



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Tilinpäätös ja toimintakertomus
1.1. - 31.12.2025

Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS	3
Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Koulutustoiminta.....	4
Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta.....	5
Liiketoiminta.....	6
Olelliset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen.....	6
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	7
Taloudellinen asema ja tulos.....	7
OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen.....	9
Henkilöstö.....	9
Yhtiön hallinto.....	10
Kestävä kehitys.....	11
Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.....	11
TILINPÄÄTÖS	12
Tuloslaskelmat.....	12
Tase.....	14
Rahoituslaskelma.....	15
Konsernin tuloslaskelmat.....	16
Konsernitase.....	18
Konsernin rahoituslaskelma.....	19
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	20
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.....	20
Tuloslaskelman liitetiedot.....	25
Taseen liitetiedot.....	27
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	33
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista.....	34

TOIMINTAKERTOMUS

Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2025 korkeakoulun toimintaa ohjasi Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Laurea-ammattikorkeakoulun (Laurea) vuosille 2025–2028 laatima sopimus. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta sekä muista eduskunnan ja valtioneuvoston korkeakouluille asettamista strategisista tavoitteista. Sopimukseen sisältyvät myös määrälliset tutkintotavoitteet sekä OKM:n myöntämä strategiarahoitus. Sopimus perustuu Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen vahvistamaan strategiaan, jonka mukaan korkeakoulun visiona on olla vuonna 2035 kansainvälisesti kilpailukykyinen työelämäkorkeakoulu. Missionsa mukaisesti korkeakoulu etenee kohti visiota luomalla kestävää tulevaisuutta yhdessä työelämän kanssa neljällä fokusalueella: tulevaisuuden tekeminen hyvinvointia vahvistamalla, osallisuuden ja turvallisen yhteiskunnan vahvistaminen, ennakoiminen ja polkujen luominen kestäviin tulevaisuuksiin ja teknologian kestävä roolin edistäminen tulevaisuuden tekemisessä.

Laurea-ammattikorkeakoulu luo kestävää tulevaisuutta yhdessä työelämän kanssa. OKM:n sopimuksen mukaisesti Laureaa profiloi korkeakoulun laajuinen kehittämissopimisen oppimisen toimintamalli (Learning by Developing), minkä avulla koko korkeakoulu yhteisö osallistuu tutkimukselliseen yhteiskehittämiseen ketterästi alueen työelämän toimijoiden kanssa. Laureassa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Yhtenäinen turvallisuus. Kaikissa Laurean tutkimusohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen, Yrittäjyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa. Laurean 2035 -strategian mukaista korkeakoulun kansainvälistymiskehitystä tukee Laurea saama Eurooppayliopisto -status osana Euroopan unionin Eurooppalaiset yliopistot –aloitetta, jolloin korkeakoulu on osa eurooppalaisten yliopistojen PIONEER-allianssia, joka keskittyy kestäväan kaupunkikehitykseen tukien myös korkeakoulun aluekehitystehtävän toteuttamista.

Korkeakoulujen yhteisten tavoitteiden lisäksi OKM:n kanssa on sovittu korkeakoulun strategisiksi tavoitteiksi: Kasvavaan osaaja- ja osaamispulaan vastaaminen, Kestävä kansainvälinen kasvu, Systemaattisen ja vaikuttavan yritys yhteistyön syventäminen ja Kestävä uudistuminen digitaalisuutta ja teknologiaa hyödyntämällä sekä Jatkuvan oppimisen kehittäminen hyödyntämällä TKI-toiminnassa tuotettua osaamista ja tuloksia. Lisäksi Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian strategisen liittouman (3AMK) tavoitteena on luoda metropolialueelle kasvun edellytyksiä. Yhteistyö perustuu strategisesti valittuihin teemoihin; opiskelijahyvinvointiin, metropolialueen osaajien saatavuuden varmistamiseen, kansainvälisten osaajien integrointiin, maahanmuuttajataustaisten osaamispotentiaalihin hyödyntämiseen, pedagogiseen kehittämiseen sekä digitaalisen ja vihreän kaksoissiirtymän edistämiseen. Strategisilla teemoilla tehostetaan ja integroidaan toimintaa entistäkin vaikuttavammaksi opiskelijoiden opiskelumahdollisuuksia syventämällä, kansainvälistä TKI-rahoitusta hyödyntämällä, sekä koulutusvientiä vahvistamalla.

Tämän lisäksi korkeakoulu yhteistyössä 6AMKin (Haaga-Helia, Humak, HAMK, Laurea, XAMK, Metropolia) yhteistyön tavoitteena on systematisoida ja vahvistaa korkeakoulujen välistä vertaisoppimista ja kyvykkyyttä sekä tukea jokaisen korkeakoulun jatkuvan oppimisen profiiliin muodostumista suhteessa verkoston muihin korkeakouluihin. 6AMK -verkosto kehittää jatkuvan oppimisen tuotantomallin, joka tehostaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) ja jatkuvan oppimisen yhteistyötä uudistaen samalla jatkuvan oppimisen tarjontaa ja toteutusmuotoja. 6AMK -yhteistyöllä vastataan joustavalla tavalla alueiden muuttuviin työelämän osaamistarpeisiin.

OKM:n kanssa laaditun sopimuksen ja Laurean strategian toteuttaminen konkretisoituu vuosittain tarkentuvassa kolmevuotiskaudelle laadittavassa Toiminta- ja taloussuunnitelmassa ja sen toteutusta tukevilla strategisilla kehittämishankkeilla, jotka nojautuvat strategiassa määritettyihin kriittisiin muutostarpeisiin. Vuonna 2025 korkeakoulun toiminnallisten tulosten tuloskehitys on ollut talouden tapaan vahvaa, mutta valtionrahoituksen kehitys sisältää merkittävää epävarmuutta. Vuonna 2025 syntyi päätös keskittää Espoossa korkeakoulun toiminnot kahden sijasta yhdelle kampukselle Leppävaaraan, jolloin korkeakoulu pystyy paremmin panostamaan kampuksen elinvoimaisuuteen ja palvelujen saatavuuteen, sekä vahvistamaan yhteisöllisyyttä. Ratkaisu vahvistaa myös Laurean taloudellista vakautta ja luo vahvempaa talouden liikkumavaraa pitkälle tulevaisuuteen, kun kustannuksissa on arvioitu säästettävän vuositalolla n. 1,5 miljoonaa euroa.

Koulutustoiminta

Vuoden 2025 alussa Laurea sai Eurooppayliopisto -statuksen, kun PIONEER-allianssi hyväksyttiin mukaan Euroopan unionin Eurooppalaiset yliopistot -aloitteeseen. Aloitteesta rahoitetaan 64 eurooppalaista korkeakouluallianssia, joiden tarkoituksena on lisätä eurooppalaisen korkeakoulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja houkuttelevuutta sekä kilpailukykyä globaaleilla markkinoilla. PIONEER-allianssiin kuuluu yhdeksän korkeakoulua EU-maista (Alankomaat, Espanja, Italia, Portugali, Ranska, Saksa, Slovakia, Suomi ja Tšekki) ja yksi kumppanikorkeakoulu Sveitsistä. Allianssi keskittyy toiminnassaan edistämään osallisuutta, turvallisuutta, resilienssiä ja kestävyyttä tulevaisuuden kaupungeissa ja yhteisöissä, mihin liittyen PIONEER-korkeakoulut kehittävät yhteistä opetustarjontaa, TKI-toimintaa, ekosysteemyhteistyötä sekä asiantuntija- ja opiskelijaliikkuvuutta. Laurean PIONEER-toiminnan kokonaisbudjetti on yhteensä noin 2,4 miljoonaa euroa rahoituskaudella 2025–2028.

Koulutustoiminnan strategisen kehittämisen painopiste oli vuoden 2025 aikana kaikkia amk- ja yamk-koulutuksia koskeva opetussuunnitelmauudistus. Kokonaisvaltaisen uudistuksen tavoitteena on strategiaa ja pedagogista ohjelmaa tukevan, tulevaisuuden työelämäosaamista vahvistavan ja taloudellisesti kestävä opetuksen varmistaminen vuodesta 2027 eteenpäin.

Vuoteen 2028 jatkuvalla OKM-sopimuskaudella Laurea on sitoutunut kolminkertaistamaan maksavien aloittavien tutkinto-opiskelijoiden määrän. Vuoden 2025 aikana tässä tavoitteessa edettiin hyvin ja lukuvuosimaksuvelvollisia opiskelijoita aloitti enemmän kuin tavoitteeksi asetettu 170. Lisäksi käynnistettiin koulutusyhteistyö kiinalaisten Shanghai University of Medicine and Health Sciencesin sekä Handan Preschool Teachers Collegen kanssa. Kansainvälisten opiskelijoiden työllistymistä kokonaisvaltaisesti yhteiskunnan jäseniksi edistettiin mm. käynnistämällä tukiopiskelijatoiminta ja kohtaamistila. Laurean ja OKM:n välisen sopimuksen mukaisesti myös 3AMK-yhteistyössä tuettiin kansainvälisten opiskelijoiden integroitumista ja työllistymistä yhteisillä opinnoilla ja tapahtumilla.

Vuonna 2025 Laureassa suoritettiin ennätysmäärä tutkintoja. Ammattikorkeakoulututkintoja valmistui yhteensä 2146, ja ylemmän ammattikorkeakoulututkintonsa sai valmiiksi 564 opiskelijaa. Myös Laureasta vuonna 2025 valmistuneiden amk- ja yamk-opiskelijoiden antaman valmistumisvaiheen palautteen kaikkien kysymysten keskiarvo nousi edelleen edellisvuosista yltäen korkeammalle tasolle kuin koskaan aiemmin.

Suoritettut tutkinnot	2025	2024	2023	2022
Ammattikorkeakoulututkinnot	2 164	1 942	1 867	1 594
Humanistiset alat, lääketieteet sekä terveys- ja hyvinvointialat	1 078	981	923	761
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet sekä palvelualat	880	787	787	697
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat sekä maatalous- ja metsätieteelliset alat	188	174	157	136
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	564	444	410	320

Taulukko 1. Suoritettut ammattikorkeakoulututkinnot ja ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot

Avoimen ammattikorkeakoulun, erikoistumiskoulutusten ja muita erillisiä opintoja suoritettiin vuonna 2025 noin 7 500 opintopistettä vähemmän kuin edellisinä vuosina (2025: n. 44 200 op; 2024: n. 51 700). Avoimen amk:n palautekyselyyn vastanneet opiskelijat kokivat, että amk:n kurssit ovat hyvin suunniteltuja, ajantasaisia ja käytännönläheisiä. Laurean avoimen koulutustarjonta on löydettävissä verkkokaupan lisäksi Opin.fi -palvelusta, josta löytyy 36 korkeakoulun avoimen tarjonta, mikä osaltaan vaikuttaa koulutustarjonnan löydettävyyteen ja olemassa olevan tarjonnan kiinnostavuuteen oppijalle.

Vuonna 2025 käynnistyi nk. 6AMK strateginen yhteishanke, jossa Laurea yhdessä Haaga-Helian, HAMK:n, HUMAK:n, Metropolian ja XAMK:n kanssa kehittää jatkuvan oppimisen koulutustarjonnan osuvuutta ja uudistumiskykyä. 6AMK yhteistyössä vahvistetaan TKI- ja jatkuvan oppimisen toimijoiden välistä yhteistyötä sekä edistetään uudenlaisia jatkuvan oppimisen toteutusmuotoja, jotka edistävät joustavaa osaamisen kehittämistä ja tunnistamista sekä lisäävät opintojen saavutettavuutta.

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

TKI-toimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Yhtenäinen turvallisuus. Lisäksi kaikissa ohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen, Yrittäjyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa. Hanketoiminta suuntautuu lähes täysin näihin ohjelmiin ja teemoihin.

Osa ammattikorkeakoulujen perusrahoituksesta määräytyy tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen perusteella. Tähän lasketaan ulkopuolinen rahoitus sellaisissa hankkeissa ja liiketoiminnassa, joissa toiminnan sisältö täyttää Tilastokeskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan määritelmän. Sen mukaan tutkimus- ja kehittämistoiminta on uutta tietoa tavoittelevaa, luovaa, onnistumisen suhteen epävarmaa, systemaattista sekä tuloksiltaan siirrettävissä olevaa ja/tai toisinnettavaa.

Laurean vuoden 2025 ulkopuolinen T&K-rahoitus oli 7,4 miljoonaa euroa, mikä on noin 10 % enemmän kuin vuonna 2024 (6,7 milj. €). Suurin rahoituslähde oli muu Euroopan unionin rahoitus kuin rakennerahastot ESR ja EAKR tai Horisontti-puiteohjelmat. Laurea sai tätä rahoitusta 2,2 miljoonaa euroa. Tärkeitä T&K-rahoituksen lähteitä olivat myös Euroopan sosiaalirahasto (ESR, 1,9 milj. €), Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR, 1,1 milj. €), EU-puiteohjelmat (1,0 milj. €) sekä

suomalaisten ministeriöiden hankerahoitukset (0,8 milj. €). Rahoitus kasvoi lähes kaikissa rahoituslähteissä.

Vuonna 2025 Laureasta lähetettiin aiempaan verrattuna enemmän hankerahoitushakemuksia. Hakemuksia lähetettiin kaikkiaan 216 (vuonna 2024 186), ja niistä oli sisällöltään tutkimus- ja kehittämistoimintaa 196 (152). Vuonna 2025 lähetetyistä T&K-hakemuksista 76 on vielä tammikuussa 2026 rahoittajalla harkittavana, mutta tähän mennessä saatujen päätösten perusteella näyttää alustavasti siltä, että hakemuserien kasvaessa läpimenoprosentti laskee.

Yhä suurempi osuus Laurean henkilöstöstä osallistuu TKI-toimintaan, mikä lisää tarvetta osaamisen kehittämiseksi. Laurean Certified Project Manager ja Tutkijan ABC -koulutuksia tarjotaan verkkokoulutuksina, ja lisäksi henkilöstölle on tarjottu Business Finland -rahoitukseen liittyvää valmennusohjelmaa sekä lyhyitä koulutusilaisuuksia mm. erilaisista rahoitusinstrumenteista ja toteutettu Ajankohtaista TKI-toiminnassa –webinaaria. TKI-rahoitus-mahdollisuuksista lähetettiin kuukausittain sisäinen uutiskirje.

Liiketoiminta

Laurean liiketoiminnan liikevaihto laski hieman edellisestä vuodesta ja oli vuonna 2025 4,1 milj. € (v. 2024 4,5 milj. €). Koulutusviennin osuus liiketoiminnan liikevaihdosta on laskenut tilauskoulutuksen vähentyessä ja toiminnan suuntautuessa aikaisempaa enemmän EU-/ETA-alueen ulkopuolisten lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden kouluttamiseen. Koulutusvienti ja kotimaan koulutus- ja asiantuntijapalvelut tuottavat pääosan liiketoiminnan liikevaihdosta. Suomen MAPA-keskus toimii Laurean Tikkurilan kampuksella palvelun koko Suomea (MAPA=Management of Actual or Potential Aggression).

Laurea on vuodesta 2019 solminut avainkumppanuuksia, joiden avulla opiskelijoiden työnantajaverkostot vahvistuvat ja laadullinen työllistyminen paranee. Kumppaniverkostoa on ylläpidetty tavoitteellisesti ja kehitetty systemaattisesti Laurean koulutuksen, TKI-toiminnan ja liiketoiminnan vahvistamiseksi. Vuonna 2025 avainkumppanuusmallia kehitettiin edelleen strategisten tavoitteiden mukaisesti ja avainkumppanuuksien pysyvyys nousi 92 prosenttiin. Vuonna 2025 saavutettiin lisäksi uusi strateginen avaus, kun Laurean solmi ensimmäisen kansainvälisen avainkumppanuuden. Vuoden lopussa Laurealla oli 87 kpl avainkumppania.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

3AMK:n eli Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian yhteisen koulutusvientiyhtiö EduExcellence Oy:n toiminta oli päätetty asettamalla yhtiö selvitystilaan yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 31.3.2025. Yhtiön taloudellinen tilanne oli hyvä ja yhtiö suoriutui kaikista maksuvelvoitteistaan. Päätös johtui korkeakoulujen oman koulutusvientitoiminnan kehittymisestä sekä painotuksen siirtymisestä tilauskoulutuksesta täydennyskoulutukseen ja lukuvuosimaksullisiin tutkinto-opiskelijoihin. Selvitystila oli kesken tilikauden päättyessä, mutta tammikuussa Laurean sai vahvistuksen yhtiölle annetun pääomalinan sekä siihen liittyvien korkojen takaisinmaksusta, joka on huomioitu tilinpäätöksessä. Muita merkittäviä tapahtumia ei ollut.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Suurimpana riskinä talouskehitykselle on nähtävissä valtiontalouden kehitys ja yleinen taloudellinen epävarmuus sekä heijastusvaikutukset korkeakoulujen rahoitukseen. Kasvatut tutkintotavoitteet ilman lisärahoitusta johtavat siihen, että tutkintokohtainen rahoitus edelleen pienenee. Kilpailtu ulkoinen TK-rahoitus on kasvanut merkittäväksi osaksi kokonaisrahoitusta, mutta siihen liittyy kilpailullisena rahoituksena riskejä kuten korkeakoulun liiketoimintaankin.

Lukuvuosimaksuja maksavien opiskelijoiden määrä sekä niistä kertyvät tuotot ovat kasvussa, johon liittyy myös riskejä. Maksullisten opiskelijoiden määrään vaikuttavat muun muassa kansainvälisen toimintaympäristön muutokset, maahanmuuttopolitiikka, viisumikäytännöt sekä opiskelijoiden taloudellinen maksukyky. Lisäksi kilpailu kansainvälisistä opiskelijoista on kiristynyt. Riippuvuus lukuvuosimaksutuotoista voi lisätä talouden herkkyyttä opiskelijavirtojen vaihteluille. Kansainvälisen toiminnan riskejä hallitaan Laurean kestävän kansainvälisen maksullisen koulutustoiminnan linjausten mukaisesti mm. varmistamalla toiminnan läpinäkyvyys sekä se, että opiskelijat ja hakijat saavat kattavat ja paikkansapitävät tiedot opinnoista Laureassa ja elämisestä Suomessa. Toimintaa pyritään hajauttamaan eri maihin. Myös harjoittelupaikkojen riittävyys kansainvälisten opiskelijoiden osalta voi aiheuttaa riskin opintojen etenemiselle.

Laurean tavoitteena on turvata korkeakouluuyhteisön jäsenet, omaisuus, tieto, maine ja ympäristö onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikoksilta sekä ennalta varmistaa toiminnan häiriöttömyys jatkuvalla riskienarviointityöllä. Toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä arvioidaan, käsitellään sekä seurataan säännöllisesti. Lisäksi riskienhallintaan käytetään vahinko- ja vastuuvakuutuksia. Hallituksen hyväksymässä sijoituspolitiikassa rajataan sijoitustoiminnassa hyväksytyä riskinottoa. Sijoitussalkkuja hoitaa useampi varainhoitaja. Vuonna 2025 Laureassa otettiin käyttöön tekoälypohjainen riskiapuri, jonka avulla POA riskiarvioiden aloittaminen ja tekeminen vauhdittuu.

Taloudellinen asema ja tulos

Laurean toiminnan tavoitteena ei ole tuottaa omistajille voittoa, mikä tulee huomioida tunnuslukujen tulkinnassa. Vuoden 2025 liiketulos oli budjetoitua parempi, 2,4 milj. € (budjetti 0 euroa). Liikevaihto 72,6 milj. € kasvoi edellisestä vuodesta (v. 2024 66,8 milj. €) ja oli 1,1 milj. € budjetoitua pienempi. Kulut yhteensä 70,1 milj. € kasvoivat edellisestä vuodesta (v. 2024 65,2 milj. €). Kuluja kertyi 3,5 milj. € budjetoitua vähemmän. Korkotason lasku vähensi toimitilakuluja, jotka toteutuivat 0,5 milj. € budjetoitua pienempänä. Tilikauden tulos, jossa ovat mukana mm. sijoitustoiminnan tuotot ja kulut, oli 4,7 milj. €. On huomioitava, että tilikauden tulos sisältää sijoitustoiminnan realisoitumattoman arvonnousun.

Liikevaihtoon sisältyvä valtionrahoitus oli 55,7 milj. € kasvaen edellisestä vuodesta (v. 2024 52,5 milj. €). OKM:lta saatu perus- ja strategiarahoitus olivat kuitenkin reaaliarvossa alhaisemmat kuin v. 2021. Avustustuottojen määrä 9,1 milj. € kasvoi edellisestä vuodesta 0,9 milj. €.

T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä kasvoi edellisvuodesta ja oli 7,4 milj. euroa. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä vastaava summa oli 6,4 milj. euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriölle raportoitu luku oli kuitenkin 6,7 milj. euroa, koska ministeriö muutti tilikauden päättymisen jälkeen ohjeitaan siitä, mitä rahoituksia voidaan sisällyttää rahoitusmallin T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen mittariin. Liiketoiminnan liikevaihto sisältäen opetusravintola BarLaurean oli 4,1 milj. €

(v. 2024 4,5 milj. €). Muiden tuottojen määrä oli 3,6 milj. € (2024: 1,5 milj. €), jossa kasvu selittyi lukuvuosimaksujen noin 2,0 milj. € kasvulla verrattuna edelliseen vuoteen.

Henkilöstökulujen määrä kasvoi edellisestä vuodesta ollen 50,7 milj. € (v. 2024 47,9 milj. €), ja alitti budjetin n. 2,9 milj. €, joka johtuu osittain hanketoiminnan budjettia vähäisemmästä volyyymista. Poistojen määrä oli edellisen vuoden tasolla 0,9 milj. €. Toiminnan muut kulut yhteensä olivat noin 18,5 milj. € (v. 2024 16,4 milj. €). Vapaaehtoiset henkilöstökulut kasvoivat hieman ollen 1,1 milj. € (v. 2024 0,9 milj. €). Asiantuntijapalvelut olivat edellisen vuoden tasolla 1,6 milj. € (v. 2024 1,5 milj. €). Matkakulut kasvoivat huomattavasti ollen 1,9 milj. € (v. 2024 1,3 milj. €). Toimitila- ja kiinteistökulut pysyivät edellisen vuoden tasolla 6,5 milj. €, mutta jäivät budjetoitua pienemmiksi.

Markkinointi- ja viestintäkulut olivat 0,8 milj. € (v. 2024 0,7 milj. €). Yleiskulut, materiaalit ja palvelut sekä muut toimintakulut pysyivät edellisen vuoden tasolla 0,5 milj. €. IT-kulujen osuus oli huomattava 3,9 milj. €, jossa erässä tapahtui huomattavaa kasvua verrattuna edelliseen vuoteen (v. 2024 3,1 milj. €). Materiaalit ja palvelut 1,5 milj. € sekä yleiskulut 0,5 milj. € olivat edellisen vuoden tasolla. Muut toimintakulut 0,6 milj. € kasvoivat edellisestä vuodesta (v. 2024 0,3 milj. €) johtuen pääosin lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden kasvusta ja siitä aiheutuvasta aikaisempaa suuremmasta myönnettävien apurahojen määrästä.

Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotto oli 3 milj. €. Laurea on soveltanut 1.1.2019 lähtien IFRS 9 standardia varsinaisen sijoitusomaisuuden kirjanpitokäsittelyssä. Laurean täyden valtakirjan sijoitussalkut on kirjattu käypään arvoon ja esitetty pysyvissä vastaavissa. Konsernin sisäisiä korkotuottoja oli noin 0,5 milj. €. EduExcellence Oy:n yhtiökokouksen päätettyä selvitystilaan asettamisesta tehtiin kirjanpidossa 1.4.2025 Laurean osakepääoman 0,5 milj. € alaskirjaus.

Seuraavassa esitetään tunnusluvut sekä kirjanpitoasetuksen mukaisena että OKM:n taloushallinnon koodiston mukaisena, kuten OKM:n taloushallinnon koodisto edellyttää. Ensin mainitussa ammattikorkeakoulun liikevaihtoon lasketaan ainoastaan liiketoiminnan tuotot. Alemmassa taulukossa tunnuslukuja laskiessa liikevaihdossa huomioidaan myös valtionrahoitus, avustustuotot ja muut tuotot.

Kirjanpitoasetuksen mukaiset tunnusluvut	2025	2024	2023	2022
Liikevaihdon muutos %	-9,7	38,2	-2,3	63,5
Liikevoitto %	59,3	34,7	-31,8	-28,8

Taulukko 2. Kirjanpitoasetuksen mukaiset tunnusluvut OKM taloushallinnon koodiston mukaisesti

OKM taloushallinnon koodiston mukaiset tunnusluvut	2025	2024	2023	2022
Liikevaihdon muutos %	8,7	4,0	9,2	1,5
Liikevoitto %	3,4	2,4	-1,6	-1,6
Oman pääoman muutos %	7,6	9,8	5,5	-8,2
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	6,0	8,9	8,5	-10,1
Quick ratio	4,1	3,5	4,0	1,6
Kassan riittävyys päivissä	36	39	8	29
Omavaraisuusaste %	81,8	78,9	81,4	77,3
Nettovelkaantumisaste	-0,1	-0,1	0,0	-0,1

Taulukko 3. OKM taloushallinnon koodiston mukaiset tunnusluvut

OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Laurea ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, T&K-rahoituslain toimeenpanosta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta. Sopimus on allekirjoitettu joulukuussa 2024 koskien sopimuskautta 2025-2028. Taulukossa OKM-sopimuksen mukaisten seurantaindikaattorien toteutuminen Laureassa.

OKM-sopimuksen seurantaindikaattorit	2025	2024	2023	2022
Tavoiteajassa suoritettujen AMK-tutkintojen osuus, %	75	76	74	67
Horisontti-rahoituksen ja muun laadullisesti kilpaillun EU-TK-rahoituksen määrä, €	1 016 852	1 609 074	1 726 800	1 344 328
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. €	0,01	0,05	0,06	0,02
Aloittavien maksavien tutkinto-opiskelijoiden (lukuvuosimaksut, tilauskoulutus) määrä	201	189	114	135
Valmistuneiden kv-opiskelijoiden Suomeen työllistyminen %	77,3	73,9	64,0	56,5

Taulukko 4. OKM-sopimuksen 2025-2028 seurantaindikaattoreiden toteutuminen

Henkilöstö

Laurea-ammattikorkeakoulussa oli vuoden 2025 aikana töissä keskimäärin 689 henkilöä. Opetushenkilöstön määrä vuoden lopussa oli 374 ja TKI-henkilöstön 100 henkilöä. Tohtorin tutkinto oli suoritettuna 75 opetus- ja TKI-henkilöstöön kuuluvalla henkilöllä. Pedagogiset opinnot (60 op) oli suoritettuna 370 opetus- ja TKI-henkilöstöön kuuluvalla henkilöllä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston edellyttämät henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut ovat taulukossa 5.

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut	2025	2024	2023	2022
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	15,8	16,9	16,2	15,7
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot	78	80	78	78
Työtyytyväisyys	66	-	-	70

Taulukko 5. Henkilöstön koulutusta ja työtyytyväisyyttä kuvaavat tunnusluvut

Uusi organisaatio käynnistyi vuoden 2025 alussa ja vanhasta aluepohjaisesta mallista siirryttiin osaamispohjaiseen organisoitumiseen. Muutoksen myötä organisaatiossa aloitti uusissa rooleissa useampi uusi johtaja ja lähes kolmekymmentä tiimivastaavaa. Sekä tiimivastaavia että Laurean johtoa on vuoden aikana tuettu ulkopuolisen konsultin johdolla pidetyissä valmennuksissa.

Osaamisen johtamisen järjestelmän kilpailutus saatiin päätökseen vuoden lopulla ja järjestelmän käyttöönottoprojekti päästiin aloittamaan. Uusi ratkaisu mahdollistaa osaamisen systemaattisen seurannan, kehittämisen ja kohdentamisen strategian edellyttämällä tavalla, sekä lisää läpinäkyvyyttä ja vaikuttavuutta henkilöstön osaamisen johtamiseen.

Laurean strategiset kyvykkyudet tunnistettiin esihenkilöiden työpajassa ja niiden rooli strategian onnistumisessa määriteltiin. Tämä luo yhteisen suunnan osaamisen kehittämiselle ja tekee näkyväksi kriittiset osaamisalueet. Kehityskeskusteluprosessi päivitettiin vastaamaan uutta strategiaa ja tukemaan osaamispohjaista organisaatiomallia. Uudistettu prosessi tukee paremmin tavoitteiden asettamista, strategisten kyvykkyuksien kehittymistä ja tukee esihenkilöiden roolia johtamistyössä.

Tiimien toiminnan kehittämisen tueksi laajennettiin työeläkeyhtiön pulssikysely -työkalun käyttöä. Erityisenä hyvinvoinnin teemana on huomiota kiinnitetty henkilöstön digitaalisen hyvinvoinnin tukeen ja asiaa on edistetty muun muassa valmennuksilla. Yhteistyö uuden työterveyshuollon palveluntuottajan kanssa käynnistyi suunnitellusti vuoden aikana.

Työtyytyväisyyskyselyn vastausprosentti oli 80 %. Tuloksia verrattiin vuoden 2025 koulutusalan ja ammattikorkeakoulujen normiin. Kokonaistulos 66 jäi hieman normin (68,5) alapuolelle, samoin sitoutumisen, johtamisen ja suorituskyvyn indeksit, kun taas henkilöstön omistautuneisuus ylitti normin ja säilyi korkealla tasolla. Muutosjohtamiseen liittyvissä teemoissa havaittiin laskua käynnissä olevan organisaatiouudistuksen myötä. Vastauksissa korostuu tarve selkeyttää rakenteita ja vahvistaa johtamista. Työntekijät kokevat luottamusta, vaikutusmahdollisuuksia sekä vahvaa kollegiaalista tukea, ja kokonaisuutena Laurea nähdään vakaana ja joustavana työnantajana. Tutkimus tehdään joka toinen vuosi. Edellinen henkilöstötutkimus toteutettiin syksyllä 2022. Organisaatiouudistuksesta johtuen mittausta ei suoritettu vuonna 2024, vaan se siirtyi vuodelle 2025.

Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoululain mukaan yhtiön hallituksessa tulee olla 7–9 jäsentä. Näistä kahden on oltava ammattikorkeakouluyhteisöstä, joista toisen on kuuluttava henkilöstöön ja toisen opiskelijoihin. Hallituksen kokoonpano oli Johannes Elmnäinen, Petri Graeffe, Johanna Hristov, Hilu Kangas, Perttu Koistinen, Sanna Niinikoski, Veikka Putkisaari, Jarno Limnell (pj) ja Tanja Saarinen 24.6.2025 saakka. 24.6.2025 järjestetyn varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallituksen kokoonpano oli Ira Hietanen-Tanskanen (pj), Perttu Koistinen, Petri Graeffe, Ville Saarikoski, Sanna Ilves, Johanna Juselius, Tom Östlund, Tapani Eskola ja Tiina Davidsainen. Yhtiön hallitus piti vuoden aikana 12 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jouni Koski. Tilikauden 2025 tilintarkastuksesta on vastannut tilintarkastusyhteisö BDO Oy. Varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Eeva Koivula ja toisena varsinaisena tilintarkastusyhteisö BDO Oy sekä varatilintarkastajana KHT, JHT Sari Isaksson. Toisena varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Tiina Lind.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaikki 27 433 osaketta tuovat yhtäläisen äänivallan. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuspykälä, joka oikeuttaa osakkeenomistajan lunastamaan osakkeet, jotka siirtyisivät yhtiön nykyisten omistajien joukon ulkopuolelle. Lisäksi luovutustoimin tapahtuvaan osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön suostumus. Suostumuksen antaa yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoitus on muu kuin voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- ja tappiotilille sekä yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

Kestävä kehitys

Laurea jatkaa hiilijalanjälkensä laskentaa Arene ry:n suosittelemia periaatteita noudattaen. Laurea tekee erillisen vastuullisuusraportin vuodesta 2025 käyttäen mallia, jota pilotoitiin vuoden 2024 tiedoilla.

Tilankäytön tiivistäminen Espoossa on perusteltua taloudellisin ja ekologisin perustein tilanteessa, jossa tilantarve laadukkaan toiminnan ylläpitämiseksi on vähentynyt. Leppävaaran kampuksen muutostöiden suunnittelussa, joka tähtää Otaniemestä siirtyvien toimintojen sijoittumiseen Leppävaaraan, on osallistettu laajasti tilojen käyttäjiä ja asiantuntijoita kestävän kehityksen tavoitteiden huomioimiseksi. Kestävää liikkumista on tuettu suunnittelemalla ja toteuttamalla sähköpolkupyörien säilytys- ja latausmahdollisuuksia kampuksilla. Lohjan kampuksella on vähennetty energiankulutusta asentamalla ikkunoihin auringonsuojakalvoja, jotka vähentävät jäähdystarvetta. Viiden kampuksen siivouspalvelut kilpailutettiin huomioiden laajasti ympäristö- ja taloudellisen vastuullisuuden eri osa-alueita, sekä kiinnitettiin erityistä huomiota sosiaaliseen vastuullisuuteen.

Korkeakouluyhteisön yhdenvertaisuuden, moninaisuuden ja osallisuuden kehittämiseksi Laurea päivitti yhdenvertaisuussuunnitelmansa, jonka toteutumista seurataan systemaattisesti. Työ- ja opiskeluhuvinvointia, esteettömyyttä ja tilojen käytettävyyttä parannettiin myös esimerkiksi toteuttamalla kansainvälisten opiskelijoiden hyvinvointia tukevan Community Corner -tilapilotti Leppävaaran kampuksella.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden voitto, määrältään 4 674 494,53 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton lisäykseksi.

TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelmat

OKM:n koodiston mukainen

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Valtionrahoitus	55 745 070,34	52 509 437,68
Avustustuotot	9 080 271,00	8 202 872,37
Liiketoiminnan tuotot	4 104 096,96	4 544 062,24
Muut tuotot	3 648 212,46	1 541 283,34
LIIKEVAIHTO	72 577 650,76	66 797 655,63
Kulut		
Henkilöstökulut	50 698 623,68	47 855 216,03
Poistot ja arvonalentumiset	913 056,84	958 516,93
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 129 682,63	914 936,69
Toimitila- ja kiinteistökulut	6 483 503,37	6 535 511,09
Kone-, laite- ja kalustokulut	120 232,28	119 539,58
Asiantuntijapalvelut	1 614 630,24	1 519 722,17
Matkakulut	1 903 362,38	1 337 228,22
Markkinointi ja viestintä	781 686,36	685 263,49
IT-kulut	3 924 306,43	3 080 779,66
Materiaalit ja palvelut	1 488 318,93	1 508 960,98
Yleiskulut	514 629,09	437 898,97
Muut toimintakulut	570 331,82	268 946,88
KULUT YHTEENSÄ	70 142 364,05	65 222 520,69
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 435 286,71	1 575 134,94
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitustoiminta		
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot	2 184 568,03	1 762 866,92
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut	123 723,34	147 871,59
Käyvän arvon muutos	951 097,75	2 260 172,10
	3 011 942,44	3 875 167,43
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot	97 102,23	105 234,08
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	502 031,19	759 277,46
Rahoituskulut	517 405,22	10 673,30
	81 728,20	853 838,24
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	3 093 670,64	4 729 005,67
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 528 957,35	6 304 140,61
Tilinpäätössiirrot	681 900,00	0,00
Tuloverot	172 562,82	-40 665,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 674 494,53	6 344 805,61

Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	<u>4 104 096,96</u>	<u>4 544 062,24</u>
LIIKEVAIHTO	4 104 096,96	4 544 062,24
Liiketoiminnan muut tuotot		
Valtionrahoitus	55 745 070,34	52 509 437,68
Avustustuotot	9 080 271,00	8 202 872,37
Muut tuotot	<u>3 648 212,46</u>	<u>1 541 283,34</u>
	68 473 553,80	62 253 593,39
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	1 488 318,93	1 508 960,98
Henkilöstökulut	50 698 623,68	47 855 216,03
Poistot ja arvonalentumiset	913 056,84	958 516,93
Muut kulut	17 042 364,60	14 899 826,75
KULUT	70 142 364,05	65 222 520,69
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 435 286,71	1 575 134,94
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	3 011 942,44	3 875 167,43
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	81 728,20	853 838,24
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	3 093 670,64	4 729 005,67
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 528 957,35	6 304 140,61
Tilinpäätössiirrot	681 900,00	0,00
Tuloverot	172 562,82	-40 665,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 674 494,53	6 344 805,61

Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	273 922,89	255 597,53
Muut pitkävaikutteiset menot	657 156,04	901 229,76
	<u>931 078,93</u>	<u>1 156 827,29</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 378 775,28	1 452 771,21
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 052 945,79	3 552 945,79
Osuudet saman konsernin yrityksessä	3 334 499,58	3 334 499,58
Muut osakkeet ja osuudet	52 010 834,29	49 022 350,43
	<u>58 398 279,66</u>	<u>55 909 795,80</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	60 708 133,87	58 519 394,30
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	278 260,76	320 699,72
Lainasaamiset	2 792 428,94	2 186 718,12
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	17 782 101,31	17 782 101,31
	<u>20 852 791,01</u>	<u>20 289 519,15</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	473 339,94	141 448,42
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	443 343,82
Muut saamiset	4 224,00	1 795,63
Siirtosaamiset	4 314 145,87	3 591 108,69
	<u>4 791 709,81</u>	<u>4 177 696,56</u>
Rahoitusarvopaperit	4 600 000,00	1 600 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	2 326 519,69	5 317 487,42
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	32 571 020,51	31 384 703,13
VASTAAVAA YHTEENSÄ	93 279 154,38	89 904 097,43
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	734 900,00	53 000,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	20 000,00	10 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	67 223 726,63	60 878 921,02
Tilikauden voitto/tappio	4 674 494,53	6 344 805,61
Oma pääoma yhteensä	76 278 640,72	70 912 246,19
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	2 457 933,21	2 141 639,93
Siirtovelat	13 243 895,40	15 725 573,20
Muut lyhytaikaiset velat	1 298 685,05	1 124 638,11
Vieras pääoma yhteensä	17 000 513,66	18 991 851,24
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	93 279 154,38	89 904 097,43

Rahoituslaskelma

Epäsuora esitystapa

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 528 957,35	6 304 140,61
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	913 056,84	958 516,93
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 142 572,89	-2 468 833,57
Käyvän arvon muutos	-951 097,75	-2 260 172,10
Muut oikaisut	-854 462,82	40 665,00
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	2 493 880,73	2 574 316,87
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/-	-614 013,25	589 413,18
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/väh.	-1 991 337,58	4 282 648,68
	-2 605 350,83	4 872 061,86
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-111 470,10	7 446 378,73
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödyk. (-)	-613 312,55	-664 170,12
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-563 271,86	-858 160,67
Sijoitusomaisuuden lisäys/vähennys	-5 488 483,86	-6 848 691,33
Sijoitusten nettotulot	3 093 670,64	4 729 005,67
Investointien rahavirta	-3 571 397,63	-3 642 016,45
Rahoituksen rahavirta		
Omakatteisten rahastojen muutos	681 900,00	-15 000,00
Muu rahoitus	10 000,00	10 000,00
Rahoituksen rahavirta	691 900,00	-5 000,00
Rahavarojen muutos	-2 990 967,73	3 799 362,28
Rahavarat tilikauden alussa	5 317 487,42	1 518 125,14
Rahavarat tilikauden lopussa	2 326 519,69	5 317 487,42

Konsernin tuloslaskelmat
OKM:n koodiston mukainen

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto		
Valtionrahoitus	55 745 070,34	52 509 437,68
Avustustuotot	9 080 271,00	8 202 872,37
Liiketoiminnan tuotot	4 160 420,19	4 585 053,38
Muut tuotot	3 648 212,46	1 541 283,34
LIIKEVAIHTO	72 633 973,99	66 838 646,77
Kulut		
Henkilöstökulut	-50 698 623,68	-47 855 216,03
Poistot ja arvonalentumiset	-1 577 616,35	-1 639 831,83
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-1 129 682,63	-914 936,69
Toimitila- ja kiinteistökulut	-5 272 337,59	-5 410 882,76
Kone-, laite- ja kalustokulut	-143 176,56	-134 363,73
Markkinointi ja viestintä	-781 686,36	-685 263,49
IT-kulut	-3 924 306,43	-3 080 779,66
Muut toimintakulut	-6 112 392,28	-5 085 612,11
KULUT	-69 639 821,88	-64 806 886,30
Liikevoitto/-tappio	2 994 152,11	2 031 760,47
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	3 011 942,44	3 875 167,43
Rahoitustoiminnan tuotot ja kulut	-420 470,31	94 542,89
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 585 624,24	6 001 470,79
Tilinpäätössiirrot	-681 900,00	0,00
Tuloverot	-202 683,17	35 772,68
Tilikauden voitto/tappio	4 701 041,07	6 037 243,47

Kirjanpitoasetuksen mukainen konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		
Liiketoiminnan tuotot	4 160 420,19	4 585 053,38
LIIKEVAIHTO	4 160 420,19	4 585 053,38
Liiketoiminnan muut tuotot		
Valtionrahoitus	55 745 070,34	52 509 437,68
Avustustuotot	9 080 271,00	8 202 872,37
Muut tuotot	3 648 212,46	1 541 283,34
	68 473 553,80	62 253 593,39
Kulut		
Materiaalit ja palvelut	1 488 318,93	1 508 960,98
Henkilöstökulut	50 698 623,68	47 855 216,03
Poistot ja arvonalentumiset	1 577 616,35	1 639 831,83
Muut kulut	15 875 262,92	13 802 877,46
KULUT	69 639 821,88	64 806 886,30
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	2 994 152,11	2 031 760,47
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	3 011 942,44	3 875 167,43
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-420 470,31	94 542,89
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	2 591 472,13	3 969 710,32
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 585 624,24	6 001 470,79
Tilinpäätössiirrot	-681 900,00	0,00
Tuloverot	-202 683,17	35 772,68
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 701 041,07	6 037 243,47

Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	273 922,89	255 597,53
Muut pitkävaikuttavat menot	903 772,54	1 147 846,26
	<u>1 177 695,43</u>	<u>1 403 443,79</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 045 000,00	2 045 000,00
Rakennukset	16 020 864,11	16 579 424,31
Koneet ja kalusto	1 378 775,28	1 452 771,21
	<u>19 444 639,39</u>	<u>20 077 195,52</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 052 945,79	3 552 945,79
Muut osakkeet ja osuudet	52 010 834,29	49 022 350,43
	<u>55 063 780,08</u>	<u>52 575 296,22</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	75 686 114,90	74 055 935,53
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	3 070 689,70	2 507 417,84
	<u>3 070 689,70</u>	<u>2 507 417,84</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	486 290,57	152 037,75
Muut saamiset	10 558,26	29 585,42
Siirtosaamiset	4 314 145,87	3 591 108,69
	<u>4 810 994,70</u>	<u>3 772 731,86</u>
Rahoitusarvopaperit	4 600 000,00	1 600 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	3 056 177,13	5 855 874,77
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	15 537 861,53	13 736 024,47
VASTAAVAA YHTEENSÄ	91 223 976,43	87 791 960,00
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	734 900,00	53 000,00
Muut sidotut rahastot	20 000,00	10 000,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Edellisten tilikausien voitto/tappio	65 034 184,86	58 996 941,39
Tilikauden voitto/tappio	4 701 041,07	6 037 243,47
Oma pääoma yhteensä	74 115 645,49	68 722 704,42
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	2 501 966,51	2 211 108,65
Siirtovelat	13 274 015,75	15 733 508,82
Muut lyhytaikaiset velat	1 332 348,68	1 124 638,11
Vieras pääoma yhteensä	17 108 330,94	19 069 255,58
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	91 223 976,43	87 791 960,00

Konsernin rahoituslaskelma

Epäsuora esitystapa

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 585 624,24	6 001 470,79
Oikaistaan		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 577 616,35	1 639 831,83
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 640 374,38	-1 709 538,22
Käyvän arvon muutos	-951 097,75	-2 260 172,10
Maksetut välittömät verot	-884 583,17	35 772,68
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 687 185,29	3 707 364,98
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys- /vähennys+	-1 038 262,84	1 004 037,42
Muut oikaisut	0,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys+/vähennys-	-1 960 924,64	4 259 773,62
	-2 999 187,48	5 263 811,04
Toiminnan rahavirta	687 997,81	8 971 176,02
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödyk. (-)	-719 311,86	-963 265,59
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-563 271,86	-858 160,67
Sijoitusomaisuuden lisäys/vähennys	-5 488 483,86	-6 848 691,33
Sijoitusten nettotulot	2 591 472,13	3 969 710,32
Investointien rahavirta	-4 179 595,45	-4 700 407,27
Rahoituksen rahavirta		
Omakatteisten rahastojen muutos	681 900,00	-15 000,00
Muu rahoitus	10 000,00	10 000,00
Rahoituksen rahavirta	691 900,00	-5 000,00
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-2 799 697,94	4 265 768,75
Rahavarat tilikauden alussa	5 855 874,77	1 590 106,02
Rahavarat tilikauden lopussa	3 056 177,13	5 855 874,77

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Yhtiöjärjestyksen mukaan Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksessä mahdollisesti syntyvä voitto on siirrettävä kertyneisiin voittovaroihin ja käytettävä ammattikorkeakouluopetuksen kehittämiseen.

Tytäryhtiö ja konsernirakenne

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:n, y-tunnus 0656049–8, kotipaikka Vantaa. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy laatii konsernitilinpäätöksen tytäryrityksestään Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:sta, josta Laurea-ammattikorkeakoulun omistusosuus on 100 %.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön ja sen tytäryrityksen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintameno- menetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan mukaan. Käytetyt suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet

Tietokoneohjelmistot ja oikeudet	5 vuotta
Vuokrahuoneistojen peruseräparannus	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 tai 10 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto	5 vuotta
-------------------	----------

Sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Opetus- ja kulttuuriministeriön 16.12.2025 vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaisesti korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä mahdollisia kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita. Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon

(markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksesta, tulee erityisesti huomioida sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5:2a §:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta sekä tilikauden realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2025 tuloslaskelmaan merkityt määrät:

Käypä arvo 1.1.2025	49 022 350,43
Ostot	21 818 372,35
Myynnit ja vähennykset	19 780 986,24
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	951 097,75
Käypä arvo 31.12.2025	52 010 834,29

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa, jossa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset kuuluvat tasoon 1, jossa käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset ja osakesijoitukset tasolle 1.

Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitus- arvopapereissa.

Annetut pääomalainat

Pääomalaina 100 000,00 euroa annettu EduExcellence Oy:lle 19.3.2021.

Lainan pääomaehtoisuus ja etuoikeusasema: yhtiön purkautuessa ja konkurssissa velka ja sille laskettu korko tai muu hyvitys voidaan maksaa takaisin vain kaikkia tavallisia velkojia huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta. Pääoman palautukseen, koron maksamiseen, tasekirjaukseen, vakuuden antamiseen ja lainaa koskeviin muotomääräyksiin sovelletaan osakeyhtiölain pääomalainaa koskevia vähimmäissäännöksiä.

Velallinen on velvollinen maksamaan velasta koko laina-ajan vuotuista korkoa, jonka suuruus on viisi (5) prosenttia. Korkokausi on yhtiön tilikausi, joka on 01.01.–31.12. Korko maksetaan pääomalainan eräännyttämispäivänä.

EduExcellence Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 31.3.2025 päätettiin asettaa yhtiö selvitystilaan. Selvitystila oli kesken tilikauden päättyessä. Yhtiölle annettu pääomalaina (100.000 eur) ja sen kertynyt korko (24.315,07 eur) jaksotettiin siirtosaamisiin tilinpäätöksen yhteydessä. Pääomalaina ja kertynyt korko maksettiin Laurealle 28.1.2026.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelma on laadittu sekä Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) vahvistaman Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston että Kirjanpitoasetuksen mukaisesti.

Rahoituslaskelma on niin ikään laadittu Taloushallinnon koodiston mukaisesti epäsuoralla rahoituslaskelmalla.

Tuloslaskelman liitetietoina esitetään tarkemmin liikevaihdon erittely, toiminnan muiden tuottojen ja sekä toiminnan muiden kulujen erittely.

Lisäksi on esitetty toimintokohtainen erittely tilikauden tuotoista ja kuluista tuloslaskelman rakenteella. Toimintokohtainen tuloslaskelma on jaettu erikseen perustoimintaan (-tehtävään) ja liiketoimintaan. Toimintokohtaisia tietoja käytetään ammattikorkeakoulujen toiminnan seuraamiseen korkeakoulujärjestelmän näkökulmasta, jolloin toimintojen määrittelyn peruslähtökohta on ammattikorkeakoululaissa määritellyt tehtävät. Toimintokohtaiset tiedot esitetään tuloslaskelman liitetiedoissa pääluokissa: Koulutustoiminta, Tutkimus/T&k- toiminta sekä Muu yhteiskunnallinen toiminta. Yleiskulut on vyörytetty laskennallisina erinä toimintokohtaisiin pääluokkiin.

Arvonlisäveron käsittely

OKM kompensoi korkeakoulujen julkiseen tehtävään liittyviä arvonlisäveroja. Julkisella tehtävällä tarkoitetaan lakisääteistä perustehtävää, jonka valtio suoraan rahoittaa (perusrahoitus ja strategiarahoitus). Korvaus perustuu korkeakoulukohtaisesti toteutettavaan euro-eurosta-periaatteeseen.

Korkeakouluille perusrahoituksen yhteydessä maksettavan alv-kompensaation määrä perustuu vahvistetun tilinpäätöksen tietoihin. Tietojen perusteella määritellään alv-kompensaation määrä kaksi vuotta varainhoitovuoden jälkeen olevaan valtion talousarvioon.

Laurea-ammattikorkeakoululla on 1,2 miljoonaa euroa arvonlisäkompensaatioita johtuen OKM tiedonkeruussa virheellisesti raportoiduista vuosista 2019–2023. OKM:lle toimitettiin selvitys vuoden 2025 aikana. Saatava on kirjattu tilinpäätökseen, koska OKM on vahvistanut raportointivirheen korjaamisen vuoden 2026 valtionrahoitusta koskevassa päätöksessä. Vuosien 2019–2023 arvonlisäverosaatava maksetaan kuukausittain perusrahoituksen yhteydessä vuoden 2026 aikana.

Liiketoiminnan tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
LIIKEVAIHTO	3 664 486,77		4 037 673,73	
Liiketoiminnan muut tuotot	<u>439 610,21</u>	4 104 096,98	506 388,51	4 544 062,24
Materiaalit ja palvelut				
Materiaalit ja tarvikkeet	-447 610,51		-488 093,42	
Ulkopuoliset palvelut	<u>-135 127,52</u>	-582 738,03	<u>-106 335,57</u>	-594 428,99
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 684 180,09		-1 698 751,32	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-275 902,35		-275 318,91	
Muut henkilösivukulut	<u>-47 968,47</u>	-2 008 050,91	<u>-37 820,11</u>	-2 011 890,34
Poistot ja arvonalentumiset		-77 416,55		-56 384,60
Liiketoiminnan muut kulut		-1 112 412,40		-1 273 101,14
KULUT YHTEENSÄ		-3 780 617,89		-3 935 805,07
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		323 479,09		608 257,17
Sijoitustoiminta		27 620,85		9 257,84
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		351 099,94		617 515,01
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		351 099,94		617 515,01

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista (1 000 €)

Koulutustoiminta	Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Tuotot			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	41 578	0	41 578
Avustustuotot	1 621	0	1 621
Liiketoiminnan tuotot	0	3 331	3 331
Muut tuotot	3 394	0	3 394
Kulut			
Kulut yhteensä	-42 590	-3 156	-45 747
Koulutustoiminta yhteensä	4 003	174	4 177
T&k-toiminta			
Tuotot			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	13 839	0	13 839
Avustustuotot	7 326	0	7 326
Liiketoiminnan tuotot	0	427	427
Muut tuotot	253	0	253
Kulut			
Kulut yhteensä	-23 420	-390	-23 810
T&k-toiminta yhteensä	-1 872	37	-1 835
Muu yhteiskunnallinen toiminta			
Tuotot			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	328	0	328
Avustustuotot	3	0	3
Liiketoiminnan tuotot	0	346	346
Muut tuotot	1	0	1
Kulut			
Kulut yhteensä	-351	-234	-585
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-19	112	93
Liikevoitto/-tappio	2 112	323	2 435
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta			3 094
Tilinpäätössiirrot			682
Tuloverot			173
Tilikauden voitto			4 674

Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Korkeakoulujen valtionrahoitus	55 745 070,34	52 509 437,68	55 745 070,34	52 509 437,68
Liiketoiminnan tuotot	4 160 420,19	4 585 053,38	4 104 096,96	4 544 062,24
Koulutus- ja palvelutoiminnan tuotot	225 372,81	163 870,56	225 372,81	163 870,56
Maksut ja korvaukset	3 422 839,65	1 377 412,78	3 422 839,65	1 377 412,78
Avustustuotot				
Julkiselta sektorilta	2 139 688,12	2 694 457,57	2 139 688,12	2 694 457,57
EU:lta	6 771 812,50	5 381 706,33	6 771 812,50	5 381 706,33
Muut avustukset	168 770,38	126 708,47	168 770,38	126 708,47
	72 633 973,99	66 838 646,77	72 577 650,76	66 797 655,63

**Henkilöstökulut ja
henkilöstön lukumäärä**

Henkilöstön lukumäärä	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Päätöksen henkilöstön työpanos (htv)	689	647	689	647
Eri henkilöitä vuoden aikana	1189	1181	1189	1181

Henkilöstökulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja palkkiot, henkilöstö	42 332 309,53	40 190 260,10	42 332 309,53	40 190 260,10
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	193 007,00	194 372,00	193 007,00	194 372,00
Eläkekulut	6 959 296,46	6 523 301,34	6 959 296,46	6 523 301,34
Muut henkilösivukulut	1 214 010,69	947 282,59	1 214 010,69	947 282,59
	50 698 623,68	47 855 216,03	50 698 623,68	47 855 216,03

Tilintarkastajien palkkiot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	23 819,29	18 864,75	21 949,34	17 324,75
Erityistarkastukset, hankkeet	25 515,41	19 900,00	25 515,41	19 900,00
	49 334,70	38 764,75	47 464,75	37 224,75

Poistot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
	Aineettomat hyödykkeet			
Atk-ohjelmat ja oikeudet	91 923,50	78 194,35	91 923,50	78 194,35
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	256 300,75	247 061,11	256 300,75	247 061,11
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset	664 559,51	681 314,90	0,00	0,00
Koneet ja kalusteet	564 832,59	633 261,47	564 832,59	633 261,47
	1 577 616,35	1 639 831,83	913 058,84	958 516,93

Muut kulut	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
	Materiaalit ja tarvikkeet	1 056 290,50	1 111 159,91	1 056 290,50
Ulkopuoliset palvelut	432 028,43	397 801,07	432 028,43	397 801,07
Vuokrat	3 763 418,38	3 793 274,50	3 763 418,38	3 793 274,50
Vuokrat saman konsernin yritykselle	0,00	0,00	1 827 380,06	1 766 310,00
Muut kulut	12 111 844,54	10 009 602,96	11 451 566,16	9 340 242,25
	17 363 581,85	15 311 838,44	18 530 683,53	16 408 787,73

Taseen liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	961 067,54	1 915 343,70	2 876 411,24	961 067,54	1 668 727,20	2 629 794,74
Lisäykset	110 248,86	12 227,03	122 475,89	110 248,86	12 227,03	122 475,89
Hankintameno 31.12.	1 071 316,40	1 927 570,73	2 998 887,13	1 071 316,40	1 680 954,23	2 752 270,63
Kertyneet poistot 1.1.	705 470,03	767 497,44	1 472 967,47	705 470,03	767 497,44	1 472 967,47
Tilikauden poisto	91 923,48	256 300,75	348 224,23	91 923,48	256 300,75	348 224,23
Kertyneet poistot 31.12.	797 393,51	1 023 798,19	1 821 191,70	797 393,51	1 023 798,19	1 821 191,70
Kirjanpitoarvo 31.12.	273 922,89	903 772,54	1 177 695,43	273 922,89	657 156,04	931 078,93

Aineelliset hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuooneistojen perusparannukset	Yhteensä	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuooneistojen perusparannukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 966 554,48	1 079 214,87	5 045 769,35	3 966 554,48	1 079 214,87	5 045 769,35
Lisäykset	490 836,66	0,00	490 836,66	490 836,66	0,00	490 836,66
Hankintameno 31.12.	4 457 391,14	1 079 214,87	5 536 606,01	4 457 391,14	1 079 214,87	5 536 606,01
Kertyneet poistot 1.1.	2 513 783,37	1 079 214,87	3 592 998,24	2 513 783,37	1 079 214,87	3 592 998,24
Tilikauden poisto	564 832,59	0,00	564 832,59	564 832,59	0,00	564 832,59
Kertyneet poistot 31.12.	3 078 615,96	1 079 214,87	4 157 830,83	3 078 615,96	1 079 214,87	4 157 830,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 378 775,18	0,00	1 378 775,18	1 378 775,18	0,00	1 378 775,18

Aineelliset hyödykkeet						
	Konserni			Emoyhtiö		
	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	29 621 069,46	2 045 000,00	31 666 069,46	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	105 999,31	0,00	105 999,31	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	29 727 068,77	2 045 000,00	31 772 068,77	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 1.1.	13 041 645,15	0,00	13 041 645,15	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	664 559,51	0,00	664 559,51	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	13 706 204,66	0,00	13 706 204,66	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 020 864,11	2 045 000,00	18 065 864,11	0,00	0,00	0,00

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet				
	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
DIMECC Oy	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
FIMECC Oy	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Numeria Palvelut Oy	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	1,00	1,00	1,00	1,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 501,00	52 501,00	52 501,00	52 501,00

Osakkuusyrietykset					
	Konserni				
	2025	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	0,00	33,33 %	0,00	0,00	0,00
HigherEd Hub Finland Oy #	22 200,00	2,96 %	22 783,69	22 200,00	19 719,24
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 000 444,79				
	Konserni				
	2024	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	187 070,64	500 000,00	100 132,68
HigherEd Hub Finland Oy	22 200,00	2,96 %	22 793,55	22 200,00	20 052,31
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 500 444,79				

* EduExcellence Oy:n yhtiökokous päätti yhtiön asettamisesta selvitystilaan 31.3.2025.

HigherEd Hub Finland Oy tilinpäätöstilanne 31.12.2024.

Osakkuusyrietykset					
	Emoyhtiö				
	2025	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	0,00	33,33 %	0,00	0,00	0,00
HigherEd Hub Finland Oy	22 200,00	2,96 %	22 793,55	22 200,00	19 719,24
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 000 444,79				
	Emoyhtiö				
	2024	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	187 070,64	500 000,00	100 132,68
HigherEd Hub Finland Oy	22 200,00	2,96 %	22 793,55	22 200,00	20 052,31
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 500 444,79				

*Osuus omasta pääomasta pääomalainakorjattu.

Tytäryritys					
Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II, tilinpäätös 31.12.2025	Emoyhtiö				
	2025	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
	3 334 499,58	100,00 %	1 171 504,35	3 334 499,58	26 546,54
	Kirjanpitoarvo 31.12.	3 334 499,58			
Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II	Emoyhtiö				
	2024	Omistus- osuus%	Osuus omasta pääomasta	Tasearvo	Tilikauden tulos
	3 334 499,58	100,00 %	1 144 957,81	3 334 499,58	-307 562,14
	Kirjanpitoarvo 31.12.	3 334 499,58			

Sijoitusrahastot						
	Konserni					
	2025			2024		
	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	4 058 280,54	111 756,92	3 946 523,62	2 916 739,60	118 872,76	2 797 866,84
Pitkät korkosijoitukset	22 186 669,45	1 436 326,63	20 750 342,82	20 044 948,70	1 104 043,50	18 940 905,20
Osakerahastot	19 892 964,00	4 222 851,51	15 670 112,49	20 519 865,44	3 584 563,92	16 935 301,52
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 192 528,23	148 916,66	1 043 611,57	1 123 537,39	79 925,82	1 043 611,57
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	1 668 692,03	1 415,67	1 394 276,36	1 441 878,67	47 602,31	1 394 276,36
Muut arvopaperit	3 011 700,04	-534 631,46	3 546 331,50	2 975 380,63	-499 470,13	3 474 850,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 010 834,29	5 386 635,93	46 351 198,36	49 022 350,43	4 435 538,18	44 586 812,25
	Emoyhtiö					
	2025			2024		
	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	4 058 280,54	111 756,92	3 946 523,62	2 916 739,60	118 872,76	2 797 866,84
Pitkät korkosijoitukset	22 186 669,45	1 436 326,63	20 750 342,82	20 044 948,70	1 104 043,50	18 940 905,20
Osakerahastot	19 892 964,00	4 222 851,51	15 670 112,49	20 519 865,44	3 584 563,92	16 935 301,52
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 192 528,23	148 916,66	1 043 611,57	1 123 537,39	79 925,82	1 043 611,57
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	1 668 692,03	1 415,67	1 394 276,36	1 441 878,67	47 602,31	1 394 276,36
Muut arvopaperit	3 011 700,04	-534 631,46	3 546 331,50	2 975 380,63	-499 470,13	3 474 850,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 010 834,29	5 386 635,93	46 351 198,36	49 022 350,43	4 435 538,18	44 586 812,25

Pitkäaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä Konsernilainasaaminen, Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II	0,00	0,00	17 782 101,31	17 782 101,31
Lainasaamiset Pääomalainasaaminen, EduExcellence Oy	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00
Muut saamiset Muut pitkäaikaiset saamiset, OKM OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatio Toteutuneet arvonlisäverot perustehtävässä OKM:n alv-saaminen 1.1. OKM alv-saaminen 31.12.	2 292 000,00 2 997 710,82 2 086 718,12 2 792 428,94	1 593 996,00 2 494 595,63 1 186 118,49 2 086 718,12	2 292 000,00 2 997 710,82 2 086 718,12 2 792 428,94	1 593 996,00 2 494 595,63 1 186 118,49 2 086 718,12
Siirtosaamiset Pitkäaikaiset siirtosaamiset Maksettu ennakomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakomaksu koko käyttöiästä.	278 260,76	320 699,72	278 260,76	320 699,72
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 070 689,70	2 507 417,84	20 852 791,01	20 289 519,15

Lyhytaikaiset saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Myyntisaamiset	486 290,57	152 037,75	473 339,94	141 448,42
Lyhytaikaiset konsernisaamiset Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II	0,00	0,00	0,00	443 343,82
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin Evli Likvidi	4 600 000,00	1 600 000,00	4 600 000,00	1 600 000,00
Muut saamiset	10 558,26	29 585,42	4 224,00	1 795,63
Siirtosaamiset Muut siirtosaamiset Hankesiirtosaamiset	848 498,88 3 465 646,99 4 314 145,87	514 759,01 3 076 349,68 3 591 108,69	848 498,88 3 465 646,99 4 314 145,87	514 759,01 3 076 349,68 3 591 108,69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 410 994,70	5 372 731,86	9 391 709,81	5 777 696,56

Oma pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Osakepääoma Osakepääoma	461 389,94	461 389,94	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98	602 650,98	602 650,98
Muut rahastot Stipendirahasto	734 900,00	53 000,00	734 900,00	53 000,00
Vapaat rahastot SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot AMK-lahjoitukset, yleiset	20 000,00	10 000,00	20 000,00	10 000,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	65 034 184,86	58 996 941,39	67 223 726,63	60 878 921,02
Tilikauden voitto (tappio)	4 701 041,07	6 037 243,47	4 674 494,53	6 344 805,61
Oma pääoma yhteensä	74 115 645,49	68 722 704,42	76 278 640,72	70 912 246,19

Vieras pääoma	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Ostovelat	2 501 966,51	2 211 108,65	2 457 933,21	2 141 639,93
Muut lyhytaikaiset velat				
Ennakonpidätysvelka	1 048 249,86	956 993,62	1 048 249,86	956 993,62
Sairausvakuutusvelka	71 836,90	41 429,16	71 836,90	41 429,16
Ay-jäsenmaksuvelka	13 144,14	12 254,66	13 144,14	12 254,66
Arvonlisäverovelka	198 640,91	99 660,67	164 977,28	99 660,67
Muut velat	476,87	14 300,00	476,87	14 300,00
	1 332 348,68	1 124 638,11	1 298 685,05	1 124 638,11
Siirtovelat				
Lomapalkkavelka	3 381 652,72	3 136 302,90	3 381 652,72	3 136 302,90
OKM-rahoitus	2 758 722,15	4 292 085,00	2 758 722,15	4 292 085,00
EU-rahoitus	2 389 422,98	2 802 282,34	2 389 422,98	2 802 282,34
Muiden yhteisöjen rahoitus	9 195,23	25 848,10	9 195,23	25 848,10
Hankeosuudet, partnereille tilittävät	510 357,74	2 002 186,77	510 357,74	2 002 186,77
Lukuvuosimaksuvelat	3 144 825,01	1 951 166,66	3 144 825,01	1 951 166,66
Muut siirtovelat	1 079 839,92	1 523 637,05	1 049 719,57	1 515 701,43
	13 274 015,75	15 733 508,82	13 243 895,40	15 725 573,20
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	17 108 330,94	19 069 255,58	17 000 513,66	18 991 851,24

Vastuusitoumukset	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	334 181,16	324 963,10	334 181,16	324 963,10
Myöhemmin maksettavat	453 777,05	415 976,39	453 777,05	415 976,39
	787 958,21	740 939,49	787 958,21	740 939,49
Leasingvastuut muodostuvat tavanomaisista sopimuksista.				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 123 396,90	3 874 926,48	6 625 246,33	6 534 989,34
Myöhemmin maksettavat	1 180 913,01	1 628 251,47	1 180 913,01	1 628 251,47
	5 304 309,91	5 503 177,95	7 806 159,34	8 163 240,81
Osakkuusyritysten vieras pääoma, Laurean osuus				
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	44 843,02	14 017,45	44 843,02	14 017,45
EduExcellence Oy *	0,00	182 593,78	0,00	182 593,78
HigherEd Hub Finland Oy	12 912,49	9 664,33	12 912,49	9 664,33
Erityisvakuus	0,00	0,00	0,00	0,00
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita KOy Tikkurilan Laurea II -osakkeet, 4000 kpl, Nordea Reaalivakuus				
Lahjoitusrahasto	20 000,00	10 000,00	20 000,00	10 000,00
Vastuullisuuslahjoitus, Lammin säästöpankki				

Annetut sijoitussitoumukset

Yhtiöllä on 1 382 724 euroa sitoumuksia sijoitus- ja vaihtoehtorahastoissa, jotka eivät sisälly taseeseen 31.12.2025. Sitoumukset liittyvät pääasiassa pääomasijoitusrahastoihin, joissa varoja kutsutaan seuraavien neljän vuoden aikana.

Lähipiiriliiketoimet	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilikauden aikana lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:				
Myynnit	115 023,00	722 619,40	115 023,00	722 619,40
Ostot	64 247,94	190 644,95	64 247,94	190 644,95
	50 775,06	531 974,45	50 775,06	531 974,45

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy on myynyt koulutuspalvelua Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy:n ja Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n kanssa yhteisesti omistamalleen koulutusvientiyhtiölle EduExcellence Oy:lle sekä ostanut yhtiöltä koulutusvientiin liittyvää asiantuntijapalvelua. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

EduExcellence Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 31.3.2025 päätettiin asettaa yhtiö selvitystilaan. Selvitystila oli kesken tilikauden päättyessä. Yhtiön osakkeet alaskirjattiin Laurean kirjanpidossa 1.4.2025. Yhtiölle annettu pääomalaina sekä lainalle kertynyt korko jaksotettiin tilinpäätökseen. Pääomalaina ja kertynyt korko maksettiin Laurealle 28.1.2026.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, 5.3.2026

Ira Hietanen-Tanskanen
puheenjohtaja

Jouni Koski
toimitusjohtaja

Tiina Davidsainen

Risto Eskola

Petri Graeffe

Sanna Ilves

Johanna Juselius

Perttu Koistinen

Ville Saarikoski

Tom Östlund

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä.

BDO Oy

Eeva Koivula
KHT, JHT

Tiina Lind
KHT, JHT

Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositelajeista

Kirjanpidon osa	Tositelaji		Säilytystapa ja -paikka
Tilinpäätös		Toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista Tase-erittelyt	Sähköisenä pdf-muodossa Dynamics 365 Business Centralissa Sähköisenä pdf-muodossa
Päiväkirjat Pääkirjat		Vuosittain kirjanpitojärjestelmästä	Sähköisenä pdf-muodossa Dynamics 365 Business Centralissa
Pääkirjanpito	ALKUTAPAHTUMAT KO-KP-PVK	Avaava tase Käyttöomaisuus- pääkirjanpito päiväkirja	Business Centralissa Business Centralissa
	KO	Käyttöomaisuuden hankinnat	Business Centralissa
	LM-LASKU+	Kirjatut myyntilaskut	Business Centralissa
	LO-LASKU+	Kirjatut ostolaskut	Business Centralissa
	LYPVK-MAKS.	Maksupäiväkirja, ostolaskut	Business Centralissa
	LYPVK-	Matkalaskut	Basware TEM
	MATKALASKUT		
	LYPVK-MUISTIOT, SIS.	Sisäiset muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-MUISTIOT, UL	Ulkoiset muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-MUISTIOT, HY	Ulkoiset, hyväksyttävät muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-PALKAT	Palkkatositteet	Paperitulosteena
	LYPVK-SUOR.	Myyntilaskujen suoritukset	Business Centralissa
	LYPVK-PAYTRAIL	Paytrail-kauppiassuoritukset	Business Centralissa
	LYPVK-TILIIOTTEET	Tiliiotteet	Business Centralissa
	LT	Liitetietositteet	Tallennettu verkkolevylle
	PALKKAJAKO	Palkkojenjakoajon tositteet	Business Centralissa
	TULONJAKS	Tulonjaksotusajon tositteet	Business Centralissa

SÄILYTYS

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilinpäätös ja toimintakertomus
Tase-erittelyt ja muut kirjanpitoKirjat
Tililuettelot

Vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilikauden tositteet

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Laurea Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Laurea Sign

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:50:14 (UTC +0200)

Jouni Koski

Organisaation varmentama (Laurea-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (Laurea user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:50:36 (UTC +0200)

Ville Saarikoski

Organisaation varmentama (Laurea-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (Laurea user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:51:05 (UTC +0200)

Sanna Miia Marjatta Ilves

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;_7un-ubQVSIWxbJZgHln3d-3FzFYn21b1Ezg81Vh4GA=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:51:13 (UTC +0200)

Ira Mikaela Hietanen-Tanskanen

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;Ey0AqFgAFh7UwqFbvPS7mvSuE_K3qgRxOF6sfu1X47k=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:51:17 (UTC +0200)

Johanna Katariina Juselius

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;4yEs21ltGoNNcebKR7SvmJOzFY82o_xErni1-Of7cTA=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:51:18 (UTC +0200)

TOM KRISTIAN ÖSTLUND

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;ao7QF-j-OpV20FgrQbPZZpLHm_I7QrtEvdGSK1dItN8=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:51:31 (UTC +0200)

PETRI TAPANI GRAEFFE

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; uCI-JcHE_9is95zRbpiZyHKfwXGM1RR1sMnra7LjJY=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:52:18 (UTC +0200)

RISTO TAPANI ESKOLA

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; wZCTH6yad3eDqgbNrbf3Sry4u4DfOKk1OPVDfRzU56s=>]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:52:37 (UTC +0200)

Tiina Kaisa Davidsainen

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; A8Q_bNRLyZmCTuDK_kSsj-vg0cmlufDOr9iMWC_bAsw=]

Päiväys / Date: 05.03.2026 17:57:02 (UTC +0200)

Perttu Juhani Koistinen

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; cqllwTA9Zkq0Kvf9D3FgWtsS-MrRWGcshdDFDp3k67o=>]

Päiväys / Date: 12.03.2026 12:26:32 (UTC +0200)

BDO Oy

TIINA MARIA HANNELE LIND

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; 2old4OShOM0ro-0Zd67uDHhLbzWPQVH5k19cEI6BXIk=>]

Päiväys / Date: 12.03.2026 12:37:03 (UTC +0200)

BDO Oy

EEVA KAARINA KOIVULA

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; _mlptzKterySAU4EonloWSrutcPln_2cSdHPYOcjV2Q=]