

Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry.
Föreningen Nylands friluftsområden rf.

liite 6/§6

OHJEELLINEN TALOUSSUUNNITELMA 2026-2030

Hyväksytty valtuuskunnassa xx.xx.2025

Tausta

Uudenmaan virkistysalueyhdistyksen strategiaperusta

Uudenmaan virkistysalueyhdistys Uuvin tehtävänä on luoda puitteita hyvinvointia lisääville luonnossa liikkumisen kokemuksille. Uuvi edistää terveyttä ja inhimillistä hyvinvointia luomalla monipuolisia mahdollisuuksia luonnossa virkistäytymiseen, liikkumiseen ja harrastamiseen, niin alue- ja reittiverkostollaan, viestinnän keinoin kuin toimialan yhteistyötä koordinoimalla. Uuvin palvelut on tarkoitettu kaikille ulkoilusta kiinnostuneille. Uuvin toiminnan tavoitteena on, että luonnossa liikkuminen ja harrastaminen tuovat hyvää fiilistä, positiivisia kokemuksia ja inhimillistä hyvää.

Uuvin koko maakunnan alueelle ulottuva alue- ja reittiverkosto tarjoaa monipuolisia puitteita luonnossa liikkumiselle ja harrastamiselle. Alueet ja reitit toimivat lähivirkistyskohteina paikallisille, mutta niitä käytetään yli kuntarajojen ja osalla niistä on myös maakunnallista merkitystä. Ne ovat myös toimintaympäristöjä luontomatkailulle. Uuvin alue- ja reittiverkosto on olemassa nimenomaan virkistyskäyttöä varten, ja se tukee seudullisia tavoitteita virkistyskäytön käyttöpaineen tasaamiseksi eri alueille, lisäten ulkoilumahdollisuuksien tarjontaa kaupunkiseutujen tiivistyessä ja luonnossa liikkumisen jatkuvasti lisääntyessä. Uuvi myös pyrkii aktiivisesti kehittämään alue- ja reittiverkostoaan sekä palveluitaan, ajassa muuttuvan ulkoilun tarpeiden mukaisesti.

Uuvi on jäsenkuntiansa ohjaama yhteinen maakunnallinen toimija, jonka roolina toimijakentässä tuottaa erityisesti sellaisia luonnossa liikkumisen palveluita ja olosuhteita, joita kuntien ei ole tarkoituksenmukaista tai järkevää tuottaa yksinään, ja joita käytetään yli kuntarajojen. Rooli toimijakentässä tukee erikoistumista tiettyihin palveluihin, ja tämä tuottaa lisäarvoa koko toimijakentälle. Keskeisimpiä erikoistumisen painopistealueita ovat veneilyn ja vesillä liikkumisen sekä jatkuvasti suosiotaan kasvattavan pyöräilyn tarpeiden huomiointi. Uuvi huomioi palveluissaan myös soveltavan luontoliikunnan ja esteettömyyden läpileikkaavana teemana, mahdollistaen yhä useammalle hyvän kävijäkokemuksen ja helpon pääsyn luontoon.

Uuvi on palveluorganisaatio, joka tekee asioita kävijöitensä varten. Tavoite hyvän kävijäkokemuksen tuottamiseen on keskeinen osa Uuvin toimintaa ja ohjaa vahvasti tekemistä. Hyvä kävijäkokemus syntyy laadukkaista toimivista palveluista, jotka on suunniteltu hyvin, toteutettu taidokkaasti, sekä ovat käytettäviä, tarkoituksenmukaisia ja lunastavat lupauksensa. Hyvä kävijäkokemus on avain luonnossa liikkumisen hyötyjen realisoitumiseen.

Kuntien yhteisenä asiantuntijaorganisaationa ja toimijana luonnon virkistyskäytön asioissa Uuvi koordinoi ulkoilun olosuhteita kehittävää seudullista verkostoyhteistyötä, jonka merkitys, tarve ja rooli on kasvanut vuosi vuodelta. Verkostoyhteistyöllä lisätään toimijoiden välistä tiedonvaihtoa, kasvatetaan osaamista sekä tunnistetaan ja luodaan konkreettisia yhteistyön mahdollisuuksia kehittämisen ja yhteisten haasteiden ympärille, luoden organisaatio- ja toimialarajat ylittäviä palvelukokonaisuuksien toimintamalleja. Osana verkostoyhteistyötä Uuvi toimii yhteisenä seudullisena viestijänä luonnossa liikkumisen mahdollisuuksista. Viestinnässä tarjotaan kattavasti tietoa eri toimijoiden hallinnoimista ulkoilualueista, reiteistä ja palveluista sekä niiden saavutettavuudesta. Seudulliselle viestinnälle on selkeä tarve, koska kävijän näkökulmasta alueiden omistajalla tai palveluiden tuottajalla ei ole lähtökohtaisesti merkitystä, vaan oleellista on tiedon saaminen ja sopivan ulkoilukohteiden löytäminen.

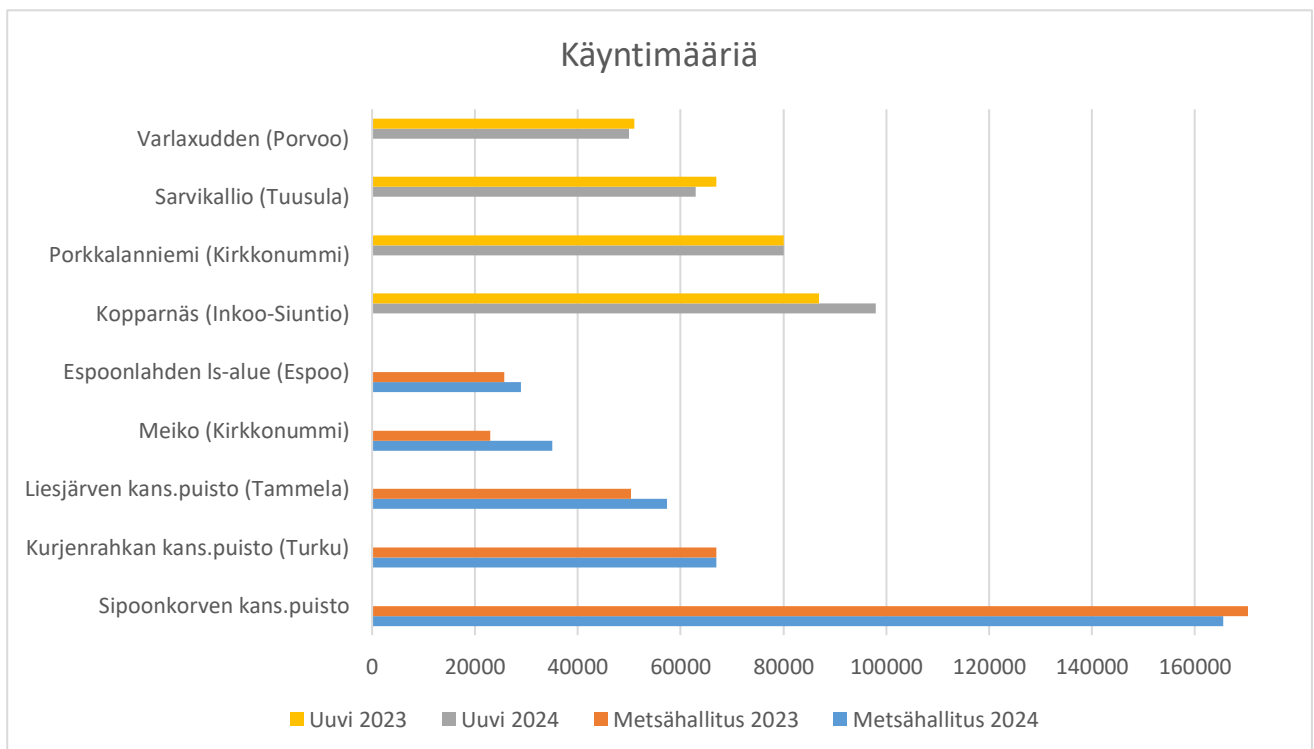
Uuvi toimii kestävyyden periaatteiden mukaisesti. Uuvi toteuttaa toiminnassaan ekologisen kestävyyden periaatteita ja ottaa toiminnassaan huomioon ympäristöystävällisyyden sekä alueidensa luontoarvot ja huolehtii niistä. Uuvin toiminta on taloudellisesti kestävä, ja Uuvi käyttää rahoitustaan vastuullisesti ja kustannustehokkaasti. Uuvin toiminnan tuottamat hyvinvointihyödyt ovat suuremmat kuin toimintaan käytetty euromäärä.

Uuvi toteuttaa sosiaalisen kestävyysperiaatteita tuottamalla palveluita, jotka ovat kaikille avoimia ja käytettävissä matalalla kynnyksellä. Siten Uuvin toiminta edistää yhdenvertaisuutta sekä terveyteen ja hyvinvointiin liittyvää tasa-arvoa. Uuvi myös huolehtii kulttuurisen kestävyysperiaatteista omalta osaltaan tukemalla luonnon virkistyskäytön ja ulkoilun kehittymistä dynaamisina yhteiskunnallisina ja kulttuurisina ilmiöinä sekä osallistumalla niihin sosiaalistamiseen. Uuvi edistää aineettomaan kulttuuriperintöön kuuluvien jokamiehenoikeuksien säilymistä ja niiden vastuullista käyttöä.

Toimintaympäristöstä

Luonnossa liikkumisen suosion kasvutrendi on ollut selkeä jo pitkän aikaa. Tämä käy ilmi sekä Metsähallituksen jo yli parikymmenen vuoden ajan keräämästä kävijätutkimusaineistosta ja Uuvin omasta vastaavasta datasta, kuin Luonnonvarakeskuksen vuodesta 1998 asti tekemän Luonnon virkistyskäytön valtakunnallinen inventointi LVVI -seurantatutkimuksen tuloksista. Näiden tietojen mukaan suomalaisten ulkoiluaktiivisuus on korkea, ja erilaiset luontoalueet ovat jatkuvasti yhä aktiivisemmassa ja monipuolisemmassa käytössä. Luonto on hyvin monelle hyvin tärkeä paikka sekä liikunnan harrastamiselle että palautumiselle. Koronapandemian ajan poikkeuksellisista luontokohteiden käyntimääristä on palattu lähemmäs pitkän ajan nousutrendiä, mutta määrät ovat jääneet pitkänajan trendiin verrattuna korkeammalle tasolle; tasokorotus on ollut kohteesta riippuen 10-30%:n luokkaa. Vuoden 2024 käyntimäärät Uuvin kohteilla olivat kokonaisuutena hieman suuremmat kuin vuonna 2023.

Uuvin alueverkostoon kuuluu useita käyntimäärältään suosittuihin kansallispuistoihin vertautuvia kohteita, joilla on luonnon virkistyskäytön ja luontomatkailun toimintaympäristönä maakunnallista merkitystä. Erityisesti Uuvin suosituimmat kohteet ovat ottaneet selkeän paikan koko maakunnan suosituimpien luontokohteiden joukossa. Pienemmän käyntimäärän kohteilla on vahva seudullinen merkitys, ja ne täydentävät koko maakunnan alueverkostoa.



Uudenmaan maakunnassa väestömäärän ennustetaan kasvavan vahvasti myös tulevina vuosina, ja kasvun ennakoita painottuvan vahvimmin pääkaupunkiseudulle. Vaikka maakunnan ikärakenteessa korostuvat nuoret ja työikäinen väestö, kasvaa iäkkäämmän väestön määrä sekä sen suhteellinen osuus. Kielirakenteen osalta on huomattavaa, että vieraskielisten osuus erityisesti pääkaupunkiseudulla on merkittävä ja sen odotetaan kasvavan edelleen.

Luontoon liittyvien harrastus- ja virkistysmahdollisuuksien tarve arvostus kasvavat jatkuvasti. Erityisesti kysyntää on turvallisiksi koetuille, rakennetuille ja helppokäyttöisille palveluille sekä erilaiseen luontoliikuntaan soveltuville ympäristöille. Virkistyskäytön kysyntä elää ajassa ja erilaistuu, ja erilaisten nykyisten sekä tulevaisuuden käyttäjäryhmien tarpeet tulee huomioida palveluiden tarjonnassa ja kehittämisessä. Myös luontomatkailu ja siihen rinnastuvien erilaisten palveluiden käyttö näyttää lisääntyvän ja niiden merkitys kasvavan. Myös yhdyskuntarakenteen näkökulmasta virkistysalueiden merkitys kasvaa tulevaisuudessa entisestään. Väestönkasvu sekä erityisesti pääkaupunkiseudun kaupunkirakenteen tiivistyminen tulevina vuosina lisäävät tarvetta vapaille vihreille ja sinisille alueille, sekä nostavat virkistysalueiden kysyntää ja käyttöpainetta.

Vapailla vihreillä ja sinisillä alueilla on suuri myönteinen vaikutus ihmisen hyvinvoinnille ja terveydelle. Luonnon terveyshyödyt tulevat monien kanavien kautta: luonto houkuttaa liikkumaan, edistää mm. stressistä ja kuormituksesta palautumista sekä tarjoaa foorumin sosiaalisille kontakteille. Terveystieteiden tasa-arvon näkökulmasta hyvinvointiin vaikuttavien virkistyspalveluiden hyödyntämiseen tulisi kaikilla olla yhdenvertaiset mahdollisuudet. Myös luonnossa liikkumisen sosioekonomiset vahvuudet, kuten harrastamisen matala kynnys, maksuttomuus ja helppous sekä yhdenvertaisuus ja terveyden tasa-arvon edistäminen, ovat korostuneet. Viime vuodet ovat osoittaneet selkeästi monipuolisten, laadukkaiden ja saavutettavien virkistyskäyttöalueiden ja -palveluiden laajan ja välttämättömän tarpeen – sekä myös tuoneet esiin näiden palveluiden kustannustehokkuuden ja niihin käytettyjen eurojen laajat hyvinvointivaikutukset.

Yhdistyksen tehtävästä ja roolista

Uuvin tarjoamien palveluiden kysyntä on kasvava ja monipuolistuva. Tämä merkitsee lisääntyvää tarvetta alueiden ylläpidolle, ja alueita ja palveluita on kehitettävä jatkuvasti vastaamaan nykyaikaisen luonnon virkistyskäytön tarpeisiin. Kehittämisessä on huomioitava yhä suurempi tarve erilaisille käyttäjäryhmille ja aktiviteeteille, sekä helppokäyttöisille palveluille ja soveltavan luontoliikunnan ympäristöille. Kasvavalla osuudella palveluiden käyttäjistä ei välttämättä ole kovin paljon aikaisempaa kokemusta luonnossa liikkumisesta, eivätkä he myöskään välttämättä ole sosiaalistuneet pohjoismaiseen ulkoilukulttuuriin.

Uuvilla on erityinen rooli luonnon virkistyskäytössä seudullisesta näkökulmasta, sekä olosuhteiden tuottajana että alan toimijoiden yhteisenä viestijänä ja yhteistyön koordinoijana. Uuvilla on kuntien yhteisenä toimija tehtävä tuottaa strategiansa mukaisesti erityisesti seudullisesti ja maakunnallisesti käytettäviä ulkoilun ja luonnon virkistyskäytön olosuhteita. Lisäksi Uuvin rooliin kuuluu tuottaa olosuhteita nimenomaisesti monenlaiselle luonnon virkistyskäytölle. Virkistyskäytön suunnittelua ja kehittämistä tehdään Uuvissa ensi sijassa ulkoilun tarpeet edellä, luonnosta huolehtien ja kestävyys- ja eri näkökulmat huomioiden. Uuvi panostaa toiminnassaan vahvasti kehittämiseen, ja pyrkii kehittämään myös alue- ja reittiverkostoaan erityisesti saavutettavuuden näkökulmasta.

Uuvi on jo viiden vuoden ajan koordinoanut alan toimijoiden seudullista verkostoyhteistyötä, jossa ovat mukana kaupungit ja kunnat, Metsähallitus, Uudenmaan liitto sekä Suomen Latu. Yhteistyö on saavuttanut toimijoiden piirissä tunnustetun aseman ja se nähdään hyvin tarpeellisenä. Verkostotyö on tavoitteidensa mukaisesti onnistunut tuomaan toimijat yhteen, lisännyt toimijoiden välistä yhteistyötä sekä yhteis-kehittämistä. Hyvä esimerkki tästä on verkostotyön tiimoilta käyntiin lähtenyt pääkaupunkiseudun tuntumassa kulkevan Reitti 2000:n kehittäminen, jota Uuvi koordinoi. Yhteistyöstä ja toimintaympäristön kehittymisestä syntyy suurempaa vaikuttavuutta, yhteisiä kehittämismahdollisuuksia sekä tehokkaampaa resurssien käyttöä. Kuntalaisnäkökulmasta yhteistyö näyttäytyy parantuneina palveluina. Uuville kuntien yhteisenä toimijana rooli yhteistyön moottorina on luonteva ja strategisesti tärkeä; toisaalta taas yhteistyön koordinointiin nimenomaan tarvitaan Uuvin kaltainen yhteisö, jolla on mandaatti ja mahdollisuus toimia joustavasti yli kuntarajojen. Seudullisesta verkostoyhteistyöstä on tullut merkittävä osa Uuvin toimintaa, ja on tärkeää että siihen varataan jatkossa riittävästi resursseja.

Osana seudullista verkostoyhteistyötä Uuvi on toteuttanut jo vuosia laajaa seudullista viestintää luonnossa liikkumisen mahdollisuuksista. Käyttäjämäärien ja -palautteen perusteella erittäin tarpeelliseksi

osoittautuneessa yhteisviestinnässä tarjotaan yhdessä paikassa kattavasti tietoa eri toimijoiden hallinnoimista ulkoilualueista, reiteistä ja palveluista sekä niiden saavutettavuudesta. Tämä tarjoaa helpon tavan löytää omiin tarpeisiin ja kiinnostuksiin soveltuvia luonnon virkistyskäytön ympäristöjä, ja parantaa olennaisesti aiemmin hajallaan olleen ja vaikeasti löydettävän tiedon saamista. Yhteisviestinnän myötä virkistyskäytön käyttöpaine jakautuu aiempaa tasaisemmin eri kohteille. Uuvi myös edistää valtakunnallisen ulkoilutietopalvelun käyttöä yhteistyössä palvelun kehittäjien, kuntien ja muiden toimijoiden kanssa.

Uuvilla on selkeä yhteiskunnallinen tehtävä ja rooli luonnon virkistyskäytön, luontoliikunnan sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistäjänä. Ketterä erikoistunut asiantuntijaorganisaatio pystyy huolehtimaan roolistaan sekä ulkoiluun liittyvien palveluiden järjestämisestä kustannustehokkaasti, ammattitaitoisesti ja vaikuttavasti.

Suunnitelmakausi 2026-2030

Toiminnan rahoitus ja organisointi suunnitelmakaudella

Yhdistyksen toiminnan pääasiallinen tulonlähde on jäsenkuntien suorittamat vuotuiset palvelu- ja investointimaksut. Palvelumaksut kattavat vuodesta riippuen n. 80-90 % vuosittaisista operatiivisen toiminnan menoista. Käyttötalouden ulkopuoliseen investointirahastoon kerättävällä investointimaksulla rahoitetaan alueiden hankintaa sekä katetaan palveluvarustuksen rakentamisesta ja kehittämisestä aiheutuvia kustannuksia.

Kuntamaksutulojen ulkopuolelta yhdistyksen tulot koostuvat lähinnä luonnonhoidon tuotoista ja vuokratuotoista sekä hankerahoituksista. Ensiksi mainittujen tuottolajien merkittävä kasvattaminen ei ole yhdistyksen perustehtävän ja strategisten tavoitteiden puitteissa mahdollista. Hankerahoituksen osalta ulkopuolisen rahoituksen saaminen on aina tilannekohtaista ja –sidonnaista, ja ylipäättään riippuvainen kulloinkin käytettävissä olevien rahoitusinstrumenttien tilanteesta. Näin ollen sen ennakoiminen taloussuunnittelussa ei ole järkevää, vaikka kehittämistoimintaa pyritään mahdollisuuksien mukaan hankkeistamaan.

Kuntien maksutuloperusta yhdistykselle pysyi samalla tasolla vuodesta 2012 vuoteen 2021. Vuodelle 2022 kuntamaksuihin tehtiin leikkaus, joka kohdistui investointimaksuun. Maksuleikkauksen kustannusvaikutus kuntamaksutasoon oli kokonaisuudessaan -9,4%. Vuodelle 2023 palvelumaksuun tehtiin inflaatiotarkistus, mutta voimakkaan kustannustason nousun vuoksi reaalin maksutaso jatkoi tästä huolimatta edelleen pienenemistään. Reaalisesti kuntien maksut yhdistykselle ovat siis vähentyneet jo vuodesta 2012 alkaen, kaikkiaan -34%, joista vuosien 2021-2022 välillä kerralla -17% ja 2022-2023 välillä kerralla -11%. (ks. *kuvio Kuntamaksut 2000-2030, s. 7*). Tällä hetkellä kuntamaksutasossa on palattu kolmisenkymmentä vuotta taaksepäin 1990-luvun alkupuolen tasolle. Tällöin niin yhdistyksen alueverkosto, sen käyttäjämäärät kuin luonnon virkistyskäyttö yhteiskunnallisena ilmiönä odotuksineen ja tarpeineen olivat täysin toisen näköisiä kuin nykyään.

Valtuuskunta päätti keväällä 2022 vuosien 2023-2027 taloussuunnitelman käsittelyn yhteydessä korottaa palvelumaksutasoa vuodesta 2024 alkaen +0,01€/as/vuosi edelliseen vuoteen verrattuna sekä muuttaa investointimaksutasoksi vuodelle 2024 0,10€/as ja vuodesta 2025 alkaen 0,15€/as. Päätöksen perusteena oli huomioida kasvavista käyntimääristä sekä inflaatiokehityksestä johtuva operatiivisen toiminnan kustannusten nousu sekä turvata pidemmällä aikavälillä alueiden välttämätön kehittäminen sekä alueiden hankinta vastaamaan kasvaviin tarpeisiin. Seuraavassa taloussuunnitelmassa 2024-2028 päädyttiin kuitenkin ratkaisuun, jossa kuntatalouden epävarmojen tulevaisuudennäkymien vuoksi kuntamaksutasoa laskettiin vuodelle 2024 ja maksutaso jäädytettiin suunnitelmakauden ajaksi. Myös keväällä 2024 vahvistetussa vuosien 2025-2029 taloussuunnitelmassa kuntamaksutaso pysytettiin vuodelle 2024 lasketussa tasossa koko suunnitelmakauden ajan.

Kuntamaksutason pysyessä suunnitelmakaudella muuttumattomana, operatiivista toimintaa rahoitettiin siirtämällä osa investointimaksutulosta palvelumaksuun. Suunnitelmassa investointimaksua laskettiin vuosittain -0,01€/vuosi ja palvelumaksua vastaavasti nostettiin +0,01€/vuosi suunnitelmakauden ajan. Operatiivisen toiminnan rahoituksen lisääminen kustannustason nousuun sekä palveluiden käytön kasvavaa trendiin vastaten on välttämätöntä; alueiden ylläpitotasosta ei kuitenkaan ole järkevää tinkiä – ovathan ne olemassa sitä varten, että niitä on mahdollista tarkoituksenmukaisesti käyttää, ja vain alueiden käytön kautta niiden hyvinvointivaikutukset realisoituvat. Myöskään noin 40 virkistysalueen hallinnointia ja kehittämistä sekä seudullista viestintää ja yhteistyötä koordinoivan vuositason reilun viiden henkilötyövuoden panoksella toimivan organisaation toiminnassa ei ole tehostamisen varaa.

Investointimaksun leikkaaminen johti kuitenkin tilanteeseen, jossa vuoden 2026 jälkeen investointimaksutulon ja poistojen suhde olisi kääntynyt negatiiviseksi, mikä ei ole kestävää taloudenpitoa. Lisäksi suunnitelmakauden lopussa investointimaksutulo olisi painunut liki nolnaan, mikä ei ole pitemmällä tähtäimellä kestävää eikä yhdistyksen toiminnan perustavoitteita edistävää.

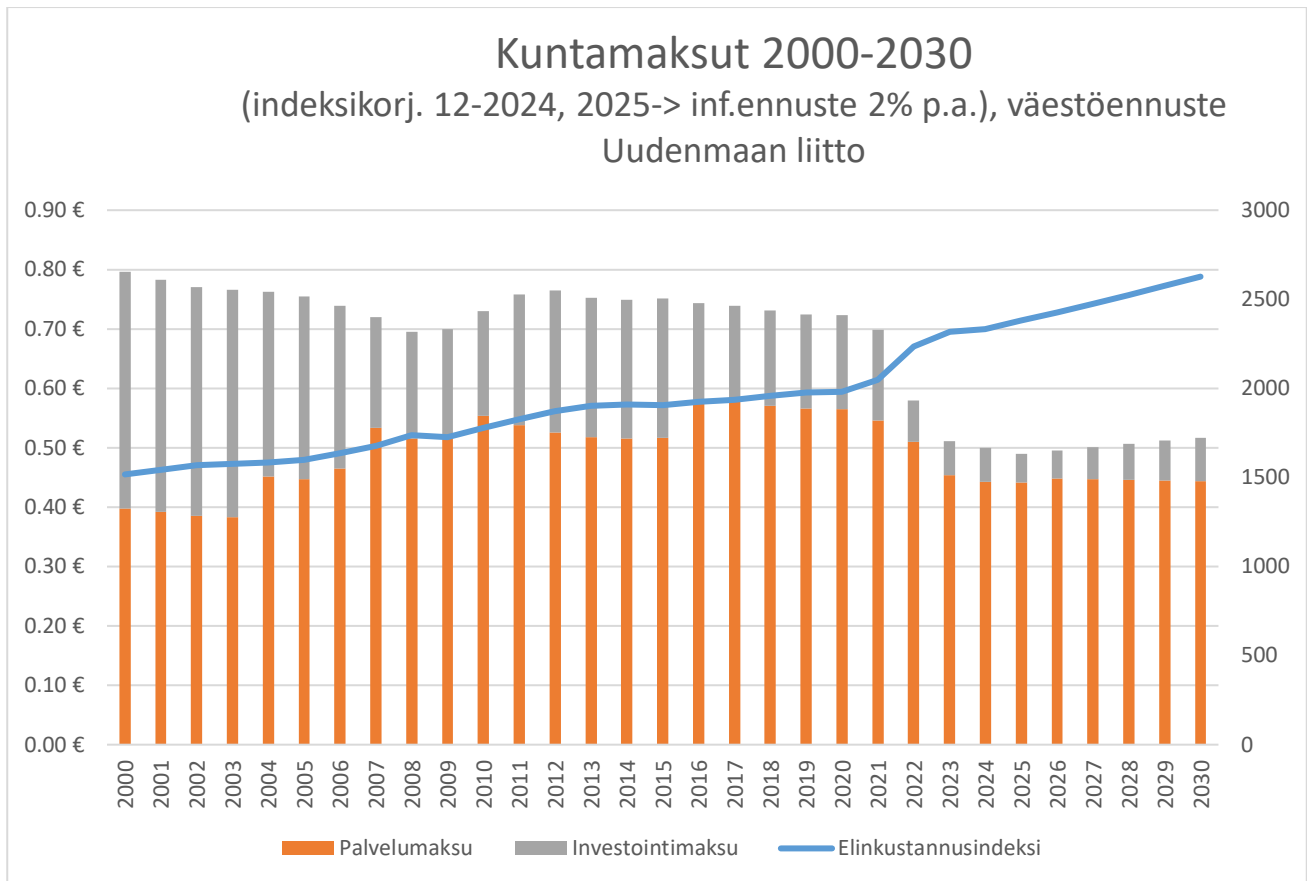
Investointien tekeminen alueille sekä pitemmällä tähtäimellä alueverkoston kehittäminen on kuitenkin välttämätöntä. Alueista huolehtiminen ja niiden kehittäminen kysyntää vastaavasti on ratkaisevan tärkeää, jotta organisaation toiminnalla on ylipäättään ideaa, merkitystä ja vaikuttavuutta. Hyvin suurella osalla yhdistyksen alueista on merkittäviäkin muuttuvaan kysyntään liittyviä kehittämistarpeita, lisäksi nykyinen palveluvarustus on monin paikoin tullut käyttöikänsä päähän ja on siten uusittava. Toimia on tarpeen tehdä koko alueverkostolla, mutta painottaen erityisesti saavutettavuuden ja vaikuttavuuden näkökulmia. Siten yhdistyksen investointirahaston varallisuus purkautuu pitkälti lähivuosien investointitarpeisiin.

Uudet aluehankinnat Etelä-Suomen maanhinnoilla vaativat investointirahaston kerryttämistä kohtuullisen pitkän ajan. Verkostoon liittyvien investointien osalta olisi kuitenkin hyvin tärkeää toimia pitkäjänteisesti, jotta maakunnan jatkuvan väestönkasvun luomiin tarpeisiin ja käyttöpaineen lisääntymiseen pystyttäisiin vastaamaan myös tulevaisuudessa.

Tilanteesta on käyty keskustelua useiden jäsenkuntien kanssa, ja sen korjaamiseksi taloussuunnitelmassa on nyt näkymä investointimaksun palauttamisesta maltillisesti kestävälle tasolle. Kestävä taso tarkoittaa taloudellisesti tervettä poistojen ja investointimaksutulon suhdetta, kyvykkyyttä suoriutua tarvittavista investoinneista sekä kykyä varautua alueverkoston kehittämiseen pitkällä tähtäimellä. Taloussuunnitelmassa kestävä näkymän rakentaminen perustuu investointimaksutason kasvattamiseen yhdellä sentillä vuosittain suunnitelmakaudella.

Samaan aikaan on kuitenkin vähintään yhtä tärkeää huolehtia siitä, että operatiiviseen toimintaan on riittävästi resursseja. Palvelumaksutulon on jatkossa tarpeellista seurata kustannustason kehitystä, kuten on aiemmin todettu. Kustannustason ja palvelumaksutulon suhde on eriytynyt voimakkaasti vuodesta 2021 alkaen. Vuonna 2024 ylläpidon menot ylittivät budjetoidun, mikä osoittaa ettei vuodelle 2024 laskettu palvelumaksutaso riitä kattamaan ylläpitoa nykyisellä kustannustasolla. Tämän vuoksi taloussuunnitelmassa on palvelumaksun tarpeellinen korjausliike suhteen vuodelle 2026, ja tämän jälkeen maksutasossa yritetään seurata kustannustason kehitystä vuosittaisella yhden sentin maksutason muutoksella. Kustannustason ja maksutulon välistä kuilua ei tällä kuitenkaan korjata, kuten oheisesta kuviosta on nähtävissä.

Taloussuunnitelmaan rakennetuissa kuntamaksutason muutoksissa puhutaan parista sentistä, ja yhden sentin kustannusvaikutukseltaan jäsenkunnasta riippuen muutamasta kymmenestä eurosta muutamaa tuhanteen euroon vuodessa. Yhdistyksen operatiivisen toiminnan sekä investointimahdollisuuksien kannalta kyse on kuitenkin merkittävistä summista. Yhdistyksen toiminta perustuu juuri tähän erinomaisesti toimivaan periaatteeseen; pienistä yksittäisistä virroista kasvaa yhdessä sellainen kokonaisuus, jolla pystytään tekemään merkittäviä asioita, joista on hyötyä kaikille.



Kuntien perustehtävinä ovat edelleen – nykyään jopa entistä suuremmalla painoarvolla – väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ja siihen sisältyvä eriarvoisuuden vähentäminen ja terveyserojen kaventaminen. Tässä yhteydessä on aiheellista huomata, että luonnon virkistyskäyttöön liittyvien palveluiden tuottaminen on edullista ja yksittäisen suoritteiden kustannus jää pieneksi, samalla kun palveluilla aikaansaatu yhteiskunnallinen hyöty on suuri terveyden ja inhimillisen hyvinvoinnin näkökulmasta; esimerkiksi yhdistyksen korkean palvelutason alueilla yksittäisen suoritteiden kustannus jää n. 15 sentistä muutamaan kymmeneen senttiin, kun taas kävijöiden arvottama käynnistä saatujen hyvinvointivaikutusten mediaaniarvo on useimmiten useita kymmeniä euroja per käynti. Lisäksi virkistyskäyttöön sijoitetut eurot hyödyttävät myös paikallistaloutta ja siten seudun elinvoimaisuutta luonnon virkistyskäyttöön liittyvän yritystoiminnan myötä; sekä kävijöiden toimesta kuhunkin käyntiin liittyvän erilaisen rahankäytön, että Uuvin alueverkoston ylläpitoon ja kehittämiseen liittyvien palveluhankintojen muodossa. Nämä myös edistävät erilaisten palveluiden saatavuutta seudulla.

Suunnitelmakaudella yhdistyksen toiminnan organisoinnissa ei tapahdu oleellisia muutoksia nykyiseen tilanteeseen verrattuna. Yhdistyksen operatiivisen toiminnan keskeisimpiä tehtäväalueita ovat:

- alue- ja reittiverkoston käytön ja hoidon suunnittelu sekä kehittäminen
- alue- ja reittiverkoston ylläpidon järjestäminen
- verkoston hallinta ja kehittäminen
- seudullisen verkostoyhteistyön koordinointi ja siihen liittyvät toimet, ml. yhteisviestintä

Yhdistyksen hoidossa olevien alueiden ja reittien säännöllinen ylläpito toteutetaan pääosin niiden lähellä toimivien huoltoyrittäjien toimesta ostopalveluina. Yhdistyksen oman henkilöstön rooli on suunnitella ja ohjata ylläpitoa sekä vastata uusien rakenteiden suunnittelusta ja rakennuttamisesta. Kehittämistoimien toteutuksessa käytetään myös paikallisia yrittäjiä ja pieniä yrityksiä. Alueiden virkistyskäyttöä tukevan luonnonhoidon toteutuksessa hyödynnetään pääasiallisesti ostopalveluita ulkopuolisilta palveluntarjoajilta sekä jonkin verran yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa.

Taloussuunnitelmataulukko vertailutietoineen

TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2026-2030

	TP2023	TP2024	TA2025	TS2026	TS2027	TS2028	TS2029	TS2030
KUNTAMAKSUT								
<i>Investointimaksu €/as</i>	0,07	0,07	0,06	0,06	0,07	0,08	0,09	0,10
<i>Palvelumaksu €/as</i>	0,55	0,54	0,55	0,57	0,58	0,59	0,60	0,61
Kuntamaksu yhteensä €/as	0,62	0,61	0,61	0,63	0,65	0,67	0,69	0,71
KÄYTTÖTALOUS								
TUOTOT (t€)								
Palvelumaksutuotot	903	900	931	968	992	1017	1042	1066
Muut tuotot	85	104	100	101	81	80	80	80
Tuotot yht.	988	1004	1031	1069	1073	1097	1122	1146
KULUT (t€)								
Henkilöstökulut	-388	-417	-421	-446	-446	-457	-467	-478
<i>Palkattu henkilöstö</i>	-374	-400	-400	-427	-427	-437	-446	-455
<i>Työsuorite htv (ilman lh-hallintoa)</i>	5,3	5,5	5,4	5,7	5,4	5,5	5,5	5,5
<i>Luottamushenkilöhallinto</i>	-14	-17	-21	-19	-19	-20	-21	-23
Muut kulut	-535	-564	-536	-553	-557	-564	-576	-589
<i>Toimisto</i>	-123	-137	-130	-130	-130	-132	-135	-137
<i>Luottamushenkilöhallinto</i>	-5	-5	-7	-5	-6	-6	-7	-8
<i>Virkistysalueet</i>	-407	-422	-399	-418	-421	-426	-434	-444
Poistot	-79	-78	-82	-80	-80	-82	-84	-84
Rahoituskulut/tuotot	72	19	8	10	10	6	5	5
	-930	-1040	-1031	-1069	-1073	-1097	-1122	-1146
TILIKAUDEN TULOS	58	-36	0	0	0	0	0	0
Kustannuspaikat yht								
<i>Toimisto + henkilöstö + virkistysalueet</i>	-904	-959	-929	-975	-978	-995	-1015	-1036
<i>Luottamushenkilöhallinto</i>	-19	-22	-28	-24	-25	-26	-28	-31

INVESTOINNIT**ilman aluehankintoja**

	TP2023	TP2024	TA2025	TS2026	TS2027	TS2028	TS2029	TS2030
Investoinnit	201	93	275	270	247	220	155	147
Investointimaksutuotto	116	117	101	102	120	138	156	175
Vaikutus omaan pääomaan	-85	24	-174	-168	-127	-82	1	28

ALUSTAVA INVESTOINTIOHJELMA 2025-2030

ilman aluehankintoja ja hankittavien alueiden investointeja

		YHT.	2025 275	2026 270	2027 247	2028 220	2029 155	2030 147
<i>ALUE</i>	<i>TOIMI</i>							
Andö								
	palveluvarustus				7			
Antiaisenkannas								
	palveluvarustus ja reitit						15	
Bockhamn								
	laitureiden ja poijujen kunnostus							7
Bredholmen								
	palveluvarustus				5			
Brokholmen								
	palveluvarustus			10				
	uusi laituri					35		
	reitti			5				
	sauna+puuvaja							70
Byxholmen								
	palveluvarustus		20					
	saunan kunnostus		10					
Gölisnäs								
	rakennusten kunnostus		10		15		10	
Hankelö								
	palveluvarustus			10				

Högholmsören

Järvö

Kalliosaari

palveluvarustus

40

reitit

10

uusi laituri

50

Keravanjärvi

reitti

10

Kolahalmen

palveluvarustus

10

Kopparnäs-Störsvik

niittyalueen reitit ja palveluvarustus

20

10

niittyalueen pysäköintipaikka

20

muut reitit

15

rantareitti ja Korsebergetin reitti

10

Störsvik pysäköintipaikka

20

Österviken palveluvarustus

Rävberget palveluvarustus

80

Retkisaatama

30

30

Sandarbukten reitit ja palveluvarustus

20

Kartanoalueen reitit ja palveluvarustus

20

matkaparkki

Korpudden

reitit

10

palveluvarustus

20

Långön

palveluvarustus

15

reitit

5

Lappohjanranta

palveluvarustus

Lillfjärden

palveluvarustus

20

	laiturin kunnostus				25	
Lövö	reitit					
Myllyjärvi	palveluvarustus			15		
	reitit			15		
	pysäköintipaikka				10	
	palveluvarustus				20	
Norra Sandö	poijujen kunnostus			10		
	palveluvarustus				10	
Ollisaari	palveluvarustus					
	reitit		5			
	saunan kunnostus	25				
	päätalon kunnostus			20		
Onas						
	palveluvarustus					15
Onkimaanjärvi	reitit				5	
	palveluvarustus				10	
Palakoski	palveluvarustus			5		
	reitit			10		
Piilolammi						
	palveluvarustus			5		
Pikku Leikosaari	palveluvarustus	35				
	saunan kunnostus		60			
Pirttisaari	palveluvarustus Svartviken			30		
	reitit				20	
	palveluvarustus				20	
	laituri		50			
	reitit			10		

[illegible]