

Oheismateriaali

Omistajalinjaukset: Enter Espoo Oy, Kvanttinova Oy,
EMMA-taidemuseosäätiö sr, Espoon
kaupunginteatterisäätiö sr

Konserni- ja tilajaosto 26.10.2026

Esitys	Perustelut
Omistamisen perusteet ja tarkoitus Espoon kaupunki edistää alueensa elinvoimaa Enter Espoo Oy:n toiminnan kautta. Yhtiö houkuttelee kansainvälisiä yrityksiä, investointeja ja vierailijoita Espooseen sekä tukee ja kehittää matkailuelinkeinoa. Toiminta on järjestetty kuntalain mukaisen yhtiöittämisvelvollisuuden perusteella osakeyhtiömuotoon, koska yhtiö myy palveluitaan yrityksille.	Espoon kaupunki järjestää osan elinkeino- ja elinvoimapolitiikkansa mukaisista toiminnoista Enter Espoon kautta. Näitä ovat kansainvälisten yritysten, investointien ja vierailijoiden houkuttelu sekä matkailuelinkeinon tukeminen ja kehittäminen. Tehtävät ovat edelleen tarkoituksenmukaisia ja ajantasaisia Espoo-tarinaa 2025–2029 asetettujen tavoitteiden valossa. Yhtiön omistaminen tai sille kuuluvat tehtävät eivät perustu lakiin, vaan kaupungin itsehallintonsa perusteella itselleen ottamiin tehtäviin. Enter Espoo otti nykyisen toiminimensä käyttöön vuonna 2020. Tätä ennen yhtiö toimi nimellä Espoo Marketing Oy (2015–2020) kaupungin rahoittamien Espoon Matkailu Oy:n ja Otaniemen kehitys Oy:n toimintojen yhdistyttyä.
Omistaja-arvon kasvattamisen keinot Yhtiön avulla Espooseen sijoittuu kansainvälisiä yrityksiä ja espoolaisiin yrityksiin toteutuu kansainvälisiä investointeja. Yhtiön avulla Espooseen tehdään merkittäviä matkailuinvestointeja ja Espoo valikoituu kansainvälisten kongressien tapahtumapaikaksi. Yhtiön kaupunkimarkkinoinnin avulla Espoon matkailija- ja vierailijamäärät kasvavat. Yhtiö vahvistaa toiminnallaan Espoota erityisesti korkean arvonlisän työpaikkojen, tuotekehityksen ja pääkonttorien keskuksena. Yhtiölle ei aseteta pääomien tuottotavoitetta eikä tuloutustasoa.	Espoon omistajapolitiikan mukaan omistamisen on tuotettava kaupungille toiminnallista ja taloudellista hyötyä. Omistajapolitiikan lähtökohtana on Espoo-tarina. Omistaja-arvon kasvattamisen keinoilla viestitään yhtiölle omistajan odotuksista. Keinoihin on kuvattu Espoo-tarinasta 2025–2029 johdetut tavoitetilat, joiden toteuttamisessa yhtiöllä on aktiivinen rooli ja joiden toteutuessa yhtiö tuottaa kaupungille toiminnallista hyötyä. Yhtiölle ei aseteta pääomien tuottotavoitetta, sillä yhtiön tulot perustuvat pääasiallisesti Espoon kaupungin myöntämään vuosivastuuseen. Myöskään voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa, eikä se jaa omistajilleen osinkoa.

Esitys	Perustelut
Taloudellinen asema ja rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin Espoon kaupunki rahoittaa yhtiön toimintaa vuosittaisella avustuksella EU:n valtiontukisääntely huomioiden. Yhtiö hyödyntää toiminnassaan Espoo-tarinan tavoitteita edistävää ulkoista hankerahoitusta. Kaupunki ei myönnä yhtiölle lainoja tai takauksia.	Enter Espoon toiminta on riippuvaista kaupungin vuosittain myöntämästä avustuksesta, ja omistajalinjaus on valmisteltu siten, että kaupunki jatkaa yhtiön avustamista kunakin vuonna käytettävissä olevien määrärahojen puitteissa ja EU:n valtiontukisääntely huomioiden. Avustuksesta ja sen määrästä tehdään joka vuosi erillinen viranhaltijapäätös. Ulkoisella hankerahoituksella tulee rahoittaa vain sellaisia toimintoja, jotka edistävät Espoo-tarinan tavoitteita. Hankerahoitukseen vaadittavan omarahoitusosuuden ei tule johtaa kaupungin vuosiavustuksen kasvupaineisiin. Kaupungilla ei ole avoimia lainoja tai takauksia yhtiölle. Tarkoituksena on, että rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin perustuu vain kaupungin myöntämään vuosiavustukseen.
Tavoitteellinen omistusosuus ja omistamisen aikajänne Espoon kaupunki säilyttää 100 %:n omistusosuuden yhtiössä. Espoon kaupungilla on intressi omistaa osakeyhtiömuotoinen Enter Espoo, kun yhtiön toiminnot täydentävät kaupunkikonsernin toimintoja (ei päällekkäisyyttä) ja osakeyhtiömuotoinen toiminta tuo riittävää lisäarvoa.	Espoon kaupunki omistaa yhtiön 100 %:sti, ja yhtiön tehtävien luonteen perusteella on tarkoituksenmukaista, että kaupunki toimii jatkossakin yhtiön ainoana omistajana. Tällöin yhtiö palvelee vain Espoon kaupungin elinkeino- ja elinvoimapolitiittisia tarpeita. Yhtiön perustoiminnot on mahdollista järjestää myös muulla tavalla. Tällä hetkellä yhtiömuotoinen toiminta on tarkoituksenmukaisin toimintojen järjestämisen tapa. Omistamisen aikajänne on sidottu siihen, että juuri toiminnan yhtiömuotoisuus tuo Espoon kaupungille riittävää lisäarvoa.

Esitys	Perustelut
Kehittämislinjaukset Enter Espoon tehtäviä ja toimintaa kehitetään siten, että ne täydentävät tarkkarajaisemmin Espoon kaupunkiorganisaation tehtäviä ja toimintaa. Yhtiö eriyttää liikevaihtonsa kirjanpidon varmistaakseen valtiontukisääntelyn noudattamisen ja kilpailuneutraliteetin. Kaupunki ja yhtiö selvittävät vaihtoehtoja yhtiön avustusperusteiselle rahoitusmallille.	Vuonna 2025 kaupunki toteutti konsernihallinnon ja elinvoiman tulosalueen organisaatiomuutoksen, jossa elinvoiman tulosalueelle perustettiin erilliset tulosityksiköt työllisyydelle ja elinkeinolle. Elinkeino-tulosityksikkö vastaa muun muassa innovaatioekosysteemin kumppanuuksista ja kehittämisestä sekä osaltaan kansainvälisen elinkeinoyhteistyön kehittämisestä. Kehittämislinjaukseksi on valmisteltu Enter Espoon ja kaupunkiorganisaation roolien ja vastuiden täsmentäminen siten, että yhtiön tehtävät ja toiminta täydentäisivät tarkkarajaisemmin muuttuneen kaupunkiorganisaation tehtäviä ja toimintaa. Kehittämislinjauksena on edellytys liikevaihdon kirjanpidon eriyttämiseen. Enter Espoon liikevaihto, jonka se saa yrityksille myymistään palveluista, on vuosittain noin 150 000 euroa. Espoon kaupungin on yhtiötä avustaessaan varmistettava, että kaupungin tukea ei käytetä valtiontukisääntelyn ja kilpailuneutraliteetin näkökulmasta yhtiön mahdollisesti markkinoilla tapahtuvan toiminnan subventoimiseen. Lisäksi työ- ja elinkeinoministeriö on valmistelemassa 1.1.2027 voimaan astuvaa kilpailulain muutosta (TEM076:00/2025), joka edellyttää konserniyhtiöiltä tarkempaa dokumentointia toiminnastaan, jota he harjoittavat markkinoilla. Kehittämislinjaukseksi esitetään vaihtoehtojen selvittämistä yhtiön nykyiselle avustusperusteiselle rahoitusmallille. Tällä hetkellä Espoon kaupunki rahoittaa Enter Espoon toimintaa noin kahden miljoonan euron vuosittaisella avustuksella. Kaupunki ei voi ostaa yhtiöltä palveluita suoraan, sillä Enter Espoo ei ole kaupungin sidosyksikkö yhtiön ulosmyynnin volyymin johdosta. Avustusperusteisen rahoitusmallin yksi vaihtoehto on palvelusopimusmalli, jolloin kaupunki ostaisi yhtiöltä tarvitsemansa palvelut. Palvelusopimusmalli edellyttäisi yhtiön ulosmyynnin vähentämistä, jotta kaupunki voisi ostaa palvelut niitä kilpailuttamatta. Palvelusopimusmalli voisi tuoda kaupungin ja yhtiön välisiin tehtäviin selkeyttä sekä vahvempaa ohjattavuutta. Vaihtoehtojen selvittämisessä tarkasteltaisiin toisaalta myös rahoitusmallin kehittämistä siitä näkökulmasta, että yhtiön ulosmyynnin osuutta kasvatettaisiin, mikä samalla voisi vähentää tarvetta kaupungin avustukseen. Tämä edellyttäisi kuitenkin, että yhtiön liikevaihto tuottaisi merkittävää katetta.

Kvanttinova Oy

Esitys	Perustelut
Omistamisen perusteet ja tarkoitus Espoon kaupunki vahvistaa Otaniemen puolijohdealan innovaatioekosysteemiä Kvanttinova Oy:n toiminnan kautta. Omistamisella on elinkeinopoliittinen peruste ja sillä varmistetaan EU:n sirusäädöksen alainen siruosaamiskeskustoiminta Espoossa. Osakeyhtiömuotoisella toiminnalla mahdollistetaan yhtiön laaja omistuspohja sekä palveluiden myynti yrityksille.	Espoon kaupunki on tunnistanut puolijohdealan merkittäväksi ja kilpailukykyiseksi alaksi, jonka vahvistumisella ja juurtumisella Espooseen on merkittäviä Espoo-tarinan toteutumista tukevia vaikutuksia. Kvanttinova Oy on perustettu vuonna 2024, ja Espoosta tuli yksi yhtiön kolmesta omistajasta vuonna 2025. Yhtiö toimii EU:n sirusäädöksen alaisena siruosaamiskeskusena, johon yhtiö saa EU:n ja Business Finlandin rahoitusta. Rahoitus ei kokonaan riitä kattamaan toiminnan kustannuksia ja omistamisella ja omistajien tuella mahdollistetaan toiminnan alkuvaiheen tarvittava lisärahoitus. Yhtiön omistaminen tai sille kuuluvat tehtävät eivät perustu lakiin, vaan kaupungin itsehallintonsa perusteella konserninsa hoitamaksi ottamiin tehtäviin.
Omistaja-arvon kasvattamisen keinot Yhtiö kasvattaa puolijohdealan innovaatioekosysteemiä Espoossa ja vahvistaa Otaniemeä Euroopan vetovoimaisimpana innovaatioekosysteeminä, joka tuo yhteen yliopiston, tutkimuslaitokset ja yritykset. Yhtiön toiminnan myötä innovaatioekosysteemin yritysten välinen liiketoiminta vahvistuu ja Espoossa syntyy puolijohdealan innovaatioita. Yhtiön houkuttelutyön myötä Espooseen sijoittuu kilpailukykyisten alojen yrityksiä, jotka lisäävät Espoon verotuloja. Yhtiölle ei aseteta pääomien tuottotavoitetta eikä tuloutustasoa.	Espoon omistajapolitiikan mukaan omistamisen on tuotettava kaupungille toiminnallista ja taloudellista hyötyä. Omistajapolitiikan lähtökohtana on Espoo-tarina. Omistaja-arvon kasvattamisen keinoilla viestitään yhtiölle omistajan odotuksista. Keinoihin on kuvattu Espoo-tarinasta 2025-2029 johdetut tavoitetilat, joiden toteuttamisessa yhtiöllä on aktiivinen rooli ja joiden toteutuessa yhtiö tuottaa kaupungille toiminnallista hyötyä. Yhtiölle ei aseteta pääomien tuottotavoitetta, sillä yhtiön tulot perustuvat pääasiallisesti julkiseen rahoitukseen sekä omistajien lisärahoitukseen (osakassopimus: omistajien lisärahoitus enintään 50 000 e/vuosi/omistaja, ja enintään 250 000 e/omistaja). Myöskään voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa, eikä se jaa omistajilleen osinkoa.

Kvanttinova Oy

Esitys	Perustelut
Taloudellinen asema ja rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin Yhtiön tulee rahoittaa toimintansa ensisijaisesti asiakkailta saatavalla tulorahoituksella ja ulkoisella avustusrahoituksella. Espoon kaupunki avustaa yhtiötä ainoastaan osakassopimuksen mukaisesti. Espoon kaupunki ei rahoita tai tue yhtiötä lainoin tai takauksin. Yhtiön ei tule tehdä pitkäaikaisia taloudellisia sitoumuksia.	Yhtiön taloudellista asemaa ja yhtiön ja kaupungin rahoituksellista suhdetta koskeva tahtotila on johdettu yhtiön omistajien ja yhtiön helmikuussa 2025 solmimasta osakassopimuksesta. Osakassopimuksen mukaan yhtiön toiminta pyritään rahoittamaan ensisijaisesti tulorahoituksella, ja mikäli yhtiö tarvitsee lisärahoitusta, omistajat sitoutuvat lisärahoittamaan osakeomistusten mukaisessa suhteessa yhtiön toimintaa vuosittain enintään 50 000 eurolla kuitenkin siten, että kunkin omistajan antama lisärahoitus on enintään 250 000 euroa. Omistajilla ei edellä esitetyn lisärahoituksen lisäksi ole velvollisuutta osallistua mahdollisiin myöhempiin osakeanteihin tai optioiden merkintään eikä antaa lainaa eikä yhtiön vastuiden puolesta takauksia tai vakuuksia, eikä velvollisuutta muutoinkaan rahoittaa yhtiön toimintaa. Yhtiö on perustettu siitä lähtökohdasta, että siitä tulee liiketoiminnallisesti kannattava ja omistajistaan taloudellisesti itsenäinen, ja vaatimus on edelleen perusteltu. Espoon omistajapolitiikan mukaan konserniyhtiöiden toiminnan jatkuvuuden on perustuttava liiketoiminnallisiin periaatteisiin, niiltä edellytetään taloudellista kestävyyttä ja niiden on huolehdittava omasta taloudestaan ja rahoituksestaan. Kaupungilla ei ole avoimia lainoja tai takauksia yhtiölle. Tarkoituksena on, että rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin perustuu vain kaupungin vuosittain myöntämään tarveharkintaiseen lisärahoitukseen osakassopimuksen mukaisesti. Yhtiön edellytetään pidättäytyvän pitkäaikaisista taloudellisista sitoumuksista. EU:n ja Business Finlandin avustukset muodostavat yhtiön rahoituksen perustan, ja siten yhtiön taloudellisten sitoumusten tulisi vastata aikajänteeltään kulloinkin varmistuneen EU:n ja Business Finlandin rahoituksen kesto.

Kvanttinova Oy

Esitys	Perustelut
Tavoitteellinen omistusosuus ja omistamisen aikajänne Lyhyellä aikavälillä Espoon kaupunki säilyttää 33,33 %:n omistusosuuden yhtiössä käyttäen yhtäläistä äänivaltaa muiden omistajien kanssa. Yhtiön omistamisen edellytyksiä tarkastellaan Espoon kaupungin strategiakauden (Espoo-tarina 2025–2029) ja yhtiön nykyisen siruosaamisprojektin (2025–2028) päättyessä.	Espoon kaupunki omistaa yhtiöstä 33 % ja on tarkoituksenmukaista, että kaupungin vaikutusvalta yhtiöön säilyy yhtäläisenä kahden muun omistajan kanssa, jotta myös Espoon kaupungin tahtotila suuntaa yhtiön toimintaa. Kolmen omistajan osakkuusyhteisön etuna on yhtiön rahoittamisen taloudellisen taakan jakautuminen. Omistamisen aikajänne on syytä sitoa yhtiön toiminnan vaikuttavuuteen ja sen todentamiseen, yhtiön rahoitusnäkyymiin sekä Espoon kaupungin strategiaan prioriteetteihin. Toiminnan vaikuttavuutta tarkastellaan omistamisen näkökulmasta kaupungin strategiakauden päättyessä ja uuden strategian muotoutuessa. Omistamisen perusteita tarkastellaan myös yhtiön nykyisen siruosaamisprojektin päättyessä. EU:n ja Business Finlandin tuki kattaa yhtiön toiminnasta noin 80 % ja omistajista riippumattoman rahoituksen jatkuvuus on yhtiön toiminnan jatkumisen edellytys.
Kehittämislinjaukset Yhtiö laatii taloudellisesti kestävästä liiketoimintasuunnitelman.	Osakassopimuksen mukaan yhtiön toiminta pyritään rahoittamaan ensisijaisesti tulorahoituksella. Osakassopimukseen kuuluu myös liiketoimintasuunnitelma, joka sisältää arviot liikevaihdon kehittymisestä. Kehittämislinjauksella edellytetään, että yhtiö päivittää liiketoimintasuunnitelmansa siten, että se on taloudellisesti kestävä. Tämä edellyttää, että yhtiö on muotoillut sellaiset palvelut, joiden myynnillä se voi kattaa ainakin ne toimintansa kustannukset, joita ei voi rahoittaa EU:n, Business Finlandin tai muun ulkoisen tahon rahoituksella. Tarkoituksena on, että omistajien vuosittaista lisärahoitusta ei tarvita.

EMMA-taidemuseosäätiö sr

Esitys	Perustelut
Perusteet säätiön ylläpitämiselle EMMA-taidemuseosäätiö sr:n avulla Espoon kaupunki varmistaa ammatillisen ja kehittyvän visuaalisiin taiteisiin keskittyvän taidemuseotoiminnan Espoossa sekä taidemuseoon sijoitettujen taidekokoelmien säilyttämisen ja hoitamisen. Säätiö on Espoon keino edistää luovaa ja esittävää taiteellista työtä, taiteen tuntemusta ja niihin kohdistuvaa harrastusta ja arvontantoa. Säätiö on aloittanut toimintansa 15.11.2002.	Espoon kaupunki on säätiötä perustaessaan päättänyt sen tarkoituksesta osana säätiön sääntöjä. Säätiölain mukaan säätiön tulee toimia sen sääntöihin kirjatun tarkoituksen toteuttamiseksi. Omistajalinjauksiin kuvatut perusteet säätiön ylläpitämiselle on johdettu säätiön tarkoituksesta, joka on ”ylläpitää taidemuseota, säilyttää ja hoitaa sinne sijoitettuja taidekokoelmia, edistää luovaa ja esittävää taiteellista työtä, taiteen tuntemusta ja niihin kohdistuvaa harrastusta ja arvontantoa”.
Säätiön toiminnallinen lisäarvo kaupungille Säätiö vahvistaa Espoon kulttuuritarjontaa, edistää taiteen ja kulttuurin saavutettavuutta sekä vahvistaa ammattitaiteen yhteisöjen ja tekijöiden ekosysteemiä Espoossa. Säätiö lisää Espoon vetovoimaa kotimaisten ja kansainvälisten vierailijoiden keskuudessa ja tavoittaa kulttuurin pariin yhä useamman kävijän. Säätiön toiminta lisää espoolaisten hyvinvointia ja tuottaa mahdollisuuksia espoolaisten osallistumiseen ja luovuuteen. Säätiön tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu.	Säätiön toiminnallisen lisäarvon yhteyteen on kuvattu ne tavoitetilat, joiden toteuttamisessa säätiöllä on aktiivinen rooli ja joiden toteutuessa säätiö tuottaa kaupungille toiminnallista hyötyä. Tavoitetilat on johdettu Espoo-tarinasta 2025–2029 ja konserni- ja tilajaoston valtuustolle valmistelemista tulostavoitteista. Toiminnallista lisäarvoa koskeva omistajalinjaus on valmisteltu yhteistyössä Espoon kaupungin kulttuurin tulosityksikön kanssa. Säätiölain mukaan säätiön tarkoituksena ei voi olla taloudellisen edun tuottaminen säätiön perustajalle eli tässä tapauksessa Espoon kaupungille. Lisäksi EMMA-taidemuseosäätiön sääntöjen mukaan sen toiminta on voittoa tavoittelematonta ja peruspääoman tuotto, tilinpäätöksen osoittama mahdollinen ylijäämä sekä muut käyttörahaston varat käytetään säätiön tarkoituksen toteuttamiseen. Valmistellut omistajalinjaukset ovat toteutettavissa säätiön tarkoituksen ja toimintamuotojen puitteissa.

EMMA-taidemuseosäätiö sr

Esitys	Perustelut
Taloudellinen asema ja rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin Espoon kaupungin vuosittainen avustus on merkittävä osa säätiön toiminnan rahoittamista. Säätiön edellytetään vahvistavan omarahoitusosuuttaan. Espoon kaupunki ei rahoita tai tue säätiötä lainoin tai takauksin.	Omistajalinjauksissa tunnistetaan Espoon kaupungin vuosittaisen avustuksen merkittävyys säätiön toiminnan rahoitukselle. Säätiöltä kuitenkin odotetaan, että se vahvistaa omarahoitusosuuttaan. Säätiöihinkin sovellettavan Espoon omistajapolitiikan mukaan konserniyhteisöiltä edellytetään taloudellista kestävyyttä ja niiden on huolehdittava omasta taloudestaan ja rahoituksestaan. Omarahoitusosuuden kasvattamiseen on ohjattu viime vuosina myös valtuuston talousarviossaan asettamalla tulostavoitteilla. Konserni- ja tilajaoston valmisteleva omarahoitusosuuden tavoite on vuodelle 2027 vähintään 26 %. Omarahoitusosuuteen lasketaan lipputuotot, muut tuotot ja avustukset pois lukien kaupungin tuet ja valtionosuus. Omarahoitusosuuden vahvistamisen tavoitteena on lisätä säätiön taloudellista itsenäisyyttä siten, että kaupungin rahoituksen osuus säätiön kokonaistaloudesta pienenee. Kaupungilla ei ole avoimia lainoja tai takauksia säätiölle. Tarkoituksena on, että rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin perustuu vain vuosiavustukseen.
Määräysvalta säätiöön Espoon kaupungin tahtotilana on säilyttää oikeus nimetä yli puolet säätiön hallituksen jäsenistä ja säätiön asema kaupungin tytäryhteisönä.	Espoon kaupungilla katsotaan olevan kirjanpitolain mukainen määräysvalta EMMA-taidemuseosäätiöön, sillä Espoolla on oikeus nimittää enemmistö jäsenistä säätiön hallitukseen. Tämän perusteella säätiö lasketaan Espoon kaupungin tytäryhteisöksi. Säätiön sääntöjen mukaan Espoo voi nimittää säätiön hallituksen yhdeksästä jäsenestä viisi. Omistajalinjaus on valmisteltu siten, että Espoon määräysvalta säilyy nykytilanteen mukaisena.
Kehittämislinjaukset Säätiö kehittää toimintansa vaikuttavuutta painottamalla yhä vahvemmin paikallista, valtakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä.	Kehittämislinjauksella vahvistetaan säätiön toiminnan yhteyttä Espoo-tarinan tavoitteisiin. Tavoiteltu vaikuttavuus on kuvattu omistajalinjausten kohtaan ”säätiön toiminnallinen lisäarvo kaupungille”. EMMA-taidemuseosäätiön avustus on tällä hetkellä suurin Espoon kaupungin kulttuurin yksikön vuosiavustuksista, ja siksi on erityisen tärkeää, että toiminnan vaikuttavuus laajenee kumppanuuksien kautta.



Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

Esitys	Perustelut
Perusteet säätiön ylläpitämiselle Espoon kaupunginteatterisäätiö sr:n avulla Espoon kaupunki varmistaa ammatillisen teatteritoiminnan ja sen edistämisen Espoossa. Säätiö on aloittanut toimintansa 19.7.1988.	Espoon kaupunki on säätiötä perustaessaan päättänyt sen tarkoituksesta osana säätiön sääntöjä. Säätiölain mukaan säätiön tulee toimia sen sääntöihin kirjatun tarkoituksen toteuttamiseksi. Omistajalinjauksiin kuvatut perusteet säätiön ylläpitämiselle on johdettu säätiön tarkoituksesta, joka on "vierailuteatterin perustaminen ja ylläpitäminen sekä teatteritoiminnan edistäminen Espoon kaupungissa".
Säätiön toiminnallinen lisäarvo kaupungille Säätiön toiminta vahvistaa Espoon kulttuuritarjontaa sekä ammattitaiteen yhteisöjen ja tekijöiden ekosysteemiä. Laadukkaat esittävän taiteen tuotannot vahvistavat Espoon kansainvälistä profiilia ja lisäävät kaupungin vetovoimaa. Säätiö tavoittaa kulttuurin pariin yhä useamman kävijän ja tuo sen pariin uusia ja moninaisia yleisöjä edistäen taiteen saavutettavuutta. Säätiön toiminta lisää espoolaisten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä. Säätiön tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu Espoon kaupungille.	Säätiön toiminnallisen lisäarvon yhteyteen on kuvattu ne tavoitetilat, joiden toteuttamisessa säätiöllä on aktiivinen rooli ja joiden toteutuessa säätiö tuottaa kaupungille toiminnallista hyötyä. Tavoitetilat on johdettu Espoo-tarinasta 2025–2029 ja konserni- ja tilajaoston valtuustolle valmistelemista tulostavoitteista. Toiminnallista lisäarvoa koskeva omistajalinjaus on valmisteltu yhteistyössä Espoon kaupungin kulttuurin tulosityksikön kanssa. Säätiölain mukaan säätiön tarkoituksena ei voi olla taloudellisen edun tuottaminen säätiön perustajalle eli tässä tapauksessa Espoon kaupungille. Lisäksi Espoon kaupunginteatterisäätiön sääntöjen mukaan peruspääoman tuotto, tilinpäätöksen osoittama mahdollinen ylijäämä sekä muut käyttörahaston varat tulee käyttää säätiön tarkoituksen toteuttamiseen. Valmistellut omistajalinjaukset ovat toteutettavissa säätiön tarkoituksen ja toimintamuotojen puitteissa.



Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

Esitys	Perustelut
Taloudellinen asema ja rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin Espoon kaupungin vuosittainen avustus on merkittävä osa säätiön toiminnan rahoittamista. Säätiön edellytetään vahvistavan omarahoitusosuuttaan. Espoon kaupunki ei rahoita tai tue säätiötä lainoin tai takauksin.	Omistajalinjauksissa tunnistetaan Espoon kaupungin vuosittaisen avustuksen merkittävyys säätiön toiminnan rahoitukselle. Säätiöltä kuitenkin odotetaan, että se vahvistaa omarahoitusosuuttaan. Säätiöihinkin sovellettavan Espoon omistajapolitiikan mukaan konserniyhteisöiltä edellytetään taloudellista kestävyyttä ja niiden on huolehdittava omasta taloudestaan ja rahoituksestaan. Omarahoitusosuuden kasvattamiseen on ohjattu viime vuosina myös valtuuston talousarviossaan asettamalla tulostavoitteilla. Konserni- ja tilajaoston valmisteleva omarahoitusosuuden tavoite on vuodelle 2027 vähintään 27 %. Omarahoitusosuuteen lasketaan lipputuotot, muut tuotot ja avustukset pois lukien kaupungin tuet ja valtionosuus. Omarahoitusosuuden vahvistamisen tavoitteena on lisätä säätiön taloudellista itsenäisyyttä siten, että kaupungin rahoituksen osuus säätiön kokonaistaloudesta pienenee. Kaupungilla ei ole avoimia lainoja tai takauksia säätiölle. Tarkoituksena on, että rahoituksellinen suhde Espoon kaupunkiin perustuu vain vuosiavustukseen.
Määräysvalta säätiöön Espoon kaupungin tahtotilana on säilyttää oikeus nimetä suurin osa säätiön hallituksen jäsenistä ja säätiön asema kaupungin tytäryhteisönä.	Espoon kaupungilla katsotaan olevan kirjanpitolain mukainen määräysvalta Espoon kaupunginteatterisäätiöön, sillä Espoolla on oikeus nimittää enemmistö jäsenistä säätiön hallitukseen. Tämän perusteella säätiö lasketaan Espoon kaupungin tytäryhteisöksi. Säätiön sääntöjen mukaan Espoo voi nimittää säätiön hallituksen maksimissaan yhdeksästä jäsenestä enintään seitsemän. Omistajalinjaus on valmisteltu siten, että Espoon määräysvalta säilyy nykytilanteen mukaisena.



ESPOON TEATTERI
ESBO TEATER
ESPOO THEATRE
TEATP ΕΣΠΟΟ
ΘΕΑΤΡΟ ΕΣΠΟ



Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

Esitys	Perustelut
Kehittämislinjaukset Säätiö laatii toimitilojensa laajennukseen (uusi teatteritalo) liittyvän toimintasuunnitelman, jonka tavoitteena on toiminnan yleisöpohjan kasvattaminen ja säätiön tulonmuodostuksen vahvistaminen.	Kulttuurikeskuksen laajennuksessa Espoon kaupunki toteuttaa uudet tilat kaupunginteatterille. Laajennusosa tarkoittaa uutta teatterisalia, joka korvaa kaupunginteatterin nyt käytössä olevan Revontulihallin. Valmistuttuaan uusi teatterisali tarjoaa paikat 455 katsojalle ja se täydentää kulttuurikeskuksen nykyistä Louhisalia (296 katsojaa) ja Tapiolasalia (733 katsojaa). Hankkeen kustannusarvio on 65 milj. euroa, ja teatterilaajennuksen on tarkoitus valmistua vuonna 2030. Uudet teatteritilat mahdollistavat sen, että teatteri voi tavoittaa kulttuurin pariin yhä useamman kävijän. Kehittämislinjauksella ohjataan säätiötä valmistautumaan uusien teatteritilojen käyttöönottoon. Tarkoituksena on, että kaupungin investointi johtaisi kiinnostavaan ja laadukkaaseen teatteritoimintaan, ja erityisesti sen yleisöpohjan kasvamiseen. Lisäksi tavoitteena on, että investoinnin mahdollistamana säätiön tulonmuodostus vahvistuu, joka osaltaan tukee myös kaupungin tahtotilaa säätiön ja kaupungin välisestä rahoituksellisesta suhteesta ("säätiön edellytetään vahvistavan omarahoitusosuuttaan"). Toimintasuunnitelmassa tulisi tarkastella myös teatteritoimintaa tukevan liiketoiminnan kehittämistä.