

Konserniraportti Espoon merkittävimmistä yhteisöistä

Tammi–kesäkuu 2026



Sisällysluettelo

Yhteenveto 3

Asuminen

Espoon Asunnot Oy 5

Ateriapalvelut

Espoo Catering Oy 8

Elinvoima

Enter Espoo Oy 11

Joukkoliikenne

Länsimetro Oy 14

Kasvu ja oppiminen

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia 17

Kulttuuri

EMMA-taidemuseosäätiö sr 20

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr 22

Toimitilat

Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat 25

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt 26

Yhteenveto

Tällä raportilla seurataan valtuuston Espoon kaupungin merkittävimmille konserniyhteisöille päättämien tulostavoitteiden toteutumista ja esitetään yhteisöjen toimintaan ja talouteen liittyvät oleelliset tiedot.

HSL:n ja HSY:n tiedot esitellään tarkemmin erillisellä pääkaupunkiseutuyhteisellä raportilla.

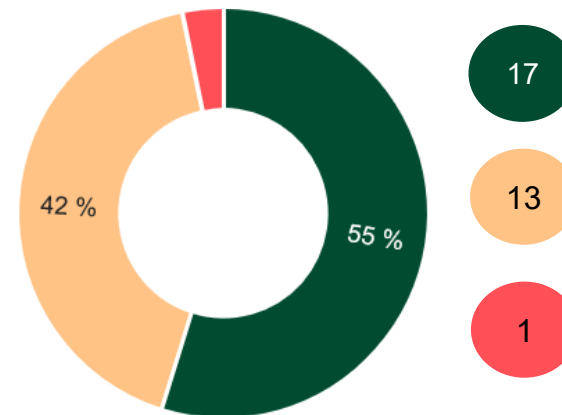
Vuoden 2026 toisella kvartaalilla tavoitteiden toteumaa on tarkennettu hieman alaspäin. Tavoitteiden arvioidaan toteutuvan suunnitellusti 17 tavoitteen osalta, osittain toteutuvan 13 tavoitteen osalta ja yhden tavoitteen arvioidaan jäävän kokonaan toteutumatta.

Osittain toteutuviksi arvioidut tavoitteet liittyvät lähinnä toiminnan vaikuttavuuteen, kävijämäärien kasvattamiseen ja omavaraisuusasteeseen.

Kokonaan toteutumatta jääväksi arvioitu tavoite liittyy Espoon Asuntojen asuntotuotannon aloituksiin.

Kuluvan vuoden tavoitteita uhkaaviksi riskeiksi on tunnistettu toimintaympäristön yleisen epävarmuuden lisäksi muun muassa henkilöstön saatavuuteen ja asiakkaiden käyttäytymisen muutokseen liittyvät epävarmuudet.

Tilanne 30.6.2026 (sis. HSL ja HSY)



Vuoden 2026 toisen kvartaalin perusteella Espoon valtuuston päättämästä 31 tavoitteesta...

...toteutuu suunnitellusti
17 kpl (55 %)

...toteutuu osittain / ei voida arvioida
13 kpl (42 %)

...jää toteutumatta
1 kpl (3 %)

Asuminen



Espoon Asunnot Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	122
Hallituksen pj	Elias Erämaja
Toimitusjohtaja	Jaakko Kammonen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	182 634	0,5 %
Toimintakulut**	-117 176	- 0,8 %
Käyttökate	65 458	▲ 0,1 %
Liiketulos	21 058	▼ - 1,3 %
Kokonaistulos	650	▲ 22,6 %
Investoinnit	80 868	- 5,2 %
Lainakanta	993 453	-0,5 %

Vuoden 2026 osalta asuntoaloitusten tavoite ei tule toteutumaan. Vuoden 2026 talousarviossa asuntoaloituksia oli investointiohjelman mukaisesti 371 kappaletta. Aiotuista asuntoaloituksista toteutuu ainoastaan Ulappakatu 4 (111 asuntoa). Tavoite ei toteudu, koska kaksi suunnitelluista hankkeista siirtyy vuodelle 2027 (yhteensä 198 asuntoa). Yhden hankkeen osalta tontin purkutyöt ovat viivästyneet ja toisen hankkeen osalta purkutyöt käynnistyvät tämän vuoden aikana ja rakentaminen alkaa ensi vuonna. Kolmas (62 asuntoa) hanke ei saanut valtion korkotukilainavarausta vuodelle 2026. Kyseisen hankkeen osalta selvitetään vaihtoehtoista rahoitusmallia.

Vuoden 2026 vuosikorjausohjelmassa on yhteensä 379 hanketta 144 kiinteistössä. Vuodelle 2026 suunniteltu vuosikorjausohjelma on 21,7 milj. euron suuruinen.

Ensimmäisen puolivuotiskauden liikevaihto kasvoi 3,2 %. Kasvuun vaikutti kuluvan vuoden keskimääräisen 1,3 %:n vuokrankorotuksen ohella viime vuoden puolivälin jälkeen ja tämän vuoden alkupuolella valmistuneet uudiskohteet (yhteensä 390 asuntoa).

Henkilöstökulut ovat kasvaneet ennakkoidusti 2,6 %. Kiinteistöjen hoitokulut ovat raportoidusti edeltävän vuoden tasolla. Vertailuun vaikuttavat kuitenkin tilintarkastajan viime vuoden lopulla edellyttämät kulujaksotukset, joiden vaikutus kuluvan vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon tulokseen on noin 1,9 milj. euroa kuluja vähentävä. Ilman tätä muutosta

kiinteistöjen hoitokulut ovat kasvaneet n.1,8 milj. euroa vertailuvuoden ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna. Erityisesti lämmitys, vesi-, sähkö-, sekä käyttö- ja huoltokustannuksissa on havaittavaa kasvua. Korjauskustannukset olivat 0,2 milj. euroa suuremmat kuin edeltävänä vuonna.

Poistot kasvoivat 1,0 milj. euroa johtuen viime vuoden aikana valmistuneista uudis- ja peruskorjauskohteista. Korkokulut olivat 9,8 milj. euroa ja kasvoivat n.0,5 milj. euroa vertailuajankohtaan verrattuna. Korkotuotot olivat yhteensä 1 milj. euroa ja pienenevät vuoden takaisesta noin 0,1 milj. euroa.

Vuoden 2026 liikevaihtokehityksen odotetaan olevan talousarvion mukainen. Alkuvuoden kylmän sään vuoksi lämmitys- ja sähkökulut sekä myös käyttö- ja huoltokulut tulevat ylittämään budjetin.

Korkoriskiltä pyritään suojautumaan sitomalla lainat pitkiin korkoihin. Valtion tukeman asuntotuotannon korkotukilainavaltuudet ovat pienentyneet merkittävästi viime vuosina ja alenevat edelleen. Vuonna 2027 korkotukivaltuus on vain 0,5 miljardi euroa.

Merkittävimmät riskit

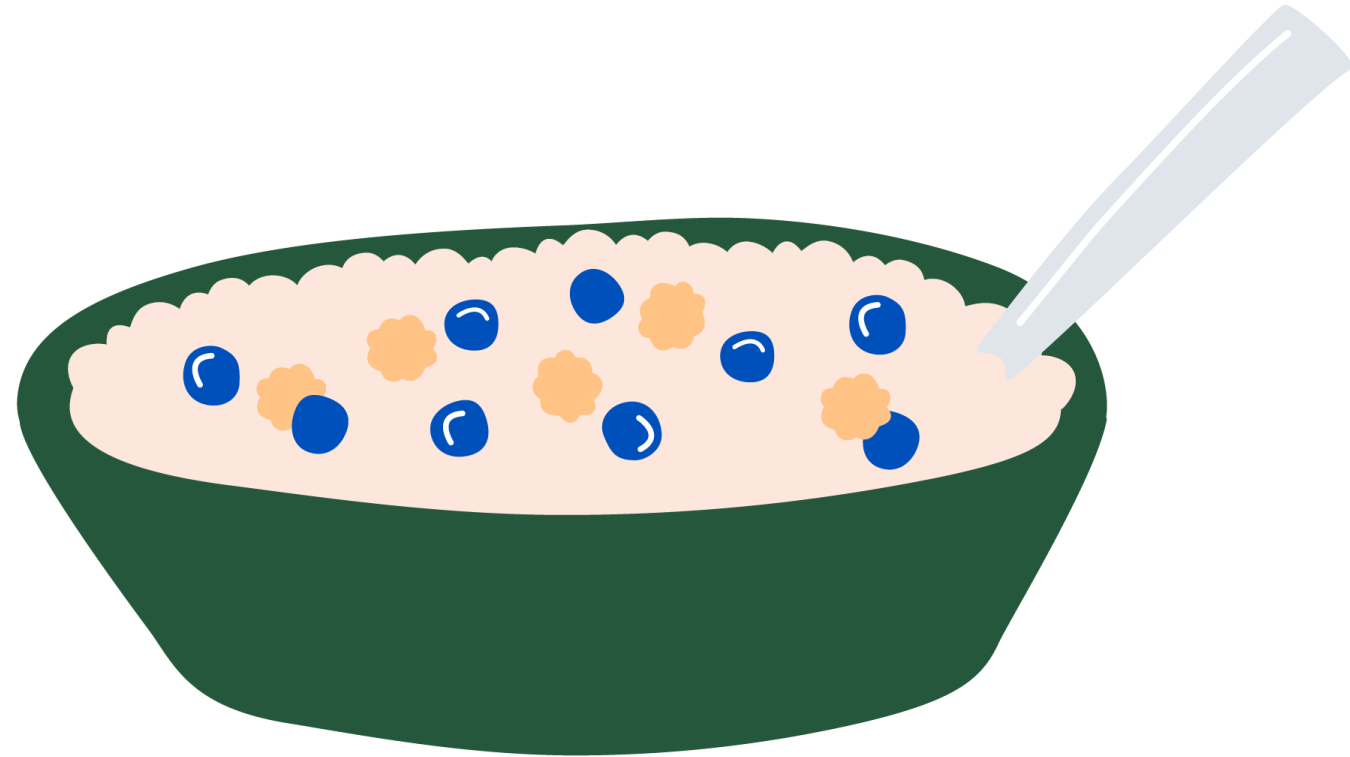
Korkotukivaltuuksien leikkaukset vaikuttavat Yhtiön mahdollisuuksiin rakentaa uudiskohteita.

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Hyvä asuntojen käyttöaste	Asuntojen keskimääräinen käyttöaste on >98 %.	Asuntojen keskimääräinen käyttöaste 97,7 %. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu
Keskimääräinen asuntotuotannon aloitus Asumisen ja maankäytön periaatteiden mukaisesti	Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo 300 asuntoa, alueiden monipuolinen asuntokanta ensisijaisena tavoitteena huomioiden.	Asuntoaloituksia toteutunut 1-6/2026: 111 kpl. Ennuste 1-12/2026 111 kpl, jolloin liukuva ka 205 kpl/vuosi. <i>Tavoite ei tule toteutumaan. Kahden kohteen rakentaminen (198 asuntoa) siirtyy ensi vuodelle.</i>	Ei toteudu
Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi	Aloitettujen asuntokohteiden kokonaishiilijalanjälki $\leq 16 \text{ kgCO}_2\text{e/m}^2\text{a}$ (laskettuna 50 vuoden käyttöajalta).	Ulappakatu 4 kiinteistön kokonaishiilijalanjälki $11,3 \text{ kgCO}_2\text{e/m}^2\text{a}$. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu
Käyttö- ja luovutusrajoituksista vapautuneiden sekä vapaarahoitteisten asuinkiinteistöjen ja asunto-osakeyhtiöissä olevien yksittäisasuntojen markkinaolosuhteet huomioiva myyminen siten, että asuntojen nettomäärä ei laske	Omavaraisuusaste > 25 %.	Omavaraisuusaste 24,0 %. <i>Tavoitteen toteutumiseen liittyy epävarmuutta. Ennusteessa ei ole esitetty asuntojen/kiinteistöjen myyntejä vuodelle 2026.</i>	Toteutuu osittain
Kiinteistökannan arvioitu korjausvelka	Korjausvelan kohtuullinen vähentyminen.	Ohjelmoidut korjaushankkeet toteutuneet suunnitelman mukaan ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja koko vuoden korjausohjelman ennustetaan toteutuvan. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu
Asiakaskokemus on hyvällä tasolla	NPS-kyselyn suositteluhallukkuus on > +40.	NPS-kyselyt (viimeisten 12kk:n arvo): +41. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu
Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen	Asuntotarjoukset	Asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä 1-6/2026: 282 kpl (274 kpl 1-6/2025). <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu

Ateriapalvelut



Espoo Catering Oy toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	434
Hallituksen pj	Meri Löyttyniemi
Toimitusjohtaja	Kristina Inkiläinen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	40 580	- 0,2 %
Toimintakulut**	-40 372	- 0,2 %
Käyttökate	208	▼ - 46,3 %
Liiketulos	108	▼ - 62,9 %
Kokonaistulos	158	▼ - 45,7 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Espoo Catering juhlisti huhtikuussa 10-vuotista taivaltaan. Yhtiö järjesti kouluissa ja päiväkodeissa EC X FOOD Synttärisuosikit -juhlat, ja asiakkaiden suosikkiruokat pääsivät koko viikoksi ruokalistalle.

Tammi-kesäkuussa koulussa ruokailevien osuus oli hyvällä tasolla (81,8 %), ja koulujen ruokailijaprosentti oli sekä edellistä raportointiajankohtaa (Q1/2026: 81,6 %) että edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa (80,5 %) parempi.

Ruokahävikki (11,9 %) kasvoi maaliskuuhun (Q1: 9,8 %) nähden, mutta oli edelleen edellisvuotta (12,3 %) alemmalla tasolla. Yhtiön mukaan hävikkä kasvatti ruokailijamäärien haasteellisempi ennustettavuus, mikä on tavanomaista kouluissa erityisesti kevään loppupuolella ja päiväkodeissa kesäkuussa.

Punaisen lihan käyttö väheni entisestään, kun kalaruokien määrää lisättiin ja käyttöön otettiin enenevässä määrin hybridiruokia. Viime vuoteen nähden punaisen lihan vähennys oli 20 %, kun tammi-maaliskuussa (Q1) vähennys oli vielä 5,9 %.

Ruoan maun arvosana parantui päiväkodeissa, mutta laski jonkin verran kouluissa. Muutos kouluissa voi johtua uusien ruokatuotteiden, kuten kasvi- ja lihaproteiinia sisältävien yhdistelmäruokien käyttöönotosta. Yhtiö kuitenkin odottaa arvosanan paranevan myös koulujen osalta tuotekehityksen, asiakastapahtumien, kouluruokavaihtojen ja kouluruokakyselyiden perusteella toteutettavien

koulukohtaisten kehittämistoimenpiteiden myötä.

Yhtiön liikevaihto säilyi tammi-kesäkuussa edellisvuoden tasolla ja oli 21,0 miljoonaa euroa. Opetuksen ja varhaiskasvatuksen tilausmäärät pysyivät lähes edellisvuoden tasolla. Yhtiön muu myynti kasvoi noin prosentin.

Liiketoiminnan kulut olivat yhteensä 20,7 milj. euroa kasvaen 2 % vuoden takaiseen verrattuna. Kulujen kasvua aiheuttivat erityisesti elintarvike- ja tarvikehankinnat, joiden kustannukset nousivat 5,1 %. Yhtiö onnistui kuitenkin laskemaan muita liiketoiminnan kuluja 6,5 %.

Vuoden 2026 liikevaihtoennuste on 40,5 milj. euroa, ja liiketoiminnan tuotot kattavat liiketoiminnan kustannukset. Yhtiö ennustaa tilikauden tulokseksi 158 000 euroa, mikä vastaa omistajan tavoitetta maltillisesta voitosta.

Merkittävimmät riskit

Taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen liittyy toimintaympäristöstä aiheutuvia epävarmuustekijöitä (koti- ja ulkomaan tapahtumat, ilmasto, sodat, konfliktit, lakot, epidemiat). Myös Suomen talouden elpyminen, henkilöstön saatavuuden ja palkkatason kehitys sekä asiakkaiden käyttäytymisen muutokset voivat vaikuttaa tavoitteiden toteutumiseen.

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Tuottavuus nousee vähintään 3 % / vuosi (kuitenkin niin, että kaupungin tekemät investoinnit, eli kiinteät keittiölaitteet ovat lähtökohtaisesti käytössä edelleen)	Henkilöstökustannukset / tuotetut annokset Kilon keittiössä.	Tammi-kesäkuun aikana: Henkilöstökustannus / tuotettu annos: 0,21 euroa. Q1-Q2/2025: 0,21 euroa. Tuottavuus ei ole noussut. <i>Koko vuoden osalta tavoite voi toteutua, sillä aktiivisten työtuntien kustannus on laskenut ja Kilon keittiön remontin valmistuminen sujuvoittaa syksyn toimintaa. Tavoitteen saavuttamiseen liittyy kuitenkin epävarmuutta.</i>	Toteutuu osittain
Yhtiön toiminta on sidosyksikkönä kilpailukykyistä ja liiketaloudellista niin, että yhtiö tuottaa pääsääntöisesti hyvin maltillista voittoa	Tulos	Tammi-kesäkuun aikana: Yhtiön liiketulos liikevaihdosta: 1,2 %.Yhtiön toiminta tuottaa maltillista voittoa. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu
Koulussa ruokailevien oppilaiden määrä nousee Tilaaaja-asiakkaiden antama yleisarvosana nousee vuodesta 2025 ja päivittäinen asiakaspalautetulos kehittyy	a) Ruokailijaprocentti kouluissa b) Asiakastyytyväisyyskysely (tehdään tilaajille loppuvuodesta) c) Ruoan maun arvosana kehittyy myönteisesti (yhtiön oman kuukausittaisen seurannan mukaan)	Tammi-kesäkuun aikana: a) Koulujen ruokailijaprocentti: 81,8 % (2025: 80,5 %) b) Yleisarvosanan ennustetaan paranevan. c) Ruoan maun arvosana: Varhaiskasvatus: 4,05/5 (2025: 4,00/5) Koulut: 3,47/5 (2025: 3,52/5) <i>Koko vuoden osalta a)- ja b)-mittarien sekä varhaiskasvatuksen ruoan maun arvosanan arvioidaan toteutuvan. Koulujen ruoan maun arvosanaa koskevan mittarin toteutumiseen liittyy vielä epävarmuutta.</i>	Toteutuu osittain
Vastuullisuus toteutuu mitattuna kaikilla kestävän kehityksen ulottuvuuksilla. Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu otetaan huomioon toiminnassa.	a) Sosiaalinen vastuu todennetaan henkilöstön tyytyväisyysmittauksessa. Henkilöstöstä >50 % on tyytyväisiä työhönsä tai työnantajaansa. b) Ruoan hävikki-% vähintään 1 prosenttiyksikköä alle edellisen vuoden toteuman. c) Punaisen lihan käyttö vähenee. Vuonna 2026 10% (vuoden 2025 tasosta).	a) Työhönsä ja työnantajaan tyytyväisen henkilöstön osuus: 58 % b) Ruoan hävikki laskenut 0,4 %-yksikköä. Ruon hävikki Q1-Q2/2026: 11,9 % (Q1-Q2/2025: 12,3 %) c) Punaisen lihan käyttö vähentynyt Q1-Q2/2026: 20,8 %. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan, vaikka ruokahävikki ei raportointihetkellä ole laskenut tavoitteeseen nähden riittävästi. Ruokahävikin kasvu on ollut sesonkiluonteista, ja aktiivisten, ruokailijamääriä ennakoivien toimien myötä on odotettavissa että koko vuoden osalta tavoite toteutuu.</i>	Toteutuu

Elinvoima



Enter Espoo Oy toiminta ja talous

ENTER
ESPOO



Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	19
Hallituksen pj	Mervi Heinaro
Toimitusjohtaja	Jaana Tuomi

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	2 451	0,6 %
Toimintakulut**	-2 487	0
Käyttökate	-36	29,4 %
Liiketulos	-49	23,4 %
Kokonaistulos	-39	27,8 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Huhti-kesäkuun aikana Enter Espoo markkinoi Espoon innovaatioekosysteemiä 26 eri tapahtumassa sekä osallistui neljälle kansainväliselle matkalle Koreaan, Japaniin, Lontooseen ja Singaporeen. Lisäksi yhtiö isännöi Espoossa ulkomaisia yrityksiä ja muita kansainvälisiä delegaatioita.

Huhti-kesäkuun aikana Espooseen asettui kaksi kansainvälisesti toimivaa yritystä ja neljään Espoossa toimivaan kasvuyritykseen varmistui kansainvälisen toimijan sijoitus. Lisäksi käynnistyi yksi uusi yhteistyöprojekti espoolaisten ja kansainvälisten toimijoiden kesken.

Enter Espoo ennustaa kansainvälisten toimijoiden sijoittumisia ja sijoittamisia koskevan tavoitteen toteutuvan tänä vuonna kaikkien mittareiden osalta. Yhtiöllä on vahva näkymä, että Kvanttinova-ekosysteemiin voidaan odottaa merkittäviä yritysinvestointeja.

Huhti-kesäkuussa Enter Espoo osallistui kolmeen kokous- ja kongressimarkkinointia edistävään tapahtumaan Kööpenhaminassa, Lontoossa ja pääkaupunkiseudulla. Ajanjaksolla ei varmistunut uusia kongressitapahtumien sijoittumisia Espooseen,

mutta yhtiö ennustaa kolmen kongressivoiton tavoitteen täyttyvän koko vuoden osalta.

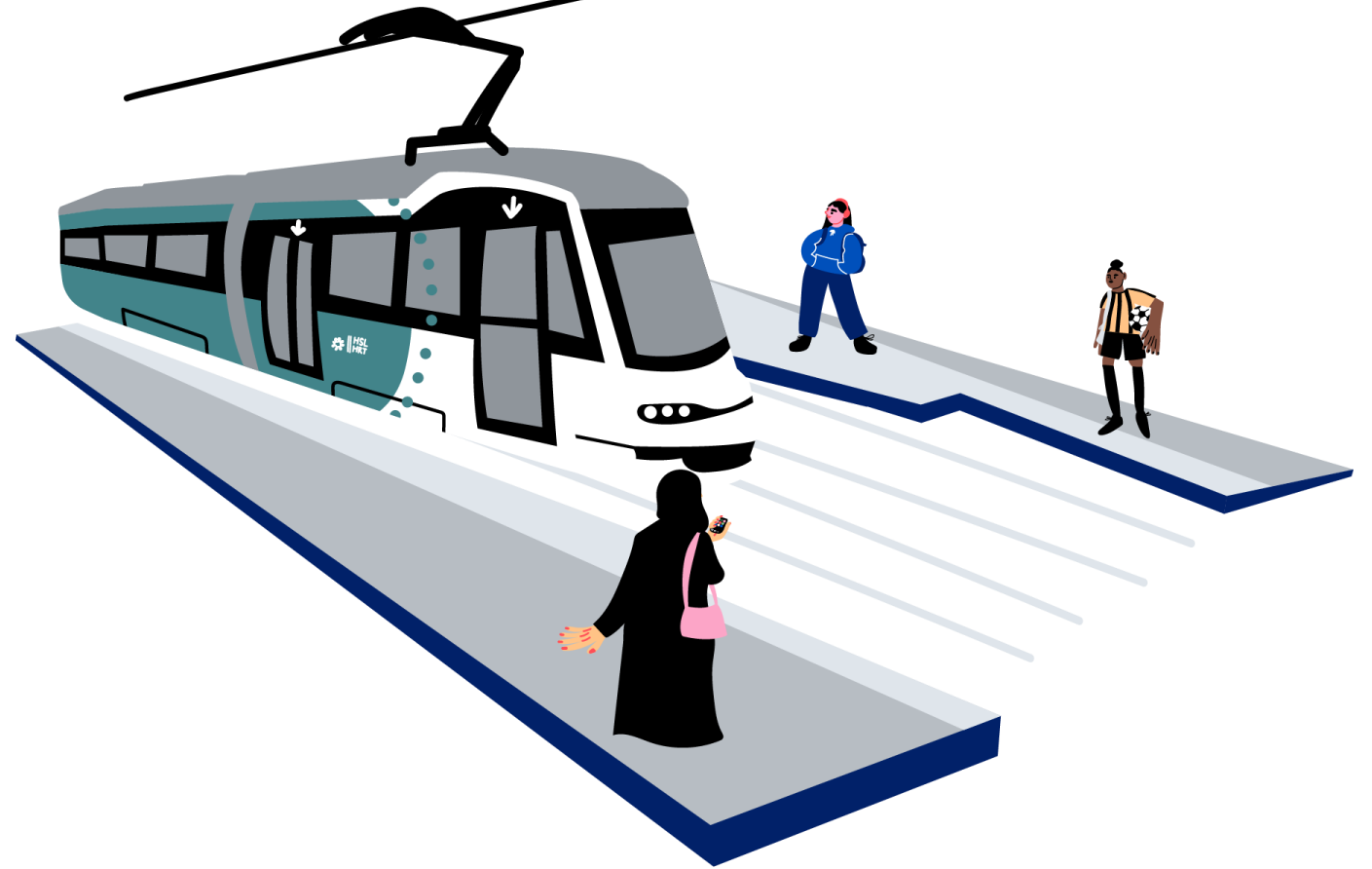
Yhtiön talousarvio on toteutumassa suunnitellusti. Ennusteen mukaan myyntituotot ovat ylittymässä talousarvioon nähden.

Merkittävimmät riskit

Merkittävimpänä tulostavoitteiden toteutumiseen vaikuttavana riskinä on yritysten asettumis-/sijoittumistapausten viivästyminen.

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kansainväliset toimijat sijoittuvat ja sijoittavat Espooseen	a) Espooseen sijoittuu vähintään 8 kansainvälistä yritystä Enter Espoon avulla. b) Espoolaisiin kasvuyrityksiin toteutuu vähintään 3 kansainvälisten toimijoiden investointia Enter Espoon avulla. c) Espoossa käynnistyy vähintään 10 uutta, korkean osaamisen alan yhteistyöprojektia espoolaisten ja kansainvälisten toimijoiden kesken Enter Espoon avulla.	Tammi-kesäkuun aikana: a) Asettuneet kansainväliset yritykset: 2 kpl b) Investointien kpl-määrä kasvuyrityksiin: 5 kpl c) Yhteistyöprojektien määrä: 4 kpl <i>A)- ja c)-mittarin osalta tavoitteiden arvioidaan toteutuvan tänä vuonna, sillä yhtiöllä on vahva näkymä investointiprojektien varmistumiseen sekä yhteistyöprojektien käynnistymiseen. B)-mittarin osalta vuositavoite on jo saavutettu.</i>	Toteutuu
Espoo on houkutteleva kohde kansainvälisten kongressien järjestämiselle	Espoo tulee valituksi vähintään 3 eri kansainvälisen kongressin tapahtumapaikaksi Enter Espoon avulla (kongressihaun voitto).	Tammi-kesäkuun aikana: Espoo valittu kongressin tapahtumapaikaksi: 1 kpl <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan, sillä Espoo on mukana neljässä kongressihaussa, joista kolmesta saadaan päätös syksyn aikana.</i>	Toteutuu

Joukkoliikenne



Länsimetro Oy toiminta ja talous

Omistususuus	83,5 %
Henkilöstömäärä	16
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Matias Johansson

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026		Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	36 594		-13,4 %
Toimintakulut**	-34 872		10,2 %
Käyttökate	1 722	▼	- 49,4 %
Liiketulos	-55 074	▲	6,9 %
Kokonaistulos	0		-
Investoinnit	18 952		-16,1 %
Lainakanta	1 430 543		3,0 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Metron kapasiteetin kehittämishankkeen junakulunvalvontajärjestelmän ja radioverkkohankinnan suunnitteluvaihe on käynnissä. Markkinaoikeudessa on edelleen vireillä valitukset molemmista hankinnoista.

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n huoltotehtävien suoritteet ovat olleet keskimäärin hyvällä tasolla.

Länsimetro rakennuttaa yhteisväestönsuojan Kivenlahteen Espoon kaupungin tarpeisiin. Urakka on aloitettu maaliskuussa 2026 ja valmistuu huhtikuussa 2027.

Energiatehokkuuden parantamiseksi tehtävät investoinnit ovat valmistuneet Niittykummun, Tapiolan ja Lauttasaaren asemilla, joiden lisäksi energiantuotantoinvestoinnit toteutettiin Keilaniemen ja Tapiolan asemilla.

Länsimetro on valmistellut säästötoimenpiteitä kaudelle 2027–2029 yhdessä Kaupunkiliikenteen asiantuntijoiden kanssa ja edistää toimenpiteitä yhtiön hallituksen ja Espoon kaupungin ohjauksen mukaan.

Vuodelle 2026 suunnitellut kunnossapitotyöt ja investoinnit etenivät pääosin suunnitellun mukaisesti Q2 aikana. Viranomaisverkon päivitysinvestointi (Virve 2.0) on alkuperäisestä aikataulusta myöhässä ja kustannukset ovat nousseet suunnitellusta.

SRV:n kanssa on neuvoteltu Kivenlahden läntisen metrosisääntäytymisen toteuttamisesta Kivenlahden metrokeskuksen yhteyteen. SRV:n tavoite on aloittaa metrokeskuksen rakentaminen vuoden 2026 aikana.

Investointien määrän ennustetaan olevan vuonna 2026 noin 19 milj. euroa pitäen sisällään käytönaikaiset investoinnit sekä toisen vaiheen jälkityöt ja metron kapasiteetti -hankkeen.

Vuoden 2026 aikana suunnitellaan nostettavan noin 5 milj. euroa uutta lainarahoitusta. Kivenlahti-Matinkylä-hankkeen kokonaisrahoitus on raportointikauden lopussa 718 milj. euroa lainarahoitusta ja 242,5 milj. euroa valtionavustusta.

Vuoden 2026 vastikekertymä suhteessa ennustettuihin kuluihin on alijäämäinen johtuen aikaisempien vuosien ylijäämistä.

Merkittävimmät riskit

Tulostavoitteiden toteutumiselle ei ole tunnistettu tapaturmia lukuun ottamatta muita merkittäviä riskejä raportointihetkellä.

Länsimetro Oy tulostavoitteet



Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kustannustehokas kiinteistöomaisuuden hallinta	a) 100 % ohjelmoiduista huoltotehtävistä on tehty b) Yhtiön kunnossapitobudjetti pitää c) Vastuullisuusohjelma on laadittu	a) Huoltotehtävien suoritteet ovat olleet hyvällä tasolla b) Kunnossapitobudjetti on pitänyt c) Vastuullisuusohjelma on valmistunut huhtikuussa <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu
Matkaketjujen sujuvuuden lisääminen pysäköintiyhtiöomistusten kautta	Liityntäpysäköinnin käyttöaste	Pyörä ja autoliityntäpysäköinnin kampanjat alkoivat Q2 aikana. Arkipäivien täyttöaste oli Q2 osalta 34 %, joka on 7 % yksikköä vähemmän kuin Q4/2025 jaksolla. Vertailutietoa ei ole Q2/2025 ajanjaksolta. Loppukevään ja kesän kuukaudet laskevat aina autoilijoiden määriä. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu
Turvallisuus ja toimintavarmuus	a) Länsimetron infrasta johtuvat liikennehäiriöt, vertailu vuoteen 2025 b) Länsimetro-osuudella sattuneet tapaturmat c) Huoltojen täsmällisyys (toteutuneet vs. suunnitellut, sama mittari kuin ATA-mittaristossa)	a) Q2/2026 ei tapahtumia (Q2/2025 1 tapahtuma). b) Länsimetro-osuudella ei sattunut tapaturmia Q2, Q1 sattui yksi tapaturma. c) Huoltojen täsmällisyys on ollut hyvällä tasolla, kokonaisuus tarkastellaan vuoden päätteeksi. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan muiden kuin b) mittarin osalta.</i>	Toteutuu osittain
Kestävä kehitys ja energiatehokkuus	Toteutetaan energiatehokkuushankkeen jatkotoimenpiteet Niittykummun, Tapiolan ja Lauttasaaren asemilla.	Energiatehokkuuden parannushankkeiden vastaanottotarkastus ja taloudellinen loppuselvitys pidetään elokuussa. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu
Asiakaskokemus ja käyttöaste	Matkustajamäärien kehitys	Q2/2026 matkustajamäärät Länsimetron asemilla 39 581 704 matkustajaa/12kk, joka on 1,6 % enemmän kuin edellisellä 12 kk tarkastelujaksolla. <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu

Kasvu ja oppiminen



Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

toiminta ja talous

OMNIA



Omistususuus	86,89 %
Henkilöstömäärä	962
Hallituksen pj	Kaisa Alaviiri
Kuntayhtymän johtaja	Tuula Antola

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026		Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	96 072		2,4 %
Toimintakulut**	-93 159		0,98 %
Käyttökate	2 913	▲	1 212 %
Liiketulos	262	▲	109 %
Kokonaistulos	2 264	▲	225 %
Investoinnit	1 680		- 48,3 %
Lainakanta	-		-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Tulostavoite ”Omnian talous ja toiminta on rahoituksellisesti tasapainossa” on toteutumassa. Kassavarat ovat kehittyneet suunnitellusti. Taloussuunnitelmakauden investointimenot katetaan tulorahoituksella ja kassavaroilla, joten korollista vierasta pääomaa ei tarvita.

Työelämään ja jatko-opintoihin sijoittuneiden osuuksissa tieto saadaan Tilastokeskukselta. Tieto perustuu vuonna 2023 valmistuneiden tilanteeseen vuoden 2024 lopussa. Tilastovuonna Suomen työllisyystilanne heikkeni, mikä heijastui myös valmistuneiden työllistymiseen. Omnia kehittää ajantasaisempaa seurantaa ja vahvistaa valmistuneiden työllistymistä tukevia toimintamalleja osana uutta strategiaa. Jatko-opintoihin sijoittumista varmistavat toimet korostuvat toiminnan ohjauksen kokeilussa. Metropolia ammattikorkeakoulun ja Laurea ammattikorkeakoulun kanssa on toisen kvartaalin aikana sovittu tiivistyvistä yhteistyöstä.

Vaikka ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuudessa tavoitetta ei saavutettu, niin toteuma parantui edellisvuoteen verrattuna. Tämä osoittaa, että ammatillisen koulutuksen vetovoiman kehittyneen myönteisesti. Kehittämistyötä tulee kuitenkin jatkaa, jotta Omnian vetovoima ja tunnettuus kasvaa sillä ensi vuonna tavoite ensisijaisesti hakeutuvien osuus nousee 30 %:iin.

Alkuvuonna saatujen valtionosuuspäätösten lisäksi Omnia sai kesäkuussa ammatillisen

koulutuksen lisäsuoritepäätöksessä 1,0 milj. euroa lisärahoitusta. Myös maksutuotot ovat ylittäneet ennakkoarviot. Toimintatuottojen ennakoidaan toteutuvan noin 2,3 milj. euroa talousarviota suurempina. Henkilöstökulujen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 0,3 milj. eurolla. Toimintakulujen ennakoidaan alittavan talousarvion noin 0,9 milj. eurolla.

Kokonaistulosta arvioitaessa on huomioitava heinäkuulle kirjautuva 3,2 milj. euron lomarahakulu. Tästä huolimatta vuoden 2026 tuloksen ennakoidaan olevan jopa 4,0 milj. euroa talousarviota parempi. Hyvä tulos koostuu ammatillisen koulutuksen ennakoitua suuremmista valtionosuuspäätöksistä ja tiukasta kulurakenteesta.

Espoon näkökulmasta on tärkeää, että vahvaa taloudellista tilannetta hyödynnetään koulutuksen laadun, vaikuttavuuden ja vetovoiman kehittämiseen.

Merkittävimmät riskit

Yhteisön merkittävimmät tulostavoitteiden toteutumiseen vaikuttavat riskit liittyvät ammatilliseen koulutukseen hakeutuvien osuuden kehittämiseen. Omnia toimii aktiivisesti vahvistaakseen peruskouluyhteistyötä sekä ammatillisen koulutuksen vetovoimaa ja tunnettuutta yhdessä jäsenkuntien kanssa.

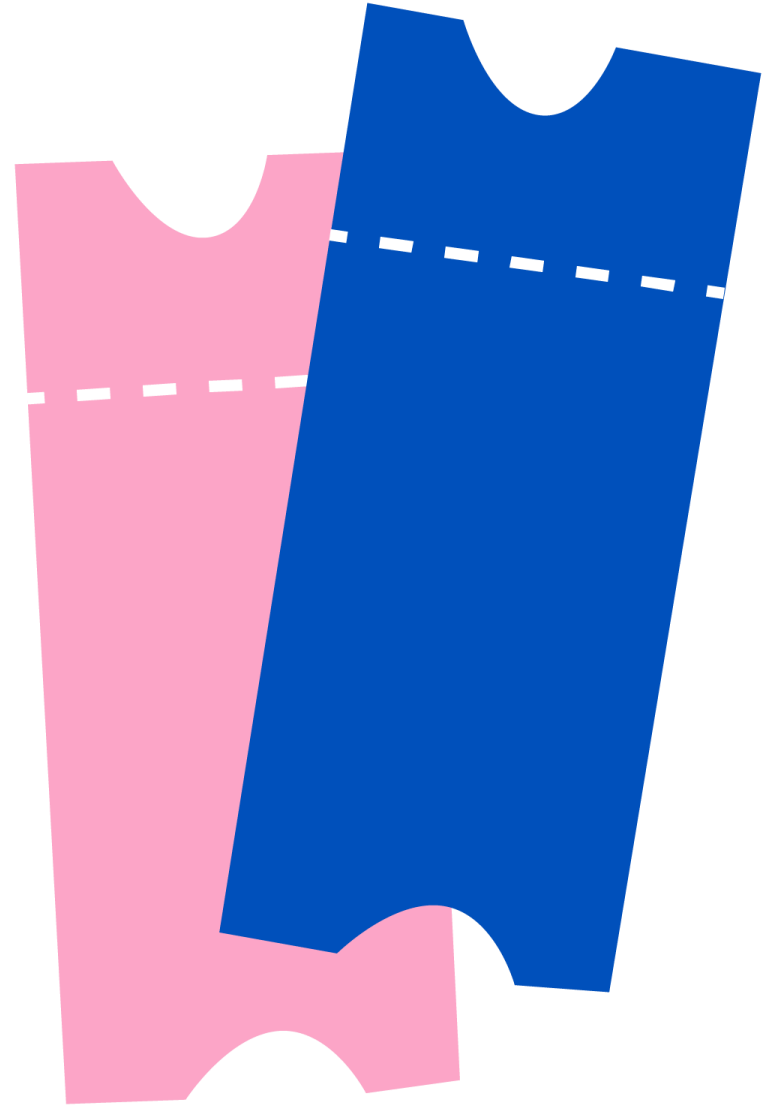
Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

tulostavoitteet



Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Omnian talous on rahoituksellisesti tasapainossa	a) Talousarviossa ja -suunnitelmassa investointimenot katetaan ensisijaisesti tulo-rahoituksella ja luopumisella jo kertyneestä rahoitusomaisuudesta b) Toimintakate on vähintään talousarvion mukainen c) Ammatillisen koulutuksen toteutuneet opiskelijavuodet on vähintään rahoituspäätöksen mukaiset opiskelijavuodet	a) Investoinnit 262 000 euroa (vuosikate 4,6 milj. euroa, rahoitusarvopaperit: 46,7 milj. euroa) b) Ennuste 2 913 795 euroa (TA -262 000 euroa) c) Ennuste 7 400 (rahoituspäätös 6 486) <i>Koko vuoden osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan.</i>	Toteutuu
Omnian toiminnan vaikuttavuus kasvaa	a) Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään sijoittuneiden osuus on 67 % ja jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus vähintään 8 % (yhteensä vähintään 75 %). Työvoimakoulutuksena toteuttavan valtionosuuskoulutuksen ja erikseen hankittavan lyhytkoulutuksen osalta työelämään sijoittuneiden osuus tulisi olla vähintään 80 %. b) Aikuisten perusopetuksesta, Nuorten työpajoilta ja Tutkintokoulutukseen valmentavasta koulutuksesta jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus on vähintään 67 % ja työelämään sijoittuneiden osuus vähintään 8 % (yhteensä vähintään 75 %). Maahanmuuttajien osaamiskeskuksesta työelämään sijoittuneiden osuus on vähintään 40 % (valuustokauden loppuun mennessä) ja jatko-opintoihin siirtyvien osuus vähintään 30 % (valuustokauden loppuun mennessä). c) Omnia luo hyvät edellytykset henkilöstön työhyvinvointiin. Henkilöstökyselyn vastauksista yhteensä 70 % on täysin tai jokseenkin samaa mieltä. (Henkilöstökyselyn tulokset ja kehittämistoimenpiteet raportoidaan lukukauden 2026-2027 alussa).	a) Työelämään sijoittuneiden osuus 60 % (tavoite 67 %) Jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus 11 % (tavoite 8 %). Toteuma yhteensä 71 %. Työvoimakoulutus ja lyhytkoulutus: OSKEssa seurataan jatko-opintoihin sijoittumista, mutta konsernitasolla raportoitavan tiedon määrittely on kesken. b) Tilastokeskuksen tieto päivittyy Q3 tai Q4 aikana. c) Pulssi-hyvinvointikysely toteutetaan Q3 aikana. <i>Tavoite ei toteutunut mittarin a osalta. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida mittarien b ja c osalta.</i>	Toteutuu osittain
Omnian veto- ja pitovoimaisuus koulutusten ja osaamispalvelujen tarjoajana paranee	a) Espoon, Kirkkonummen ja Kauniaisten järjestämästä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuus kaikista perusopetuksen päättäneistä 28 % b) Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden osuus, eivät jatkaneet toisen asteen opintoja: kaikki <12 %, alle 20-vuotiaat <8 % c) Valtakunnallisessa opiskelijapalautekyselyssä opintonsa aloittaneet ja päättävät antavat Omnialle arvosanan vähintään 4,3 asteikolla 1-5.	a) 26 % (2025: 24,2 %) b) Q2 toteuma: kaikki 6,27 %, alle 20-vuotiaat 2,6 % c) Q2 toteuma: 4,56 <i>Tavoite ei toteutunut mittarin a osalta. Mittarien b ja c osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu osittain

Kulttuuri



EMMA-taidemuseosäätiö sr toiminta ja talous

Omistusosuus	-
Henkilöstömäärä	55
Hallituksen pj	Saija Äikäs
Toimitusjohtaja	Krist Gruijthuijsen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	5 512	-0,2 %
Toimintakulut**	-5 513	0,1 %
Käyttökate	-1	▼ -125 %
Liiketulos	-41	▼ -13,9 %
Kokonaistulos	24	▼ -17,2 %
Investoinnit	20	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Huhti-kesäkuussa EMMAssa oli kaksi näyttelyä: maaliskuussa auennut *Nykyaikaa etsimässä: Juurettomuudesta* sekä huhtikuussa auennut Axel Straschnoyn näyttely. Museon mukaan molemmat saivat hyvän vastaanoton. Huhti- ja toukokuu olivat vilkkaita myytyjen opastusten (150 kpl) osalta, ja ne tavoittivat lähes 3000 kävijää.

EMMA järjesti huhti-kesäkuun aikana myös Kaikki juhliivat -hankkeeseen liittyen flamenco-konsertin ja hanami-juhlan sekä Pride-tapahtuman. Lisäksi EMMAN näkyvyyttä lisäsivät WAUHAUS-kollektiivin ja Gabriela Aldanan performanssit sekä Aino Vennan Karhun uni -mediateos. Museon kansainvälistä näkyvyyttä nostivat johtaja Krist Gruijthuijsenin haastattelut mm. The Art Newspaper ja Frieze -julkaisuissa.

EMMAN arvio vuoden kokonaiskävijämäärästä säilyy ennallaan n. 160 000 kävijässä. Kävijämäärät pysyivät siten ennallaan viime vuoteen nähden. Ennusteen mukaan EMMA ei yllä Espoon kaupungin asettamaan 180 000 kävijän tavoitteeseen.

EMMAN toiminta muiden tavoitteiden valossa näyttää edelleen positiiviselta. Omarahoitusosuus, museon ensikertalaisten osuus ja asiakastyytyväisyys täyttivät tavoitteet

tammi-kesäkuun tarkastelujaksolla ja tavoitteiden ennustetaan toteutuvan myös koko vuoden osalta.

Museon talous pysyi tasapainossa. Liikevaihtoa ei kertynyt yhtä lailla kuin tammi-maaliskuussa, mutta koko vuoden osalta liikevaihtoennuste (n. 1,3 milj. euroa) pysyy lähes talousarvion tasolla. Koko vuoden tilikauden tuloksen ennustetaan olevan 24 000 euroa positiivinen.

Tammi-kesäkuussa EMMAN omarahoitusosuus oli 26,3 %. Osuus laski hieman maaliskuun (Q1: 29,3 %) tilanteesta, mutta ylittää vielä Espoon kaupungin asettaman 25 % tavoitteen. Museo työskentelee edelleen omarahoitusosuuden vahvistamiseksi yritysneuvotteluiden, yhteisötyön lisäämisen sekä kotimaisten ja kansainvälisten apurahahakujen kautta.

Merkittävimmät riskit

Suomen talouden positiiviset ennusmerkit eivät vielä ole heijastuneet positiivisesti yritys yhteistyöneuvotteluihin, millä voi olla vaikutus omarahoitusosuuteen.

EMMA-taidemuseosäätiö sr tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kulttuurinen ja sosiaalinen vaikuttavuus lisääntyy, tunnettuus kasvaa	a) Museon käyntimäärät ovat vähintään 180 000 vuodessa. b) Ensimmäistä kertaa museon asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 20 %. c) Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5).	Tammi-kesäkuun aikana: a) Museon käyntimäärät: 70 340 b) Ensimmäistä kertaa museon asiakkaana: 26 % c) Asiakastyytyväisyys: 4/5. <i>Museon käyntimäärien ennustetaan jäävän alle vuositavoitteen. Käyntimäärien ennustetaan pysyvän kuitenkin viime vuoden tasolla. Muiden mittareiden osalta tavoitteen ennustetaan toteutuvan koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu osittain
Toiminnan omarahoitusosuus kasvaa	Toiminnan omarahoitusosuus on vähintään 25 %. (Omarahoituspohjaan lasketaan lipputuotot, muut tuotot, avustukset pl. kaupungin tuet ja valtionosuus).	Tammi-kesäkuun aikana: Toiminnan omarahoitusosuus: 26,3 %. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan myös koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

toiminta ja talous



ESPOON TEATTERI
ESBO TEATER
ESPOO THEATRE
TEATR ЭСПОО
エスボーの劇場



Omistusosuus	-
Henkilöstömäärä	50
Hallituksen pj	Joel Vanhanen
Toimitusjohtaja	Matilda von Weissenberg

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	3 751	2,5 %
Toimintakulut**	-3 782	- 1,8 %
Käyttökate	-31	42,6 %
Liiketulos	-71	24,5 %
Kokonaistulos	-71	24,5 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Huhti-toukokuun ohjelmistossa esitettiin *Peter asui talossa* - ja *Jumppatyöt*-esitykset, joista ensimmäisen näytökset olivat lähes loppuunmyytyjä ja jälkimmäinen myytiin loppuun jo ennakkoon. Tammi-kesäkuun aikana esitysten täyttöaste nousi 88 %:iin (Q1: 83 %).

Uusien asiakkaiden osuus lipunmyynnistä säilyi n. 40 % tasolla, mikä Teatterin mukaan osoittaa ohjelmiston tavoittavan jatkuvasti uutta yleisöä. Asiakastytyvyisyys oli tammi-maaliskuun tavoin edelleen korkealla tasolla (4,56/5, NPS 74).

Kevätkauden myyntitulot ylittivät Teatterin talousarvion ja perinteisesti hiljaisen kesäkuun lipunmyynti oli Teatterin onnistunein viiteen vuoteen. Teatterin 94 000 euroa alijäämäiseksi laatima talousarvio on ennusteen mukaan toteutumassa arvioitua positiivisemmin. Koko vuoden osalta liikevaihdon ennustetaan kasvavan talousarvioon nähden kulujen kasvua enemmän.

Tammi-kesäkuun omaraahoitusosuus oli 25,86 %, ja se laski odotetusti maaliskuuhun (Q1: 32,12 %) verrattuna. Teatteri kuitenkin ennustaa

omaraahoitusosuuden kasvavan syksyllä siten, että omistajien asettama 27 %:n tavoite voidaan saavuttaa. Tavoitteen toteutumiseen liittyy kuitenkin epävarmuutta.

Merkittävimmät riskit

Merkittävimmät riskit liittyvät syksyn pääesitysten vetovoimaan ja onnistumiseen. Jos yksi tai useampi neljästä pääesityksestä ei tavoita yleisöä odotetusti, täyttöaste ja omaraahoitusosuus voivat jäädä alle tavoitteen.

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr tulostavoitteet



ESPOON TEATTERI
ESBO TEATER
ESPOO THEATRE
TEATR ЭСПОО
エスボーの劇場



Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q2)	Ennuste koko vuoden toteumasta
Kulttuurinen ja sosiaalinen vaikuttavuus lisääntyy, tunnettuus kasvaa	a) Esitysten täyttöaste vähintään 80 % b) Ensimmäistä kertaa teatterin asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 35 % c) Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5).	Tammi-kesäkuun aikana: a) Esitysten täyttöaste: 88 % b) Ensimmäistä kertaa teatterin asiakkaana: 39,5 % c) Asiakastyytyväisyys: 4,56/5. <i>Tavoitteen arvioidaan toteutuvan myös koko vuoden osalta.</i>	Toteutuu
Toiminnan omarahoitusosuus kasvaa	Toiminnan omarahoitusosuus vähintään 27 %. (Omarahoituspohjaan lasketaan lipputuotot, muut tuotot, avustukset pl. kaupungin tuet ja valtionosuus).	Tammi-kesäkuun aikana: Toiminnan omarahoitusosuus: 25,86 %. <i>Koko vuoden osalta tavoite voi toteutua, mutta siihen liittyy vielä epävarmuutta. Tavoitteen toteutuminen edellyttää kaikkien syksyn pääesitysten onnistumista.</i>	Toteutuu osittain

Toimitilat



Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat

toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	12 540	0
Toimintakulut**	-12 555	0
Käyttökate	-15	0
Liiketulos	-15	0
Kokonaistulos	11	0
Investoinnit	0	-
Lainakanta	115 901	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia koulu- ja päiväkotikiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia.

Kohteet ovat suoraomisteisia sekä elinkaarimallikohteita. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Taloudellinen tila on erinomainen ja hallinnassa. Vuoden 2026 toisen kvartaalin toteutuneet kustannukset noudattavat pääosin budjetoituja, talousarviossa ei ole poikkeamia.

Toiminta jatkuu ennallaan ja yhtiön kaikki rakennukset ja tilat ovat käytössä. Normaalialia kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitoa. Kunnossapitoa jatketaan tehtyjen elinkaarisopimusten sekä PTS-suunnitelmien

mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita eikä uusia lainoja ole suunniteltu nostettavaksi.

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt

toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	Ennuste 2026	Muutos vrt. TA2026
Toimintatuotot*	816	0
Toimintakulut**	-885	0
Käyttökate	-69	0
Liiketulos	-69	0
Kokonaistulos	-71	0
Investoinnit	0	-
Lainakanta	17 889	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Yhtiön taloudellinen tilanne on erinomainen ja hallinnassa. Vuoden 2026 toisen kvartaalin toteutuneet kustannukset noudattavat pääosin budjetoituja, talousarviossa ei ole poikkeamia.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita. Toiminta jatkuu ennallaan. Kiinteistöjen kunnossapitoa jatketaan PTS-suunnitelmien mukaisesti.

Tilapalvelut on tehnyt Kivenlahden terveysaseman tiloista seitsemän (7) vuoden vuokrasopimuksen hyvinvointialue LUVNn kanssa. LUVN tekee kustannuksellaan

toimintojen järjestelyä Espoonlahden ja Kivenlahden terveysasemien välillä.



ESPOO
ESBO

Lisätietoja
konserniohjaus@espoo.fi