

The image shows a building facade with a large orange logo on the left and the word "Metropolia" in large white letters on the right. The facade is made of blue horizontal slats. The text "Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025" is overlaid in the center, and "Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy" is at the bottom.

Metropolia

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Metropolia
Ammattikorkeakoulu Oy

Sisällysluettelo

METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2025	1
Johdon katsaus	1
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	1
Jatkuvan oppimisen uudistaja (Oppimistoiminta)	2
Ilmiölähtöinen ratkaisija (TKI-toiminta)	2
Kestävän kehityksen ja kasvun rakentaja	3
Kestävä kehitys	3
Kestävä kasvu (Liiketoiminta)	3
Digitalisaation edelläkävijä	4
Avoin ja yhteisöllinen Metropolia	4
Metropolian mittaritulokset	6
Henkilöstö	7
Perustiedot henkilöstöstä	7
Henkilöstön hyvinvointi	7
Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	7
Henkilöstön kehittäminen ja uudistuminen	8
Taloustilanne	8
Tunnusluvut	9
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	10
Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta	10
Yhtiön hallinto	11
Tuloslaskelma	12
Tuloslaskelma	13
Tase	14
Rahoituslaskelma	16
Tilinpäätöksen liitetiedot	17
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2025 allekirjoitukset	35
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	36

METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2025

Johdon katsaus

Vuoden 2025 alusta alkaen Metropolia siirtyi uuteen strategiakauteen. Metropolian strategia tähtää uudistumiseen ja kasvuun. Strategian tahtotilana on olla osaamisen rohkea uudistaja ja kestävä tulevaisuuden rakentaja. Seuraavien neljän vuoden aikana Metropolia panostetaan viiteen uudistumista tukevaan strategiateemaan: Jatkuvan oppimisen uudistaja, Ilmiölähtöinen ratkaisija, Kestävän kehityksen ja kasvun rakentaja, Digitalisaation edelläkävijä sekä Avoin ja yhteisöllinen Metropolia.

Metropolian kehitystä ohjaavat tulevina vuosina strategian lisäksi kasvutavoitteet, jotka sisältävät oppimistoiminnan, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKI) ja liiketoiminnan kasvutavoitteet vuoteen 2030 asti. Oppimistoiminnan tavoitteena on seuraavina vuosina tarjota opiskelumahdollisuuksia yhä useammalle oppijalle. TKI-toiminnassa tavoitteena on kasvattaa suoran EU-rahoituksen, Suomen Akatemian, Business Finlandin rahoituksen ja yritysten rahoittaman TKI-toiminnan määrää sekä rakentaa kansainvälisiä TKI-verkostoja. Maksullisen liiketoiminnan tavoitteena on osaltaan varmistaa Metropolian autonomia ja talouden vakaus laajentamalla tulopohjaa.

Vuoden aikana Metropolian asiantuntijat ja opiskelijat ovat olleet mukana lukuisissa yhteistyöhankkeissa. Näissä yhteiskunnallisesti vaikuttavissa hankkeissa kehitetään muun muassa ikäihmisten inhimillisiä palveluita, parempaa palliatiivista hoitoa lapsipotilaille, helposti hyödynnettävää tietoa rakennetusta ympäristöstä sekä pyritään uudistamaan jopa kokonaista alaa, kuten varhaiskasvatusta Espoon kaupungin ja Metropolian Meininki-päiväkodeissa.

Metropolian koordinoima UIREKA -eurooppalainen yliopistoallianssi on toisena toimintavuotenaan päässyt kunnolla vauhtiin. Ensimmäisiä konkreettisia tuloksia on jo syntynyt, muun muassa yhteistä kurssitarjontaa ja uusia yhteisiä EU-hankkeita kumppanikorkeakoulujen kanssa.

Metropolian kansainvälistyminen näkyy eurooppalaisen korkeakoulu yhteistyön lisäksi uusina tutkinto-ohjelmina Kiinassa ja Vietnamin sekä kansainvälistyvänä korkeakoulu yhteistyönä. Kansainvälisten opiskelijoiden määrä on kasvanut tasaisesti viime vuosien aikana. Siksi Metropolia panostetaan yhä enemmän kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden asettautumisen ja opiskelujen tukemiseen.

Vuosi on ollut Metropolia myös taloudellisesti kohtuullinen huolimatta yleisestä heikosta taloustilanteesta. Metropolian tilikauden liikevaihto oli 127,7 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 6,9 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 0,5 miljoonaa euroa voitollinen pienentyen 8,9 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Tilikauden oikaistu tulos oli 2,0 miljoonaa euroa (2024: 3,7 miljoonaa euroa). Oikaistu tulos huomioi opetus- ja kulttuuriministeriön vuodelle 2024 etupainotteisesti maksaman tulon sekä vuodelle 2025 kohdistuneen osuuden vuonna 2024 maksetusta Digivision jatkorahoituksesta.

Kotimaan liiketoiminnan liikevaihto oli 4,5 miljoonaa euroa ja kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 0,1 miljoonaa euroa. Kansainvälisen liiketoiminnan liikevaihto oli 2,2 miljoonaa euroa ja kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 0,2 miljoonaa euroa. Lisäksi Metropolia on vahvistanut alueen elinvoimaa ja uudistumista tiiviillä yhteistyöllä Vantaan kaupungin ja pääkaupunkiseudulla toimivien kansainvälisten yritysten kanssa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Metropolia käynnisti osaa henkilökuntaa koskevat muutosneuvottelut 12.2.2026 ja muutosneuvottelut päättyivät 6.3.2026. Muutosneuvottelujen seurauksena Metropolia irtisanoo enintään 40 henkilöä. Lisäksi enintään 18 työntekijän tehtävät muuttuvat olennaisesti.

Metropolian hallitus valitsi 25.2.2026 pidetyssä kokouksessaan Metropolian seuraavaksi toimitusjohtaja-rehtoriksi FT Marko Hakovirran nykyisen toimitusjohtaja-rehtorin Riitta Konkolan jäädessä eläkkeelle. Marko Hakovirta aloittaa tehtävässään 1.9.2026.

Jatkuvan oppimisen uudistaja (Oppimistoiminta)

Vuoden aikana oppimistoiminnassa on panostettu erityisesti englanninkielisen koulutustarjonnan lisäämiseen, ilmiölähtöisen verkkotarjonnan laajentamiseen, opintototeutusten laadun parantamiseen, keskeyttämisen vähentämiseen ja opintotarjonnan modularisointiin.

Syyslukukaudella 2025 Metropoliaassa oli kirjoilla 19 261 opiskelijaa. Tutkinto-opiskelijoita päivätoteutuksessa oli 12 082 ja tutkintoon johtavaan monimuotototeutukseen osallistuvia opiskelijoita 4 640. Ylempää ammattikorkeakoulututkintoa suorittavia opiskelijoita oli 2 502 ja erikoistumiskoulutuksissa 37 opiskelijaa. Kevään 2025 yhteishauissa Metropolialla oli eniten ensisijaisia hakijoita kaikista ammattikorkeakouluista (10 746 hakijaa) ja vetovoima oli 2,8 (2024: 3,2).

Vuonna 2025 suoritettiin 2 924 ammattikorkeakoulututkintoa eli 105 tutkintoa enemmän kuin edellisvuonna. Suurin lisäys (160 tutkintoa) oli sosiaali- ja terveystieteiden tutkintomäärässä. Ylempissä ammattikorkeakoulututkinnoissa tutkintoja tuli 734 mikä on 124 tutkintoa enemmän kuin edellisvuonna. Ylempien ammattikorkeakoulututkintojen määrän kasvu johtuu pääasiassa opiskelijamäärän kasvusta. Valmistuvien palautekyselyn (AVOP) rahoitusmallin kysymysten vastausten 6 ja 7 osuus (tyytyväisten osuus) kaikista vastauksista oli 59 prosenttia mikä oli 7 prosenttiyksikköä edellisvuotta parempi.

Jatkuvan oppimisen rahoitusmallin mukaisia opintopisteitä kertyi vuonna 2025 yli 83 957 opintopistettä, missä on kasvua 11 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Korkeakoulujen välisen yhteistyön opintopisteitä kertyi vuonna 2025 yli 80 430 opintopistettä, mikä on 17 prosenttia vähemmän edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden alussa käynnistyi kaksi uutta yhteistyöprojektia, joissa on mukana Metropolian opiskelijoita ja asiantuntijoita. Metropolian ja Espoon kaupungin MEininki-yhteistyöpäiväkodeissa uudistetaan varhaiskasvatusta monialaisesti. Projektissa muun muassa kehitetään varhaiskasvatuksen toimintamalleja, vahvistetaan alan vetovoimaa sekä luodaan perheiden ja henkilökunnan moninaisuutta ja kansainvälisyyttä huomioivia toimintatapoja. Lisäksi Metropolia perusti Ikääntymisen osaamiskeskittymän yhdessä yhteistyökumppaneidensa kanssa. Osaamiskeskittymässä kehitetään monialaisia ratkaisuja ikäihmisten inhimillisten palveluiden muotoilemiseksi ja vahvistetaan eri alojen ammattilaisten ikääntymiseen liittyvää osaamista.

Toukokuussa Metropolia järjesti UIREKA -eurooppalaisen yliopistoallianssin vuosittaisen päätapahtuman, joka kokosi yhteen lähes 400 osallistujaa eri puolilta Eurooppaa. Ohjelman teemoissa korostuivat koulutuksen ja tutkimuksen rooli kestävästä kehityksestä edistämisenä, ilmastonutraalien ja älykkäiden kaupunkien rakentajana sekä eurooppalaisten arvojen vahvistajana. Osana UIREKA-yhteistyötä Metropolia avasi verkoston yhteisen opintotarjonnan verkkosivuillaan, mikä kattaa yli 50 opintojaksoa seitsemästä eurooppalaisesta kumppanikorkeakoulusta. Yhteinen tarjonta avaa oppijoille uusia mahdollisuuksia suorittaa joustavia opintopolkuja.

Opiskelijoita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi, ruotsi tai saame, oli syyslukukaudella 4 491 eli 23,4 prosenttia tutkinto-opiskelijoista. Vuonna 2025 Metropoliaassa oli 81 tutkinto-ohjelmaa, joista 23 oli englanninkielisiä. Metropoliaassa on myös viisi kaksikielistä niin sanottua kielikylyputkintoa (englanti-suomi), joissa opiskelijan ei tarvitse osata suomea, mutta hän oppii suomen kielen ammatin vaatimalla tasolla opintojen aikana. Metropolian ja Tampereen ammattikorkeakoulun yhdessä kehittämä kielikylyputkinnon malli on ollut suuri menestys, ja nyt se on laajenemassa yliopistoihin. Opetus- ja kulttuuriministeriö antoi loppuvuodesta Metropolialle 100 000 euron rahoituksen mallin laajennuksen koordinaatiota varten.

Koska kansainvälisten opiskelijoiden määrä on kasvanut tasaisesti viime vuosien aikana (2023: 18,2 prosenttia, 2024: 20,9 prosenttia), Metropoliaassa panostetaan yhä enemmän kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden ohjaukseen, tukeen ja sujuvaan asettautumiseen Metropoliaan, pääkaupunkiseudulle ja Suomeen. Lokakuussa Myllypuron kampukselle avautui uusi kansainvälisten opiskelijoiden neuvonta- ja ohjauspiste Metropolia Welcome Hub, joka tarjoaa tukea opiskeluun ja elämään Suomessa liittyvissä kysymyksissä sekä järjestää tapahtumia ja infotilaisuuksia.

Syksyllä uudistettiin Metropolia Minno® -innovaatio-opinnot kolmiportaiseksi oppimispoluksi (2 + 3 + 5 opintopistettä), jossa opiskelijat kehittävät osaamistaan vaiheittain kohti monialaista tiimioppimista ja aitoja työelämähaasteita. Ilmiöitä tarkastellaan myös uudessa pilotissa, jossa rakennetaan lukiolaisille suunnatut

modulaariset tekniikan alojen väyläopinnot eli innostumisopinnot (15 opintopistettä). Opintoissa opiskelijat tutustuvat tekniikan aloihin ilmiölähtöisesti ja omien mielenkiinnon kohteidensa kautta. Innostumisopinnot on suunnattu tekniikasta kiinnostuneille lukiolaisille, ja ne voi suorittaa lukion aikana.

Ilmiölähtöinen ratkaisija (TKI-toiminta)

Metropoliassa on kolme ilmiölähtöistä innovaatiokeskittymää, joissa ratkaistaan globaaleja haasteita TKI-toiminnan keinoin. Innovaatiokeskittymät ovat Puhtaat ja kestävät ratkaisut, Tulevaisuuskestävä terveys ja hyvinvointi sekä Älykäs ja luova kaupunki. Vuonna 2025 innovaatiokeskittymissä käynnistyi viisi tutkimus- ja kehittämisohjelmaa (T&K-ohjelma). Ohjelmissa tehdään soveltavaa tutkimusta, joissa on laajasti mukana yhteiskunnan eri toimijoita. Näin varmistetaan, että TKI-ratkaisut ovat ihmisläheisiä, vastuullisia ja vastaavat todellisiin ongelmiin elinkeinoelämän, yhteiskunnan ja ihmisten arjessa. T&K-ohjelmia johtavat urallaan ansioituneet huippuosaajat.

Metropolian uusi verkkomedia Metrospektiivi julkaistiin alkuvuodesta. Metrospektiivi tarjoaa niin ammattilaisille kuin suurelle yleisöllekin Metropolian henkilöstön ja opiskelijoiden tuoreita ratkaisuja ja näkemyksiä artikkeleiden, podcastien ja videoiden muodossa. Vuoden aikana julkaistiin 148 artikkelia, 31 podcastia ja kaksi videota. Aktiivisia käyttäjiä oli yli 13 000.

Vuoden aikana Metropolia on panostettu erityisesti kansainvälisiin tutkimushankkeisiin. Useissa hankkeissa hyödynnetään uusia ja nousevia teknologioita. Esimerkiksi lasten palliatiivista hoitoa tutkivassa PALLIAKID-hankkeessa Metropolia kehittää virtuaalimallisuuden pohjautuvaa koulutustyökalua ja digitaalisen alustan ammattilaisille sekä potilaille ja heidän läheisilleen. Keväällä Metropolia sai Business Finlandilta myönteisen rahoituspäätöksen nousevia teknologioita hyödyntävälle Metadastasta Metaversumiin -hankkeelle. Hankkeen tavoitteena on tarjota arvokasta ja helposti hyödynnettävää tietoa rakennetusta ympäristöstä esimerkiksi digitaalisten kaksosien ja metaversumi-virtuaalimaailmojen avulla. Syksyllä päättyneessä Skill to Boost Innovation and professional fulfillment in a sustainable economy -hankkeessa (SKILLBILL) Metropolia vastasi erityisasiantuntijakoulutuksesta sekä laajennettuun ja virtuaalimallisuuden pohjautuvasta oppimisympäristöstä ja tukimateriaaleista.

Metropolian koordinoima U!REKA-allianssi sai useita uusia EU-rahoituspäätöksiä vuonna 2025, joista merkittävän oli Euroopan innovaatio- ja teknologiainstituutin (EIT) Higher Education Institutions (HEI) -aloitteen EIT HEI Initiative -hausta. Rahoitetussa U!Innovate-hankkeessa pyritään muotoilemaan ilmastoneutraaleihin ja älykkäisiin kaupunkeihin liittyvistä innovaatioista kestäviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Lisäksi vuonna 2025 Suomen Akatemia myönsi tutkimusinfrastruktuurirahoituksen Metropolian ja Helsingin yliopiston yhteishankkeelle. Hankkeessa rakennetaan kontrolloituja kasvatustiloja ja yhteistyöverkostoja, joissa hyödynnetään sensoripohjaisia tekoäly- ja koneoppimISRatkaisuja.

Vuonna 2025 TKI-toiminnan liikevaihto oli 12,6 miljoonaa euroa ja vuoden lopussa käynnissä oli 70 TKI-hanketta. Ulkopuolinen TKI-rahoitus oli 6,7 miljoonaa euroa. Noin 80 % hankkeista oli Euroopan unionin rahoittamia. 28 TKI-kumppanuussopimusta tukivat strategian mukaisesti ilmiölähtöisiin innovaatiokeskittymiin perustuvaa toimintaa. Julkaisuja tuotettiin kokonaisuudessaan 915, josta avoimia A-E ja I julkaisuja oli 421. Kokonaisuudessaan julkaisuja tuotettiin 35 vähemmän kuin edellisellä vuonna, ja avoimia A-E ja I-julkaisuja tuotettiin 101 vähemmän.

Kestävän kehityksen ja kasvun rakentaja

Kestävä kehitys

Vuoden 2025 aikana Metropolia kehitti vastuullisuusraportointia hankkimalla raportointialusta, joka helpottaa CSR- ja VSME-raportointia automatisoimalla tiedonkeruun, varmennuksen ja tiedon jatkuvan hyödyntämisen.

U!REKA-allianssi kehitti keväällä yhteisen opintojakson "Sustainability in the Urban European Context" seitsemän eurooppalaisen korkeakoulun yhteistyönä. Tämä opintojakso on osa jokaisen AMK-tutkintoa suorittavan opintoja. Näin varmistetaan, että Metropolia valmistuneet tuntevat kestävä kehityksen

periaatteet ja UIREKA-allianssin kestävä kehityksen tavoitteet. Syyslukukauden aikana yli 1500 Metropolian opiskelijaa oli suorittanut kyseisen opintojakson.

Loppuvuodesta päivitettiin Metropolian kestävä kehityksen tiekartta vuosille 2026–2027 ja tarkennettiin ilmasto-ohjelmaa tukemaan tavoitetta hiilineutraaliudesta ja vastuullisesta kasvusta. Tiekartassa on viisi painopistettä: kestävä kehityksen osaamisen vahvistaminen, vastuullinen ja inhimillinen johtaminen, kestävien innovaatioiden edistäminen, hiilineutraaliuden saavuttaminen sekä kestävä kasvu ja kestävät investoinnit. Päivityksessä määriteltiin konkreettiset toimenpiteet, indikaattorit ja seurantamallit, jotka ohjaavat koko korkeakoulu yhteisön toimintaa ja mahdollistavat vaikuttavuuden systemaattisen arvioinnin.

Vuoden lopussa päivitettiin myös Metropolian ilmasto-ohjelman päästövähennystavoitteet suhteessa oppimistoiminnan, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ja liiketoiminnan kasvutavoitteisiin. Osana päivytystä asetettiin päästövähennystavoitteet vuosille 2030 ja 2050. Lyhyemmällä aikavälillä tavoitellaan 50 prosentin päästövähennystä vuoden 2022 tasoon nähden. Tavoitteena on myös puolittaa päästöt suhteessa liikevaihtoon (CO₂e t/milj. €) vuoteen 2030 mennessä. Pidemmällä aikavälillä (vuosi 2050) pyritään vähentämään päästöjä 90 prosenttia vuoden 2022 tasosta.

Kestävä kasvu (Liiketoiminta)

3AMK-liittouman eli Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian yhteisen koulutusvientiyhtiö EduExcellence Oy:n toiminta päättyi vuonna 2025. Päätös EduExcellence Oy:n asettamista selvitystilaan yhtiön purkamiseksi johtuu Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian oman koulutusvientitoiminnan kehittymisestä sekä painotuksen siirtymisestä tilauskoulutuksesta täydennyskoulutukseen ja lukuvuosimaksuja maksaviin tutkinto-opiskelijoihin.

Englanninkielisten lyhytohjelmien, esimerkiksi kesäkoulujen ja diplomien, kehitystyötä ja uusien transnational education -kumppanuuksien (TNE) kartoitusta jatkettiin aktiivisesti vuoden 2025 aikana. Metropolia sai mallien kehittämiseen Vietnamin markkinoille yli 200 000 euron Finnpartnership-rahoituksen. TNE viittaa koulutusmalliin, jossa opiskelija suorittaa suomalaisen tutkinnon tai opintoja Metropolian opetussuunnitelman mukaisesti omassa maassaan. Opiskelu tapahtuu englanniksi ja opettajina toimivat kansainväliset pätevyysvaatimukset täyttävät opettajat ja osittain Metropolian opettajat. Metropolialla on kaksi tällaista koulutusyhteistyötä, jotka molemmat käynnistyivät syksyllä. Metropolialla ja vietnamilaisella FPT-yliopistolla on yhteinen Finland Metropolia Vietnam –TNE-ohjelma Vietnamin. Toinen TNE-koulutusyhteistyö käynnistyi kiinalaisen Shanghai Zhongqiao Vocational and Technical Universityn kanssa. Yhteistyö alkaa kahdella tutkinnolla, Food Quality and Safety sekä Construction Engineering (Smart Construction). Yhteistyösopimus Shanghai Zhongqiao Vocational and Technical Universityn kanssa on kahdeksanvuotinen.

Lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden rekrytointiin panostettiin muun muassa laajentamalla Metropolian englanninkielisten tutkintojen tarjontaa, osallistumalla paikallisiin rekrytointitapahtumiin pääkohdemaissa sekä investoimalla ensimmäistä kertaa myös paikalliseen medianäkyvyyteen valituissa kohdemaissa rakentaen Metropolia-brändin ja -tutkintojen paikallista tunnettua. Lisäksi panostettiin koulutusviennin asiakas- ja sisäisten prosessien kehittämiseen muun muassa due diligence -käytäntöjen osalta varmistamaan koko koulutusviennin toimitusketjun eettinen toiminta.

Digitalisaation edelläkävijä

Tekoälyn laajamittaiseen käyttöönottoon panostettiin monin tavoin vuoden 2025 aikana. Kaikkia Metropolian yksiköitä kannustettiin tekoälyn monipuoliseen soveltamiseen. Lisäksi laadittiin pitkän tähtäimen suunnitelma tekoälyn hyödyntämiselle, jonka ohjaamana kehitetään tekoälypohjaisia sovelluksia koko korkeakoulu yhteisön hyödynnettäväksi sekä tunnistetaan generatiivisen tekoälyn tuomia haasteita ja mahdollisuuksia toimintaympäristössä.

Metropolian kehittämä Vallu-valintakoe toimi keväällä 2025 koko valtakunnan laajuisena digitaalisena koejärjestelmänä korkeakoulujen yhteisvalinnoissa. Vallu oli käytössä lähes kaikkien ammattikorkeakoulujen ja

yliopistojen kevään valintakokeissa. Yhteensä keväällä kokeisiin osallistui noin 150 000 korkeakouluihin hakevaa. Vuoden loppuun mennessä Metropolia uusi sopimukset kaikkien Vallussa mukana olevien korkeakoulujen kanssa.

Peppi on sähköinen toiminnanohjauksen järjestelmä korkeakoulun opintojen, opetuksen ja niihin liittyvien sähköisten palveluiden hallintaan. Peppi sai alkunsa Metropolian ja Tampereen ammattikorkeakoulun yhteisestä kehitystyöstä. Vuoden 2025 aikana Metropolia aloitti Peppi-järjestelmän kehittämisen Peppi SaaS -palveluksi (Software as a Service). Ensimmäisenä korkeakouluna uudelle alustalle siirtyy Savonia-ammattikorkeakoulu, joka otti palvelun käyttöön tammikuussa 2026. Laajempi käyttöönotto muihin korkeakouluihin alkaa vuoden 2026 aikana.

Digivisio 2030 -hankkeessa avattiin keväällä ensimmäinen versio Opin.fi-palvelusta. Metropolia toimii hankkeen toisena vastuukorkeakouluna Aalto-yliopiston kanssa. Opin.fi kokoaa suomalaisten korkeakoulujen avoimen tarjonnan yhteen palveluun, jossa voi etsiä opintoja ja muodostaa itselle sopivia kokonaisuuksia. Palvelusta löytyy myös erilaiset korkeakoulujen tuottamat podcastit, tapahtumatallenteet ja webinaarit, joiden kautta voi syventää osaamista ajankohtaisista tutkimus- ja kehittämisteemoista.

Avoim ja yhteisöllinen Metropolia

Vuoden 2025 merkittävimpiä teemoja Avoin ja yhteisöllinen Metropolia -strategiateeman toimeenpanossa on ollut muutosjohtamisen ja moninaisuuden vahvistaminen. Vuoden aikana moninaisuuden edistämiseksi tehtiin runsaasti eri toimia, muun muassa luotiin turvallisemman tilan periaatteet, Moninainen Metropolia -suunnitelma, monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota käsittelevä verkkokurssi sekä ohjausmalli moninaisuuden kokonaisvaltaiselle johtamiselle. Teema oli näkyvillä pitkin vuotta myös eri tapahtumissa.

Henkilöstötutkimuksen tuloksia hyödynnetään monin tavoin toiminnan kehittämisessä. Muutosjohtaminen valikoitui koko organisaation kehitystoimenpiteeksi vuoden 2024 henkilöstötutkimuksesta. Vuoden 2025 ensimmäisen kvartaalin aikana suunniteltiin ja käynnistettiin muutosjohtamisen valmennusohjelma. Valmennusohjelmassa kaikki Metropolian toimintojen ja yksiköiden johtotiimit valitsivat muutosjohtamisen kehityskohteen ja toteuttavat sen valmennusohjelman aikana. Tavoitteena on kehittää yhteisön resilienssiä ja kykyä toteuttaa muutoksia onnistuneesti.

Metropolian mittaritulokset 2025

Mittari	2023	2024	Toteuma 2025	Muutos- % 2025 vs. 2024
Tilikauden tulos (1000 €)	4 214	9 459	529	-94 %
Tilikauden oikaistu tulos (1000 €)	4 226	3 657	1 956	-47 %
AMK-tutkinnot (sis. myös tilauskoulutuksen)	2 627	2 819	2 924	4 %
YAMK-tutkinnot	537	610	734	20 %
Keskeyttämisaste (% 20.1. kirjoilla olevista)	8,7 %	8,3 %	8,0 %	-4 %
Tavoiteajassa suoritettujen AMK-tutkintojen %-osuus	63 %	62 %	65 %	5 %
Jatkuvan oppimisen opintopisteet (rahoitusmalli)	66 455	75 569	83 835	11 %
Valmistuvien opiskelijoiden palaute (AVOP- tyytyväisten osuus %)	52,8 %	54,9 %	58,9 %	7 %
TOKASA-koulutuksesta valmistuneiden työllistyminen alalle	N/A	N/A	75 %	N/A
Työlliset (amk-tutkinto) vuosi valmistumisen jälkeen *	87 %	85 %	N/A	N/A
Kv. taustaisten opiskelijoiden työllistyminen valmistumisen jälkeen	69,4 %	N/A	N/A	N/A
Metropolian kestävä kehityksen AVOP-kysymysten keskiarvon kehittyminen	4,56	4,76	5,03	6 %
Hiilineutraali korkeakoulu 2030, hiilijalanjälki t CO2e	5 970	6 077	6495	6 %
Liiketoiminnan liikevaihto (1000 €)	6 153	6 408	6 728	5 %
Maksullinen liiketoiminta (sis. Lukuvuosimaksulliset ja kaupallisen TKI:n 1.1.2024 lukien) (1000 €)	8 436	11 468	15 376	34 %
Kaupallinen TKI-tulorahoitus (1000 €)	767	824	622	-25 %
Julkinen kilpailtu TKI-tulorahoitus (1000 €)	6 181	5 184	6 059	17 %
TKIO-opintopisteet	37 021	41 509	22 849	-45 %
Avoimet julkaisut A-E ja I-julkaisutyytit	635	522	421	-19 %
Suoritettujen yrittäjyysopintojen lukumäärä (yrityshautomo)	159	138	179	30 %
Yrittäjyysosaaminen (AVOP keskiarvo)	3,92	4,06	4,30	6 %
Metropoliasta lähtöisin olevien perustettujen yritysten määrä (yrityshautomo)	14	14	24	71 %
PeoplePower kokonaisindeksi	65,6	66,9	65,7	-2 %

- Metropolian tilikauden 2025 tulos oli 0,5 miljoonaa euroa voitollinen laskien 8,9 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Tuloksen lasku johtui pääasiassa Digivisioon liittyvästä etukäteisestä tuloutuksesta tilikaudella 2024. Tilikauden oikaistu tulos on 2,0 miljoonaa euroa. Oikaistu tulos huomioi myös opetus- ja kulttuuriministeriön aiempina vuosina etupainotteisesti maksaman erän, jota vastaavat kulut syntyivät tilikaudella 2025.
- Oppimistoiminnan liikevaihto oli 96,3 miljoonaa euroa. (2024; 91,8 M€). Tästä OKM-perusrahoituksen osuus oli 81,3 miljoonaa euroa (2024; 81,0 M€).
- TKI-toiminnan liikevaihto oli 12,6 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuodesta 0,4 % (2024; 12,5 M€). Ulkopuolisen TKI-rahoituksen toteuma oli noin 6,7 miljoonaa euroa. Se kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna noin 0,7 miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan liikevaihto oli 6,7 miljoonaa euroa kasvaen 4,7 prosenttia edellisvuodesta (2024; 6,4 M€).

- Ulkomaankaupan liikevaihto oli 10,3 miljoonaa euroa kasvaen 64,7 prosenttia edellisvuodesta (2024; 6,2 M€)

Henkilöstö

Perustiedot henkilöstöstä

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Työsuhteet yhteensä	941	992	1011	1054	1145	1199
Joista aktiivisia	923	972	998	1028	1124	1170

Metropoliassa oli 31.12.2025 päätoimisessa työsuhteessa yhteensä 988 henkilöä, joista

- Opetushenkilöstöä 560 (56,7 prosenttia)
- Muita asiantuntijoita 428 (43,3 prosenttia)

Henkilöstöstä 211 (17,6 prosenttia) oli määräaikaisessa työsuhteessa. Naisten osuus oli 66,4 prosenttia. Päätoimisen henkilöstön keski-ikä oli 48 vuotta.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus vuonna 2025 oli 0,91 prosenttia.

Henkilöstön koulutustaso on korkea: vähintään ylempi korkeakoulututkinto on 69,6 prosentilla ja tutkijakoulutus opettajista 11,59 prosentilla.

Henkilöstön hyvinvointi

Metropolia haluaa tukea kestäväää työskentelytapaa, jossa pyritään luomaan tasapaino työn vaatimusten ja työntekijän voimavarojen välille. Työhyvinvointi muodostuu monista eri osatekijöistä, joista yksi on laadukas esihenkilötyöskentely. Johtamis- ja esihenkilötyön tueksi johtotiimeille on tarjottu muutosjohtamisen valmennusta ja muita valmennuspalveluja. Mielen hyvinvoinnin ja stressinhallinnan tueksi on ollut tarjolla erilaisia matalan kynnyksen palveluita, jotka ovat olleet koko henkilöstön käytettävissä. Haasteiden pitkittyessä on ollut myös mahdollisuus hakeutua työterveyspsykologin vastaanotolle tai tarvittaessa lyhytpsykoterapiaan.

Henkilöstön kokemus omasta työkyvystään vuonna 2025 on säilynyt erinomaisella tasolla. Vuoden 2025 PeoplePower-henkilöstötutkimuksessa 88 prosenttia antoi omalle työkyvyilleen erinomaisen (45 prosenttia) tai hyvän (43 prosenttia) arvosanan. Sairauspoissaolot vähenivät vuonna 2025 hieman edellisestä, ja ne olivat keskimäärin 4,57 päivää/henkilö (2024: 5,7). Suurella osalla henkilöstöstä (77 prosenttia) ei ollut lainkaan sairauspoissaoloja (2024: 48 prosenttia). Suurimmat poissaolojen syyt olivat mielenterveyden häiriöt, infektiot ja tuki- ja liikuntaelinsairaudet.

Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Metropolian tavoitteena on luoda kaikille opiskelijoille ja työntekijöille yhdenvertainen, tasa-arvoinen ja saavutettava toimintaympäristö. Erilaisista taustoista tulevia ja eri tehtävissä toimivia henkilöitä kohdellaan tasapuolisesti, ja heille taataan yhtäläiset mahdollisuudet osallistua ja vaikuttaa ammattikorkeakoulun toimintaan. Metropolia pyritään jatkuvasti edistämään oikeudenmukaisuutta, turvallisuutta ja positiivista ilmapiiriä, jossa jokainen voi tuntea itsensä arvostetuksi ja kuulluksi. Tämä ilmapiiri tukee monimuotoisuutta, edistää osallisuutta ja luodellu tykset niin henkilökohtaiselle kehittymiselle kuin yhteisön hyvinvoinnille.

Metropoliaassa tehtiin keväällä selvitys tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden nykytilasta. Selvitys toi esiin Metropolian vahvuudet ja kehityskohteet sekä auttoi määrittelemään painopistealueita tuleville vuosille. Nykytilaselvitys toimi pohjana Moninainen Metropolia -suunnitelmalle. Suunnitelmassa asetetaan tavoitteet seuraavalle kahdelle vuodelle ohjaamaan moninaisuuden kehittämistä. Lisäksi Metropolian koordinoimassa U!REKA-allianssissa tehtiin tiivistä yhteistyötä kumppanikorkeakoulujen välisen sukupuolten tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta käsittelevän suunnitelman työstämisessä. Jokaiseen kumppanikorkeakouluun nimettiin yhdenvertaisuusasiantuntija (inclusion officer) tukemaan tätä työtä.

Henkilöstön kehittäminen ja uudistuminen

Metropoliasassa pyritään tunnistamaan ja uudistamaan jo olevaa osaamista sekä ennakoimaan tulevaisuuden osaamistarpeita. Osaamisen kehittämisen sekä tarvittavan uuden osaamisen hankkimisen osalta keskitytään lähivuosina erityisesti vuonna 2025 vahvistettujen strategian kasvutavoitteiden tukemiseen. Käytännössä tämä tarkoittaa:

- Kyvykkyyksien (strategiset-, operatiiviset- ja muutoskyvykkyudet) suunnitelmallista kehittämistä,
- Osaamisen kehittämistä strategian ja sen kasvutavoitteiden edellyttämässä suunnassa,
- Strategista henkilöstö- ja rekrytointisuunnittelua.

Metropolian henkilöstön kehittäminen ja uudistuminen perustuu jatkuvaan työssä oppimiseen, oppimiseen toisilta sekä erilaisiin koulutuksiin ja valmennuksiin. Vuonna 2025 osaamisen kehittämisessä painottuivat strategialähtöiset teemat: digitalisaatio ja tekoäly, kestävä kehitys ja moninaisuus, kansainvälisyys sekä hyvä johtaminen ja esihenkilötyö. Näiden lisäksi kehitetään aktiivisesti myös laadunhallinta- ja ennakointiosaamista sekä laajemminkin uudistumiskyvykkyyttä ja muutosjohtamista. Vuoden aikana on toteutettu lukuisia työpajoja, koulutuksia ja valmennuksia näiden teemojen ympärillä.

Osaamisen ja oppimisen johtamisen kokonaisuutta tukee vuonna 2025 käynnistynyt henkilöstöpalveluiden vetämä osaamisen kehittämisen koordinaatioryhmä, joka kokoaa yhteen strategian kannalta keskeisten osaamisten kehittämisestä vastaavia asiantuntijoita.

Taloustilanne

Metropolian liikevaihto oli 127,7 miljoonaa euroa pienentyen edellisestä vuodesta 5,1 %. OKM rahoitus laski 7,5 miljoonaa euroa ja muu ulkopuolinen tulorahoitus kasvoi 0,6 miljoonaa euroa. Toimintakulut (sis. poistot) olivat yhteensä 129,4 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 1,4 %. Henkilöstökulut 87,9 miljoonaa euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 6,8 %. Henkilöstökulut olivat 68,8 % liikevaihdosta (edellinen vuosi 61,2 %). Poistot olivat 6,7 miljoonaa euroa ja laskivat edellisestä vuodesta 2,1 %. Metropolian tilikauden tulos oli 0,5 miljoonaa euroa voitollinen (edellinen vuosi 9,5 miljoonaa euroa). Oikaistu tulos 2,0 miljoonaa euroa (2024: 3,7 M€) huomioi opetus- ja kulttuuriministeriön vuodelle 2021 liikaa maksaman vuodelle 2025 kuuluvan tulorahoituksen 0,5 M€, sekä vuodelle 2024 maksaman Digivisio 2030-projektin rahoituksen 7,0 M€, jonka kulut kohdistuvat vuosille 2025–2027 (vuoden 2025 oikaisu 0,9 M€). Kassan riittävyys oli 11 päivää (edellinen vuosi 24 päivää). Omavaraisuusaste oli 74,0 % (edellinen vuosi 75,8 %), ja vakavaraisuus säilyi hyvänä. Vuoden lopussa Metropolian taloudellinen tilanne oli kokonaisuutena hyvä.

Tunnusluvut

<u>TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT</u>	2025	2024	2023	2022
TOIMINNAN LAAJUUDEN MUUTOS				
Liikevaihdon muutos %	-5,1 %	10,5 %	9,6 %	0,4 %
KANNATTAVUUS				
Liikevoitto %	-1,4 %	5,2 %	1,1 %	1,9 %
Oman pääoman muutos %	0,3 %	15,6 %	7,2 %	-0,1 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	3,08 %	4,82 %	5,52 %	-5,66 %
MAKSUVALMIUS				
Quick Ratio	0,42	0,62	1,13	2,57
Kassan riittävyys päivissä	11	24	40	139
VAKAVARAISUUS				
Omavaraisuusaste	74,0 %	75,8 %	74,0 %	74,4 %
Nettovelkaantumisaste	-5,6 %	-11,8 %	-21,0 %	-69,8 %

Kirjanpitoasetuksen mukaiset tunnusluvut (OKM taloushallinnon koodisto 16.12.2025):

<u>TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT</u>	2025	2024	2023	2022
TOIMINNAN LAAJUUDEN MUUTOS				
Liikevaihdon muutos-%	-4,4 %	3,0 %	20,5 %	6,9 %
KANNATTAVUUS				
Liikevoitto %	-20,40 %	77,07 %	15,9 %	28,9 %
Oman pääoman muutos-%	0,3 %	15,6 %	7,2 %	-0,1 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	3,08 %	4,82 %	5,52 %	-5,66 %
MAKSUVALMIUS				
Quick Ratio	0,42	0,62	1,13	2,57
Kassan riittävyys päivissä	11	24	40	139
VAKAVARAISUUS				
Omavaraisuusaste	74,0 %	75,8 %	74,0 %	74,4 %
Nettovelkaantumisaste	-5,6 %	-11,8 %	-21,0 %	-69,8 %

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Metropolian kehitystä ohjaa keskeisesti Metropolian kasvustrategia, joka koostuu TKI:n, liiketoiminnan ja jatkuvan oppimisen kasvustrategiasta vuoteen 2030 asti. Suomi tarvitsee uutta osaamista, osaajia, kestäväää kasvua ja toiveikkuutta. Kasvustrategia sisältää merkittävän kasvutavoitteen liikevaihdon sekä tutkinto-opiskelijoiden määrän kasvattamisen osalta vuoteen 2030 mennessä.

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tavoitteena on kasvattaa edelleen julkisesti kilpaillun ulkopuolisen tulorahoituksen määrää. Metropolia vahvistaa vuoden 2026 aikana TKI:n kasvun edellytyksiä.

Kotimaan liiketoiminnan ja erityisesti lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden sekä muun kansainvälisen myynnin merkitys jatkaa kasvuaan. Maksullinen liiketoiminta laajentaa Metropolian tulopohjaa ja vakauttaa Metropolian taloudellista kehitystä.

Tilikauden 2026 osalta liikevaihdon odotetaan nousevan tilikauteen 2025 verrattuna. Edellisten kolmen vuoden toteutuneiden tulosten perusteella määräytyvä Opetus- ja kulttuuriministeriön perusrahoitus vähenee tilikaudelle 2026. Tilikauden 2026 tulokseen tulee kohdistumaan myös Digivisioon 2030 liittyviä kuluja, jotka ovat kirjattu tilikauden 2024 liikevaihtoon ennakkomaksutulona. Vuoden 2026 tilikauden tulos tullee olemaan näiden tekijöiden johdosta tappiollinen.

Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Ukrainan sota ja mahdollinen maailman geopoliittisen tilanteen uusi yllättävä muuttuminen voivat heijastua Metropolian toimintaan tilikauden aikana. Toimiva johto ja hallitus seuraavat tilannetta aktiivisesti ja tekevät tarvittavia päätöksiä mahdollisuuksiensa puitteissa.

Valtion velkaantuminen vaikuttaa tulevina vuosina heikentävästi Metropolian toimintaedellytyksiin ja on mahdollista, että julkisen tulorahoituksen määrä laskee myös tulevina vuosina. Ammattikorkeakoulujen perusrahoitukseen liittyvät mahdolliset ennakoimattomat muutokset muodostavat suurimman toiminnallisen ja taloudellisen riskin Metropolian toiminnalle. Metropolia kasvattaa aktiivisesti muita tulonlähteitä ja ylläpitää organisaation kustannustietoisuutta, joustavuutta sekä dynaamisuutta, jotta reagointinopeus muutoksiin on mahdollisimman hyvä.

Liikevaihdon kasvattaminen sekä opiskelijamäärän lisääminen kansainvälisyyden, TKI:n ja maksullisen liiketoiminnan kautta sisältävät riskejä. Kansainvälisten kumppaneiden ja agenttien toiminnan eettisyys on varmistettava mm. sisäisen tarkastuksen keinoin. Koulutusvientiin liittyy erityispiirteinä lisäksi maariskit sekä riski järjestelmien väärinkäytöstä. Kaikkien opiskelijoiden osalta tulee kiinnittää erityistä huomiota opiskelijoiden valmistumiseen sekä keskeyttämisasteen hallintaan. Metropolian täytyy jatkaa TKI-hankkeiden haun, hankkeiden käynnistämisen, projektien hallinnan sekä sisäisten prosessien edelleen kehittämistä riskien minimoimiseksi.

Metropolia on sitoutunut ulkopuolisten toimijoiden kanssa pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat vakauttavia elementtejä, mutta myös riskitekijöitä tulopohjan ja toiminnan muutostilanteissa.

Yhtiön riskienhallinta on huomioitu strategisten tavoitteiden asetannassa, niiden perusteella tehdyissä toimenpideohjelmassa sekä Metropolian eri osa-alueiden budjeteissa. Riskienhallinnan keskeisinä tekijöinä ovat lisäksi sijoitusvarojen hajauttaminen, vastuullinen sijoittaminen sekä vastuu- ja vahinkovakuutukset.

Inflaation ja korkotason odotetaan olevan stabiili vuoden 2026 aikana.

Tilikaudella 2025 on toteutettu kansainvälisen liiketoiminnan sisäinen tarkastus sekä kokonaisturvallisuuden sisäinen tarkastus. Tilikaudella 2026 aikana tullaan toteuttamaan sisäinen tarkastus kolmen eri osa-alueen osalta.

Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädetyistä korkeakoulun autonomiaan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät kuten konsernistrategiasta ja talousarvion raamista päättäminen.

Hallituksen kokoonpano 1.1.-16.5.2025:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Ilona Lundström, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-aho ja 2. varapuheenjohtajana Katri Kalske sekä jäseninä Kalevi Ekman, Satu Järvenkallas, Matti Ruusula, Marja-Leena Rinkineva, Timo Junell (henkilöstön edustaja) ja Santeri Hietanen (METKA).

Hallituksen kokoonpano 16.5. - 31.12.2025:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Ilona Lundström, 1. varapuheenjohtajana Merja Narvo-Akkola ja 2. varapuheenjohtajana Katri Kalske sekä jäseninä Satu Järvenkallas, Marja-Leena Rinkineva, Harri Rinta-aho, Matti Ruusula, Timo Junell (henkilöstön edustaja) ja Tiia Tuomaala (METKA).

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut rehtori Riitta Konkola ja toimitusjohtajan sijaisena varatoimitusjohtaja Simo Mustila. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Oy, vastaavana tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind. Osakeyhtiön hallinnosta on vastannut talous- ja hallintoyksikkö.

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	97 048 000,04	104 545 000,00
Avustustuotot	11 636 379,89	14 586 031,10
Liiketoiminnan tuotot	8 628 284,59	9 020 788,41
Muut tuotot	10 373 239,54	6 459 772,55
LIIKEVAIHTO	127 685 904,06	134 611 592,06
KULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-73 853 419,80	-69 682 708,20
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-12 024 592,16	-11 059 234,52
Muut henkilöstösivukulut	-2 026 049,61	-1 583 536,71
Henkilöstökulut yhteensä	-87 904 061,57	-82 325 479,43
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 668 969,68	-6 809 323,88
Muut kulut	-34 873 118,13	-38 524 090,79
KULUT YHTEENSÄ	-129 446 149,38	-127 658 894,10
LIIKEVOITTO/-TAPPIO	-1 760 245,32	6 952 697,96
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	2 096 650,27	2 793 448,17
Muu korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	-5 659,91	-220 098,86
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	2 090 990,36	2 573 349,31
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	330 745,04	9 526 047,27
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	296 352,99	227 563,86
Tuloverot	-98 064,17	-295 039,01
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	529 033,86	9 458 572,12

Tuloslaskelma (Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma (OKM talouskoodisto 10.11.2023))

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIVEVAIHTO		
Liiketoiminnan tuotot	8 628 284,59	9 020 788,41
LIIVEVAIHTO	8 628 284,59	9 020 788,41
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	97 048 000,04	104 545 000,00
Avustustuotot	11 636 379,89	14 586 031,10
Muut tuotot	10 373 239,54	6 459 772,55
KULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-73 853 419,80	-69 682 708,20
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-12 024 592,16	-11 059 234,52
Muut henkilöstösivukulut	-2 026 049,61	-1 583 536,71
Henkilöstökulut yhteensä	-87 904 061,57	-82 325 479,43
Poistot ja arvonalentumiset	-6 668 969,68	-6 809 323,88
Muut kulut	-34 873 118,13	-38 524 090,79
KULUT	-129 446 149,38	-127 658 894,10
LIIVEVOITTO	-1 760 245,32	6 952 697,96
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	2 096 650,27	2 793 448,17
Muu korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-5 659,91	-220 098,86
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 090 990,36	2 573 349,31
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	330 745,04	9 526 047,27
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	296 352,99	227 563,86
Tuloverot	-98 064,17	-295 039,01
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	529 033,86	9 458 572,12

Korkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaisessa tuloslaskelmassa liikevaihto sisältää ammattikorkeakoululain mukaisen valtionrahoituksen, avustustuotot, liiketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Kirjanpitoasetuksen mukaisessa tuloslaskelmassa liikevaihtoon sisältyy näistä eristä vain liiketoiminnan tuotot, ja muut tuotot esitetään liiketoiminnan muiden tuottojen alla. Muilta osin tuloslaskelmien sisältö on sama.

Tase

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 823 196,82	420 212,79
Muut pitkävaikutteiset menot	6 403 097,06	9 519 979,76
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	9 226 293,88	9 940 192,55
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	92 684,33	106 466,41
Koneet ja kalusto	8 907 032,35	8 053 291,17
Muut aineelliset hyödykkeet	17 048,39	13 048,39
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	9 016 765,07	8 172 805,97
Sijoitukset		
Muut osakkeet	93 651,00	93 651,00
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	0	100 000,00
Muut saamiset	62 359 812,58	61 724 309,94
Sijoitukset yhteensä	62 453 463,58	61 917 960,94
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	80 696 522,53	80 030 959,46
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	9 008 242,13	6 325 986,93
Siirtosaamiset	240,00	240,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	9 008 482,13	6 326 226,93
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	989 492,81	1 291 262,89
Muut saamiset	2 812 593,39	2 218 525,43
Siirtosaamiset	2 540 315,40	1 723 574,17
Rahoitusarvopaperit	2 247 265,50	3 166 948,39
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 589 667,10	8 400 310,88
Rahat- ja pankkisaamiset	1 582 222,89	4 893 140,43
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	19 180 372,12	19 619 678,24
<u>Vastaavaa yhteensä</u>	<u>99 876 894,65</u>	<u>99 650 637,70</u>

jatkuu seur. sivulla

Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
Muut rahastot		
SVOP-rahasto	6 480 117,92	6 480 117,92
Lahjoitusrahasto	205 662,86	510 378,41
Muut rahastot	105 021,50	106 658,94
Muut rahastot yhteensä	6 790 802,28	7 097 155,27
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	56 875 745,44	47 417 173,32
Tilikauden voitto (tappio)	529 033,86	9 458 572,12
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	68 695 581,58	68 472 900,71
Pakolliset varaukset	100 000,00	567 163,73
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieraspääoma		
Saadut ennakot	7 054 524,94	9 322 434,18
Ostovelat	3 555 436,28	4 829 730,67
Muut velat	11 840 712,88	9 012 958,81
Siirtovelat	8 630 638,97	7 445 449,60
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	31 081 313,07	30 610 573,26
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 081 313,07	30 610 573,26
<u>Vastattavaa yhteensä</u>	<u>99 876 894,65</u>	<u>99 650 637,70</u>

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta:		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	330 745,04	9 526 047,27
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	6 668 969,68	6 809 323,88
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-170 810,74	-112 164,39
Käyvän arvon muutos	-1 311 168,25	-2 140 826,88
Rahoitustuotot ja kulut	-779 822,11	-432 522,43
Käyttöpääoman muutos	-3 320 554,50	-424 445,72
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-81 178,63	-21 023,36
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	175 518,72	200 924,50
Maksetut välittömät verot	-98 064,17	-295 039,01
Toiminnan rahavirta (A)	1 413 635,04	13 110 273,86
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-6 799 030,11	-5 675 986,70
Myönnetyt lainat (-)		
Investoinnit sijoituksiin	-7 571 328,38	-22 940 701,64
Luovutustulot sijoituksista	8 246 993,99	10 738 003,60
Sijoitusten muut nettotuotot	785 482,02	652 621,29
Investointien rahavirta (B)	-5 337 882,48	-17 226 063,45
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman muutokset	-306 352,99	-237 563,86
Rahoituksen rahavirta (C)	-306 352,99	-237 563,86
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-4 230 600,43	-4 353 353,45
Rahavarat tilikauden alussa	8 060 088,82	12 413 442,27
Rahavarat tilikauden lopussa	3 829 488,39	8 060 088,82

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä rahoituksen rahavirrassa olleet maksetut korot ja maksut rahoituskuluista on siirretty toiminnan rahavirtaan.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan mukaan. Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n poistoajat ovat seuraavat:

Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot sisältävät mm. Metropolian kampusinvestoinnit. Ne sisältävät kaikki tiloihin liittyvät muutostyöt ja muutot.

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poisteta
Rakennukset ja rakennelmat *)	
Koneet ja kalusto	
Raskaat koneet	10 vuotta
Kevyet koneet	5 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Atk-laitteet	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta
Laboratorio-, koulutus yms. laitteet	5 vuotta
Muut laitteet	5 vuotta
Muut kalusteet	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poisteta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Taide- ja arvoesineet	ei poisteta

*) Ei käytössä Metropoliaassa, koska ei omia kiinteistöjä

Saamiset ja velat

Saamiset ja velat arvostetaan nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Sijoitukset

Pysyvissä vastaavissa oleva sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa.

Sijoitusomaisuuden arvostus

Metropolia ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitellään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksista, tulee erityisesti huomioida koko sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta sekä tilikaudella realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Projektien tuloutus

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräisten projektien osalta on hankerahasta tuloutettu kuukausittain toteutuneita kuluja vastaava osuus vähennettynä omavastuuosuudella. Loput projekteihin kohdistuvista jo maksetuista hankerahoista on kirjattu ennakoihin käytettäväksi myöhemmin.

**OKM:n talouskoodiston mukainen
toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja
kuluista**

	2025	2024
<i>Koulutustoiminta</i>		
<i>Tuotot:</i>		
Korkeakoulun valtionrahoitus	83 590 452	90 565 088
Avustustuotot	5 507 635	9 374 761
Liiketoiminnan tuotot	6 914 378	6 559 276
Muut tuotot	9 975 900	6 045 473
<i>Kulut:</i>		
Kulut yhteensä	-108 857 144	-109 264 952
<i>Koulutustoiminta yhteensä</i>	-2 868 779	3 279 647
<i>Tutkimus/T&k-toiminta</i>		
<i>Tuotot:</i>		
Korkeakoulun valtionrahoitus	13 457 548	13 979 912
Avustustuotot	6 128 745	5 211 270
Liiketoiminnan tuotot	539 057	755 544
Muut tuotot	43 986	18 568
<i>Kulut:</i>		
Kulut yhteensä	-18 504 098	-15 927 258
<i>T&k-toiminta yhteensä</i>	1 665 238	4 038 035
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta</i>		
<i>Tuotot:</i>		
Korkeakoulun valtionrahoitus		
Avustustuotot		
Liiketoiminnan tuotot	1 174 850	1 705 968
Muut tuotot	353 354	395 732
<i>Kulut:</i>		
Kulut yhteensä	-2 084 908	-2 466 684
<i>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</i>	-556 704	-364 984
<i>Liikevoitto/-tappio</i>	-1 760 245	6 952 698
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	2 090 990	2 573 349
Tilinpäätössiirrot	296 353	227 564
Tuloverot	-98 064	-295 039
Tilikauden voitto/tappio	529 034	9 458 572

Tämä OKM:n talouskoodiston mukainen jaottelu poikkeaa muualla tilinpäätöksessä esitetyistä operatiivisista mittarituloksista.

OKM:n talouskoodiston mukainen liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

	2025	2024
Liikevaihto	16 789 886	13 738 308
Henkilöstökulut	-6 274 512	-6 893 950
Poistot ja arvonalentumiset	-264 740	-124 242
Liiketoiminnan muut kulut	-2 658 781	-1 660 023
Liikevoitto (-tappio)	7 591 853	5 060 093
Rahoitustuotot ja -kulut	-134 353	-401 193
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 457 500	4 658 900
Tilinpäätössiirrot, vyörytykset	-2 766 683	-631 843
Tuloverot	-98 064	-295 039
Tilikauden voitto (tappio)	4 592 752	3 732 017

Tuloverot kohdistuvat pelkästään liiketoimintaan. Tässä esitetty OKM:n talouskoodiston mukainen liiketoiminta poikkeaa muualla tilinpäätöksessä esitetystä operatiivisesta liiketoiminnasta (mittaritulokset).

LIKEVAIHTO	2025	2024
OKM-perusrahoitus	97 048 000,04	104 545 000,00
Avustustuotot	11 636 379,89	14 586 031,10
Liiketoiminnan tuotot	8 628 284,59	9 020 788,41
Muut tuotot	10 373 239,54	6 459 772,55
Liikevaihto yhteensä	127 685 904,06	134 611 592,06
MUUT TUOTOT	2025	2024
Tilavuokrat	355 039,47	428 094,19
Muut vuokrat	1 690,00	3 660,00
Lukuvuosimaksu, EU/ETA-alueen ulkop.	8 020 470,50	4 235 308,00
Muun toiminnan muut tuotot	1 996 039,57	1 792 710,36
MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	10 373 239,54	6 459 772,55

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ KOULUTUSALOITTAIN JA YHTEISET PALVELUT JA MUUT ASIAANTUNTIJAT

	2025	2024	2023	2022
Tekniikka ja liikenne	262	244	190	186
Sosiaali- ja terveysala	303	282	245	245
Kulttuuri ja Media, muotoilu ja konservointi	120	125	94	93
Liiketalous	66	63	51	50
Yhteiset palvelut ja muut asiantuntijat (TKI 154)	448	431	474	437
	1199	1145	1054	1011
Ikärakenne	2025	2024	2023	2022
18 - 25	1 %	1 %	1 %	1 %
26 - 35	15 %	15 %	12 %	12 %
36 - 45	25 %	25 %	26 %	26 %
46 - 55	31 %	30 %	31 %	31 %
56 - 65	27 %	28 %	29 %	29 %
yli 65	1 %	1 %	1 %	1 %
	100 %	100	100	100 %
Sukupuolijakauma	2025	2024	2023	2022
Miehiä	33 %	37 %	37 %	38 %
Naisia	67 %	63 %	63 %	62 %
	100 %	100 %	100 %	100 %
Koulutus	2025	2024	2023	2022
Tutkijakoulutus				
Opettajat	24 %	23 %	22 %	22 %
Muu henkilöstö	5 %	5 %	5 %	5 %
Ylempi korkeakoulututkinto tai ylempi amk-tutkinto	2025	2024	2023	2022
Opettajat	71 %	76 %	75 %	74 %
Muu henkilöstö	69 %	57 %	55 %	53 %
Alempi korkeakoulututkinto tai amk-tutkinto	2025	2024	2023	2022
Opettajat	5 %	3 %	3 %	4 %
Muu henkilöstö	33 %	30 %	31 %	30 %
Muu tutkinto	2025	2024	2023	2022
Opettajat				
Muu henkilöstö	7 %	7 %	8 %	12 %

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

	2025	2024
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenet	395 244,91	363 614,51

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen taloudellisen pitoajan perusteella.

POISTOT TASE-ERITTÄIN	2025	2024
Aineettomat oikeudet	564 247,51	130 976,83
Muut pitkävaikutteiset menot	2 355 879,92	2 416 365,93
Kiinteät rakenteet ja laitteet	34 482,08	184 173,51
Koneet ja kalusto	3 714 360,17	4 077 807,61
Yhteensä	6 668 969,68	6 809 323,88

MUUT KULUT	2025	2024
Materiaalit ja palvelut	3 882 051,77	6 376 786,08
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 500 187,18	1 484 014,57
Toimitila- ja kiinteistökulut	16 520 363,18	17 024 456,16
Kone-, laite- ja kalustokulut	591 283,48	548 104,10
Asiantuntijapalvelut	2 413 459,22	4 168 564,85
Matkakulut	2 393 302,61	2 270 049,54
Markkinointi- ja edustuskulut	891 211,62	938 104,96
IT-kulut	4 856 903,85	4 748 794,89
Yleiskulut	577 758,62	421 311,35
Muut liiketoimintakulut	1 246 596,60	543 904,29
Toiminnan muut kulut yhteensä	34 873 118,13	38 524 090,79

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

	2025	2024
Lakisääteinen tilintarkastus	23 835,73	20 134,80
Hankkeiden tilintarkastus	9 977,25	1 112,17
Muut palvelut	1 694,25	496,00
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	35 507,23	21 742,97

Varainhankinta- ja sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Sijoitustoiminnan tuotot		
Myyntivoitot	419 547,35	414 994,84
Korkotuotot	433 270,54	473 848,11
Sijoitustoiminnan kulut		
Korkokulut	1 932,19	94 136,93
Myyntitappiot	65 403,68	142 084,73
Muut kulut		
Käyvän arvon muutos	1 311 168,25	2 140 826,88
Sijoitustoiminnan tuotot yhteensä	2 096 650,27	2 793 448,17
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot		
Arvon alentumisten palautukset		
Myyntivoitot	80 182,35	60 258,61
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	80 182,35	60 258,61

PYSYVIEN VASTAVIEN ERITTELY

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	3 935 701,23	30 636 640,64	34 572 341,87
Lisäykset	1 082 459,20	1 376 642,05	2 459 101,25
Vähennykset			0,00
Siirrot erien välillä	1 884 772,36	-2 137 644,86	-252 872,50
Hankintameno 31.12.2025	6 902 932,79	29 875 637,83	36 778 570,62
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-3 515 488,44	-21 116 660,88	-24 632 149,32
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,00
Tilikauden poisto	-564 247,51	-2 355 879,92	-2 920 127,43
Arvonalennukset			0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-4 079 735,95	-23 472 540,80	-27 552 276,75
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 823 196,84	6 403 097,03	9 226 293,87
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	420 212,79	9 519 979,76	9 940 192,55

Aineelliset hyödykkeet

	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	70 341 433,63	1 332 211,02	71 673 644,65
Lisäykset	4 315 228,89	24 700,00	4 339 928,89
Vähennykset			0,00
Siirrot erien välillä	252 872,48		252 872,48
Hankintameno 31.12.2025	74 909 535,00	1 356 911,02	76 266 446,02
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2025	-62 288 142,49	-1 212 696,22	-63 500 838,71
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,00
Tilikauden poisto	-3 714 360,17	-34 482,08	-3 748 842,25
Arvonalennukset			0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2025	-66 002 502,66	-1 247 178,30	-67 249 680,96
Arvonkorotukset 1.1.2025			0,00
Lisäykset			0,00
Vähennykset			0,00
Arvonkorotukset 31.12.2025			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	8 907 032,34	109 732,72	9 016 765,06
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 053 291,14	119 514,80	8 172 805,94

Muut osakkeet	31.12.2025	31.12.2024
DIMECC OY	50 000,00	50 000,00
Entinen Fimecc Oy (Digile Oy) 100 kpl à 100 e		
CSC-osakkeet (OKM/10/030/2015)	1,00	1,00
HigherEd Hub Finland Oy	43 650,00	43 650,00
(osakkeiden lkm 582, omistusosuus 5,82%)		
Osakkuusyhtiö		
EduExcellence oy	-	100 000,00
Sijoitukset yhteensä	93 651,00	193 651,00

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Oma pääoma	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
SVOP-rahasto (2015)	4 482 000,00	4 482 000,00
SVOP-rahasto (2019)valtion vastinrah.	1 998 117,92	1 998 117,92
Lahjoitusrahasto	205 662,86	510 378,41
Muut rahastot	105 021,50	106 658,94
Edellisten tilikausien yli/alijäämä **	56 875 745,44	47 417 173,32
Tilikauden yli/alijäämä	529 033,86	9 458 572,12
Oma pääoma yhteensä	68 695 581,58	68 472 900,71

Edellisten tilikausien ylijäämä sisältää sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja/laskuja vuodelta 2022: - 1 225 634,20 euroa ja sitä edeltäviltä kausilta 123 984,60 euroa; yhteensä - 1 101 649,60 euroa. Tilikauden yli-/alijäämään sisältyy vastaavasti 1 738 103,22 euroa sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja.

Osakepääoma eriteltynä

Omistaja	%	kpl	31.12.2025	%	kpl	31.12.2024
Helsinki	42	630	1 890 000,00	42	630	1 890 000,00
Espoo	27	405	1 215 000,00	27	405	1 215 000,00
Vantaa	26	390	1 170 000,00	26	390	1 170 000,00
Kirkkonummi	4	60	180 000,00	4	60	180 000,00
Kauniainen	1	15	45 000,00	1	15	45 000,00
	100	1500	4 500 000,00	100	1500	4 500 000,00

SIIRTOSAAMISET	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset		
Kv-avustukset opiskelijoille	290 026,00	242 251,00
Ulkopuolisten rahoittajien rahoitus	385 666,64	393 457,54
Työterveyshuoltosaatava	180 000,00	180 000,00
Muut siirtosaamiset	1 684 622,76	907 865,63
Siirtosaamiset yhteensä	2 540 315,40	1 723 574,17
SIIRTOVELAT	31.12.2025	31.12.2024
Lomapalkkavelka	5 483 116,67	5 082 368,53
Palkkavelat	171 068,78	365 318,79
Vakuutusmaksuvelat	1 716 785,44	19 441,47
Muut siirtovelat	1 259 668,08	1 978 320,81
Siirtovelat yhteensä	8 630 638,97	7 445 449,60

Pakollinen varaus

Tili 26301, muut pakolliset varaukset 100.000 euroa

Taseessa 31.12.2025 on varauduttu lakiasiain- ja oikeudenkäyntikuluihin, yhteensä 100.000 euroa.

Asia tullaan käsittelemään käräjäoikeuden istunnossa, mahdollisesti vuoden 2026 aikana.

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatio	5 778 999,96	6 821 000,04	5 779 000,00	6 821 000,00	5 779 000,12
TOTEUMA					
Toteutunut arvonlisävero perustehtävissä	-8 461 255,16	-9 223 913,29	-8 471 549,74	-6 879 894,08	-6 798 228,91
ALV-velka(+)/saaminen(-)	-2 682 255,20	-2 402 913,25	-2 692 549,74	-58 894,08	-1 019 228,79
Alv-saaminen 31.12.2025	-8 948 516,23				

Metropolia ammattikorkeakoulu on saanut koskien OKM tiedonkeruussa virheellisesti raportoituja arvonlisäverokompensaatioita OKM:n päätöksen, jonka mukaan ne tullaan maksamaan Metropolialle täysimääräisesti vuoden 2026 rahoituksessa.

VASTUUT

LEASING SOPIMUKSET	2025	2024
Autot		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	19 423,32	
Myöhemmin maksettavat	38 846,64	
Yhteensä	58 269,96	
Kiinteistöjen vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	10 786 697,94	10 893 046,68
Myöhemmin maksettavat	152 267 741,54	155 043 836,35
Yhteensä	163 054 439,48	165 936 883,03
Vastuut yhteensä		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	10 806 121,26	10 893 046,68
Myöhemmin maksettavat	152 306 588,18	155 043 836,35
Kaikki vastuut yhteensä	163 112 709,44	165 936 883,03

SVOP-sopimus OKM 1/500/2015

SVOP-määrä 4.482.000,00 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomituseraa vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

SVOP-sopimus OKM 2/500/2017, vastinrahoitus

SVOP-määrä 1.998.117,92 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomituseraa vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

Sijoitustoiminta

Sijoitukset	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Muut osakkeet ja osuudet	93 651,00	193 651,00
Sijoitusrahastot	62 259 812,58	61 624 309,94
Pääomalinasaatava	100 000,00	100 000,00
Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä	62 453 463,58	61 917 960,94

Sijoitusomaisuuden riskienhallinta

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus on määritellyt pitkäaikaisen sijoitustoiminnan periaatteet, jossa asetetaan tavoitteeksi tuottava ja turvaava sijoitustoiminta. Hallitus hyväksyy sijoitusstrategian, sijoittamisen yleiset periaatteet ja sijoitussuunnitelman sekä valvoo sijoitustoimintaa. Toimeenpanosta huolehtii toimitusjohtaja tai varatoimitusjohtaja. Varojen sijoittaminen on ulkoistettu ammattimaisille omaisuudenhoitajille. Hallitukselle raportoidaan sijoitustoiminnasta kuukausittain.

Sijoittamisessa noudatetaan riskien suhteen hajauttamisen periaatteita. Hajauttamisella vähennetään sijoitusten kokonaisriskiä pienentämällä yksittäisestä sijoituskohteesta aiheutuvaa arvonmuutosriskiä. Sijoitusten riskejä pyritään hallitsemaan määrittelemällä ns. riskilimiittejä, joiden seuranta on hallituksen vastuulla. Riskilimiiteillä määritellään ja varmistetaan järkevä ja hallittu riskinotto sijoitustoiminnassa. Sijoitusstrategiassa on rajattu omaisuusryhmittäinen vähimmäis- ja enimmäismäärä, jonka ylittäminen tai alittaminen edellyttää hallituksen päätöstä. Riskilimiittien ylittymistä seurataan jatkuvasti.

Pitkäaikaisen sijoitustoiminnan tulee noudattaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Yhtiön sijoitustoimintaa toteutetaan yleisesti hyväksytyjä vastuullisuusperiaatteita noudattaen. Yhtiö välttää kohteita, joiden vastuullisuutta on syytä epäillä. Korkosijoituksia tehdään vain euromääräisiin sijoituskohteisiin. Korko- ja osakemarkkinoille sijoitettaessa käytetään EU:n sijoitusrahastodirektiivin mukaisia ns. UCITS –rahastoja, Suomen sijoitusrahastolain mukaisia erikoissijoitusrahastoja sekä indeksiosuusrahastoja (ETF) sekä pörssilistattuja vakuudellisia arvopapereita (ETC) jotka täyttävät UCITS direktiivin.

Hallituksen hyväksymä sijoitusvarallisuuden allokointi:

Salkku %	Perusjakauma	Vähintään	Enintään
Talletukset/rahamarkkinat	0	0	30
Lyhyen ja keskipitkän koron sijoitukset, min. BBB-	30	20	70
Valtionlainat	0	0	40
Keskipitkän ja pitkän koron yritysainat min. BBB-	40	30	70
Muut korkosijoitukset reittaamattomat/HY, kiinteistörahastot/tonttirahastot	20	0	40
Osakkeet (indeksirahastot/ETF ja aktiiviset osakerahastot)	10	0	20

Tilikauden 2025 olennaiset muutokset sijoitusomaisuudessa ja sen rakenteessa

Tilikauden 2025 aikana on jatkettu sijoitussalkun pitkän aikavälin tuottopotentialin kehittämistä. Sijoitussalkku on rakenteeltaan ja likviditeetilään riittävän likvidi, jotta Metropolia Ammattikorkeakoulun strategian toteuttamiseen tarvittavat varat voidaan tarvittaessa irrottaa sijoitussalkusta.

Sijoitusten duraatioita ja mahdollista sijoitusmarkkinoiden käännettä mallinnettaessa on arvioitu, että syvemmänkin taantuman tilanteessa Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n tulos kestää mahdollisten arvonalentumisten vaikutukset. Yhtiön sijoitusten keskimääräinen duraatio 31.12.2025 on 1,62.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2025 tuloslaskelmaan merkityt määrät

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Käypä arvo 1.1.	61 624 309,95	47 280 785,03
Lisäykset	7 531 669,85	22 940 701,64
Vähennykset	-8 207 335,46	-10 738 003,60
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1 311 168,25	2 140 826,88
Käypä arvo 31.12.	62 259 812,59	61 624 309,95

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittämissä ja -menettelyt

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy luokittelee kaikki IFRS 9 alaiset sijoituksensa tasolle 1. Sijoitukset ovat kokonaisuudessaan hoidossa ulkopuolisilla salkunhoitajilla.

Sijoitusomaisuuden käyvät arvot hierarkiatasoin

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat

	31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Korkosijoitukset	40 420 334,32	40 420 334,32		
Yrityslainat, Investment grade	17 379 981,78	17 379 981,78		
Yrityslainat, High yield	1 459 496,50	1 459 496,50		
Tonttirahasto	3 000 000,00	3 000 000,00		
yhteensä	62 259 812,60	62 259 812,60		

Sijoitusomaisuus 31.12.2025

Sijoitussalkku	hankinta-arvo 31.12.	markkina-arvo 31.12.
Aktia	6 402 714,27	6 447 031,14
Danske Bank	26 817 518,63	29 774 201,32
Evli	5 294 710,45	5 642 537,66
Ålandsbanken	19 759 333,02	20 396 042,48
yhteensä	58 274 276,37	62 259 812,60

Omistukset muissa yhtiöissä

Osakkuusyhtiö EduExcellence Oy

Yhtiön toiminta on päättynyt 31.12.2025. Koska tulonodotuksia ei enää ole, EduExcellence Oy:n jäljellä olevista osakkeista tehtiin 100.000 euron suuruinen arvonalennus, mikä merkittiin tuloslaskelmaan riville sijoitustoiminnan tuotot ja kulut Metropolia AMK Oy:n tilinpäätöksessä 31.12.2025.

Pääomalaina 100.000 euroa ja sen korot 24 315,07 euroa maksettu Metropolialle 28.1.2026.

Konsortiot

AMKIT – konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy hoitaa AMKIT-konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä kolmen kustannus- ja hyötytekijän mukaan: ammattikorkeakoulukohtaiset tutkintotavoitteet ja kirjastojen htv-luvut sekä ns. johtamis- ja kehittämisosuus, josta kaikki kirjastot maksavat saman prosentuaalisen osuuden.

Laskutus koostuu konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2025

Tulot	79 728,06
<u>Menot</u>	<u>79 728,06</u>
Tulos	0,00

Tase (tili 29101) 31.12.2025

13 667,02 euroa

AMK-opiskelijavalinnat konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu hoitaa AMK-opiskelijavalinnat konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan. AMK-opiskelijavalinnat konsortion talous on eriytetty Metropolian taloudesta omalla kustannuspaikalla (7210) ja tasetilillä 29102 (muut velat). Osatoteuttajat raportoivat Metropolialle kaksi kertaa vuodessa.

AMK-opiskelijavalinnat konsortion vuosittainen toiminta ja budjetti hyväksytään rehtorikokouksessa. Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä. Konsortion jäsenten maksuosuus perustuu FTE-lukuun.

Tuloslaskelma 2025

Tulot	338 219,02
<u>Menot</u>	<u>338 219,02</u>
Tulos	0,00

Tase (tili 29102) 31.12.2025

423 112,03 euroa

Peppi-konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu hoitaa Peppi-konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan. Peppi-konsortion talous on eriytetty Metropolian taloudesta omalla kustannuspaikalla (6631) ja tasetilillä 29103 (muut velat).

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä. Konsortion jäsenten laskutus perustuu FTE-lukuun.

Laskutus koostuu kehittämisrahasta ja konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2025

Tulot	1 180 899,74
<u>Menot</u>	<u>1 180 899,74</u>
Tulos	0,00

Tase (tili 29103) 31.12.2025

325 454,72 euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2025 allekirjoitukset

Helsingissä 25.3.2026

Ilona Lundström

hallituksen puheenjohtaja

Merja Narvo-Akkola

varapuheenjohtaja

Katri Kalske

varapuheenjohtaja

Harri Rinta-aho

Marja-Leena Rinkineva

Satu Järvenkallas

Matti Ruusula

Timo Junell

Tiia Tuomaala

Riitta Konkola

toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 25.3.2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Tiina Lind

KHT, JHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

	Tositelaji	Säilytys
Tasekirja		Erikseen sidottuna
Tuloslaskelma ja tase		ATK-listoina ja sähköisesti
Päivä- ja pääkirja		ATK-listoina ja sähköisesti
Reskontralistat		ATK-listoina
Pankkitositteet	1-6,12	Sähköisesti
Käteiskassatositteet	7	Paperitositteina
Palkkakirjanpidon tositteet	8	Sähköisesti
Harjoittelu/apurahat	19	Sähköisesti
Ostolaskujen maksut	20	Sähköisesti
Opiskelu-apurahat	22	Sähköisesti
Ostolaskut (sähköiset)	24	Sähköisesti
Myyntilaskujen suoritukset	30	Sähköisesti
Myyntilaskut	31-37	Sähköisesti
Verkkomaksut	38	Sähköisesti
Muistiotositteet	40	Sähköisesti
Konversiomuistiot	49	Sähköisesti

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Metropolia Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Metropolia Sign

Päiväys / Date: 01.04.2026 08:58:43 (UTC +0300)

Ilona Lundström

Metropolian hallituksen puheenjohtaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (sähköposti- ja puhelintunnistus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Two-factor person identification (email and SMS identification) (eIDAS level of assurance: substantial)
SMS PIN [+358***44]

Päiväys / Date: 01.04.2026 09:31:31 (UTC +0300)

Katri Elina Kalske

Vantaan kaupunki

Apulaiskaupunginjohtaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;5f2944e2837f4d4f24329fa75a7dee75ffd21a53>]

Päiväys / Date: 01.04.2026 09:43:46 (UTC +0300)

Riitta Konkola

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy

Toimitusjohtaja-rehtori

Organisaation varmentama (Metropolia-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (Metropolia user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 01.04.2026 10:05:48 (UTC +0300)

MARJA-LEENA BIRGITTA RINKINEVA

Helsingin kaupunki

Elinkeinojohtaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;LJZ6UkHbfyJBy520D0BpSqwsz069lP39DQh_zT79VEI=]

Päiväys / Date: 01.04.2026 10:09:20 (UTC +0300)

Timo Junell

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy

Lehtori

Organisaation varmentama (Metropolia-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (Metropolia user account) (eIDAS level of assurance: substantial)
Certified by organization

Päiväys / Date: 01.04.2026 11:04:58 (UTC +0300)

Merja Sinikka Narvo-Akkola

Espoon kaupunki

Kasvun ja oppimisen toimialajohtaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;46662a578e5be602060fa2c03efb0f230d01f899>]

Päiväys / Date: 01.04.2026 11:22:18 (UTC +0300)

Satu Sarianne Järvenkallas

Helsingin kaupunki

Kasvatuksen ja koulutuksen toimialajohtaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;061daebb3b4d7de2002bc94310602e4af27b9154>]

Päiväys / Date: 01.04.2026 11:22:27 (UTC +0300)

Tiia Tuomaala

Metropolia

Opiskelijaedustaja Metropolian hallituksessa

Kaksiosainen henkilötunnistus (sähköposti- ja puhelintunnistus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Two-factor person identification (email and SMS identification) (eIDAS level of assurance: substantial)
SMS PIN [+358***83]

Päiväys / Date: 01.04.2026 13:14:56 (UTC +0300)

TIINA MARIA HANNELE LIND

BDO Oy

Tilintarkastaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;2old4OShOM0ro-0Zd67uDHHLbzWPQVH5k19cE16BXIk=>]

Päiväys / Date: 02.04.2026 10:06:23 (UTC +0300)

Matti Tapani Ruusula

Vantaan kaupunki

Talous- ja strategiajohtaja

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)
FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;f723d90193e5d191dd0ab2ab8d80b78675622817>]

Päiväys / Date: 02.04.2026 14:30:41 (UTC +0300)

HARRI KALEVI JUHANI RINTA-AHO

Metropolian hallituksen jäsen

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;hW7XclbuxfF9XJVe_ViGION9R14VU5VwmURIHQxyQo=]