

# Kaupunkitekniikan keskuksen tarina 2025–2029



<b>1. Turvallinen Espoo.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Toimiva Espoo .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Viihtyisä Espoo.....</b>	<b>5</b>
<b>4. Kaken henkilöstö ja vastuullinen johtaminen .....</b>	<b>6</b>

# Espoo-tarina

Kaupunkitekniikan keskuksen päätavoite on turvallinen, toimiva ja viihtyisä Espoo. Jokainen meistä tekee jokaisena työpäivänä oman panoksensa tämän tavoitteen eteen.

Toimintaamme ohjaavat kaupungin arvot:

- olemme uteliaita oppimaan
- olemme asukkaita ja yhteisöjä varten
- teemme yhdessä
- toimimme vastuullisesti.

Espoo-tarinan 2025–2029 pääotsikon mukaan Espoo on lasten ja nuorten pääkaupunki.

Tarina on kirjoitettu tiekartan 2025–2029 tavoitteiden alle, joita ovat:

- Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa.
- Hallitusti kasvavan Espoon kaikki kaupunginosat ovat viihtyisiä ja turvallisia.
- Espoo etenee hiilineutraaliksi ja parantaa luonnon tilaa.
- Espoo on paras paikka innovoida, yrittää ja työllistää.
- Espoo onnistuu kansainvälistymisen mahdollisuuksissa ja haasteissa.

- Henkilöstö voi hyvin ja hyödyntää kumppanuuksia.
- Espoon talous on kestäväällä pohjalla.

Espoo-tarinan pohjalta kysyttiin kaikilta kakelaisilta, miten tiekartan tavoitteiden tulisi näkyä tarinassa. Kyselyn tuloksista on johdettu Kaken tarina keskuksen laajan johtoryhmän työpajoissa sekä pienryhmissä.

Tarina kirjoitettiin päätavoitteen (turvallinen, toimiva ja viihtyisä Espoo) sekä henkilöstöä ja johtamista koskevien otsikoiden alle. Jokaisesta neljästä tavoitteesta on nostettu mittareita seurattavaksi kaupungin tavoitehallintajärjestelmä Taavissa.

# 1.

## Turvallinen Espoo

Turvallisuus on kaupunkiympäristön perusta ja edellytys arjen sujuvuudelle. Tavoittemme on, että Espoo olisi Suomen turvallisin kotikaupunki. Kaikki tekemisemme perustuu ratkaisuihin, jotka edistävät turvallista kaupunkiympäristökemusta.

### Lähiliikkumisen turvallisuus:

- Kehitämme kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä lasten ja nuorten palveluiden lähistöllä. Varmistamme koulumatkojen turvallisuuden laadukkaalla suunnittelulla ja toteutuksella sekä priorisoimalla jalankulku- ja pyöräilyväylien kunnossapitoa.
- Tarkastelemme nykyistä kunnossapitoluokitusta jalankulku- ja pyöräilyväylillä sekä koulujen, päiväkotien ja muiden palvelukeskittymien läheisyydessä. Tavoitteena on kannustaa erityisesti lapsia ja senioreita omaehtoiseen liikkumiseen.

### Yleinen turvallisuus ja varautuminen:

- Huolehdimme ja kehitämme leikkipuitoja sekä lähiliikuntapaikkoja siten, että ne ovat turvallisista ja toimivia. Otamme huomioon muuttuvat harrastusmuodot ja käyttäjäryhmät.
- Kehitämme työmaiden tilapäisten liikennejärjestelyjen turvallisuutta ja sujuvaa liikkumista erityisesti kävelyn ja pyöräilyn osalta. Edellytämme toimijoilta laadukkaita työnaikaisia liikennejärjestelysuunnitelmia ja tehostamme toteutuksen valvontaa.
- Parannamme yleistä turvallisuuden tunnetta energiatehokkaalla valaistuksella, joka huomioi myös luontoarvot.
- Varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin on keskeinen kehityskohteemme. Toimimme aktiivisesti yhteistyössä pelastuslaitoksen, hyvinvointialueen, poliisin, puolustusvoimien ja muiden viranomaisten kanssa.

### Kaupunkitasoinen valtuustokauden tavoite:

Espoossa tapahtuu tieliikenneonnettomuuksia 100.000 asukasta kohden vähemmän kuin Suomessa keskimäärin. Espoon viimeisin mitattu lähtöarvo on 78.

### Kaupunkitekniikan keskuksen tavoite:

Espoossa koulumatkat ovat turvallisista:

- kehitämme aihepiirin tilastointia ja mittareita
- tavoitteenamme on säilyttää koulumatkojen turvallisuus vähintään ennallaan tai parantaa sitä.

# 2.

## Toimiva Espoo

Vastaamme Espoon yleisten alueiden suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta, viranomaistehtävistä sekä kaupunkimittaus- ja geotekniikkapalveluista. Painotuksemme on kestävässä liikkumisessa, vähähiilisessä rakentamisessa ja kunnossapidossa. Taloudellisen kilpailukyvyv ja sujuvan toiminnan edistäminen on meille tärkeää.

### Kestävä liikkuminen ja infra:

- Edistämme kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä sekä toimivuutta. Kehitämme kestäviä matkaketjuja ja mahdollistamme sähköisten kulkuneuvojen latausinfra. Parannamme talvikunnossapitoa erityisesti kävelyn ja pyöräilyn osalta sekä varmistamme kunnossapidon sujuvuuden.
- Otamme huomioon infran pitkän elinkaaren valitsemalla laadukkaita ratkaisuja ja materiaaleja. Huolehdimme, että kaikki rakennettu pidetään myös kunnossa. Ajantasaisella omaisuustiedolla varmistamme oikea-aikaiset toimenpiteet koko elinkaaren ajan.
- Kiertotalouden periaatteet ohjaavat infran suunnittelua, rakentamista sekä varusteiden ja rakenteiden kunnossapitoa. Edistämme maa- ja kiviainesmassojen hallintaa ja vähähiilisten materiaalien

käyttöä. Edistämme myös vähäpäästöisten työkalujen, autojen ja laitteiden käyttöä.

### Palvelut ja tiedolla johtaminen:

- Pystymme monituottajamallin ansiosta vaikuttamaan siihen, kuinka tuotamme kuntalaisille kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut. Nykyisten palveluiden toimivuuden ja taloudellisuuden arviointi ja raportointi sekä hankintojen kehittäminen ovat olennainen osa työtämme.
- Toimintamme kulmakiviä ovat luotettavuus ja luvatuista aikatauluista kiinnittäminen. Tarjoamme sujuvat ja asiakaslähtöiset palvelukanavat sekä viestimme aktiivisesti tulevista ja ajankohtaisista aiheista.
- Teemme ajantasaisen tiedon tuottamisesta ja tiedonhallinnasta sujuvaa. Suunnitelmien löytäminen, rekisterit ja paikkatieto tukevat työtämme mahdollisimman hyvin. Mahdollistamme tietoturvallisen tekoälyn käytön. Kaupunkitietomallin hyödyntäminen ei ole pelkästään osa omaa toimintakulttuuriamme, vaan haluamme kannustaa sen käyttöön myös muita toimijoita.

### Kaupunkitasoinen valtuustokauden tavoite:

HSL:n kulkutapatutkimuksen mukainen kestävillä kulkutavoilla tehtävien matkojen osuus kasvaa.

### Kaupunkitekniikan keskuksen tavoite:

Paikkatietoaineistojen ajantasaisuus:

- Tavoitteemme on, että enintään 5 % ajantasaisuuteen pyrkivistä aineistoistamme on yli kaksi vuotta vanhaa.

# 3.

## Viihtyisä Espoo

Viihtyisä Espoo tarkoittaa meille kaupunkiympäristöä, joka houkuttelee liikkumaan ja viettämään aikaa ulkona. Luomme viihtyisyyttä sekä aikaa ja käyttöä kestäviä ratkaisuja keskittymällä erityisesti viheralueisiin, yhteisöllisyyteen ja laadukkaisiin kaupunkiympäristöihin. Siisti ja hyvin hoidettu ympäristö lisää viihtyisyyttä ja vähentää ilkeävaltaa.

### Luontoviisas ja luonnonläheinen Espoo:

- Viihtyisyys on monille asukkaille yhtä kuin vihreä ympäristö. Toteutamme viihtyisää kaupunkiympäristöä, oleskelualueita, rantaraittia ja muuta houkuttelevaa liikkumisympäristöä. Ulkoilureitit ja luontopolut ovat keskeinen osa espoolaista asuinympäristöä.
- Luonnon monimuotoisuuden lisääminen ja ylläpitäminen rakennetuilla ja rakentamattomilla alueilla on meille perustoimintaa. Pyrimme säästämään luontoa mahdollisimman paljon. Tämä tarkoittaa muun muassa monimuotoisten viheralueiden toteuttamista, puiden säilyttämistä rakentamisen yhteydessä ja vieraslajien leviämisen ehkäisemistä.

### Osallisuus, yhteisöllisyys ja alueiden tasapaino:

- Kuntalaisten osallistaminen ja sopivien yhteistyömuotojen löytäminen tukemaan toimintamme kehittämistä on tärkeää. Aktiivinen viestintä ja osallistaminen ovat keskeinen osa Kaken toimintaa.
- Huolehdimme osaltamme myös vanhojen kaupunginosien viihtyisyydestä sekä lasten ja nuorten harrastuspaikoista. Kehitämme virikkeellisiä ja monikäyttöisiä kohteita kaiken ikäisille mahdollistamaan yhteisöllisyyttä. Viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämisen painotus on lapsissa ja nuorissa. Edistämme viihtyisän katutaitteen toteuttamista. Lisäämme yhteistyötä koulujen, yhdistysten ja nuorisovaltuuston kanssa.
- Pyrimme vaikuttamaan kaupungin kasvuun yhdessä toimialan muiden tulosyksiköiden kanssa. Kohdistamme korjaustoimenpiteitä ja uusinvestointeja kaikille alueille.

### Kaupunkitasoinen valtuustokauden tavoite:

Keskitämme huomion katujen, kävely- ja pyöräilyväylien, puistojen ja katuvalaistuksen hoitoon vastauksena TEKPA-tutkimuksen kysymykseen siitä, suositteletko asuinaluettasi tutuillesi. Tavoittemme on sijoittua kolmen parhaan joukkoon kuudesta suurimmasta kaupungista.

### Kaupunkitekniikan keskuksen tavoite:

Tavoitteenamme on entisestään aktivoida asukkaiden osallisuutta kaupunkitekniikan keskuksen toiminnoissa. Toimenpiteitä ovat esimerkiksi:

- talkootoiminnan tuotteistaminen
- talkoiden ja muun vapaaehtoistoimintojen järjestäminen
- uusien infrakohteiden avajaisten organisointi yhdessä asukas-yhdistysten ja paikallisten seurojen kanssa
- lasten ja nuorten osallistaminen.

# 4.

## Kaken henkilöstö ja vastuullinen johtaminen

Vastuullinen johtaminen ja henkilöstön kukoistus ovat edellytyksiä onnistumisellemme. Espoolainen johtaminen perustuu myönteiseen ihmiskäsitykseen sekä arvostavaan vuorovaikutukseen. Työntekijämme ovat arvostettuja ammattilaisia ja asiantuntijoita.

Yhteistyömme perustuu espoolaisen johtamisen kulmakiviin, jotka koskevat sekä esihenkilöitä että jokaista kaupungin työntekijää. Niitä ovat asiakaslähtöinen toiminta, vastuullinen edelläkävijyys, arjen sujuvoittaminen, vaikuttavat kumppanuudet ja verkostot sekä johtajana, esihenkilönä ja asiantuntijana kasvaminen.

### Henkilöstö kukoistaa:

- Johtamiskulttuurimme on arvostavaa ja tukee henkilöstön hyvinvointia, jatkuvaa oppimista sekä hiljaisen tiedon siirtoa. Arvostamme kaupungin muita työntekijöitä ja asukkaita. Keskitymme työturvallisuuden, työntekijöiden jaksamisen ja työhyvinvoinnin edistämiseen.
- Edistämme joustavia käytäntöjä työelämän ja muun elämän yhdistämiseen.
- Parannamme edelleen sisäistä yhteistyötä kehittämällä yhtenäisiä pelisääntöjä, prosesseja ja vuorovaikutusta lisääviä työskentelymuotoja. Korostamme hyviä käytöstapoja kohtaamisissa ja verkkota- paamisissa.

- Kannustamme osaamisen kehittämiseen ja koulutuksiin osallistumiseen. Henkilöstön koulutussuunnitelmat, perehdytys sekä esihenkilöiden ja työntekijöiden valmennus tukevat ammatillista kehittymistä ja urapolkuja sekä sitoutumista ja suoriutumista työtehtävistä. Pyrimme kehittämään työntekijöiden osaamis- potentiaalin hyödyntämismahdollisuuksia.
- Olemme innostuneita työstämme ja nostamme esiin onnistumisia. Olemme yhteisöllisiä ja tunnistamme itsemme osana verkostojamme. Muistamme kiittää työntekijöitämme, työtovereita ja esihenkilöitämme.
- Edistämme avointa viestintää ja tiedon- kulkua kaikilla tasoilla, jotta työyhteisömme olisi turvallinen ja edistäisi hyvinvointia. Varmistamme, että jokainen tietää sekä omat että yhteiset tavoitteemme.

### Olemme tulevaisuuden työnantaja:

- Osallistumme Espoon tavoitteeseen, jossa jokainen lapsi ja nuori voi rohkeasti kokeilla ja onnistua työelämässä. Palkkaamme harjoittelijoita ja kesätyöntekijöitä tarjoamalla kiinnostavia ja monialaisia tehtäviä. Tavoitteenamme on, että kaikille jäisi positiivinen kuva Kakesta ja teknisestä alasta tulevaisuuden työpaikkana.

### Kaupunkitekniikan keskuksen tavoite:

Laadukkaiden harjoittelu- ja kesätyö- mahdollisuuksien sekä opinnäytetöiden tarjoaminen on keskeinen keinomme tukea Espoo-tarinan visiota Espoosta lasten ja nuorten pääkaupunkina.

- Tarjoamme mahdollisuutta opinnäytetöihin ja perustamme opinnäyte- työpankin.
- Lisäämme kesätyöpaikkojen ja harjoittelijoiden määrää.