



ESPOON KAUPUNKI
ESBO STAD

Suomenkielinen varhaiskasvatus
Varhaiskasvatuksen johtaja

Viranhaltijapäätös
Yleiset asiat

15.09.2026

1 (2)
§ 10/2026
3740/00.04.00/2026

Espoon kaupunki, Suomenkielinen varhaiskasvatus

Aiesopimus yhteistyöstä Kestävä VAKA -hankkeessa

Viranhaltijapäätös 15.09.2026, Yleiset asiat 10/2026

Asianumero 3740/00.04.00/2026

Päätöksen tekijä

Varhaiskasvatuksen johtaja Lehtonen Ulla

Päätös

Päätin, että Espoon kaupungin suomenkielisen varhaiskasvatuksen tulosyksikkö osallistuu Kestävä VAKA -hankkeeseen, ja asiassa tehdään yhteistyötä koskeva aiesopimus Jyväskylän yliopiston kanssa.

Sopimus ei synny tällä päätöksellä vaan vasta kirjallisen sopimuksen allekirjoittamisella. Aiesopimus on voimassa erikseen laadittavan, sopijaosapuolten välisen yhteistyösopimuksen voimaantulemiseen saakka.

Päätöksen perustelut

Aiesopimuksella Espoon kaupungin suomenkielisen varhaiskasvatuksen tulosyksikkö vahvistaa aikomuksensa toimia yhteistyökumppanina Jyväskylän yliopiston toteuttamassa Kestävä VAKA -hankkeessa, johon haetaan rahoitusta Työsuojelurahastolta. Hanketta toteutetaan vuosina 2027–2028.

Hankkeen tavoitteena on tutkia varhaiskasvatuksen ammattilaisten toimijuutta kestävän työelämän näkökulmasta kunnan varhaiskasvatuksen johto-, yksikkö- ja tiimitasolla. Tutkimuksen keskeinen käsite on kestävä varhaiskasvatustyö, mikä mahdollistaa työntekijöiden hyvinvoinnin, kehittymisen, osallisuuden ja työkyvyn myös pitkällä aikavälillä. Liitämme kestävyys- ja ammatillisen toimijuuden edistämiseen ja viitekehykseen, jonka mukaan tasapaino työn vaatimusten ja voimavarojen välillä on oleellista kestävän varhaiskasvatustyön näkökulmasta. Tutkimusaineisto kerätään monimenetelmällisesti fokusoidun etnografian, haastatteluiden ja yhteiskehittämisen dokumentoinnin ja arvioinnin avulla. Hankkeessa yhteiskehitetään kestävää varhaiskasvatustyötä edistävä ohjelma.



ESPOON KAUPUNKI
ESBO STAD

Suomenkielinen varhaiskasvatus
Varhaiskasvatuksen johtaja

Viranhaltijapäätös
Yleiset asiat

15.09.2026

2 (2)
§ 10/2026
3740/00.04.00/2026

Hankkeen kohderyhmänä on kaupungin yksi varhaiskasvatusyksikkö, josta osallistujina ovat johtaja(t) ja kaksi tiimiä.

Fokusoidussa etnografiassa helmi–kesäkuussa 2027 (5 kk) tutkijat havainnoivat ja mahdollisuuksien mukaan videokuvaavat varhaiskasvatuksen moniammatillista toimintaa ja työtiimejä. Lisäksi he haastattelevat suostumukseen perustuen ammattilaisia johto-, yksikkö- ja tiimitasoilla.

Elokuun 2027–toukokuun 2028 (10 kk) Kestävä VAKA -yhteiskehittäminen koostuu kerran kuussa pidettävistä työpajoista (3 t/kerta), verkkotapaamisista ja kehittämiskokeiluista. Näiden avulla työyhteisössä kokeillaan ja reflektoidaan, kuinka omaa, tiimin ja työyhteisössä tehtävää työtä voisi tuunata työhyvinvointia edistävällä tavalla. Yhteiskehittäminen etenee ohjelman suunniteltujen osa-alueiden mukaisesti, jolloin jokainen osa-alue luo oman näkökulman kestävän varhaiskasvatustyön edistämiseen. Tärkeänä osana on ohjelman teemoihin liittyvät kehittämiskokeilut ja niiden reflektointi yhdessä työtiimin ja koko työyhteisön kanssa.

Rahoituksen hakijana toimii Jyväskylän yliopisto.

Mikäli rahoituspäätös on myönteinen, hankkeen toteuttamisesta tehdään erillinen yhteistyösopimus. Mikäli rahoituspäätös on kielteinen, lakkaa aiesopimuksen voimassaolo.

Toimivalta

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen tulosyksikön toimintaohje 6 § 4 kohta.

Päätöksen valmistelija ja lisätiedot

Harjula Emmiina

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelin 09 816 21

Liitteet ja muutoksenhakuohje

- 1 Oikaisuvaatimusohje (kuntalaki) kasvun ja oppimisen ltk

Tiedoksi

Tämä päätös on allekirjoitettu sähköisesti.