



Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Espoon kaupunki

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

Kokoustiedot

Aika

28.09.2026 klo 09:00 -

Paikka

Kaupunginhallitus (30), Virastopiha 2C, 1. krs

Lisätietoja

Käsiteltävät asiat

Asian nro	Liitteen nro	Kokousasian otsikko	Sivu
1		Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	2
2		Pöytäkirjan tarkastajien valinta	3
3	1	Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeiden myyminen (Kh-asia)	4
4	2	Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen hyväksyminen (Kh-asia)	7
5	3 - 5	Omistajalinjaukset: Länsimetro Oy, Espoo Catering Oy ja Espoon Asunnot Oy (Kh-asia)	13
6	6	Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö sr hallituksen jäsenten nimeäminen kaudelle 2027-2028	16
7	7	Espoon kaupungin tilojen kuntalaiskäytön yleislinjauksen päivittäminen	18
8	8	Lausunto Uudenmaan liiton talousarviosta ja -suunnitelmasta vuodelle 2027	20
9	9 - 11	Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarvio, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma ja vuosien 2027–2036 investointiohjelma	22
10	12	Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilojen hankesuunnitelman hyväksyminen (palautettu 31.8.2026)	26
11	13, 14	Leppävaaran asukaspuisto, korvaavan uudisrakennuksen hankesuunnitelman hyväksyminen	29
12		Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset	31
13		Viranhaltijoiden päätökset	32

Espoo 24.9.2026

Henna Partanen
puheenjohtaja

1

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Päätösehdotus

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Selostus

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto oli kutsuttu koolle puheenjohtajan allekirjoittamalla 24.9.2026 päivätyllä jäsenille toimitetulla kokouskutsulla.

2 Pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätösehdotus Pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Noora Fagerström ja Jussi Holma.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 3483/02.05.06/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

3

Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakkeiden myyminen (Kh-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Nieppola Tommi

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto esittää, että kaupunginhallitus
1

hyväksyy Espoon kaupungin omistuksessa olevien Seure
Henkilöstöpalvelut Oy:n 394 osakkeen myymisen kauppahinnalla 251 766
euroa liitteenä olevan kauppakirjan ehtojen mukaisesti ja

2

valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään kauppakirjan ehtoihin teknisiä tai
vähäisiä muutoksia ja allekirjoittamaan kauppakirjan.

Käsittely

Päätös

Selostus

Seure Henkilöstöpalvelut Oy (myöh. Yhtiö)

Yhtiön toimialana on harjoittaa pääosaa toiminnastaan sen omistavien
hankintayksiköiden, kuntien, kuntayhtymien, hyvinvointialueiden, HUS-
yhtymän sekä näiden tytäryhteisöjen ja -säätiöiden kanssa tuottamalla
niille tilapäisen työvoiman vuokraukseen ja henkilöstöhankintaan liittyviä
palveluita sekä omistaa toimintaansa liittyviä osakkeita ja kiinteistöjä.

Yhtiö toimii julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain
(1397/2016 mahdollisine muutoksineen, jäljempänä hankintalaki)
tarkoittamassa mielessä osakkeenomistajiensa sidosyksikkönä.

Yhtiön omistus on jakautunut tällä hetkellä seuraavasti:

- Helsingin kaupunki 53,4 prosenttia,
- Vantaan kaupunki 13,82 prosenttia,
- Espoon kaupunki 12,23 prosenttia (yhteensä 2 167 osaketta),
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue 6,58 prosenttia,
- HUS-yhtymä 5 prosenttia,
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue 4,98 prosenttia,
- Kauniaisten kaupunki 0,95 prosenttia ja
- Yhtiön omat osakkeet 0,04 prosenttia.

Omistusjärjestelyt

Hankintalain muutos edellyttää, että sidosyksikön omistavat hankintayksiköt, jotka käyttävät sidosyksikön palveluja, omistavat siitä vähintään 10 prosenttia viimeistään 30.6.2027. Koska kaikki nykyiset osakkaat Kauniaisten kaupunkia lukuun ottamatta ovat ilmaisseet halukkuutensa jatkaa yhtiön osakkaana ja käyttämään sen palveluja, on kaikkien jatkavien osakkaiden sidosyksikköaseman säilymisen varmistamiseksi tehtävä osakkaiden keskinäisiä omistusjärjestelyjä.

Osakkaiden välisten omistusjärjestelyjen lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointialue on ilmaissut kiinnostuksensa osakkuudesta Yhtiössä. Yhtiölle Päijät-Hämeen hyvinvointialueen osakkuus toisi mukanaan mahdollisuuden kasvattaa liiketoiminnan volyymia, mikä edistää tehokkaammin teknologian skaalautuvuutta sekä tuo näin kustannussäästöjä kaikille omistaja-asiakkaille. Volyymin kasvu laskee omistaja-asiakkaiden hintoja.

Tulevissa omistusjärjestelyissä yhtiön osakkaina jo olevat hyvinvointialueet, HUS-yhtymä sekä Päijät-Hämeen hyvinvointialue hankkivat muilta osakkailta sekä Yhtiöltä osakkeita siten, että kunkin osakkaan ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen omistusosuus Yhtiöstä on vähintään 10 prosenttia. Kauniainen luopuu osakkuudestaan Yhtiössä.

Käytännössä omistusjärjestely tarkoittaa, että Helsingin, Espoon, Kauniaisten ja Vantaan kaupungit myyvät osakkeitaan siten, että osakekauppojen jälkeiset omistusosuudet em. osakkailla ovat vähintään seuraavat: Helsinki 40 prosenttia sekä Espoo ja Vantaa kumpikin 10 prosenttia. Myös Yhtiö myy omassa hallussaan olevat osakkeet, mikä edellyttää yhtiökokouksessa hallituksen valtuuttamista päättämään yhtiön hallitussa olevien osakkeiden suunnatusta luovuttamisesta.

Ulkopuolisen asiantuntijan antaman riippumattoman lausunnon mukaan Yhtiön yhden osakkeen käypä arvo on 639 euroa.

Yhtiön omistusjärjestelyt ovat Espoon kaupungin arvion mukaan perusteltuja Yhtiön toiminnan ja talouden tasapainon kannalta. Näin ollen Espoon kaupungin on tarkoituksenmukaista myydä 384 Yhtiön osaketta

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

myöhemmin omistusjärjestelyiden edetessä täsmentyvälle ostajalle kappalehinnalla 639 euroa (yhteensä 251 766 eurolla).

Valtiontukiarviointi

Euroopan unionin toiminnasta tehdyn sopimuksen (SEUT) 107 (1) artiklan mukaan, jollei perussopimuksissa toisin määrätä, jäsenvaltion myöntämä taikka valtion varoista muodossa tai toisessa myönnetty tuki, joka vääristää tai uhkaa vääristää kilpailua suosimalla jotakin yritystä tai tuotannonalaa, ei sovellu sisämarkkinoille siltä osin kuin se vaikuttaa jäsenvaltioiden väliseen kauppaan.

Euroopan komission tiedonannon 2016/C 262/01 mukaan valtiontukisääntöjä sovelletaan ainoastaan silloin, kun tuensaaja on yritys eli se harjoittaa taloudellista toimintaa. Taloudellista toimintaa on kaikki toiminta, jossa tavaroita tai palveluita tarjotaan markkinoilla (tiedonannon kohdat 6–12). Sen sijaan, kun valtio toimii julkisen vallan käyttäjänä tai kun julkisyhteisöt toimivat viranomaisen ominaisuudessaan, valtiontukisääntöjä ei sovelleta (tiedonannon kohta 17). Ei-taloudelliseksi toiminnaksi katsotaan muun muassa solidaarisuuteen perustuva tai muutoin julkisrahoitteinen sosiaali- ja terveyshuolto sekä pelastustoimi (tiedonannon kohdat 19–27).

Osakkeiden ostajat toimivat julkisen vallan käyttäjinä viranomaisen ominaisuudessa eivätkä harjoita taloudellista toimintaa. Osakekauppaan ei näin ollen sisälly SEUT 107 (1) artiklan mukaista valtiontukea.

Toimivalta

Espoon kaupungin hallintosäännön I osan 2. luvun 4 §:n 2 kohdan mukaan konserni- ja tilajaosto tekee kaupunginhallitukselle esityksen yhtiöiden osakkeiden myymistä koskevista asioista. Hallintosäännön I osan 2. luvun 3 §:n 15 kohdan mukaan kaupunginhallitus päättää yhtiöiden osakkeiden myymisestä, mikäli osakkeiden kauppahinta on enintään 10 milj. euroa.

Päätöshistoria

Liitteet

- 1 Osakkeiden kauppakirjaluonnos

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 3484/02.08.00/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

4

Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimuksen hyväksyminen (Kh-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Nieppola Tommi

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto esittää, että kaupunginhallitus
1

hyväksyy liitteenä olevan Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n
osakassopimuksen ja

2

valtuuttaa kaupunginjohtajan tekemään osakassopimukseen ja sen
liitteisiin teknisiä tai muita vähäisiä muutoksia ja allekirjoittamaan
osakassopimuksen edellyttäen, että muut osakassopimuksen osapuolet
hyväksyvät sen vastaavan sisältöisenä.

Käsittely

Päätös

Selostus

Seure Henkilöstöpalvelut Oy (myöh. Yhtiö)

Yhtiön toimialana on harjoittaa pääosaa toiminnastaan sen omistavien
hankintayksiköiden, kuntien, kuntayhtymien, hyvinvointialueiden, HUS-
yhtymän sekä näiden tytäryhteisöjen ja -säätiöiden kanssa tuottamalla
niille tilapäisen työvoiman vuokraukseen ja henkilöstöhankintaan liittyviä
palveluita sekä omistaa toimintaansa liittyviä osakkeita ja kiinteistöjä.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Yhtiö toimii julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016 mahdollisine muutoksineen, jäljempänä hankintalaki) tarkoittamassa mielessä osakkeenomistajiensa sidosyksikkönä.

Yhtiön omistus on jakautunut tällä hetkellä seuraavasti:

- Helsingin kaupunki 53,4 prosenttia,
- Vantaan kaupunki 13,82 prosenttia,
- Espoon kaupunki 12,23 prosenttia,
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue 6,58 prosenttia,
- HUS-yhtymä 5 prosenttia,
- Vantaan ja Keravan hyvinvointialue 4,98 prosenttia,
- Kauniaisten kaupunki 0,95 prosenttia ja
- Yhtiön omat osakkeet 0,04 prosenttia.

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 107,4 milj. euroa (laskua 26 prosenttia vuodesta 2024). Yhtiön käyttökate vuonna 2025 oli 3,9 milj. euroa (vuonna 2024 käyttökate oli 2 milj. euroa). Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2025 oli 1,6 milj. euroa.

Espoon kaupungin ostot Yhtiöltä vuonna 2025 olivat noin 16,68 milj. euroa. Vuonna 2024 Espoon kaupungin ostot Yhtiöltä olivat noin 19,78 milj. euroa.

Tausta osakassopimuksen päivittämiselle

Yhtiön nykyinen osakassopimus on hyväksytty ja allekirjoitettu vuonna 2021. Vuonna 2022 Espoon kaupunki myi Yhtiön osakkeita Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja Vantaan kaupunki myi Yhtiön osakkeita Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle. Molemmat edellä mainitut hyvinvointialueet liittyivät osakassopimukseen (sitä muutoin muuttamatta) osakeostojen yhteydessä. Osakekauppojen aikoihin käytiin myös alustavia keskusteluja osakassopimuksen päivittämisestä, mutta silloin ei ollut edellytyksiä osakassopimuksen päivittämiselle.

Osakassopimuksen päivittämisessä on erityisesti huomioitu Yhtiön sidosyksikköaseman varmentaminen suhteessa sen omistajina oleviin hankintayksiköihin. Tähän vaikuttaa hankintalain sidosyksikköjä koskeva muutos sekä sidosyksikköasemaan liittyvä viimeisin oikeuskäytäntö.

Sidosyksikköaseman muodostumisen edellytyksenä on hankintalain mukaisesti, että hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa niistä erilliseen ja itsenäiseen yksikköön samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa ja että yksikkö harjoittaa enintään viiden prosentin ja enintään 500 000 euron osuuden liiketoiminnastaan muiden tahojen kuin niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Sidosyksikössä ei saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Hankintalain sidosyksikkösäännökset muuttuivat kesällä 2026 siten, että sidosyksikön käyttämisen edellytyksenä on jatkossa nykyisten vaatimusten lisäksi se, että hankintayksikön omistusosuus osakeyhtiömuotoisesta sidosyksiköstä tulee olla vähintään kymmenen prosenttia, johon lasketaan omistus sidosyksikön emoyhtiöstä sekä sen tytär- ja osakkuusyhtiöistä. Niiden osakkeenomistajien, joiden omistusosuus on alle 10 prosenttia, tulee irtisanoa (hankinta)sopimuksensa siirtymäajan 30.6.2027 loppuun mennessä. Sellainen osakkeenomistaja, joka omistaa alle 10 prosenttia ja joka ei käytä Yhtiön palveluita, voi kuitenkin jäädä osakkaaksi Yhtiöön, kunhan sidosyksikköhankintasopimukset on irtisanottu.

Oikeuskäytännössä on viime aikoina tiukennettu sidosyksikköaseman syntymiseen liittyviä määräysvaltaa koskevia edellytyksiä. Pelkkä osakkuus ja yhtiökokoukseen osallistuminen ei riitä hankintalain tarkoitetun määräysvallan syntymiseen. Omistajalla tulee olla todellista ja todennettavaa vaikutusmahdollisuutta sidosyksikön strategiaan tavoitteisiin ja tärkeisiin päätöksiin. Olennaista on myös, miten hallituksen valinta, omistajien edustus ja muut vaikutusmekanismit tosiasiaassa toimivat.

Sidosyksikköjen 10 prosentin omistusedellytyksen täyttyminen vaatii myös omistusjärjestelyjä nykyisiltä Yhtiön osakkailta. Espoon kaupunginhallitus päättää konserni- ja tilajaoston esityksestä Espoon kaupungin omistamien Yhtiön osakkeiden osittaisesta myynnistä erillisenä asiana.

Osakassopimuksen tärkeimmät muutokset

Osakassopimusta on valmisteltu yhteistyössä kaikkien nykyisten osakkaiden (pl. Kauniainen, joka jättäytyy pois Yhtiöstä) sekä Yhtiön kesken. Lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointialue on kommentoinut sopimusta.

Nykyiseen osakassopimukseen on tehty seuraavia muutoksia:

- Yhtiön on kohdeltava kaikkia osakkaitaan yhdenvertaisesti turvaamalla näille mahdollisuus osallistua Yhtiön päätöksentekoon. Yhtiö kehittää toimintaansa ottaen huomioon osakkaiden tasapuolisen kohtelun.
- Yhtiön tulee toiminnassaan huolehtia siitä, että sen eri liiketoiminta-alueet ja osakkaiden palvelutarpeet otetaan huomioon huomioon tasapuolisesti. Yhtiö kohtelee osakkaita tasapuolisesti vuokratyövoiman tarjoamisessa, palvelutasossa ja tilausten täyttämisessä. Yhtiö ei saa kohdentaa resurssejaan siten, että jonkin liiketoiminta-alueen tai osakkaan tarvitsemien palveluiden saatavuus tai laatu olennaisesti heikkenee toisen liiketoiminta-alueen tai osakkaan hyväksi, ellei tällainen muutos ole yhtiön toimintaedellytysten turvaamiseksi välttämätön.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

- Yhtiöllä on eri liiketoiminta-alueita, joille jyvitetään Yhtiön yleiskustannukset aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Eri liiketoiminta-alueiden kustannukset on pidettävä erillään. Yhtiö raportoi tarvittaessa kustannusjaon periaatteista osakkaille omistajakokouksessa.
- Osakassopimuksessa on tarkennettu sidosyksikkövaatimuksia koskevia kirjauksia.
- Osakassopimukseen on lisätty oma kappale sidosyksikön myynnistä muille kuin osakkaille, ja hallituksen pitää vuosittain seurata ulosmyyntiä ja raportoida siitä osakkaille sekä tarvittaessa ryhtyä toimenpiteisiin.
- Hallituksen valintaa koskevat sopimuskohdat on uudistettu kokonaan. Jatkossa hallituksen jäsenten valintaa valmistelee osakkaiden nimitystoimikunta, jonka tehtäviä hoitaa omistajakokous. Osakkaat sitoutuvat tekemään yhteistyötä hallituskokoonpanon kollektiivisen osaamisen varmistamiseksi sopimuksessa sovitulla tavalla.
- Ellei Osakkaiden kesken erikseen toisin sovita, hallitusjäsenten nimeämisessä sovelletaan seuraavia periaatteita: Hallitukseen valitaan viisi (5) – seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Hallitustoimikausi on kaksi (2) vuotta yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Vuosiostoiltaan suurin Osakas nimeää kaksi (2) hallituksen jäsentä, joista toisen hallituksen puheenjohtajaksi. Vuosiostoiltaan kaksi (2) seuraavaksi suurinta Osakasta (eli vuosiostoissa sijat 2. ja 3.) nimeävät kumpikin hallitukseen yhden (1) jäsenen. Osakkaat, jotka eivät nimeä edellä olevan mukaisesti hallitukseen jäseniä, nimeävät yhdessä yhteensä yhden (1) hallitusjäsenen. Tämä muutos käytännössä tarkoittaa sitä, että Espoon kaupungilla on jatkossa oikeus nimittää Yhtiölle yksi hallituksen jäsen. Nykyisen osakassopimuksen mukaan Espoon kaupungilla on oikeus nimittää Yhtiölle kaksi hallituksen jäsentä.
- Lisäksi nimitystoimikunta voi esittää yhtiökokoukselle valittavaksi enintään kahta (2) riippumatonta hallituksen jäsentä.
- Osakkaan vuosiostot määräytyvät Osakkaan kahden edellisen päättäneen tilikauden vuosiostojen yhteissumman perusteella. Vuosiostoja seurataan säännöllisesti ja Yhtiö toimittaa tiedon niiden kehitymisestä osakkaille puolivuositain (elokuu – tammikuu).
- Omistajakokouksen tehtäviä on tarkennettu. Olennaista muun muassa on omistajakokouksen näkemyksen merkitys jatkossa omistajastrategian laatimisessa.
- Omistajakokous toimii jatkossa myös nimitystoimikuntana.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

- Yhtiön hallituksen tulee toiminnassaan ottaa osakeyhtiölain asettamissa rajoissa huomioon omistajakokouksessa muodostetut linjaukset ja hallituksen on ennen esimerkiksi merkittävien strategisten päätösten tekemistä kutsuttava omistajakokous koolle käsittelemään asiaa, jotta omistajien yhteiset näkemykset huomioidaan strategisessa päätöksenteossa. Hallituksen on perusteltava kirjallisesti, mikäli se poikkeaa omistajakokouksen kannanotoista merkittävässä strategisissa tai sidosyksikköasemaan vaikuttavissa asioissa.
- Sopimukseen on lisätty määräyksiä Yhtiön vastuusta asiakkuuksien johtamisessa sekä tiedonkulusta Yhtiön ja osakkaiden palveluja tilaavien toimijoiden välillä. Osakkaiden vastuulle jää niiden oma sisäinen tiedonvälitys Yhtiön palveluja käyttäville tai niihin liittyville sisäisille sidosryhmille.
- Osakkeiden luovuttamista koskevia ehtoja on tarkennettu erityisesti sidosyksikköaseman säilyttämisen näkökulmasta. Sopimuksessa täsmennetään muun muassa tilanteita, joissa osakkaan hankintayksikköasema lakkaa, osakas ei enää täytä sidosyksikköomistajalle asetettuja edellytyksiä tai osakas ei käytä Yhtiön palveluja määrätyn ajan kuluessa. Näissä tilanteissa osakkaan tulee tarjota osakkeensa lunastettavaksi muille osakkaille.
- Sopimukseen on tehty myös teknisiä ja kielellisiä muutoksia. Näitä ovat esimerkiksi viittausten, käsitteiden ja lakinimikkeiden täsmentäminen, vanhentuneiden sote-uudistusta koskevien kirjausten poistaminen sekä sähköistä allekirjoittamista koskevan kirjauksen lisääminen.

Ylimääräinen yhtiökokous

Suunniteltujen toimenpiteiden mahdollistamiseksi on myös pidettävä Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous, jossa on tarkoitus hyväksyä Yhtiön osalta osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen päivittäminen sekä omistusjärjestelyihin liittyen hallituksen valtuutus omien osakkeiden suunnattuun luovuttamiseen.

Espoon kaupunki antaa toimiohjeen ylimääräiseen yhtiökokoukseen myöhemmin erikseen yhtiökokouskutsun saapumisen jälkeen.

Toimivalta

Espoon kaupungin hallintosäännön I osan 2. luvun 4 §:n 1 kohdan mukaan konserni- ja tilajaosto tekee kaupunginhallitukselle esityksen konserni- ja yhteisöohjausta koskevista asioista.

Päätöshistoria

Liitteet

Espoon kaupunki

Kokouskutsu

12/33

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Oheismateriaali

- Seure Henkilöstöpalvelut Oy:n osakassopimusluonnos
muokkausmerkinnöin

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 3642/00.01.02/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

5

Omistajalinjaukset: Länsimetro Oy, Espoo Catering Oy ja Espoon Asunnot Oy (Kh-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:

Nieppola Tommi

Rinne Tuulia

Heino Waltteri

Niittymaa Mari

Silvan Katja

etunimi.sukunimi@espoo.fi

Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto esittää, että kaupunginhallitus hyväksyy liitteenä olevat Länsimetro Oy:n, Espoo Catering Oy:n ja Espoon Asunnot Oy:n omistajalinjaukset.

Käsittely

Päätös

Selostus

Omistajalinjausten merkitys

Espoon kaupungin yhteisökohtaiset omistajalinjaukset määrittelevät omistuksen tarkoituksen ja pitkän aikavälin tahtotilan. Omistajalinjaukset tukevat Espoo-tarinan toteuttamista omistajaohjauksen keinoin tarkentamalla Espoon omistajapolitiikkaa yhteisökohtaisesti. Ne toimivat yhteisökohtaisina omistajan tahtotilan ilmaisuina vuositason pidemmällä aikavälillä. Omistajalinjausten avulla varmistetaan, että Espoon konserniyhteisöt palvelevat kaupungin ja sen asukkaiden etua myös tulevaisuudessa.

Omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla Espoon kaupunki omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan (kuntalaki 46 §).

Espoon kaupunginvaltuuston 30.1.2023 (§ 9) hyväksymän omistajapolitiikan lähtökohtana on Espoo-tarina. Omistajapolitiikka sisältää omistamiselle ja konsernin johtamiselle yhtenäiset periaatteet ja toimintalinjaukset, joita noudattamalla omistamista käytetään keinona kaupungin toiminnan ja palvelujen järjestämiseen ja kehittämiseen. Omistajapolitiikka on jaettu kolmeen toimintalinjaukseen: 1) Espoo on strateginen konserni, 2) Espoo jalostaa konsernin omaisuutta ja 3) Espoo on omistajana aktiivinen, selkeä ja pitkäjänteinen.

Espoon kaupunki asettaa merkittävimmille konserniyhteisöilleen myös vuosittaiset tulostavoitteet, joilla täsmennetään omistajapolitiikan ja omistajalinjausten sisältöä. Tulostavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kaupungin osavuosikatsausten yhteydessä.

Länsimetro Oy:n omistajalinjaukset

Länsimetro Oy on Espoon kaupungin tytäryhtiö, joka rakennuttaa, omistaa, hallitsee, ylläpitää, huoltaa ja kehittää Helsingin Ruoholahdesta Espoon Kivenlahteen ulottuvan länsimetron metroluennetta palvelevia raiteita, tunneleita, asemarakennuksia, pysäköintitiloja, metrovarikkoa ja muita länsimetroa ja sen toimintaa palvelevia rakennelmia ja laitteita.

Yhtiön omistajalinjauksilla (liite) ei muuteta yhtiön perustehtävää. Yhtiö kasvattaa omistaja-arvoa edistämällä Espoo-tarinaa sisältyvien tavoitteiden toteutumista erityisesti hiilineutraalisuuden sekä toimivien yhteyksien ja sujuvamman liikenteen osalta. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa osakkeenomistajille.

Espoon kaupunki varmistaa yhtiötä omistamalla, että metroinfra säilyy toimivana ja turvallisena pitkälle tulevaisuuteen.

Espoo Catering Oy:n omistajalinjaukset

Espoo Catering Oy on Espoon kaupungin 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka valmistaa aterioita ja tuottaa ateriapalveluita Espoon kouluille, päiväkodeille ja kaupungin lounasravintolaan. Yhtiön liikevaihto muodostuu pääosin Espoon kaupungin ostamista ateriapalveluista.

Yhtiön omistajalinjauksilla (liite) ei muuteta yhtiön perustehtävää. Yhtiö kasvattaa omistaja-arvoa tuottamalla kustannustehokkaasti laadukkaita ja markkinahintaa edullisempia ateriapalveluita, edistämällä lasten ja nuorten hyvinvointia sekä vähentämällä päästöjä. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa osakkeenomistajille.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Espoon kaupunki varmistaa yhtiötä omistamalla edulliset ja kustannusvastaavat sidosyksikköhankinnat kaupungin ruokapalveluissa.

Espoo Asunnot Oy:n omistajalinjaukset

Espoon Asunnot Oy on Espoon kaupungin 100 %:sti omistama tytäryhtiö, jonka toimialana on omistaa ja hallita Espoon kaupungin alueella sijaitsevia ja sinne rakennuttamia vuokrataloikiinteistöjä ja vuokra-asuntoja. Yhtiö toteuttaa tarkoitustaan tuottamalla vuokra-asumispalveluja laadukkaasti, taloudellisesti, tehokkaasti ja kestävällä tavalla.

Yhtiön omistajalinjauksilla (liite) ei muuteta yhtiön perustehtävää. Yhtiö kasvattaa omistaja-arvoa vastaamalla riittävästä ja kohtuuhintaisesta asuntotuotannon toteuttamisesta pitkäaikaisen korkotuen avulla sekä huolehtimalla kiinteistökannan ylläpidosta. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa osakkeenomistajille.

Espoon kaupunki varmistaa yhtiötä omistamalla, että Espoossa on kohtuuhintaisia koteja nykyisille ja tuleville espoolaisille erilaisiin elämäntilanteisiin.

Toimivalta

Hallintosäännön I osan 2. luvun 4 §:n 1. kohdan mukaan konserni- ja tilajaosto tekee kaupunginhallitukselle esityksen konserni- ja yhteisöohjausta koskevista asioista.

Päätöshistoria

Liitteet

- 3 Länsimetro Oy omistajalinjaukset
- 4 Espoo Catering Oy omistajalinjaukset
- 5 Espoon Asunnot Oy omistajalinjaukset

Oheismateriaali

- OMISTAJALINJAUKSET Oheismateriaali konserni- ja tilajaostolle

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 2989/00.04.00/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

6

Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiö sr hallituksen jäsenten nimeäminen kaudelle 2027–2028

Valmistelijat / lisätiedot:
Niittymaa Mari

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto nimeää Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiön hallitukseen toimikaudeksi 2027–2028 seuraavat jäsenet:

Kati Niemi (Kok.)
Esa-Jussi Salminen (SDP)
Anu Aaltonen (Vas.)
Johanna Tikanmäki (Kesk.)

Käsittely

Päätös

Selostus

Helinä Rautavaaran etnografisen museon säätiön nykyisen hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2026 lopussa. Säätiö on pyytänyt Espoon kaupunkia nimeämään jäsenet 1.12.2026 mennessä kaudelle 2027–2028.

Säätiön tarkoituksena on ylläpitää Helinä Rautavaaran kokoelmat sisältävää museota ja edistää Euroopan ulkopuolisten kulttuurien tuntemusta.

Säätiön sääntöjen mukaan sen asioita hoitaa ja sitä edustaa kahdeksi kalenterivuodeksi kerrallaan valittu hallitus, johon kuuluu seitsemän (7) jäsentä. Espoon kaupunki nimeää säätiön hallitukseen neljä (4) jäsentä ja

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Helsingin yliopisto, Suomen Antropologinen Seura ja Suomen museoliitto kukin yhden jäsenen.

Lisäksi säännöissä todetaan, että mikäli nimeäjä ei ole joulukuun 1. päivään mennessä valinnut jäseniä hallitukseen seuraavaksi toimikaudeksi, suorittaa näiden jäsenten valinnan säätiön hallitus.

Nimeämisessä on noudatettu paikkajakotoimikunnan suositusta sekä puolueilta tulleita esityksiä nimettävistä henkilöistä.

Päätöshistoria

Liitteet

6 HRM Säätiön säännöt

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 4261/10.03.02/2025

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

7

Espoon kaupungin tilojen kuntalaiskäytön yleislinjauksen päivittäminen

Valmistelijat / lisätiedot:
Toivonen Janne

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto hyväksyy liitteenä olevan päivitetyn Espoon kaupungin tilojen kuntalaiskäytön yleislinjauksen.

Käsittely

Päätös

Selostus

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain (612/2021) 6 §:n mukaan kunnan on edistettävä asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä. Kunnalla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan lakisääteisiin tehtäviin. Näitä ovat muun muassa järjestöjen toimintaedellytysten ja vaikutusmahdollisuuksien edistäminen.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto hyväksyi 20.04.2026 § 41 Espoon kaupungin tilojen kuntalaiskäytön yleislinjauksen. Linjaus astui voimaan 1.8.2026 alkaen. Tilojen kuntalaiskäytön yleislinjauksella tuetaan yhdenmukaista ja käyttäjien kannalta yhdenvertaista tilojen ulkopuolista käyttöä, sekä ohjataan järjestötoiminnan ja muun asukas- ja harrastustoiminnan tilojenkäyttöä ja siihen liittyvää tilatyypikohtaista päätöksentekoa.

Nyt tehtävässä päivityksessä tarkistetaan yleislinjauksen kohtaa 4.2 Uskonnollinen toiminta. Päivityksellä selkeytetään, millainen uskonnollinen toiminta ei ole sallittua kaupungin kuntalaiskäyttötiloissa.

Päätöshistoria

Liitteet

7 Tilojen kuntalaiskäytön yleislinjaus 28.9.2026

Oheismateriaali

- Tilojen kuntalaiskäytön yleislinjaus - Muutokset näkyvissä

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 2786/02.02.00/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

8

Lausunto Uudenmaan liiton talousarviosta ja -suunnitelmasta vuodelle 2027

Valmistelijat / lisätiedot:
Nieppola Tommi

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Konserni- ja tilajaosto antaa seuraavan lausunnon Uudenmaan liiton talousarviosta ja –suunnitelmasta vuodelle 2027:

Uudenmaan liiton tulee uudistaa toimintaansa ja keskittyä lakisääteiseen ydintekemiseen. Tämä käytännössä tarkoittaa talouden sopeuttamista ja jäseniltä perittävien jäsenmaksujen alentamista.

Lähtökohtana Uudenmaan liiton talousarvion valmistelussa vuodelle 2027 on oltava 5 prosentin vähennys vuoden 2026 tasoon verrattuna.

Käsittely

Päätös

Selostus

Lausunnon tausta

Helsingin seudun kuntajohtajien kokouksessa 13.12.2024 päätettiin, että seudun kunnille tehdään valmistelukunnan sihteeristön toimesta kysely Uudenmaan liiton tehtävistä, toiminnasta ja rahoituksesta. Kysely toteutettiin alkuvuodesta 2025.

Helsingin seudun kuntajohtajien kokouksessa päätettiin 28.3.2025 yhteisistä näkemyksistä ja jatkotoimista Uudenmaan liiton toiminnan ja

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

talouden kehittämistarpeista. Seuraavat asiat saatettiin tällöin maakuntajohtajan tietoon, jotta ne voidaan ottaa huomioon jo seuraavan vuoden talousarviovalmistelun yhteydessä:

”1. Liiton tulee selvittää ja eritellä tehtävistään/toimintansa osalta lakisääteiset tehtävät ja niiden vaatimat tukitehtävät sekä selvittää, paljonko ne vaativat resursointia. Muiden, liiton itse tehtäväkseen ottamien tehtävien osalta on läpikäytävä tarkka harkinta sen osalta, jatketaanko tehtäviä vai luovutaanko niistä.

2. Liiton tulee tehdä talousarviovalmisteluprosessinsa näkyvämmäksi ja osallistaa omistajakunnat talousarvion valmisteluprosessiin.

3. Lähtökohtana talousarvion valmistelussa on oltava -10 prosenttia nykytasoon verrattuna.”

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto päätti 6.10.2025 (§ 46) lausunnossaan Uudenmaan liiton talousarviosta ja –suunnitelmasta vuodelle 2026, että lähtökohtana Uudenmaan liiton talousarvion valmistelussa on oltava -10 prosenttia nykytasoon verrattuna.

Kuntien jäsenmaksuosuuksien kokonaiskertymään tehtiin viiden prosentin vähennys (-383 320 euroa) vuodelle 2026 maakuntavaltuuston 9.12.2025 § 27 päätöksen mukaisesti. Tämä vähennys oli Espoon kaupungin lausuntoon verrattuna riittämätön. Lähtökohtana Uudenmaan liiton talousarvion valmistelussa vuodelle 2027 on oltava 5 prosentin vähennys vuoden 2026 tasoon verrattuna.

Päätöshistoria

Liitteet

- 8 Kuntakirje Uudenmaan liiton talouden raami vuodelle 2027, allekirjoitus peitetty

Oheismateriaali

- Uudenmaan liiton talouden rahavirrat ja tehtävät

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 4523/02.02.00/2025

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

9

Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarvio, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelma ja vuosien 2027–2036 investointiohjelma

Valmistelijat / lisätiedot:
Moisander Heikki

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto (johtokunta)

1

tekee Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 talousarviota, vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmaa ja vuosien 2027–2036 investointiohjelmaa koskevan esityksen kaupunginjohtajan talousarvioehdotuksen valmistelua varten liitteiden mukaisesti. Kaupunkiympäristön toimialalle/ Tilapalvelut-liikelaitokselle varataan mahdollisuus tehdä teknisiä tarkennuksia.

2

esittää Tilapalvelut-liikelaitoksen vuoden 2027 käyttötalouden tulostavoitetta nostettavan talouden tasapainotukseen suunniteltujen kiinteistöjen myyntien ja hallinnon tilatehokkuuden parantamisen tuottamalla toimintakatteella 2,2 milj. euroa.

Käsittely

Päätös

Selostus

Valtuusto on 8.6.2026 päättänyt vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 taloussuunnitelman kehyksestä sekä vuosien 2027–2036 investointikehyksestä. Valtuusto on samassa kokouksessa päättänyt myös vuoden 2027 veroprosenteista.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Valtuuston päätöksen pohjalta toimialat ja tulosalue vievät esitykset lautakuntien ja jaostojen käsiteltäväksi viimeistään syyskuun aikana. Lautakunnat ja jaostot tekevät esitykset kaupunginjohtajan talousarvioesityksen jatkovalmistelua varten.

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys julkaistaan 27.10.2026. Valtuusto päättää vuoden 2027 talousarviosta sekä vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmasta 3.12.2026.

Lähtökohdat talousarviovalmisteluun ja kaupungin talouden epätasapaino

Espoon talous on viime vuosina ajautunut epätasapainoon useiden samanaikaisten tekijöiden seurauksena. Sote-uudistus heikensi Espoon taloudellista asemaa pysyvästi, kaupunki on kasvanut viime vuodet voimakkaasti ja menojen kasvu on ollut nopeampaa kuin asiakas- ja asukasmäärän kasvu tai kaupungin tulojen kasvu. Rakenteellisia muutoksia ei saatu TaKE-ohjelmassa (Taloudellisesti kestävä Espoo) toteutettua riittävästi. Kasvava kaupunki tarvitsee palveluja ja investointeja, mutta nykyinen käyttötalouden ja investointien menokehitys ylittää sen mihin kaupungin tulokehitys ja rahoitusasema pystyvät vastaamaan. Talouden tasapainotus edellyttää pysyviä rakenteellisia muutoksia.

Talouteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä kuten verotulojen kehitys, investointiohjelman realistisuus ja globaalin toimintaympäristön epävakaus. Nämä voivat edelleen heikentää talouden tilannetta ja kasvattaa sopeutustarvetta. Myös valtion toimenpiteet vaikuttavat suoraan Espoon talouteen. Työllisyysuudistus siirsi kaupungeille uusia vastuita ja rahoitusriskejä, mikä kasvattaa rakenteellista alijäämää erityisesti tilanteessa, jossa työttömyysaste ei ole palautunut pandemiaa edeltäneelle tasolle.

Talouden tasapainottaminen on välttämätöntä, jotta velkaantumisen kasvu voidaan pysäyttää ja kaupungin taloudellinen asema turvata.

Valtuusto päätti vuoden 2026 talousarvion yhteydessä, että kaupunginhallitus käynnistää valmistelun tulevan vuoden kehys-, vero- ja talousarviopäätöksentekoa varten Espoo-tarinassa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. Talouden tasapainotustyön tehtävänä on varmistaa Espoo-tarinassa hyväksytyjen tavoitteiden saavuttamisen. Tavoitteena on saavuttaa tasapaino vuoden 2029 loppuun mennessä siten, että tasapainotuksella tavoitellaan keskimäärin n. 70 milj. euron vuosivaikutukseen taloussuunnitelmakaudella 2027–2029. Valtuuston päätöksen mukaan tasapainotustyö tulee painottua taloussuunnitelmakauden ensimmäisille vuosille 2027–2028, varmistaen tasapainotuksen kumulatiivinen vaikutus koko taloussuunnitelmakauden ajalle.

Talousarvion ja taloussuunnitelman kehys

Valtuusto hyväksyi 8.6.2026 vuoden 2027 talousarvion kehyksen sekä vuosien 2028–2029 taloussuunnitelmakehyksen, jotka perustuvat Espoo-tarinan keskeisiin linjauksiin, valtuuston 4.12.2025 hyväksymään vuoden 2026 talousarvioon ja taloussuunnitelmaan 2027–2028 sekä talouden tasapainotuksen neuvottelutulokseen. Lisäksi valtuusto kehotti kaupunginjohtajaa ryhtymään tarvittaviin jatkovalmisteluihin neuvottelutuloksen mukaisesti. Valtuuston kehyspäätöksen toteutuminen edellyttää sen taustalla olevien ja valtuuston 8.6. tiedoksi merkitsemien tasapainotuksen valmistelukehotusten toteuttamista.

Keskeisenä tavoitteena on turvata toimintakykyinen Espoo 2030-luvulla. Tämä edellyttää tuottavuuden parantamista palvelujen järjestämisessä sekä johtamisessa, asiantuntijatyössä, hallinto- ja tukitehtävissä. Uusien toimintamallien kehittäminen ja käyttöönotto sekä teknologian hyödyntäminen ovat keskeinen osa tuottavuuden parantamisessa. Organisaation kehittäminen ja rakenteelliset muutokset tukevat Espoo-tarinan tavoitteissa onnistumista, kaupungin johtamista, sujuvoittaa prosesseja, yksinkertaistaa organisaation rakennetta ja kehittää taloudellista vaikuttavuutta.

Kehyslaskelmat sisältävät ulkoiset tulot ja menot. Kaupungin sisäiset tulot ja menot huomioidaan talousarvion yhteydessä sen jälkeen, kun talouden tasapainotustoimenpiteet on tarkemmin laskettu sisäisiin eriin. Niistä ei aiheudu muutoksia talouden tasapainotuskokonaisuuteen.

Neuvottelutuloksen mukaisten toimenpiteiden vuosittaiset määräraha-vaikutukset on huomioitu toimialojen ja tulosalueen kehyslukuihin. Organisaatio- sekä hallinto- ja tukitoimintojen tarkastelun vaikutukset eivät sisällyt vielä toimialojen kehyslukuihin. Vaikutukset huomioidaan kaupunginjohtajan talousarvioesityksen yhteydessä.

Vuodelle 2027 kehyksessä varaudutaan n. 2,2 % menojen kokonaiskasvuun, huolimatta talouden tasapainotuksen vaikutuksista. Talouden tasapainotuksella hillitään menojen kasvua, mutta se ei pysäytä kasvua tai pienennä toimialojen kokonaismenoja, pois lukien konsernihallinto. Talouden tasapainotuksen toimenpiteillä on keskeisiä vaikutuksia vuodelle 2027, jonka takia toimenpiteiden valmistelu tulee käynnistää mahdollisimman nopeasti. Näin vuodelle 2027 asetetut tavoitteet saadaan toteutumaan täysimääräisinä. Toimenpiteiden tarvittavan jatkovalmistelun ja toimeenpanon viivästyminen kasvattaisi sopeutustarvetta ja siirtäisi painetta taloussuunnitelmakauden loppupuolelle, mikä ei ole realistista.

Vuoden 2027 kehyksen tilikauden tulos on 94 milj. euroa ja investointimenot 362 milj. euroa. Vuosikate ei riitä investointien rahoittamiseen, jonka takia toiminnan ja investointien rahavirta on alijäämäinen 44 milj. euroa. Investointien rahavirta on alijäämäinen koko taloussuunnitelmakauden

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

ajan, pienentyen kuitenkin kauden lopulla noin - 13 milj. euroon. Lainakanta kasvaa vuoden 2025 tasosta vuoden 2029 loppuun mennessä noin 54 milj. euroa, mutta lainakanta per asukas pysyy vuoden 2025 tasolla, johtuen asukasmäärän kasvusta Taloussuunnitelmakauden lainojen takaisinmaksut noin 150 milj. euroa katetaan kassavaroin.

Investointiohjelma jatkuu mittavana

Valtuustokauden 2026–2029 investointien kokonaismäärä on enintään 1 738 milj. euroa. Kokonaismäärään sisältyy sekä kaupungin omat investoinnit ml. yhtiöhankkeena toteutettava Tapiolan stadion sekä vuokrakohteena hankittavien toimitilojen kustannukset kaudella 2026–2029. Kaupungin omat investoinnit ovat yhteensä 1 582 milj. euroa ja vuokrakohteet sekä muilla malleilla mm. PPP-malli (Public-Private Partnership) hankittavat yhteensä 155 milj. euroa.

Investointiohjelman valmistelussa on huomioitu esiin tulleita lisäinvestointitarpeita sekä päivitetty hankkeiden tarkentuneita kustannusarvioita sekä hankkeiden ajoitusmuutokset (suunnittelun ja hankeaikataulun tarkennukset sekä tekniset muutokset). Toimitilainvestointeihin on päivitetty useampi päiväkotikohde peruskorjauksesta korvaavaksi uudisrakennukseksi tai lisätty kohteeseen myös laajennus. Lisäksi muutamien koulukohteiden ajoitusta on aikaistettu.

Talouden tasapainotustoimenpiteenä investointiohjelmaan on tehty eräitä karsintoja ja hankkeiden aikataulujen lykkäyksiä. Valmistelun haasteena on ollut lisäinvestointitarpeet, jotka kompensoivat investointeihin esitettyjä säästöjä ja siirtoja. Investointien osalta valmistelun lähtökohtana on valtuuston viime joulukuussa taloussuunnitelman yhteydessä hyväksymä investointiohjelma.

Päätöshistoria

Liitteet

- | | |
|----|------------------------------|
| 9 | Investointiohjelma 2027-2036 |
| 10 | Kehyslaskelmat 2027–2029 |
| 11 | Vuokrakohteet 2027–2036 |

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 1211/10.03.02/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

10

Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilojen hankesuunnitelman hyväksyminen (palautettu 31.8.2026)

Valmistelijat / lisätiedot:
Harju Marja

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto hyväksyy liitteenä olevan Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilojen hankesuunnitelman.

Käsittely

Päätös

Selostus

Selostus

Hankkeen nimi on Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilat ja sen kohdenumero on KR6043. Espoon kaupungin omistaman kiinteistön osoite on Kivenlahdenkatu 20, 02320 Espoo.

Hankesuunnitelmassa Tilapalvelut-liikelaitos esittää, että Kivenlahden kaupunginosassa 34, Aallonpohjan puistokorttelissa, UP alueella, puretaan vanha huonokuntainen pukutilarakennus. Tilalle rakennetaan uudisrakennuksena korvaava Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilarakennus.

Pukutilarakennuksessa on puku-, pesu- ja wc-tiloja sekä siivouskeskus, varastotiloja, jätehuone ja teknisiä tiloja. Pukutilarakennuksen alustava bruttoala on 270 brm².

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilarakennus palvelee päivisin Mainingin koulun oppilaita ja opettajia ja iltaisin, viikonloppuisin sekä koulujen loma-aikoina urheiluseuroja ja alueen asukkaita.

UP-alueella ei ole asemakaavassa rakennusoikeutta. Nykyinen Kivenlahden pukutilarakennus on rakennettu UP alueen päätyyn poikkeuspäätöksellä. Uusi korvaava pukutilarakennus pyritään myös rakentamaan poikkeuspäätöksellä.

Hanke toteutetaan investointihankkeena ja kokonaisurakkana. Hankkeelle on varattu investointiohjelmassa 2,0 milj. euroa vuosille 2026–2028. Pukutilarakennuksesta on laadittu kustannusarvio n. 1,3 milj. euroa ja sen mukaan hankkeelle investointiohjelmassa vuosille 2026–2028 varattu 2,0 milj. euroa määräraha riittää pukutilarakennuksen rakentamiseen. Suunnittelua ei ole vielä aloitettu ja siinä pyritään yksinkertaiseen rakennukseen ja arvioidun kustannuksen alittumiseen.

Rakennuksen on tarkoitus valmistua marras-joulukuussa 2028.

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 31.08.2026 § 113

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto hyväksyy liitteenä olevan Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilojen hankesuunnitelman.

Käsittely

Holma Partasen kannattamana ehdotti, että asia palautetaan valmisteltavaksi seuraavalla saatteella:

Esitän asian palauttamista valmisteluun. Nykyisen pukutilarakennuksen korvaaminen on varmasti perusteltua. Sen sijaan hankkeen noin 2,0 miljoonan euron kustannusarvio 270 brm²:n rakennuksesta on tasoltaan niin korkea, että ennen hankesuunnitelman hyväksymistä tulee selvittää perusteellisemmin kustannusten muodostuminen ja vaihtoehdot niiden alentamiseksi. Jatkovalmistelussa tulee esittää kustannusarvio pääryhmittäin eriteltynä, selvittää tilaohjelman, rakennuksen laajuuden, teknisten ratkaisujen, varustelutason ja toteutustavan optimointimahdollisuudet, hakea vertailukohteita myös muista Suomen kunnista ja kaupungeista viime vuosina toteutetuista tai kilpailutetuista vastaavista puku-, huolto- ja liikuntapaikkarakennuksista, verrata erityisesti toteutuneita ja kilpailutettuja kustannuksia sekä selvittää, millä ratkaisulla muualla on saavutettu Espoon suunnitelmaa alempi kustannustaso, selvittää toteutusvaihtoehdot siten, että hankkeen tavoitekustannus olisi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

merkittävästi esitettyä arviota edullisempi. Mikäli tätä merkittävästi alempaa tasoa ei voida saavuttaa ilman toiminnallisuuden, turvallisuuden tai käyttökelpoisuuden olennaista heikentymistä, tulee jaostolle esittää yksityiskohtainen perustelu siitä, mikä on kustannustehokkain toteuttamiskelpoinen ratkaisu ja mistä kustannukset muodostuvat. Asia tuodaan tämän jälkeen uudelleen konserni- ja tilajaoston päätettäväksi.

Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Holman ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Päätös

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto:
Asia palautettiin uudelleen valmisteltavaksi.

Liitteet

12 Kivenlahden lähiliikunta-alueen pukutilat Hankesuunnitelma

Oheismateriaali

Tiedoksi

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

Asianumero 1389/10.03.01/2026

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 28.09.2026

11

Leppävaaran asukaspuisto, korvaavan uudisrakennuksen hankesuunnitelman hyväksyminen

Valmistelijat / lisätiedot:
Harju Marja

etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

Päätösehdotus

Esittelijä
Kaupunkiympäristön toimialajohtaja Isotalo Olli

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto hyväksyy liitteenä olevan Leppävaaran asukaspuiston korvaavan uudisrakennuksen hankesuunnitelman.

Käsittely

Päätös

Selostus

Selostus

Hankkeen nimi on Leppävaaran asukaspuisto, korvaava uudisrakennus. Sen kohdenumero on KR9593. Espoon kaupungin omistaman kiinteistön osoite on Pikkulinnunreitti 16, 02660 Espoo.

Hankesuunnitelmassa Tilapalvelut-liikelaitos esittää, että Leppävaaran kaupunginosassa, korttelissa 51070, YL-k tontilla 1, puretaan vanha, vuonna 1952 rakennettu huonokuntainen ja sisäilmaongelmainen rintamamiestalo, joka on toiminut alueen asukaspuistorakennuksena.

Rakennusta ei ole peruskorjattu ja lähes kaikki siinä on tullut elinkaarensa päähän. Rakennuksessa on rakenneratkaisuja, jotka ovat johtaneet kosteusongelmiin sekä mikrobi- ja lahovaurioihin. Lisäksi 1 1/2 kerroksinen vanha rintamamiestalo ei ole esteetön nykymääräysten mukaisesti. Rakennuksen peruskorjaaminen, jonka yhteydessä rakennusvalvonta

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto

28.09.2026

vaatisi, että rakennus tulisi muuttaa nykymääräysten mukaiseksi maksaisi yhtä paljon kuin uuden rakentaminen.

Hankesuunnitelmassa Tilapalvelut-liikelaitos esittää, että vanhan rintamamiestalon tilalle rakennetaan korvaavana uudisrakennuksena yksikerroksinen uusi Leppävaaran asukaspuistorakennus, jonka yhteyteen tulee myös uusi varasto- ja jäterakennus. Näiden alustava bruttoala on noin 172 brm². Pihalle tulee myös uusia leikkivälineitä.

Leppävaaran asukaspuisto toimii kohtaamispaikkana alueen lapsille ja heidän huoltajilleen. Pienet koululaiset voivat viettää aikaa puistossa ennen koulupäivän alkua tai sen jälkeen. Asukaspuisto on myös vuokrattavissa asukaspuistotoiminnan toiminta-ajan ulkopuolella. Siellä voi järjestää myös juhlia ja tapahtumia.

Asukaspuistorakennus toteutetaan siirtokelpoisena tilaelementtirakennuksena, joka vuokrataan Espoon kaupungin siirtokelpoisten tilaelementtirakennusten puitesopimustoimittajalta.

Tilat vuokrataan aluksi 10 vuodeksi. Jos tilat tarvitaan pidemmäksi aikaa, voidaan lisävuokra-ajasta neuvotella tilaelementtitoimittajan kanssa. Vuokrausajan jälkeen rakennus voidaan optiona ja niin haluttaessa ja investointiohjelman puitteissa lunastaa omaksi Espoon kaupungin suoraan omistukseen.

Leppävaaran asukaspuisto on 10-vuotis investointisuunnitelmassa 2026–2035. Hankkeelle on varattu siirtokelpoisena rakennuksena 75 000 euroa/vuosi kaupunginjohtajan talousarvioesityksessä 2026.

Rakennuksen on tarkoitus valmistua maalís-toukokuussa 2028.

Päätöshistoria

Liitteet

- | | |
|----|---|
| 13 | Leppävaaran asukaspuisto Hankesuunnitelma |
| 14 | Tilaohjelma Leppävaaran asukaspuisto |

Oheismateriaali

Tiedoksi

12

Päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto merkitsee tiedoksi selostusosassa mainitut päätökset ja kirjelmät sekä kokouksessa kuultavat selostukset.

Käsittely

Päätös

Selostus

- 1
Ajankohtaiset tila- ja sisäilma-asiat (Taneli Kalliokoski)
- 2
Konserni- ja tilajaoston työohjelman päivitys syksy 2026 (Taneli Kalliokoski)
- 3
Harmaan talouden torjunta Espoon Tilapalvelut-liikelaitoksen siivouspalveluissa (Taneli Kalliokoski)

Oheismateriaali

Ajankohtaiset tila- ja sisäilma-asiat 28.9.2026

13**Viranhaltijoiden päätökset****Päätösehdotus****Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtaja**

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto ei käytä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan seuraaviin päätöksiin:

Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtaja

- Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 15.9.2026 § 63
Hankintapäätös; Espoon Kulttuurikeskuksen vesikaton korjaustyöt (3032/2026)
- Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 17.9.2026 § 64
Kuljettajien wc- ja taukutilojen siivouspalveluiden hankinta (3959/2025)
- Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 17.9.2026 § 65
Hankintapäätös; Isännöintipalveluiden hankinta, 6 sote-kohdetta (3781/2026)
- Tilapalvelut-liikelaitoksen toimitusjohtajan päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 17.9.2026 § 66
Hankintapäätös; Westends daghemin A-talon, Rinkelin pk:n ja Lehtikasken pk:n A-talon peruskorjaus, rakennesuunnittelu - kevennetty kilpailutus puitesopimustoimittajien kesken (4160/2022)

Tilapalvelut-liikelaitoksen palvelutuotantopäällikkö

- Tilapalvelut-liikelaitoksen palvelutuotantopäällikön päätöspöytäkirja (Hankinta-asiat) 15.9.2026 § 31
Hankintaa koskeva sopimusmuutos; Smedsby skolan öljylämmitysjärjestelmän muuttaminen kaukolämpöjärjestelmäksi sekä automaatiojärjestelmän uusiminen suunnitelmien mukaisesti (504/2024)
- Tilapalvelut-liikelaitoksen palvelutuotantopäällikön päätöspöytäkirja (Yleiset asiat) 16.9.2026 § 4
Salassa pidettävä, Vahingonkorvaushakemuksen hyväksyminen, JulKL 24.1 §25 (2420/2026)

Tilapalvelut-liikelaitoksen korjauspäällikkö

- Tilapalvelut-liikelaitoksen korjauspäällikön päätöspöytäkirja
(Hankinta-asiat) 15.9.2026 § 31

Hankintaa koskeva sopimusmuutos; Espoonlahden jäähalli, vesikatteiden uusiminen, rakennustyön valvojan tehtävät - kevennetty kilpailutus puitesopimustoimittajien kesken (11410/2021)

Päätös