

Maaliskuun kuukausiraportti 2026



Kaupunginhallitus 27.4.2026

Menoennusteisiin lisäystä, rahoitustuottojen arviota nostettu

Työttömyysetuusmaksujen ennustetaan ylittävän talousarvion 7,2 milj. eurolla

Tilikauden tulos paranee edellisestä ennusteesta rahoitustuottojen kasvaessa yli 10 milj. eurolla talousarvioon verrattuna

Verorahoituksen toteutumisessa epävarmuustekijöitä, joiden vaikutusta tarkennetaan tulevissa ennusteissa

Espoon väestönkasvu 710 henkilöä vähemmän, kuin vuotta aikaisemmin tammi-maaliskuussa.

Työttömyysetuudet

-7,2 M€

Rahoitustuotot

+10,6 M€

Väestönkasvu

-710 henkeä

Tilikauden tulosenuste

16,5 M€

Espoon väestönkasvu on hidastunut

Vuoden 2025 väestönkasvu oli Tilastokeskuksen mukaan 4 785 henkeä eli 1,5%, Tämä oli noin 800 asukasta vähemmän kuin vastaavana aikana edellisenä vuonna. Espoon virallinen väkiluku oli vuoden 2025 lopussa 325 716.

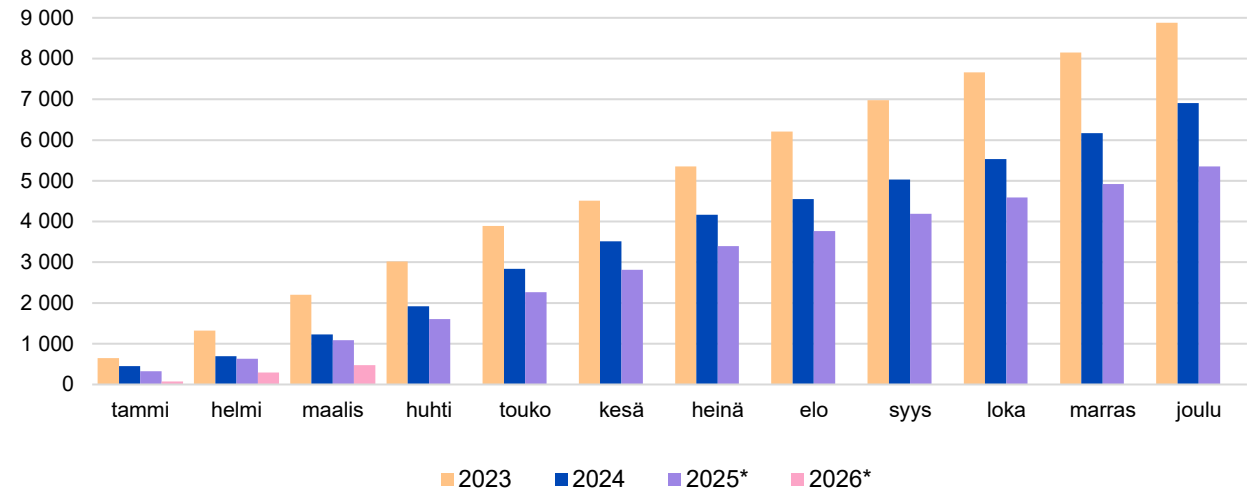
Espoon väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan tammi-maaliskuussa 2026 yhteensä 476 hengellä, mikä on 710 henkeä viime vuoden tammi-maaliskuuta vähemmän. Tilastokeskuksen mukaan Espoon ennakkoväkiluku 31.3.2026 oli 326192. Väestön kasvuksi tänä vuonna ennakoitaan alustavasti noin 5 350 henkeä.

Väestö kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuonna 2025 tammi-joulukuussa kaikissa muissa ikäryhmissä, paitsi 7-15, joiden määrä väheni hieman, Eniten väestön määrä kasvoi 30-44- ja 45-64-vuotiaissa sekä 65 vuotta täyttäneissä.

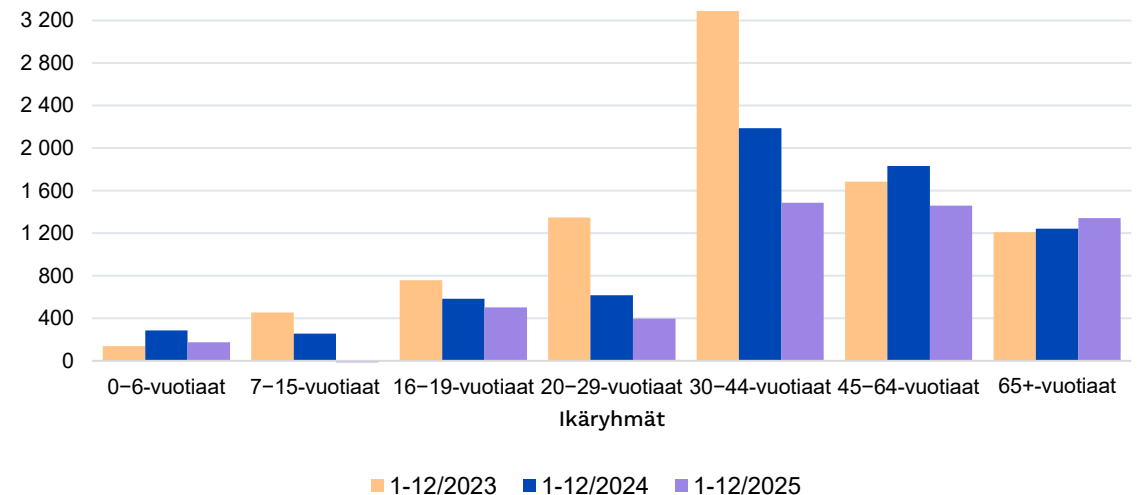
476
Väestönkasvu vuonna 2026 tammi-maaliskuu



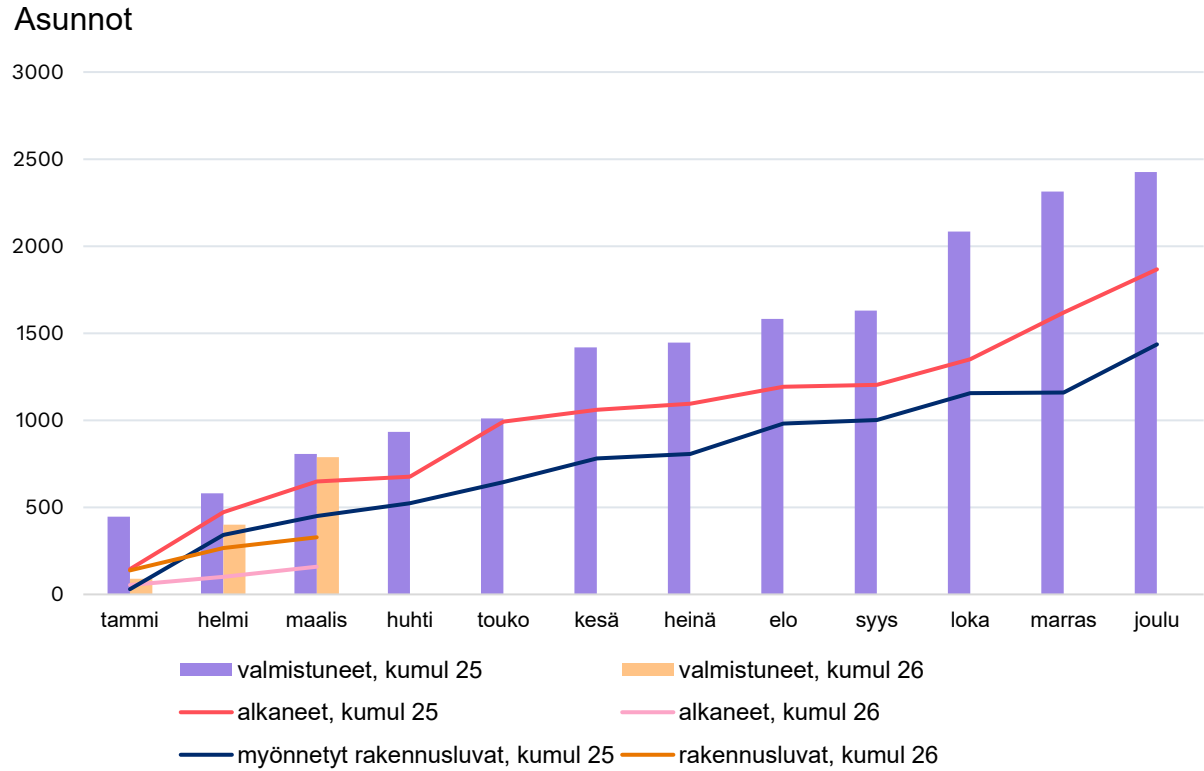
Espoon väestökasvu (*ennakkotieto)



Ikärakenteen muutos



Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne jatkuu



Uusia asuntoja valmistui tammi-helmikuussa 789, kun vuotta aiemmin määrä oli 806. Uusia rakennuslupia myönnettiin 328 asunnolle ja 159 uuden asunnon rakentaminen käynnistyi. Asuntorakentamisen pitkään jatkunut heikko markkinatilanne vaikuttaa myönnettyjen rakennuslupien, asuntoaloitusten ja valmistuneiden asuntojen määrään.

789
uutta asuntoa tammi-maaliskuussa



Työttömyyden kasvu jatkui alkuvuonna. Etenkin nuorisotyöttömyys kasvanut voimakkaasti.

Maaliskuun 2026 lopulla työttömien osuus Espoon työvoimasta oli 0,3 %-yksikköä suurempi ja työttömiä oli 923 (5,2 %) enemmän kuin vuotta aiemmin.

Avoimia työpaikkoja oli 40,5 % (630 työpaikkaa) vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Kevään 2020 työttömyyshuipun jälkeen työttömyys ei ole missään vaiheessa palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle.

Työttömyystilanne Espoossa 31.3.2026 (KEHA-keskus)

- Työttömien osuus työvoimasta 11,2 %, vuotta aiemmin 10,9 %, seitsemän vuotta aiemmin 7,5 %.
- Työttömiä 18 844 vuotta aiemmin 17 921 seitsemän vuotta aiemmin 10 736.
- Pitkäaikaistyöttömiä 7 845 vuotta aiemmin 6 781, seitsemän vuotta aiemmin 3 382.
- 15-24 v. työttömiä 1 945 vuotta aiemmin 1 541, seitsemän vuotta aiemmin 913.
- Avoimia työpaikkoja
- 925, vuotta aiemmin 1555, seitsemän vuotta aiemmin 3 383.

Seitsemän vuotta aiemmin koronapandemia ei vaikuttanut työttömyyslukuihin.



Avoimia työpaikkoja Espoossa

Vuonna 2024

2 073

Vuonna 2025

1 555

Vuonna 2026

925

Työttömyyden keskeiset tunnusluvut

Työttömien osuus työvoimasta

11,2 %

Espoo

12,4 %

Uusimaa

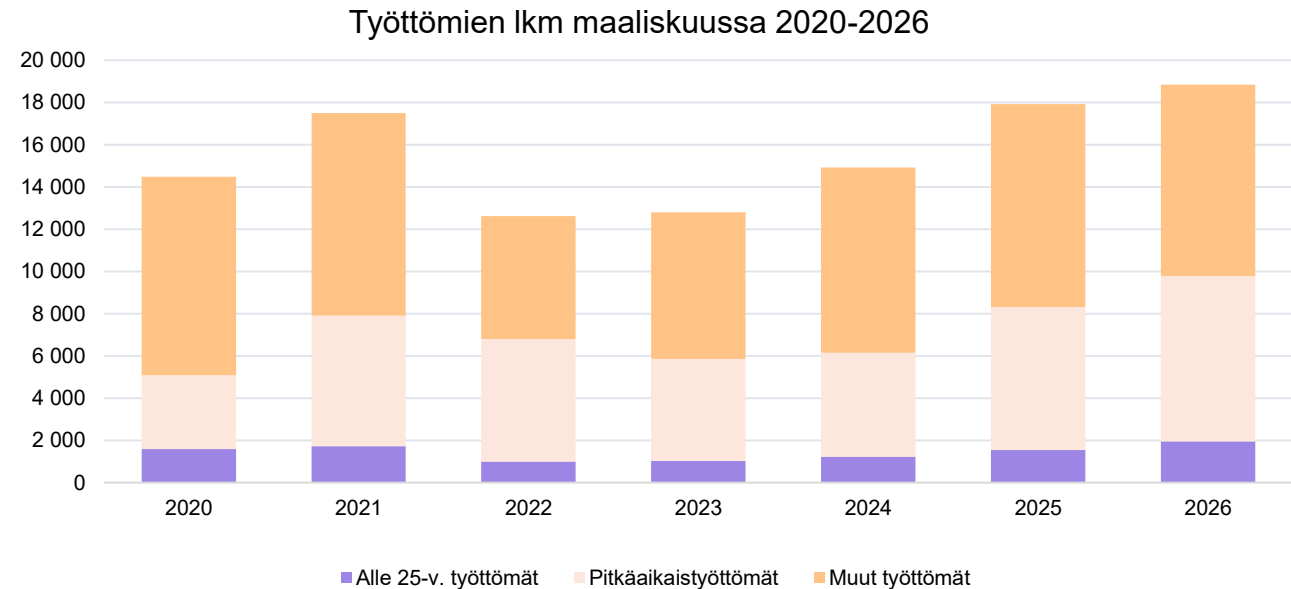
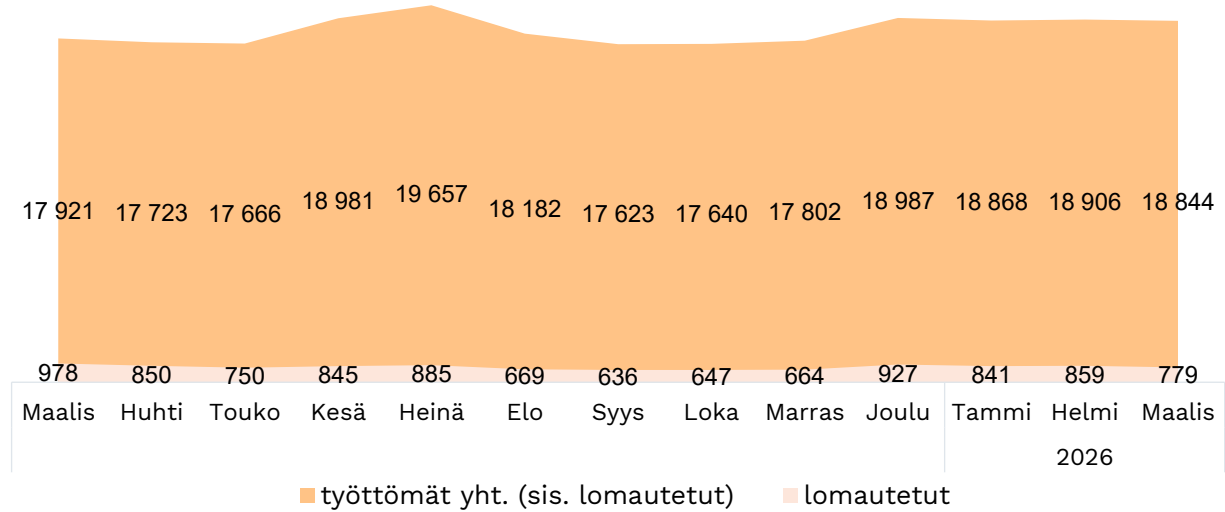
12,5 %

Suomi

Avoimia työpaikkoja

925

(vuotta aiemmin 1 555)



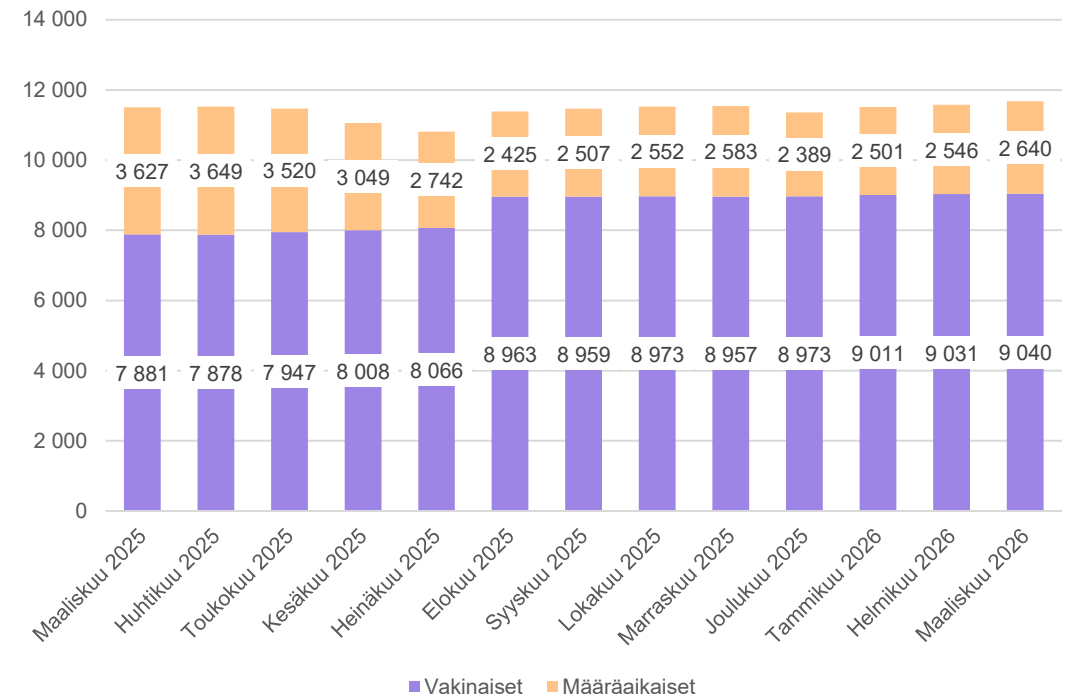
Henkilöstömäärän kehitys

Kaupungin henkilöstömäärä oli maaliskuun 2026 lopussa 11 680, josta vakinaisia oli 9040 ja määräaikaisia 2640. Henkilöstömäärä on kasvanut vuoden aikana 172 henkilöllä.

Määräaikaisten määrän pieneneminen ja vakinaisten määrän kasvu elokuusta 2025 alkaen selittyy sillä, että tilastoinnissa siirrytty tarkastelemaan määräaikaisuutta kaupunkiin, ei tehtävään, nähden.

Kaupungin tarjoamien työpaikkojen määrä on alkuvuonna edelleen laskenut edellisvuosiin verrattuna. Työvoimapula-alojen hakijamäärät ovat jonkin verran kasvaneet, mutta rekrytointihaasteet jatkuvat useissa varhaiskasvatuksen ja opetuksen tehtävissä, etenkin ruotsinkielisellä puolella. Seuren kautta on saatu aiempaa tammi-maaliskuussa paremmin sijaisia (toimitusaste 97,6 % tehtyihin tilauksiin), tosin kaupungin yksiköiden tilausmäärät Seurelle ovat oman henkilöstön saatavuuden parantuessa laskeneet edelleen.

Henkilöstömäärä maaliskuu 2025-maaliskuu 2026



11 680

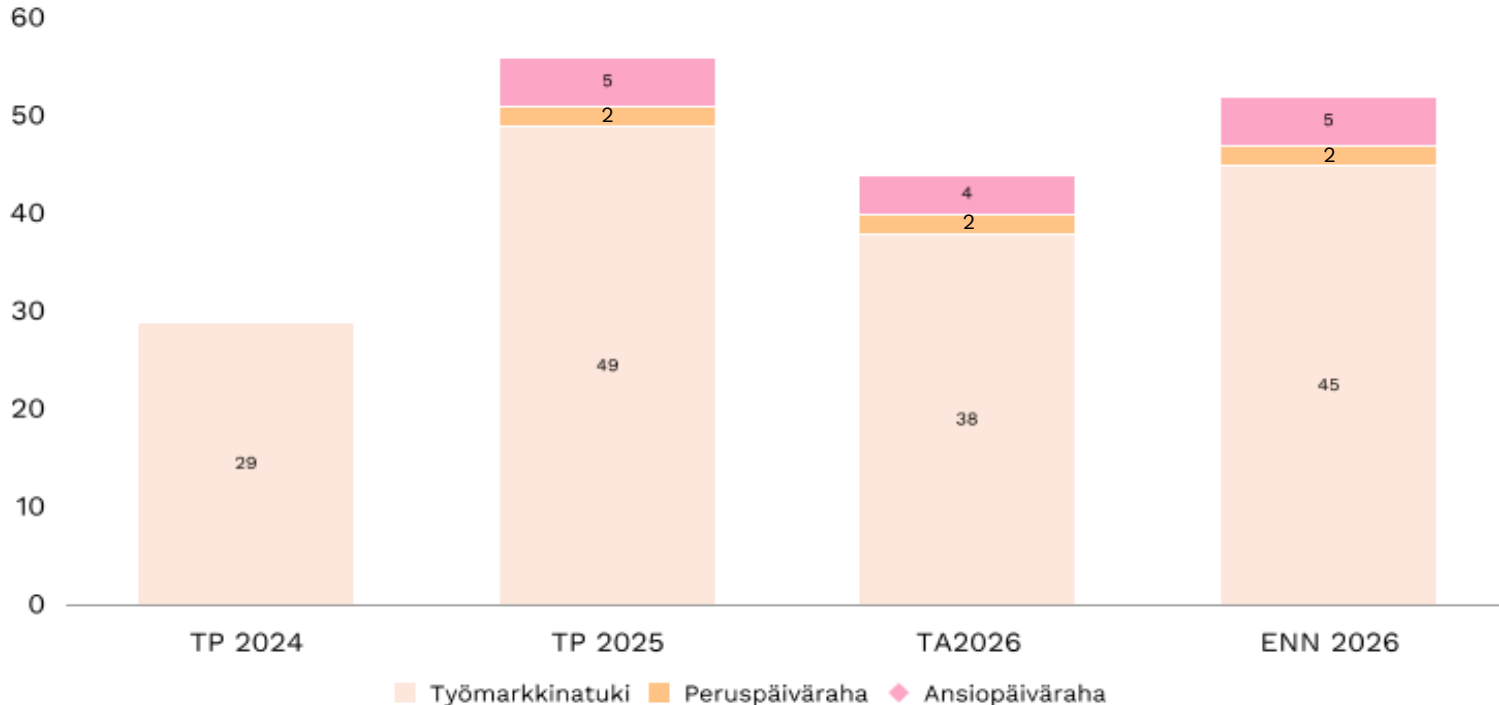
Kaupungin henkilöstömäärä maaliskuussa 2026

Työttömyysetuusmenot

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta. Valtionosuuden lisäys pysyy samalla tasolla vuonna 2026.

Työmarkkinatuki sekä osuus perus- ja ansiopäivärahasta, milj. euroa



Työttömyysetuuksien talousarvio vuodelle 2026 on yhteensä 44,1 milj. euroa, josta työmarkkinatuki on 38,1 milj. euroa, peruspäiväraha noin 1,7 milj. euroa sekä ansiopäiväraha noin 4,2 milj. euroa.

Työttömyysetuuksien ennustetaan ylittyvän noin 7,2 milj. euroa. Työmarkkinatuki ylittyy noin 6,5 milj. euroa, peruspäiväraha noin 0,2 milj. euroa sekä ansiosidonnainen päiväraha noin 0,5 milj. euroa. Talousarvion toteumaennuste on noin 51,2 milj. euroa. Ennuste on luonteeltaan varovainen, ja tilanteen kehittymistä arvioidaan kuukausittain.

Uusi yleistuki otetaan käyttöön 1.5.2026 Yleistuki korvaa nykyiset työttömyystuet, eli peruspäivärahan ja työmarkkinatuen. Yleistuki on määrältään sama kuin aiemmat etuudet. Ansiopäiväraha säilyy entisellään.



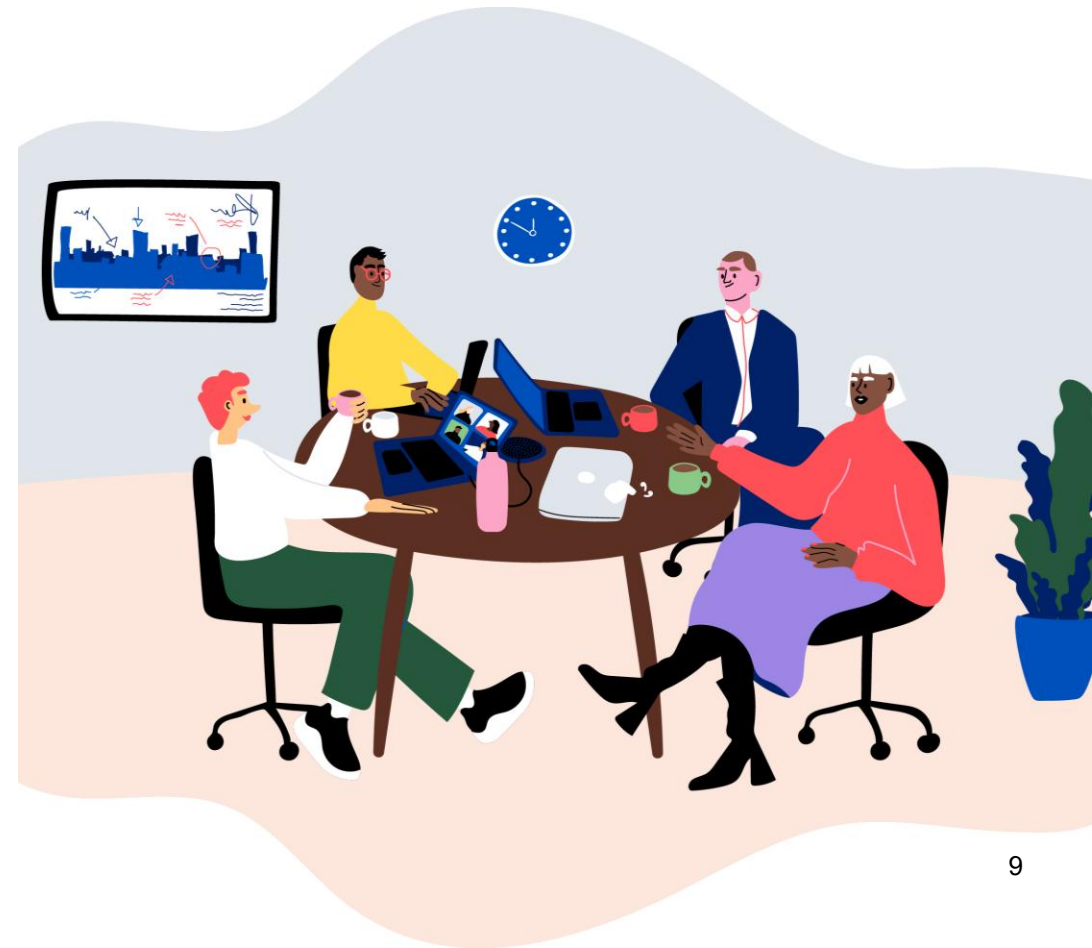
Valtionosuudet kokonaisuudessa talousarvion mukaiset

Valtionosuupäätökset vuodelle 2026 on vahvistettu. Ei muutoksia toistaiseksi, vationosuudet toteutuvat kokonaisuudessaan talousarviossa ennakoidun mukaisesti.

4,2 %

Valtionosuudet kasvavat vuodesta 2025

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	448	470	471
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116
Josta: Sote siirtymätasaus	40	35	35
Valtionosuuksien tasaus	-24	-25	-25
Veromenetysten kompensatio	23	22	22
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	8	7	7
Yhteensä	455	474	474



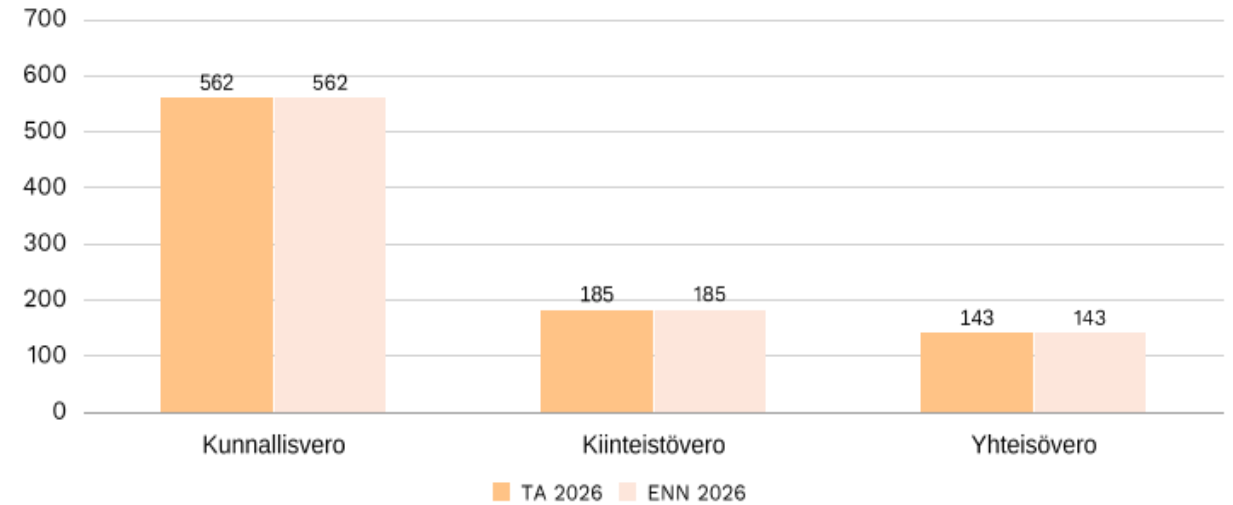
Verotulokehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta

Verotulojen ennustetaan tässä vaiheessa vuotta toteutuvan talousarviossa ennakoitun mukaisesti. Vuoden 2025 verotulokasvu jäi kuitenkin alhaiseksi, joka heikentää pohjaa ja vuoden 2026 talousarvion tulotavoitteen saavuttamista. Erityisesti kunnallisveron kehitykseen ja tulotavoitteeseen liittyy riskiä. Euroopan talouden näkymiä varjostavat useat merkittävät riskit liittyen geopolitiiseen tilanteeseen ja kauppasotaan. Talouden elpyminen on Suomessa viivästynyt ja työttömyys edelleen kasvussa, jotka jatkuessaan heikentävät tulojen kasvua ja lisäävät verotulotavoitteen toteutumisen epävarmuutta.

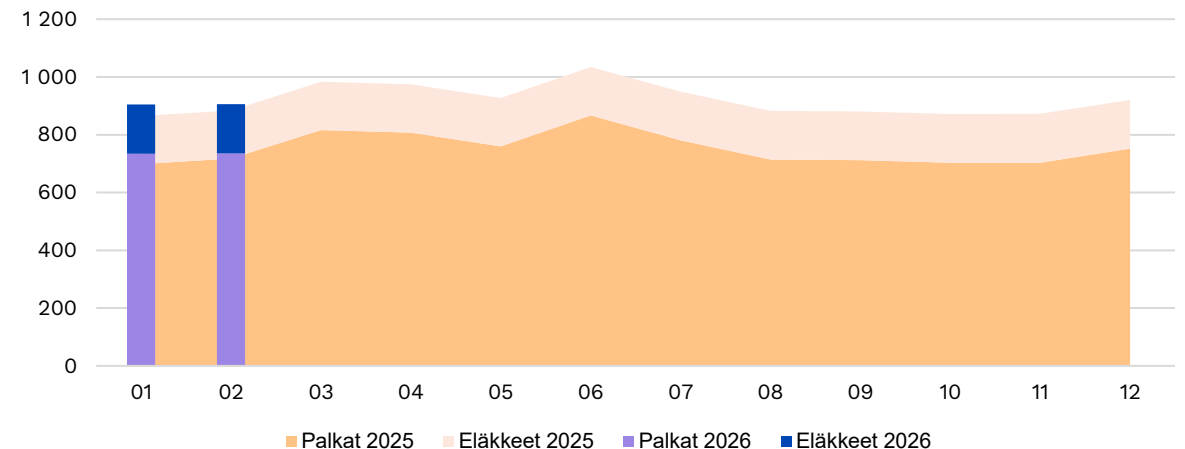
Helmikuussa tulorekisteriin ilmoitetut palkat ovat kasvaneet 3,5 % edellisvuoden helmikuusta. Helmikuussa 2025 kasvua oli 3,6 %

0,4 %
 Vuoden 2025 verokasvu jäi ainoastaan 0,4 prosenttiin, joka heikentää vuoden 2026 tavoitteen toteutumista

Verotuloennuste yhteensä 891 Milj. EUR



2026 Ilmoitetut Palkat ja eläkkeet 1 809,9 Milj. EUR (+3,5%)



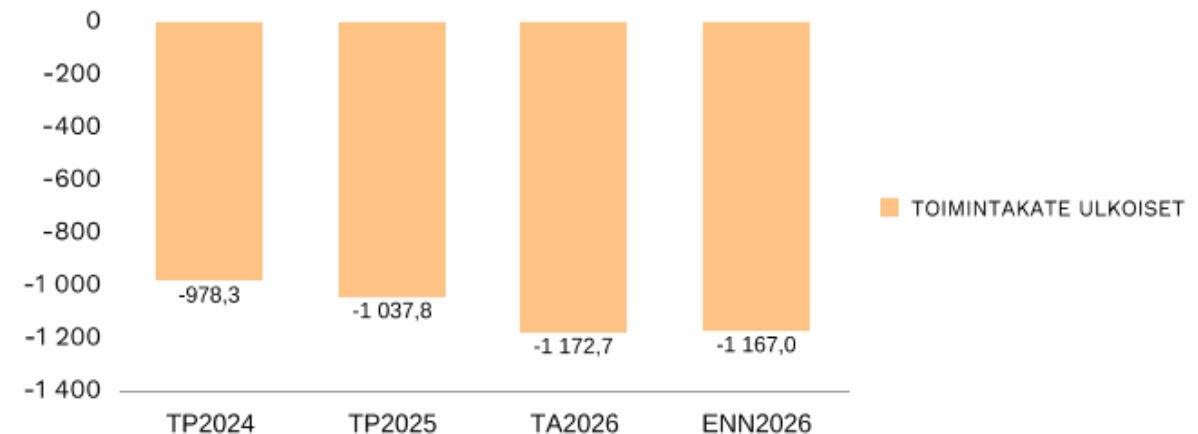
Toimintakate/käyttötalouden ulkoiset erät

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma-% 2026
Myyntituotot	49,6	53,3	54,1	0,8	15,6%
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	0,0	-
Maksutuotot	99,9	77,3	77,8	0,5	22,1%
Tuet ja avustukset	14,2	15,3	15,5	0,2	11,2%
Vuokratuotot	65,4	64,9	64,2	-0,6	29,7%
Muut toimintatuotot	141,0	123,7	123,4	-0,3	29,5%
Toimintatuotot ulkoiset	370,1	334,3	335,0	0,6	24,8%
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	16,5%
Henkilöstökulut	-607,7	-652,6	-649,5	3,0	25,2%
Palvelujen ostot	-497,1	-538,2	-530,2	8,0	22,3%
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-57,9	-62,4	-63,3	-0,8	22,0%
Avustukset	-107,7	-109,2	-115,8	-6,6	20,4%
Vuokrat	-141,1	-150,5	-146,7	3,8	23,4%
Muut toimintakulut	-6,5	-5,0	-7,3	-2,3	10,0%
Toimintakulut ulkoiset	-1 418,0	-1 517,9	-1 512,8	5,1	23,5%
TOIMINTAKATE ULKOISET	-1 037,8	-1 172,7	-1 167,0	5,7	23,2%

Ulkoisten tuottojen ennuste on pysynyt alkuvuoden osalta lähes talousarvion mukaisena, mutta esimerkiksi maanmyynnin osalta tulotavoitteen toteutumisessa saattaa olla riskejä.

Työttömyystilanteen ja niihin liittyvien etuuksien maksatustietojen pohjalta työttömyysetuuksien arvioidaan ylittävän talousarvion yli 7 milj. eurolla.

Kaupunkitasoisesti ulkoisten menojen arvioidaan vielä tässä vaiheessa alittavan talousarvion, lähinnä tietohallinnon ja HSL:n kuntaosuuden takia. Lisäksi keskitettyä palkkavarausta ei tarvitse käyttää täysimääräisesti.

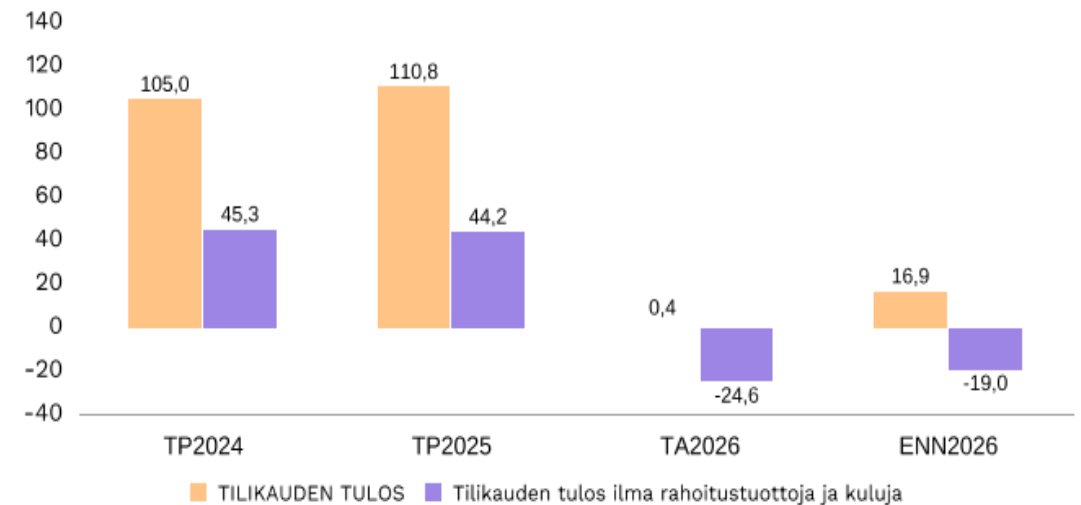


Tilikauden tulosenusteessa epävarmuustekijöitä

Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	Toteuma-% 2026
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 167,1	5,9	23,2%
Verotulot	832,1	890,6	890,6	0,0	23,8%
Valtionosuudet	455,3	473,8	474,2	0,4	25,0%
Rahoitustuotot ja kulut	66,4	24,7	35,8	11,1	15,3%
Rahoitustuotot ulkoiset	76,3	42,7	53,3	10,6	11,9%
Rahoituskulut ulkoiset	-9,9	-18,0	-17,5	0,5	-0,1%
VUOSIKATE	315,9	216,4	233,5	17,2	29,0%
Poistot	-203,4	-216,0	-216,7	-0,7	24,4%
Arvonlentumiset	-1,8	-	-	-	-
Satunnaiset tuotot ja kulut	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	16,9	16,5	

Rahoitustuottojen ennustetta on nostettu n. 11 milj. euroa.

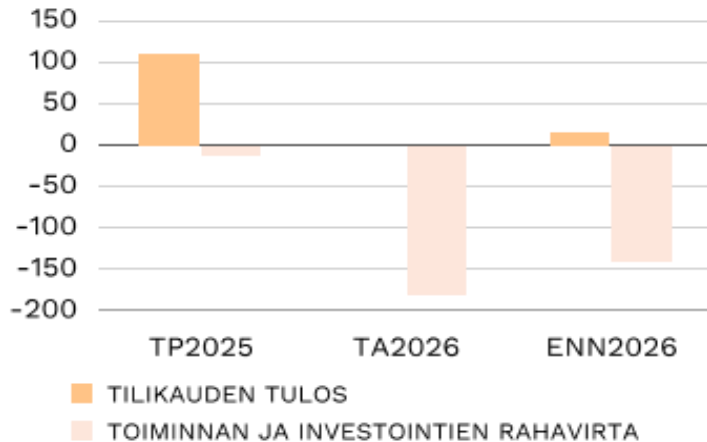
Tilikauden vuosikate- ja tulosenusteessa on monia epävarmuustekijöitä, jotka johtuvat erityisesti suhdanneriippuvaisista eristä ja verotulokertymästä. Näillä toteutuessaan on tulosta heikentävät vaikutukset.



Toiminnan ja investointien rahavirta ei riitä investointien rahoittamiseksi

Toiminnan ja investointien toteutunut rahavirta on ollut tammi-maaliskuussa 1,6 milj. euroa ja 19 milj. edellisvuoden vastaavaa ajankohtaa heikompi. Investointeja on kirjanpitoon kirjattu 61,5 milj. euroa, 15 milj. euroa edellisvuotta enemmän.

Koko vuoden toiminnan ja investointien rahavirran ennustetaan olevan 141 milj. euroa negatiivinen, mutta toteutuvan talousarviota parempana.



Milj. EUR	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi-Maalis / 2025	TOT Tammi-Maalis / 2026
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	370,1	334,3	335,0	0,6	79,5	82,8
Valmistus omaan käyttöön	10,1	10,9	10,9	0,0	1,2	1,8
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 418,0	-1 517,9	-1 512,8	5,1	-345,5	-356,2
Sisäiset myynnit	380,1	386,0	382,2	-3,8	93,4	95,9
Sisäiset ostot	-380,3	-386,2	-382,3	4,0	-93,6	-95,9
Toimintatuotot yhteensä	760,3	731,2	728,0	-3,2	174,1	180,5
Toimintakulut yhteensä	-1 798,3	-1 904,2	-1 895,1	9,0	-439,1	-452,0
TOIMINTAKATE	-1 038,0	-1 173,0	-1 167,1	5,9	-265,0	-271,5
VUOSIKATE	315,9	216,4	233,5	17,2	62,3	62,8
TILIKAUDEN TULOS	110,8	0,4	16,9	16,5	11,8	10,1
Investointimenot	-341,7	-400,0	-377,8	22,3	-46,2	-61,5
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-12,0	-180,2	-140,8	39,4	21,0	1,6

Investointiennuste talousarviota alhaisempi

Investointien kokonaisennusteessa ei muutosta edellisestä. Ennustetta on aiemmin päivitetty hankkeiden tarkentuneet ajoitukset huomioiden ja investointien ennustetaan toteutuvan talousarviota alhaisempana. Investointien toteutuma ei ole vuoden aikana tasainen vaan painottuu enemmän kevät-vuodenvaihte välille. Investointiohjelman menoista on maaliskuun loppuun mennessä toteutunut 15 %

Projektien ja hankintojen eteneminen ja määrärahan käyttö vuonna 2026 tarkentuu vuoden kuluessa.

Investointeja ennustetaan toteutuvan

378 M€

Poikkeama talousarviosta

-22 M€



Investoinnit etenevät

Toimitilahankkeet etenevät pääosin talousarvion mukaan ja investointiohjelmaa toteutetaan päätetyn mukaisesti.

Määrärahaennusteessa on huomioitu hankkeiden etenemisen tarkentuneet aikataulut ja niiden vaikutus vuoden 2026 määrärahoihin. Tapiolan uimahallin peruskorjaus- ja laajennusurakka etenee aikataulussa. Kulttuurikeskuksen teatterin urakkakilpailutusta viimeistellään. Kolmen siirtokelpoisen päiväkodin hankinta käynnistettiin puitesopimuksen mukaisesti. Muut hankkeet etenevät suunnitellusti.

Infrarakentaminen etenee suunnitellusti ja talousarvion ennustetaan toteutuvan.

ICT-investoinneissa on projektikohtaisia poikkeamia, joihin on vaikuttanut suunnitelmien ja käyttöönottojen aikataulumuutokset, mm. palkanlaskentajärjestelmän kilpailutuksen eteneminen. Kokonaisuuden ennustetaan toteutuvan 2,2 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Milj. EUR	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA	TOT Tammi- Maalis / 2026
TOIMITILARAKENTAMINEN	105,7	85,7	-20,1	10,1
Uudisrakentaminen	95,7	75,7	-20,1	9,6
Perusparantaminen	10,0	10,0	0,0	0,5
INFRARAKENTAMINEN	163,7	163,7	0,0	23,9
Peruskaupungin hankkeet	106,6	106,6	0,0	13,7
Yksityisrahoitteiset hankkeet	30,0	30,0	0,0	5,4
Taseyksiköiden hankkeet	27,1	27,1	0,0	4,8
Suurpellon taseyksikkö	2,0	2,0	0,0	1,0
Tapiolan taseyksikkö	12,1	12,1	0,0	1,3
Urheilupuiston taseyksikkö	13,0	13,0	0,0	2,5
MUUT INVESTOINNIT	130,6	128,4	-2,2	27,5
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,6	1,6	0,0	0,2
Kuituverkkojen rakentaminen	0,8	0,8	0,0	0,0
Aineettomat investoinnit	9,8	7,6	-2,2	0,6
ICT-investoinnit	9,8	7,6	-2,2	0,6
Maa ja vesialueet	9,8	9,8	0,0	2,7
Koneet ja kalusto	10,9	10,9	0,0	0,9
Osakkeet ja sijoitukset	97,8	97,8	0,0	23,0
Yhteensä	400,0	377,8	-22,3	61,5

Valtuusto ja Konsernihallinto

Toimintatuotot

Kotoutumisen laskennallinen kuntakorvauksen ennuste tarkennetaan osavuositarkastuksien yhteydessä. Tilapäisen suojelun tarve jatkuu edelleen ja korvauksen piirissä olevien määrät ovat alkuvuodesta hieman edellisvuoden lopun tilannetta suuremmat. Arvioidaan kuitenkin, että loppuvuodesta korvaustasot lähtevät laskuun.

Konsernihallinnon sisäiset toimintatuotot ovat laskeneet 6 milj. euroa tietohallinnon menojen alittuessa.

Toimintakulut

Tasausmaksu (eläkemeno) alittuu 0,5 milj. euroa ja keskitetty palkkavaraukset 2,2 milj. euroa valtuuston tehtäväalueella.

Tietohallinnon ulkoisten toimintamenojen arvioidaan alittavan talousarvion noin 6,4 milj. euroa. Keskeiset alitukset kohdistuvat asiantuntijapalveluihin, infraan, lisensseihin, laite-elinkaaren pidennyksiin sekä yksiköiden pienkehitykseen.

Tietohallinnon poikkeamat johtuvat muun muassa kahden merkittävän hankkeen aikataulun siirtymistä. Strategisen HR-selvityksen vuoksi palkkajärjestelmä-uudistuksen ylläpitovarausta on siirretty eteenpäin ja kasvun ja oppimisen toimialan toiminnanohjauksen uudistuksen aikataulua on tarkennettu.

Sisäiset erät alittuvat 1,9 milj. euroa johtuen edellä mainituista konsernihallintoon kohdistuvista IT-varauksista.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ER	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	81	83	77	-6
Toimintakulut	-120	-139	-127	11
TOIMINTAKATE	-39	-56	-50	5

Toiminta

Asukkaille ja henkilöstölle tehtiin 10.2.–10.3 kysely ehdotuksista talouden tasapainottamiseksi tälle valtuustokaudelle. Kyselyyn tuli lähes 2 000 ehdotusta. Kyselyn ehdotuksia hyödynnetään talouden tasapainotusohjelman valmistelussa ja suunnittelussa.

Toimintaympäristön tila Espoossa 2026 –tietopaketti on julkaistu [Toimintaympäristön tila Espoossa | Espoon kaupunki](#)

Tuettu poikkihallinnollisten kehitysohjelmien suunnittelua ja hyötötavoitteiden asettamista sekä kaupunginjohtajan kärkihjelmien valmistelua.

5,3 M€

Sitova toimintakate parempi

Elinvoiman tulosalue

Toimintatuotot

Elinvoiman toimintatulojen ennustetaan toteutuvan noin 0,2 milj. euroa talousarviota paremmin.

Merkittävimmät tekijät ovat Kulttuurin nettobudjetoitujen yksiköiden lipputulojen, pääsymaksujen ja tilojen käyttökorvauksien ylitys 1,1 milj. euroa.

Elinkeinon tulosityksikön toimintatulot ylittävät talousarvion noin 0,1 milj. euroa. Ulkoisen rahoituksen viime vuotta koskeva projektitulo kirjattiin vuodelle 2026.

Helmikuun lopun tilanteessa työllisyyden toimintatulojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Valtion avustama nuorten työllistämissetelin myöntämiseen on aloitettu, mutta toteumatietoa on tällä hetkellä liian vähän saatavilla. Avustuksella arvioidaan työllistettävän noin 200 nuorta.

Liikunnan tulotavoite alittuu 1,1 milj. euroa, johtuen uimahalli- ja venepaikkatulojen alituksesta.

Toimintakulut

Elinvoiman toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 8,3 milj. euroa.

Merkittävimmät tekijät ovat Kulttuurin nettobudjetoituissa yksiköissä asiantuntijapalveluiden ostot 1,1 milj. euroa.

Elinkeinon ulkoisten toimintamenojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Sisäisten toimitilavuokrien osalta ylitysennuste on 0,25 milj. euroa. Teknologiasta kiinnostuneiden opiskelijoiden toteuttama startuphautomohjelman toimitilaan liittyvä kustannus veloitetaan elinkeinon tulosityksiköltä 1-3/2026 väliseltä ajalta.

Työllisyyden toimintamenojen ennustetaan ylittävän talousarvion työttömyysetuuskien osalta joiden ennustetaan ylittävän noin 7,2 milj. euroa. Ennuste on luonteeltaan varovainen, ja tilanteen kehittymistä arvioidaan kuukausittain.

Liikunnan toimintakulujen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Toiminta

Palvelu innovatiivisten suomalaisten pk-yritysten kansainvälisen kasvun vauhdittamiseksi lanseerattiin pääkaupunkiseudun yhteistyössä. Projekti on EU:n osarahoittama.

Lippulaivan kirjaston hiljainen työskentelytila avautui tammikuun lopussa ja saavutti heti suuren suosion. Tila toimi aiemmin Espoonlahden Espoo-infona. KAMU Espoon kaupunginmuseon Koulumuseo Lagstad avattiin puolestaan helmikuussa uudistettuna. Lagstad folkskola oli Espoon ensimmäinen kunnallinen kansakoulu, joka aloitti toimintansa vuonna 1873. Molempia uudistuksia suunniteltiin yhdessä espoolaisten kanssa erilaisissa työpajoissa ja tapahtumissa vuoden 2025 aikana.

Työllisyyspalvelut järjesti pk-yrityksille suunnatun aamiaistilaisuuden, joka kokosi yli 30 työnantajaa keskustelemaan nuorten työllistämisestä. Tilaisuudessa kuultiin nuoren valmistuvan opiskelijan ja nuoria työllistäneen yrittäjän puheenvuorot sekä esiteltiin yrityksille tarjolla olevia palveluja ja tukia. Tapahtuma käynnisti uutta kumppanuuksiin perustuvaa yhteistyötä, herätti ajatuksia ja johti myös konkreettisiin toimeksiantoihin.

Tapiolan urheilupuistossa tekonurmikenttien ja lähiliikuntapaikkojen rakentaminen on alkanut, ja kentät saadaan käyttöön syksyllä 2027.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Elinvoiman tulosalue	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	13	13	13	0
Toimintakulut	-236	-252	-261	-8
TOIMINTAKATE	-223	-240	-248	-8

1,4 M

Kulttuuripalveluiden
ennakoitu
asiakaskohtaamisten
määrä vuonna 2026

Kasvun ja oppimisen toimiala

Toimintatuotot

Arvioidaan toteutuvan tässä vaiheessa yhteensä 1,0 milj. euroa yli talousarvion. Lasten määrän kasvu lisää asiakasmaksutuottoja suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa tämän hetkisen ennusteen mukaan 0,5 milj. euroa. Kotikuntakorvaustulot ylittävät talousarvion noin 0,5 milj. euroa.

Toimintakulut

Arvioidaan tässä vaiheessa alittavan alkuperäisen talousarvion 1,7 milj. euroa. Suurin poikkeama ennusteessa on sisäisten ICT-kustannusten alittuminen 2,5 milj. euroa. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot ja yksityisen hoidon tuki alittuvat yht. 1,0 milj. eurolla. Kotikuntakorvausmenot ylittävät talousarvion yhteensä 0,8 milj. euroa, henkilösivukulut ylittyvät 0,6 milj. euroa ja sisäiset toimitilavuokrat ylittyvät 0,3 milj. euroa.

Toiminta

Esikunnassa keskeytettiin talouskoordinaattorin rekrytointi ennakoiden talouden tasapainotustoimia.

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen johtoryhmässä seurataan säännöllisesti säästökorttien toimenpiteiden edistymistä. Uuden työvuorosuunnittelujärjestelmän käyttöönotto viivästyy.

Suomenkielisessä perusopetuksessa on LUVN:in kanssa sovittu, että vammaisten lasten hoito jatkuu lukuvuonna 2026-2027 nykyisillä ehdoilla.

Lukio koulutuksessa yhteishaku perusopetuksen jälkeiseen koulutukseen päättyi 17.3. Espoon suomenkielisiin lukioihin oli 2 707 (2025: 2 599) ensisijaista hakijaa ja aloituspaikkoja kohden hakijoita oli 1,12 (2025: 1,21).

Svebissä yhteisenä tavoitteena koko tulosyksikölle on lisätä luetun ymmärrystä ja vahvistaa lasten/oppilaiden/opiskelijoiden osallistumista oppimisprosessiin. Varhaiskasvatuksen lasten määrä on kasvanut edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta ja ylittää budjetoidun. Uusi palvelusetelipäiväkoti aloitti toimintansa helmikuussa.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kasvun ja oppimisen toimiala	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	49	46	47	1
Toimintakulut	-884	-922	-921	2
TOIMINTAKATE	-835	-876	-874	3

1,0 M€

Toimintatuotot ylittävät talousarvion

2,5 M€

ICT-kustannukset alittavat talousarvion

Kaupunkiympäristön toimiala (ilman nettoyksikköjä)

Toimintatuotot

Koko vuoden toimintatuotoista 101,3 milj. euroa on joukkoliikenteen infrakorvaustuottoja.

Maaliskuun lopun toteutuma on noin 25,3 milj. euroa eli talousarvion mukainen.

Maanmyyntituottojen toteutuma on 8,2 milj. euroa.

Toimintatuottojen ennustetaan toimialalla kokonaisuutena tässä vaiheessa kalenterivuotta toteutuvan talousarvion mukaisena.

Maanmyyntituottojen koko vuoden tasoa on tässä vaiheessa hankala ennustaa suhdannetilanteesta johtuen.

Toimintakulut

Koko vuoden talousarvion toimintakuluista 222,1 milj. euroa on joukkoliikenteen kuluja. HSL kuntaosuus on täsmätty HSL:ltä saatuun tietoon tilikauden 2026 kuntaosuudesta. Ennustettu kuntaosuus on tälle vuodelle 4,2 milj. euroa talousarviota alhaisempi, kun HSL on korjannut lähijunien kustannusjakoa.

Toimintakulujen ennustetaan muutoin tässä vaiheessa kalenterivuotta toteutuvan talousarvion mukaisena.

Toiminta

Yleiskaavan 2060 –ehdotuksen käsittely aloitettiin kaupunkisuunnittelulautakunnassa.

Tapiolan kulttuuriaukion kaava on vahvistunut.

Kaupunkiradan alueurakan 4 (Espoon keskus-Kauklahti) urakkasopimus on allekirjoitettu ja työt alkoivat.

Maksullisen pysäköinnin laajentamisesta tehtiin päätös kaupunginhallituksessa.

Leppävaaran Läkkitornin kehittämistä tehtiin yhteistyössä yrittäjien kanssa.

Matinkylässä sijaitsevan muinaisrannan, Tiistilän pirunpellon, rauhoittaminen luonnonmuistomeriksi hyväksyttiin.

Milj. EUR	TOT	TA	ENN	Poikkeama
Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER	2025	2026	2026	ENN-TA
Toimintatuotot	222	218	218	0
Toimintakulut	-318	-335	-331	5
TOIMINTAKATE	-96	-117	-112	5

2,5 M€

Toimintatuloja kertynyt enemmän verrattuna edelliseen vuoteen

3,3 M€

Maanmyyntituottoja kertynyt enemmän verrattuna edelliseen vuoteen

Tilapalvelut-liikelaitos

Toimintatuotot

Toimintatuotot ylittävät käyttösuunnitelman 1,3 milj. euroa. Poistojen ja rahoituskulujen ennuste on noussut niin, että tulostavoite toteutuu.

Toimintakulut

Tilapalvelut-liikelaitoksen toimintakulut ovat ennusteessa käyttösuunnitelman mukaiset.

Toiminta

Kuuden sote-kiinteistön yhtiöittämistä valmistellaan päätöksentekoon siirtymäasetuksen mukaisesti.

Kiinteistönhoidon kevättyöt ovat alkaneet hiekanpoistolla, joka valmistuu 30.4.

Uuden huoltokirjajärjestelmän hankinta etenee yhteistyössä tietohallinnon ja hankintakeskuksen kanssa. Tarjouspyyntöasiakirjat ovat valmisteilla.

Toimitilahankkeiden toteutusmuotoselvitys esiteltiin johtokunnalle.

Milj. EUR Tilapalvelut-liikelaitos	TOT 2025	TA 2026	ENN 2026	Poikkeama ENN-TA
Toimintatuotot	336	339	340	1
Toimintakulut	-215	-228	-228	0
TOIMINTAKATE	121	110	112	1
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-30	-30	0
VUOSIKATE	91	81	81	1
Poistot	-60	-61	-62	-1
Arvon alentumiset	-2	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	29	20	20	0

1,4%

Kiinteistön ylläpidon kustannusindeksin vuosimuutos (12kk keskiarvo)

Lähde: Tilastokeskus, KYKI

Rahastot 2026:

Geopoliittinen epävarmuus heikensi riskinottohalukkuutta – osakemarkkinoilla voimakasta hintavaihtelua

Maaliskuu oli globaalisti selvästi heikko kuukausi osakemarkkinoille. Yhdysvalloissa keskeiset indeksit S&P 500 ja Nasdaq laskivat noin 5 %, mikä teki maaliskuusta heikoimman kuukauden sitten vuoden 2022. Euroopan ja Aasian markkinoilla laskut olivat monin paikoin vielä jyrkempiä, erityisesti energiariippuvaisissa talouksissa. Markkinoilla osakkeet ja joukkolainat laskivat yhtä aikaa, dollari vahvistui ja volatiliteetti nousi voimakkaasti.

Sodan käynnistyminen helmikuun lopussa ja Hormuzinsalmen osittainen ja ajoittainen sulkeutuminen maaliskuussa aiheutti raakaöljyn hinnassa poikkeuksellisen suuren kuukausinousun.

Osakemarkkinoilla odotetaan jatkossa edelleen korkeaa heiluntaa, ja markkinoiden arviot sodan kestosta vaihtelevat päivä päivältä.

Espoo rahastojen tuotot olivat maaliskuun loppuun vaihdelleet -1,3 % ja 0,2 % välillä (markkina-arvoin).

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta, joten ne arvioidaan talousarvioon varovasti. Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

-11,0 M€

Rahastosijoitusten markkina-arvojen muutos maaliskuun loppuun (ilman kassasijoituksia)



Kassa ja lainakannan kehitysarvio

Konsernitiilin saldo oli 342,6 milj. euroa, josta oli sijoitettuna lyhyen koron rahastoihin 271,1 milj. euroa.

Espoon kassasijoitukset (maksuvalmiusrahasto) ovat tuottaneet vuoden alusta noin 0,4 % eli 1,2 milj. euroa.

Vuoden 2026 aikana lainojen lyhennysten ennustetaan olevan 52,9 milj. euroa.

Vuodelle 2026 talousarviossa on budjetoitu 207,7 milj. euroa uutta lainannostovaltuutta. Talousarviolainaa ei ole nostettu kuluvan vuoden aikana.

Kaupungin lainasalkusta (729,2 milj. euroa) on kiinteäkorkoista lainaa 73,64 % ja keskiporko on 1,04 %.

Konsernitiilin saldo

342,6 M€

Kassasijoitusten tuotto (EUR)

1,2 M€

Lainojen lyhennykset (ENN 2026)

52,9 M€



ESPOO
ESBO