
VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEET RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: 31.7.

1.1. Lukutaito vahvistuu	Jokainen espoolainen lapsi oppii hyvin suomen tai ruotsin kielen. Lasten ja nuorten lukeminen lisääntyy myös koulupäivän ulkopuolella ja ymmärrys yhteiskunnan toiminnasta kehittyy koulujen ja kirjastopalvelujen tukemana.	
Mittaritiedot	Selite	
Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 81,8 Tavoitearvo: 83,4 Seurantatieto 31.7.: 79,90 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset) Lähtöarvo: 40,5 Tavoitearvo: 41,3 Seurantatieto 31.7.: 37,30 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 83 Tavoitearvo: 84,7 Seurantatieto 31.7.: 83,30 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset)	Seurantajakso 31.7.: Lukutaidon osalta uusia tuloksia on saatu 2. ja 4. luokkalaisilta: 2. lk. - suomenkieliset: 79,9 %; vieraskieliset: 37,3 % lukevat keskitasoisesti tai sitä sujuvammin. Tavoitetta ei saavuteta - tavoitearvo suomenkielisille oli 83,4 % ja vieraskielisille 41,3 % 4. lk. - suomenkieliset 83,3 %; vieraskieliset 31,8 % lukevat keskitasoisesti tai sitä sujuvammin. Tavoitetta ei saavuteta - tavoitearvo suomenkielisille oli 84,7 % ja vieraskielisille 35,1 % Digilukiseula toteutetaan 7. luokkalaisille oppilaille OVK3 raportissa tilanteessa 31.10.2026. Ruotsinkielisten palveluiden osalta ILS digital (Digilukiseula) on otettu käyttöön keväällä 2026. Nyt raportoidaan ensimmäiset tulokset, jotka luovat lähtöarvon vuoden 2027 testiin. Tavoitearvona on, että keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-, 4.- ja 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % vuonna 2027. Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta: 84,1 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-luokkalaisten osuus ikäluokasta: 89,0 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta: 84,9 %	
		Poikkeamia

Lähtöarvo: 34,4 Tavoitearvo: 35,1 Seurantatieto 31.7.: 31,80 % Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (suomenkieliset) Lähtöarvo: 74,9 Tavoitearvo: 76,4 Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (vieraskieliset) Lähtöarvo: 25,5 Tavoitearvo: 26 Lasten ja nuorten aineiston lainamäärät Lähtöarvo: 2 255 565 Tavoitearvo: Kasvaa KULPS-kirjastopolun oppilaiden määrä Lähtöarvo: 32 702 Tavoitearvo: Kasvaa Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 2.-luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 84,10	Jokainen espoolainen lapsi oppii hyvin suomen tai ruotsin kielen. Lasten ja nuorten lukeminen lisääntyy myös koulupäivän ulkopuolella ja ymmärrys yhteiskunnan toiminnasta kehittyy koulujen ja kirjastopalvelujen tukemana. Kirjaston kävijä- ja lainamäärät kasvavat tavoitteen mukaisesti. Lasten ja nuorten aineiston osuus on laskenut väliaikaisesti kesälomakaudesta johtuen. Kaupunkitasoinen lukutaitoverkosto on vakiintunut ja se on laajentunut varhaiskasvatuksesta kaupungin muille toimialoille. KULPS-kirjastopolun oppilaiden määrä kasvaa tasaisesti. Kirjastopolun palveluiden tavoittavuus on parantunut noin 17 % viime lukuvuodesta. Erityis- ja S2-ryhmien tarjonnat ovat vakiintuneet ja erityisopettajat osaavat pyytää kirjastolta sopivia sisältöjä. Kirjaston tavoitteiden toteutuminen kokonaisuudessaan raportoidaan tilanteessa 31.12.2026.	
---	--	--

**Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 4.-
luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi)**

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.7.: 89,00

**Keskitasoisesti tai sitä sujuvammin lukevien 7.-
luokkalaisten osuus ikäluokasta kasvaa 2 % (Svebi)**

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.7.: 84,90

1.2. Opinpolku kantaa	Oppimistulokset ovat Espoossa maan kärkitasoa ja nuorten työelämävalmiudet vahvistuvat. Varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle lapset ja nuoret saavat riittävän tuen oppimiseen ja hyvinvointiin. Maltillinen opetusryhmän koko ja riittävä aikuisten määrä mahdollistavat laadukkaan oppimisen tuen toteuttamisen jokaiselle lapselle opetussuunnitelman mukaisesti. Kasvatamme lasten osallistumisastetta varhaiskasvatuksessa ja lisäämme yksityisen varhaiskasvatuksen tarjontaa tavoitellen 35 prosentin osuutta palvelutuotannosta. Tähtäämme siihen, että kaikki espoolaiset nuoret suorittavat vähintään toisen asteen koulutuksen. Nykyistä useammalla espoolaisnuorella on mahdollisuus lukion käymiseen kotikaupungissaan.	
Mittaritiedot	Selite	
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (suomenkieliset) Lähtöarvo: 87 Tavoitearvo: Kasvaa Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (ruotsinkieliset) Lähtöarvo: 87 Tavoitearvo: Kasvaa Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (vieraskieliset) Lähtöarvo: 78,4 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 31.7.: Osallistumisastetta pystytään raportoimaan vuoden 2027 keväällä väestötietojen valmistuttua. Yhteistyötä ja vuoropuhelua yksityisten palveluntuottajien kanssa pidetään yllä ja palveluntuottajia tavataan säännöllisesti, vähintään kerran vuodessa. Laatutyön kehittäminen yhteistyössä kunnallisen varhaiskasvatuksen kanssa on käynnistymässä kaupunki- ja aluetasolla. Yksikkötasolla yhteistyön rakenteena on säännölliset ohjauskäynnit sekä muu ohjaus ja neuvonta. Varhaiskasvatuksen palveluverkkoa tarkastellaan kokonaisuutena, jossa yksityiset päiväkodit täydentävät kunnallista palveluverkkoa. Yksityiset palvelut ovat osa palveluverkon kehittämissuunnitelmaa ja niitä pyritään saamaan etenkin	

Arvioidaan toteutuvan osittain

Yksityisesti tuotetun varhaiskasvatuksen osuus on 28 % valtuustokauden loppuun mennessä

Lähtöarvo: 23

Tavoitearvo: Kasvaa

Seurantatieto 31.7.: 23,00 %

Kevään yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo

Lähtöarvo: 4,7

Tavoitearvo: Korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo

Seurantatieto 31.7.: 4,70

Omniassa ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon suorittaneista sekä muusta opetuksesta ja koulutuksista työelämään ja jatko-opintoihin sijoittuu yhteensä vähintään 75 %

Lähtöarvo: 74,5

Tavoitearvo: 75

Seurantatieto 31.7.: 71,00 %

Lukiokoulutukseen valittujen osuus niistä espoolaisista perusopetuksen päättävistä nuorista, jotka hakivat ensisijaisesti lukiokoulutukseen

Lähtöarvo: 91,5

Tavoitearvo: Kasvaa

Seurantatieto 31.7.: 91,60 %

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste

Lähtöarvo: 84,3

Tavoitearvo: Kasvaa

Karvin oppimistulosten arvioinnit

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: Korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo

suuren kysynnän alueille. Yksityisten päiväkotien sijainteja suunnitellaan siten, että ne täydentävät tarkoituksenmukaisesti varhaiskasvatuksen palveluverkkoa.

Espoon kaupungin päivälukioiden keskiarvo kevään 2026 ylioppilaskokeissa oli 4,7 verrattuna koko maan keskiarvo 4,3 (2025:4,7/4,3) (L=7, E=6, M=5, C=4, B=3, A=2, I=0)

Omniassa ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon suorittaneista sekä muusta opetuksesta ja koulutuksista työelämään ja jatko-opintoihin sijoittuu yhteensä 71 %. Tieto perustuu vuonna 2023 valmistuneiden tilanteeseen 2024 vuoden lopussa. Tilastovuonna Suomen työllisyystilanne heikkeni ja näkymä vuoden 2025 työllisyystilanteen perusteella on, että tulos tulee heikkenemään edelleen ensi vuonna.

Lukiokoulutukseen valittujen osuus niistä espoolaisista perusopetuksen päättävistä nuorista, jotka hakivat ensisijaisesti lukiokoulutukseen v.2026 on 91,6 % (2622/2862).

Karvin oppimistuloksia ei ole tänä vuonna saatavilla. Svebin osalta historian, yhteiskuntaopin ja katsomusaineiden arviointi on tehty keväällä 9. luokalla, tulokset raportoidaan myöhemmin.

1.3. Mahdollisuudet avautuvat	Monipuolinen osaaminen on mahdollista kaikille taustasta riippumatta. Vähennämme segregaatiota ja eriarvoisuutta lasten ja nuorten arjessa yhteisvoimin. Espoossa eriytetään myös ylöspäin, jotta jokaisella on mahdollisuus yltää parhaimpaansa. Äidinkieleltään vieraskielisten osuus lukioiden ja korkeakoulujen opiskelijoissa kasvaa. Ammatillisen koulutuksen yleinen vetovoima kasvaa ja mahdollisuudet yhdistää opintoja Espoon kaupungin lukioiden ja ammatillisen koulutuksen välillä paranevat.	
Mittaritiedot	Selite	
Vieraskielisten aloittavien opiskelijoiden määrä lukiokoulutuksessa kasvaa vuosittain suhteessa heidän määräänsä peruskoulun päättäviin Espoossa Lähtöarvo: 43,5 Tavoitearvo: Kasvaa Peruskoulun päättäneiden ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeneiden osuus kasvaa Lähtöarvo: 22 Tavoitearvo: 26 Seurantatieto 31.7.: 26,30 % Suomi toisena kielenä (S2) -opetuksessa olevien Suomessa syntyneiden vieraskielisten osuus puolittuu valtuustokauden aikana vuoden 2024 tasosta (84%). Lähtöarvo: 84 Tavoitearvo: 67 NEET-nuorten määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Laskee	Seurantajakso 31.7.: Nuorten osallisuutta ja vaikutus- ja työllistymismahdollisuuksia lisäämällä vähennetään työelämän ja koulutuksen ulkopuolelle jäävien nuorten määrää. Starttipisteiden lukumäärän lisääminen yhdestä neljään lisää asiointikertoja, joita oli 10 % enemmän kuin vuosi sitten. Starttipisteissä tavoitetaan ja tuetaan erityisesti vieraskielisiä nuoria, joiden osuus kaikista kohtaamiskerroista oli 43 %. Tavoitteet raportointia tarkennetaan seuraavassa osavuositarkastuksessa sekä tilinpäätöksessä.	
		Arvioidaan toteutuvan

1.4. Yhteenkuuluvuus kantaa	Jokainen lapsi ja nuori kokee kuuluvansa joukkoon ja tulevansa kohdelluksi arvostavasti. Väkivaltaan, häirintään, kiusaamiseen, syrjintään ja koulu-uupumiseen puututaan aktiivisesti. Mobiililaitteiden käytön haitat vähenevät. Lasten ja nuorten hyvinvointi vahvistuu ja koulupoissaolot laskevat. Jokaisella on mieluisa harrastus. Espoossa lapset ja nuoret pääsevät liikkumaan virikkeellisillä koulu- ja päiväkotipihoilla ja lähiliikuntapaikoilla. Harrastamisen hinta ei muodostu esteeksi liikkumiselle.	
Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Minua ei kiusata (SUPE) Lähtöarvo: 62,1 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Minua ei kiusata (Svebi) Lähtöarvo: 5,2 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Minua ei kiusata (Lukio) Lähtöarvo: 82 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (SUPE) Lähtöarvo: 50,4 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (Lukio) Lähtöarvo: 3,5 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Puhelimen käyttö ei häiritse (SUPE) Lähtöarvo: 50,1 Tavoitearvo: 55,9	Seurantajakso 31.7.: Oppilaskyselyt “Minua ei kiusata”, “Lapset ja nuoret kokevat kuuluvansa joukkoon” ja “Muuhun kuin opiskeluun liittyvä puhelimen käyttö (oma tai muiden) häiritsee oppitunteja” raportoidaan OVK3 raporttiin. Koulupoissaolojen määrä (niiden oppilaiden lukumäärä, jotka ovat pois yli 70 oppituntia kevätlukukaudella) tilanteessa 29.5.2026: 4 220 → prosenttiosuus 30 866 oppilaasta → 13,7 %. Tämä on siis kasvanut viime vuodesta 3,7 %-yksikköä. Nuorten kohtaamiskerrat toiminnoissa kasvavat. Tilanteessa 31.7.2026 nuorten kohtaamiskertojen määrä on kasvanut 5,5 % vuoden takaiseen verrattuna. Kohtaamiskerrat ovat kasvaneet lähes kaikissa nuorisotiloissa. Kohtaamiskerrat Svebin nuorten kanssa avoimessa nuorisotoiminnassa: 4008 kohtaamiskertaa 1.1.-31.7.2026 Jokaisella lapsella ja nuorella tulisi olla mieluisa harrastus. Harrastamisen hinta ei saisi muodostua esteeksi liikkumiselle. Liikunnassa ja urheilussa valmistelemme avustusuudistusta, joka astuu voimaan 1.1.2027. Alkuvuodesta olemme jatkaneet avustusuudistuksen työstämistä. Taustaksi avustusuudistukseen olemme tehneet kevään aikana seuroille laajan harrastamisen hintaan liittyvän kyselyn. Yhteistyötä on tehty myös Vantaan ja Helsingin kaupunkien kanssa. Lasten harrastamisen lisäämisen toimenpiteiden toteuttaminen on perustyötämme. Matalan kynnyksen maksuttomia liikuntaryhmiä on useita, lajeina mm. koripallo, voimistelu, kuntosali ja uinti. Esimerkiksi perheliikunta Töpinöissä, koululaisten Kulps- liikuntapolulla ja Leiki ja liiku-	Arvioidaan toteutuvan osittain

Koulupoissaolojen määrä (Prosenttiosuus oppilaista, joilla on yli 70 poissaolomerkintää) (SUPE) Lähtöarvo: 10 Tavoitearvo: Vähenee 2 % Seurantatieto 31.7.: 13,70 % Koulupoissaolojen määrä (Prosenttiosuus oppilaista, joilla on yli 70 poissaolomerkintää) (Svebi) Lähtöarvo: 10 Tavoitearvo: Vähenee 2 % Nuorisopalveluiden nuorten kohtaamiskerrat Lähtöarvo: 164 000 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti Lähtöarvo: 72,5 Tavoitearvo: 74 Kohtaamiskerrat nuorten kanssa avoimessa nuorisotoiminnassa (Svebi) Lähtöarvo: 7569 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Kuulun joukkoon (Svebi) Lähtöarvo: 3,5 Tavoitearvo: Kasvaa Oppilaskysely: Puhelimen käyttö ei häiritse (Svebi) Lähtöarvo: Tavoitearvo:	toiminnassa liikkuvat satoja lapsia viikoittain. Järjestämme koululaisten loma-aikoina maksutonta ja edullista liikuntaa. Tärkeää on, että useampi lapsi oppii uimaan. Osana kehittämistyötä käynnistyi maaliskuussa Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustama Uimataitoinen Espoo – Perusopetuksen uimaopetuksen kehittäminen (UIMAKE) -projekti. Projektin tavoitteena on parantaa perusopetuksen oppilaiden uimataittoa ja vesiturvallisuustaitoja sekä kehittää yhtenäiset, kaupunginlaajuiset toimintamallit uimaopetukseen. Monet tavoitteen mittaritiedot tarkentuvat myöhemmissä raportointijaksoissa.	
---	---	--

2.1. Kasvu hallintaan	Asukasluvun kasvu ja rakentamisen vauhti ovat tasapainossa talouden kantokyvyn sekä asuinalueiden viihtyisyyden ja kaupunkikuvan laadun saavuttamisen kanssa. Kaupunkikeskustojen kävely-ympäristöjen laatuun ja elinvoimaan panostetaan. Kaavoitus ohjaa kasvua kestäväksi asemakaavoituksen priorisoinnin ja valtuustokauden aikana hyväksyttävän yleiskaavan pohjalta.	
Mittaritiedot	Selite	
Kuntaveroprosenttiyksikön tuotto/asukas Lähtöarvo: 303 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: 311,00 € Toimintakate/asukas Lähtöarvo: -3 181 Tavoitearvo: Paranee Seurantatieto 31.7.: -3433,00 € Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva -indeksi Lähtöarvo: 3,43 Tavoitearvo: 3,5 Seurantatieto 31.7.: 3,43 Yhdyskuntateknisten palveluiden tutkimuksen (TEKPA) NPS-tulos 6. suurimman kaupungin vertailussa Lähtöarvo: 2. sija Tavoitearvo: 1-3. sija	Seurantajakso 31.7.: Kunnallisveron ennustetta on alennettu 16 milj. eurolla, mutta vielä tässä vaiheessa tavoitearvon arvioidaan toteutuvan. Toimintakatteen tunnusluku on heikkenemässä viime vuoden tilanteesta. Talouden tapainotuksen vaikutukset näkyvät voimakkaammin vasta ensi vuodesta lähtien. TEKPA tulosta ei voida vielä arvioida. Tämän vuoden tulokset saadaan syksyllä 2026. Myöskään yhdyskuntarakenteen ja kaupunkikuvan indeksitietoja ei ole vielä saatavilla. Kaavoitusohjelma on tarkistettavana ja se on määrä tuoda päätöksentekoon syyskaudella. Yleiskaava 2060 -ehdotuksen tarkistamiseen liittyvät selvitystyöt ovat käynnissä.	
		Arvioidaan toteutuvan osittain

2.2. Tasapainoiset alueet	Asuinalueita kehitetään kokonaisuuksina huomioiden monipuolinen asuntotarjonta perheille ja yksin asuville, omistus- ja vuokra-asumisen tasapaino, varhaiskasvatus- ja koulupaikat sekä liikunta- ja muut harrastusmahdollisuudet. Käynnistämme kaupunkiuudistusohjelmat segregaatioriskin alla olevissa kaupunginosissa viihtyisyyden ja vetovoiman vahvistamiseksi sekä eriytymiskehityksen vähentämiseksi. Lisäämme määrätietoisesti omistusasuntojen ja erityisesti pientalojen, rivitalojen ja kaupunkipientalojen tarjontaa etenkin lapsiperheiden tarpeisiin. Edistämme riittävän pientalotonttitarjonnan ja kaupungin tontinluovutustavoitteiden varmistamiseksi muun muassa Pohjois- ja Keski-Espoon yleiskaavan pientaloasemakaavoja. Vältämme valtion tukeman asuntorakentamisen keskittymien muodostumista. Luovutamme jatkossakin tontteja Espoon Asunnoille.	
Mittaritiedot	Selite	
Sosioekonominen summaindeksi Lähtöarvo: 161,8 Tavoitearvo: Osa-alueiden heikoimman kymmenyksen summaindeksien keskiarvo pienenee Seurantatieto 31.7.: 161,20 Asuntotuotannosta (kerrostalo) tulee olla vähintään 45 % vapaarahoitteisia omistusasuntoja. Lähtöarvo: 23 Tavoitearvo: 45 Seurantatieto 31.7.: 7,00 %	Seurantajakso 31.7.: Vuoden 2027 kaupunkisuunnittelun työohjelman valmistelu käynnistyy ja sitä koostettaessa huomioidaan monipuolisen asuntotuotannon tavoitteet. Yhteistyössä muiden toimialojen kanssa huolehdimme palveluiden oikea-aikaisesta kaavoituksesta. Heikko suhdanne hidastaa edelleen maankäyttösopimusten tekemistä ja tonttien luovutusta. Asuntoaloituksia on vähän, eikä tavoitteiden vaikutus omistus- ja vuokra-asuntojen jakaumaan ole vielä nähtävissä.	

Poikkeamia

Uudet omistusasunnot/vuokra-asunnot (kaikki talotyyppit, ei sisällä aso-asuntoja)

Lähtöarvo: 756/2264 eli 0,33

Tavoitearvo: Omistusasuntojen suhde kasvaa

Seurantatieto 31.7.: 0,16

2.3. Turvallisin kaupunki

Espoo on Suomen turvallisin suuri kaupunki, jossa liikkuminen alueesta riippumatta on turvallista. Panostamme turvallisiin koulumatkoihin. Huolehdimme turvallisuudesta ja varaudumme poikkeusolojen tarpeisiin yhdessä poliisin, hyvinvointialueen sekä muiden viranomaisten ja kumppaneiden kanssa.

Mittaritiedot

Selite

Tieliikenneonnettomuudet / 100 000 asukasta

Lähtöarvo: 78

Tavoitearvo: Vähemmän kuin Suomen keskiarvo

Seurantatieto 31.7.: 100,00

Häiriöindeksi

Lähtöarvo: 133,5

Tavoitearvo: Suurten kaupunkien paras

Seurantatieto 31.7.: 118,10

Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus

Lähtöarvo: 4,11

Tavoitearvo: 4

Seurantatieto 31.7.: 4,11

Seurantajakso 31.7.:

Espoossa oli 75 liikenneonnettomuutta 100 000 asukasta kohden vuonna 2025, kun vuonna 2024 niitä oli 78 kappaletta. Koko Suomen vastaava luku oli 153 onnettomuutta. Tavoitteen ennustetaan toteutuvan.

Vuoden 2026 tulokset saadaan vuoden 2027 alkupuolella.

Arvioidaan toteutuvan

2.4. Luonto lähellä	Jokaisella espoolaisella on korkeintaan 300 metrin kävelymatka lähiluontoon, mikä tukee asukkaiden luontokokemusta ja antaa hyvät mahdollisuudet liikkumiseen. Runsas kaupunkivihreä ja kulttuurimaisemat tukevat asukkaiden hyvinvointia ja luonnon monimuotoisuutta. Merialueista, saaristosta ja sisävesistöistä huolehditaan tärkeinä osina lähiluontoa ja viihtyisyyttä. Espoon merellisyyttä hyödynnetään aiempaa vahvemmin kaupunkilaisten vapaa-ajan vietossa, asumisessa ja matkailussa, ja ainutlaatuisen Rantaraitin palveluita kehitetään.	
Mittaritiedot	Selite	
Niiden asukkaiden %-osuus kaikista asukkaista, jotka asuvat 300 metrin etäisyydellä viheralueesta Lähtöarvo: 97,8 Tavoitearvo: 90 Latvuspeitteisyyden määrän kehitys rakennetuilla alueilla Lähtöarvo: 26,1 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 31.7.: Espoon keskuksen ja Kaukalahden virkistysvisiotyö on käynnissä. Tiedot latvuspeittävydestä ja asukkaiden %-osuudesta 300 m etäisyydellä viheralueesta ovat tekeillä, mutta päivitettyä tietoa ei ole vielä saatavilla.	
	Ei voida vielä arvioida	

2.5. Toimivat yhteydet	Kaupunki kasvaa pääasiassa hyvien joukkoliikenneyhteyksien lähelle ja jo rakennettua infrastruktuuria hyödyntäen. Liikennettä kehitetään nykyistä sujuvammaksi niin kävellen, pyörällä, joukkoliikenteellä kuin autolla. Luomme edellytyksiä tulevaisuuden raidehankkeiden toteuttamiselle.	
Mittaritiedot	Selite	
HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen yhteenlaskettu osuus Lähtöarvo: 59 Tavoitearvo: Kasvaa HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen jalankulun osuus Lähtöarvo: 30 Tavoitearvo: Kasvaa HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen pyöräilyn osuus Lähtöarvo: 9 Tavoitearvo: Kasvaa HSL:n tutkimuksesta: Kestävän liikkumisen kulkumuotojen joukkoliikenteen osuus Lähtöarvo: 20 Tavoitearvo: Kasvaa Liikenteen palvelutyytyväisyys: julkinen liikenne, liikenneturvallisuus (jalankulkijat, pyöräilijät, autoilijat) Lähtöarvo: 3,85 Tavoitearvo: 4 Seurantatieto 31.7.: 3,94 Uusi asuntotuotanto sijoitetaan MAL 2023 - suunnitelmassa esitetyille maankäytön ensisijaisille vyöhykkeille. Lähtöarvo: 96 Tavoitearvo: 95	Seurantajakso 31.7.: Liikenteen palvelutyytyväisyysmittarin lukema vuodelta 2025 oli 3,94, missä oli parannusta edellisestä vuodesta (3,85). Kestävien liikkumisen kulkumuotojen osalta viimeisin tutkimus on vuodelta 2023, jonka mukaisia mittarien lähtöarvot ovat. Asuntokaavoituksen painopiste on maankäytön ensisijaisilla kehittämisvyöhykkeillä. Tarkempia mittaritietoja ei ole vielä saatavilla.	
		Ei voida vielä arvioida

2.6. Työpaikoille tilaa	Työpaikkoja ja palveluita priorisoidaan kaavoituksessa työpaikkaomavaraisuuden kasvattamiseksi. Espoon keskeisten työpaikka-alueiden vetovoima vahvistuu. Lupa- ja kaavoitusprosessien nopeus, sujuvuus ja hyvä yhteistyö maanomistajien ja rakentajien kanssa vahvistavat Espoon vetovoimaa asunto- ja työpaikkarakentamisessa. Espoossa luvituksen käsittelyajat ovat kasvukaupunkien nopeimpien joukossa.	
Mittaritiedot	Selite	
Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Länsimetro) Lähtöarvo: 61 800 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: 69828,00 Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Kaupunkirata) Lähtöarvo: 36 400 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: 34628,00 Työpaikkojen määrän muutos kasvukäytävillä (Kehä III) Lähtöarvo: 15 200 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: 14665,00 Yritysasiakastytyväisyys Lähtöarvo: 1 Tavoitearvo: 5	Seurantajakso 31.7.: Olemme parantamassa elinkeinoalueita ja -tarpeita koskevaa tietopohjaa sekä valmistelemassa elinkeinoalueiden visiotyötä mm. startup-yritysten tarpeisiin vastaamiseksi. Vuoden 2026 alusta alkaen rakennuslupahakemuksille on asetettu määräaika riippuen hankkeen vaativuudesta. Rakentamislaki 68 a§ <i>“Määräaika rakentamislupahakemuksen käsittelylle ja seuraamukset määräajan laiminlyömisestä”</i> Lakia sovelletaan vuonna 2026 jätettyihin lupahakemuksiin. Maksun palautukseen ryhdytään, jos käsittelyaika ylittää lain vaatimuksen täydellä kuukaudella. Kaikki vuonna 2026 jätetyt poikkeuksellisen vaativien ja erittäin vaativien hankkeiden rakentamislupahakemukset on käsitelty 6kk määräajassa (14/14). Muiden hankkeiden rakennuslupahakemuksista on 97,1 % käsitelty 3kk määräajassa (232/239). Yhden hankkeen osalta ylitys on ollut yli 1kk ja maksun palautukseen on ryhdytty.	
		Arvioidaan toteutuvan osittain

Lupaprosessien läpimenoajat: Rakennusluvat, muut kuin poikkeuksellisen vaativat ja erittäin vaativat hankkeet

Lähtöarvo: 3 kk

Tavoitearvo: 3 kk

Seurantatieto 31.7.: 97,00

Lupaprosessien läpimenoajat: Rakennusluvat, poikkeuksellisen vaativat ja erittäin vaativat hankkeet

Lähtöarvo: 6 kk

Tavoitearvo: 6 kk

Seurantatieto 31.7.: 100,00

3.1. Luonnosta huolehditaan	Espoo turvaa luonnon monimuotoisuutta tavoitellen luonnon kokonaisuikentymättömyyttä vuoteen 2035 mennessä Luontoviisas Espoo -tiekartan mukaisesti. Espoo vahvistaa ekologista verkostoa, parantaa lajien ja luontotyyppien tilaa sekä käyttää luontohaittojen lieventämishierarkiaa suunnittelussa ja toteutuksessa. Perustamme Espooseen säännöllisesti uusia luonnonsuojelualueita Luonnon monimuotoisuuden suojelun toimenpideohjelma 2021–2030 mukaisesti ja kehitämme luontoa kevyemmin turvaavia luonnonarvoalueita. Espoo varautuu ilmastonmuutokseen ja sään ääri-ilmiöihin hyödyntäen luontopohjaisia ratkaisuja.	
Mittaritiedot	Selite	
Vesistönsuojelutoimenpiteiden määrä Lähtöarvo: 37 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: Ekologisen tilan arviointi kaavoituksen yhteydessä Lähtöarvo: Tavoitearvo: 2 Seurantatieto 31.7.:	Seurantajakso 31.7.: Ekologisen tilan arviointi on tilattu kahteen asemakaavakohteeseen. Arviointi tehdään kesällä 2026. Kaupunkisuunnittelukeskus ja Villa Elfvikin luontotalo ympäristö- ja rakennusvalvontakeskuksesta ovat yhdessä järjestäneet Espoon luontoviisaat pihat -kisan, jossa on kerätty esimerkkejä siitä, miten espooilaisten pihat voivat olla osa monimuotoista kaupunkiluontoa. Espoon kaupunkisuunnittelukeskus ja ympäristö- ja rakennusvalvontakeskus teettävät selvityksen Espoon lähteistä ja noroista.	
	Arvioidaan toteutuvan	

Ekologisen ennallistamisen toteutus Lähtöarvo: Tavoitearvo: 3 Seurantatieto 31.7.: 0,00 Uusien luonnonsuojelualueiden määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: luonnon monimuotoisuuden suojelun toimenpideohjelma 2021-2030 mukainen eteneminen mitattuna luonnonsuojelualueiden määrä kpl/vuosi, uusien luonnonsuojelualueiden pinta-ala sekä laadullinen arvio Seurantatieto 31.7.: 0,00	Ekologisen ennallistamisen toteutus: Ensimmäisen ekologisen ennallistamiskohteen Gillermossenin hankinta tehty ja hyvityssuunnitelmat hyväksytetään LVV:llä ekologista kompensatiota varten. Uusien luonnonsuojelualueiden määrä: Uuden luonnonsuojelualueet Vesmäki, Karhusuo ja Soukanluodot ovat valmistelussa. Kalajärvi-Tremanskärrin osalta yleiskaavan mukaisen rinnakkaistien tilanne yhä auki, mahdollisesti suojelualuetta ei voida edistää tänä vuonna. Lisäksi valmistellaan päätöksentekoon kolme LVV:n esittämää valtakunnallisten suojeluohjelman mukaista aluetta Nuuksion Natura-alueeseen kuuluvilla alueilla: Pirttimäki, Kattilajärvi ja Velskolan Pitkäjärven itärannan alue. Vesiensuojelutoimenpiteiden määrä: Edistetty vesiensuojelun toimenpiteitä vesiensuojelun toimenpideohjelman mukaisesti. Esimerkkejä toteutuneista toimenpiteistä: hydrologisen mittauskampanjan mittarit asennettu ja dataa on alkanut kertymään. Pitkäjärven luvattomien veneiden laputus käynnistynyt kesäkuun lopulla ja veneiden raivaus pohjasta ajoittuu heinäkuun loppuun. Mankin jokivisio lähti käyntiin kesäkuussa Espoon Äminnen kartanossa yleisötilaisuudella, jossa kerrottiin visiosta ja kunnostustoimenpiteiden etenemisestä. Kuulijoita oli reilusti paikalla ja keskustelu vilkasta. Vesistökuunnostusavustuksia myönnettiin neljän järven osakaskunnalle yht. 10 000 euroa.	
--	--	--

3.2. Päästöt vähenevät	Espoon asukaskohtaiset ilmastopäästöt ovat pääkaupunkiseudun pienimmät. Tavoittelemme hiilineutraalia Espoota 2030 mennessä Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan mukaisesti ja teemme päätökset tarvittavista lisätoimista. Sähköisten ajoneuvojen, joukkoliikenteen sekä kävelyn ja pyöräilyn osuudet liikenteessä kasvavat. Vähennämme Espoon ulkopuolella syntyviä päästöjä tukemalla rakentamisen kiertotaloutta, lisäämällä vähähiilisten materiaalien käyttöä sekä edistämällä espoolaisten kestäviä elämäntapoja. Kiinnitämme huomiota hankintojen vastuullisuuteen ja vähennämme päästöjä kaupungin ruokapalveluissa kestävillä elintarvikevalinnoilla.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoon alueella syntyvät ilmastopäästöt asukasta kohden Lähtöarvo: 2,2 Tavoitearvo: PKS pienimmät Seurantatieto 31.7.: 1,70 t CO2-ekv Espoon alueella syntyvien ilmastopäästöjen väheneminen hiilineutraaliustavoitteen mukaisesti Lähtöarvo: 709 Tavoitearvo: 458 Seurantatieto 31.7.: 553,00 kt CO2-ekv	Seurantajakso 31.7.: Espoon alueella syntyvät ilmastopäästöt laskivat vuodesta 2024 vuoteen 2025 23 prosenttia. Asukasta kohden päästöt olivat vuonna 2025 yhdeksättä vuotta peräkkäin pääkaupunkiseudun pienimmät. Merkittävimmät päästövähennykset syntyivät kaukolämmön tuotannossa, jossa kivihiilen poltto on korvattu sähköpohjaisilla ratkaisuilla. Päästöt laskivat myös muilla merkittävillä päästösektoreilla sähkön tuotannossa, öljylämmityksessä sekä liikenteessä. Liikenteen päästöjen vähenemiseen vaikuttaa erityisesti ajoneuvokannan sähköistyminen. Hyvästä kehityksestä huolimatta päivitetyt päästöskenaariot osoittavat kuitenkin, että nykyisillä toimilla Espoo ei olisi pääsemässä tavoiteltuun 80 prosentin päästövähennykseen vuoteen 2030 mennessä. Myös hiilinielut jäävät ilmastotavoitteen 20 % osuudesta, kattaen uuden tietopohjan perusteella n. 11 % päästöistä vuonna 2030. Hiilineutraaliustavoitteen saavuttaminen vaatii näin ollen	Arvioidaan toteutuvan osittain

Kulutuksen ilmastopäästöt (CO2-ekv kokonaispäästöt)

Lähtöarvo: 2 621,9
Tavoitearvo: Laskevat

Seurantatieto 31.7.: 2621,90 kt CO2-ekv

Kulutuksen ilmastopäästöt (päästöt/asukas)

Lähtöarvo: 8,35
Tavoitearvo: Laskevat

Seurantatieto 31.7.: 8,35 kt CO2-ekv

Kestävien käyttövoimien (täyssähkö, hybridi ja kaasu) osuus ajoneuvokannasta

Lähtöarvo: 26,8
Tavoitearvo: Osuus kasvaa ilmastotavoitteen mukaisesti

Seurantatieto 31.7.: 29,60 %

Kiertotalouden edistäminen, purkurakennuksien materiaali-kohtainen vähimmäiskierrätysvaatimus yli 70%

Lähtöarvo: Alle 70%
Tavoitearvo: Yli 70%

Seurantatieto 31.7.: 76,40 %

lisätoimia etenkin liikenteen sektorilla ja lisäselvityksiä päästöjen kumoamismarkkinoiden mahdollisuuksista. Talousarviossa 2026 linjattiin tiekartan puolivälitarkastelun aikaistamisesta vuoteen 2026 ja lisätoimenpiteiden tuomisesta valtuuston päätettäväksi. Tiekartan puolivälitarkastelu on valmistumassa ja se viedään päätöksentekoon syksyn aikana.

Kiertotalouden edistämisen osalta tammi-heinäkuussa 2026 toteutui kahdeksan purkukohdetta, joissa saavutettiin keskimäärin 76,4 prosentin kierrätysaste, mikä ylittää asetetun 70 prosentin vähimmäistason. Erilliskeräykseen ohjattiin painotetulla keskiarvolla laskettuna 76 % syntyneestä jätemäärästä. Tarkastelujakson kokonaisjätemäärä oli 1 950,8 tonnia, josta 1 158,8 tonnia (59 %) hyödynnettiin infrarakentamisessa pääasiassa betonijätteenä. Mikäli infrarakentamisessa hyödynnetty osuus jätetään tarkastelun ulkopuolelle, materiaalina kierrätetyn jätteen osuus kokonaisjätemäärästä on 5 %.

4.1. Työpaikkoja lisää

Espoon työpaikkaomavaraisuus kasvaa. Espoo on Suomen yritysmyönteisin kaupunki. Vahvistamme asemaamme erityisesti korkean arvonlisän työpaikkojen, tuotekehityksen ja pääkonttorien keskuksena.

Mittaritiedot

Selite

Työpaikkaomavaraisuus koko Espoossa ja eri suuralueilla

Lähtöarvo: 92,3
Tavoitearvo: Kasvaa

Yksityisen sektorin palkkasumman

Lähtöarvo: 1 687 531 776
Tavoitearvo: Prosentuaalinen kasvu vuodesta 2024 nopeampaa kuin muissa C6-kaupungeissa

Espoon korkean osaamisen toimialojen yritystyöpaikkojen määrä

Lähtöarvo: 39 700
Tavoitearvo: Kasvaa

Seurantatieto 31.7.: 38236,00

Seurantajakso 31.7.:

Korkean osaamisen yritystyöpaikkojen määrän lasku heijastaa heikkoa suhdannetta, yritysten rekrytointien hidastumista ja henkilöstövähennyksiä Espoole keskeisillä korkean osaamisen aloilla.

Työpaikkaomavaraisuus ja yksityisen sektorin palkkasumma raportoidaan tilanteessa 31.12.2026, kun seuraava tilastotieto saadaan.

Ei voida vielä arvioida

4.2. Kotipesä kasvulle

Espoo jatkaa Suomen innovaatiokeskuksena ja on maan tärkein keskittymä startup- ja kasvuyrityksille, jotka houkuttelevat investointeja, sijoittajia ja osaajia. Vahvistamme kestäväää kasvua erityisesti vihreään siirtymän, teknologian ja luovien alojen kautta. Kaupunki tukee pienyrittäjyyttä tarjoten neuvontaa ja koulutusta yrittäjyyden eri vaiheisiin sekä luoden puitteita riittäville toimitiloille. Yrittäjyys Espoossa on aiempaa houkuttelevampi vaihtoehto jokaiselle kaupunkilaiselle.

Mittaritiedot

Selite

Kasvuyritysten määrä

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: Espoon osuus Suomen kasvuyrityksistä kasvaa

Kasvuyritysten henkilöstön määrä

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: Espoon osuus Suomen kasvuyritysten työpaikoista kasvaa

Yritysten lukumäärän muutos

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: Espoolaisyriyten määrä kasvaa

Seurantajakso 31.7.:

Toimenpiteiden toteutuminen osuvuus suhteessa startup- ja kasvuyritysten tarpeisiin:

- Uusi startupvastaava on käynnistänyt n. 250 startupyrityksen palvelu- ja tarvekartoitukset. Selvitys syventää v. 2025 palveluostona tehtyä Espoon startupselvitystä.
- Kasvutoimialojen startup- ja kasvuyritysten palvelemiseen sekä innovaatioekosysteemin kehittämiseen suunnattuun toimintaan saatiin varmistettua 0,9M€ ulkoista rahoitusta vuosille 2026-2028. Yrityksiä palveleva henkilöstömäärä kasvaa 5 henkilötyövuodella, mikä lisää Espoon kykyä palvella ja kilpailla elinvoimaisista yrityksistä.
- Ulkoisella rahoituksella toteutettavista panostuksista uusi Deep Tech-kiihdyttämön toiminta käynnistettiin ja ensimmäiset yritykset muuttivat sisään. Tavoitteena on vastata syväteknologiayritysten kasvu- ja skaalaushaasteisiin uudella toimintamallilla. (Toteutetaan Sitran osarahoituksella).
- Skaalautuvia teknologiayrityksiä on autettu kansainvälisille markkinoille v. 2025 käynnistyneessä Sisu Factory Global Growth-projektissa. Toiminta kohdistunut erityisesti Japanin, Singaporen ja Euroopan markkinoille. (Toteutetaan EAKR-rahoituksella pks-yhteistyössä).
- Aloittavien yrittäjien jono yritysneuvontaan on edelleen pitkä, jonotusaika 2 viikkoa. Tilanteeseen haetaan ratkaisuja.

Ei voida vielä arvioida

	Kasvu- ja startupyrityksille suunnattujen palvelujen vaikuttavuuden seurantajärjestelmän kehittäminen: • Seurantajärjestelmän mahdollista rakennetta suunnitellaan elinkeino-tulosyksikön, kaupungin data-analytiikan osaajien, tutkimusyksikön sekä ulkoisten kumppaneiden kesken.	
--	--	--

4.3. Vaikuttavat työllisyyspalvelut	Espoossa työnhakijat työllistyvät ja työnantajat saavat osaavaa työvoimaa tehokkaasti. Palvelujen tarjonta ja kehittäminen perustuvat datan hyödyntämiseen ja yhteistyöhön kumppaneiden kanssa. Kohdennamme aktivointipalveluita tehokkaasti niitä tarvitseville. Erityisinä tavoitteina ovat kaupunkien alhaisin nuorisotyöttömyys sekä maahanmuuttajien työttömyyden lasku siten, että ero kotimaankielisiin pienenee. Espoossa jokaisella nuorella on mahdollisuus saada työkokemusta ennen täysi-ikäisyyttä. Työllistymisen edellytyksiä tuetaan yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	
Mittaritiedot	Selite	
Yleinen työllisyysaste (18-64 v.) Lähtöarvo: 72,2 % Tavoitearvo: Suurten kaupunkien korkein Seurantatieto 31.7.: 70,10 % Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste verrattuna suomalaistaustaisten työllisyysasteeseen (18-64 v.) Lähtöarvo: 22,6 % Tavoitearvo: Ero pienenee Seurantatieto 31.7.: 20,50 % Alle 30-vuotiaiden pitkäaikaistyöttömien nuorten osuus alle 30 v. työttömistä nuorista vähenee Lähtöarvo: 20,7 % Tavoitearvo: 18 % Seurantatieto 31.7.: 19,40 %	Seurantajakso 31.7.: Espoon yleinen työllisyysaste (18-64-vuotiaat) oli puolestaan maaliskuussa 2026 70,1 %, mikä oli suurten kaupunkien korkein. Espoossa ulkomaalaistaustaisten 18-64-vuotiaiden työllisyysaste oli maaliskuussa 2026 55,7 %, kun suomalaistaustaisilla se oli vastaavana ajankohtana 76,2 % eli 20,5 %-yksikköä korkeampi. Alle 30-vuotiaiden pitkäaikaistyöttömien nuorten osuus työttömistä nuorista oli kesäkuun lopussa Espoossa 19,4 %. Maaliskuussa 2026 Espoolaisten 18-29-vuotiaiden työllisyysaste oli 52,1 %. Nuorten työllisyysaste vaihtelee myös kausiluonteisesti esimerkiksi opiskelujen vuoksi. Nuorten työllisyysaste oli Espoossa maaliskuussa 2026 suurimpien kaupunkien 4. korkein	

Arvioidaan toteutuvan

4.4. Paras opiskelukaupunki

Espoossa opiskelija voi elää Suomen parasta opiskelijaelämää ja juurtua kaupunkiin, jotta Espoo on mieluisin asuinpaikka opiskelujen jälkeenkin. Panostetaan edelleen Otaniemen ainutlaatuisen kampusalueen kehittämiseen esimerkiksi palvelu- ja asuntotarjontaa kasvattamalla, mistä hyötyvät sekä opiskelijat että muut espoolaiset.

Mittaritiedot

Selite

Suomen paras opiskelukaupunki-indeksi (studentum.fi arvion perusteella)

Lähtöarvo: 6

Tavoitearvo: Sijoitus paranee

Seurantajakso 31.7.:

Studentum.fi-selvityksessä (30.3.2026) on mukana 26 kaupunkia ja vastaajia oli 961. Selvitys tehdään kerran vuodessa.

Espoo on kokonaispisteissä sijalla 7. Kulttuuri- ja urheilutapahtumien määrässä Espoo on sijalla ja aiempien opiskelijoiden tyytyväisyydessä sijalla 2.

Selvitys rakentuu kahdeksalle parametrille, jotka ovat alla painoarvon mukaisessa suuruusjärjestyksessä. Espoon sijoitus on sulkeissa:

Laadukas opetus 67,33% (4. sija)

Hyvät uramahdollisuudet 50,16% (7. sija)

Edullinen asuminen 46,10% (26. sija)

Opiskelupaikan saannin todennäköisyys 35,90% (24. sija)

Korkeakoulututkintojen runsaus 28,72% (5. sija)

Aiempien opiskelijoiden tyytyväisyys 27,37% (2. sija)

Vilkas opiskelijaelämä 25,81% (8. sija)

Poikkeamia

4.5. Elinvoimaa kulttuurista	Elävät kulttuuripalvelut vahvistavat asukkaiden hyvinvointia ja ovat tärkeä vetovoimatekijä. Kulttuuri tukee ihmisten hyvinvointia, luovuutta ja resilienssiä. Olemme houkutteleva ja luotettava yhteistyökumppani kulttuuri- ja tapahtuma-alan toimijoille.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoolaisten kulttuuripalveluiden vuosittainen asiakkaiden määrä Lähtöarvo: 929 970 Tavoitearvo: Kasvaa Kansainvälisten tuotantojen määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo: Kasvaa Yhteisö- ja yksityistaustaisissa tapahtumapaikoissa ja -alueilla järjestettyjen tapahtumien määrä vuositasolla Lähtöarvo: 2172 Tavoitearvo: Kasvaa Yhteisö- ja yksityistaustaisissa tapahtumapaikoissa ja -alueilla järjestettyjen tapahtumiin osallistuneiden määrä vuositasolla. Lähtöarvo: 697 000 Tavoitearvo: Kasvaa Hyvinvointi-indikaattori Lähtöarvo: 105 Tavoitearvo: Kasvaa Svebin kulttuuripalveluiden vuosittainen asiakaskäyntien määrä Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Seurantajakso 31.7.: Kulttuuripalveluiden asiakasmäärän lisäämiseksi palveluiden vetovoimaisuutta kehitetään asiakkaita osallistamalla ja yhteistyössä laajan kumppaniverkoston kanssa. Yhdenvertaisuus ja uudet yleisöt huomioidaan markkinoinnin ja palvelukonseptien uudistamisessa. Asiakkaiden NPS-suositeluindeksiä seurataan aktiivisesti. Kansainvälisten tuotantojen lisääntyminen vahvistaa kaupungin elinvoimaisuutta, vetovoimaisuutta ja kansainvälistä tunnettua. Kulttuuripalveluiden kävijämäärät, vetovoimatapahtumien ja niiden kävijöiden määriä seurataan vuositasolla. Edellisvuoden luvut saadaan tammi-helmikuussa tapahtumajärjestäjiltä. Hyvinvointi-indikaattorin päivitys tehdään kerran vuodessa.	
	Ei voida vielä arvioida	

5.1. Kotoutuminen vahvistuu	Espoo on kotoutumisen kärkikaupunki. Aiempaa suurempi osa Espooseen pitkäaikaisesti muuttavista ulkomaalaisista oppii kunnolla suomen tai ruotsin kielen. Kotoutumisen keskiössä ovat työ ja koulutus. Vieraskielisten ja kotimaankielisten erot oppimistuloksissa, osallisuudessa ja työllisyydessä kaventuvat. Kiinnitämme erityistä huomioita kansainvälisten osaajien perheiden ja maahanmuuttajajanaisten kotoutumiseen. Yhdessä kumppaneiden kanssa autamme kansainvälisiä opiskelijoita ja osaajien puolisoita työllistymään Espooseen. Kehitämme ruotsinkielistä kotoutumispolkua.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan ei-maahanmuuttajien tulomediaanista Lähtöarvo: 93 % Tavoitearvo: Ero pienenee Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % Espoon muun väestön tulomediaanista Lähtöarvo: 75 % Tavoitearvo: Ero pienenee	Seurantajakso 31.7.: Työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien (pääosin kotiäitien) S2-kurssilla on 1.1.-31.7.2026 ollut yhteensä 151 osallistujaa. Syyskauden kurssit käynnistyvät elokuussa. Vuonna 2025 kurssiosallistumisia oli yhteensä 240, joista keväällä 98 ja syksyllä 142. Osallistujien määrä on siten tavoitteen mukainen eli kasvaa. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 93 % suhteessa koko maan ei-maahanmuuttajien tulomediaaniin. Arvoa voidaan pitää varsin hyvänä. Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 75 % Espoon muun väestön tulomediaanista. Arvoa voidaan pitää suhteellisen hyvänä,	Arvioidaan toteutuvan osittain

Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani: % koko maan maahanmuuttajien tulomediaanista

Lähtöarvo: 116 %

Tavoitearvo: Ero koko maan maahanmuuttajien tulomediaaniin kasvaa

Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Hitaan polun opiskelijat

Lähtöarvo: 4 %

Tavoitearvo: 8 %

Seurantatieto 31.7.: 20,00 %

Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Perustason polun opiskelijat

Lähtöarvo: 41 %

Tavoitearvo: 50 %

Seurantatieto 31.7.: 53,00 %

Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain: Korkeakoulutettujen polun opiskelijat

Lähtöarvo: 61 %

Tavoitearvo: 67 %

Seurantatieto 31.7.: 60,00 %

Kurssialoitusten määrä kotivanhempien kielikursseilla (työvoiman ulkopuolella olevat)

Lähtöarvo: 240

Tavoitearvo: Kasvaa

kun huomioidaan espolaisten hyvät mediaanitulot valtakunnallisesti tarkasteltuna.

Espoossa asuvien maahanmuuttajien palkka- ja yrittäjätulojen mediaani on 116 % koko maan maahanmuuttajien tulomediaanista. Arvo kertoo osaltaan Espoon maahanmuuton rakenteesta; Espooseen muutetaan ulkomailta usein hyväpalkkaisiin korkean arvonlisän töihin.

Uusimmat tulotiedot vuodelta 2024, joten tavoitteen toteutumista ei tässä vaiheessa voida vielä arvioida. Tilastokeskuksen arvion mukaan vuoden 2025 tiedot päivittyvät 27.2.2027.

Koto-Espoo on tavoittanut asiakkuuteensa 57 % Kelan kotihoidon tukea saavien listalla olevista potentiaalisista asiakkaista (asiakkaat, jotka eivät ole siirtyneet/juuri siirtymässä työllisyyspalveluiden asiakkaaksi tai jäämässä lähiaikoina uudelleen perhevapaalle).

Kotoutumiskoulutuksen tavoitekielitaitotason saavuttaneiden henkilöiden osuus koulutuspoluittain

Hitaalla polulla B1.1 tason on saavuttanut 20% asiakkaista (tavoite väh. 8%), perusnopeudella etenevällä 53% (tavoite 50%), korkeasti koulutettujen tavoitetason B1.2 on saavuttanut 60% (tavoite 67%). Korkeasti koulutettujen polulla tulos on tavoitetasoa 7% matalampi, mutta vähintään B1.1-tason saavuttaneita on (92%). Taitotason B1.1 ja B1.2 välillä on merkittävä tasoero, jonka saavuttaminen edellyttää pitkäkestoista harjoittelua ja kielen aktiivista käyttöä.

Q2:sella 80 % Hitaalla ja 93 % Peruspolulla koulutuksen loppuun suorittaneista saavutti vähintään tason A2.2, jolla on mahdollisuus edetä esimerkiksi seuraaviin palveluihin. Saavutettujen kielitaitojen tulokset paranivat kaikilla poluilla Q1:seen verrattuna.

Työtön -statuksella olevien työnhakijoiden osuus kotoutumiskoulutuksen suorittamisen jälkeen 6 kk kohdalla: naisten osuus pienenee.

Joulukuussa 2025 sekä tammi-helmikuussa 2026 päättyi yhteensä 12 koulutusta. Koulutuksen suoritti loppuun 110 asiakasta. Suurin osa osallistujista (77 %) oli naisia. Kun asiakkaiden tilannetta tarkastellaan puoli vuotta koulutuksen

Seurantatieto 31.7.: 151,00 Koto-Espoon alkaneet asiakkuudet/Kotihoidon tukea saavien maahanmuuttajakotivanhempien listalla olevien potentiaalisten asiakkaiden määrä. Lähtöarvo: Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 57,00 % Työtön -statuksella olevien työnhakijoiden osuus kotoutumiskoulutuksen suorittamisen jälkeen 6 kk kohdalla: naisten osuus pienenee. Lähtöarvo: 13 % Tavoitearvo: Osuus pienene Seurantatieto 31.7.: %	päättymisen jälkeen, havaitaan, että 30 % on työttömänä. Naisista työttömänä on 33 % ja miehistä 20 %. Tarkasteluajankohtana noin kolmannes sekä naisista että miehistä oli koulutuksessa. Ero sukupuolten välillä näkyi työhaun päättäneiden osuudessa, joka oli miehillä naisia suurempi.	
--	---	--

5.2. Yhteinen Espoo

Espoolaisuus merkitsee yhdenvertaisia perusoikeuksia, yhteiskunnan pelisääntöihin sitoutumista sekä yhteenkuuluvuutta, jota vahvistaa vastuu toisistamme ja yhteisestä kaupungistamme. Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys vähenee. Toimimme johdonmukaisesti syrjintää ja rasismia vastaan sekä rakennamme luottamusta ja yhteistä tulevaisuutta. Sukupuolten tasa-arvoiset mahdollisuudet koskevat kaikkia.

Mittaritiedot

Selite

Suomalais- ja ulkomaalaistaustaisen väestön erilaisuusindeksin kehitys

Lähtöarvo: 28
Tavoitearvo: Indeksi ei kasva

Seurantatieto 31.7.: 28,70 %

Seurantajakso 31.7.:

Espoon pienalueittain lasketun erilaisuusindeksin arvo 28,7 (vuonna 2025) tarkoittaa, että suomalais- ja vieraskielinen väestö on jakautunut kaupungin sisällä melko tasaisesti, ja alueellinen eriytyminen on suhteellisen lievää. Indeksien muutokset ovat usein melko hitaita, mutta se on Espoossa ollut kasvusuuntainen 2020-luvulla ja kasvanut hieman myös vuodesta 2024 vuoteen 2025.

Poikkeamia

5.3. Paikka osaajille	Tavoittelemme sitä, että Espoo on Pohjoismaiden paras paikka sekä palaaville että uusille kansainvälisille osaajille. Kansainväliset kumppanuudet ja verkostot vahvistavat kaupungin elinvoimaa. Tunnistamme, ettei kieli saa olla este osallisuudelle kaupungin kehittämiseen ja päätöksentekoon. Haemme uusia ratkaisuja oman työmme kehittämiseen, rahoitusta ja osaamista verkostoista. Tuemme espooisten innovaatioiden ja yritysten kasvua kansainvälisille markkinoille.	
Mittaritiedot	Selite	
Ulkomaalaistaustaisten työllisten ammattiluokkiin johtajat, erityisasiantuntijat ja asiantuntijat kuuluvien henkilöiden määrän kehitys. (Määrä) Lähtöarvo: 13 676 Tavoitearvo: Kasvaa Ulkomaalaistaustaisten työllisten ammattiluokkiin johtajat, erityisasiantuntijat ja asiantuntijat kuuluvien henkilöiden määrän kehitys. (osuus koko Suomen ko. ryhmästä) Lähtöarvo: 20,1 Tavoitearvo: Kasvaa Strategian painopisteiden toteuttamiseen saatavan ulkoisen rahoituksen määrä Lähtöarvo: 5 790 000 Tavoitearvo: Kasvaa Seurantatieto 31.7.: 4970000,00 €	Seurantajakso 31.7.: Ulkomaalaistaustaisten työllisten johtajien, erityisasiantuntijoiden ja asiantuntijoiden määrä kasvoi voimakkaasti vuoteen 2022 saakka, minkä jälkeen ao. ammattiluokkiin kuuluvien henkilöiden määrä on taloustilanteen vuoksi laskenut koko maassa. Espoossa näihin ammattiluokkiin kuuluvia maahanmuuttajia oli kuitenkin vuonna 2023 edelleen merkittävästi verrattuna muihin C6-kaupunkeihin. Yli viidennes koko maan ulkomaalaistaustaisista työllisistä johtajista, erityisasiantuntijoista ja asiantuntijoista asuu Espoossa. Mittari raportoidaan viiveellä, uusin saatavilla oleva tieto elokuussa 2026 on vuodelta 2023. Valtuustokauden tavoitteita edistäville ulkoisen rahoituksen kehittämisprojekteille on tähän mennessä myönnetty vuodelle 2026 kohdistuvaa ulkoista rahoitusta 4,97 M€, josta EU-rahoitusta on 1,87 M€. Summan odotetaan edelleen kasvavan vuoden edetessä. Valtuustokauden tavoitteita edistetään yhteensä 84 ulkoisen rahoituksen kehittämisprojektilla, joista 18 on käynnistynyt vuonna 2026. Ulkoista rahoitusta saavissa projekteissa kehitetään tiedolla johtamista, yhteistä tietopohjaa ja digitaalisia alustoja mm. palvelujen kohdentamisen ja kaupunkisuunnittelun tueksi. Useissa projekteissa edistetään kestävän kehityksen ratkaisuja, kuten kiertotaloutta, vähähiilistä liikkumista, energiatehokkuutta ja vihreitä teknologioita. Lisäksi projekteilla kehitetään pedagogisia toimintamalleja, kulttuuri-, kirjasto- ja liikuntapalveluja sekä vahvistetaan lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja kansainvälisiä valmiuksia. Projekteilla edistetään myös pk-yritysten, startupien sekä syvä- ja kaksoiskäyttöteknologia-yritysten kasvua, kansainvälistymistä ja investointivalmiuksia tukevia palveluja sekä pyritään vähentämään pitkäaikaisasunnottomuutta.	
		Arvioidaan toteutuvan

	Ulkoisella rahoituksella käynnistyvien projektien määrä on pienessä laskussa, minkä arvioidaan johtuvan yhä tiukkenevasta kilpailusta EU-rahoituksesta, EU:n monivuotisen rahoituskehysten (MFF) loppumisesta (2027), kansallisen rahoituksen vähentymisestä ja Espoon niukoista resursseista kehittämiseen. Tästä syystä tavoitteen toteutuminen rahoituksen kasvamisesta viime vuoteen verrattuna (vuonna 2025 5,79 M€) ei ole täysin varmaa.	
--	--	--

6.1. Henkilöstö kukoistaa	Espoon työntekijät ovat arvostettuja ammattilaisia. Espoon johtamiskulttuuri on arvostavaa ja tukee työyhteisön jatkuvaa oppimista sekä henkilöstön vaikuttamismahdollisuuksia. Kulttuuri, palautekäytännöt ja johtamisfoorumit rohkaisevat kokeiluihin, jatkuvaan parantamiseen ja yhteistyöhön poikkihallinnollisesti ja verkostoissa. Työyhteisö on turvallinen, yhdenvertainen ja hyvinvointia edistävä. Jatkamme toimenpiteitä työvoimapula-alojen, kuten varhaiskasvatuksen henkilöstön ja opettajien veto- ja pitovoimaan liittyen.	
Mittaritiedot	Selite	
Työntekijäkokemusta mittaava työnantajan suositteluprosentti on vähintään 80 % Lähtöarvo: 80 Tavoitearvo: 80 Henkilöstössä syrjinnän kokemus: ”On itse kokenut syrjintää” Lähtöarvo: 17,8 Tavoitearvo: Laskee Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen opettajat, SUVA) Lähtöarvo: 54,7 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen opettajat, Svebi) Lähtöarvo: 52,5 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen lastenhoitajat, SUVA) Lähtöarvo: 73,4 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä Tehtäviinsä kelpoisen henkilöstön osuus kasvaa (varhaiskasvatuksen lastenhoitajat, Svebi) Lähtöarvo: 60,9 Tavoitearvo: Kasvaa 2,5 %-yksikköä	Seurantajakso 31.7.: Työnantajan suositteluprosentti kesäkuun mittauksessa 77 %. Syrjintää kokeneiden osuus 8,4 %. Suositteluprosentti on laskenut kevään mittauksesta ja syrjintää kokeneiden osuus on noussut, vaikka se onkin alempi kuin lähtöarvo. Tehtäviinsä kelpoisten lastenhoitajien osuus oli helmikuun lopun seurannassa lisääntynyt hiukan verrattuna vuoden lähtöarvoon (73,4 % → 73,5 %). Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus oli laskenut verrattuna lähtöarvoon (54,7 % → 53,8 %). Seuraava seurantatieto saadaan syyskuun lopun tilanteesta. Henkilöstöä on kannustettu opiskeluun varhaiskasvatuksen opettajiksi, varhaiskasvatuksen erityisopettajiksi ja varhaiskasvatuksen sosionomeiksi. Lisäksi varhaiskasvatussyksiköiden johtajia kannustetaan täydentämään tutkinto maisterin tutkinnoksi. Pätevöityville henkilöille voidaan myöntää kelpoisuuden hankkimista varten täydet palkkaedut enintään neljän kuukauden ajalta tietyin ehdoin. Henkilöstön saatavuusohjelmatyötä on jatkettu ja osallistuttu opetus- ja kulttuuriministeriön ja Suomen kuuden suurimman kaupungin allianssityöhön, jossa etsitään toimenpiteitä korkeakoulutetun varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuuden parantamiseksi. Valtionavustuksella toteuttavan tilauskoulutusmallin valmistelut etenevät ja ensimmäiset koulutukset ovat käynnistyneet alkuvuonna 2026. Kumppanuuspäiväkotien ja -koulujen sekä johtamisen kehittämisen avulla tuetaan henkilöstön osaamista ja lisätään alan vetovoimaa.	
		Arvioidaan toteutuvan osittain

6.2. Kumppanuudet kantavat	Hyvinvointialueen, järjestöjen, seurojen, seurakuntien, yhteisöjen, yritysten ja oppilaitosten kanssa rakennetaan pitkäjänteisiä kumppanuuksia, jotka tuottavat asukaslähtöisesti kaikenikäisille espoolaisille arjen hyvinvointia sekä uusia mahdollisuuksia harrastamiseen, osallistumiseen ja luovuuteen. Espoo tukee ja edistää asukkaiden osallisuutta ja tarjoaa yhteisötiloja ja foorumeita kohtaamisille. Kaupunki varmistaa tilojen esteettömyyden.	
Mittaritiedot	Selite	
Kuntalaiskäyttöön soveltuvien tilojen määrä Lähtöarvo: 59 Tavoitearvo: Kasvaa Kumppanuustapahtumien määrä (yli 1000 kävijää/osallistujaa) Lähtöarvo: 15 Tavoitearvo: Kasvaa Osallisuusindikaattori Lähtöarvo: 71,2 Tavoitearvo: Kasvaa	Seurantajakso 31.7.: Koulutiloja oli harrastus- ja kuntalaiskäytössä kaikilla Espoon suuralueilla, yhteensä 34 koululla. Alkuvuoden aikana niitä käytti 89 355 kuntalaista. Monikäyttöiset tilat vahvistavat kulttuuriperinnön kerroksellisuuden merkityksen osana kestäväää kehitystä. Tarkemmat mittaritiedot saadaan vasta vuoden lopun tilanteessa. Liikunnan ja urheilun kumppanuustapahtumia, joissa vähintään 1000 osallistujaa (1.5.-31.7.2026): 3 tapahtumaa - Performing Arts SM ja IKM -kilpailut 8-10.5.2026, Otahalli - Youth Athletics Games 11.6.-14.6. 2026, Leppävaaran urheilupuisto - SM-viikko 30.7.-2.8.2026, Leppävaaran urheilupuisto ja Oittaaan ulkoilukeskus Edellisessä seurannassa 3 tapahtumaa: Ystäväluiستelu 7.2.2026, Susijengi vs. Belgia 1.3.2026, Lomaliikunta koululaisten talvilomaviikolla (Hoppari, luiteluopastus, maksuton sisäänpääsy Espoon uimahalleihin 7-17-vuotiaalle) Alkuvuodesta yhteensä 6 tapahtumaa. Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen työtä tehdään kaupunkitasoisesti osana perustyötä. Osallisuusindikaattori raportoidaan seuraavan kerran alkuvuodesta 2027.	

Arvioidaan toteutuvan

7.1. Talous tasapainoon	Tasapainotamme Espoon talouden siten, että emokaupungin asukaskohtainen lainakanta on vuonna 2029 korkeintaan vuoden 2025 tasolla. Pidämme verotuksen kilpailukykyisenä keskeisten vertailukaupunkien joukossa. Palautamme menojen kasvun kestäväksi tulopohjan kehitykseen nähden. Tulorahoituksen osuus investointien rahoittamisessa nousee. Priorisoimme ja jaksotamme aluekehittämistä ja investointeja siten, että tulorahoitus riittää pitkällä aikavälillä koulu-, päiväkot- ja infrainvestointeihin, jotta velkaantuminen pysähtyy.	
Mittaritiedot	Selite	
Emokaupungin asukaskohtainen lainakanta on vuonna 2029 korkeintaan vuoden 2025 tasolla Lähtöarvo: 2 252 Tavoitearvo: Vuonna 2029: 2 252 Tulorahoituksen osuus investointien rahoittamisessa nousee Lähtöarvo: 95 Tavoitearvo: Paranee	Seurantajakso 31.7.: Talouden tasapainotuksen neuvottelutulos on saavutettu ja sen toteutuessa lainakanta ja investointien tulorahoitusaste toteutuvat tavoitearvojen mukaisesti. Valtuuston kesäkuussa päättämä vuoden 2027 talousarvion ja 2028-2029 taloussuunnitelman kehys perustuu talouden tasapainotuksen neuvottelutulokseen ja Espoo-tarinan keskeisiin linjauksiin. Kuluvan vuoden osalta tilikauden tulos näyttää OVK2:n ennusteiden mukaan toteutuvan talousarviota parempana, n. 28 milj. eur. Tämä johtuu talouden tasapainotuksen käynnistyvistä toimenpiteistä sekä erityisesti HSL:n kuntaosuudesta ja Länsimetron vastikkeista, jotka toteutuvat ennakoitua pienempinä. Samaan aikaan verotulot jäävät talousarviosta ja työttömyysetuudet ylittävät niille myönnetyt määrärahat. Tulosta heikentävä yhteisvaikutus on n. 30 milj. euroa. Kokonaisuutena kaupungin tuloksen ennustetaan jäävän alhaiseksi, vain 28 milj. euroon.	
		Arvioidaan toteutuvan

7.2. Veroille vastinetta

Käytämme kokonaistaloudellisesti parhaita ratkaisuja ja parannamme hankintojen kustannusvaikuttavuutta. Hyödynnämme markkinoita ja niiden synnyttämistä silloin, kun se parantaa tuottavuuttamme.

Mittaritiedot

Selite

Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin koko Espoossa ja suuralueittain

Lähtöarvo: 3,83

Tavoitearvo: 3,83

Kaupungin ennakoidulta arvoltaan yli seitsemän miljoonan hankinnoissa toteutetaan hankinnan valmistelun yhteydessä syvennetty kustannusvaikuttavuusanalyysi

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: 100

Seurantatieto 31.7.: 100,00 %

Seurantajakso 31.7.:

Espoon kaupungilla on raportointiajankohtaan mennessä yksi yli 7 M € hankinta, joka on käynnistynyt ja jonka tarjouspyyntö on julkaistu v. 2026 aikana. Kyseisestä hankinnasta on tehty syventävä kustannusvaikuttavuusanalyysi.

Espoon kuntapalvelututkimuksen laajan indeksin arvo on pysytellyt suhteellisen tasaisena viimeksi kuluneet 10 vuotta. Matalin arvo tällä aikavälillä on ollut vuonna 2022, jolloin arvo oli 3,67 (asteikolla 1-5). Korkein arvo 3,83 oli uusimmassa vuoden 2025 tutkimuksessa – nousua edellisvuoteen 0,12. Suurimman osan noususta selittää ensimmäistä kertaa laajemmin mukana olleiden vieraskielisten arviot, jotka olivat selvästi kotimaankielisten arvioita positiivisempia. Indeksien arvo ovat noussut edellisvuodesta myös kaikkien suuralueiden osalta. Korkein arvo vuonna 2025 oli Tapiolan vastaajilla 3,99 ja matalin Espoon keskuksen vastaajilla 3,69.

Arvioidaan toteutuvan

7.3. Tiedolla johtaminen	Suunnittelemme toimintamme niin, että lakisääteiset tehtävät ja strategiset painopisteet toteutuvat laadukkaasti ja resurssit painottuvat niihin. Jatkamme kaupungin ydintoimintojen kannalta tarpeettoman omaisuuden myymistä. Kehitämme palveluiden järjestämisen tapaa ja organisaatorakennetta vastaamaan valittuihin haasteisiin tehokkaasti. Espoo hyödyntää tavoitteellisesti digitalisaatiota läpi toimintaprosessien tuottavuuden parantamiseksi. Johtaminen ja päätöksenteko perustuvat tiedon hyödyntämiseen, analytiikkaan ja organisaation yhteiseen tilannekuvaan. Varmistamme kansalliskielten yhdenvertaisen kohtelun kaupungin toiminnassa.	
Mittaritiedot	Selite	
Tietojärjestelmien ja analytiikan hyödyntäminen valituissa kärkihankkeissa Lähtöarvo: Tavoitearvo: Kaupungin toimintaan soveltumattomien kohteiden myynti kasvaa vuodesta 2025 Lähtöarvo: 5 Tavoitearvo: +25% Seurantatieto 31.7.: 1,00 %	Seurantajakso 31.7.: KYT - dokumentinhallinta: Kilpailutusvaihe päättynyt, mutta MAO-valitus siirtää aikataulua eteenpäin n. 6-9 kk. Keskeiset hyödyt: Prosessiohjauksen, tekoälyautomaation (metatiedotus, hakutoiminnot) ja tiedonohjauksen kyvykkyyksien parannukset. Arvioitu työaikasäästö 11 HTV. RYHTI-sääntelyn mukaisuus KYT - kaavoitusvälineiden uusinta: Kilpailutuksen valmistelu käynnistymässä (yleiskaava, asemakaava). Keskeiset hyödyt: Tietomallipohjainen kaavoitus mahdollistaa osaltaan suunnittelun ja rakennusvalvonnan tarkastusten tehostamista. Kansallisella tasolla rakennetun ympäristön tietojen yhteen toimivuus paranee. RYHTI-sääntelyn mukaisuus	Arvioidaan toteutuvan

	TILPA - huoltokirjajärjestelmän uusinta: Kilpailutuksen valmistelu käynnissä. Keskeiset hyödyt: Kiinteistöjen ylläpidon prosessien ja tietojohdoisuuden tehostuminen, energia- ja resurssioptimoinnin kehittäminen HR – DigiSuuntaamo, henkilöstökehittämisen ratkaisu: käyttöönotto. Kokonaan uusi ratkaisu. Keskeiset hyödyt: Prosessiautomaatio ja henkilöstötiedon parannukset. Tietosuojan parantaminen. HR - työvuorosuunnittelun uusinta ja laajentaminen varhaiskasvatukseen: käyttöönotto. Keskeiset hyödyt: Työvuorosuunnittelun automaatioasteen parantaminen, henkilöstöresursoinnin kehittäminen. Arvioitu 12 HTV työaikasäästö HR - palkkaratkaisun uusinta: kilpailutusvalmistelu ja markkinavuoropuhelut. Keskeiset hyödyt: Automaatiopotentialia mm. onboarding -prosessissa ja työsopimusten hallinnassa. Inhouse-säätelymuutokseen varautuminen. Arvioitu työaikasäästö 3,6 – 4 HTV Elinvoima - työllisyyspalveluiden digikokonaisuus (useampi kokonaisuus): Chatbot-ratkaisu digiasiointiin valmistunut. Kielen taitotestit itsepalveluna valmistunut. (kustannukset supistuvat 90%) . Tiedolla johtamisen parannukset KEHA-keskuksen puitteissa. CRM-ratkaisun jatkokehitys käynnissä. Pienemmät hankkeet sekä jatko- ja pienkehitys: • Valmistelussa/hankinnassa: mikroliikkumispalvelu • Toteutuksessa: pohjatutkimusjärjestelmä, hulevesilaskutus, henkilöturvavaratkaisu, palkkakustannusten taloussuunnittelu, AutoCad, sähköratkaisujen omaisuudenhallinta, kaavoituksen vähähiilisyyslaskenta. • Valmistuneet: oppija-päätelaitteiden käyttöasteraportointi, JoTo-raportoinnin parannukset (mm. EPM. EDM, tavoiteasetanta), vastuullisraportoinnin 1. vaihe, salkkujärjestelmän uusinta, oppilaaksioton karttajärjestelmän uusinta, perusopetuksen poissaolotyökalu, varhaiskasvatuksen toiminnanohjauksen ruotsinnos, palveluhallinnan versiopäivitys Kaupungin toimintaan soveltumattomien kohteiden myynti kasvaa vuodesta 2025.	
--	---	--

	Mittari: Kiinteistöjen tai osakkeiden myyntejä enemmän kuin vuonna 2025 (5 kpl). Lähtötieto 1.1.2026 on nolla kohdetta (kpl). Toteuma 31.7.2026 on 1 kpl. Myyntissä tällä hetkellä 6 kpl. Useita myyntejä valmisteilla. Tavoitteena kuusi kohdetta.	
--	--	--

7.4. Aitoja säästöjä	Talouden tasapainottaminen toteutuu ennen kaikkea talousarvioiden ja useamman vuoden taloussuunnittelun sekä investointiohjelman kautta. Mikäli talouden tasapainottaminen ei muutoin etene riittävällä tavalla, kaupunginhallitus voi käynnistää tuottavuuden ja talouden tasapainon ohjelmatyön, jonka mittarit perustuvat menojen ja tulojen kehitykseen tilinpäätöksissä.	
Mittaritiedot	Selite	
Espoo-tarinan ja talousarvion mukainen talouden kehyskausi Lähtöarvo: Tavoitearvo: Laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Talouden tasapainotuksen neuvottelutuloksen toteutuessa Espoo-tarinassa määritellyt talouden tavoitteet (lainakanta/asukas ja investointien tulorahoitusaste) tullaan saavuttamaan. Vuoden 2027 talousarvion ja 2028-2029 taloussuunnitelman kehys on hyväksytty kesäkuussa valtuustossa ja se pohjautuu talouden tasapainotuksen neuvottelusopimukseen. Kaupunginjohtajan talousarvioesitys julkaistaan lokakuussa ja valtuusto hyväksyy lopullisen talousarvion ja taloussuunnitelman joulukuussa. Päätösten ja toimeenpanon toteutuessa tavoite saavutetaan.	
		Arvioidaan toteutuvan