

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

|   |   | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |
|---|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|--------------|----------|
|   |   | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |              |          |
| Tulosyksikkö                                      | Toimenpiteen nimi   | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |
| Elinkeino   | <b>Kaupungin omistaman Enter Espoo -yhtiön avustustason tarkastelu</b><br><br>Kuvaus: Kaupungin omistaman kaupunkimarkkinointiyhtiö Enter Espoo Oy:n rahoitusta vähennetään talouden tasapainotuslinjan mukaisesti. Perusurassa on kuitenkin huomioitu 2 % kasvu tuleville vuosille. Yhtiö suunnittelee talouden tasapainotustoimet osana budjettisuunnitteluaan.   |               |                 |               | 99              |               | 194             |               | 194             | 0                                 | 487          | 487      |
| Elinkeino   | <b>Ulkoisen rahoituksen kasvattaminen ja menojen vähentäminen</b><br><br>Kuvaus: Innovaatioyhteisöjen ja kasvavien yritysklustereiden kehitystä tukevan ulkoisen rahoituksen määrää kasvatetaan. Elinkeinopolitiikkaa toimeenpanevia kumppanuuksia ja uusia elinkeinopolitiisiin avauksia supistetaan.  |               |                 | 383           | 193             | 314           | 426             | 314           | 426             | 1 011                             | 1 045        | 2 056    |
| Liikunta ja Urheilu                               | <b>Lähiliikuntapalveluiden kunnossapidon ja liikuntavälinehankintojen vähentäminen sekä laituripaikkojen uudelleenjärjestely</b><br><br>Kuvaus: Lähiliikuntapalveluiden kunnossapidon keventäminen rannoilla, reiteillä, kentillä ja urheilupuistoissa.<br><br>Liikuntavälineiden hankintojen vähentäminen ja ulkoalueiden, kenttien, reittien, koneiden ostojen sekä kunnossapidon palvelujen vähentäminen urheilupuistoissa, merellisessä Espoossa ja koulujen kentillä.<br><br>Siirretään suunnitellusti (n. 450 kpl) vapautuneet venepaikat poistettavaan laiturin. Esteetön ulkokuntosali kuitenkin toteutetaan ja pidetään nykyiset ulkoliikuntapaikat käyttökuntoisina ja huolehditaan niiden turvallisuudesta, mutta uusia ulkokuntosalilaitteita ei hankita. |               |                 |               | 400             |               | 500             |               | 500             | 0                                 | 1 400        | 1 400    |
| Liikunta ja Urheilu                               | <b>Toiminnan laajuuden supistaminen ja ostojen vähentäminen</b><br><br>Kuvaus: Toimintakauden lyhentäminen, ostojen lakkauttaminen, tilojen päiväkäytön tarkistaminen ja valvonnan lopettaminen sekä tilojen käyttökausien sääntely. Lyhennetään tekojäätäkautta, tekonurmien lämmitystä, vähennetään vapaaharjoitteluaikojia, maauimalakauden aukioloa, vähennetään/lopetetaan tilastoja. Olemassa olevien laitteiden, tilojen ja välineiden kunnosta huolehditaan, vaikutuksia seurataan (mm. valvonnan ja vartiointin osalta). Olarin itsepalvelukuntosali säilytetään, Olarin uimahallia ei korjata.  |               |                 |               | 600             |               | 700             |               | 700             | 0                                 | 2 000        | 2 000    |
| Liikunta ja Urheilu                               | <b>Uudet maksutuotteet, maksupohjan laajennus ja maksujen korotukset</b><br><br>Kuvaus: Talviuintipaikat maksullisiksi ja osaksi kaupungin kulunvalvontajärjestelmää, korotetaan tenniskenttien maksuja ja korotetaan liikuntapaikkojen käyttömaksuja. Venepaikkamaksut tarkistetaan. Uuden tai hukatun rannekkeen maksu 10 e otetaan käyttöön, myös +68 Sporttirannekkeelle.   | 120           | 80              | 900           | 150             | 1 000         | 200             | 1 000         | 200             | 3 020                             | 630          | 3 650    |
| KapunkitekniiKANkeskus (ent. Liikunta ja Urheilu) | <b>Oittaaan ulkoilalueen ja urheilupuistojen maksullinen pysäköinti</b><br><br>Kuvaus: Muutetaan ensin Oittaaan ulkoilalueen pysäköinti osin maksulliseksi (esim. marras-joulukuu) ja myöhemmin laajennetaan kaikkiin urheilupuistoihin.  |               |                 | 50            |                 | 550           |                 | 550           |                 | 1 150                             | 0            | 1 150    |
| Liikunta ja Urheilu                               | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalveluiden vähentäminen</b><br><br>Kuvaus: Toiminnan tehostaminen ja priorisointi, tapahtumien ja markkinoinnin tarkistaminen, sekä sisäisten kulujen ja liikunnan ostopalvelujen vähentäminen: tapahtumien tukemisen vähentäminen ja osin lakkauttaminen, ICT-pienhankinnat, sisäisten ja ulkoisten palveluiden ostojen vähentäminen. Merellisen saaristoliikenteen ostopalvelu supistuu, mutta Pentalan jatkuvuus turvataan, saaristoliikenne sidotaan koulujen aloitukseen. Tapahtumista: rakentamistuesta luovutaan ja supistetaan muita tukia. Lisäksi Voxit –alustan käyttö jätetään Yhteisöllinen Espoo –ohjelman arvioitavaksi ja rahoitettavaksi.                                  |               |                 |               | 270             |               | 270             |               | 270             | 0                                 | 810          | 810      |
| Kulttuuri   | <b>Tilankäytön tehostaminen</b><br><br>Kuvaus: Tilankäytön tehostaminen; musiikkioppilaitosten välisen yhteistyön tehostaminen tilankäytön osalta, kirjaston ja nuorisopalveluiden tilojen yhteinen kehittäminen. Huvilamuseo Villa Rulludin sulkeminen selvitetään.  |               |                 |               | 650             |               | 650             |               | 650             | 0                                 | 1 950        | 1 950    |

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

|   |   | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |
|---|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|--------------|----------|
|   |   | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |              |          |
| Tulosyksikkö                                | Toimenpiteen nimi   | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |
| Kulttuuri                                   | <b>Toimintojen tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b><br>Kuvaus: Palvelun sisältöjen- ja tasojen supistaminen kirjastoissa ja kohdennetuilla muilla kulttuurin palvelualueilla. Seuren henkilöstövuokrauskulujen vähentäminen ja yhteisresurssointi palvelualueiden välillä.  |               |                 |               | 1 000           |               | 1 000           |               | 1 000           | 0                                 | 3 000        | 3 000    |
| Kulttuuri                                   | <b>Ohjelmatuotannon ja palvelutarjonnan keventäminen sekä prosessien tehostaminen</b><br>Kuvaus: Kevennetään ohjelmatuotantoa, vähennetään maksuttomia sisältöjä ja supistetaan konsertti-, näyttely- ja tapahtumatarjontaa. Konsertti- ja näyttelyrakenteiden uudelleenkäyttö ja palveluostojen vähentäminen, Pentalan saaristomuseon elokuun saaristoveneen liikennöinnin lopettaminen koulujen alkaessa. Prosesseja tehostetaan mm. pidentämällä näyttelyiden vaihtovälejä.  |               |                 |               | 405             |               | 405             |               | 405             | 0                                 | 1 215        | 1 215    |
| Kulttuuri                                   | <b>Avustusmääräraha vastaamaan teatterin valmistusaikataulua</b><br>Kuvaus: Uuden teatteritilan avustusvaraus 2,7 m€ siirtyy teatterin aikataulumuutoksen vuoksi.   |               |                 |               |                 | 0             | 2 700           |               | 2 700           | 0                                 | 5 400        | 5 400    |
| Kulttuuri                                   | <b>Tulojen monipuolinen kasvattaminen</b><br>Kuvaus: Tulolisäykset perustuvat kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden omien tulojen kasvattamiseen korottamalla maksuja, tehostamalla tilojen käyttöä ja vahvistamalla lipputulota. Toimenpiteisiin kuuluu muun muassa kulttuuritilojen vuokrahintojen tarkistaminen, WeeGeen pääsylipun ja kuntalaiskäytön käyttökorvausten korotukset sekä lipunmyynnin lisääminen.  |               |                 | 75            |                 | 105           |                 | 105           |                 | 285                               | 0            | 285      |
| Kaupunkiyhteinen                            | <b>Organisaatiotarkastelu, hallinto- ja tukitoimintojen tarkastelu (osittain mukana muissa toimenpide-ehdotuksissa, euromäärä tarkentuu neuvotteluissa ja valmistelun edetessä)</b><br>Kuvaus: Tarkastellaan kaupungin organisaatiorakennetta sekä hallinto- ja tukitoimintojen järjestämistä. Tavoitellaan vuosittaista n. 5 – 8 milj. euron kokonaishyötyä. Kokonaistavoitteen saavuttamiseksi toteutetaan muista toimenpiteistä syntyvät vaikutukset sikäli kuin niillä vaikutus hallinto- ja tukitoimintoihin tuottavien yksiköiden henkilöstöön ja palkkakustannuksiin. Toimenpide sisältää myös asioinnin ja viestinnän uudelleenorganisoinnin ja tarkastelun. Selvitetään Furuholmin mahdollinen myynti. |               |                 | 2 000         | 3 825           |               | 4 149           |               | 4 153           | 2 000                             | 12 127       | 14 127   |
| Rahoitus ja talous                          | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Supistetaan palveluja ja vähennetään ostopalveluja. Tehostetaan toimintaa, tehdään uudelleenjärjestelyjä ja hyödynnetään tehokkaammin mm. Joto-järjestelmän ominaisuuksia.  |               |                 | -70           | 589             | -200          | 1 013           | -200          | 1 013           | -470                              | 2 615        | 2 145    |
| Strateginen kehittäminen ja tietojohtaminen | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Asiantuntijapalvelujen ostojen vähentäminen ja tehtävien hoitaminen organisaation omalla osaamisella. Projektien ostopalvelujen vähentäminen.   |               |                 | -341          | 529             | -437          | 824             | -437          | 824             | -1 215                            | 2 177        | 962      |
| Henkilöstö                                  | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Vähennetään ostopalveluita ja tarkastellaan palvelusisältöjä- ja tasoja.  |               |                 |               | 550             |               | 924             |               | 924             | 0                                 | 2 398        | 2 398    |
| Hallinto- ja Lakiasiat                      | <b>Tietohallinnon ostopalvelujen vähentäminen</b><br>Kuvaus: ICT-konsulttitoimintojen vähentäminen vaiheittain vuosien 2026-2027 aikana.  |               | 560             |               | 700             |               | 700             |               | 700             | 0                                 | 2 660        | 2 660    |
| Hallinto- ja Lakiasiat                      | <b>Asiointipisteiden vähentäminen, Kalajärvi</b><br>Kuvaus: Asiointipisteiden määrän vähentäminen. Asiointipalvelua toteutetaan kasvokkain toimipisteissä ja sähköisenä asiointina. Asiakkaita ohjataan käyttämään ensisijaisesti sähköistä asiointipalvelua, mutta myös kasvokkain palveleminen turvataan liikkuvan palvelun konseptilla.  |               |                 |               | 60              |               | 60              |               | 60              | 0                                 | 180          | 180      |
| Hallinto- ja Lakiasiat                      | <b>Luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä ja haetaan korvaava ilmastotoimi:</b><br>Kuvaus: Ajoneuvojen uusiutuvien polttoaineiden käyttämisestä luopuminen. Toimenpiteelle haetaan korvaava ilmastotoimi.   |               |                 |               |                 | 100           |                 | 100           |                 | 100                               | 0            | 300      |

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

|   |   | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |              |          |
|---|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|--------------|----------|
|   |   | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |
| Tulosyksikkö                            | Toimenpiteen nimi   | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |
| Hallinto- ja Lakiasiat                  | <b>ICT- ja digipalveluiden käyttömenojen sopeutukset</b><br>Kuvaus: ICT-infrapalvelut:<br>-Chromebook-oppilaitteiden ja opetuksen AV-laitteiden elinkaaripeennykset<br>-Fujiitsun perustietotekniikkasopimuksen optimointitoimenpiteet<br>-Monitoimilaitteiden vähennykset<br>-Liikkuvalle henkilöstölle halvemat Microsoft-peruslisenssit<br>-Puhepalvelukilpailutuksen ja –transition kertaluonteinen kustannussäästö<br>Järjestelmä ja digipalvelut:<br>-Yksiköille määritelty ylläpitokustannusten maksimitaso<br>-Pienkehitysbudjetin mallillinen supistaminen.<br>-ICT-kilpailutuksiin uudenlaiset rajoittimet ylläpitokustannusnousujen hillitsemiseksi.<br>-Keskitetty suppeampi varaus sopimusten hinnankorotuksille ja riskitason nostaminen kustannusarvioissa<br>-Siirteiden ICT-kilpailutusten aikataulujen vaikutukset<br>-Lisenssimäärien tarkistukset |               | 4 558           |               | 8 159           |               | 4 860           |               | 1 606           | 0                                 | 19 183       | 19 183   |
| Hallinto- ja Lakiasiat                  | <b>Toimitilasta luopuminen Tapiatorilla</b><br>Kuvaus: Tapahtumayksikkö luopuu toimitilastaan Tapiatorilla irtisanomisajan puitteissa. Nykykustannus n. 40 000 €/ vuosi.  |               |                 |               |                 |               | 30              |               | 30              | 0                                 | 60           | 60       |
| Konsernihallinto yhteiset               | <b>Ulkoisten palveluostojen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Vähennetään konsernihallinnon yhteisten menojen ostopalveluja.  |               |                 |               | 42              |               | 385             |               | 385             | 0                                 | 812          | 812      |
| Suomenkielinen varhaiskasvatus ja Svebi | <b>Kunnallisten päiväkotien täyttö- ja käyttöasteen parantaminen sekä henkilöstösuunnittelun tehostaminen</b><br>Kuvaus: Täyttö- ja käyttöastetta parannetaan kunnallisissa päiväkodeissa mallillisesti, jolloin olemassa olevat lapsiryhmät ja henkilöstöresurssit hyödynnetään entistä tehokkaammin hyödyntäen varhaiskasvatuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän tuottamaa dataa. Työvuoro ja lomasuunnittelua kohdennetaan lapsimäärien mukaan ja määräaikaista työsuhteita ajoitetaan toiminnan todelliseen tarpeeseen, mikä vähentää vuokrahenkilöstön käyttöä. Ruotsinkielisessä varhaiskasvatuksessa toteutetaan vastaavat täyttö ja käyttöasteen kehittämistoimet sekä työsuhteiden aloitusten ajoittaminen. Toimenpiteet eivät vaikuta lasten hyvinvointiin eivätkä vakituisen henkilöstön määrään.   |               | 2 230           |               | 5 150           |               | 7 850           |               | 10 080          | 0                                 | 25 310       | 25 310   |
| Suomenkielinen varhaiskasvatus ja Svebi | <b>Ruokahävikin vähentäminen varhaiskasvatuksessa tehostamalla aterioiden tilaamista</b><br>Kuvaus: Ateriakustannusten vähentäminen ruoan laadusta tinkimättä. Tilataan aterioita vain todellisen tarpeen mukaan hyödyntäen järjestelmäintegraation myötä saatavaa tarkempaa toteumadataa.  |               | 280             |               | 598             |               | 916             |               | 1 234           | 0                                 | 3 028        | 3 028    |
| Suomenkielinen varhaiskasvatus          | <b>Yksityisen varhaiskasvatuksen lisääminen ja edullisempiin varhaiskasvatuksen muotoihin siirtyminen</b><br>Kuvaus: Tavoitteena on siirtyä kalleimmista varhaiskasvatuksen tuotantotapavaihtoehdoista edullisempiin tuotantotapoihin luopumalla mahdollisuuksien mukaan ryhmäperhepäiväkodeista ja kannustamalla ostopalvelupäiväkoteja siirtymään palvelusetelimalliin tai yksityisen hoidon tuelle.  |               | 260             |               | 341             |               | 561             |               | 561             | 0                                 | 1 723        | 1 723    |
| Suomenkielinen perusopetus ja Svebi     | <b>Peruskoulujen johtokunnista luopuminen</b><br>Kuvaus: Johtokunnista luopuminen, alkaen 1.8.2027. Jatkossa vanhempien osallistaminen tapahtuu vanhempainyhdistysten kautta. Espoon lukioissa on luovuttu johtokunnissa jo aiemmin. Myös monissa muissa kaupungeissa on luovuttu peruskoulujen johtokunnissa.  |               |                 |               | 154             |               | 307             |               | 307             |                                   | 768          | 768      |
| Suomenkielinen perusopetus              | <b>Palveluiden ostojen kustannusten tarkastelu ja tarpeellisuuden arviointi</b><br>Kuvaus: Nykyinen some-turva –sovellus on kilpailutettava. Haetaan vaihtoehtoja ja kustannustehokkaampaa tapaa toteuttaa some-turva kouluissa. Lautakunta käy some-turvaan liittyvät toimenpiteet läpi ja huolehtii kokonaisuuden toimivuudesta.  |               |                 |               | 120             |               | 120             |               | 120             | 0                                 | 360          | 360      |
| Toisen asteen koulutus ja Svebi         | <b>Työväenopistojen tulojen ja korvausten tarkastelu</b><br>Kuvaus: Vähennetään työväenopistolle maksettavaa korvausta ja lisätään tuloja työväenopiston ryhmäkokojen kasvattamisella sekä tarkastelemalla maksujen korotusmahdollisuutta.  |               |                 | 13            | 300             | 15            | 300             | 15            | 300             | 43                                | 900          | 943      |
| Toisen asteen koulutus                  | <b>Lisenssikustannusten tarkastelu</b><br>Kuvaus: Lukioissa siirrytään mahdollisuuksien mukaan edullisempiin lisensseihin.  |               |                 |               | 50              |               | 80              |               | 100             | 0                                 | 230          | 230      |
| Kaupunkiteknikan keskus                 | <b>Luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä ostopalveluissa ja haetaan korvaava ilmastotoimi</b><br>Kuvaus: Ajoneuvojen uusiutuvien polttoaineiden käyttämisestä luopuminen ostopalveluiden uusissa kilpailutuksissa ja mahdollisuuksien mukaan käynnissä olevissa urakoissa/sopimuksissa. Myös omassa kalustossa luovutaan uusiutuvan dieselin käytöstä, mutta sen vaikutus on kirjattu logistiikalle. Toimenpiteelle haetaan korvaava ilmastotoimi.   |               | 7               |               | 22              |               | 22              |               | 22              | 0                                 | 73           | 73       |

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

|                                |  | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |   |       |       |     |     |   |     |     |
|--------------------------------|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|--------------|----------|---|-------|-------|-----|-----|---|-----|-----|
|                                |  | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |              |          |   |       |       |     |     |   |     |     |
|                                |  | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |   |       |       |     |     |   |     |     |
| Tulosyksikkö                   | Toimenpiteen nimi  |               |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |   |       |       |     |     |   |     |     |
| Kasvun ja oppimisen esikunta   | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt ja muiden toimintakulujen karsinta</b><br>Kuvaus: Palvelujen ja toiminnan uudelleenjärjestelyt sekä toimialan yhteiset toimintakulut erityisesti postilokero- ja postipalvelukulut perataan vastaamaan nykyistä vähentynyttä tarvetta.   |               | 60              |               | 410             |               | 560             |               |                 |                                   | 565          |          | 0 | 1 595 | 1 595 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkitekniiikan keskus      | <b>Toiminnan tehokkuuden kasvattaminen, uudelleenjärjestelyt sekä ostopalveluiden vähentäminen</b><br>Kuvaus: Palvelujen ja toiminnan uudelleenjärjestelyt sekä kasvatetaan tehokkuutta. Vähennetään kustannuksia yleisesti ulkopuolisista ostoista.   |               |                 |               | 411             |               | 650             |               |                 |                                   | 812          |          | 0 | 1 873 | 1 873 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkitekniiikan keskus      | <b>Kevennetään talvikunnossapidon laatua ja talviin varautumista sekä vähennetään kauskasvien ja kaupunginpuutarhan näytepuutarhan toiminnan kustannuksia</b><br>Kuvaus: Pyöräilyreittien (24 km) harjasuolauksesta luopuminen, talvipyyryäily mahdollistetaan normaaililla kevyenliikenteenväylän talvihoidolla. Karsitaan talviin varautumisen kustannuksia. Vähennetään kaupunkikuvaa tuotavien/ tehtävien kesäisten istutusten määrää. |               |                 |               | 400             |               | 485             |               |                 |                                   | 600          |          | 0 | 1 485 | 1 485 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkitekniiikan keskus      | <b>Kasvatetaan avustuksista ja yleisten alueiden ulkomainonnasta saatavia lisätuloja</b><br>Kuvaus: SUP (single use plastic, kertakäyttömuovit) avustuksista lisätuloja. Digitaalisen ulkomainonnan lisääminen ja maksutulujen kasvattaminen.  | 1 252         |                 | 1 570         |                 | 2 770         |                 |               | 2 200           |                                   |              | 7 792    | 0 |       | 7 792 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkitekniiikan keskus      | <b>Lisätään lumenkaatopaikkoja sekä avataan ylijäämämaiden vastaanotto ulkopuolisille ja korotetaan vastaanottomaksuja sekä taksoja.</b><br>Kuvaus: Nostetaan lumenvastaanottomaksua ja lisätään lumenvastaanottopaikkoja. Ylijäämämaiden vastaanotto avataan muille kuin kaupungin omille työmaille ja tarkistetaan taksoja.  |               |                 | 100           |                 | 600           |                 |               | 1 700           |                                   |              | 2 400    | 0 |       | 2 400 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkiympäristön esikunta    | <b>Luovutus- ja rakentamiskelpoisten tonttien varausmaksu</b><br>Kuvaus: Luovutus- ja rakentamiskelpoisille tonteille asetetaan varausmaksu.   | 400           |                 | 400           |                 | 400           |                 |               | 400             |                                   |              | 1 600    | 0 |       | 1 600 |     |     |   |     |     |
| Kaupunkiympäristön esikunta    | <b>Projektialueiden toimintojen uudelleenorganisointi</b><br>Kuvaus: Projektialueiden toimintoja uudelleenorganisoidaan, tavoitteena parantaa projektialueiden kustannustehokkuutta.   |               |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |   | 70    | 274   | 300 | 300 | 0 | 944 | 944 |
| Kaupunkiympäristön esikunta    | <b>Palveluostojen pienentäminen esikunnassa ja taseyksiköissä sekä ostopalveluiden vähentäminen</b><br>Kuvaus: Ulkopuolelta ostettavien projektipääliikköpalveluiden vähentäminen ja IT-projektien johtamisen tekeminen omana työnä.   |               |                 |               |                 | 213           |                 | 534           |                 |                                   | 534          |          | 0 | 1 281 | 1 281 |     |     |   |     |     |
| Ympäristö- ja rakennusvalvonta | <b>Rakennusvalvonnan VT3 tiloista luopuminen, arkiston siirto kaupunginarkiston yhteyteen ja asiakaspalvelun yhdistäminen KYT / kaupunkiyhteiseen asiakaspalvelutoimintoon</b><br>Kuvaus: Luovutaan Espoon keskuksen 1. krs ja 2. krs tiloista. Rakennusvalvonnan arkisto siirretään kaupunginarkiston yhteyteen. Rakennusvalvonnan asiakaspalvelu siirretään osaksi KYT / kaupunkiyhteistä asiakaspalvelutoimintoon.                      |               |                 |               | 200             |               | 347             |               |                 |                                   | 347          |          | 0 | 894   | 894   |     |     |   |     |     |
| Ympäristö- ja rakennusvalvonta | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b><br>Kuvaus: Tehostetaan toimintaa, priorisoidaan ja tehdään uudelleenjärjestelyjä   |               |                 |               |                 |               |                 | 65            |                 |                                   | 65           |          | 0 | 130   | 130   |     |     |   |     |     |
| Ympäristö- ja rakennusvalvonta | <b>Ulkoisten ostojen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Rakennusvalvonnan ulkoisten ostojen, koulutus- ja kulttuuripalvelujen, eläinlääkintähuollon ja yleisen terveysvalvonnan ulkoisten ostojen sekä muiden palveluostojen vähentäminen.  |               |                 |               | 79              |               | 117             |               |                 |                                   | 117          |          | 0 | 313   | 313   |     |     |   |     |     |
| Kaupunkisuunnittelu            | <b>Ulkoisten ostojen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Ulkoisten ostojen vähentäminen pääosin kaavoitukseen liittyvistä asiantuntijapalveluiden ostoista.  |               |                 |               |                 | 300           |                 | 300           |                 |                                   | 300          |          | 0 | 900   | 900   |     |     |   |     |     |

Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026

|                     |   | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |              |          |
|---------------------|---|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|--------------|----------|
|                     |   | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |              |          |
| Tulosyksikkö        | Toimenpiteen nimi   | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys | Yhteensä |
| Kaupunkisuunnittelu | <b>Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt sekä ostopalvelujen vähentäminen   |               |                 |               | 150             |               | 400             |               | 450             | 0                                 | 1 000        | 1 000    |
| Kaupunkisuunnittelu | <b>Kaavoitus ja lupamaksujen korotus</b><br>Kuvaus: Korotetaan kaavoitus- ja lupataksia 20 %:ia.  |               |                 | 100           |                 | 100           |                 |               |                 | 300                               | 0            | 300      |
| Tilapalvelut        | <b>Siivouksen palvelutuottajasopimuksen kilpailuttaminen markkinahintaiseksi ja palvelukuvauksen muutos ja siivoustaajuuden vähentäminen kouluissa ja lukioiden sekä sijaistusten oston lopettaminen (alle 3pv poissaolo)</b><br>Kuvaus: Kilpailutetaan siivouspalvelun ostopalvelusopimukset alueittain markkinahintaisiksi. Oman siivoustyön osuus kasvaa suhteessa ostopalveluun. Siivouksen laitoshuoltajan ollessa poissa alle 3 työpäivää, luovutaan sijaistajan hankinnasta ostopalvelun kautta. Siivoustaajuutta vähennetään kouluissa ja lukioiden, koulujen luokkatiloja siivotaan vain joka toinen päivä.  |               | 50              |               | 1 400           |               | 1 810           |               | 2 210           |                                   | 5 470        | 5 470    |
| Tilapalvelut        | <b>Kiinteistöjen vuosihoitotöiden taajuusmuutokset</b><br>Kuvaus: Pidentetään vuosihoitotöiden taajuutta osittain. Ikkunoiden pesusykin pidentäminen joka toiseen vuoteen.  |               |                 |               | 263             |               | 263             |               | 263             |                                   | 789          | 789      |
| Tilapalvelut        | <b>Kiinteistönhoidon palvelukuvausten ja mitoituksen muutos sekä valmistuneiden kohteiden ilmanvaihdon alun käyntiaikojen lyhentäminen</b><br>Kuvaus: Vähennetään kiinteistönhoidon mitoista ulkopuhtaanapidon osalta sekä suodattimien vaihtotyön osalta ja siirretään ulkopuoliselta palveluntuottajalta kohteita omaan tuotantoon.<br>Valmistuneiden kohteiden ilmanvaihdon IV-huhtelu aika lyhennetään 12 kuukaudesta 6 kuukauteen. Tämän vaikutus kohdistuu energiakulutukseen.  |               | 50              |               | 450             |               | 550             |               | 550             |                                   | 1 600        | 1 600    |
| Tilapalvelut        | <b>Kunnossapidon vuosiohjelmatoimien priorisointi ja käyttäjäpalveluiden tarjonnan vähentäminen kunnossapidossa ja kiinteistönhoidossa</b><br>Kuvaus: Priorisoidaan ja siirretään tarvittaessa kunnossapidon korjauksia eteenpäin, ei siirretä sisäilmakorjauksia. Varmistetaan, että korjauksen siirto ei aiheuta kohteen kunnan merkittävää huononemista ja korjausvelan kasvua.<br>Käyttäjätalot ovat toimialojen erikseen tilaamia ja maksamia korjauksia, joilla ohitetaan kunnossapidon vuosiohjelma. Käyttäjätalot ja kohteutustetaan ja tehdään vain pieniä käyttäjäpalveluita (puolet nykytasosta). Säästetään ostopalveluista, kun tilataan vähemmän töitä. |               |                 |               | 3 700           |               | 3 700           |               | 3 700           | 0                                 | 11 100       | 11 100   |
| Tilapalvelut        | <b>Kiinteistöjen myyntien vauhdittaminen pääomien vapauttamiseksi ja ylläpitokustannusten alentamiseksi</b><br>Kuvaus: Kiinteistöjen myyntien vauhdittaminen pääomien vapauttamiseksi ja ylläpitokustannusten alentamiseksi.  | 250           | 20              | 500           | 50              | 500           | 100             | 500           | 100             | 1 750                             | 270          | 2 020    |
| Tilapalvelut        | <b>Ulkoisten vuokrasopimusten jatkosten optimointi, kun vuokrasopimuksia päättyy</b><br>Kuvaus: Määräaikaisten ulkoisten vuokrasopimusten jatkuessa tingitään vuokrista ja/tai tiloista.  |               | 0               |               | 80              |               | 180             |               | 180             | 0                                 | 440          | 440      |
| Tilapalvelut        | <b>Palvelutuotannon toiminta-alueiden määrän vähentäminen, toiminnan tehostaminen, priorisointi ja uudelleenjärjestelyt</b><br>Kuvaus: Toiminnan uudelleenjärjestelyt.  |               | 60              |               | 560             |               | 750             |               | 800             | 0                                 | 2 170        | 2 170    |
| Tilapalvelut        | <b>Uusien hankkeiden kaukolämpöliittymien korvaaminen maalämpö- ja sähkökattilajärjestelmillä</b><br>Kuvaus: Kaukolämpöliittymien korvaaminen maalämpö- ja sähköjärjestelmillä uudis- ja peruskorjaushankkeissa. Vaikutus investointihankkeen kustannuksiin ja elinkaaren aikana ylläpidon energiakustannuksiin. Kaukolämpöliittymämaksut ja kuukausimaksut jää pois.   |               | 50              |               | 150             |               | 250             |               | 250             | 0                                 | 700          | 700      |

| Jatkovalmisteluun valittujen toimenpiteiden kuvaukset 25.5.2026 |  | 1 000 euroa   |                 |               |                 |               |                 |               |                 |                                   |                |                |
|---|--|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
|   |  | 2026          |                 | 2027          |                 | 2028          |                 | 2029          |                 | Kokonaisvaikutus (kumulatiivinen) |                |                |
| Tulosyksikkö  | Toimenpiteen nimi  | Tulolisäys 26 | Menövähennys 26 | Tulolisäys 27 | Menövähennys 27 | Tulolisäys 28 | Menövähennys 28 | Tulolisäys 29 | Menövähennys 29 | Tulolisäys                        | Menövähennys   | Yhteensä       |
| Tilapalvelut  | <b>Hallinnon tilatehokkuuden parantaminen</b><br>Kuvaus: Täytetään Espoon keskuksen VT3:n tilat tehokkaaseen käyttöön ja luovutaan osasta hallinnon muita tiloja jo ennen Espoolaistentalon valmistamista. Selvitetään mahdollisuus alivuokrata vapautuvia tiloja ulos ennen kaupungin vuokrasopimusten päättymistä. Selvitetään uudelleen, missä määrin ja millä ajoituksella VT3 on purettava, kun Espoolaistentalon rakentaminen alkaa. |               |                 | 1 700         |                 | 1 700         |                 |               |                 | 3 400                             | 0              | 3 400          |
| Tilapalvelut  | <b>Hallinnon palvelujen ostojen vähentäminen</b><br>Kuvaus: Hallinnon kustannusten vähentäminen  |               | 55              |               | 60              |               | 70              |               | 70              | 0                                 | 255            | 255            |
| Valtuusto   | <b>Vaailautakuntien luottamushenkilöiden palkkioiden pienentäminen</b><br>Kuvaus: Lasketaan vaailautakuntien luottamushenkilöiden palkkioita 20 %:a.   |               |                 |               | 100             |               |                 |               | 100             | 0                                 | 200            | 200            |
| Kaupunginhallitus   | <b>Asiantuntija- ja painatuspalvelumäärärahan pienentäminen</b><br>Kuvaus: Vähennetään asiantuntijapalveluihin ja painatuksiin varattua määrärahaa   |               |                 |               | 60              |               | 60              |               | 60              | 0                                 | 180            | 180            |
| Kaupunginhallitus   | <b>Keskitetyn palkkavarauksen pienentäminen</b><br>Kuvaus: Kaupunginhallituksen tehtäväalueella on kaupunkitasoinen keskitetty palkkavaraukset, jota pienennetään. Määrärahavaraus on tarkoitettu käytettäväksi Kunta-alan sopimuksien järjestelyerien kohdentamiseen, tasopalkka-harmonisointiin liittyviin tarpeisiin sekä muihin korvauksiin kaupungilla.   |               |                 |               | 2 027           |               | 2 027           |               | 2 027           | 0                                 | 6 081          | 6 081          |
| Kaupunginhallitus   | <b>Emba-koulutuksesta luopuminen</b><br>Kuvaus: Emba-koulutuksesta luovutaan.  |               |                 |               | 200             |               | 312             |               | 312             | 0                                 | 824            | 824            |
| Kaupunginhallitus   | <b>Kaupunginhallituksen käyttömenojen (KJ) määrärahan vähentäminen</b><br>Kuvaus: Kaupunginhallituksen käyttömenot (KJ) määrärahan pienentäminen.  |               |                 |               | 842             |               | 842             |               | 842             | 0                                 | 2 526          | 2 526          |
|   |  | <b>2 022</b>  | <b>8 390</b>    | <b>7 380</b>  | <b>37 435</b>   | <b>7 417</b>  | <b>44 918</b>   | <b>6 247</b>  | <b>45 118</b>   | <b>23 066</b>                     | <b>135 861</b> | <b>158 927</b> |