

Syyskuun kuukausiraportti 2026



Kaupunginhallitus 26.10.2026

Toimintakuluihin ja verorahoitukseen ennustetaan alitusta

Toimintakulut kokonaisuudessaan alittumassa 27 milj. euroa.

- Alitusennuste kasvanut 5 milj. euroa OVK2 ennusteesta
- Kuluvan vuoden pohja runsas suhteessa väestönkasvuun ja menotarpeeseen
- Talouden tasapainotuksen toimenpiteet näkyvät myös osaltaan ennusteissa

Investoinnit alittamassa talousarvion 11 milj. euroa

- Alitusennuste pienentynyt 15 milj. euroa OVK2 ennusteesta. Kaupunkiradan kustannusten ajoittuminen vuosien välillä tarkentunut.

Kaupungin henkilöstömäärä kasvanut 24 työntekijällä vuodentakaisesta

- Vakinaisten määrä on kasvanut ja määräaikaisten vähentynyt

Toimintakulut

-27 M€

Verorahoitus

-24 M€

Investoinnit

-11 M€

**Henkilöstömäärän
kasvu**

24

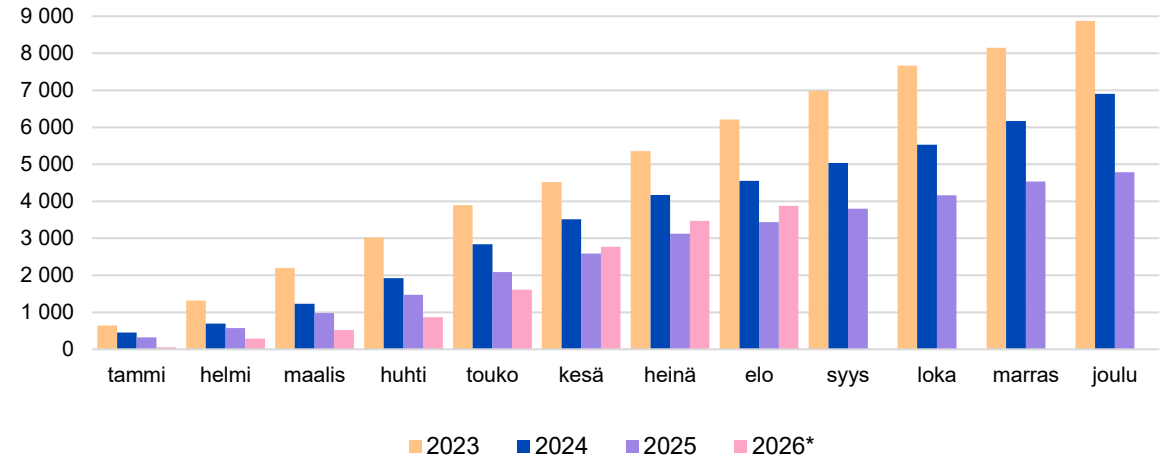
Espoon väestönkasvu on hidastunut

Espoon väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 325 717.
Väestö kasvoi vuonna 2025 yhteensä 4 785 hengellä, eli 1,5 prosenttia.

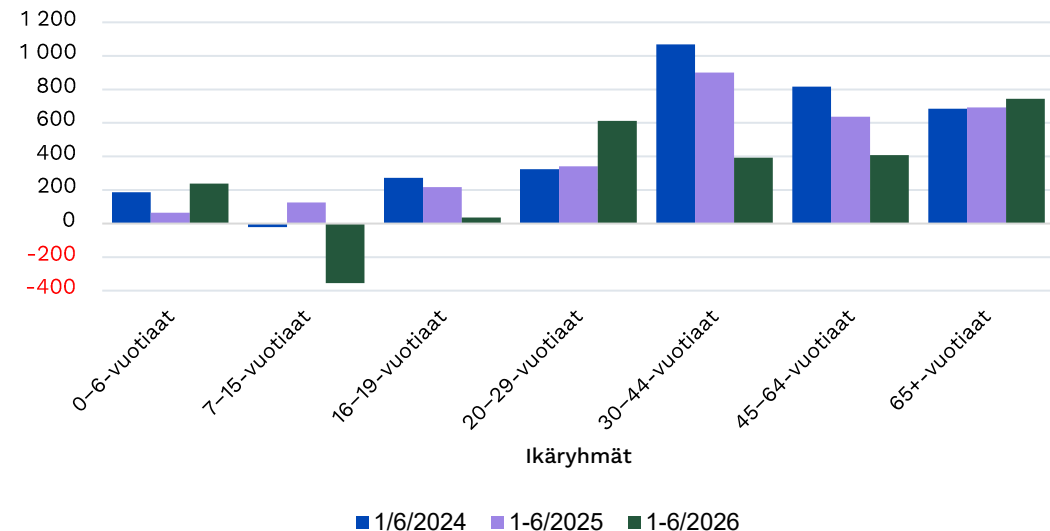
Espoon väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan tammi-elokuussa 2026 yhteensä 3 180 hengellä, mikä on 250 henkeä viime vuoden tammi-elokuuta vähemmän.
Tilastokeskuksen mukaan Espoon ennakkoväkiluku 31.8.2026 oli 328 898. Väestönkasvun ennakoidaan olevan suunnilleen sama kuin vuonna 2025 eli noin 4 800 henkilöä, mikäli väestönkasvu jatkuu alkuvuoden keskimääräisellä tasolla.

Väestö kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 tammi-kesäkuussa kaikissa muissa ikäryhmissä paitsi 7–15-vuotiaissa. Ennakkotietojen mukaan 65 vuotta täyttäneiden määrä kasvoi eniten

Espoon väestökasvu (*ennakkotieto)



Ikärakenteen muutos



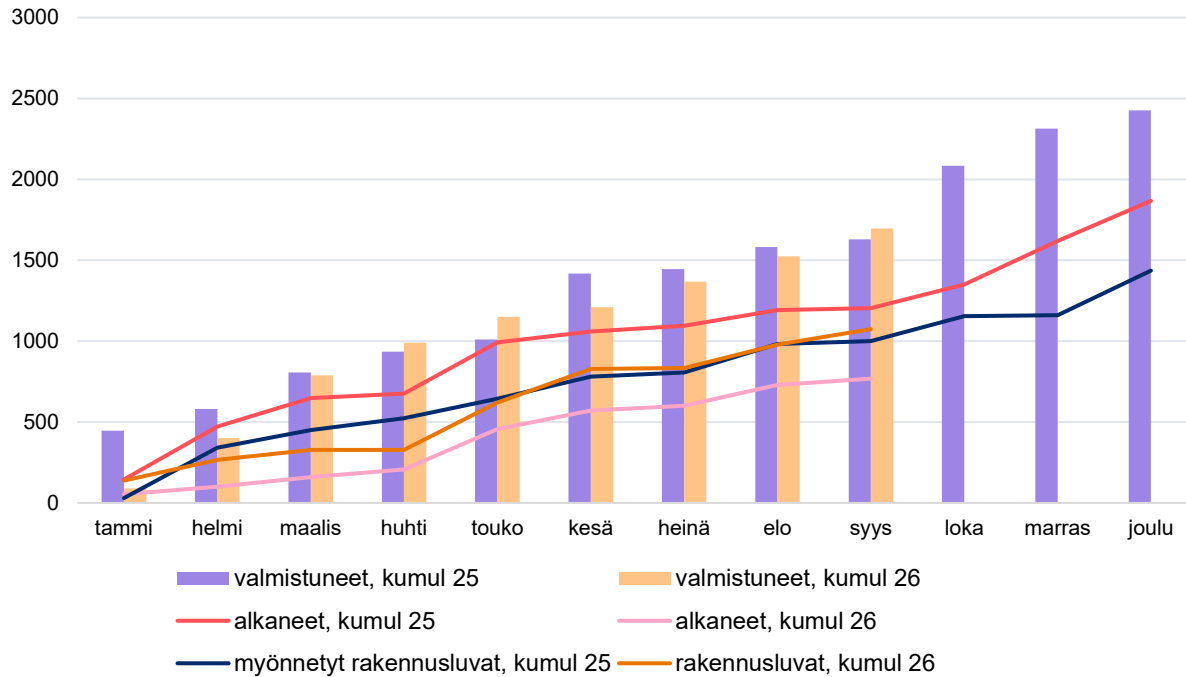
4 800

Väestönkasvun arvio
vuonna 2026



Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne jatkuu

Asunnot



Uusia asuntoja valmistui tammi-syyskuussa 1697, kun vuotta aiemmin määrä oli 1630. Uusia rakennuslupia myönnettiin 1074 asunnolle ja 768 uuden asunnon rakentaminen käynnistyi. Asuntorakentamisen pitkään jatkunut heikko markkinatilanne vaikuttaa myönnettyjen rakennuslupien, asuntoaloitusten ja valmistuneiden asuntojen määrään.

1697

uutta asuntoa tammi-syyskuussa



Työttömyyden kasvu jatkui elokuussa, avointen työpaikkojen määrän supistuminen taittui kesäkuussa

Elokuun lopulla työttömiä 6,9 % (1253 henkeä) enemmän ja työttömien osuus työvoimasta oli 0,5 prosenttiyksikköä suurempi.

Avoimia työpaikkoja oli edelleen vähän (653 työpaikkaa). Määrä kasvoi 11 työpaikalla (1,7 %) vuodentakaisesta. Avointen työpaikkojen määrä supistui vuodentakaiseen verrattuna marraskuusta 2022 kuluvan vuoden toukokuuhun, minkä jälkeen määrä on lievästi kasvanut jo kolmena peräkkäisenä kuukautena.

Kevään 2020 työttömyyshiipun jälkeen työttömyys ei ole missään vaiheessa palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Vaikka talous on kääntynyt kasvuun, se ei näy vielä työllisyydessä.

Työttömyystilanne Espoossa 31.8.2026 (KEHA-keskus)

- Työttömien osuus työvoimasta 11,5 %, vuotta aiemmin 11,0 %, seitsemän vuotta aiemmin 7,9 %.
- Työttömiä 19 435 vuotta aiemmin 18 182, seitsemän vuotta aiemmin 11 282.
- Pitkäaikaistyöttömiä 7 998 vuotta aiemmin 7 775, seitsemän vuotta aiemmin 3 545.
- 15-24 v. työttömiä 2 018 vuotta aiemmin 1 690, seitsemän vuotta aiemmin 1 015.
- Avoimia työpaikkoja 653, vuotta aiemmin 642, seitsemän vuotta aiemmin 2 309.

Seitsemän vuotta aiemmin koronapandemia ei vaikuttanut työttömyyslukuihin.



Avoimia työpaikkoja Espoossa

Vuonna 2024

826

Vuonna 2025

642

Vuonna 2026

653

Työttömyyden keskeiset tunnusluvut

Työttömien osuus työvoimasta

11,5 %

Espoo

12,4 %

Uusimaa

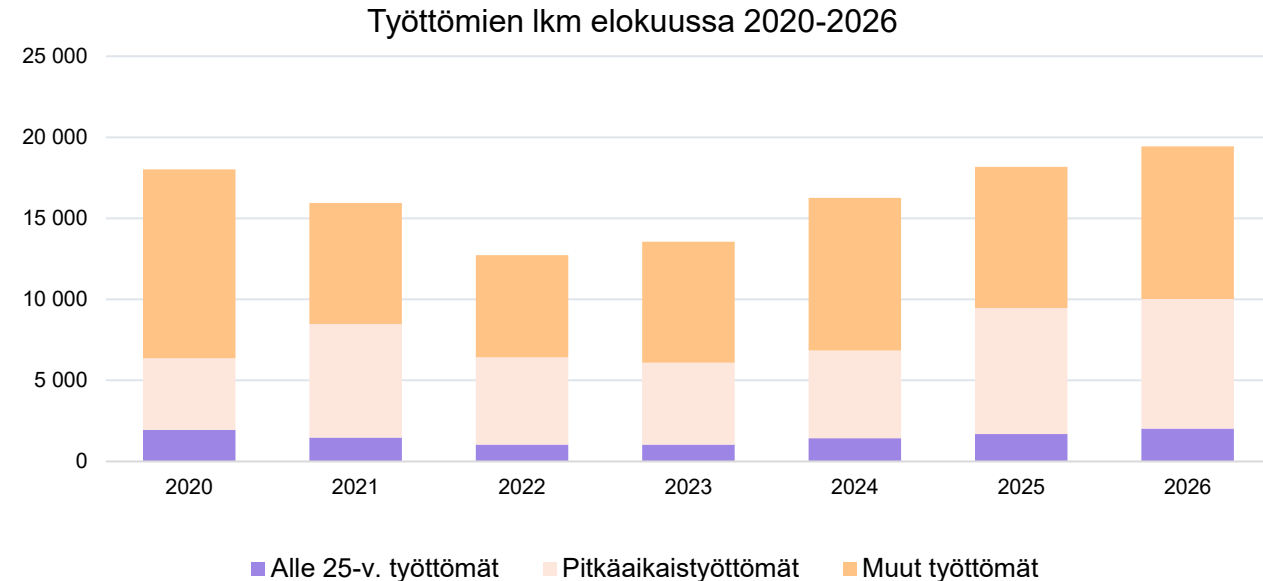
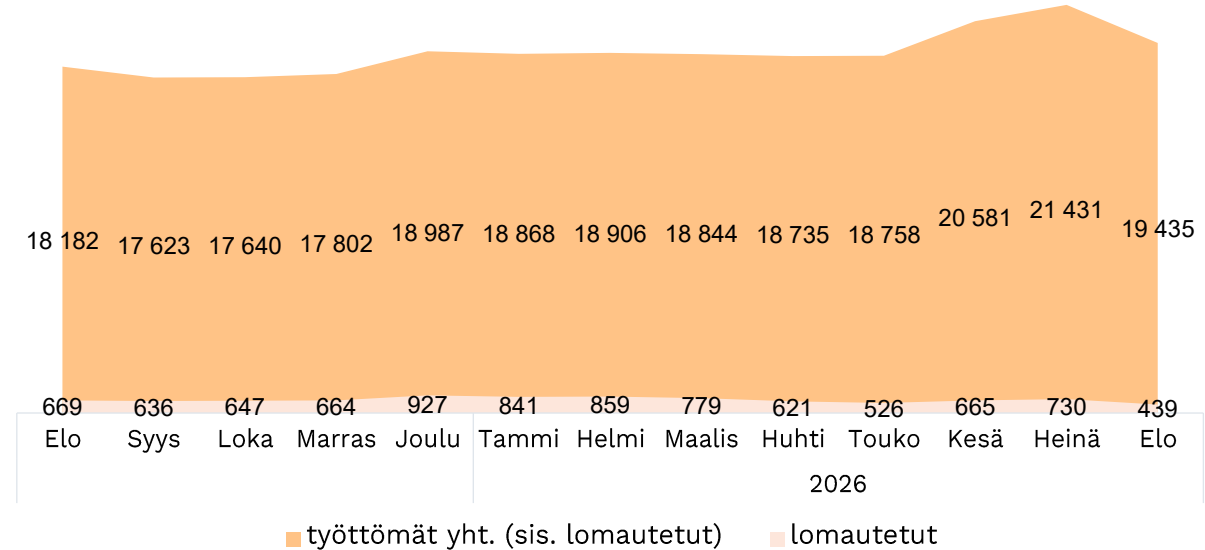
12,0 %

Suomi

Avoimia työpaikkoja

653

(vuotta aiemmin 642)



Henkilöstömäärän kehitys ja vuokratyövoiman käyttö

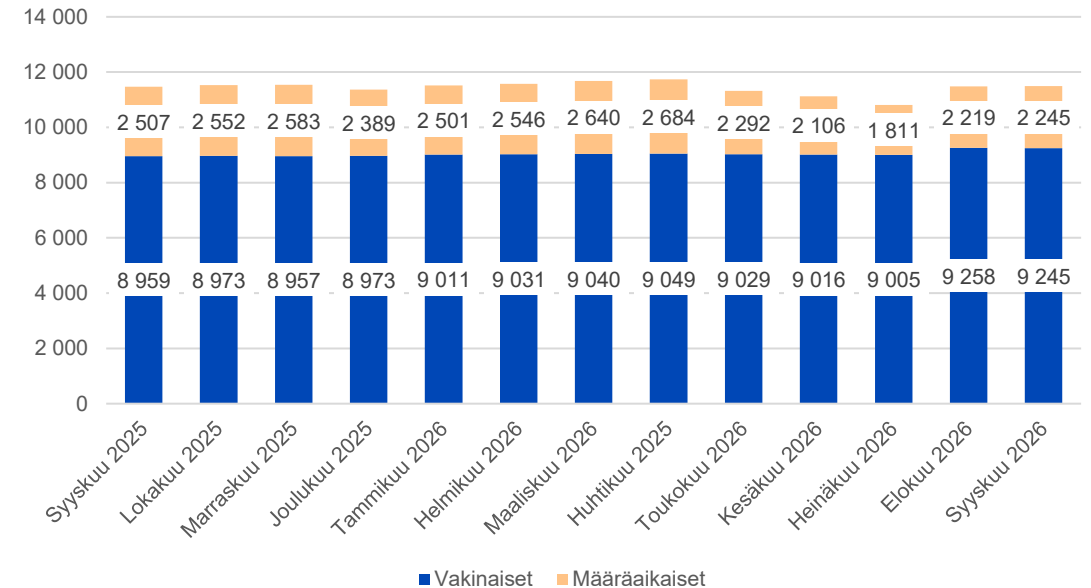
Kaupungin henkilöstömäärä oli syyskuun lopussa 11 490, josta vakinaisia oli 9 245 ja määräaikaista 2 245. Henkilöstömäärä nousi vuoden aikana vain 24 henkilöllä. Vakinaisten määrä on kasvanut ja määräaikaisten vähentynyt.

Kaupungin tarjoamien työpaikkojen, sekä vakinaisten että määräaikaisten, määrä on tammi-syyskuun välisenä aikana laskenut jyrkästi (-18,9 %) edellisvuoteen verrattuna. Työvoimapula-alojen hakijamäärät ovat kasvaneet, mutta rekrytointihaasteet jatkuvat useissa varhaiskasvatuksen ja opetuksen tehtävissä, etenkin ruotsinkielisellä puolella. Seuren kautta on saatu tammi-syyskuussa sijaisia lähes kaikkiin tehtyihin tilauksiin (toimitusaste 97,4 %), mutta myös kaupungin yksiköiden tilausmäärät Seurelle ovat laskeneet tammi-heinäkuussa selvästi edellisvuosien vastaavan ajankohdan kertymään nähden.

11 490

Kaupungin henkilöstömäärä syyskuussa 2026

Henkilöstömäärä syyskuu 2025-syyskuu 2026



Työttömyysetuusmenoissa ylitystä

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

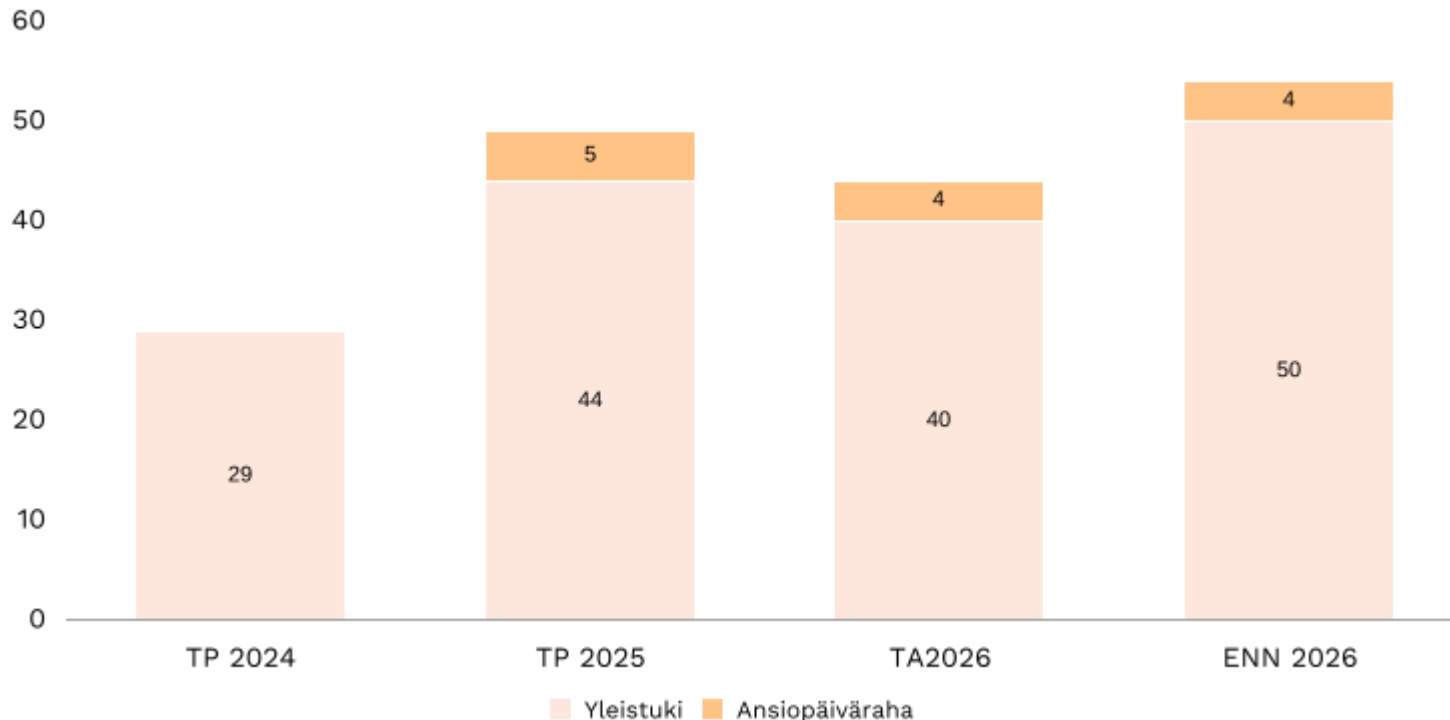
Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta. Valtionosuuden lisäys pysyy samalla tasolla vuonna 2026.

Työttömyysetuuksien talousarvio vuodelle 2026 on yhteensä 44,1 milj. euroa, josta yleistuki on 39,9 milj. euroa ja ansiopäiväraha noin 4,2 milj. euroa.

Työttömyystukien kuntalaskutuksessa on havaittu maahanmuuttajien työttömyystukien laskutukseen liittyvä virhe. Virheen vuoksi kunnilta on laskutettu myös sellaisia työmarkkinatuen ja yleistuen menoja, jotka kuuluisivat valtion rahoitusvastuulle. Laskutus korjataan takautuvasti, mutta sen euromääräisestä vaikutuksesta ei ole vielä saatu tarkempaa tietoa.

Työttömyysetuuksien ennustetaan ylittyvän noin 10,3 milj. euroa. Ylitysennuste kohdistuu yleistukeen ja ansiopäiväraha toteutunee miltei talousarvion mukaisesti. Talousarvion toteumaennuste on yhteensä noin 54,3 milj. euroa.

Yleistuki ja ansiopäiväraha, milj. euroa



Peruspalvelujen ja OKM:n valtionosuuksiin lisärahoitusta tälle vuodelle

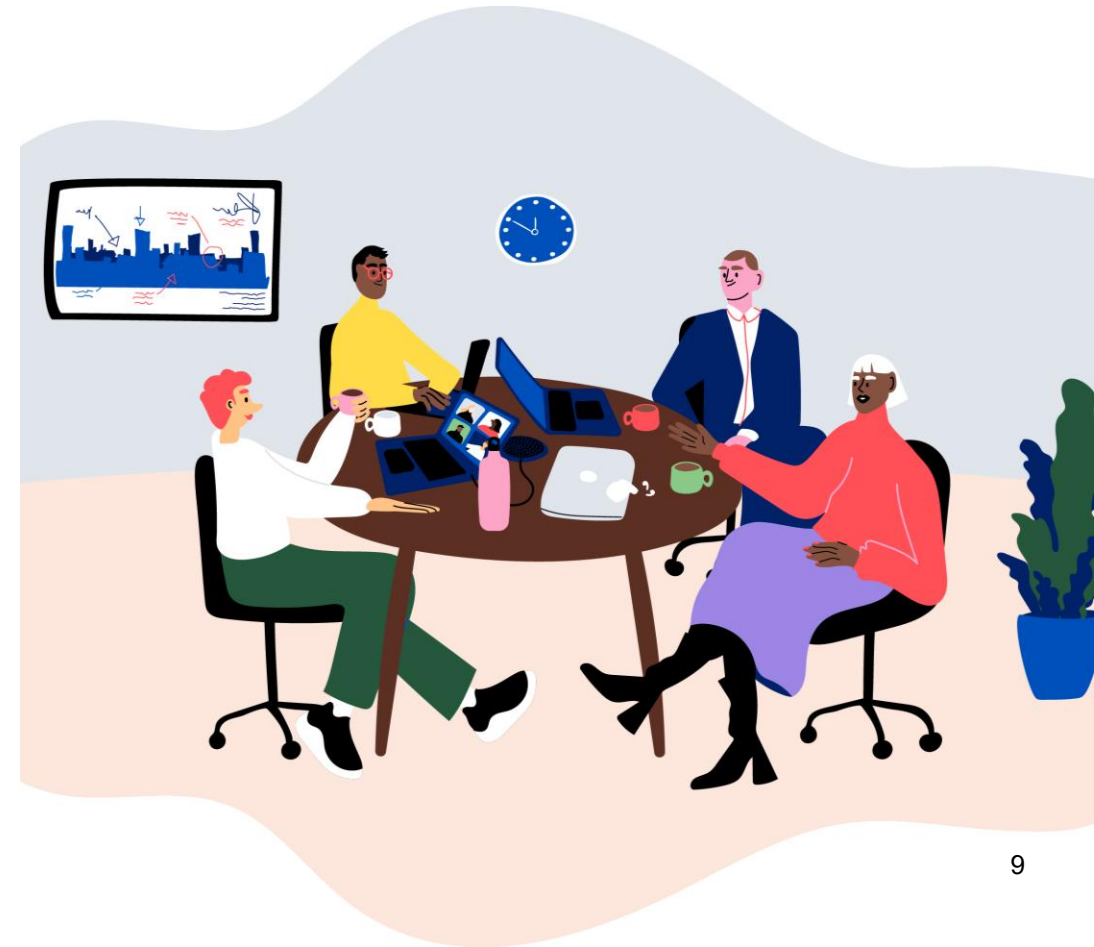
OKM:n vuoden 2026 rahoitus kasvaa perusopetuksen valmistavan opetuksen lisäopetuksen vuoksi. Se on uusi rahoituserä, joka on tullut voimaan 1.8.2026 alkaen. Rahoitus on tarkoitettu maahanmuuttajataustaisille perusopetuksen oppilaille, jotka tarvitsevat lisätukea erityisesti kielitaidon vahvistamiseen. Uusi rahoituserä lisää Espoon rahoitusta 1,4 milj. euroa vuodelle 2026.

Peruspalvelujen valtionosuutta on lisätty valtion toisen talousarviotarkastuksen yhteydessä 0,6 milj. euroa.

2 M€

Valtionosuuksien ennusteen kasvu

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	448	470	471
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116
Josta: Sote siirtymätasaus	40	35	35
Valtionosuuksien tasaus	-24	-25	-25
Veromenetysten kompensatio	23	22	22
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	8	7	8
Yhteensä	455	474	476



Verotulokehitykseen liittyy epävarmuutta, vuoden 2026 ennuste talousarviota alhaisempi

Verotuloennuste yhteensä 867 Milj. EUR

Verotulojen ennustetta on vuoden aikana alennettu yhteensä 24 milj. euroa.

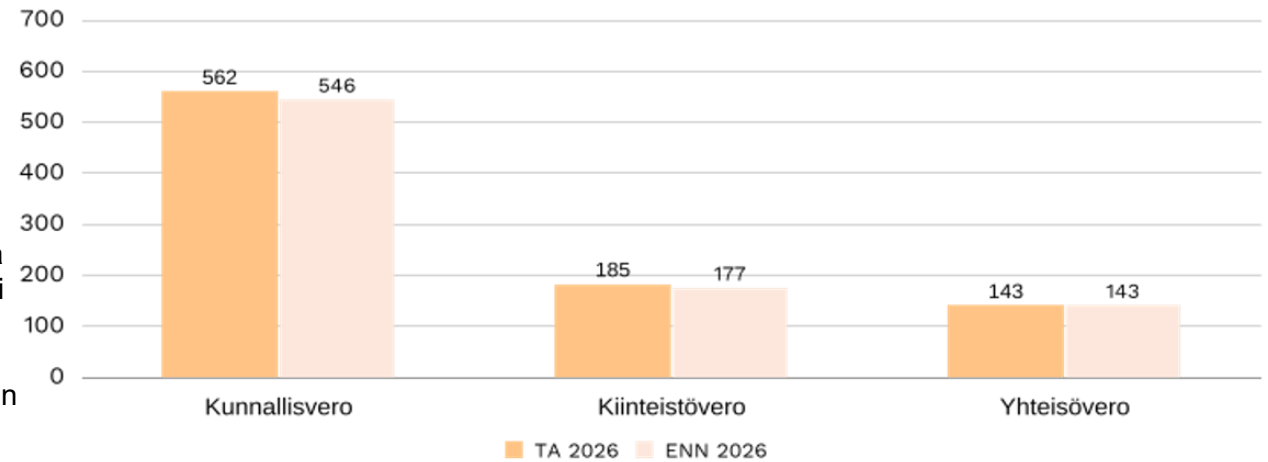
Työllisyyskehitys on ollut heikkoa ja talouskasvu hidasta, joka on hieman heikentänyt arvioitua verotulojen kasvua. Verovuoden 2025 kunnallisveron oikaisu marraskuun tilityksessä tulee ennakkotietojen mukaan olemaan Espoole 14,9 milj. euroa negatiivinen. Verovuoden 2025 verotuksen valmistuttua oikaistaan marraskuussa veronsaajien tilitykset vastaamaan oikeita maksuunpanomääriä.

Kiinteistöveron ennustetta on alennettu 8 milj. euroa. Verohallinnon ennakkotiedon mukaan verovuoden 2026 kiinteistöjen verotusarvot heikkenevät ensimmäistä kertaa vuodesta 2014 alkavan tilastoajaksen aikana. Vähäinen uudisrakentaminen ja jälleenhankinta-arvojen heikko kehitys ovat pääasiallisina syinä heikkoon kehitykseen. Tämä lisäksi alkuvuodelle kiinteistöveroon on kohdistunut verovuosiin 2022–2024 kohdistuneita vero-oikaisuja. Syy tähän on arvostamislinjaus, joka kiteytyy korkeimman hallinto-oikeuden ratkaisussa. Ratkaisussa otettiin kantaa sairaalarakennuksen ikälennusprosenttiin, jolla on keskeinen vaikutus rakennuksen verotusarvon määräytymiseen. Nämä tekijät heikentävät omalta osaltaan kuluvan vuoden kiinteistöverokertymiä. Vuosi 2026 tulee kuntien kiinteistöveron osalta olemaan heikko.

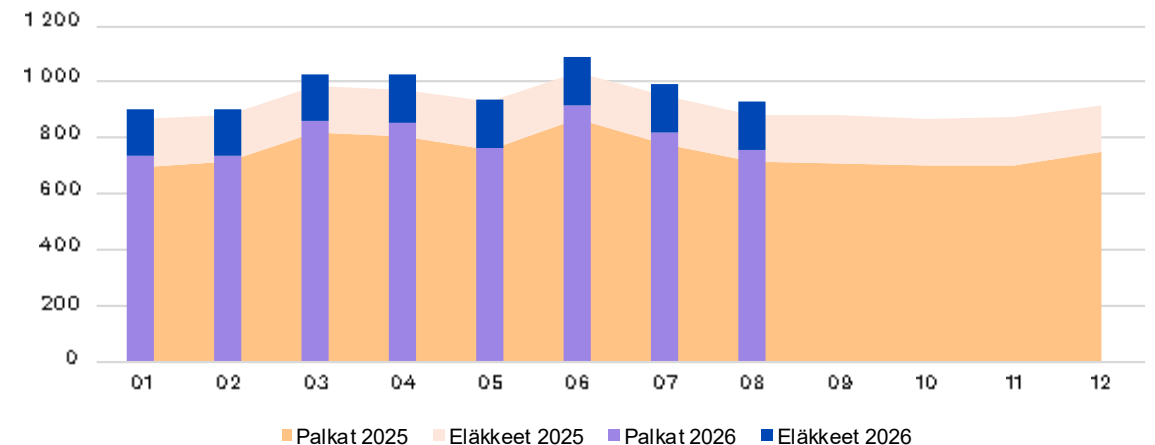
Alkuvuodesta tulorekisteriin ilmoitetut palkat ovat kasvaneet 4,2 %. Edellisvuoden vastaavana ajankohtana kasvua oli 3,1 %

-24 M€

Veroennustetta alennettu



2026 Ilmoitetut Palkat ja eläkkeet 7 812,3 Milj. EUR (+4,2%)



Tuotoissa ja kuluissa positiivista kehitystä – toimintakate heikkenee kuitenkin yli 100 milj. euroa edellisvuodesta

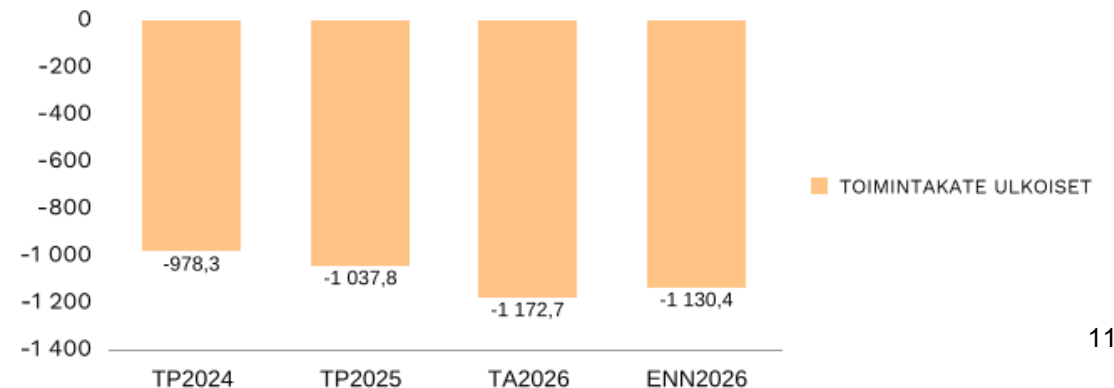
Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma- % 2026
Myyntituotot	49,6	53,3	56,9	3,7	57,0%
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	0,0	-
Maksutuotot	99,9	77,3	81,3	4,1	76,4%
Tuet ja avustukset	14,2	15,3	19,9	4,6	80,9%
Vuokratuotot	65,4	64,9	66,1	1,2	80,7%
Muut toimintatuotot	141,0	123,7	125,4	1,7	86,2%
Toimintatuotot ulkoiset	370,1	334,3	349,6	15,3	78,0%
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	66,5%
Henkilöstökulut	-607,7	-652,6	-643,3	9,3	71,1%
Palvelujen ostot	-497,1	-538,2	-523,9	14,3	66,3%
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-57,9	-62,4	-63,3	-0,9	67,1%
Avustukset	-107,7	-109,2	-115,7	-6,5	73,7%
Vuokrat	-141,1	-150,5	-139,8	10,7	67,0%
Muut toimintakulut	-6,5	-5,0	-5,0	0,1	37,1%
Toimintakulut ulkoiset	-1 418,0	-1 517,9	-1 490,9	27,0	68,9%
TOIMINTAKATE ULKOISET	-1 037,8	-1 172,7	-1 130,4	42,3	66,3%

Ulkoisten tuottojen ennuste on kasvanut 3 milj. eurolla OVK2:sta. Ulkoisiin tuottoihin vaikuttavat mm. kasvaneet asiakasmaksutulot, maankäytön sopimustulot ja laskennallinen kotoutumiskorvaus.

Työttömyystilanteen ja niihin liittyvien etuuksien maksatustietojen pohjalta työttömyysetuuksien arvioidaan ylittävän talousarvion yli 10 milj. eurolla. Ennustetta on nostettu n. 3 milj. eurolla OVK2:sta.

Työttömyysetuuksien ylittymisestä huolimatta kaupunkitasoisesti toimintakulut alittuvat n. 27 milj. eurolla. Toimintakulujen ennuste on lähes 5 milj. euroa OVK2:stä alhaisempi. Keskeisimmät alitukset ovat tietohallinnossa, HSL:n kuntaosuudessa ja Länsimetron vastikkeissa. Toimintakulut alittavat talousarvion useassa tulosyksikössä ja summat ovat edelleen tarkentuneet alkusyksyn aikana. Tämä johtuu kuluvan vuoden toimintaan ja palvelutarpeeseen nähden melko runsaasta talousarviosta sekä talouden tasapainottamisen käynnistyneistä toimenpiteistä.

Yllä olevasta positiivisesta kehityksestä huolimatta toimintakate (ulkoiset toimintakulujen – ulkoiset toimintatuotot) heikkenee lähes 100 milj. eurolla viime vuodesta



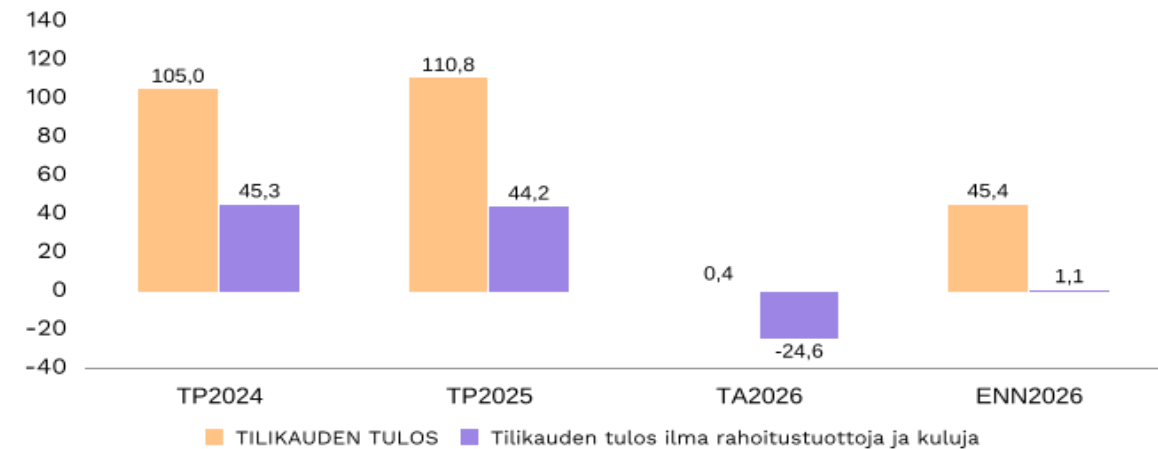
Tilikauden tulos ylittää talousarvion – jää silti alhaiseksi

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma- % 2026
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 127,5	45,5	66,3%
Verotulot	832,1	890,6	866,6	-24,0	74,4%
Valtionosuudet	455,3	473,8	476,2	2,5	75,2%
Rahoitustuotot ja kulut	66,4	24,7	44,2	19,5	125,5%
Rahoitustuotot ulkoiset	76,3	42,7	58,3	15,5	88,7%
Rahoituskulut ulkoiset	-9,9	-18,0	-14,0	4,0	0,4%
VUOSIKATE	315,9	216,4	259,5	43,2	124,9%
Poistot	-203,4	-216,0	-214,2	1,8	73,6%
Arvon alentumiset	-1,8	-	0,0	0,0	-
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	45,4	45,0	2 669,8%

Verotuloennustetta alennettu 24 milj. euroa, joista kunnallisveron osuus 16 milj. euroa ja kiinteistöveron 8 milj. euroa.

Rahoitustuottojen ennuste ylittää talousarvion n. 19,5 milj. euroa, ennustetta on nostettu n. 4,5 milj. eurolla OVK2:sta

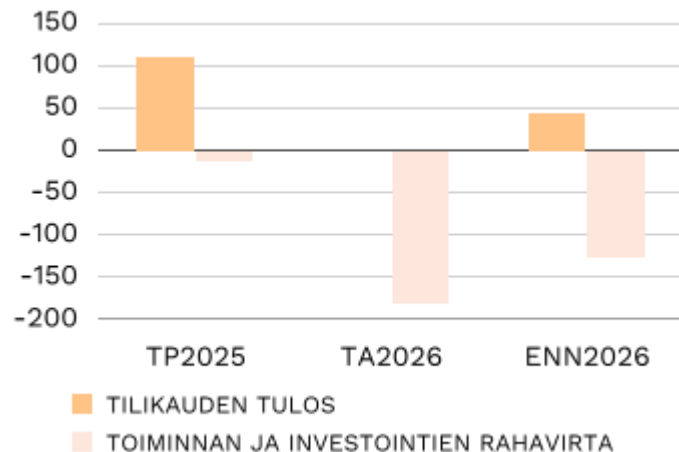
Talousarvion mukainen tilikauden tulos on alhainen. Verotuloennusteesta huolimatta rahoitustuotot ja käyttötalouden kehitys parantavat tilikauden tulosta. Tilikauden tuloksen ennakoidaan ylittävän talousarvion n. 45 milj. eurolla, mikä on n. 17 milj. euroa enemmän kuin OVK2:ssa.



Toiminnan ja investointien ennustettu rahavirta ei riitä investointien rahoittamiseksi

Toiminnan ja investointien toteutunut rahavirta on ollut tammi-syyskuussa 39 milj. euroa ja 2 milj. edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa heikompi. Investointeja on kirjanpitoon kirjattu 239 milj. euroa, 19 milj. euroa edellisvuotta enemmän.

Koko vuoden toiminnan ja investointien rahavirran ennustetaan olevan enintään 126 milj. euroa negatiivinen, mutta toteutuvan selvästi talousarviota parempana.



Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Syys / 2025	TOT Tammi- Syys / 2026
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	370,1	334,3	349,6	15,3	244,5	263,8
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	5,8	7,2
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 418,0	-1 517,9	-1 490,9	27,0	-1 022,8	-1 046,1
Sisäiset myynnit	380,1	386,0	384,2	-1,7	282,1	285,0
Sisäiset ostot	-380,3	-386,2	-381,4	4,9	-282,3	-285,0
Toimintatuotot yhteensä	760,3	731,2	744,8	13,6	532,4	556,0
Toimintakulut yhteensä	-1 798,3	-1 904,2	-1 872,3	31,9	-1 305,1	-1 331,1
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 127,5	45,5	-772,7	-775,1
VUOSIKATE	315,9	216,4	259,5	43,2	255,7	275,2
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	45,4	45,0	103,8	116,2
Investointimenot	-341,7	-400,0	-388,7	11,3	-220,1	-238,5
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-12,0	-180,2	-125,7	54,5	41,2	39,2

Investointiennuste talousarviota alhaisempi

Investointien ennustetta on päivitetty hankkeiden tarkentuneet ajoitukset huomioiden ja investointien ennustetaan toteutuvan talousarviota alhaisempana. Ennuste on noussut 15 milj. euroa edellisestä osavuositarkastuksesta. Kaupunkiradan vuoden 2026 määrärahaennustetta on hankkeen ajoitussyistä nostettu ja infrarakentamisen ennusteta myös muiden hankkeiden osalta tarkennettu. Investointiohjelman menoista on syyskuun loppuun mennessä toteutunut 61 %

Investointeja ennustetaan toteutuvan

389 M€

Poikkeama talousarviosta

-11 M€



Investoinnit etenevät, joissain projekteissa aikataulumuutoksia

Toimitilahankkeet etenevät pääosin talousarvion mukaisesti ja investointiohjelmaa toteutetaan suunnitellusti. Osan vuoden 2026 määrärahoista ennustetaan siirtyvän myöhempään toteutusvuosiin hankkeiden aikataulumuutosten vuoksi. Kulttuurikeskuksen teatterin PJU-urakan kilpailutus on käynnissä, Tapiolan uimahallin peruskorjaus- ja laajennushanke etenee rakentamisvaiheessa ja Postipuun, Saarnilaakson sekä Laurinlahden hankkeiden valmistelu jatkuu. Tarkastelukaudella valmistui useita toimitilahankkeita, muun muassa Leppäsillan päiväkodin peruskorjaus ja Kaupunginpuutarhan puutyöhalli. Jupperin koulun, päiväkodin ja kirjaston rakentaminen käynnistyy vuoden loppupuolella.

Kaupunkiradan työt ovat edenneet ennakoitua nopeammin, kustannusarvio ei ole muuttunut ja OVK3:n yhteydessä valtuustolle esitettävä 21 milj. euron määrärahamuutos kohdistuu ainoastaan kustannusten ajoittumiseen vuosien välillä. Yksityisrahoitteiset hankkeet -ryhmässä Kiviruukin urakka toteutui budjetoitua edullisemmin ja Gräsanojan kunnostus viivästyy lupaviiveiden takia. Suurpellon infrarakentamisen ennustetaan etenevän ennakoidusta poiketen pienempänä. Muutoin infrarakentaminen etenee suunnitellusti talousarvion puitteissa.

ICT-investoinneissa on projektikohtaisia poikkeamia, joihin on vaikuttanut suunnitelmien ja käyttöönottojen aikataulumuutokset. Suuremmista projekteista palkkajärjestelmä uudistuksen, KYT-dokumentinhallinnan kilpailutuksen sekä kasvun ja oppimisen toimialan toiminnanohjauksen uudistuksen aikataulut ovat siirtyneet. Kokonaisuuden ennustetaan toteutuvan 4,5 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

KH päätti 7.9.2026 ostaa kiinteistön määräalan Espoon Asunnot Oy:ltä 3 milj. eurolla liikuntakentäksi. Lisämäärärahaa maanhankintaan esitetään OVK3 yhteydessä. Lisämäärärahaan tarpeeseen vaikuttaa, jääkö maanhankintarahaa käyttämättä muilta kohteilta ja tämä tarkentuu vuoden loppua kohti.

Osakeinvestointien ennusteissa on huomioitu Länsimetro Oy:n tulevan rahoitusvastiketason vaikutus määrärahan käyttöön laskevasti (-2,4 milj. euroa).

Milj. EUR	TA 2026	MTA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Syys / 2026
TOIMITILARAKENTAMINEN	105,7	107,7	77,3	-28,4	41,8
Uudisrakentaminen	95,7	97,7	67,3	-28,4	36,4
Perusparantaminen	10,0	10,0	10,0	0,0	5,3
INFRARAKENTAMINEN	163,7	167,7	184,7	21,0	116,1
Peruskaupungin hankkeet	106,6	106,6	127,6	21,0	77,0
Yksityisrahoitteiset hankkeet	30,0	30,0	27,0	-3,0	19,5
Taseyksiköiden hankkeet	27,1	31,1	30,1	3,0	19,6
Suurpellon taseyksikkö	2,0	6,0	5,0	3,0	3,3
Tapiolan taseyksikkö	12,1	12,1	12,1	0,0	6,0
Urheilupuiston taseyksikkö	13,0	13,0	13,0	0,0	10,3
MUUT INVESTOINNIT	130,6	130,6	126,7	-3,9	78,7
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,6	1,6	1,6	0,0	1,6
Kuituverkkojen rakentaminen	0,8	0,8	0,8	0,0	0,0
Aineettomat investoinnit	9,8	9,8	5,3	-4,5	2,9
ICT-investoinnit	9,8	9,8	5,3	-4,5	2,9
Maa ja vesialueet	9,8	9,8	13,0	3,2	4,3
Koneet ja kalusto	10,9	10,9	10,7	-0,2	4,2
Osakkeet ja sijoitukset	97,8	97,8	95,4	-2,4	65,7
Yhteensä	400,0	406,0	388,7	-11,3	236,6

Toimintatuotot

Ulkoiset toimintatuotot ylittyvät 7,5 milj. euroa. Kotoutumisen laskennallisen kuntakorvauksen ennuste on 10,8 milj. euroa, ylitys talousarvioon 4,8 milj. euroa. Tilapäisen suojelun tarve jatkuu edelleen ja korvauksen piirissä olevien määrät ovat olleet arviota suuremmat. Tilikaudelle on kirjattu kertaluonteinen vahingonkorvaus 0,7 milj. euroa. Kela on antanut vuoden 2024 työterveyshuollon kustannuksista väliaikaisen korvauspäätöksen 1,9 milj. euroa, joka on huomioitu ennusteessa.

Konsernihallinnon sisäiset toimintatuotot alittuvat 3,3 milj. euroa tietohallinnon menojen alittuessa.

Toimintakulut

Tietohallinnon ulkoisten toimintamenojen arvioidaan alittavan talousarvion noin 8 milj. eurolla. Keskeiset alitukset kohdistuvat asiantuntijapalveluihin, infran optimointiin, lisensseihin, laite-elinkaaren pidennyksiin sekä toimialojen ylläpitoon ja pienkehitykseen.

Tietohallinnon poikkeamat perustuvat jo kuluvana vuonna toteutettaviin talouden sopeutumistoimenpiteisiin sekä kolmen merkittävän hankkeen aikatauluuutoksiin. Palkkajärjestelmä uudistuksen, KYT-dokumentinhallinnan kilpailutuksen sekä kasvun ja oppimisen toimialan toiminnanohjauksen uudistuksen aikataulut ovat siirtyneet. Lisäksi alituksia kohdistuu ICT-infraan, toteutettavan pienkehityksen rajaamiseen sekä oppija- ja AV-laitteiden elinkaaren pidennyksiin, jotka siirtävät laiteuusintoja tuleville vuosille.

Valtuuston tehtäväalueella henkilöstökulujen alittuminen 3,8 milj. eurolla johtuu siitä, että keskitetty palkkavarauks, jää kokonaan käyttämättä ja eläkkeiden tasausmaksu toteutuu myös arvioitua pienempänä. Konsernihallinnossa 1,6 milj. euron alittumista selittävät avoimien vakanssien täyttämättä jätto, rekrytointien viivästymiset sekä työterveyden lääkärikulujen osittainen kohdistuminen vuokratyöhön.

Sisäiset erät alittuvat noin 1,9 milj. euroa johtuen tietohallinnon edellä mainituista konsernihallintoon kohdistuvista IT-varauksista ja niiden talousarviossa ennakoitua pienemmistä toteutumista.

Toiminta

DigiSuuntaamon käyttöönotto on alkanut 1.9. ja se sisältää toimintoja, jotka koskevat henkilöstön perehdytystä, suoritusta, osaamista sekä koulutusta.

Espoon kaupunki on aloittanut osana talouden tasapainotustyötä koskevat yhteistoimintaneuvottelut 2.9. Neuvottelut kestävät vähintään kuusi viikkoa eli neuvottelut päättyvät aikaisintaan 14.10.2026.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ER	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	80,9	82,8	87,0	4,2
Toimintakulut	-119,9	-138,5	-122,5	16,1
TOIMINTAKATE	-39,0	-55,7	-35,4	20,3

n. 446

Kesätyöntekijää työllistettiin kaupungille

Elinvoiman tulosalue

Toimintatuotot

Elinvoiman toimintatulojen ennustetaan toteutuvan noin 1,4 milj. euroa talousarviota paremmin.

Toimintatulojen poikkeamat muodostuvat kulttuurin nettobudjetoitujen yksiköiden lipputulojen, pääsymaksujen ja tilojen käyttökorvausten 1,3 milj. euron ylityksestä sekä liikunnan tulojen 0,7 milj. euron alituksesta uimahalli- ja venepaikkatulojen jäädessä talousarviota pienemmiksi.

Elinkeinon ja työllisyyden toimintatulot ylittävät talousarvion yhteensä noin 0,8 milj. euroa ulkoisen hankerahoituksen ja työllistämisrahaston +55-vuotiaiden muutosturvakoulutukseen liittyvän korvauksen vaikutuksesta.

Toimintakulut

Elinvoiman toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 9,7 milj. euroa.

Kulttuurin nettobudjetoiduissa yksiköissä asiantuntijapalveluiden ostot ylittyvät 1,3 milj. euroa, joka syntyy vastaavasta tulopuolen ylityksestä tapahtumien järjestämisessä.

Elinkeinon ulkoisten toimintamenojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Sisäisten toimitilavuokrien osalta ylitysennuste on 1,2 milj. euroa. Kyseessä on Teknologiasta kiinnostuneiden opiskelijoiden toteuttama startuphautomo-ohjelmaan liittyvä kustannus.

Työllisyyden toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion työttömyysetuuksien osalta noin 10,3 milj. euroa. Rekrytointituki ja työllistämissetelien myöntömäärät ovat alkuvuoden aikana kehittyneet maltillisesti. Talousarvio alittuu tukien osalta 2,1 milj. euroa, ja alituksella katetaan työttömyysetuuksien ylitystä.

Liikunnan toimintakulujen ennustetaan alittuvan 0,5 milj. euroa mm. tilojen kunnossapidosta, ulkoisista vuokrista sekä harrastus- ja seurantoiminnan kustannuksista.

Toiminta

Kasvutoimialojen yritysten ja innovaatiotoiminnan palveluja vahvistettiin lähemmäs muiden kasvukaupunkien tasoa parantaakseen Espoon veto- ja pitovoimaa yritysten kotipesänä. Toimenpiteet kohdistuvat erityisesti vihreän teknologian ja kiertotalouden, puolustus- ja kaksikäyttöteknologioiden, syväteknologioiden, ICT-alan, älykkään kaupunkikehittämisen, fyysisen tekoälyn sekä terveys- ja lääketeknologia-alan yrityksiin. Valtaosa lisäpanostuksista toteutetaan ulkoisella rahoituksella, jonka määrää vuosille 2026–2028 on kasvatettu yhteensä noin 1,0 miljoonalla eurolla.

Kaupungin poikkihallinnollisessa Lukutaito kuntoon-kärkihjelmassa siirrytään syksyn 2026 aikana suunnittelusta toteutukseen. Tavoitteena on lasten ja nuorten lukutaidon vahvistaminen ja vapaa-ajan lukemisen lisääntyminen. Espoo-päivänä Tapiola Sinfonietta ja Tapiolan lukio kohtasivat yhteisen inspiraation äärellä, kun nuorten valitsemat merkitykselliset teokset synnyttivät ainutlaatuisen vuorovaikutuksen.

Työllisyyspalveluissa on onnistuttu vahvistamaan palvelujen asiakaslähtöisyyttä ja vaikuttavuuden edellytyksiä. Digitaaliset ratkaisut ovat sujuvoittaneet vieraskielisten asiointia, ja tiedolla johtaminen on parantanut edellytyksiä palvelujen kohdentamiseen. Nuorten työttömyyden ehkäisyä on vahvistettu oppilaitosyhteistyöllä ja pitkäaikaistyöttömien etenemistä monialaisella yhteistyöllä sekä uusilla työnantajalähtöisillä toimintamalleilla (HATTA). Työnantajatiimin aktiivinen rekrytointiyhteistyö on johtanut yli 200 henkilön työllistymiseen.

Leiki ja liiku -toimintaan tulevalle kaudelle 2026-2027 on ilmoittautunut 147 varhaiskasvatusyksikköä, 300 ryhmää ja 4084 lasta.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Elinvoiman tulosalue	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	13,3	13,1	14,7	1,5
Toimintakulut	-236,4	-265,0	-274,7	-9,7
TOIMINTAKATE	-223,1	-251,9	-260,1	-8,2

180 700
Nuorten
kohtaamiskerrat
nuorisotoiminnassa

Kasvun ja oppimisen toimiala

Toimintatuotot

Arvioidaan toteutuvan tässä vaiheessa yhteensä 2,8 milj. euroa yli talousarvion. Lasten määrän kasvu lisää asiakasmaksutuottoja suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa tämän hetkisen ennusteen mukaan 0,6 milj. euroa. Kotikuntakorvaustulot ylittävät talousarvion noin 0,5 milj. euroa ja suomenkielisessä perusopetuksessa S2- korvausta saatiin 0,4 milj. euroa enemmän kuin arvioitiin. Lisäksi projektitulot ja muut tuotot ylittyvät yht. 1,0 milj. euroa.

Toimintakulut

Arvioidaan tässä vaiheessa alittavan alkuperäisen talousarvion 8,7 milj. euroa. Suurin poikkeama ennusteessa on sisäisten ICT-kustannusten alittuminen 3,1 milj. euroa. Tämä johtuu laitteiden elinkaaren pidennyksistä ja muista Espoo tason säästötoimenpiteistä, jotka on aloitettu jo vuonna 2026. Henkilöstökustannukset, johon sisältyy työvoimanvuokrauskulut alittuvat yht. 3,6 milj. euroa. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot ja yksityisen hoidon tuki alittuvat yht. 2,4 milj. eurolla. Kotikuntakorvausmenot ylittävät talousarvion yhteensä 0,7 milj. euroa.

Toiminta

Esikunnassa on valmisteltu talouden tasapainotusesityksiä ja hallinnon organisaatiotarkastelua sekä etsitty tehostamismahdollisuuksia.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa edistetään määrätietoisesti suunniteltujen talouden tasapainotustoimenpiteiden toteuttamista. Toimenpiteiden etenemistä ja vaikutuksia seurataan säännöllisesti varhaiskasvatuksen johtoryhmässä.

Suomenkielisen perusopetuksen oppilasmäärä pienenee viime lukuvuodesta. Alakoululaisten määrä vähenee väliaikaisesti, vaativan tuen oppilaiden määrä kasvaa huomattavasti. Peruskoulun aloitti 3 010 oppilasta.

Toisen asteen koulutuksessa lähes 3300 kokeista tai korottajaa osallistui syksyn yo-kokeisiin. Syksyn ylioppilaskokeissa otettiin käyttöön uusi Abitti 2-koejärjestelmä. Uuteen järjestelmään siirtyminen vaati paljon laitteistohankintoja, teknisten ongelmien ratkaisua ja testausta. Itse yo-koe sujui pääosin ilman teknisiä ongelmia.

Ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen lasten määrä on kasvanut noin 60 lapsella edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja ylittää budjetoidun tason. Tällä hetkellä uusia varhaiskasvatuspaikka hakemuksia ensi vuoden tammikuulle on jo 77 kpl ja valtaosa lapsista on alle 3-vuotiaita. Henkilöstömitoitukseen alle 3-vuotiaat lasketaan kertoimella 1,75.

2,8 M€

Toimintatuotot
ylittävät talousarvion

8,7 M€

Toimintakulut
alittavat talousarvion

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kasvun ja oppimisen toimiala	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	48,6	45,6	48,3	2,8
Toimintakulut	-884,1	-909,5	-900,9	8,6
TOIMINTAKATE	-835,5	-864,0	-852,6	11,4

Kaupunkiympäristön toimiala (ilman nettoyksikköjä)

Toimintatuotot

Talousarvion toimintatuottojen ennustetaan kokonaisuutena jäävän tavoitteesta. Pysäköintimaksutulot ovat kehittyneet ennustettua hitaammin. Rakentamisen hidas suhdanne luo paineita rakennusvalvonnan maksutuloihin. Osakkeista alkuvuodesta saatu myyntivoitto 1 milj. euroa pienentää tulojen jäämää suhteessa talousarvioon.

Maanmyyntitulojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

Maankäytösopimustulojen tuloutuksen ennustetaan toteutuvan 3 milj. euroa alle tulotavoitteen. Maankäytösopimusmaksuja tuloutetaan niillä rahoitettavien yksityisrahoitteisten hankkeiden investointien verran.

Toimintakulut

Toimintakulujen ennustetaan toimialalla pääosin toteutuvan talousarvion mukaisena. Poikkeuksena on joukkoliikenne, jossa kulut jäävät talousarviosta merkittävästi.

Koko vuoden talousarvion toimintakuluista 222,1 milj. euroa on joukkoliikenteen kuluja. HSL-kuntaosuus on vuoden 2026 osalta täsmätty yhtymäkokousesitykseen ja ennustettu kuntaosuus on 4,2 milj. euroa talousarviota alhaisempi. Länsimetro Oy:n esitetyn tulevan vastiketason ennustetaan alentavan kuluja noin 10,2 milj. euroa, pääasiassa edellisiltä vuosilta kertyneen ylijäämän käytön myötä.

Toiminta

Otaniemen maankäyttö eteni, kun kaupunginhallitus hyväksyi 31.8. Senaatti-kiinteistöjen kanssa tehtävän yhteistyösopimuksen. Sopimus mahdollistaa työpaikka- ja palvelupainotteisen alueen jatkosuunnittelun sekä Miestentien infrastruktuurijärjestelyn.

Koskelonniityn datakeskuskaava eteni kaupunginhallitukseen. Kaava mahdollistaa datakeskuksen lisäksi 32 000 k-m² teollisuus-, toimisto- ja varastorakentamisen.

Kaupunginhallitus päätti 28.9. uusien vähintään kolmikerroksisten asuinkerrostalojen elinkaaren hiilijalanjäljen raja-arvosta. Sitä sovelletaan vuoden 2027 alusta vireille tulevissa asemakaavoissa ja päätettävissä tontinluovutuksissa.

Yleisten alueiden kunnossapidon hinnasto hyväksyttiin ja se tuli voimaan 1.10.2026.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	222,1	218,2	214,4	-3,8
Toimintakulut	-318,1	-335,1	-319,2	15,8
TOIMINTAKATE	-96,0	-116,9	-104,9	12,0

11,8 milj.
euroa

Parempi toimintakate kuin
talousarviossa

94 %

Maanmyyntien tavoitteesta
toteutunut

Tilapalvelut-liikelaitos

Toimintatuotot

Toimintatuotot ylittävät käyttösuunnitelman 1,3 milj. euroa. Tulostavoitteen ennustetaan tässä vaiheessa kokonaisuutena hieman ylittyvän.

Talouden sopeuttamistoimia tehdään jo kuluvan vuoden aikana, joten ennusteeseen on kohdistettu näistä toimista säästöjä. Säästöt jakautuvat myöhemmin tarkemmin palvelualueille.

Toimintakulut

Toimintakulujen ennuste 228,1 milj. euroa on 0,2 milj. euroa käyttösuunnitelmaa pienempi. Henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan käyttösuunnitelman mukaisesti.

Ulkoisten ostojen ennuste 177,4 milj. euroa ylittää 0,2 milj. euroa käyttösuunnitelman ja sisäiset toimintakulut puolestaan alittavat käyttösuunnitelman 0,4 milj. euroa.

Poistojen ennuste 60,6 milj. euroa on tarkistettu tammi – syyskuun toteuman perusteella ja jää niukasti käyttösuunnitelmasta.

Toiminta

Tilapalvelut on jatkanut kiinteistökannan kehittämistä ja palveluverkkohankkeiden valmistelua. Myyntivalmistelussa oli 11 kohdetta ja aktiivisessa myynnissä 7 kohdetta. Vuoden aikana on toteutunut yksi kiinteistömyynti.

Tilapalvelut osallistuu EU:n osarahoittamaan kiertotalouden ja rakennusosien uudelleenkäytön kehityshankkeeseen sekä valmistelee omaa pilottikohdettaan.

Palvelutuotannossa on lisätty omaa palvelutuotantoa siirtämällä päiväkotikohteiden siivousta ostopalveluista omaan tuotantoon sekä ottamalla kiinteistönhoidossa talvikunnossapitokohteita omaan hoitoon. Osana toiminnan tehostamista on valmisteltu koulujen ja lukioiden 1.1.2027 voimaan astuvia siivoustaajuuksmuutoksia sekä oman tuotannon että ostopalvelun osalta.

Tapiolan ja Leppävaaran siivouspalveluiden kilpailutukset on saatu päätökseen, ja palvelutuotannon organisaatiomuutos viidestä kolmeen alueeseen 1.1.2027 alkaen etenee suunnitellusti.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Tilapalvelut-liikelaitos	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	336,5	338,6	339,9	1,3
Toimintakulut	-215,2	-228,2	-228,1	0,2
TOIMINTAKATE	121,3	110,4	111,9	1,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-30,2	-29,8	-30,2	-0,4
VUOSIKATE	91,1	80,5	81,6	1,1
Poistot	-59,9	-60,9	-60,6	0,3
Arvon alentumiset	-1,7	-	0,0	0,0
TILIKAUDEN TULOS	29,4	19,6	21,0	1,4

2,1%

Kiinteistön ylläpidon kustannusindeksin vuosimuutos (12kk keskiarvo)

Lähde: Tilastokeskus, KYKI

Rahastot 2026:

Osakemarkkinoilla vahva mutta jännittynyt vire

Loppukesästä markkinoiden tunnelma jatkui hermostuneena Lähi-idän jännittyneenä pysyneen tilanteen myötä ja öljyn korkea hinta pysyi sijoittajien huomion keskiössä.

Yhdysvalloissa etenkin suurissa tekoäly- ja teknologiayhtiöissä jatkui vahva tuloskehitys siitä huolimatta, että markkinat ovat alkaneet suhtautua kriittisemmin alan investointeihin sekä arvostustasoihin kolmannen vuosineljänneksen tulokauden lähestyessä.

Myös korkomarkkinoilla epävarmuus on säilynyt korkeana ja elokuussa pitkät korot nousivat useissa maissa monivuotisiin huippuihin. Syksyn alkaessa Yhdysvaltain ja Euroopan keskuspankit nostivat ohjauskorkojaan hillitäkseen kasvavia inflaatiopaineita.

Espoo rahastojen tuotot olivat elokuun loppuun vaihdelleet 1,3 % ja 7,3 % välillä (markkina-arvoin).

Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta ja tämä voi näkyä kirjanpidossa vuoden lopussa, kun sijoitukset arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan markkina-arvoon.

67,8 M€

Rahastosijoitusten markkina-arvojen muutos elokuun loppuun (ilman kassasijoituksia)



Kassa ja lainakannan kehitysarvio

Konsernitiilin saldo oli 312,2 milj. euroa, josta sijoitettuna lyhyen koron rahastoihin oli 227,1 milj. euroa.

Espoon kassasijoitukset (maksuvalmiusrahasto) ovat tuottaneet vuoden alusta noin 1,7 % eli 4,7 milj. euroa*.

Vuoden 2026 aikana lainojen lyhennysten ennustetaan olevan 52,9 milj. euroa.

Vuodelle 2026 talousarviossa on budjetoitu 207,7 milj. euroa lainannostovaltuutta, jota ei ole toistaiseksi käytetty. Ennusteen mukaan lainaa tullaan nostamaan loppuvuoden aikana 150 milj. euroa.

Kaupungin lainasalkusta (703,1 milj. euroa) on kiinteäkorkoista lainaa 73,8 % ja kesikorko on 1,15 %.

Konsernitiilin saldo

312,2 M€

Kassasijoitusten tuotto (EUR)

4,7 M€*

Lainojen lyhennykset (ENN 2026)

52,9 M€

* Elokuun lopun tilanne



ESPOO
ESBO