

Tilinpäätös 2025

Kaupunginhallitus 30.3.2026

Valtuusto 18.5.2026

Taloussuunnittelujohtaja Maria Jyrkkä



Tunnusluvut kääntyivät loppuvuoden aikana positiivisempaan suuntaan – olennaisia poikkeamia erien sisällä

Talouden tulot ja tulos

Toimintatuotot (ulkoiset)

370 M€ -0,3 %

Verorahoitus

1 287 M€ -1,9 %

Vuosikate

316 M€ +19,3 %

Tilikauden tulos

111 M€

Talouden menot ja rahoitus

Toimintamenot (ulkoiset)

1 418 M€ -2,6 %

Investoinnit

342 M€ -2,9 %

Pitkäaikainen lainakanta

737,3 M€

Talouden tunnusluvut ja tavoitteet

Toimintakatteen alijäämän kasvu 24-25

6,1 %

Investointien tulorahoitusprosentti

95 %

Kaupunkitasoiset tavoitteet toteutuu vähintään pääosin

20/26 kpl

Avainluvut ovat tilinpäätös 2025 tietoja. Muutosprosenttina on muutos tilinpäätöksen ja alkuperäisen talousarvion välillä.

Toimintaympäristön kehitys



Väestön avainluvut, ennakkotieto 2025

Vieraskielisiä
83 120

Vieraskielisten
osuus väestöstä
25 %

Väestönkasvu 2025 (henk.)
5 350

Väestönkasvu 2025 (%)
1,7 %

Muuttovoittoa (henk.)
3 820

-1 490
Henkeä vähemmän
kuin vuonna 2024

Nettomaahanmuuton
osuus väestönkasvusta
45 %

Syntyneiden määrä
3 490

Suurempi kuin
vuonna 2024

Kuolleiden määrä
1 860

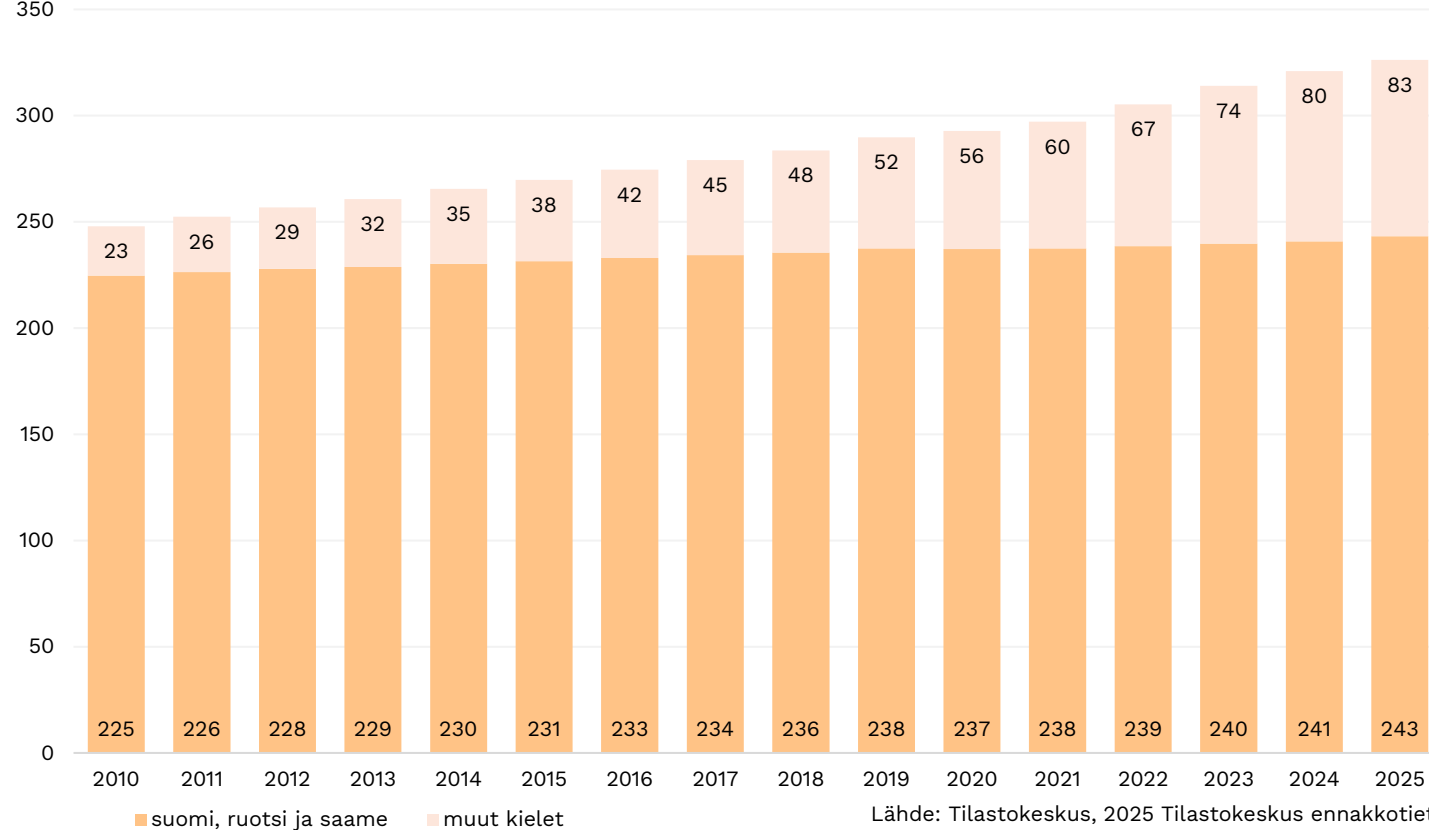
Suurempi kuin
vuonna 2024

Huom.: Kaikki tiedot ovat ennakkotietoja, joten voivat muuttua kun Tilastokeskus julkistaa viralliset luvut

Vieraskielisten määrä kasvaa enemmän kuin kotimaankielisten

Tuhatta
henkeä
350

Espoon väestö kielen mukaan 2010–2025



Lähde: Tilastokeskus, 2025 Tilastokeskus ennakkotieto ja Espoon Trimble Locus -tietokanta

Espoon väkiluku vuoden 2025
lopussa

326 280

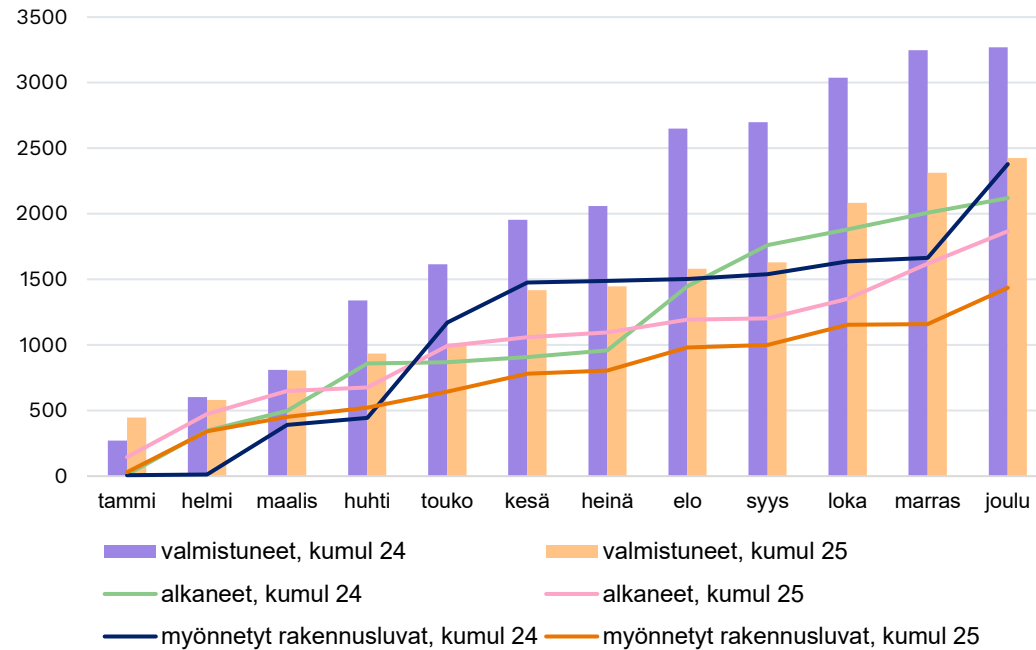


Espoo kasvoi suurista kaupungeista toiseksi eniten

	Väkiluku	Ennakkotiedot	KASVU, Tammi-joulukuu	
	31.12.2024	31.12.2025	Asukasta	%
KOKO MAA	5 635 971	5 656 900	20 929	0,4
Espoo	320 931	326 280	5 349	1,7
Helsinki	684 018	695 526	11 508	1,7
Jyväskylä	149 194	149 967	773	0,5
Kauniainen	10 253	10 332	79	0,8
Kuopio	125 666	126 626	960	0,8
Lahti	121 337	121 890	553	0,5
Oulu	216 152	217 556	1 404	0,6
Tampere	260 180	263 526	3 346	1,3
Turku	206 073	209 809	3 736	1,8
Vantaa	251 269	253 314	2 045	0,8
<i>Pääkaupunkiseutu</i>	<i>1 266 471</i>	<i>1 285 452</i>	<i>18 981</i>	<i>1,5</i>

Valmistuneiden asuntojen määrä laski edellisvuodesta

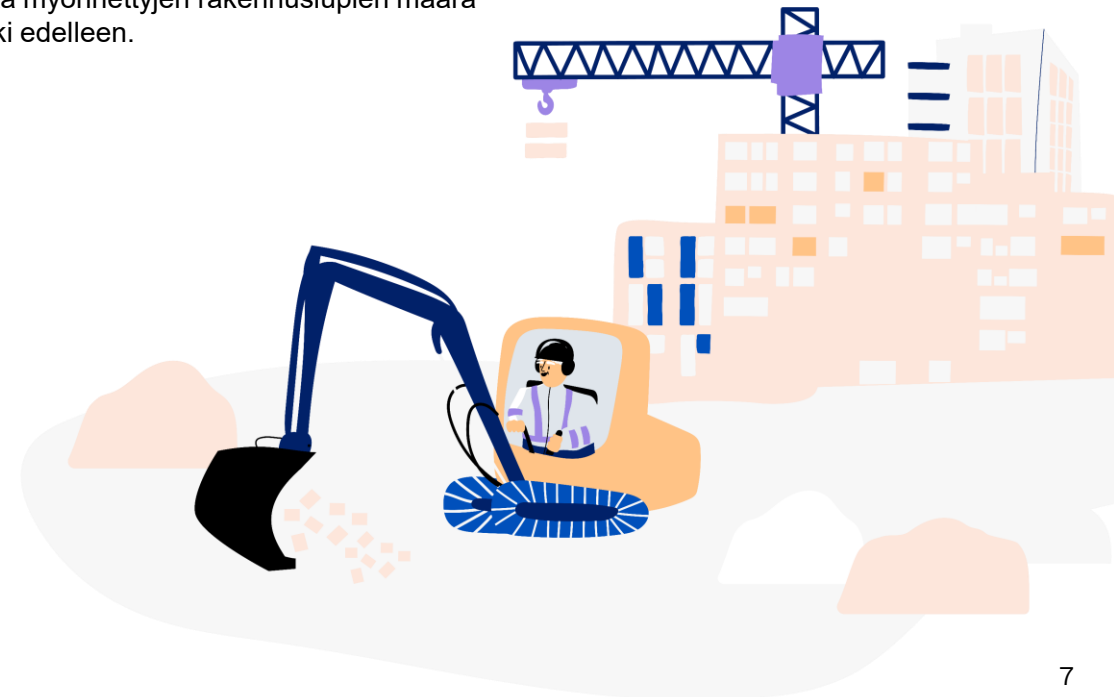
Asunnot



2 426

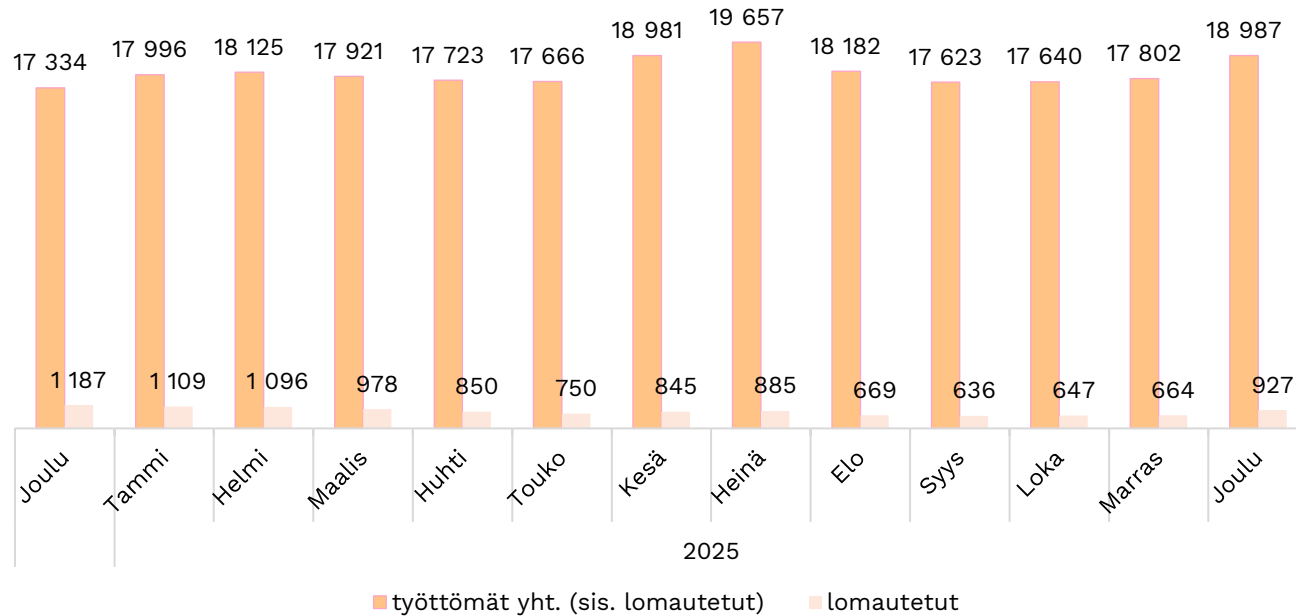
uutta asuntoa vuonna 2025

Uusia asuntoja valmistui 2426 vuonna 2025, kun vuotta aiemmin määrä oli 3270. Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne jatkuu ja asuntoaloitusten sekä myönnettyjen rakennuslupien määrä laski edelleen.



Vuonna 2025 työttömien määrä oli suurin sitten vuoden 2020 pandemiahuipun

Työttömät ja lomautetut Espoossa 2024 - 2025



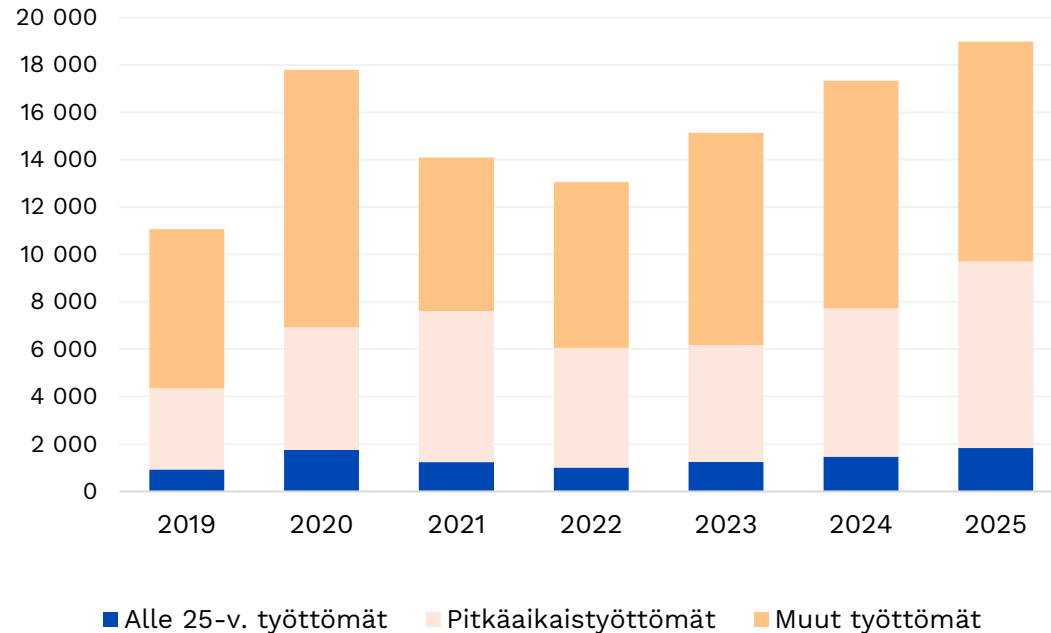
Työttömyystilanne 31.12.2025 (KEHA-keskus)

	2025	2024	2019
Työttömien osuus työvoimasta	11,5 %	10,9 %	7,7 %
Työttömiä	18 987	17 334	11 074
Pitkäaikaistyöttömiä	7 875	6 263	3 431
15-24 v. työttömiä	1 830	1 465	922
Avoimia työpaikkoja	564	599	2 062

11,5 %
Tyött. osuus
työvoimasta Espoossa.
Uusimaa 12,8 %, Suomi 13,0 %

Nuoriso- ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoivat voimakkaasti, avoimia työpaikkoja ennätysellisen vähän

Työttömien lkm joulukuussa 2019 - 2025



Työttömien määrä on kasvanut yhtäjaksoisesti vuoden 2023 maaliskuusta lähtien. Etenkin pitkäaikaistyöttömyys ja alle 25-vuotiaiden työttömyys kasvoivat voimakkaasti vuoden 2025 aikana.

Avointen työpaikkojen määrä romahti vuoden 2024 aikana ja vuoden 2025 lopulla määrä oli 564, kun paria vuotta aiemmin avoimia työpaikkoja oli kuukausittain keskimäärin 2 500. Joulukuussa 2025 työttömien osuus työvoimasta oli 0,6 prosenttiyksikköä korkeampi ja työttömiä oli 1 653 (9,5 %) enemmän kuin vuotta aiemmin.

564 kpl
Avoimia työpaikkoja
Espoossa (vuotta aiemmin
599 kpl)



Työttömyysetuusmenot ylittivät talousarvion

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

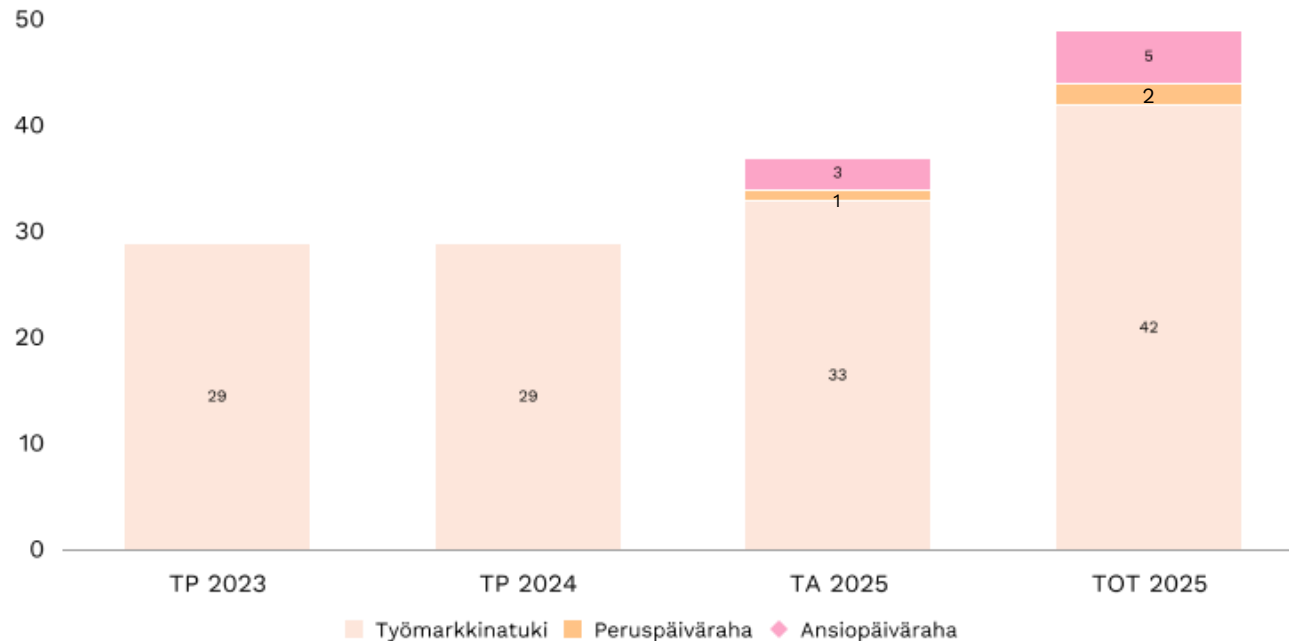
Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta.

Työttömyysetuuksien alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 oli yhteensä 37,9 milj. euroa, josta työmarkkinatuki oli 33,4 milj. euroa, peruspäiväraha 1,3 milj. euroa sekä ansiopäiväraha 3,2 milj. Euroa.

Työttömyysetuuksien toteuma on yhteensä 48,5 milj. euroa. Työmarkkinatuen toteuma on noin 42,3 milj. euroa, peruspäivärahan noin 1,8 milj. euroa ja ansiopäivärahan noin 4,4 milj. euroa. Alkuperäinen talousarvio ylittyi noin 10,6 milj. euroa ja työttömyysetuusmenot kasvoivat vuoden aikana 31,4%.

Pitkäaikaistyöttömyys jatkoi kasvuaan, mutta kasvuvauhti on hidastunut kesän jälkeen. Pitkäaikaistyöttömyyden kasvu on ollut noin 26 prosenttia verrattuna vuoden takaiseen tilanteeseen.

Työmarkkinatuki sekä osuus perus- ja ansiopäivärahasta, milj. euroa



Henkilöstö



Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 11 362

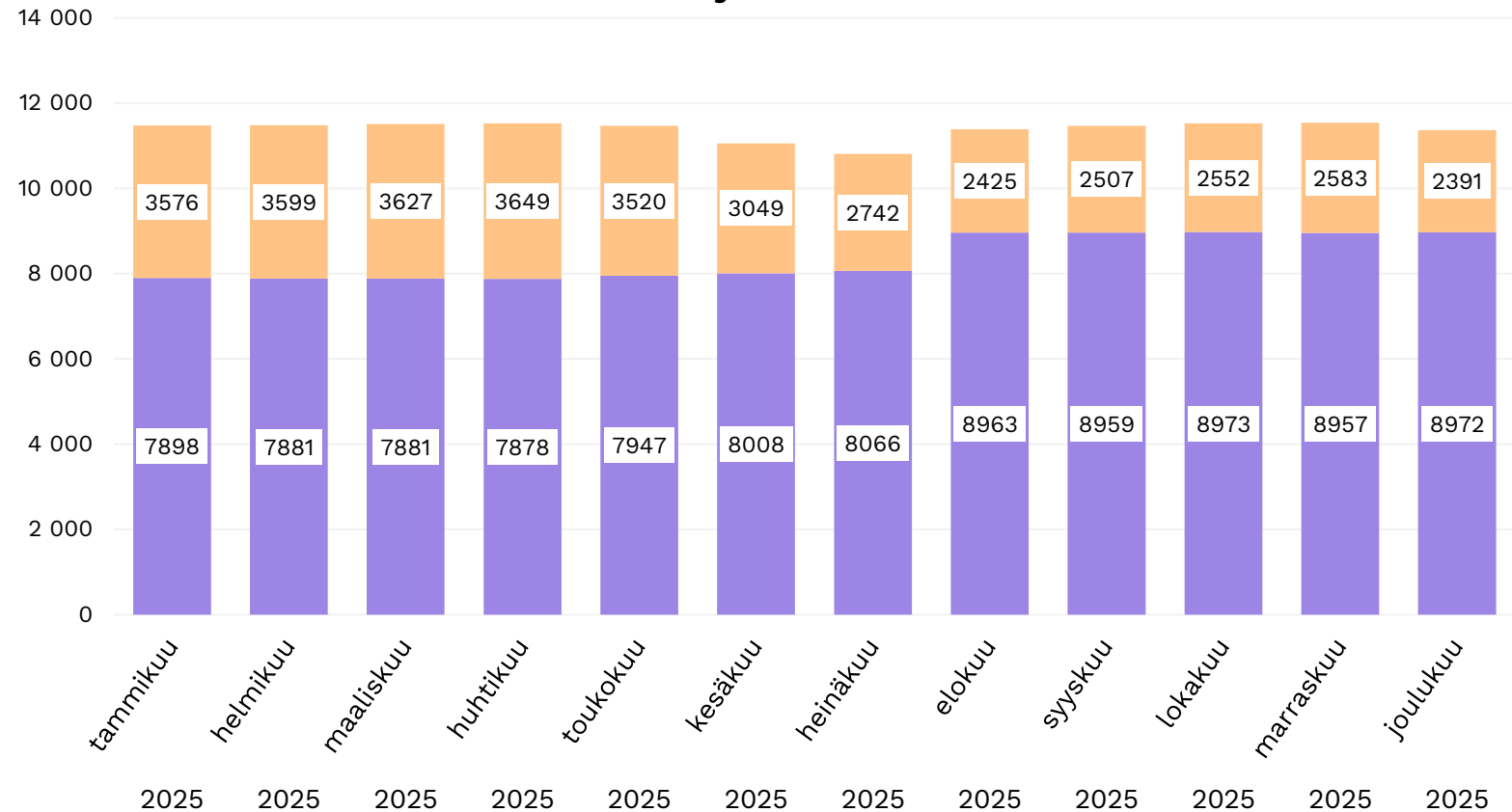
8 972

Vakinaisia koko henkilöstöstä. Vakinaisten osuus oli 79 % henkilöstöstä.

2 391

Määräaikaisia koko henkilöstöstä. Heidän osuutensa oli 21 %.

Henkilöstömäärä joulukuu 2025



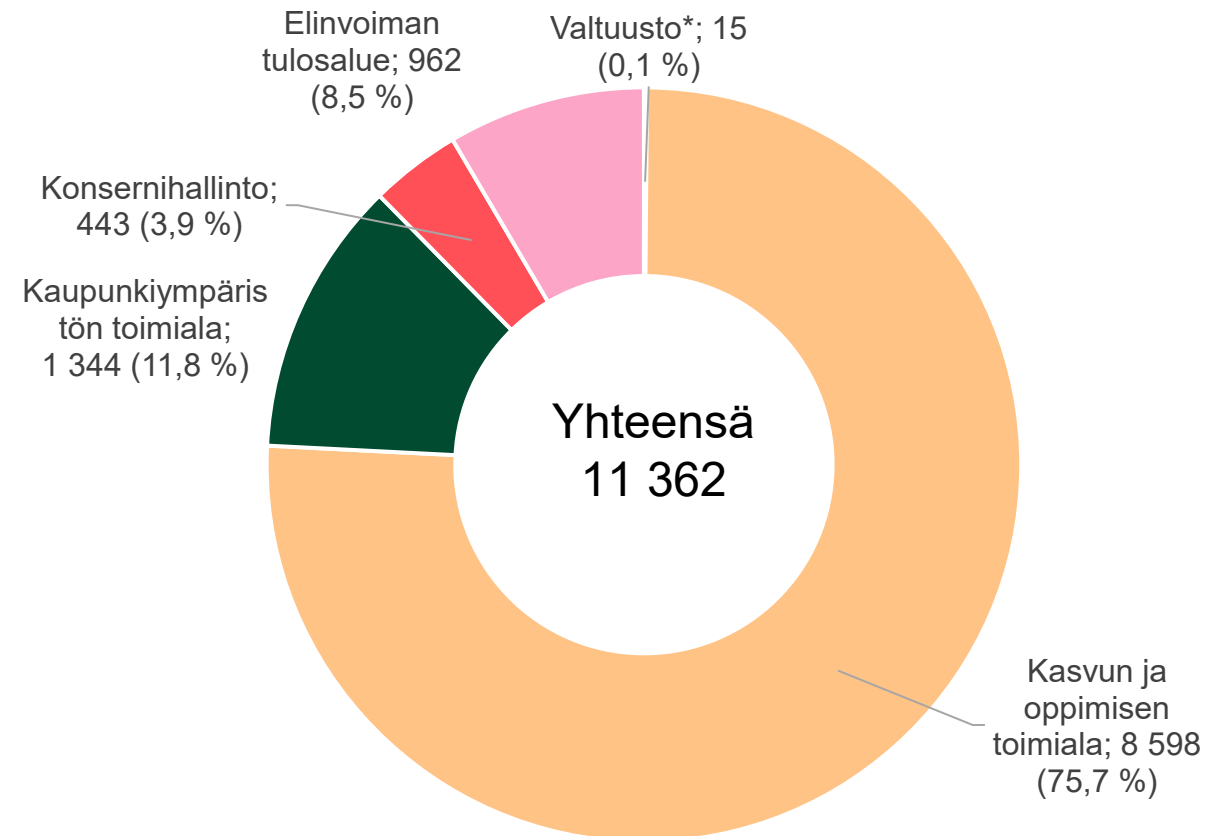
Henkilöstömäärä toimialoilla

250 henkilöä oli

kokonaishenkilöstömäärän kasvu vuoden 2025 aikana. Kasvu johtui pääasiassa työllisyydenhoidon henkilöstön siirtymisestä valtiolta kaupungin palvelukseen elinvoiman tulosalueelle.

n. 76 %

Kaupungin henkilöstöstä työskentelee kasvun ja oppimisen toimialalla



* sis. tarkastukset. KH. keskusvaalilautakunta

Työvoimakustannukset kasvoivat noin 6,3 %

Henkilöstö- ja vuokratyökustannukset kasvoivat vuoden 2025 aikana yhteensä 6,3 %.
 Henkilöstökustannukset nousivat 7,2 % ja vuokratyökustannukset laskivat noin 16 %.
 Henkilöstökustannuksissa palkat ja palkkiot kasvoivat 6,4% ja henkilösivukulut 10,9 %.

Vuoden 2025 henkilöstökustannuksia nosti työllisyydenhoidon henkilöstön siirtyminen valtiolta kaupungin palvelukseen. Myös työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset sekä tasopalkkamalli kasvattivat kustannuksia.

Palvelutarpeen kasvu edellytti osassa kaupungin palveluja uusien tehtävien perustamista. Vuokratyövoiman käyttöä pystyttiin vähentämään työvoiman yleisen saatavuuden parannuttua.

Työvoimakustannusten kehitys, Milj. EUR



Kaupungin talouden toteutuminen



Verotulojen kasvu jäi alhaiseksi vuonna 2025

Espoon verotulot kasvoivat vain 0,4 % vuodesta 2024 ja alittivat alkuperäisen talousarvion 31 milj. euroa ja muutetun talousarvion 2 milj. eurolla.

Verotulojen vuoden 2025 kertymään vaikutti verotuksen jaksottuminen vuosien välillä. Verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu oli yhteensä noin 20,1 milj. euroa negatiivinen. Vuoden 2025 verotulojen kehitykseen vaikutti heikko työllisyyskehitys sekä palkkatulojen arvioita alhaisempi kasvu.

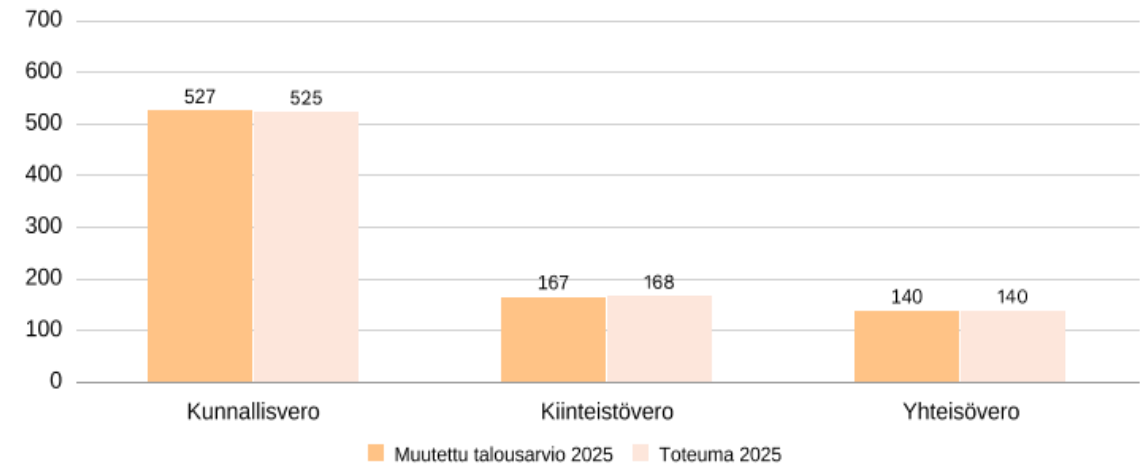
Kunnallisveroa kertyi 31 milj. euroa alkuperäistä talousarviota vähemmän. Kunnallisverot väheni 0,3 % edellisvuodesta (ilman verovuoden 2024 negatiivisia oikaisuja vuoden 2025 verotulojen kasvu oli n. 3,5%) Palkka- ja eläkesumman kasvu Espoossa oli joulukuun lopussa 2,9%.(edellisvuonna 3,5%) Kunnallisveron toukokuun verontilityksissä huomioitiin

vuoden 2024 ansio- ja pääomatuloverojen veronsaajien ryhmäosuuksien oikaisu, joka oli kunnille negatiivinen. Lisäksi verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu marraskuun tilityksessä oli Espoolle 11,5 milj. euroa negatiivinen. Verovuoden 2024 verotuksen valmistuttua oikaistiin marraskuussa veronsaajien tilitykset vastaamaan oikeita maksuunpanomääriä.

Kiinteistövero ylitti talousarvion 0,5 milj. euroa, kasvua edellisvuodesta 3,5 %. Osa vuoden 2025 kiinteistöveroista erääntyy maksettavaksi vuoden 2026 puolella.

Yhteisöveroa kertyi talousarviossa arvioidun mukaisesti. Yhteisöverot väheni 0,7 % edellisvuodesta. Valtakunnallisesti yhteisövero laski ennakkotietojen mukaan 3,8% vuonna 2025. Lopulliset tiedot tarkentuvat verotuksen valmistuttua.

Verotulojen toteuma yhteensä 832 Milj. EUR



Verotulot alitti
alkuperäisen TA:n

31 M€

Verotulot kasvoi
vuodesta 2024

0,4 %

Valtionosuudet ylitti alkuperäisen talousarvion

OKM:n valtionosuuden toteutuivat yhteensä 5 milj. euroa alkuperäisessä talousarviossa ennakoitua suurempana. Perusopetuksen valmistavaan opetukseen sekä lukiokoulutukseen saatavan rahoituksen kasvu vuodesta 2024 toteutui suurempana kuin talousarviossa ennakoitiin. Lisäksi vuoden lopulla korjattiin lukiokoulutuksen rahoitus vastaamaan todellisia oppilasmääriä.

Peruspalvelujen valtionosuuteen VM lisäsi valtion vuoden 2025 toiseen lisätalousarvioon perustuen 1,58 e/asukas. Espoon verotuloihin perustuva

valtionosuuden tasaus eli määrä, jonka Espoo maksaa verotulojen tasausta muualle Suomeen, oli 24 milj. euroa.

Vuodesta 2023 alkaen peruspalvelujen valtionosuuskriteerit painottuvat vahvasti nuorten alle 16-vuotiaiden ikäryhmiin. Ikäryhmien kasvu ja vieraskielisyyden lisääntyminen kasvatti Espoolle tilitettävää valtionosuutta.

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	TP-MTA
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	392	447	447	448	1
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116	116	0
Josta: Sote siirtymätasaus	45	40	40	40	0
Valtionosuuksien tasaus	-25	-24	-24	-24	0
Veromenetysten kompensatio	31	23	23	23	1
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	-2	3	9	8	-1
Yhteensä	397	449	455	455	0

Valtionosuudet
ylitti alkuperäisen
talousarvion
6 M€

Sote-veroleikkauksen
tasauserät merkittäviä
Espoolle
156 M€

34 %
Valtionosuuksien
kokonaismäärästä

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Tilinpäätös- alkuperäinen talousarvio
Myyntituotot	46,2	41,3	48,3	49,6	8,4
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	-	0,0
Maksutuotot	95,2	92,4	94,5	99,9	7,5
Tuet ja avustukset	28,9	15,7	15,7	14,2	-1,5
Vuokratuotot	63,2	64,9	64,9	65,4	0,5
Muut toimintatuotot	121,4	156,9	134,2	141,0	-15,9
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	354,9	371,2	357,7	370,1	-1,1
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	10,1	-0,8
Henkilöstökulut	-566,8	-616,1	-618,1	-607,7	8,4
Palvelujen ostot	-480,1	-521,6	-523,9	-497,1	24,5
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-59,1	-60,3	-60,3	-57,9	2,4
Avustukset	-83,4	-103,9	-111,8	-107,7	-3,8
Vuokrat	-148,1	-145,3	-145,6	-141,1	4,2
Muut toimintakulut	-4,6	-8,4	-8,0	-6,5	1,9
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-1 342,1	-1 455,5	-1 467,8	-1 418,0	37,5
Sisäinen myynti	380,3	380,3	380,3	380,1	-0,2
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-380,5	-380,3	0,2
Toimintatuotot yhteensä	735,2	751,5	737,9	750,3	-1,2
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 848,3	-1 798,3	37,7
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 099,5	-1 038,0	35,6
Verotulot	829,1	863,0	834,0	832,1	-31,0
Valtionosuudet	396,7	449,3	455,3	455,3	5,9
Rahoitustuotot ja kulut	59,7	26,4	26,4	66,6	40,3
VUOSIKATE	306,9	265,1	216,2	315,9	50,9
Poistot	-195,7	-210,9	-213,1	-203,4	7,6
Arvonalentumiset	-6,3	-	-	-1,8	-1,8
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,0	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	3,1	110,8	56,7

Rahoitustuotot ja menojen jääminen budjetoitua pienemmäksi tasoittivat heikkoa verotulokehitystä



- Kaupungin tulos oli 111 milj. euroa ja toteutui 57 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempana. Vuosikate ja tulos eivät siitä huolimatta olleet riittäviä investointien rahoittamiseen.
- Tuloslaskelman sisällä olevissa erissä merkittäviä poikkeamia, vaikka tulos kokonaisuudessaan toteutui talousarviota parempana.
- Tulosta paransivat rahoitustuotot, jotka toteutuivat yli 40 milj. euroa talousarviota parempana. Rahoitustuottojen osuus kaupungin tuloksesta n. 60 %. Lisäksi toimintakulut alittivat alkuperäisen talousarvion 37,5 milj. eurolla. Nämä paikkasivat verotulojen heikkoa kehitystä ja verotulojen jäämistä 31 milj. eurolla talousarviosta.
- Verotulot kasvoivat edellisvuodesta vain 3 milj. euroa.
- Toimintatuotot toteutuivat lähes alkuperäisen talousarvion mukaisesti, vaikka maanmyyntitulot jäivät tulotavoitteesta 22 milj. euroa.
- Toimintatuottojen kertymää nostivat
 - Maankäytösopimustuotot
 - Laskennallinen kotoutumiskorvaus
 - Varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotot
 - Perusopetuksen maksutuotot
 - Kaupunkiteknikassa alueiden käyttöluopatutot
- Toimintakulujen alituksesta huolimatta kulujen kokonaiskasvu oli 5,6 % eli 76 milj. euroa. Kulut ylittyivät muutamilla tulosyksiköillä, erityisesti työllisyyspalveluissa. Toimintakulujen alituksia useilla tulosyksiköillä. Pelkästään Länsimetron vastikekulut ja HSL:n kuntaosuuden vaikutus n. 17 milj. euroa.
- Erityistä huomiota kiinnitettävä ennusteiden laadinnassa dataan ja hyödynnettävä olemassa olevien järjestelmien analytiikkaa. Syksyn ennusteet ovat toimineet vuoden 2026 talousarvion pohjana. Kuluvaan vuoden talousarvion lähtökohdat ovat siten runsaammat, mitä vielä talousarviota laadittaessa arvioitiin. 18

Investointitaso ennätyskorkealla

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP- MTA
TOIMITILARAKENTAMINEN	87,7	79,3	79,3	63,1	-16,3
Uudisrakentaminen	78,5	69,3	69,3	53,8	-15,6
Perusparantaminen	9,2	10,0	10,0	9,3	-0,7
INFRARAKENTAMINEN	137,6	157,4	167,0	146,6	-20,4
Peruskaupungin hankkeet	82,7	110,1	112,7	99,0	-13,6
Yksityisrahoitteiset hankkeet	41,9	30,0	34,0	33,4	-0,6
Taseyksiköiden hankkeet	13,0	17,3	20,3	14,1	-6,2
Suurpellon taseyksikkö	2,7	2,1	2,1	1,8	-0,3
Tapiolan taseyksikkö	9,9	15,2	15,2	11,1	-4,1
Urheilupuiston taseyksikkö	0,5	-	3,0	1,2	-1,8
MUUT INVESTOINNIT	111,8	118,7	140,1	132,1	-8,0
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,5	1,4	1,4	1,4	0,0
Kuituverkkojen rakentaminen	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0
Aineettomat investoinnit	11,5	10,4	10,4	8,0	-2,4
ICT-investoinnit	11,5	10,4	10,4	8,0	-2,4
Maa ja vesialueet	7,5	5,0	26,4	25,9	-0,5
Koneet ja kalusto	10,4	10,6	10,6	8,9	-1,6
Osakkeet ja sijoitukset	80,4	90,8	90,8	87,3	-3,5
Yhteensä	337,1	355,3	386,4	341,7	-44,7

Investointeja toteutui yhteensä 342 milj. euroa. Investoinnit alittivat alkuperäisen talousarvion 14 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 45 milj. eurolla.

Maahankintaan oli alkuperäisessä talousarviossa varattu 5 milj. euroa ja siihen käytettiin noin 26 milj. euroa. Valtuusto lisäsi vuoden aikana maanhankinnan määrärahoja, joilla toteutettiin useampi kauppa eri kaava-alueilta.

Infrarakentamisen investoinnit olivat 147 milj. euroa. Kasvua edellisestä vuodesta 9 milj. euroa. Määrärahat alittuivat 20,4 milj. euroa. Peruskaupungin hankkeista kaupunkiradan investointimenot toteutuivat 6,2 milj. euroa, Rantaradanbaana 2,7 milj. euroa ja Leppävaara projekti 1,8 milj. euroa alle talousarvion. Budjettiteknisistä syistä kaikkien kolmen projektin talousarvio oli asetettu tasolle, jota ei varmuudella ylitetä. Projektien vetovastuu on valtiolla. Hankkeen omatoimirakentamisen pientaloalueet investointimenot alittivat talousarvion 1,5 milj. eurolla, johtuen rakentamistöiden viivästymisestä.

Toimitiloissa uudisrakennusinvestointien toteuma oli 53,8 milj. euroa, joka oli 15,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Investoinnit vähenivät edellisestä

vuodesta 24,7 milj. euroa. Hankekohtaisia jaksotuksista johtuvia alituksia oli yhteensä 17,6 milj. euroa. Suurimmat alitukset olivat Tapiolan uimahalli 2 milj. euroa, Kaupunginpuutarhan puutyöhalli 1,45 milj. euroa ja Hösmäripuiston koulun muutos päiväkodiksi 1,2 milj. euroa. Hankekohtaisia ylityksiä oli yhteensä 2,1 milj. euroa.

Osakkeissa ja osuuksissa Länsimetron rahastoittavat vastikkeet ja veloitukset korvausinvestointeihin toteutui 1,2 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

ICT-investoinneissa muutamia hankkeita siirtyi ja toteuma alitti talousarvion 2,4 milj. euroa. Suurimpia poikkeamia syntyi oppilashallinnon järjestelmä uudistuksessa, TE-uudistuksen järjestelmien jatkokehityksessä sekä resurssivarausjärjestelmässä.

Tilojen ensikertaiseen varustamiseen sekä muihin koneisiin ja laitteisiin investoitiin 8,9 milj. euroa. Muutamia hankintoja siirtyi ja talousarvio alittui 1,6 milj. euroa.

Investoinnit
kasvoivat
edellisvuodesta

5 M€

Investoinnit kasvussa – vuosikate ei riittänyt investointien rahoitukseen

Nettoinvestoinnit 2025

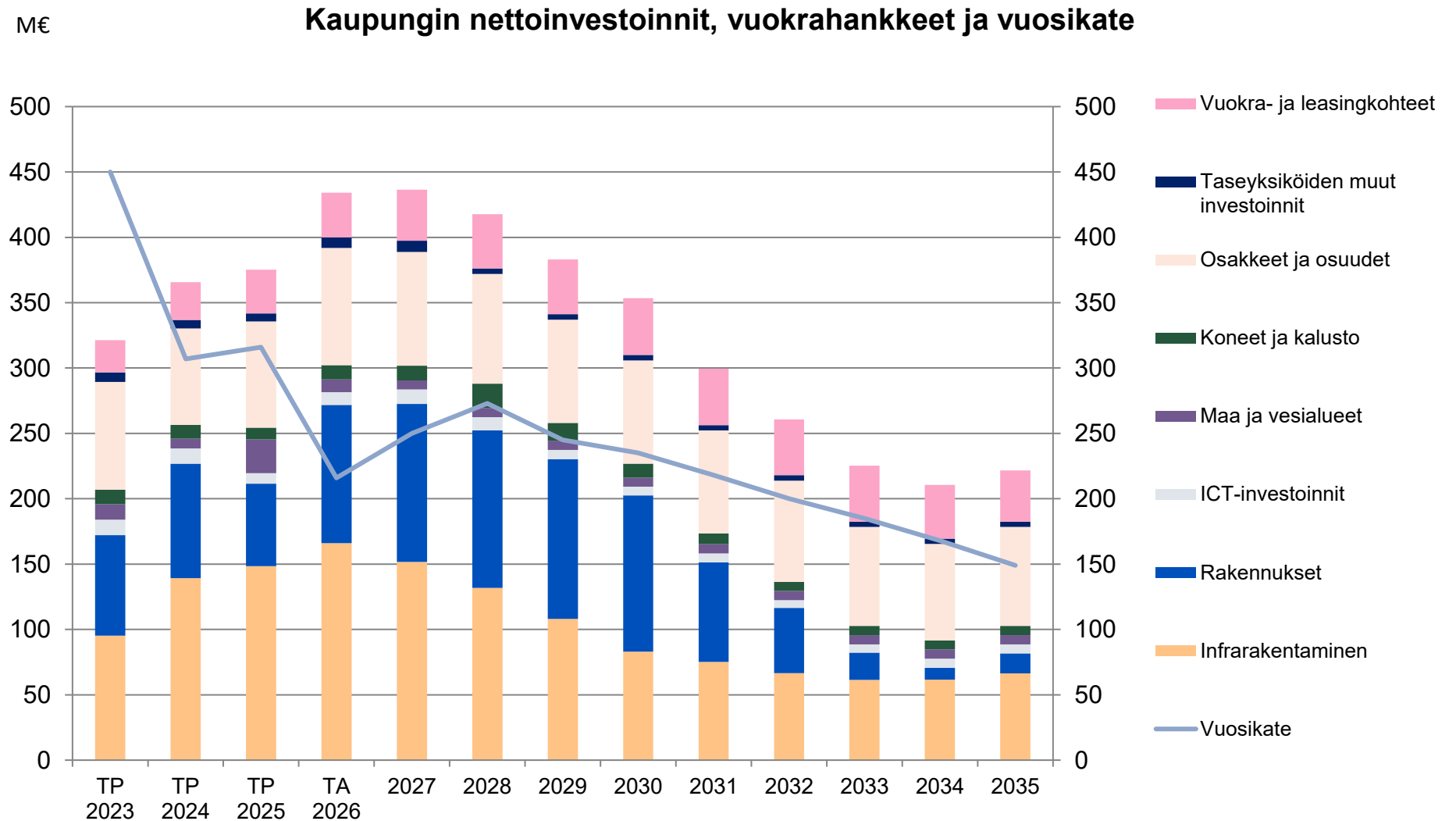
331 M€

Vuosikate toteutui

316 M€

Investointien
tulorahoitusaste

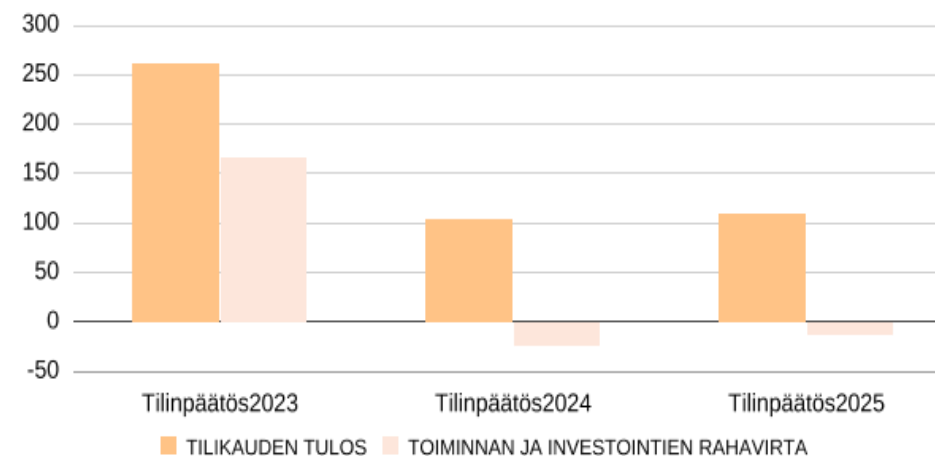
95 %



Rahavirta negatiivinen mutta toteutui talousarviota parempana

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	354,9	371,2	357,7	370,1	-13,5
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	10,1	0,0
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 342,1	-1 455,5	-1 467,8	-1 418,0	-12,2
Sisäiset myynnit	380,3	380,3	380,3	380,1	0,0
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-380,5	-380,3	-0,0
Toimintatuotot yhteensä	744,1	762,4	748,8	760,3	-13,5
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 848,3	-1 798,3	-12,3
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 099,5	-1 038,0	-25,8
VUOSIKATE	306,9	265,1	216,2	315,9	-48,8
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	3,1	110,8	-51,0
Investointimenot	-337,1	-355,3	-386,4	-341,7	-31,1
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-22,6	-82,9	-162,8	-12,0	-79,9

Toiminnan ja investointien rahavirta oli 12 milj. euroa negatiivinen. Edellisenä vuotena rahavirta oli 23 milj. euroa negatiivinen. Vuoden 2025 rahavirta toteutui talousarviota parempana. Toiminnan rahavirta toteutui yli talousarvion ja investoinnit alitti talousarvion. Tulosta paransi erityisesti rahastojen tuotot, jotka kuitenkin pääosin ohjataan rahastoihin ja eivät suoraan paranna palvelutuotannon rahavirtaa.



Espoon kassatilanne oli hyvällä tasolla:

Kaupungin kassa oli
215,6 M€
ja tytäryhtiöiden kassa
120,9 M€

Espoon kassasijoitukset
tuottivat vuoden aikana n.
3,1 % eli
10,0 M€

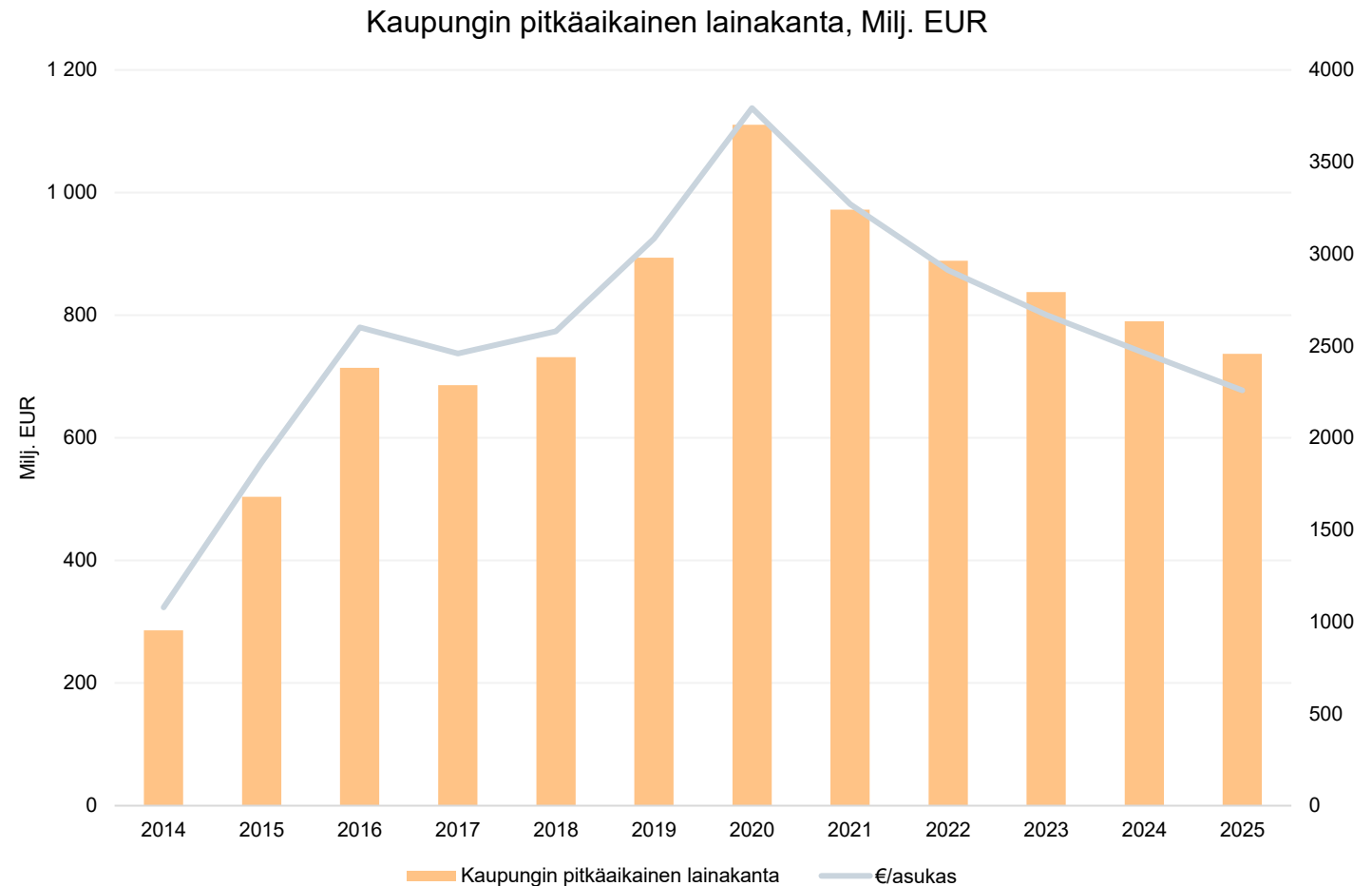
**Pitkäaikaisten lainojen
määrä pieneni
lyhennysten verran:**

Vuoden 2025 aikana
lyhennetyt lainat
52,9 M€
Ja maksetut korot
7,9 M€

Vuoden 2025
lainanottovaltuutta
108,0 M€
ei käytetty

Kaupungin lainasalkusta
(737,3 milj. euroa)
oli kiinteäkorkoista lainaa
73,59 %
ja koko lainasalkun
keskikorko
1,03 %

Kassatilanne ja lainakanta



Rahastot

Tapahtumarikas sijoitusvuosi

Vuonna 2025 **rahastojen markkina-arvot kasvoivat**, kun sekä korot että osakkeet tuottivat kohtalaisesti. Espoon rahastojen arvonmuutos oli **n. 54,0 milj. euroa** ja niiden tuotot vaihtelivat 3,2 % ja 6,8 % välillä (markkina-arvoin).

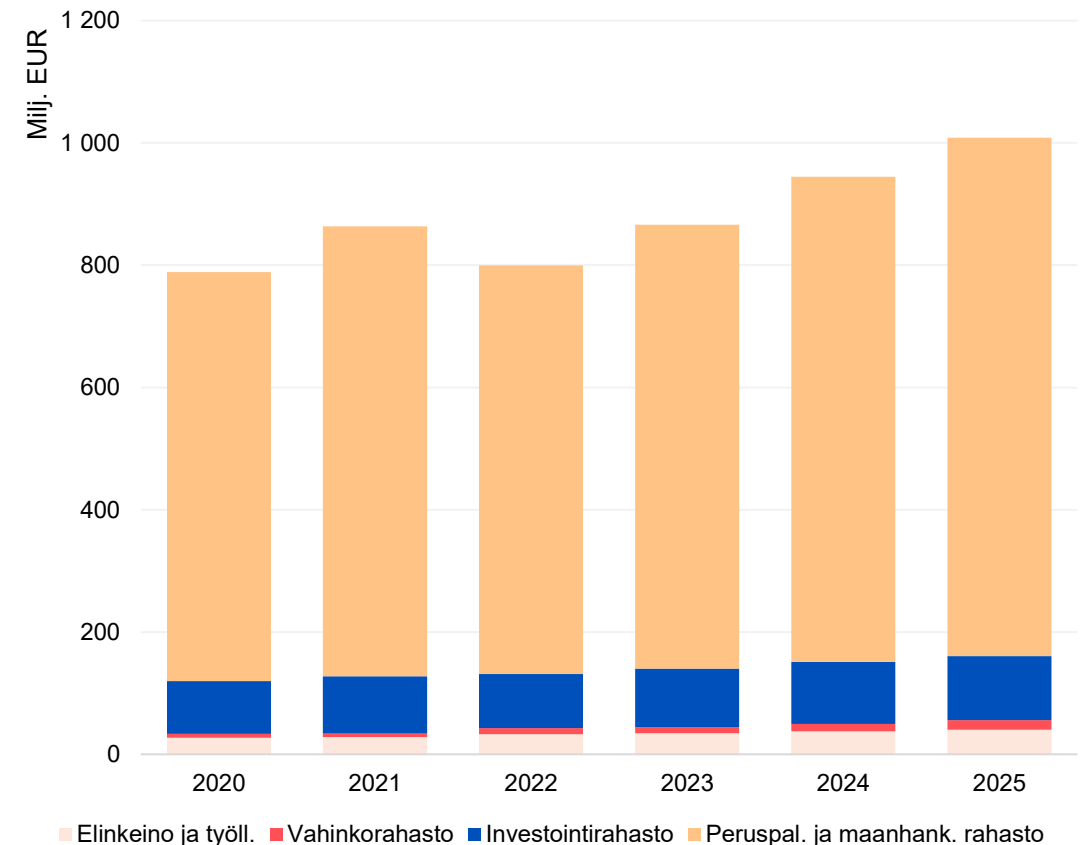
Rahastojen **kirjanpidollinen tulos oli 49,8 milj. euroa**, kun talousarvioon oli budjetoitu 16,5 milj. euroa. Kesäkuussa kirjattiin noin 18,0 milj. euroa myyntivoittoja, kun yhdessä varainhoitosalkussa tehtiin laajempia tuotemuutoksia eri osuussarjoihin ja strategioihin. Muuten yksittäisiä tulokomponentteja on vaikea nimetä. Sijoitusvuosi oli kokonaisuudessaan värikäs, erityisesti Trumpin takia, mikä lisäsi rahastojen kaupankäyntiaktiviteettia. Varainhoitajat säätivät osakepainoja aktiivisesti uutisvirran mukana, mikä johti ennakoitua suurempiin realisoituneisiin tuottoihin kirjanpidossa.

Peruspalvelujen ja maanhankinnan investointirahaston purkua ei tehty vuoden 2025 aikana vahvasta kassatilanteesta johtuen. Talousarvioon oli merkitty 15,0 milj. euron rahaston purku.

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta, joten ne arvioidaan talousarvioon varovasti.

Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

Rahastojen markkina-arvo



Kaupungin vuoden 2025 tuottavuustavoite alittui -31,8 M€

Suurimmat **ylitykset** toimenpiteillä:

1. Maanvuokratuottojen kasvattaminen 2023-2025, ylitys 2,2 M€
2. Konserniyhteisöihin kertynyttä ylijäämää tai omaisuutta tuloutetaan kaupungille, ylitys 0,5 M€
3. Parannetaan osaamiskeskusten kautta työllistymistä, ylitys 0,4 M€

Suurimmat **poikkeamat** toimenpiteillä:

1. Myydään kaupungin ydintehtävien ulkopuolelle jäävät toiminnot/yhteisöt, poikkeama -25 M€
2. Joukkoliikenteen kustannusten alentaminen, lipputulot, linjastot, poikkeama -2,0M€
3. Maanmyyntivoitto tavoitetaso nostetaan takaisin 60M€ tasolle 2023-2025, poikkeama -1,8M€

-> Suurimmat poikkeamat ovat kertaluonteisia ja pitkälti markkina- ja toimintaympäristöehtoisia tuloja, eivät toiminnan tuottavuutta vahvistavia uudistuksia.

Take-ohjelmassa seurataan tulosityksiköiden määrittämiä Take-toimenpiteitä ja arvioidaan niiden toteutumista suhteessa asetettuun vuositavoitteeseen. Tulosityksiköiden budjettikokonaisuuden toteutumiseen vaikuttavat lisäksi yksikön muu toiminta ja toimintaympäristön tekijät.

Tulosityksikkö	Tavoite	Toteuma	Tavoite vs. Enn/Tot
Elinkeino	10 167	10 167	0
Kulttuuri	662 730	480 394	-182 336
Liikunta ja urheilu	1 133 108	1 133 108	0
Työllisyys	261 200	602 878	341 678
Hallinto	100 700	107 682	6 982
Henkilöstö	424 000	143 884	-280 116
Rahoitus ja talous	26 789 002	1 792 050	-24 996 952
Strateginen kehittäminen ja tietojohdaminen	20 888	1 224	-19 664
Kasvun ja oppimisen esikunta	91 500		-91 500
Suomenkielinen perusopetus	3 874 986	2 692 272	-1 182 714
Suomenkielinen varhaiskasvatus	1 256 364	0	-1 256 364
Svenska bildningstjänster	570 500	130 500	-440 000
Toisen asteen koulutus ja nuorisopalvelut	534 362	105 469	-428 893
Joukkoliikenne	2 000 000	0	-2 000 000
Kaupunkisuunnittelukeskus	245 000	0	-245 000
Kaupunkitekniikan keskus	729 907	985 757	255 850
Kaupunkiympäristön esikunta	2 485 840	2 905 038	419 198
Tilapalvelut-liikelaitos	5 311 086	3 816 000	-1 495 086
Ympäristö- ja rakennusvalvontakeskus	397 643	147 643	-250 000
Yhteensä	46 898 983	15 054 066	-31 844 917

(Sis. menovähennykset ja tulolisäykset)

Kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutuminen



Kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteumat 1/2

Tavoite	OVK1	OVK2	OVK3	ETP
1. Espoo on oppimisen ja sivistyksen kärkikaupunki				
1.1. Espoolaiset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen	✓	✓	✓	~
1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa	–	✓	✓	~
1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus	✓	✓	✓	✓
1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan	–	–	–	!
1.5. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa paranee	✓	✓	✓	✓
1.6. Lapset ja nuoret voivat hyvin	–	–	–	!
2. Espoo toteuttaa palveluja koko espoolaisen yhteisön voimin				
2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee	✓	✓	✓	✓
2.2. Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen	–	✓	✓	✓
2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa	~	~	~	~
2.4. Espoon kaupungin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen rajapinnat ja palveluketjut toimivat hyvin	~	~	~	~
3. Espoo on taloudellisesti kestävä ja verotukseltaan kilpailukykyinen				
3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti	~	!	!	!
3.2. Investointien tulo-rahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun	!	!	!	✓
3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan	✓	✓	✓	✓

✓	Toteutuu
~	Toteutuu pääosin
!	Poikkeamia
–	Ei voida vielä arvioida

Kaupunkitaseisten tulostavoitteiden toteumat 2/2

Tavoite	OVK1	OVK2	OVK3	ETP
4. Espoo on kansainvälisesti vetovoimainen yrittäjyys- ja innovaatiopääkaupunki				
4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.	–	–	–	~
4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.	–	!	!	!
4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.	–	~	~	~
4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyrityskampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.	–	!	!	✓
4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille	~	~	~	~
4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle	!	!	!	!
5. Espoo on viihtyisä, turvallinen ja luonnonläheinen kotikaupunki				
5.1. Espoo kasvaa kestävästi.	✓	✓	✓	✓
5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokemus turvallisuus.	–	✓	✓	✓
5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.	✓	✓	✓	✓
6. Espoo saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä				
6.1. Hiilidioksidipäästöt vähenevät tavoitteen mukaisesti	–	✓	~	~
6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla	–	✓	✓	✓
7. Espoo on Suomen paras kotouttaja				
7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista	–	!	!	!
7.2. Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti	✓	✓	✓	✓

✓	Toteutuu
~	Toteutuu pääosin
!	Poikkeamia
–	Ei voida vielä arvioida

Kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutuminen

- Vuodelle 2025 on asetettu 26 kaupunkitasoista tulostavoitetta
 - Ennakkotilinpäätöksen yhteydessä
 - 13 tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan
 - 6 tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan pääosin
 - 7 tulostavoitteen osalta on poikkeamia
 - Poikkeamia on tunnistettu seuraavien tavoitteiden osalta
 - 1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan
 - 1.6 Lapset ja nuoret voivat hyvin
 - 3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti
 - 4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.
 - 4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle
 - 7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista
- Kaupunkitasoisista tulostavoitteista ~77% arvioidaan toteutuvan vähintään pääosin



Toimialojen talouden ja toiminnan toteutuminen



Valtuuston ja konsernihallinnon talouden toteutuminen

Toimintatuotot

Valtuuston tehtäväalueella tulot ylittyi 0,9 milj. euroa muutettuun talousarvioon. Laskennallinen korvaus maahanmuuttajien kotouttamiseen oli 10,1 milj. euroa ja se ylitti alkuperäisen talousarvion 7,1 milj. euroa ja muutetun 0,1 milj. euroa. Vuoden alusta korvausten perusteet ovat muuttuneet ja kuntapaikan saaneiden ukrainalaisten määrä on kasvanut. Espoolle maksettiin vahingonkorvausta viivästyskorkoineen 0,7 milj. euroa Fujitsu-sopimuskiistassa.

Konsernihallinnossa tulot alittuivat 6,3 milj. euroa. Tukipalvelujen sisäisten tuottojen alitus on 5,1 milj. euroa pääosin tietohallinnon kulujen alittumisesta. Työterveyshuollon kela-korvausta ei tuloutettu edellisvuoden kielteisen päätöksen vuoksi.

Toimintamenot

Valtuuston tehtäväalueella menot alittui 5,2 milj. euroa. Keskitetystä palkkavarauksesta säästyi 2,5 milj. euroa. Alue- ja kuntavaalien järjestämiskustannukset alittuivat 1,3 milj. euroa. Muita

menojen alituksia syntyi jäsenmaksuissa, verotuskustannuksissa, kaupungin tapahtumajärjestelyissä ja eläkemenoissa (tasausmaksu). Työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotto ei toteutunut.

Konsernihallinnossa menot alittui 12,2 milj. euroa, josta ulkoiset 10,6 milj. euroa. Henkilöstömenojen alitukseen 2,1 milj. euroa vaikuttivat vuoden aikana avoinna olevat ja täyttämättä olleet vakanssit.

Merkittävimmät ostopalvelualitukset ovat tietohallinnossa 6,8 milj. euroa, jotka johtuvat ICT-infran lisenssirationalisoinneista, palvelutransitiosta ja palveluiden optimoinnista. DigiOnen keskeyttämisen vuoksi ja Fujitsu-laiteerien ratkettua kuluvarauksia on purettu. Lisäksi useat järjestelmäprojektien aikataulut tarkentuivat.

Lisäksi ulkoisia menoja säästyi useissa konsernihallinnon yksiköissä muun muassa asiantuntija- koulutus ja kaluston kunnossapitopalveluissa.

Kelan korvaus työterveyshuollon järjestämiseen vuodelta 2024 alaskirjattiin kielteisen päätöksen takia.

Milj. EUR Valtuusto ja konsernihallinto ER	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	92	79	86	81	-5
Toimintakulut	-126	-138	-137	-120	17
TOIMINTAKATE	-34	-59	-51	-39	12

Valtuuston ja
konsernihallinnon
tehtäväalueella
tulot ylittyi
5,4M€

Valtuuston ja
konsernihallinnon
tehtäväalueella
menot
alittui
17,4 M€

Konsernihallinnon poistot
alittuivat
1,3 M€

Valtuuston ja konsernihallinnon toiminnan toteutuminen

Kaupungin palvelutuotteiden kehittämistyö toteutettiin vuoden 2025 aikana. Palvelutuotteita käytetään koko kaupunkiorganisaatiossa aktiivisesti talouden ja toiminnan johtamisen sekä kehittämisen tukena. Palvelutuotteet helpottavat talouden johtamista parantamalla näkyvyyttä kustannusrakenteeseen. Projektin tuotoksena palvelutuotteiden analyysi ja raportointi rakennettiin Joto-järjestelmään uuden toiminnon alle, mikä mahdollistaa paremman raportoinnin ja seurannan kaupunkitasolla.

Joto-järjestelmäkokonaisuus siirrettiin EU-alueelle rekisteröityyn Oraclen tuottama pilviympäristöön Sovereign Cloudiin lokakuussa 2025. Siirtyä parantaa palveluiden tietosuojaa ja mahdollistaa muun muassa tekoälytoiminnallisuuksien hyödyntämisen tietoturvallisesti.

HR-järjestelmien digitalisaatio eteni kaupungilla. HR-digitalisaatiomuutoksen kokonaisuuteen kuuluvan DigiSuuntaamon eli suorituksen ja osaamisen johtamisen järjestelmän määrittelyvaihe saatiin valmiiksi lokakuussa 2025 suunnitellussa aikataulussa. Työvuorosuunnittelujärjestelmän käyttöönotto myös eteni, mukaan tulee lisää varhaiskasvatuksen yksiköitä, nuorisopalvelut, liikuntapalvelut ja kirjastot. Toimintaympäristössä tapahtuvan Inhouse-lakiin liittyvään muutokseen valmistautuminen jatkui. HRM- ja palkkajärjestelmän kilpailutuksen aloittamisesta sekä ICT-teknologiaratkaisun tulevaisuudesta tehtiin päätös.

ASKI-projektissa otettiin käyttöön uusi asiointin järjestelmä, joka tuo kuntalaisten käyttöön entistä paremmat ja tietoturvalliset mahdollisuudet etäasiointiin

ja lisää itsepalvelun mahdollisuuksia. Järjestelmä sujuvoittaa Espoon palveluneuvojien työtä sekä helpottaa ja tehostaa sisäisiä prosesseja. Se tarjoaa myös kattavan ja reaaliaikaisen raportoinnin, parantaen merkittävästi tiedolla johtamista.

Espoon strategiaprosessi rakennettiin vahvistamaan strategian toimeenpanon edellytyksiä jo valmistelun aikana. Henkilöstöä osallistettiin laajasti (noin 1 600 henkilöä), ja strategista vuoropuhelua käytiin myös kumppaneiden ja asukkaiden kanssa (yli 100 sidosryhmien edustajaa).

Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan toimenpiteiden vuosittainen seuranta, päivitettyt päästövähennysskenaariot ja lista lisätoimenpiteistä tavoitteen saavuttamiseksi koottiin yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa. Espoossa järjestettiin 5.9. Luontofoorumi tapahtuma. Yhteistyöhön osallistui useita kaupungin yksiköitä kaikilta toimialoilta sekä lähes viisikymmentä yritystä, järjestöä ja kummikumppania. Osallistujamäärä oli 600 henkilöä.

Vuosittain toteutettava Espoon kuntapalvelututkimus toteutettiin vuonna 2025 ensimmäistä kertaa 10 eri kielellä. Näin vastaajajoukko (75 % kotimaankielisiä, 25 % vieraskielisiä) ja tulokset edustivat aikaisempaa paremmin Espoon väestöä.



Elinvoiman tulosalueen talouden toteutuminen



Toimintatulot

Elinvoiman toimintatulot toteutuivat noin 1,1 milj. euroa talousarviota paremmin.

Kulttuurin tulosityksikön tulot ylittivät talousarvion 1,8 milj. euroa, josta merkittävän tekijä olivat pääsy- ja lipputulot ylitys 1,4 milj. eurolla.

Liikunnan toimintatulot alittuivat 1,1 milj. euroa talousarvioon verrattuna. Uimahallikäyntien maksutuottojen kertymä ei toteutunut ennakoidusti. Käyntimäärätavoite alittui 190 000 kävijällä ja maksutuottojen kertymä n. 0,8 milj. euroa. Venepaikkatulot alittuivat n. 0,3 milj. euroa, koska loppuvuoden talvipaikkojen kysyntä oli arvioitua pienempää.

Työllisyyden tulosityksikön toimintatulot toteutuvat 0,2 milj. euroa talousarviota paremmin.

Elinkeinon tulosityksikön toimintatulot toteutuvat 0,1 milj. euroa talousarviota paremmin.

Toimintamenot

Elinvoiman toimintamenot ylittivät muutetun talousarvion n. 5,7 milj. euroa.

Elinkeino tulosityksikön toimintamenot toteutuivat 0,5 milj. euroa talousarviota

paremmin. Suunniteltuja kehittämiseen ja kumppanuustyöhön liittyviä toimenpiteitä jäi toteutumatta. Lisäksi säästöjä syntyi rekrytointiviiveistä johtuen.

Työllisyyden tulosityksikön toimintamenot ylittivät alkuperäisen talousarvion 4,3 milj. euroa. Työttömyysetuuksien toteuma ylitti alkuperäisen talousarvion noin 10,6 milj. euroa eli 28 %. Haastavasta työllisyystilanteesta johtuen työttömyysetuuksiin lisättiin 8 milj. euron määräraha-ero. Muutettuun talousarvioon verrattuna työllisyyden tulosityksikössä säästöjä syntyi henkilöstökulujen, tukityöllistämisen, palkkatukien sekä työllistämisen Espoo-lisän osalta.

Kulttuurin tapahtumat ylittivät talousarvion 1,2 milj. euroa toimintaa tukevien asiakaspalvelujen ostoissa nettobudjetoidussa yksikössä.

Liikunnan toimintamenot alittuivat 2,7 milj. euroa. Palkat toteutuivat talousarvion mukaisesti. Ulkoisista menoista säästöjä syntyi mm. painatuksista ja ilmoituksista, tilavuokrista, PPP-palvelumaksuista, sähkö- ja lämmityskustannuksista sekä rakennusmateriaaleista.

Milj. EUR Elinvoiman tulosalue	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	15	12	12	13	1
Toimintakulut	-178	-234	-242	-236	6
TOIMINTAKATE	-163	-222	-230	-223	7

Elinvoiman
toimintakate
parani verrattuna
muutettuun
talousarvioon
6,8 M€

Kulttuurin pääsy- ja
lipputulot olivat
1,4 M€
arviota suuremmat

Elinvoiman tulosalueen toiminnan toteutuminen

Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen työn kehittäminen jatkui vuonna 2025. Toiminnan painopisteinä on lakisääteisten velvoitteiden täyttäminen tuloksellisella ja suunnitelmallisella tavalla, järjestöyhteistyö, osallisuustyö ja ehkäisevä päihdetyö. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin poikkihallinnollisesti ja laajasti osallistaen hyvinvointisuunnitelmaa vuosille 2026-2029 sekä osallistuttiin tiedolla johtamisen Hyte-Data 2.0 -hankkeeseen.

Työllisyyden tulosityksikössä startattiin syksyllä työnantajapalvelun osalta myyntitiimin toiminta ja lähdettiin aktiivisesti ja systemaattisesti kontaktoimaan yrityksiä ja kartoitettiin heidän rekrytointitarpeitaan sekä tarpeiden pohjalta aloitettiin suunnittelu työnhakijoille tarjottavista erilaista lyhytkoulutuksista yhdessä oppilaitosten kanssa.

Elinkeino-tulosityksikön palvelujen tuottavuus ja asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla. Esimerkiksi Hello Espoo -infon yli 6774 asiakaskontaktin asiakastyytyväisyys oli NPS 94 (erittäin hyvä). EU:n osarahoituksella käynnissä olevissa projekteissa oltiin rahoituskausien aikana vuoden loppuun mennessä luotu 85 uutta työpaikkaa, palveltu satoja yrityksiä ja autettu 22 ulkomaista startupia asettautumaan Espooseen. Kokonaisuutena pääkaupunkiseudun startupyrityksiä seudulle houkuttelevassa projektissa on houkuteltu lähes puolet Suomeen saapuneista kansainvälisistä startupeista.

Vuonna 2025 kulttuurin palvelualueet ylittivät kävijätavoitteet, ja kokonaisuutena kulttuurin käyntimäärä nousi 0,5 miljoonalla käynnillä edellisestä vuodesta. (yhteensä 6,2 miljoonaa käyntiä vuonna 2025).

Kulttuurin vuotta 2025 kuvaa parhaiten uusien yleisöjen tavoittaminen. Tapiola Sinfoniettan uusi Indie-konserttisarja on saanut kiitettävää palautetta yleisöltä ja medialta, kaupunginmuseo aloitti tilojensa laajan uudistuksen ja järjesti yli 100 asukkaita osallistavaa tapahtumaa, monikulttuurisiin kulttuuritapahtumiin osallistui yli 20 000 kävijää ja kirjaston palkittu Lentävät laatikot –konsepti tavoittaa jo lähes kaikki espoolaiset päiväkodit. Kehitimme markkinointitoimenpiteitä niin yksikkö- kuin palvelualueetasolla.

Tapiolan urheilupuiston liikuntakenttien, lähiliikuntapaikkojen ja katujen rakentaminen on alkanut. Alue valmistuu syksyllä 2027. Jalkapallostadionin rakentaminen alkaa syksyllä 2026 ja valmistuu keväällä 2029. Leppävaaran urheilupuistoon valmistui uudet lähiliikunta-alueet sekä tekonurmi ja tekojää.

Oittaalla avattiin 700 metrin ensilumen latu marraskuun puolivälissä alkuvuonna tehdyn säilölumen avulla. Luonnonjääkenttiä saatiin kunnostettua talvikaudella n. 40 kenttää. Yleisten uimarantojen rantaturvallisuuden kehittämistoimet aloitettiin.

Uimahalleissa
1,2 M
kävijää

Kirjastoissa
4,5 M
lainausta



Kasvun ja oppimisen toimialan talouden toteutuminen

Toimintatulot

Toiminta kehittyi valtaosin alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti.

Muutettuun talousarvioon verrattuna toimintatulot ylittyivät noin 3,6 milj. eurolla. Lasten määrän kasvu varhaiskasvatuksessa lisäsi asiakasmaksutuottoja yhteensä 1,3 milj. euroa. Suomenkielisessä perusopetuksessa myyntituotot ylittyivät 0,9 milj. eurolla. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue tilasi kehitysvammaisten ja autististen lasten hoitoa ennakoitua suuremmalle oppilasmäärälle, joka osaltaan selittää ylityksen (0,5 milj.). Myös muut tulot ylittyivät 0,7 milj. eurolla.

Toimintamenot

Toimintamenot alittivat muutetun talousarvion 1,4 milj. eurolla. Ylityksiä aiheuttivat DlgiOne –hankkeen

irtautumiskorvaus 1,8 milj. euroa ja Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot, jotka ylittyivät 1,2 milj. euroa. Lisäksi suomenkielisessä perusopetuksessa aineet ja tarvikkeet ylittyivät 1,3 milj. eurolla. Sen sijaan kotihoidon tuki sekä yksityisen hoidon tuki alittuivat yhteensä 3,8 milj. euroa verrattuna muutettuun talousarvioon.

Toimintakate toteutui 5,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Milj. EUR Kasvun ja oppimisen toimiala	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	54	45	45	49	4
Toimintakulut	-858	-880	-885	-884	1
TOIMINTAKATE	-804	-835	-841	-835	5

Toimintatuotot
ylittyivät yhteensä
4 M€

Toimintakulut
ylittyivät yhteensä
1 M€

Palvelusetelimenot
ylittyi
1,2 M€

Yksityisen hoidon
ja kotihoidon tuet
alittuivat
3,8 M€

Kasvun ja oppimisen toimialan toiminnan toteutuminen

Varhaiskasvatuksessa sekä suomen- että ruotsinkielisissä kunnallisissa päiväkodeissa lasten määrä kasvoi. Palvelusetelillä (suomenkielinen) lasten määrän kasvu oli merkittävä. Yksityisen hoidon tuen lapsimäärä väheni. Uuden työvuorosuunnittelujärjestelmän käyttöönottoa valmisteltiin vuoden 2025 aikana. Käyttöönotto vuonna 2026.

Esi- ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa oppimisen tuen lakiuudistus tuli voimaan 1.8.2025. Muutoksessa oppilaiden tuki järjestetään kokonaan uudella tavalla. Tavoitteena on ollut huolehtia siitä, että kukin oppija saa tarvitsemansa tuen ja pääsee omaan parhaimpaansa.

Yläkoululaisten, monikielisten oppilaiden ja vaativan tuen oppilaiden määrä kasvoi voimakkaasti.

Hanketoiminta jatkui kaikissa tulosyksiköissä. Hankkeiden raportointia ja ohjausta on kehitetty edelleen.

Varhaiskasvatuksen henkilöstön rekrytointi on edelleen haastavaa, varsinkin ruotsinkielisessä varhaiskasvatuksessa.

Toimialalla on työskennelty vuoden aikana segregaaion ennaltaehkäisyn ja lieventämisen parissa.

Kasvun ja oppimisen toimialan henkilöstömäärän kasvu on pysähtynyt, vaikka lapsi- ja oppilasmäärä on kasvanut. Vakituisen henkilöstön määrä on kasvanut 6,8 %, kun taas määräaikaisen henkilöstön määrä vähentynyt 13,1 %. Vuokratyövoiman käyttöä on vähennetty suunnitelmallisesti avustajapalveluissa. Lähtövaihtuvuus on laskenut 1,8 prosenttiyksikköä ja vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan 8,6 prosenttia. Toimialan henkilöstön suositteluhalukkuus on 79% ja ylittää Espoon kaupungin tavoitetason.

Henkilöstön saatavuus tilanne on hieman parantanut, mutta haasteita on edelleen kelpoisen henkilöstön saamisessa varhaiskasvatuksen opettajien, joidenkin aineenopettajien ja erityisopetuksen tehtävien osalta. Toimiala on kehittänyt johtamista ja esihenkilötyötä kohti valmentavaa johtamiskulttuuria ja monimuotoisten työyhteisöjen johtamista.

Lähtövaihtuvuus
laskenut toimialalla

-1,8 %

Henkilöstömäärän
kasvu pysähtynyt

-0,4%



Kaupunkiympäristön (ilman nettoyksiköitä) toimialan talouden toteutuminen



Toimintatulot

Tulot ylittivät muutetun talousarvion noin 7 milj. eurolla, mutta alkuperäisestä talousarviotasosta jäätiin. Kaupunkitekniiikan keskuksessa alueiden käyttölupatuloja kertyi 3,0 milj. euroa talousarviotasoa enemmän. Infrainvestointeihin kohdistuvia geotekniikkapalveluiden myyntituloja toteutui 1,1 milj. euroa talousarviota enemmän. Muut toimintatuotot ylittivät talousarvion 1,4 milj. eurolla johtuen pysäköintivirhemaksujen euromäärän kasvusta sekä maanvastaanottotuloista. Maanvastaanottotuloja saatiin 0,7 milj. euroa ennakkoon arvioitua enemmän. Jätelain mukaista korvausta kertakäyttömuovien tuottajilta saatiin ELY-keskukselta 0,6 milj. euroa.

Valtuusto päätti 8.12.2025 alentaa maanmyyntivoittojen tuloarviota 22,7 milj. eurolla. Talousarvion laadinnan aikana rakentamisen suhdanteen oletettiin paranevan vuoden 2024 tasostaan, mutta arvio osoittautui liian optimistiseksi.

Toimintamenot

Toimialan menot alittivat talousarvion noin 18 milj. eurolla. Joukkoliikenteessä Länsimetro Oy:lle maksettavat vastikkeet alittuivat 5,5 milj. eurolla ja HSL:n kuntaosuus alitti talousarvion 11,4 milj. eurolla. Esikunnassa menot alittivat talousarvion 0,7 milj. eurolla, koska kertaluonteisia maanomistajan kuluja kuten pilaantuneiden maiden puhdistuskuluja tai varauksia ei toteutunut varattua summaa vastaavasti.

Milj. EUR Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	227	235	215	222	7
Toimintakulut	-325	-337	-337	-318	19
TOIMINTAKATE	-99	-101	-122	-96	26

Tulokertymä nousi
+7 M€

Joukkoliikenteen kulut toteutuivat talousarviota alhaisempana
17,1 M€

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan toteutuminen

Kaupunkitekniikan keskus rakensi ja kunnosti katuja Gobbackan alueella. Mynttilän asukkaiden kulkuyhteyksiä ja vesihuoltoa parannettiin.

Kauklahten kuntoportaat valmistuivat ja Veinimäkeen rakennettiin uusi ulkoilureitti. Runoratsunpuisto valmistui Vermoon. Viherlaakson asukaspuisto perusparannettiin ja puiston leikkialueet kunnostettiin.

Kaupunkiradan rakennustyöt jatkuivat. Vuoden lopulla valtuusto päätti kaupungin osallistumisesta Länsirata-hankkeeseen.

Tapiolan urheilupuiston infran rakentaminen alkoi syksyllä 2025. Finnoon 2. pysäköintitalo valmistui.

Asumisen kerrosalaa kaavoitettiin 35 900 kem2. Kaupunkisuunnittelussa on vuoden 2025 aikana järjestetty 28 asukastilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 1 800 asukasta. Muissa tilaisuuksissa tavoitettiin noin 770 asukasta.

Rakennuslupia myönnettiin 987 kappaletta ja työmaakatselmuksia oli 7099 kpl.

Asuntoja valmistui 2 426 kappaletta ja uusia aloitettiin 1 867 kappaletta.

Rakentamisen lupavalmistelu uudistamista on jatkettu suunnitelmallisesti. Erityistä huomiota on kohdennettu ennakkomenettelyn kehittämiseen ja rakentamislain käsittelyaikavaatimuksen toteutumiseen.

Infrapalveluiden organisaatio uudistettiin ja päivitettiin johtamisjärjestelmä ja aluejako sekä yhdistettiin viher- ja katukunnossapito. Ympäristöterveyden johtamisjärjestelmä uudistettiin. Toimialan johtamisvalmennuksissa keskityttiin suorituksen johtamiseen.

Luonnon monimuotoisuuden kokonaisheikentymättömyyden tiekartta valmistui. Ekologisen ennallistamisen suunnitelmat valmistuivat 14 kohteelle. Ympäristövalvonnan suunnitelma vuosille 2026-2028 hyväksyttiin. Villa Elfviin historiikki valmistui.



Tilapalveluiden talouden toteutuminen



Toimintatulot

Liikelaitoksen toimintatulot toteutuivat 100,6 % mukaisesti olleen 336,4 milj. euroa.

Toimintamenot

Toimintamenot toteutuivat 98,4 % mukaisesti ollen 215,2 milj. euroa.

Tilikauden tulos

Tilapalveluiden tulostavoite (24 milj. euroa) toteutui. Tulos on 29,4 milj. euroa ja toteutuu 5,4 milj. euroa käyttösuunnitelmaa parempana. Tulot ylittivät muutetun käyttösuunnitelman 2,0 milj. eurolla ja toimintamenot alittuivat 3,4 milj. eurolla.

Ulkoiset vuokra- ja vastikekulut ylittävät talousarvion 2,1 milj. euroa käyttösuunnitelmaan nähden. Indeksikorotukset ja yhtiöiden vastikkeet ovat kasvaneet.

Palvelujen ostot alittuivat 1,8 milj. eurolla. Muut toimintamenot olivat käyttösuunnitelman mukaiset.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat 3,7 milj. euroa. Suurimmat poikkeamat olivat lämmitys ja sähkö, jotka alittuivat 4,1 milj. eurolla. Vesimaksut ylittyivät 0,5 milj. eurolla.

Poistot ja arvonalentumiset ylittyivät 1,4 milj. eurolla, josta suunnitelman mukaiset poistot alittuivat 0,3 milj. eurolla ja arvonalentumiset olivat 1,7 milj. euroa.

Sisäiset korkokulut alittuivat 1,5 milj. euroa

Milj. EUR Tilapalvelut-liikelaitos	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	321	335	335	336	2
Toimintakulut	-213	-219	-219	-215	3
TOIMINTAKATE	109	116	116	121	5
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-32	-32	-30	1
VUOSIKATE	78	84	84	91	7
Poistot	-57	-58	-60	-60	0
Arvonalentumiset	-1	-	-	-2	-2
TILIKAUDEN TULOS	20	26	24	29	5

Tilikauden tulostavoite
toteutui
29,4 M€

Tilapalveluiden toiminnan toteutuminen

Hiilineutraaliustavoitetta edistettiin ja KETS-toimenpidesuunnitelmaa toteutettiin. JETS-sopimukseen liittyttiin vuoden lopussa.

Kunnossapidon organisaatiomuutosta valmisteltiin ja uusi organisaatio käyttöön otettiin 1.1.2026.

Tilapalvelujen laadunseurantaa kehitettiin. Siivouksen laadunvalvontakäyntejä tehtiin vuoden 2025 aikana yli 2400 kertaa. Kiinteistönhoidon laadunvalvontakäyntejä tehtiin 877 kpl. Kunnossapidon dokumentoituja kohdekäyntejä tehtiin 5961 kpl. Vuoden 2025 aikana palvelupyyntöjä huoltokirjajärjestelmään on luotu yhteensä 36119 kpl.

Tilapalvelut järjesti yhteistyössä Sisäilmayhdistys ry:n kanssa Dipolissa vuosittaisen valtakunnallisen Sisäilmapajan 18-19.11.

Käynnissä olevia investointihankkeita ovat Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus, Tapiolan uimahallin peruskorjaus ja laajennus, Kaupunginpuutarhan puutyöhalli, Hösmäripuiston koulun muutos päiväkodiksi, Leppäsillan päiväkoti, Vallipuiston päiväkoti, Tapiolan stadion ja pysäköintilaitoksen kehitysvaihe, Kalajärven koulun, päiväkodin ja nuorisotilan 3. vaiheen huoltorakennus ja liikuntakenttä.

Vuonna 2025 valmistuneita hankkeita olivat Kalajärven koulu ja päiväkoti, Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus, Tapiolan päiväkodin peruskorjaus, Oittaaan uimarannan pukutilat ja Hyökkyvuoren paikoitustalo.



Suurpelto taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen

Olellaiset tapahtumat toiminnassa

Ensimmäisten kaava-alueiden katuja on viimeistelty valmistuneiden asuinrakennusten ympäristöissä. Sepänkalliontien rakentaminen alkoi.

Eri puolilla Suurpeltoa oli käynnissä 12 asuntorakentamishanketta.

Maakirjan ja Suurpellon päiväkodit sekä Opinmäen kampus ovat käytössä. Opinmäessä toimii kaksi koulua, päiväkotia ja kirjasto. Lisäksi taseyksikön alueella toimii kaksi yksityistä päiväkotia.

Suurpellon Jätehuolto Oy:n toiminta on laajentunut aloituskaava-alueilla I ja II ja jätehuollon toimintavarmuus on hyvällä tasolla.

Suurpellon keskuksen ja rakennusten kivitallien palvelut ovat laajentuneet ja uusi päivittäistavarakauppa on avattu Sepänkallioon. Runkolinja 520 kytkee alueen Matinkylän ja Leppävaaran keskuksiin.

Talous

Maanvuokrat toteutuivat talousarvion mukaisesti ollen 1 milj. euroa. Maankäyttömaksutulot tuloutetaan niillä rahoitettavien investointien tahdissa. Talousarviossa tulojen arvioitiin olevan 2,1 milj. euroa, mutta investointeja ei toteutettu arvioitua määrää ja tuloja toteutui 1,6 milj. euroa.

Toimintakuluissa oltiin varauduttu henkilöstökulujen lisäksi erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin sekä kertaluonteisiin kuluihin. Talousarviossa kuluihin oltiin budjetoitu 0,4 milj. euroa, joista toteutui 0,1 milj. euroa, jotka olivat melkein kokonaan henkilöstökuluja.

Rahoitustuotot- ja kulut ovat taseyksikön välitystilin saldosta saatavaa sisäistä korkotuottoa. Talousarviossa arvioitiin korkotuottojen olevan 1,1 milj. euroa, mutta korkotason laskun takia tuotot olivat 0,7 milj. euroa.

Investointeihin käytettiin 1,6 milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat kunnallistekniikan suunnitteluun ja rakentamiseen. Henttaan puistokadun 0,2 milj. euron projekti jäi toteutumatta.

1000 EUR Suurpellon taseyksikkö Pa	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	3 608	2 960	2 960	2 583	-377
Toimintakulut	-131	-407	-407	-121	286
TOIMINTAKATE	3 477	2 553	2 553	2 462	-91
Rahoitustuotot ja -kulut	1 195	1 122	1 122	702	-420
VUOSIKATE	4 672	3 675	3 675	3 163	-511
Poistot	-5 357	-4 540	-4 540	-4 433	107
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-685	-865	-865	-1 269	-404

Tapiolan taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen



Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Kaupunki jatkoi Itätuulenkujan kannen rakentamista sekä itäpäähän kannen suunnittelua. Länsituuli-kadun asemakaavan muutoshankkeista Avara Oy:n vuokratalohanke hyväksyttiin joulukuussa.

Kulttuuriauktion asemakaavamuutos hyväksyttiin keväällä, mutta päätöksestä on valitettu. Maarinsolmun eritasoliittymän rakennussuunnittelu käynnistyi. Maarinsolmun HOASin asuntokohde valmistui.

Keilaniemen alueella kehittäminen jatkui edelleen voimakkaana ja alueella oli vireillä vuoden aikana useita hankkeita. Alueelle suunniteltiin yleistä kalliopysäköintilaitosta, jonka toteuttamisesta neuvoteltiin kaupungin kanssa.

Talous

Tuotot muodostuivat maankäyttömaksuista, maanmyyntivoitoista ja pitkäaikaisten maanvuokrasopimusten tuotoista. Maankäyttömaksutuloja laskutettiin 18,1 milj. euroa, 1,9 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa. Sopimusten maksueriä tuli tilikaudella laskutuskypsäksi toisin kuin arvioitu. Maanmyyntivoittoja toteutui 2,1 milj. euroa talousarviota enemmän, ollen 12,1 milj. euroa.

Satakielenrinteen omistus siirtyi tilikaudella, jonka kauppahinta oli 11 milj. euroa.

Toimintakuluissa oltiin varauduttu henkilöstökulujen lisäksi erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin, Tapiolan Keskuspysäköinti Oy:n sekä Tapiolan Keskustavalvomo Oy:n vastikeveloituksiin ja kertaluonteisiin kuluihin. Kulut toteutuivat 0,7 milj. euroa alle talousarvion. Erilaisia selvityksiä tilattiin 0,4 milj. euroa vähemmän mihin varauduttu ja kertaluonteisia eriä, joihin oli varattu 0,2 milj. euroa, ei toteutunut. Sisäiset korkokulut toteutuivat 1,6 milj. euroa alle talousarvion korkokannan laskun sekä välitystilin velan alentumisen takia.

Tilikauden investointeihin oli varattu 22 milj. euroa määrärahaa jotka ovat kunnallistekniikan osalta pääasiassa uusinvestointeja. Investointeja kunnallistekniikan rakentamiseen toteutui 11,1 milj. euron edestä, jääden 4,1 milj. euroa alle talousarvion. Kunnallistekniikan suunnitteluun Keilaniemenrannassa oli varauduttu talousarviossa, mutta tämä jäi toteutumatta, koska Keilaniemenrannan maanomistajien hankkeet eivät edenneet arvioidun mukaisesti. Taseyksikön 3 milj. euron rahoitusvastikemaksujen lainanlyhennyksien osuudet Tapiolan Keskuspysäköinti Oy:lle ja 3,1 milj. euron pääomasijoitukset Kiinteistö Oy Jousenpuiston Pysäköinnille näkyvät investoinneissa osakkeisiin ja sijoituksiin.

1000 EUR Tapiolan taseyksikkö Pa	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	9 819	28 078	28 078	32 695	4 617
Toimintakulut	-1 299	-1 802	-1 802	-1 070	733
TOIMINTAKATE	8 520	26 276	26 276	31 626	5 350
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 259	-5 330	-5 330	-3 698	1 632
VUOSIKATE	3 261	20 946	20 946	27 928	6 982
Poistot	-27 193	-28 523	-28 523	-27 574	950
Arvonalentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-23 932	-7 577	-7 577	355	7 932

Tulokertymä nousi
+4,6 M€

Urheilupuiston taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen

Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Tapiolan urheilupuiston stadionhankkeen hankesuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa maaliskuussa.

Stadionhankkeen toteuttamisesta järjestettiin urakkakilpailu syksyllä. Urakkasopimus allekirjoitettiin Jatke Uusimaa Oy:n kanssa joulukuussa 2025. Hanke toteutetaan yhteistoiminnallisena projektinjohtourakkana.

Urheilupuiston pohjoisosan katujen kunnallistekniikan, puistojen ja liikuntapaikkojen rakentaminen käynnistyi lokakuussa 2025.

Talous

Taseyksikön tuotot ovat vuokratuottoja, joita kertyi talousarvion mukaisesti. Toimintakuluissa oltiin varauduttu toiminnan vaatimiin erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin sekä vastikeveloituksiin. Tilikaudella ei ilmennyt tarvetta vastikemaksuihin eikä suurempiin palveluostoihin.

Tilikauden investointeihin oli varattu

määrärahaa 3 milj. euroa, mutta Tapiolan Urheilupuiston yleisten alueiden projektin urakka eteni ennakoidusta toisin ja investointimenojen toteuma oli 1,2 milj. euroa.

Valtuusto hyväksyi 18.8.2025 Teknisen lautakunnan esityksestä kaupunginhallitukselle Urheilupuiston taseyksikön toteutettavaksi vuosina 2025–2027 hankkeen Urakka I, jonka kustannusarvio on 24 milj. euroa, siten, että Urakka I:n määrärahasta 3 milj. euroa ajoittuu vuodelle 2025.

Urheilupuiston taseyksikön infrarakentamista on suunniteltu toteutettavaksi kahtena urakkana samanaikaisesti Tapiolan urheilupuiston stadionhankkeen kanssa. Hankkeen Urakka I aloitus ja määrärahasta 3 milj. euroa ajoittuisi vuodelle 2025. Hankkeessa Urakka I rakennetaan lämmitetyt jalkapallokentät 2 ja 3, Yhteispelintie, jalkapallokenttä 4, lähiliikunta-alue ja Tuohipolku, Koivu-Mankkaantie pohjoisosa, Tuohipuisto, pienpelikentät, Syöttäjänkuja, Yhteispelinkuja ja sen LP-alue sekä Tuohimäen kääntöpaikka.

1000 EUR Urheilupuiston taseyksikkö Pa	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	Poikkeama TP-MTA
Toimintatuotot	75	70	70	77	7
Toimintakulut	-27	-273	-273	-36	236
TOIMINTAKATE	48	-203	-203	40	243
Rahoitustuotot ja -kulut	-29	-205	-205	-28	177
VIOSIKATE	19	-408	-408	13	420
Poistot	-19	-85	-85	-52	33
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-1	-493	-493	-39	453

Valtuustoon nähden sitovien tasojen poikkeamat

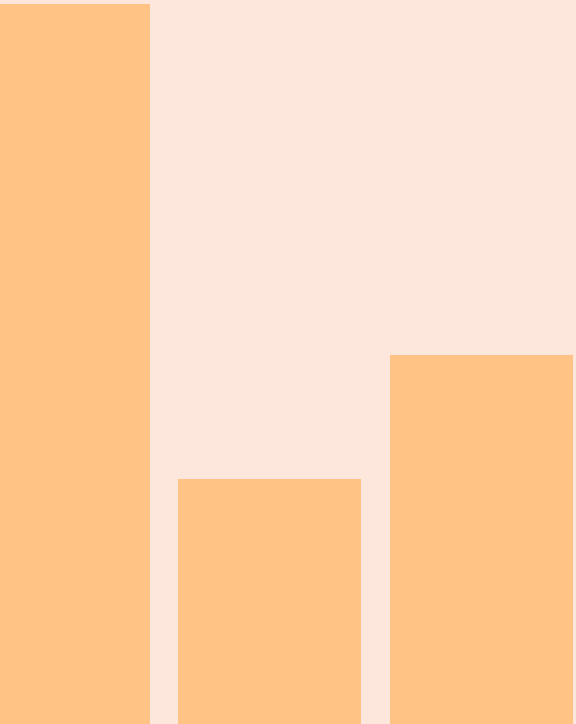
1 000 EUR	Sitovat tasot	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ST	Toimintatuotot	79 171	7 060	86 231	80 904	-5 327
Liikunnan ja urheilun tulosityksikkö ST	Toimintatuotot	8 582	-	8 582	7 503	-1 079
Kaupunkisuunnittelukeskus ST	Toimintatuotot	590	-	590	483	-107

1000 EUR	Tulot ja menot sitovia	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Aineettomat hyödykkeet						
Tietohallinto, IT-kehitysprojektit	Tulot	840	-	840	791	-49
Maa- ja vesialueet						
Kaupunkiympäristön esikunta	Tulot	1 500	-	1 500	1 377	-123

1000 EUR	Peruskaupunki sitovat tasot	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Verotulot	Tulot	863 034	-29 000	834 034	832 060	-1 974
Rahoitustulot	Tulot	61 363	-	61 363	59 417	-1 946

- Taulukossa valtuustoon nähden sitovien tulojen, menojen ja tilikauden tuloksen (Tilapalvelut) poikkeamat tilinpäätöksen mukaan.
- Poikkeamat raportoitu yksiköistä, joissa menoylitys tai tulojen alitus muutettuun talousarvioon nähden on yli 200 000 euroa tai yli 5% talousarviosta.
- Vastuuyksiköiden tarkempi sitovien tasojen poikkeamaraportointi esitetään tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös



Espoon konsernirakenne

Espoo-konserni

Espoon kaupunki	Tytäryhteisöt (24)	Osakkuusyhteisöt (24)
Kuntayhtymät (5) - Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia - Helsingin seudun liikenne – kuntayhtymä - Helsingin seudun ympäristöpalvelut – kuntayhtymä - Samkommunen för Västra Nylands folkhögskola - Uudenmaan liitto	- Enter Espoo Oy - Espoon Asunnot Oy - Espoo Catering Oy - Espoon Elä ja Asu Oy - Finnoon Pysäköinti II Oy - KOy Espoon Kaupinkallio - KOy Espoon Keskusten Pysäköintitalo - KOy Espoon Keskuskeittiö - KOy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat - KOy Espoon Sotekiinteistöt - KOy Espoon Suviniityn Pysäköinti II - KOy Finnoon Pysäköinti I - KOy Jousenpuiston Pysäköinti - KOy Matinkylän lukio - KOy Matinkylän uimahalli - KOy Opinmäen Kampus - KOy Otaniemen tiedeasunnot - KOy Sokinsuonkuja 4 - KOy Tapiolan Kulttuuriaukio - KOy Tapiolan Louhi - KOy Tapiolan Stadion - KOy Tapiolan Urheilupuiston pysäköinti - Länsimetro Oy - Weegee Oy	- As. Oy Raijalax - KOy Espoon Asematori - KOy Espoon Kulttuuriparkki - KOy Espoon Niittykummun Metropysäköinti - KOy Espoon Terminaali - KOy Finnoonsillan Parkki - KOy Merenpauhu - KOy Merenselkä - KOy Soukan Liiketalo - KOy Soukan Pienteollisuustalo - KOy Suviniityn Pysäköinti I - Kvanttinova Oy - Laurea-ammattikorkeakoulu Oy - Leppävaaran Pysäköinti Oy - Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy - Nuuksiokeskus Oy - Otahalli Oy - Papinniityn Paikotus Oy - Suurpellon jätehuolto Oy - Tapiolan Harjoitusareena Oy - Tapiolan Keskuspysäköinti Oy - Tapiolan Keskustalvomo Oy - Tapiolan Teollisuustalo Oy - Valurinkujan Paikotus Oy
Säätiöt (3) - EMMA-taidemuseosäätiö - Espoon kaupunginteatterisäätiö - Helinä Rautavaaran etnograafisen museon säätiö		

Strategisesti merkittävimmät konserniyhteisöt

Tytäryhteisöt

- Enter Espoo Oy
- Espoon Asunnot Oy
- Espoo Catering Oy
- Länsimetro Oy
- Koy Espoon Sotekiinteistöt
- Koy Espoon koulu- ja päiväkotitilat

Säätiöt

- EMMA-taidemuseosäätiö
- Espoon kaupunginteatterisäätiö

Kuntayhtymät

- Omnia
- HSL
- HSY

Konsernin tulos heikkeni hieman

Konsernin vuosikate pysyi edellisvuoden tasolla.

Toimintakateen alijäämä kasvoi 65 milj. euroa eli 7 prosenttia edellisvuodesta kulujen kasvaessa tuloja nopeammin.

Mittavat emokaupungin investoinnit kasvattivat konsernin poistoja 12 milj. euroa edellisvuodesta. Vuosikatteella pystytään niukasti kattamaan poistot suhdeluvun ollessa 107 prosenttia.

Konsernin tulos heikkeni edellisvuodesta 9 milj. euroa ollen 26 milj. euroa.

Kaupungin tytäryhtiöt tavoittelevat mm. verotuksellisista syistä pääosin enintään nollatulosta. Tytäryhtiöiden yli-/alijäämään vaikuttaa myös tilinpäätösjärjestelyt ja lainanlyhennysten rahastoinnit, joista päätetään vuosikohtaisesti tilinpäätöksen yhteydessä. Konsernin tulos muodostuu kaupungin tulosta heikommaksi johtuen konsernieliminoineista ja mm. poisto-oikaisista, jossa tyttären poistoajat oikaistaan kaupungin poistoaikojen mukaiseksi.

Milj. euroa	TP 2024	TP 2025
Toimintatuotot	762	800
Toimintakulut	-1 644	-1 743
Toimintakate	-879	-944
Verotulot	829	832
Valtionosuudet	466	523
Rahoitustuotot ja -kulut	0	4
Vuosikate	412	415
Poistot ja arvonalentumiset	-377	-389
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden tulos	35	26

Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot/ Toimintakulut, %	46,4 %	45,9 %
Vuosikate/ Poistot, %	109,4 %	106,7 %
Vuosikate, euroa/asukas	1 285	1 271

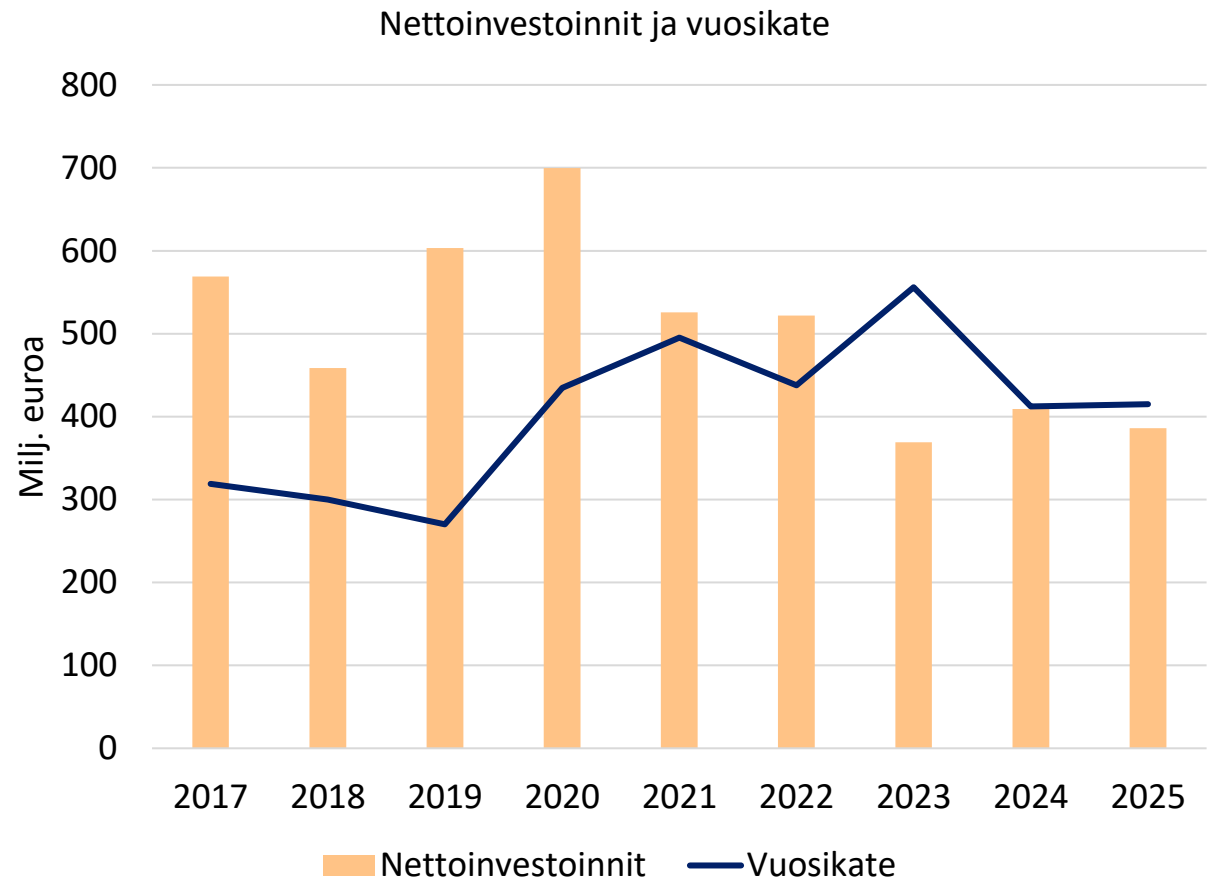
Tulorahoitus riitti niukasti investointien kattamiseen

Konsernin investointiohjelma jatkui edellisvuosien tapaan laajamittaisena. Koko Espoo-konserni investoi vuonna 2025 398 milj. eurolla. Kaupungin osuus konsernitilinpäätökseen yhdisteltävistä bruttoinvestoinneista oli 258 milj. euroa ja konserniyhteisöjen 140 milj. euroa. Rahoitusosuudet investointimenoihin olivat 12 milj. euroa.

Investointiohjelma perustuu Espoo-tarinan linjauksiin ja tavoitteisiin, jotka suuntaavat investointien painopisteitä alueiden kehittämiseen, liikenneyhteyksien parantamiseen, uusien toimitilojen rakentamiseen sekä olemassa olevan rakennuskannan peruskorjaukseen.

Konsernin nettoinvestoinnit olivat 386 milj. euroa eli 23 milj. euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Investointien tulorahoitus oli 107,4 prosenttia. Edellisvuoden tulorahoitus oli 100,8 prosenttia.

Konserniyhteisöistä eniten investointeja toteuttivat Espoon Asunnot Oy (76 milj. euroa), Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä HSY (Espoon osuus 47 milj. euroa) ja Länsimetro Oy (6 milj. euroa).



Lainakanta jatkoii laskuaan

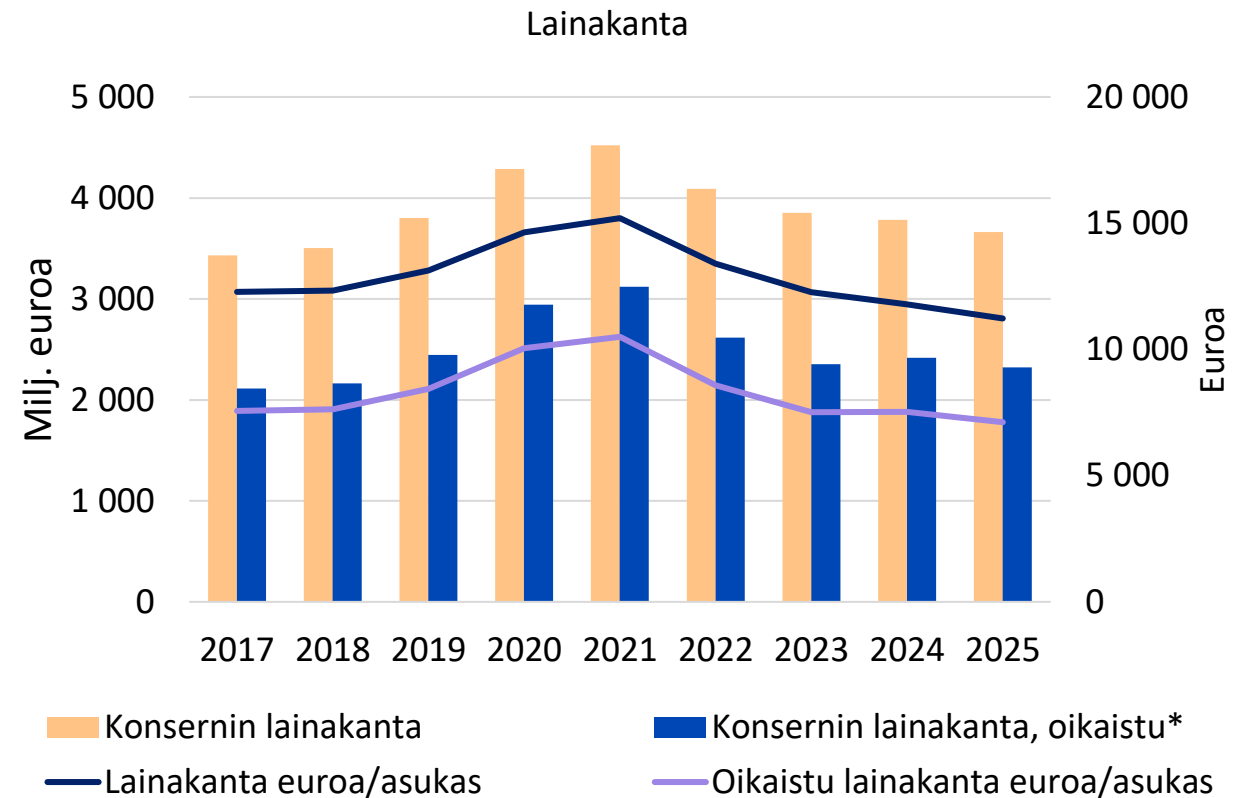
Kaupunki on järjestänyt investointeja tytäryhtiöiden kautta, minkä vuoksi Espoo-konsernin lainakanta on kaupungin lainakantaa huomattavasti korkeampi.

Konsernin lainakanta oli vuoden 2025 lopussa 3 663 milj. euroa ja se pieneni vuodessa 119 milj. euroa. Lainakanta asukasta kohden oli 11 227, joka on 555 euroa vähemmän kuin edellisvuonna.

Suurin osa konsernin lainakannasta koostui kaupungin lainojen lisäksi Länsimetro Oy:n, Espoon Asunnot Oy:n ja Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut -kuntayhtymän (HSY) vieraasta pääomasta.

Oikaistu lainakanta (Espoon Asunnot Oy:n, Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän lainat sekä Länsimetro Oy:n lainoista Helsingin osuus vähennettynä) oli 2 322 milj. euroa eli 94 milj. euroa vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Oikaistu lainakanta asukasta kohden oli 7 118, kun se vuotta aikaisemmin oli 7 527 euroa.

Laskennallisella oikaistulla lainakannalla kuvataan pääosin verorahoituksella maksettavien lainojen määrää ja eriytetään yhteisöjen lainat, jotka hoidetaan pääosin yhteisöjen omalla tulorahoituksella



Oikaistu lainakanta= konsernin lainakanta vähennettynä Espoon Asunnot Oy:n ja HSY:n lainoilla sekä Länsimetron Helsingin osuudella. EA ja HSY rahoittavat investointinsa ja toimintansa pitkällä aikavälillä pääasiassa omalla tulorahoituksellaan.

Konsernin tunnuslukuihin lievää parannusta

Toimintakate heikkeni edellistä vuodesta menojen kasvaessa tuloja enemmän.

Vuosikate riitti niukasti poistojen kattamiseen.

Omavaraisuusaste parani hieman, ollen kuitenkin heikolla tasolla. Alle 50 prosentin omavaraisuusaste tarkoittaa kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Lainanhoitokate pysyi tyydyttävällä tasolla. Myös laskennallinen lainanhoitokate pysyi edellisvuoden tasolla ollen 0,9. Laskennallisen lainanhoitokatteen ollessa alle 1, joudutaan yleensä vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisää lainaa, mutta Espoo-konsernin osalta laina-ajat ovat keskimäärin huomattavasti pidempiä kuin laskennallisessa lainanhoitokatteessa käytetty 8 vuotta, joka heikentää Espoon tapauksessa tunnuslukua eikä yleinen tulkinta siten sovi täysin Espoo-konserniin.

Investointien tulorahoitus parani hieman. Tulorahoituksella pystyttiin niukasti kattamaan investoinnit.

	2025	2024
Toimintakate	-944	-879 heikentynyt
Toimintatuotot/kulut	45,9	46,4
Vuosikate/poistot %	106,7	109,7 parantunut
Tilikauden tulos	26,1	35,3
Omavaraisuusaste %****	45,9	44,8 heikko (hyvä +70%)
Suhteellinen velkaantuneisuus %*	183,4	197,9 parantunut
Lainanhoitokate**	1,8	1,8 (tyydyttävä 1-2)
Laskennallinen lainanhoitokate***	0,9	0,9 (kriisikuntakriteeri <0,8)
Investointien tulorahoitus%	107,4	100,8 parantunut
Lainakanta (milj. €)	3 663	3 783
Lainakanta eur/as	11 227	11 783

* Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo kuinka suuri osuus kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

** Lainanhoitokate kertoo kunnan/konsernin tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

*** Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 1 ja tyydyttävä, kun tunnusluku on 0,8-1,0. Jos tunnusluku on pienempi kuin 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisää lainaa, realisoimaan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

****Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.



ESPOO
ESBO