

# Luonnos Espoon kaupungin maahanmuutto- ja kotoutumisohjelmaksi

2026–2029

Työllisyys- ja kotoutumisjaosto 21.9.2026

# Maahanmuutto- ja kotoutumisohjelma

- Konkretisoi Espoo-tarinan maahanmuuttoa ja kotoutumista koskevat tavoitteet
- Määrittää valtuustokauden painopisteet, tavoitteet ja mittarit
- Perustuu laajaan poikkihallinnolliseen ja sidosryhmäyhteistyöhön
- Vahvistaa kotoutumisen edistämistä koko kaupungin yhteisenä tehtävänä
- Tunnistaa rakenteellisia esteitä ja kohdentaa ratkaisuja niihin
- Tukee vaikuttavaa resurssien kohdentamista, seurantaa ja päätöksentekoa



# Väestörakenne

**Vuonna 2025 vieraskielisten espoolaisten määrä kasvoi 4059 henkilöllä ja vuoden 2025 lopussa Espoossa oli 84 225 vieraskielistä asukasta.**

- Espoolaisista 25,9 % puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea, ruotsia tai saamea.
- 2000-luvulla Espoon vieraskielisten asukkaiden määrä on kasvanut liki 76 000 henkilöllä eli yli kymmenkertaistunut. Vuonna 2025 Espoon väestönkasvusta 84,8 % tuli vieraskielisen väestön kasvusta.

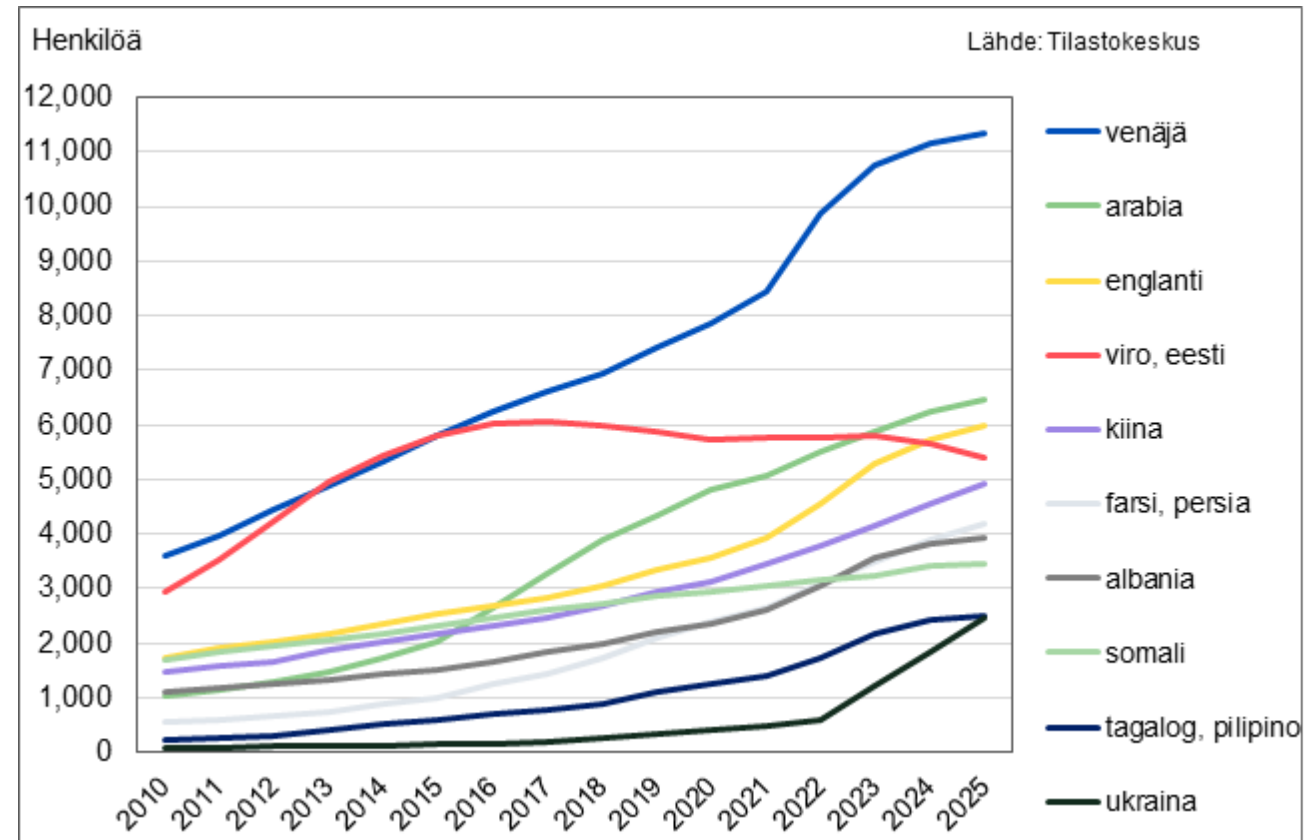
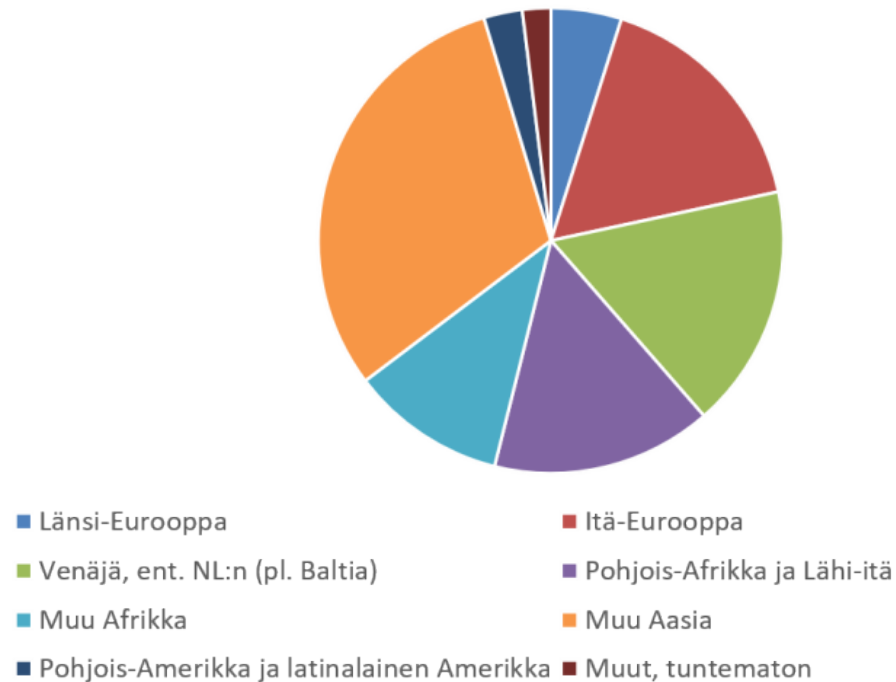
**Vieraskielisen väestön osuus on Espoossa kuutoskaupungeista toiseksi suurin.**

- Suomen vieraskielisistä asukkaista 13 % asuu Espoossa ja 48 % pääkaupunkiseudulla.
- Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen vieraskielisistä asukkaista 84 % on espoolaisia.

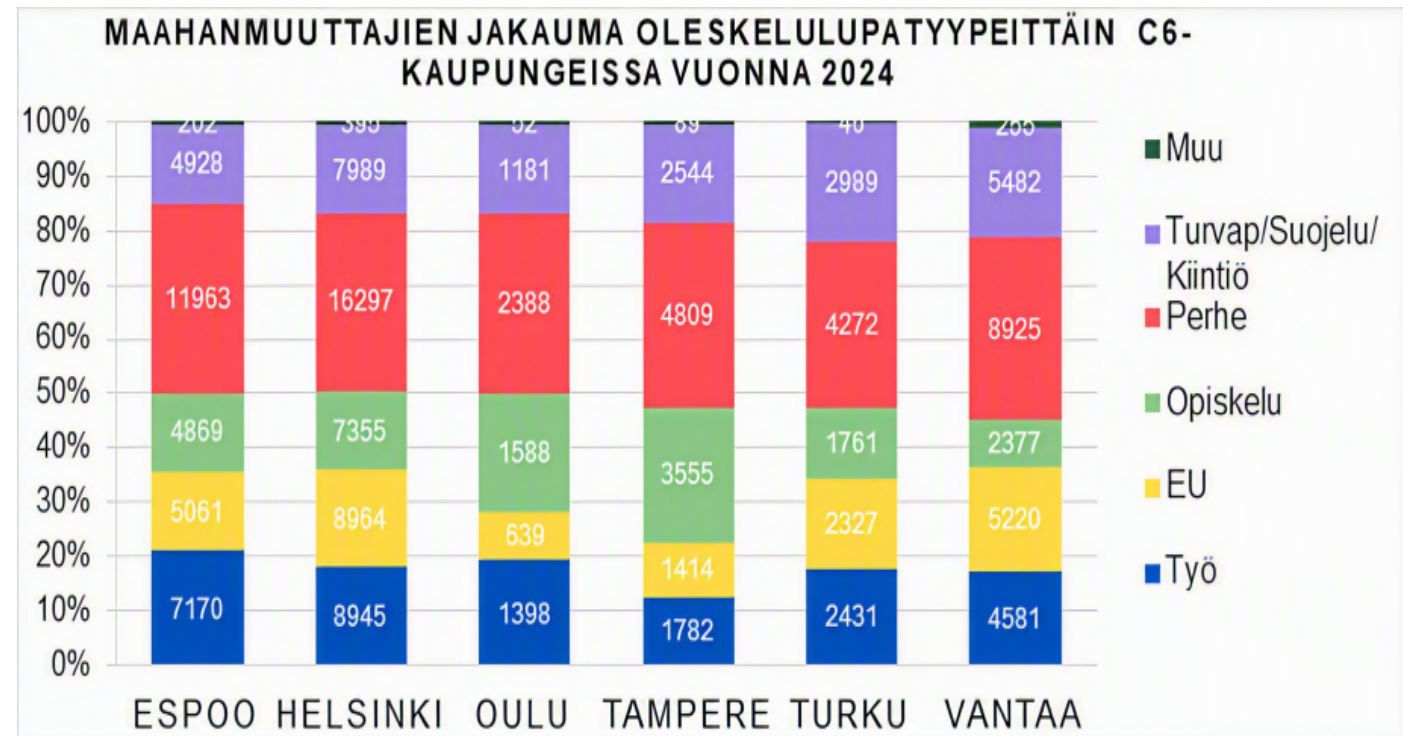
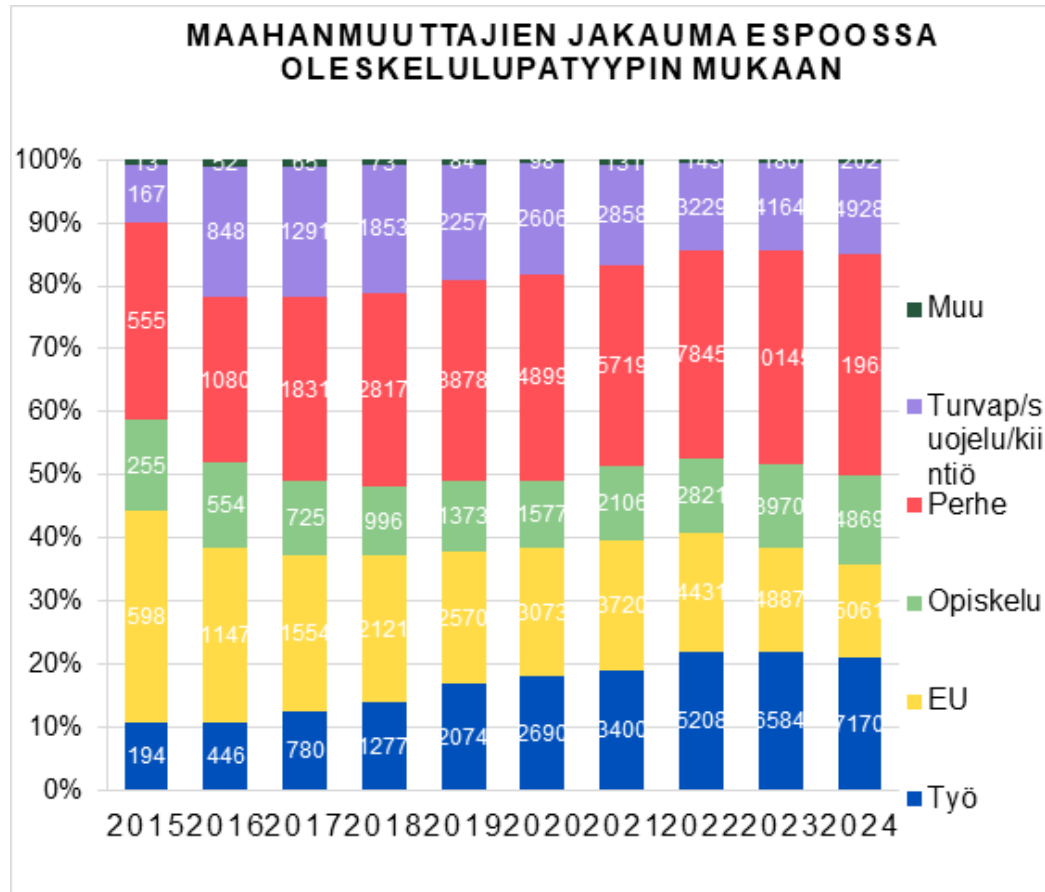
**Vuoden 2024 lopussa Espoossa asuvista ulkomaalaistaustaisista 44 % oli asunut Suomessa alle 5 vuotta**

- Vuoden 2025 lopussa Espoossa asuvista ulkomaalaista syntyperää olevista reilu neljä viidesosaa on syntynyt ulkomailla, ja vajaa viidesosa on syntynyt Suomessa.
- Vuoden 2025 lopussa Suomessa syntyneistä ulkomaalaistaustaisista henkilöistä 82 % oli alaikäisiä.

# Espoon väestörakenne taustamaan ja kielen perusteella

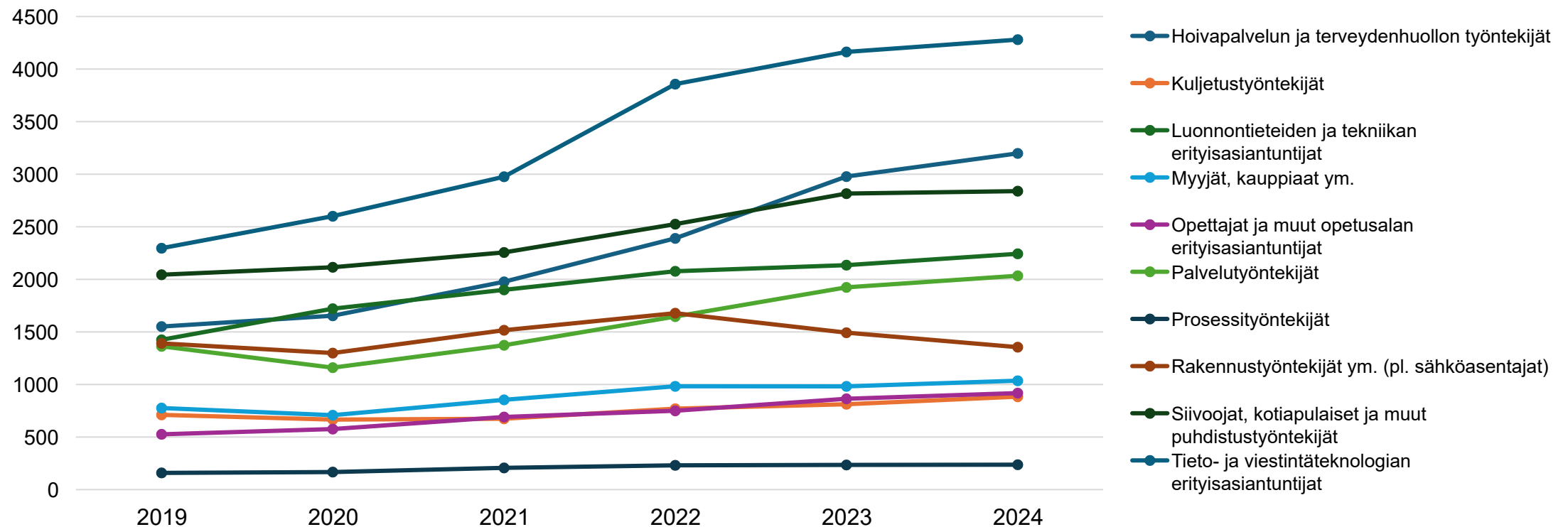


# Maahanmuuton rakenteen muutos

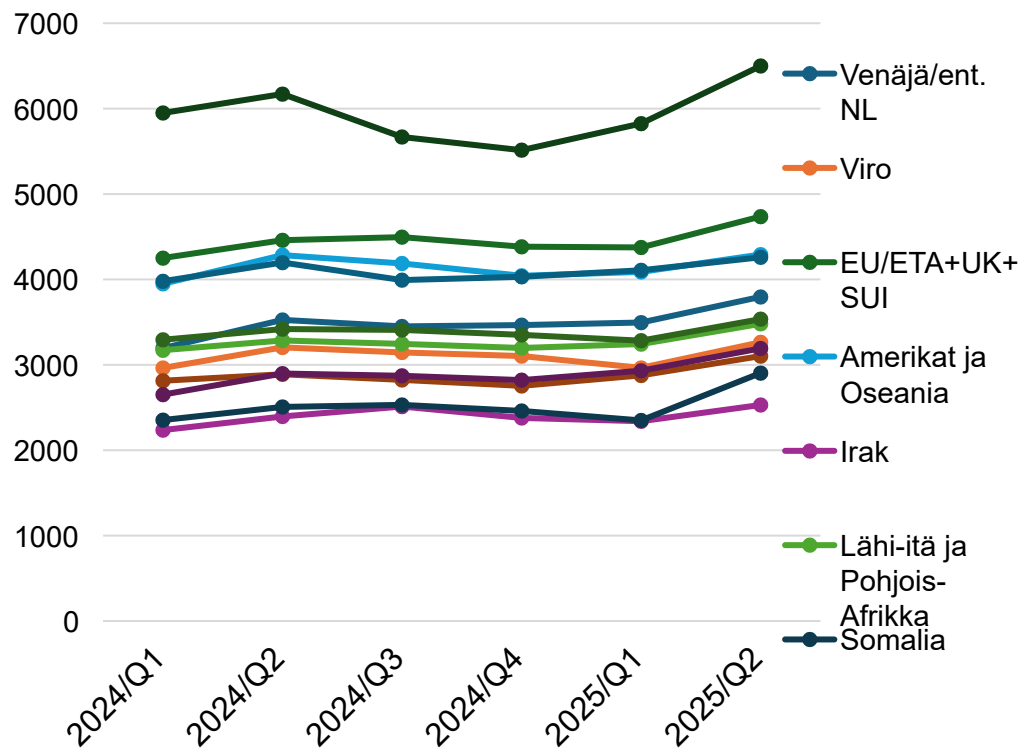


# Palkkaa saaneiden maahanmuuttajien yleisimmät ammatit Espoossa 2-numerotason mukaan

MAAHANMUUTTAJIEN AMMATIT (ILMAN MUUT/TUNTEMATON-RYHMÄÄ)



# Palkkaa saaneiden espoolaisten maahanmuuttajien mediaanipalkka syntymävaltion mukaan



- Ulkomailla syntyneiden ulkomaalaistaustaisten koulutustasosta ei ole saatavilla rekisteripohjaista tietoa.
- Luotettavana pidetyn MoniSuomi-tutkimuksen tulosten perusteella maahanmuuttajien koulutustaso on polarisoitunut.
- Pääkaupunkiseudulla Suomeen muuttaneiden koulutustaso oli korkein Espoossa, jossa 54 % oli tutkimuksen perusteella suorittanut korkea-asteen tutkinnon. Toisaalta korkeintaan perusasteen varaan jääneiden osuus pääkaupunkiseudulla oli noin viidennes.

# Maahanmuuton merkitys Espoon työvoimalle ja verotuloille

**Espoon tuleva työvoima, osaaminen ja veropohja ovat yhä vahvemmin riippuvaisia maahanmuutosta ja onnistuneesta kotoutumisesta.**

- Ulkomaalaistaustaisten osuus Espoon työikäisestä väestöstä kasvoi 16,1 prosentista (2015) 31,4 prosenttiin (2025).
  - Vuonna 2040 vieraskielisten osuuden ennustetaan olevan 46 prosenttia työikäisestä väestöstä, ja työikäisen väestön kasvu perustuu lähes kokonaan vieraskieliseen väestöön.
- Ulkomaalaistaustaisten osuus työllisistä kasvoi 3 prosentista (2000) 23 prosenttiin (2024).
- Monilla toimialoilla maahanmuuttajien työpanos on jo kriittinen työvoiman saatavuudelle.
- Ulkomaalaistaustaisten maksamien kunnallisverojen osuus kasvoi 6,5 prosentista (2010) 16 prosenttiin (2024).
- Lasten ja nuorten kotoutumisen sekä koulutuspolkujen onnistuminen luo perustan tulevalle hyvinvoinnille, osaavan työvoiman saatavuudelle, työllisyydelle, osallisuudelle sekä Espoon pitkän aikavälin elinvoimalle ja veropohjalle.

# Ohjelman keskeiset teemat

**Maahanmuutto- ja kotoutumisohjelman tavoitteet ovat jaoteltavissa kolmeen laajempaan vaikuttavuustavoitteeseen:**

1. Väestöryhmien välisten erojen kaventuminen

→ kaupungin tahtotila ja tavoitteet muun muassa oppimistulosten sekä työllisyyden erojen kaventamiseksi.

2. Elinvoiman vahvistuminen

→ tavoitteita kansainvälisten osaajien houkuttelemiseksi ja sitouttamiseksi kaupunkiin.

3. Sosiaalisen yhteenkuuluvuuden, hyvinvoinnin ja osallisuuden lujittuminen

→ kaupungin tavoitteita osallisuuden vahvistamiseksi sekä mm. kulttuurin, liikunnan ja järjestö- ja yhteisöyhteistyön hyödyntämiseksi kotoutumisen tukena.

Ohjelmassa on laajempia vaikuttavuusmittareita sekä tulos- ja tuotosmittareita.

# Väestörakenteen muutos tekee kotoutumisen onnistumisesta kriittisen tekijän koko kaupungin menestykselle

- Ulkomaalaistaustaisen väestön osuus kasvaa Espoossa nopeasti, ja merkittävä osa tulevasta väestönkasvusta perustuu maahanmuuttoon.
- Yhä suurempi osa Espoon työvoimasta, oppilaista, opiskelijoista ja lapsiperheistä on ulkomaalaistaustaisia.
- Siksi väestöryhmien väliset erot eivät ole marginaalinen ilmiö, vaan ne vaikuttavat yhä enemmän koko kaupungin kehitykseen.
- Jos erot koulutuksessa, työllisyydessä, hyvinvoinnissa ja osallisuudessa kasvavat, myös kaupungin eriytyminen, palvelupaineet ja osaajapula kasvavat.
- Jos erojen kaventamisessa onnistutaan, Espoolla on käytössään koko väestön osaaminen, työpanos ja potentiaali.

# Kotoutuminen investointina Espoon tulevaisuuteen

- Korkeampi työllisyys ja parempi osaavan työvoiman saatavuus.
- Paremmat oppimistulokset ja laajempi mahdollisuuksien horisontti lapsille ja nuorille → tulevaisuuden osaava työvoima.
- Vahvempi yhteiskunnallinen luottamus ja turvallisuuden kokemus.
- Pienempi alueellinen ja väestöryhmien välinen eriytyminen.
- Kaupungin vahvempi kilpailukyky ja taloudellinen kestävyys.

# Suhde kaupungin muuhun ohjelmatyöhön

Valtuustokaudella maahanmuutto- ja kotoutumisohjelman kanssa osin samoja tavoitteita edistetaan muissa suunnitelmissa, ohjelmissa, poikkihallinnollisissa kehitysohjelmissa ja kärkiohjelmissa, joita ovat ainakin:

- hyvinvointisuunnitelma
- tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma
- Yhteisöllinen Espoo -poikkihallinnollinen kehitysohjelma
- Lukutaito kuntoon -kärkiohjelma
- Tasapainoisesti kasvava Espoo -kärkiohjelma
- Nuorten työllistymisen edistäminen -kärkiohjelma
- elinkeinostrategia
- työllisyysstrategia
- turvallisuusohjelma

# **Kehitämme ruotsinkielistä kotoutumispolkua**

# Ruotsinkielinen kotoutuminen

| Tavoitteet                                | Tavoitten taso | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittarin taso                                                          | Lähtöarvo                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ruotsin kielellä kotoutuvien määrä kasvaa | Tulos          | <ol style="list-style-type: none"> <li>Ruotsin kielellä kotoutuvien aikuisten lukumäärä <i>kasvaa, 2025-2029</i></li> <li>'Vieraskielisten lasten lukumäärä ruotsinkielisessä perusopetuksessa olevien vieraskielisten lasten määrä suhteessa kaikkiin perusopetuksessa oleviin lapsiin <i>kasvaa 2025-2029</i></li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>Tulos</li> <li>Tulos</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>Lähtöarvo/ 2026 ensimmäinen lähtöarvo</li> <li>1% 2025 kaikkista vieraskielisistä oppilaista</li> </ol> |

# Väestöryhmien välisten erojen kaventaminen Espoon kestävä tulevaisuuden edellytyksenä

**Espoossa jokainen  
lapsi ja nuori voi onnistua  
ja yltää parhaimpaansa**

# Opinpolku kantaa ja lukutaito vahvistuu

| Tavoite                                                                                  | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittarin taso | Lähtöarvo |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| Oppimistulosten erot vieraskielisten ja kotimaankielisten oppilaiden välillä kaventuvat. | Vaikutus        | <p>DigiLukiseulan tulokset: lukusujuvuus: keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien oppilaiden lukusujuvuus osuus (%) jaoteltuna:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suomalaistaustaisiin</li> <li>• ulkomailta syntyneisiin vieraskielisiin</li> <li>• sekä Suomessa syntyneisiin vieraskielisiin.</li> </ul> <p>--&gt; Erot kaventuvat</p> | Vaikutus      |           |

# Nostamme ulkomaalaistaustaisten lasten osallistumisastetta varhaiskasvatuksessa

| Tavoite                                                                                                                                      | Tavoitteentaso | Mittari                                                                                                                                                                                                              | Mittaritaso     | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Suomen-/ja ruotsinkielisten ja vieraskielisten 1 - 6-vuotiaiden lasten varhaiskasvatuksen osallistumisasteen ero kaventuu valtuustokaudella. | Vaikutus/Ilmiö | <p>Osallistumisaste varhaiskasvatukseen äidinkielen (suomi, ruotsi, muu) mukaan jaoteltuna.</p> <p>Seurattavat ikäryhmät: 1- 6-vuotiaat ikävuosittain ja yhteensä.</p> <p>--&gt; Ero kaventuu valtuustokaudella.</p> | Vaikutusmittari | <p>2025<br/>Osallistumisaste<br/><b>Yht. 84,1 %.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Suomenkiel. ikäryhmittäin: <ul style="list-style-type: none"> <li>1 v. 46,4 %,</li> <li>2 v. 89,4 %,</li> <li>3 v. 97,6 %,</li> <li>4 v. 96,5 %,</li> <li>5 v. 98,7 %,</li> <li>6 v. 95,2 %.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Suomi yht. 87,0%</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Muut kielet ikäryhmittäin: <ul style="list-style-type: none"> <li>1 v. 36,5 %,</li> <li>2 v. 73,0 %,</li> <li>3 v. 87,0%,</li> <li>4 v. 91,6 %,</li> <li>5 v. 89,5 %,</li> <li>6 v. 88,8 %.</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Muut kielet yht. 78,4 %.</b><br/> Ruotsinkielinen varhaiskasvatus: Muut kielet 1-5 v. yht. 85,4 %, 3-5-vuotiaat 96,7 %, 1-2-vuotiaat 67,4 %</p> |

# Yhä useampi Suomessa syntynyt vieraskielinen lapsi osallistuu S1-opetukseen

| Tavoite                                                                                                                                                | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mittarin taso           | Lähtöarvo                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksessa olevien Suomessa syntyneiden vieraskielisten osuus puolittuu valtuustokauden aikana vuoden 2024 tasosta (84%). | Vaikutus        | 1. Suomessa syntyneiden vieraskielisten S2-opetuksessa olevien oppilaiden määrä prosentteina.<br><br>2. 2026 koulun aloittaneiden seuranta kerran vuodessa, kuinka moni on S1- ja kuinka moni S2-opetuksessa (valtuustokauden muutos)<br><br><i>--&gt; Vieraskielisten osuus puolittuu</i> | 1. Vaikutus<br>2. Tulos | 1. 2024<br>Lähtöarvo: 84%<br>Tavoitearvo 2026: 67% ja 2029: 42%<br><br>2. 2026 |

# Yhdenvertaiset koulutusmahdollisuudet toisella asteella (1½)

| Tavoite                                                                                                                               | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                            | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vieraskielisten aloittavien lukiolaisten osuus kasvaa vuosittain suhteessa heidän määräänsä perusopetuksen päättäviin Espoossa.       | Tulos           | Vieraskielisten aloittavien lukiolaisten osuus suhteessa heidän määräänsä perusopetuksen päättäviin vuosittain.<br><br>--> <i>osuus kasvaa</i>                                                                     | Tulos         | Lähtötaso 2025: 45,3 %.<br>Lähtötaso kotimaankieliset: 76,9 %.                            |
| Taustaltaan vieraskielisten opiskelijoiden lukio-opinnot johtavat valmistumiseen ja antavat hyvät lähtökohdat jatko-opintoihin.       | Vaikutus        | Vieraskielisten opintonsa negatiivisista syistä keskeyttäneiden opiskelijoiden osuus kaikista vieraskielisistä opiskelijoista ei kasva.<br><br>--> <i>osuus kaikista vieraskielisistä opiskelijoista ei kasva.</i> | Vaikutus      | Lähtötaso 2024:<br>Lukion keskeyttäneitä vieraskielisiä 18-19 v. 5,8 %                    |
| Vieraskielisten osuus 19-20-vuotiaista Espoon lukioista valmistuneista suhteessa ikäryhmän vieraskielisten osuuteen väestöstä kasvaa. | Vaikutus        | Vieraskielisten osuus 19-20-vuotiaista Espoon lukioista valmistuneista suhteessa ikäryhmän vieraskielisten osuuteen väestöstä.<br><br>--> <i>osuus väestöstä kasvaa.</i>                                           | Vaikutus      | Lähtötaso 2024:<br>vieraskielisten osuus 18-19-vuotiaista lukiosta valmistuneista 10,5 %. |

# Yhdenvertaiset koulutusmahdollisuudet toisella asteella (2/2)

| Tavoite                                                                                                      | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ammatillisesta perustutkintokoulutuksesta valmistutaan.                                                      | Vaikutus        | Vieraskielisten osuus 19-20-vuotiaista Omnian ammatillisesta perustutkintokoulutuksesta valmistuneista on sama kuin kotimaankielisillä.<br><br><i>* Laskenta: 2021 aloittaneet vuonna -04 ja -05 syntynyt, valmistunut 31.12.2024 mennessä. Tieto suhteessa ikäluokkaan.</i>           | Vaikutus      | Lähtötaso 2024:<br><ul style="list-style-type: none"><li>• Äidinkieli kotimainen 61,19%</li><li>• Äidinkieli muu kuin kotimainen 50,00%</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Negatiivisen keskeyttämisen osuus eri kieliryhmissä pienenee suhteessa eri kielisten opiskelijoiden määriin. | Vaikutus        | Suomen- ruotsin- ja vieraskielisten negatiivisen keskeyttämisen osuus suhteessa suomen- ja ruotsin- ja vieraskielisten opiskelijoiden määrään Omnian ammatillisessa perustutkinto-opinnoissa ja aikuislukiossa vähenee.<br><br><i>*Negatiivinen keskeyttäminen= Ei jatka Omniassa.</i> | Vaikutu       | Lähtötaso:<br>Aikuislukio 2024: tutkinto-opiskelijoiden negatiiviset erot suhteessa opiskelijavirtaumaan,<br><ul style="list-style-type: none"><li>• äidinkieli kotimainen 16,76% (opiskelijamäärä 513)</li><li>• äidinkieli muu 17,28% (opiskelijamäärä 191)</li></ul><br>Ammatillinen 2024<br><ul style="list-style-type: none"><li>• Äidinkieli kotimainen 12,55% (opiskelijavirtauma 7544)</li><li>• äidinkieli muu 12,27% (opiskelijavirtauma 5222)</li></ul> |

# Nuorten ja nuorten aikuisten monialaiset palvelut sillanrakentajina

| Tavoite                                                                                                                       | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vieraskielisten osuus kasvaa Ohjaamotalon palveluissa, erityisesti etsivä nuorisotyö, Vamos Espoo ja Omnian nuorten työpajat. | Tulos           | <p>Vieraskielisten osuuden kehittyminen Ohjaamotalon eri palveluissa, erityisesti etsivä nuorisotyö, Vamos Espoo, Omnian nuorten työpajat.(yhteen laskettu osuus)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Etsivä nuorisotyö</li> <li>Omnian nuorten työpajat</li> <li>Vamos Espoo</li> </ul> <p>--&gt; <i>Osuus kasvaa</i></p> | Tulos         | <p>Vieraskielisten osuus (yhteen laskettu osuus)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Etsivä nuorisotyö 2024 15 %, v. 2025 14 %</li> <li>Omnian nuorten työpajat 2024: 23 %, 2025: 28 %</li> <li>Vamos Espoo 2024: 19 %, 2025: 30 %</li> <li>Yhteinen lähtöarvo: 2024 : 17%, 2025: 17%</li> </ul> |

# **Erot työllisyydessä kapenevat**

# Erot työllisyydessä kapenevat

| Tavoite                                                                                                                    | Tavoitteen taso | Mittari                                                   | Mittarin taso | Lähtöarvot                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Ulkomaalaistaustaisten ja suomalaistaustaisten työttömyysasteiden ero kapenee siten, että se on korkeintaan 1,5-kertainen. | Vaikutus        | Työttömyysasteiden ero syntyperän mukaan: kaikki (18-64v) | Vaikutus      | 3/2026<br>Ulkomaalaistaustaiset 23,7 %<br>Suomalaistaustaiset 8,3 %<br>->2,9-kertainen  |
| Ulkomaalaistaustaisten espoolaisten työllisyysaste lähenee suomalaistaustaisten työllisyysastetta                          | Vaikutus        | Työllisyysaste syntyperän mukaan                          | Vaikutus      | 6/2025<br>Ulkomaalaistaustaiset 52,8 %<br>Suomalaistaustaiset 77,2 %                    |
| Alle 30-vuotiaiden ulkomaalaistaustaisten ja suomalaistaustaisten työttömyysasteiden ero kapenee.                          | Vaikutus        | Työttömyysasteiden ero syntyperän mukaan 18-29-vuotiaat   | Vaikutus      | 3/2026<br>Ulkomaalaistaustaiset 26,6 %<br>Suomalaistaustaiset 10,4 %<br>->2,6-kertainen |

# Vaikuttavat työllisyyspalvelut

| Tavoite                                                                                                                    | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mittarin taso | Lähtöarvot                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Osaamiskeskuspalvelut tukevat työllistymistä merkittävästi ja niistä työllistyy valtuustokaudella vähintään 1 700 henkilöä | Tulos           | Osaamiskeskuspalveluiden kautta työllistyneiden lukumäärä (1700, valtuustokaudella) (jaottelulla yksityinen ja julkinen sektori sekä naisten osuus työllistyneistä)                                                                                                                                                                                                                                                          | Tulos         | 2025<br><br>2022-2025 1353 työllistynyttä<br>Yksityinen 70,9 %<br>Julkinen 29,1 %<br>Naisten osuus työllistyneistä 49,7 %                             |
| Kotoutumiskoulutuksessa opitaan tehokkaasti suomen/ruotsin kieli.                                                          | Vaikutus        | Tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain sekä tieto kunkin koulutuspolun opiskelijamäärästä.<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Vähintään 26 % hitaan polun opiskelijoista saavuttaa tason B.1.1</li> <li>Vähintään 59 % perustason polun opiskelijoista saavuttaa tason B1.1</li> <li>Vähintään 67 % korkeakoulutettujen polun opiskelijoista saavuttaa tason B.1.2</li> </ul> | Vaikutus      | Vuonna 2025<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>Hidas polku 20 %</li> <li>Perustaso 53 %</li> <li>Korkeakoulutettujen polku 60 %</li> </ul> |
| Kotoutumiskoulutuksista siirrytään sujuvasti eteenpäin.                                                                    | Vaikutus        | Statuksella työtön olevien henkilöiden osuus kotoutumiskoulutuksen 6 kk aiemmin päättäneistä<br>--> <i>osuus pienenee</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Vaikutus      | Lähtöarvo 8/2026<br>6 kk 30 %                                                                                                                         |

# Kiinnitämme erityistä huomiota maahanmuuttajanaisten työllistymiseen

| Tavoite                                                                                                          | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                   | Mittarin taso                                                                   | Lähtöarvot                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ulkomaalaistaustaisten naisten työllisyysaste Espoossa lähenee ulkomaalaistaustaisten miesten työllisyysastetta. | Vaikutus        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ulkomaalaistaustaisten naisten ja miesten työllisyysasteen ero kapenee ja kumpikin nousee.</li> <li>2. Kotivanhempien S2-kursseille osallistuneiden naisten lukumäärä <i>kasvaa</i>.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vaikutus</li> <li>2. Tulos</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 9/2025 60,6 % miehet, 50,4 % naiset</li> <li>2. 240 vuonna 2025</li> </ol> |
| Naisten osuus osaamiskeskuspalveluista työllistyneistä kasvaa                                                    | Vaikutus        | Osaamiskeskuspalveluista työllistyneet sukupuolen mukaan                                                                                                                                                                                  | Vaikutus                                                                        | 2025<br>Miehet : 164 (Koske 103 ja OSKE 61)<br>Naiset: 144 (Koske 90 ja OSKE 54)<br>Naisten osuus = 46.7%            |

# **Maahanmuutto Espoon elinvoiman vahvistajana**

# Kansainvälisiä osaaajia houkutteleva Espoo

# Kansainvälisiä osaajia houkutteleva Espoo

| Tavoite                                                                                                                                                                                                                                        | Tavoitteen taso                       | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittarin taso                         | Lähtöarvo 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Espoon innovaatioekosysteemi ja yritys yhteisö vetää puoleensa ulkomaisia start-up- ja muita yrittäjiä.</p> <p>2. Kansainväliset osaajat vastaavat yritysten osaajatarpeisiin ja tukevat yritysten kasvua ja heidän määränsä kasvua.</p> | <p>1. Vaikutus</p> <p>2. Vaikutus</p> | <p>1. A. Start-up-yrittäjän ja B. yrittäjän oleskeluluvilla ulkomailta Espooseen muuttavien henkilöiden määrä kasvaa Vertailu muihin C6-kaupunkeihin. 2025-2029</p> <p>2. Erityisasiantuntijan oleskeluluvalla ulkomailta Espooseen muuttavien henkilöiden määrä kasvaa. Vertailu muihin C6-kaupunkeihin. 2025-2029</p> | <p>1. Vaikutus</p> <p>2. Vaikutus</p> | <p>1.</p> <p>A. Start-up yrittäjän oleskelulupa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Espoo 216</li> <li>• Helsinki 233</li> <li>• Oulu 7</li> <li>• Tampere 30</li> <li>• Turku 5</li> <li>• Vantaa 77</li> <li>• Yhteensä 568</li> </ul> <p>B. Yrittäjän oleskelulupa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Espoo : 80</li> <li>• Helsinki 126</li> <li>• Oulu 10</li> <li>• Tampere 17</li> <li>• Turku 19</li> <li>• Vantaa 79</li> <li>• Kaikki yhteensä 331</li> </ul> <p>2. Erityisasiantuntijoiden oleskeluluvalla ulkomailta Espooseen muuttavien henkilöiden määrä kasvaa ja vertailu C6-kaupunkeihin</p> |

# Vetovoimaa rakennetaan kumppanuuksilla

| Tavoite                                                                                                                                     | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                                       | Mittarin taso | Lähtöarvo     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Espoon työnantajat rekrytoivat kansainvälisiä asiantuntijoita ja hyödyntävät palveluja, jotka tukevat kansainvälistä työvoiman saatavuutta. | Vaikutus        | Kansainvälisten rekrytointipalveluiden piiriin tulleiden yritysten lukumäärä kasvaa vuosittain | Tulos         | Ei saatavilla |

# Puolisoiden urapolut vahvistavat Espoon pitovoimaa

| Tavoite                                                                                                                                                                                                                                                      | Tavoitteen taso                       | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittarin taso                                         | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Kansainväliset osaajat ja heidän puolisonsa työllistyvät osaamistaan vastaaviin tehtäviin ja vahvistavat yritysten ja kaupungin elinvoimaa pitkällä aikavälillä.</p> <p>2. Kansainvälisten osaajien arki Espoossa sujuu koko perheen näkökulmasta.</p> | <p>1. Vaikutus</p> <p>2. Vaikutus</p> | <p>1. Ammattiluokkiin johtajat, erityisasiantuntijat ja asiantuntijat kuuluvien työllisten ulkomaalaisten määrän kehitys (<i>kasvaa</i>)<br/>Vertailu muihin C6-kaupunkeihin ja koko maahan.</p> <p>2.</p> <p>A. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan ei-maahanmuuttajien tulomediaanista</p> <p>B. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % Espoon muun väestön tulomediaanista</p> <p>C. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan maahanmuuttajien tulomediaanista</p> <p>3. TalentHubin palveluihin osallistuvien henkilöiden asiakastyytyväisyys NPS &gt; 40 (vuosittain)</p> | <p>1. Vaikutus</p> <p>2. Vaikutus</p> <p>3. Tulos</p> | <p>1.</p> <p>Lähtöarvo 2023<br/>Espoo: 13676<br/>Helsinki : 19379<br/>Vantaa 5814<br/>Tampere 3839<br/>Turku 2881<br/>Oulu 2430<br/>Muu Suomi 19864<br/>Koko Suomi 67 883</p> <p>2.</p> <p>A. 93 %<br/>B. 75 %<br/>C. 116 %</p> <p>3.</p> <p>Lähtöarvo 2025<br/>NPS 68</p> |

# Sosiaalisten yhteenkuluvuuden, hyvinvoinnin ja osallisuuden lujittuminen

# Osallisuus, yhdenvertaisuus ja aktiivinen kansalaisuus

# Osallisuus ja vaikuttaminen

# Osallisuus ja vaikuttaminen

| Tavoite                                                                            | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vieraskielisten espoolaisten luottamus kaupunkia kohtaan ja osallisuus vahvistuvat | Vaikutus        | <p>1. Erittäin heikkoa osallisuutta kokevien maahanmuuttajien osuus pienenee ja ero kotimaankielisiin vastaajiin kaventuu (osallisuus ja hyvinvointikysely)</p> <p>Vieraskielisten vastaajien tulokset Osallisuus-ja hyvinvointitutkimuksessa. Vertailu edellisvuoteen sekä kotimaankielisten vastaajien tuloksiin.</p> | Vaikutus      | <p>1. 2026: Erittäin heikkoa osallisuutta koki 8,3% vastaajista. Erittäin heikkoa osallisuutta esiintyi vieraskielisten keskuudessa lähes kaksi kertaa enemmän (11,9%, n=335) kuin kotimaankielisten (6,5%, n=707)</p> |

# Yhdenvertaisuus, hyvät väestösuhteet ja turvallisuus

| Tavoite                    | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                                                                                                                                   | Mittarin taso | Lähtöarvo |
|----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| Rasismin kokeminen vähenee | Vaikutus        | Rasismia julkisella paikalla asuinalueellaan kohtanneet vastaajien osuus pienenee (kuntapalvelututkimus)Vieraskielisten vastaajien vastausprosentti Kuntapalvelut Vertailu edellisvuoteen. | Vaikutus      | 2025: 19% |

# Lasten ja nuorten hyvinvointi ja osallisuus 1/2

| Tavoite                                                                                                                                  | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mittarin taso            | Lähtötaso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vieraskieliset lapset ja nuoret voivat yhtä hyvin kuin suomen- ja ruotsinkieliset. Kokemukset kiusaamisesta ja yksinäisyydestä vähenevät | Vaikutus        | <p><b>Oppilaiskysely</b><br/> --&gt; Oppilaan ilmoittama kotikieli.<br/> --&gt; Tarkastelu 4.-9.-luokkalaisista.</p> <p><b>1. Kiusaaminen:</b><br/> Oppilaiden osuus, jotka vastaavat "täysin samaa mieltä" väittämään "Minua ei kiusata koulussa" kasvaa</p> <p><b>2. Osallisuus:</b><br/> Oppilaskyselyn kohta 13 osallisuus ja vaikuttaminen: "Minulla on mahdollisuus vaikuttaa kouluni toiminnan kehittämiseen. "<br/> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suomea kotona puhuvien keskiarvo</li> <li>• Muita kieliä puhuvilla</li> <li>• En osa sanoa suomea molemmissa ryhmissä</li> </ul> </p> <p><b>3. Yksinäisyys</b><br/> <b>Kuuluu joukkoon oppilaiskysely</b><br/> <br/> --&gt; <i>osuus kasvaa</i></p> | A. Vaikutus<br>B1. Tulos | <p>2025</p> <p><b>Oppilaskyselyn mittari</b></p> <p><b>1. Kiusaaminen:</b> 'Minua ei kiusata koulussa 'täysin samaa mieltä' vastanneiden osuus<br/> 25–26 lukuvuoden oppilaskyselyssä %-osuudet olivat 66 % suomenkielisillä ja 53 % vieraskielisillä.</p> <p><b>2. Osallisuus:</b><br/> --&gt; Lähtötaso: suomea kotona puhuvien keskiarvo on 2,81 (asteikko 1–4) ja muita kieliä puhuvilla 3,12, "En osaa sanoa" vastanneita on molemmissa ryhmissä noin 17 %.</p> <p><b>3. Yksinäisyys</b></p> |

# Lasten ja nuorten hyvinvointi ja osallisuus 2/2

| Tavoite                                                                                                                | Tavoitteen taso | Mittari                                                                                                                                                                                             | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taustasta riippumatta jokainen lukion opiskelija kokee olonsa kunnioitetuksi ja yhdenvertaisesti kohdelluksi lukiossa. | Vaikutus        | PKS-lukiokysely:<br>A. "Olen joutunut lukiossani epäasiallisen käytöksen kohteeksi"<br>--> <i>vähenee</i><br>B. "En kertaakaan" olevien osuus vieraskielisistä opiskelijoista.<br>--> <i>kasvaa</i> | Vaikutus      | A. Lähtötaso 2025 "Olen joutunut lukiossani epäasiallisen käytöksen kohteeksi"<br>• 82,3 % (sis. suomi, ruotsi, romani, saamen kielet ja viittomakieli)<br>• 80,3 % (muu äidinkieli) |

# Kieliryhmien elämänpiirien eriytynisyys

# Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys

| Tavoite                                                                          | Tavoitten taso | Mittari                                  | Mittarin taso | Lähtöarvo     |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys vähenee kaikkien kaupunkilaisten osalta | Vaikutus       | Erilaisuusindeksi koko kaupunki ei kasva | Vaikutus      | 2025:<br>0,29 |
| Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys vähenee nuorten osalta                  | Vaikutus       | Erilaisuusindeksi 0-19-vuotiaat pienenee | Vaikutus      | 2025:<br>0,39 |

# Harrastaminen, liikunta ja kulttuuri osana kotoutumista

# Liikunta

| Tavoitteet                                                                                                                                                        | Tavoiteen taso | Mittarit                                                                                | Mittarin taso | Lähtöarvo                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|
| Liikunta edistää kotoutumista ja luo hyvinvointia.<br>Liikunnan ja urheilun tulosityksikön sekä kumppaneiden tarjonnassa on kaikille sopivia liikkumisen muotoja. | Vaikutus       | Vieraskielisten osallistuminen liikuntaneuvontapalveluun kasvaa vähintään 5% vuosittain | Tulos         | 2026: 16 vieraskielistä ja yhteensä 146 |
| Yhteistyö ja koulutus lisäävät vieraskielisten/maahanmuuttajien osallisuutta ja osallistumista seura- ja yhdistystoiminnassa                                      | Tulos          | Järjestettyjen koulutusten määrä ja osallistuneiden seurojen määrä kasvaa               | Tuotos        | Rakentamassa                            |

# Kulttuuri

| Tavoite                                                                                                                                                                                                                              | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                  | Mittarin taso | Lähtöarvo/tavoite taso                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| Vieraskielisten ja maahan muuttaneiden lasten ja nuorten toimijuus ja hyvinvointi vahvistuu taiteen ja kulttuurin keinoin. Espoolaisilla lapsilla ja nuorilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet taiteen ja kulttuurin harrastamiseen. | Vaikutus        | KULPS-kirjastopolun S2-ryhmien palveluihin osallistuneiden ryhmien määrä. | Tuotos        | Lähtöarvo: 2025-2026: 30<br>Tavoite taso vuonna 2029: 90 |

# Kaupunki työnantajana

# Espoo työnantajana

| Tavoitteet                                                                                                 | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittarin taso                                                                | Lähtöarvo                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vieraskielisten työntekijöiden ja esihenkilöiden määrä nousee nopeammin kuin vieraskielisten väestönosuus. | Vaikutus        | <ol style="list-style-type: none"> <li>Vieraskielisten työntekijöiden määrä suhteessa vieraskieliseen väestöosuuteen (tulosityksittäin) (<i>ero kapenee</i>)</li> <li>Vieraskielisten osuus Espoon esihenkilöistä yhteensä/tulosityksittäin.<br/>Osuus <i>kasvaa</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaupunki</li> <li>Toimiala</li> <li>Yksikkö-kohtaisesti</li> </ul> </li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>Vaikutus</li> <li>Vaikutus</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>9.8% yhteensä, 30.06.2026 (koko henkilöstö), 25% väestöstä. Tulosityksittäin saatavilla</li> <li>1.9% Yhteensä 2026 . Toimiala, kaupunki sekä yksikkö kohtaiseksi saatavilla.</li> </ol> |

# **Kaupungin viestinnässä ja neuvonnassa huomioidaan monimuotoistuva väestö**

# Maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjaus

| Tavoitteet                                                                                                     | Tavoitteen taso | Mittarit                                                                   | Mittarin taso | Lähtöarvo                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Hello Espoo –infon toiminta vastaa asiakkaiden palvelutarpeisiin ja asiakastyytyväisyys pysyy hyvällä tasolla. | Tulos           | HelloEspoo info NPS <i>jaa samalla</i> , vuosittain                        | Tulos         | HelloEspoo Infon NPS 95, 2025                                                  |
| Palvelutuotantoa kehittämällä hillitään painetta kasvattaa kasvokkain annettavan neuvonnan määrää              | Tulos           | Vuotuinen walk-in asiakaskontaktien lkm <i>osuus ei kasva</i> , vuosittain | Tulos         | 6774 (kaikki asiakaskontaktista, ALPO ja s-postit) ja walk-in 5793 vuonna 2025 |