

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
Elinkeino	<b>Kaupungin omistaman Enter Espoo -yhtiön avustustason tarkastelu</b> Kuvaus: Kaupungin omistaman kaupunkimarkkinointiyhtiö Enter Espoo Oy:n rahoitusta vähennetään talouden tasapainotuslinjan mukaisesti. Perusurassa on kuitenkin huomioitu 2 % kasvu tuleville vuosille. Yhtiö suunnittelee talouden tasapainotustoimet osana budjettisuunnitteluaan.				99		194		194	0	487	487
Elinkeino	<b>Ulkoisen rahoituksen kasvattaminen ja menojen vähentäminen</b> Kuvaus: Innovaatioyhteisöjen ja kasvavien yritysryhmien kehitystä tukevan ulkoisen rahoituksen määrää kasvatetaan. Elinkeinopolitiikkaa toimeenpanevia kumppanuuksia ja uusia elinkeinopolittisiin avauksia supistetaan.			383	193	314	426	314	426	1 011	1 045	2 056
Liikunta ja Urheilu	<b>Lähiliikuntapalveluiden kunnossapidon ja liikuntavälinehankintojen vähentäminen sekä laituripaikkojen uudelleenjärjestely</b> Kuvaus: Lähiliikuntapalveluiden kunnossapidon keventäminen rannoilla, reiteillä, kentillä ja urheilupuistoissa. Liikuntavälineiden hankintojen vähentäminen ja ulkoalueiden, kenttien, reittien, koneiden ostojen sekä kunnossapidon palvelujen vähentäminen urheilupuistoissa, merellisessä Espoossa ja koulujen kentillä. Siirretään suunnitellusti (n. 450 kpl) vapautuneet venepaikat poistettavaan laituriin. Esteetön ulkokuntosali kuitenkin toteutetaan ja pidetään nykyiset ulkoliikuntapaikat käyttökuntoisina ja huolehditaan niiden turvallisuudesta, mutta uusia ulkokuntosalilaitteita ei hankita.				400		500		500	0	1 400	1 400
Liikunta ja Urheilu	<b>Toiminnan laajuuden supistaminen ja ostojen vähentäminen</b> Kuvaus: Toimintakauden lyhentäminen, ostojen lakkauttaminen, tilojen päiväkäytön tarkistaminen ja valvonnan lopettaminen sekä tilojen käyttökauden sääntely. Lyhennetään tekojäätäkautta, tekonurmien lämmitystä, vähennetään vapaaharjoitteluaikojen, maauimalakauden aukioloa, vähennetään/lopetaan tilastoja. Olemassa olevien laitteiden, tilojen ja välineiden kunnosta huolehditaan, vaikutuksia seurataan (mm. valvonnan ja vartiointin osalta), Olarin itsepalvelukuntosali säilytetään.				600		700		700	0	2 000	2 000
Liikunta ja Urheilu	<b>Uudet maksutuotteet, maksupohjan laajennus ja maksujen korotukset</b> Kuvaus: Talviuintipaikat maksullisiksi ja osaksi kaupungin kulunvalvontajärjestelmää, korotetaan tenniskenttien maksuja ja korotetaan liikuntapaikkojen käyttömaksuja. Venepaikkamaksut tarkistetaan. Uuden tai hukatun rannekkeen maksu 10 e otetaan käyttöön, myös +68 Sporttirannekkeelle.	120	80	900	150	1 000	200	1 000	200	3 020	630	3 650
Kapunkitekniiikan keskus (ent. Liikunta ja Urheilu)	<b>Oittaaan ulkoilun alueen ja urheilupuistojen maksullinen pysäköinti</b> Kuvaus: Muutetaan ensin Oittaaan ulkoilun alueen pysäköinti osin maksulliseksi (esim. marras-joulukuun) ja myöhemmin laajennetaan kaikkiin urheilupuistoihin.			50		550		550		1 150	0	1 150
Liikunta ja Urheilu	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalveluiden vähentäminen</b> Kuvaus: Toiminnan tehostaminen ja priorisointi, tapahtumien ja markkinoinnin tarkistaminen, sekä sisäisten kulujen ja liikunnan ostopalvelujen vähentäminen: tapahtumien tukemisen vähentäminen ja osin lakkauttaminen, ICT-pienhankinnat, sisäisten ja ulkoisten palveluiden ostojen vähentäminen. Merellisen saaristoliikenteen ostopalvelu supistuu, mutta Pentalan jatkuvuus turvataan, saaristoliikenne sidotaan koulujen aloitukseen. Tapahtumista: rakentamistuesta luovutaan ja supistetaan muita tukia. Lisäksi Voxit –alustan käyttö jätetään Yhteisöllinen Espoo –ohjelman arvioitavaksi ja rahoitettavaksi.				270		270		270	0	810	810
Kulttuuri	<b>Tilankäytön tehostaminen</b> Kuvaus: Tilankäytön tehostaminen; musiikkioppilaitosten välisen yhteistyön tehostaminen tilankäytön osalta, kirjaston ja nuorisopalveluiden tilojen yhteinen kehittäminen. Huvilamuseo Villa Rulludin sulkeminen selvitetään.				650		650		650	0	1 950	1 950

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
Kulttuuri	<b>Toimintojen tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b> Kuvaus: Palvelun sisältöjen- ja tasojen supistaminen kirjastoissa ja kohdennetuilla muilla kulttuurin palvelualueilla. Seuren henkilöstövuokrauskulujen vähentäminen ja yhteisresursointi palvelualueiden välillä.				1 000		1 000		1 000	0	3 000	3 000
Kulttuuri	<b>Ohjelmatuotannon ja palvelutarjonnan keventäminen sekä prosessien tehostaminen</b> Kuvaus: Kevennetään ohjelmatuotantoa, vähennetään maksuttomia sisältöjä ja supistetaan konsertti-, näyttely- ja tapahtumatarjontaa. Konserttistriimauksen, näyttelyrakenteiden uudelleenkäyttö ja palveluostojen vähentäminen, Pentalan saaristomuseon elokuun saaristoveneen liikennöinnin lopettaminen koulujen alkaessa. Prosesseja tehostetaan mm. pidentämällä näyttelyiden vaihtovälejä.				405		405		405	0	1 215	1 215
Kulttuuri	<b>Avustusmääräraha vastaamaan teatterin valmistusaikataulua</b> Kuvaus: Uuden teatteritilan avustusvaraus 2,7 m€ siirtyy teatterin aikataulumuutoksen vuoksi.					0	2 700		2 700	0	5 400	5 400
Kulttuuri	<b>Tulojen monipuolinen kasvattaminen</b> Kuvaus: Tulolisäykset perustuvat kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden omien tulojen kasvattamiseen korottamalla maksuja, tehostamalla tilojen käyttöä ja vahvistamalla lipputulota. Toimenpiteisiin kuuluu muun muassa kulttuuritilojen vuokrahintojen tarkistaminen, WeeGeen pääsylipun ja kuntalaiskäytön käyttökorvausten korotukset sekä lipunmyynnin lisääminen.			75		105		105		285	0	285
Kaupunkiyhteinen	<b>Organisaatiotarkastelu, hallinto- ja tukitoimintojen tarkastelu (osittain mukana muissa toimenpide-ehdotuksissa, euromäärä tarkentuu neuvotteluissa ja valmistelun edetessä)</b> Kuvaus: Tarkastellaan kaupungin organisaatiorakennetta sekä hallinto- ja tukitoimintojen järjestämistä. Tavoitellaan vuosittaista n. 5 – 8 milj. euron kokonaishyötyä. Kokonaistavoitukseen sisällytetään muista toimenpiteistä syntyvät vaikutukset sikäli kuin niillä vaikutus hallinto- ja tukitoimintoja tuottavien yksiköiden henkilöstöön ja palkkakustannuksiin. Toimenpide sisältää myös asioinnin ja viestinnän uudelleenorganisoinnin ja tarkastelun. Selvitetään Furuholmin mahdollinen myynti.			2 000	3 825		4 149		4 153	2 000	12 127	14 127
Rahoitus ja talous	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b> Kuvaus: Supistetaan palveluja ja vähennetään ostopalveluja. Tehostetaan toimintaa, tehdään uudelleenjärjestelyjä ja hyödynnetään tehokkaammin mm. Joto-järjestelmän ominaisuuksia.			-70	589	-200	1 013	-200	1 013	-470	2 615	2 145
Strateginen kehittäminen ja tietojohtaminen	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b> Kuvaus: Asiantuntijapalvelujen ostojen vähentäminen ja tehtävien hoitaminen organisaation omalla osaamisella. Projektien ostopalvelujen vähentäminen.			-341	529	-437	824	-437	824	-1 215	2 177	962
Henkilöstö	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b> Kuvaus: Vähennetään ostopalveluita ja tarkastellaan palvelusisältöjä- ja tasoja.				550		924		924	0	2 398	2 398
Hallinto- ja Lakiasiat	<b>Tietohallinnon ostopalvelujen vähentäminen</b> Kuvaus: ICT-konsulttistojen vähentäminen vaiheittain vuosien 2026-2027 aikana.		560		700		700		700	0	2 660	2 660
Hallinto- ja Lakiasiat	<b>Asiointipisteiden vähentäminen, Kalajärvi</b> Kuvaus: Asiointipisteen määrän vähentäminen. Asiointipalvelua toteutetaan kasvokkain toimipisteissä ja sähköisenä asiointina. Asiakkaita ohjataan käyttämään ensisijaisesti sähköistä asiointipalvelua, mutta myös kasvokkain palveleminen turvataan liikkuvan palvelun konseptilla.				60		60		60	0	180	180
Hallinto- ja Lakiasiat	<b>Luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä ja haetaan korvaava ilmastotoimi:</b> Kuvaus: Ajoneuvojen uusiutuvien polttoaineiden käyttämisestä luopuminen. Toimenpiteelle haetaan korvaava ilmastotoimi.					100	100		100	0	300	300

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
Hallinto- ja Lakiasiat	<b>ICT- ja digipalveluiden käyttömenojen sopeutukset</b> Kuvaus: ICT-infrapalvelut: -Chromebook-oppilaitteiden ja opetuksen AV-laitteiden elinkaaripeidennykset -Fujiitsun perustietotekniikkasopimuksen optimointitoimenpiteet -Monitoimilaitteiden vähennykset -Liikkuvalle henkilöstölle halvemat Microsoft-peruslisenssit -Buhpalvelukilpailutuksen ja –transition kertaluonteinen kustannussäästö Järjestelmä ja digipalvelut: -Yksiköille määritelty ylläpitokustannusten maksimitaso -Etenkehitysbudjetin mallillinen supistaminen. -ICT-kilpailutuksiin uudenlaiset rajoittimet ylläpitokustannusnousujen hillitsemiseksi. -Keskitetty suppeampi varaus sopimusten hinnankorotuksille ja riskitason nostaminen kustannusarvioissa -Siirteiden ICT-kilpailutusten aikataulujen vaikutukset -Lisenssimäärien tarkistukset		4 558		8 159		4 860		1 606	0	19 183	19 183
Hallinto- ja Lakiasiat	<b>Toimitilasta luopuminen Tapiointorilla</b> Kuvaus: Tapahtumayksikkö luopuu toimitilastaan Tapiointorilla irtisanomisajan puitteissa. Nykykustannus n. 40 000 €/ vuosi.						30		30	0	60	60
Konsernihallinto yhteiset	<b>Ulkoisten palveluostojen vähentäminen</b> Kuvaus: Vähennetään konsernihallinnon yhteisten menojen ostopalveluja.				42		385		385	0	812	812
Suomenkielinen varhaiskasvatus ja Svebi	<b>Kunnallisten päiväkotien täyttö- ja käyttöasteen parantaminen sekä henkilöstösuunnittelun tehostaminen</b> Kuvaus: Täyttö- ja käyttöastetta parannetaan kunnallisissa päiväkodeissa mallillisesti, jolloin olemassa olevat lapsiryhmät ja henkilöstöresurssit hyödynnetään entistä tehokkaammin hyödyntäen varhaiskasvatuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän tuottamaa dataa. Työvuoro ja lomasuunnittelua kohdennetaan lapsimäärien mukaan ja määräaikaisia työsuhteita ajoitetaan toiminnan todelliseen tarpeeseen, mikä vähentää vuokrahenkilöstön käyttöä. Ruotsinkielisessä varhaiskasvatuksessa toteutetaan vastaavat täyttö ja käyttöasteen kehittämistoimet sekä työsuhteiden aloitusten ajoittaminen. Toimenpiteet eivät vaikuta lasten hyvinvointiin eivätkä vakituisen henkilöstön määrään.		2 230		5 150		7 850		10 080	0	25 310	25 310
Suomenkielinen varhaiskasvatus ja Svebi	<b>Ruokahävikin vähentäminen varhaiskasvatuksessa tehostamalla aterioiden tilaamista</b> Kuvaus: Ateriakustannusten vähentäminen ruoan laadusta tinkimättä. Tilataan aterioita vain todellisen tarpeen mukaan hyödyntäen järjestelmäintegraation myötä saatavaa tarkempaa toteumadataa.		280		598		916		1 234	0	3 028	3 028
Suomenkielinen varhaiskasvatus	<b>Yksityisen varhaiskasvatuksen lisääminen ja edullisempiin varhaiskasvatuksen muotoihin siirtyminen</b> Kuvaus: Tavoitteena on siirtyä kalleimmista varhaiskasvatuksen tuotantotapavaihtoehdoista edullisempiin tuotantotapoihin luopumalla mahdollisuuksien mukaan ryhmäperhepäiväkodeista ja kannustamalla ostopalvelupäiväkoteja siirtymään palvelusetelimalliin tai yksityisen hoidon tuelle.		260		341		561		561	0	1 723	1 723
Suomenkielinen perusopetus ja Svebi	<b>Peruskoulujen johtokunnista luopuminen</b> Kuvaus: Johtokunnista luopuminen, alkaen 1.8.2027. Jatkossa vanhempien osallistaminen tapahtuu vanhempainyhdistysten kautta. Espoon lukioissa on luovuttu johtokunnissa jo aiemmin. Myös monissa muissa kaupungeissa on luovuttu peruskoulujen johtokunnissa.				154		307		307		768	768
Suomenkielinen perusopetus	<b>Palveluiden ostojen kustannusten tarkastelu ja tarpeellisuuden arviointi</b> Kuvaus: Nykyinen some-turva –sovellus on kilpailutettava. Haetaan vaihtoehtoja ja kustannustehokkaampaa tapaa toteuttaa some-turva kouluissa. Lautakunta käy some-turvaan liittyvät toimenpiteet läpi ja huolehtii kokonaisuuden toimivuudesta.				120		120		120	0	360	360
Toisen asteen koulutus ja Svebi	<b>Työväenopistojen tulojen ja korvausten tarkastelu</b> Kuvaus: Vähennetään työväenopistolle maksettavaa korvausta ja lisätään tuloja työväenopiston ryhmäkojojen kasvattamisella sekä tarkastelemalla maksujen korotusmahdollisuutta			13	300	15	300	15	300	43	900	943
Toisen asteen koulutus	<b>Lisenssikustannusten tarkastelu</b> Kuvaus: Lukioissa siirrytään mahdollisuuksien mukaan edullisempiin lisensseihin.				50		80		100	0	230	230
Kaupunkitekniikan keskus	<b>Luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä ostopalveluissa ja haetaan korvaava ilmastotoimi</b> Kuvaus: Ajoneuvojen uusiutuvien polttoaineiden käyttämisestä luopuminen ostopalveluiden uusissa kilpailutuksissa ja mahdollisuuksien mukaan käynnissä olevissa urakoissa/sopimuksissa. Myös omassa kalustossa luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä, mutta sen vaikutus on kirjattu logistiikalle. Toimenpiteelle haetaan korvaava ilmastotoimi.		7		22		22		22	0	73	73

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
Kasvun ja oppimisen esikunta	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt ja muiden toimintakulujen karsinta</b> Kuvaus: Palvelujen ja toiminnan uudelleenjärjestelyt sekä toimialan yhteiset toimintakulut erityisesti postilokero- ja postipalvelukulut perataan vastaamaan nykyistä vähentynyttä tarvetta.		60		410		560		565	0	1 595	1 595
Kaupunkitekniikan keskus	<b>Toiminnan tehokkuuden kasvattaminen, uudelleenjärjestelyt sekä ostopalveluiden vähentäminen</b> Kuvaus: Palvelujen ja toiminnan uudelleenjärjestelyt sekä kasvatetaan tehokkuutta. Vähennetään kustannuksia yleisesti ulkopuolisista ostoista.				411		650		812	0	1 873	1 873
Kaupunkitekniikan keskus	<b>Kevennetään talvikunnossapidon laatua ja talviin varautumista sekä vähennetään kausikasvien ja kaupunginpuutarhan näytepuutarhan toiminnan kustannuksia</b> Kuvaus: Karsitaan talviin varautumisen kustannuksia. Vähennetään kaupunkikuvaan tuotavien/ tehtävien kesäisten istutusten määrää.				400		485		600	0	1 485	1 485
Kaupunkitekniikan keskus	<b>Kasvatetaan avustuksista ja yleisten alueiden ulkomainonnasta saatavia lisätuloja</b> Kuvaus: SUP (single use plastic, kertakäyttömuovit) avustuksista lisätuloja. Digitaalisen ulkomainonnan lisääminen ja maksutulojen kasvattaminen.											
Kaupunkitekniikan keskus		1 252		1 570		2 770		2 200		7 792	0	7 792
Kaupunkitekniikan keskus	<b>Lisätään lumenkaatopaikkoja sekä avataan ylijäämämaiden vastaanotto ulkopuolisille ja korotetaan vastaanottomaksuja sekä taksoja.</b> Kuvaus: Nostetaan lumenvastaottomaksua ja lisätään lumenvastaantopaikkoja. Ylijäämämaiden vastaanotto avataan muille kuin kaupungin omille työmaille ja tarkistetaan taksoja.			100		600		1 700		2 400	0	2 400
Kaupunkiympäristön esikunta	<b>Luovutus- ja rakentamiskelpoisten tonttien varausmaksu</b> Kuvaus: Luovutus- ja rakentamiskelpoisille tonteille asetetaan varausmaksu.	400		400		400		400		1 600	0	1 600
Kaupunkiympäristön esikunta	<b>Projektialueiden toimintojen uudelleenorganisointi</b> Kuvaus: Projektialueiden toimintoja uudelleenorganisoidaan, tavoitteena parantaa projektialueiden kustannustehokkuutta.											
Kaupunkiympäristön esikunta			70		274		300		300	0	944	944
Kaupunkiympäristön esikunta	<b>Palveluostojen pienentäminen esikunnassa ja taseyksiköissä sekä ostopalveluiden vähentäminen</b> Kuvaus: Ulkopuolelta ostettavien projektipääliikköpalveluiden vähentäminen ja IT-projektien johtamisen tekeminen omana työnä.				213		534		534	0	1 281	1 281
Ympäristö- ja rakennusvalvonta	<b>Rakennusvalvonnan VT3 tiloista luopuminen, arkiston siirto kaupunginarkiston yhteyteen ja asiakaspalvelun yhdistäminen KYT / kaupunkiyhteiseen asiakaspalvelutoimintoon</b> Kuvaus: Luovutaan Espoon keskuksen 1. krs ja 2.krs tiloista. Rakennusvalvonnan arkisto siirretään kaupunginarkiston yhteyteen. Rakennusvalvonnan asiakaspalvelu siirretään osaksi KYT / kaupunkiyhteistä asiakaspalvelutoimintoon.				200		347		347	0	894	894
Ympäristö- ja rakennusvalvonta	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b> Kuvaus: Tehostetaan toimintaa, priorisoidaan ja tehdään uudelleenjärjestelyjä						65		65	0	130	130
Ympäristö- ja rakennusvalvonta	<b>Ulkoisten ostojen vähentäminen</b> Kuvaus: Rakennusvalvonnan ulkoisten ostojen, koulutus- ja kulttuuripalvelujen, eläinlääkintähuollon ja yleisen terveysvalvonnan ulkoisten ostojen sekä muiden palveluostojen vähentäminen.				79		117		117	0	313	313
Kaupunkisuunnittelu	<b>Ulkoisten ostojen vähentäminen</b> Kuvaus: Ulkoisten ostojen vähentäminen pääosin kaavoitukseen liittyvistä asiantuntijapalveluiden ostoista.					300	300		300	0	900	900

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
	<b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b>											
Kaupunkisuunnittelu	Kuvaus: Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen				150		400		450	0	1 000	1 000
	<b>Kaavoitus ja lupamaksujen korotus</b>											
Kaupunkisuunnittelu	Kuvaus: Korotetaan kaavoitus- ja lupataksoja 20 %:ia.			100		100				300	0	300
	<b>Siivouksen palvelutuottajasopimuksen kilpailuttaminen markkinahintaiseksi ja palvelukuvauksen muutos ja siivoustaajuuden vähentäminen kouluissa ja lukioissa sekä sijaistusten oston lopettaminen (alle 3pv poissaolo)</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Kilpailutetaan siivouspalvelun ostopalvelusopimukset alueittain markkinahintaisiksi. Oman siivoustyön osuus kasvaa suhteessa ostopalveluun. Siivouksen laitoshuoltajan ollessa poissa alle 3 työpäivää, luovutaan sijaistajan hankinnasta ostopalvelun kautta. Siivoustaajuutta vähennetään kouluissa ja lukioissa, koulujen luokkatiloja siivotaan vain joka toinen päivä.		50		1 400		1 810		2 210		5 470	5 470
	<b>Kiinteistöjen vuosihuoltotöiden taajuuksuuksien muutokset</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Pidentetään vuosihuoltotöiden taajuutta osittain. Ikkunoiden pesusykin pidentäminen joka toiseen vuoteen.					263		263		263		789
	<b>Kiinteistönhoidon palvelukuvausten ja mitoituksen muutos sekä valmistuneiden kohteiden ilmanvaihdon alun käyntiaikojen lyhentäminen</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Vähennetään kiinteistönhoidon mitoista ulkopuolista palveluntuottajalta kohteita omaan tuotantoon.  Valmistuneiden kohteiden ilmanvaihdon IV-huhteluaika lyhennetään 12 kuukaudesta 6 kuukauteen. Tämän vaikutus kohdistuu energiankulutukseen.		50		450		550		550		1 600	1 600
	<b>Kunnossapidon vuosiohjelmien priorisointi ja käyttäjäpalveluiden tarjonnan vähentäminen kunnossapidossa ja kiinteistönhoidossa</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Priorisoidaan ja siirretään tarvittaessa kunnossapidon korjauksia eteenpäin, ei siirretä sisäilmakorjauksia. Varmistetaan, että korjauksen siirto ei aiheuta kohteen kunnan merkittävää huononemista ja korjausvelan kasvua.  Käyttäjät palvelut ovat toimialojen erikseen tilaamia ja maksamia korjauksia, joilla ohitetaan kunnossapidon vuosiohjelma. Käyttäjät palveluja kohtuullistetaan ja tehdään vain pieniä käyttäjäpalveluita (puolet nykytasosta). Säästetään ostopalveluista, kun tilataan vähemmän töitä.				3 700		3 700		3 700	0	11 100	11 100
	<b>Kiinteistöjen myyntien vauhdittaminen pääomien vapauttamiseksi ja ylläpitokustannusten alentamiseksi</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Kiinteistöjen myyntien vauhdittaminen pääomien vapauttamiseksi ja ylläpitokustannusten alentamiseksi.	250	20	500	50	500	100	500	100	1 750	270	2 020
	<b>Ulkoisten vuokrasopimusten jatkosten optimointi, kun vuokrasopimuksia päättyy</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Määräaikaisten ulkoisten vuokrasopimusten jatkoneuvotteluissa tingitään vuokrista ja/tai tiloista.		0		80		180		180	0	440	440
	<b>Palvelutuotannon toiminta-alueiden määrän vähentäminen, toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Toiminnan uudelleenjärjestelyt.		60		560		750		800	0	2 170	2 170
	<b>Uusien hankkeiden kaukolämpöliittymien korvaaminen maalämpö- ja sähkökattilajärjestelmillä</b>											
Tilapalvelut	Kuvaus: Kaukolämpöliittymien korvaaminen maalämpö- ja sähköjärjestelmillä uudis- ja peruskorjaushankkeissa. Vaikutus investointihankkeen kustannuksiin ja elinkaaren aikana ylläpidon energiakustannuksiin. Kaukolämpöliittymämaksut ja kuukausimaksut jää pois.		50		150		250		250	0	700	700

Jatkovaimisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026		1 000 euroa										
		2026		2027		2028		2029		Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen)		
Tulosyksikkö	Toimenpiteen nimi	Tulolisäys 26	Menövähennys 26	Tulolisäys 27	Menövähennys 27	Tulolisäys 28	Menövähennys 28	Tulolisäys 29	Menövähennys 29	Tulolisäys	Menövähennys	Yhteensä
Tilapalvelut	<b>Hallinnon tilatehokkuuden parantaminen</b> Kuvaus: Täytetään Espoon keskuksen VT3:n tilat tehokkaaseen käyttöön ja luovutaan osasta hallinnon muita tiloja jo ennen Espoolaistentalon valmistamista. Selvitetään mahdollisuus alivuokrata vapautuvia tiloja ulos ennen kaupungin vuokrasopimusten päättymistä. Selvitetään uudelleen, missä määrin ja millä ajoituksella VT3 on purettava, kun Espoolaistentalon rakentaminen alkaa.			1 700		1 700				3 400	0	3 400
Tilapalvelut	<b>Hallinnon palvelujen ostojen vähentäminen</b> Kuvaus: Hallinnon kustannusten vähentäminen		55		60		70		70	0	255	255
Valtuusto	<b>Vaailautakuntien luottamushenkilöiden palkkioiden pienentäminen</b> Kuvaus: Lasketaan vaailautakuntien luottamushenkilöiden palkkioita 20 %:a.				100				100	0	200	200
Kaupunginhallitus	<b>Asiantuntija- ja painatuspalvelumäärärahan pienentäminen</b> Kuvaus: Vähennetään asiantuntijapalveluihin ja painatuksiin varattua määrärahaa				60		60		60	0	180	180
Kaupunginhallitus	<b>Keskitetyn palkkavarauksen pienentäminen</b> Kuvaus: Kaupunginhallituksen tehtäväalueella on kaupunkitasoinen keskitetty palkkavaraukset, jota pienennetään. Määrärahavaraus on tarkoitettu käytettäväksi Kunta-alan sopimuksien järjestelyerien kohdentamiseen, tasopalkka-harmonisointiin liittyviin tarpeisiin sekä muihin korvauksiin kaupungilla.				2 027		2 027		2 027	0	6 081	6 081
Kaupunginhallitus	<b>Emba-koulutuksesta luopuminen</b> Kuvaus: Emba-koulutuksesta luovutaan.				200		312		312	0	824	824
Kaupunginhallitus	<b>Kaupunginhallituksen käyttömenojen (KJ) määrärahan vähentäminen</b> Kuvaus: Kaupunginhallituksen käyttömenot (KJ) määrärahan pienentäminen.				842		842		842	0	2 526	2 526
		<b>2 022</b>	<b>8 390</b>	<b>7 380</b>	<b>37 435</b>	<b>7 417</b>	<b>44 918</b>	<b>6 247</b>	<b>45 118</b>	<b>23 066</b>	<b>135 861</b>	<b>158 927</b>