

Tilinpäätös 2025

Tilapalvelut-liikelaitos

23.3.2025 Konserni- ja tilajaos

Päivi Turunen, Heikki Moisander, Maija Lehtinen

Sitovien tulostavoitteiden toteutuminen

1. Liikelaitoksen vuoden 2025 muutettu tulostavoite oli 24 milj. euroa ylijäämäinen tulos ennen varauksia. Tulos oli 29,4 milj. euroa, joka ylitti tulostavoitteen 5,4 milj. euroa. Tavoite toteutuu.
2. Liikelaitoksen talonrakennusinvestointien toteutuminen valtuuston päättämän talousarvion sekä taloussuunnitelman investointiohjelman aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti. Uudisrakennusinvestointien toteuma oli 53,8 milj. euroa, joka oli 15,5 milj. euroa talousarviota alempi (TA 69,3 milj. euroa). Tavoite toteutui osittain.



Tilapalvelujen talouden toteutuminen

Toimintatulot

Liikelaitoksen toimintatulot toteutuivat 2,0 milj. euroa yli muutetun talousarvion (100,6 %) olleen 336,5 milj. euroa.

Toimintamenot

Toimintamenot toteutuivat 3,4 milj. euroa (98,4 %) alle muutetun talousarvioon olleen 215,2 milj. euroa.

- Ulkoiset vuokramenot ovat 79,9 milj. euroa (102,7 %) ja ovat laskeneet edellisestä vuodesta 0,065 milj. euroa mutta ylittivät muutetun talousarvon 2,1 milj. eurolla (muutettu TA 77,8 milj. euroa). Pääomavuokrien indeksikorotukset, rahoituskustannukset ja hoitokulut nousivat ennakoitua enemmän. Sisäiset vuokratulot alittuivat 0,1 milj. eurolla
- Palvelujen ostot alittuivat 1,8 milj. eurolla.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat 3,7 milj. eurolla, josta suurin alitus olin sähkö ja lämmitys.
- Henkilöstökulut ylittyivät 0,2 milj. eurolla
- Muut kulut alittuivat 0,1 milj. eurolla



Tilikauden tulos

- Liikelaitoksen tulos on 29,4 milj. euroa ja toteutuu 5,4 milj. euroa käyttösuunnitelmaa parempana (muutettu KS 24 milj. euroa).
- Toimintamenot alittuivat 3,4 milj. eurolla.
- Poistot ja arvonalentumiset ylittivät talousarvion 1,4 milj. eurolla ollen 61,6 milj. euroa.
- Suunnitelman mukaiset poistot alittivat talousarvion 0,3 milj. eurolla ollen 59,9 milj. euroa ja arvonalentumiset ylittyivät 1,7 milj. euroa.
- Korkokulut alittuivat 1,5 milj. euroa käyttösuunnitelmaan nähden.
- Kiinteistöjen käyttömenot lämpö, sähkö ja vesi) alittuivat 3,6 milj. eurolla käyttösuunnitelmaan nähden.

Talvipalvelut-liikelaitos	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama 2025	Käyttö %
Toimintatulot	334 401 162	0	334 401 162	336 366 092	1 964 930	100,6
VOK	100 000	0	100 000	109 529	9 529	109,5
Tulot yhteensä	334 501 162	0	334 501 162	336 475 621	1 974 459	100,6
Toimintakulut	-218 703 625	100 000	-218 603 625	-215 201 645	3 401 980	98,4
Kate	115 797 537	100 000	115 897 537	121 273 976	5 376 439	104,6
Poistot ja arvonalentumiset	-57 999 846	-2 200 000	-60 199 846	-61 636 297	-1 436 451	102,4
Korkokulut	-31 697 815	0	-31 697 815	-30 218 814	1 479 001	95,3
Ylijäämä Toimintakate	26 099 876	-2 100 000	23 999 876	29 418 865	5 418 989	122,6

**Tulostavoite
saavutetaan
29,4 M€**

Tilapalveluiden talouden toteutuminen 2025

- Liikelaitoksen tulostavoite toteutui 5,4 milj. euroa parempana ja tulos oli 29,4 milj. euroa muutettuun talousarvioon nähden. Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna tulostavoite toteutui 3,3 milj. euroa parempana tulostavoite.
- Kiinteistöjen energiakulut lämpö ja sähkö olivat 21,3 milj. euroa. Menot laskivat edellisestä vuodesta 3,5 %.
- Henkilöstökulut olivat 26 milj. euroa ja ylittivät talousarvion (TA 25,8 milj. euroa) 0,2 milj. eurolla.
- Purkukulut ylittivät talousarvion 0,3 milj. eurolla ja olivat 2,4 milj. euroa.

Tilapalvelut-liikelaitos	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 31.12 2025	Poikkeama 2025 TA-TOT	Poikkeama 2025 MTA-TOT	Käyttö %
Toimintatulot	334 401 162	0	334 401 162	336 366 092	1 964 930	1 964 930	100,6
VOK	100 000	0	100 000	109 529	9 529	9 529	109,5
Tulot yhteensä	334 501 162	0	334 501 162	336 475 621	1 974 459	1 974 459	100,6
Toimintakulut	-218 703 625	100 000	-218 603 625	-215 201 645	3 501 980	3 401 980	98,4
Kate	115 797 537	100 000	115 897 537	121 273 976	5 476 439	5 376 439	104,6
Poistot ja arvonalentumiset	-57 999 846	-2 200 000	-60 199 846	-61 636 297	-3 636 451	-1 436 451	102,4
Korkokulut	-31 697 815	0	-31 697 815	-30 218 814	1 479 001	1 479 001	95,3
Ylijäämä Toimintakate	26 099 876	-2 100 000	23 999 876	29 418 865	3 318 989	5 418 989	122,6

Toimintatulot 336,5 me ja toimintamenot 215,2 me

Tulot 336,5 milj. euroa koostuvat vuokratuloista, siivouksen ja aula- ja turvapalvelujen sopimustuotoista sekä käyttäjäpalveluista.

Toimintakulut 215,2 milj. euroa.

Muut toimintakulu ovat pääasiassa ulkoisia vuokra- ja vastikemenoja sekä sisäisiä maanvuokria.

Aineissa ja tarvikkeissa suurin erä on sähkö, lämpö ja vesikulut 21,3 milj. euroa. Energiakulut alittuivat 3,6 milj. eurolla.

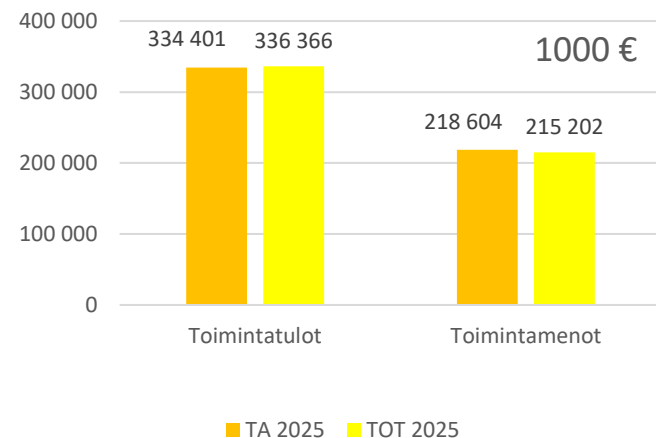
Toimintatulot	Toteuma 2025
Myyntituotot	30 592 663
Maksutuotot	139 333
Vuokratuotot	302 453 225
Muut toimintatuotot	3 290 402

Toimintamenot	Toteuma 2024	Toteuma 2025	Muutos %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	23 867 326	22 723 537	-4,8
Palvelujen ostot	65 811 805	68 766 743	4,5
Henkilöstökulut	24 716 947	26 015 143	5,3
Muut toimintamenot			
Vuokramenot	97 407 912	96 100 168	-1,3
Muut toimintamenot	718 814	1 596 054	122,0
Yhteensä	212 522 804	215 201 645	1,3

TULOSLASKELMA	12-25		12-24	
Liikevaihto	333 185 220,02		317 845 384,86	
Valmistus omaan käyttöön	109 528,97		87 820,80	
Liiketoiminnan muut tuotot	3 180 872,29		3 169 296,66	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-22 723 537,08		-23 867 325,80	
Palvelujen ostot	-68 766 742,52		-91 490 279,60	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-19 954 797,07		-19 251 336,94	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-5 472 182,27		-4 991 286,22	
Muut henkilösivukulut	-588 163,41		-26 015 142,75	
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-59 889 905,95		-56 736 755,05	
Arvonalentumiset	-1 748 448,96		-61 638 354,91	
Liiketoiminnan muut kulut	-97 696 222,07		-1 438 917,06	
Liikelylijäämä (-alijäämä)	59 635 621,95		50 404 025,95	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	171,43		0,00	
Kunnalle maksetut korkokulut	-1 799 013,28		-1 910 256,65	
Korvaus peruspääomasta	-28 417 814,36		-28 417 814,36	
Muut rahoituskulut	-2 157,98		-30 218 814,19	
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	29 416 807,76		20 074 769,02	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	29 416 807,76		20 074 769,02	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 014 750,03		5 014 750,03	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	34 431 557,79		25 089 519,05	



Tilikauden voitto on 34 431 557,79 euroa



Tuloslaskelma

Tilinpäätös 2025 ja vertailu edelliseen vuoteen



1000 EUR	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Tammi-Joulu / 2024	Tammi-Joulu / 2025	Talousrvio- toteuma 2025	Käyttö %	muutos % 2024-2025
Liikevaihto	317 845	330 968	317 845	333 185	2 217	100,7	4,8
Myyntituotot/Liikevaihto	27 547	27 861	27 547	30 593	2 732	109,8	11,1
Maksutuotot	159	-	159	139			-12,6
Vuokratuotot	290 139	303 107	290 139	302 453	-654	99,8	4,2
Valmistus omaan käyttöön	88	100	88	110	10	110,0	25,0
Liiketoiminnan muut tuotot	3 169	3 433	3 169	3 181	-252	92,7	0,4
Materiaalit ja palvelut	-89 679	-97 084	-89 679	-91 490	-5 594	94,2	2,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 867	-26 383	-23 867	-22 724	-3 659	86,1	-4,8
Palvelujen ostot	-65 812	-70 701	-65 812	-68 767	-1 934	97,3	4,5
Henkilöstökulut	-24 717	-25 819	-24 717	-26 015	196	100,8	5,3
Palkat- ja palkkiot	-19 251	-19 697	-19 251	-19 955	258	101,3	3,7
Henkilösivukulut	-5 466	-6 122	-5 466	-6 060	-62	99,0	10,9
Eläkekulut	-4 991	-5 585	-4 991	-5 472	-113	98,0	9,6
Muut henkilösivukulut	-474	-536	-474	-588	52	109,7	24,1
Poistot ja arvonalentumiset	-58 176	-58 000	-58 176	-61 638	3 638	106,3	6,0
Suunnitelman mukaiset poistot	-56 737	-58 000	-56 737	-59 890	1 890	103,3	5,6
Arvonalentumiset	-1 439	-	-1 439	-1 748			21,5
Liiketoiminnan muut kulut	-98 127	-95 801	-98 127	-97 696	1 895	102,0	-0,4
Avustukset	-745	-767	-745	-745	-22	97,1	0,0
Vuokrat	-97 408	-94 131	-97 408	-96 100	1 969	102,1	-1,3
Muut kulut	26	-902	26	-851	-51	94,3	
Liikelyi-/alijäämä	50 404	57 798	50 404	59 636	1 838	103,2	18,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-30 329	-31 698	-30 329	-30 219	1 479	95,3	-0,4
Yli/alijäämä ennen satunnaisia eriä ja varauksia	20 075	26 100	20 075	29 417	3 317	112,7	46,5
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 015	5 015	5 015	5 015	0	100,0	0,0
Tilikauden yli-/alijäämä	25 090	31 115	25 090	34 431	3 316	110,7	37,2

Kunnossapidon työt

- Kunnossapitoon käytettiin 24,4 milj. euroa, mikä ylitti muutetun talousarvion 1,3 milj. eurolla. Kunnossapidon yhteiset menot olivat 4,9 milj. euroa.
- Kunnossapidon organisaatiomuutosta valmisteltiin ja käyttöön otettiin 1.1.2026.
- Vuoden lopulla vanha Toivo-järjestelmä korvattiin uudella Voima-järjestelmällä, joka otettiin käyttöön 14.1.2025.
- Erikseen tilattavia käyttäjäpalveluja tehtiin 2,5 milj. eurolla.

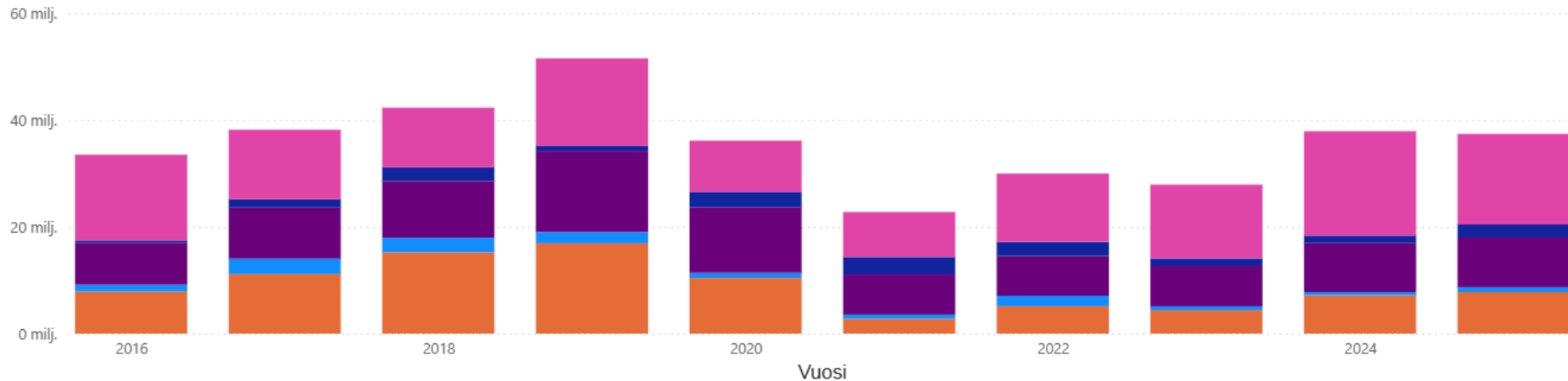
Kiinteistönhoidon ja kunnossapidon yhteistyö jatkui ennakoivan ylläpidon toteuttamiseksi.

Kiinteistöjen ylläpitopalvelut, joihin kuuluu siivous, kiinteistönhoito ja aula- ja turvallisuuspalvelut, alitti talousarvion 1,0 milj. eurolla, toteuma oli 33,0 milj. euroa (TA 34,0 milj. euroa).

Kunnossapidon toteumatilasto 2016-2025

KUNNOSSAPIDON TOTEUMAT VUOSITTAIN

● Elinkaarta jatkavat investoinnit
 ● Palveluverkkotyöt
 ● Perusparannukset
 ● Purkukulut
 ● Vuosikorjaukset

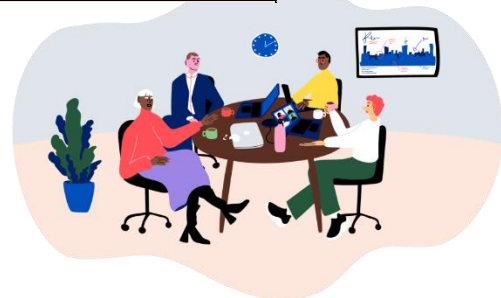


Myydyt kohteet 2025

- Olarin palvelukeskus myyty 18.2.2025
- Neppersin hoitohoito myyty 9.4.2025
- Purolaakso ryhmis myyty 2.4.2025
- KOy Otatalon osakkeista. myyty 25.2.2025.
- AS Oy Laturinportin osakkeet myyty 30.4.2025

Myyty	Kohde	Myyntihinta	Käytöstäpoisto	Myyntivoitto	Myyntitappio
KR3345	Neppersin huoltokoti, lisärakennus MYYTY 9.4.2025	356 719,00		356 719,00	
KR3534	Epelit ryhmäperhepäiväkoti MYYTY 2.4.2025	229 450,00	-25 019,67	204 430,33	
KR3250	Olarin palvelukeskus (Friisinkalliontie 10, FYF ja PESO	265 000,00	-776 056,60		-511 056,60
KR3178	Koy Otalon osakkeita	172 500,00	-428 191,32		-255 691,32
KR3240	Laturinportin osakkeet	228 309,73	-170 400,30	57 909,43	
Yhteensä		1 251 978,73	-1 399 667,89	619 058,76	-766 747,92

Myyntitappioiden syynä on osakkeiden arvon alentuminen.



Tilapalveluiden toiminnan toteutuminen 1/2

- Vuoden aikana jatkettiin toimitiloihin liittyviä energiansäästötoimenpiteitä, joilla saatiin edelleen merkittäviä säästöjä sekä lämmitys- että sähkökulutukseen ja -kustannuksiin.
- Espoo osallistui uuden julkisen alan energiatehokkuussopimuksen (JETS) valmisteluun.
- Kuntien sisäilmaverkosto on jatkanut aktiivista toimintaansa. Espoo järjesti yhteistyössä Sisäilmayhdistys ry:n kanssa vuosittaisen 16. sisäilmapajan, jonka osallistujamäärä oli yli 300.
- Kohdekohtaisten asiakastyytyväisyyskyselyjen tuloksissa on havaittu selkeää paranemista vuosien 2024–2025 aikana. Kokonaiskeskiarvo on noussut 6 % arvoon 3,61 vajaassa kahdessa vuodessa. Erityisesti tyytyväisyys tiloihin, aula- ja vahtimestaripalveluihin ja korjausurakoihin kehittyivät voimakkaasti.
- Kiinteistövalvomoon on liitetty yli 165 rakennusta.

Siivousalan työntekijöiden työperäisen hyväksikäytön ehkäisemiseksi tehtiin kohteiden valvontaa ja työn laatuseurantaa. Palvelutuotannossa harmaan talouden ennalta ilmoittamattomia tarkastuksia tehtiin vuoden 2025 aikana 140 kohteeseen. Tarkastusten yhteydessä tavoitettiin yli 170 työntekijää.

Tilapalvelujen toiminnan toteutuminen 2/2

- Tilapankin kohteita myytiin viisi, myyntihinnaltaan yhteensä 1,252 milj. euroa. Myyntitappiot olivat 766 747,92 milj. euroa, jotka johtuivat osakkeiden hinnan alenemisesta. Myyntisakkujen valmistelua on jatkettu, mutta varsinaisia myyntejä ei toteutettu, koska Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ei ole tehnyt palveluverkkopäätöksiään vuokrasopimusten pohjaksi.
- Espoolaistentalon sekä Tapiolan kulttuurikeskuksen teatterin suunnittelua jatkettiin.
- Tapiolan Stadionin urakkakilpailutus järjestettiin ja Tapiolan uimahallin ja Kiviruukin lukion rakennusurakat lähtivät liikkeelle.
- Sunan koulun peruskorjauksen ja laajennuksen urakka jatkui purku-urakan jälkeen.
- Yhtiöhanke Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus ja laajennus valmistui.



Tilapalvelujen kehittäminen

- Voima-kunnossapidon toiminnanohjausjärjestelmä on tehokkaassa käytössä.
- GM-huoltokirjan esiselvitys ja uudelleen kilpailutusta on valmisteltu yhteistyössä tietohallinnon ja hankintakeskuksen kanssa.
- Asiakirjahallinnon ja dokumentoinnin kehittäminen aloitettiin Tilapalveluissa prosesseja kehittämällä ja osallistuttiin toimialan dokumentinhallinta-järjestelmän hankinnan valmisteluun.
- Vuoden aikana tehtiin 127 kpl kohdekohtaista asiakastytyväisyyskyselyä.
- Sisäilmakorjauksista viestittiin tilojen käyttäjille sekä lasten huoltajille noin 150 tiedotteella.
- Tilapalvelujen laatutyötä kehitettiin edelleen. Havaittuihin poikkeamiin sekä niiden syihin pureuduttiin entistäkin tehokkaammin.
- Myös prosesseja vietiin eteenpäin ja tehostettiin IMS-järjestelmän käyttöä.

Tilapalveluissa yhteisöllisyyden kokemusta kehitettiin ja lisäämällä läsnäytön osuutta ja järjestämällä yhteisiä tilaisuuksia.

Esihenkilötyötä kehitettiin ja osallistuttiin kaupungin ja toimialan järjestämiin esihenkilökoulutuksiin ja HR-tilaisuuksiin.

Investointien toteuma

- Tilapalvelut-liikelaitoksen talousarvion mukaan investointien enimmäismäärä on 100,8 milj. euroa.
- Investointien toteuma on 84,8 milj. euroa eli 84,1 % talousarviosta.
- Alitus talousarvioon nähden on 16 milj. euroa.



Investoinnit

1000 EUR	Talousarvio 2025	Ennuste 2025	Poikkeama	Tammi-Joulu / 2024	Tammi-Joulu / 2025	Käyttö- prosentti	Talousarvio -Toteuma
Toimitilarakentaminen	-79 339	-72 981	-6 358	-87 679	-63 059	79,5%	16 280
Uudisrakentaminen	-69 339	-62 981	-6 358	-78 523	-53 768	77,5%	15 571
Elinvoiman rakennukset	-17 063	-12 150	-4 913	-3 186	-11 679	68,4%	5 384
Kasvun ja oppimisen rakennukset	-28 365	-29 377	1 012	-23 431	-29 490	104,0%	-1 125
Kaupunkiympäristön rakennukset	-2 591	-1 284	-1 307	-	-1 151	44,4%	1 440
Tilapalvelut	-2 920	-2 805	-115	-8 247	-679	23,2%	2 241
Muu talonrakentaminen	-18 400	-17 365	-1 035	-43 659	-10 769	58,5%	7 631
Perusparantaminen	-10 000	-10 000	0	-9 157	-9 291	92,9%	709
Muut investoinnit	-21 497	-21 497	0	-23 836	-21 738	101,1%	-241
Maa ja vesialueet	-	-	-	-	-90	-	-
Osakkeet ja sijoitukset	-21 497	-21 497	0	-23 836	-21 647	100,7%	-150
Investointimenot (brutto)	-100 836	-94 478	-6 358	-111 516	-84 797	84,1%	16 039
Investointitulot	-	0	0	622	1 400	-	-
Uudisrakentaminen	-	0	0	369	25	-	-
Osakkeet ja sijoitukset	-	-	-	253	1 375	-	-
Nettoinvestoinnit	-100 836	-94 478	-6 358	-110 893	-83 397	82,7%	17 439

Toimitilainvestointien toteutuminen 2025

Uudisrakennusinvestointien toteuma oli 53,8 milj. euroa, joka oli 15,6 milj. euroa muutettua talousarviota alempi (muutettu TA 69,3 milj. euroa). Investointeja toteutettiin ohjelman mukaisesti. Investointiohjelma toteutuu kokonaisuutena mutta joidenkin yksittäisten hankkeiden osalta on ollut muutoksia.

Hankekohtaisia alituksia on seuraavissa hankkeissa yhteensä 17,6 milj. euroa

Tapiolan uimahalli -hankkeella 2,0 milj. euroa
Kaupunginpuutarhan puutyöhalli 1,45 milj. euroa
Hyökyyvuoren pysäköintilaitos 1,4 milj. euroa
Hösmärinpuiston koulun muutos päiväkodiksi -hankkeella 1,2 milj. euroa
Mestarintunnelin kenttä 1 milj. euroa
Vallipuiston päiväkotia -hankkeella 0,5 milj. euroa
Saarnilaakson koulu -hankkeella 0,5 milj. euroa
Albergan kartanon päärakennus -hankkeella 0,5 milj. euroa
Espoonlahden uimahalli -hankkeella 0,5 milj. euroa
Karhusaaren rakennukset 0,5 milj. euroa
Olarin koulu -hankkeella 0,3 milj. euroa
Postipuun koulu -hankkeella yhteensä 0,3 milj. euroa
Niipperin päiväkotia -hankkeella 0,1 milj. euroa
Tapiolan päiväkotia -hankkeella 0,1 milj. euroa
Oittaaan uimarannan pukutilat ja Olarin talvipuutarhan hankkeilla yhteensä 0,05 milj. euroa
Esisuunnittelu ja tutkimukset 3,5 milj. euroa
Elinkaarta jatkavat investoinnit 1,2 milj. euroa
Muut talonrakennushankkeet 2,5 milj. euroa

Hankekohtaisia ylityksiä on seuraavissa hankkeissa muutettuun käyttösuunnitelmaan verrattuna 2,1 milj. euroa.:

Kalajärven koulu, päiväkotia ja nuorisotila -hankkeella 0,3 milj. euroa
Leppäsilän päiväkotia -hankkeella 0,2 milj. euroa
Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus -hankkeella 1,3 milj. euroa
Kulttuurikeskuksen teatteri -hankkeella 0,15 milj. euroa
Karhusuon koulun I-vaihe lunastuksen viimeinen erä 0,15 milj. euroa

Muut hankkeet etenevät budjetin ja aikataulun mukaisesti.

Osakkeet ja lunastettu siirtokelpoinen koulu ja päiväkotia

Osakkeisiin on investoitu 21,6 milj. euroa (TA 21,5 milj. euroa).
Maa- ja vesialueisiin kirjataan liittymismaksut toteuma oli 19 355 euroa.

Karhusuon koulun vaihe 1:n lunastuksen viimeinen erä (0,15 milj. euroa) ja Veräjätöpellön siirtokelpoinen väistötila lunastettiin 0,7 milj. eurolla.

Käynnissä olevat kohteet 2025

- Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus, valmistunut -25
- Tapiolan päiväkodin peruskorjaus, valmistunut -25
- Oittaaan uimarannan pukutilat, valmistunut -25
- Hyökyvuoren paikoitustalo, valmistunut -25
- Finnoon 2. pysäköintitalo, valmistunut -25
- Kalajärven koulu ja päiväkoti (vaihe 2), valmistunut -25
- Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus
- Tapiolan uimahalli
- Kaupunginpuutarhan huoltohalli ja varastotilat
- Hösmärinpuiston muutos koulusta päiväkodiksi
- Leppäsillan päiväkoti
- Vallipuiston päiväkoti
- Latausinfraan toteutusta useisiin kohteisiin



Palvelutuote (PATU)-analyysi

Vuokrauspalveluihin sisältyvien toimitilojen määrä on kasvanut 3 % vuoden 2025 aikana (31 541 m²), kun samaan aikaan ulkoiset vuokramenot ja vastikemenot alittavat käyttösuunnitelmassa arvioidun 0,4 miljoonaa eli 0,3 %. Vuokrauspalvelujen kustannukset neliötä kohden ovat alentunut 3,1 %.

Siivouksen palvelutuotteista omassa tuotannossa on noin 35 % siivouksesta. Oman tuotannon hinta on laskenut 4,1 %. Yksikköhinta on 19,6 euroa/m²/vuosi. Myös siivottava pinta-ala on laskenut jonkin verran.

Siivouksen hinta on kilpailutusten vuoksi noussut, mutta siivouspinta-ala samaan aikaan on laskenut. Kilpailutuksissa on käytetty mediaanihintaa. Ostopalvelun yksikköhinta on 27,2 euroa/m²/vuosi ja kasvanut edellisestä tilinpäätöksestä 19,2 %.

Kiinteistönhoidon oman tuotannon neliömäärät ovat kasvaneet 2 %:lla ja vastaavasti tuotannon yksikköhinta on kasvanut 1 %:n. Yksikköhinta on 8,9 euroa/m²/vuosi.

Kiinteistönhoidon ostopalvelujen neliömäärä on kasvanut 3 % ja yksikköhinta kasvanut 54 % ollen 9,7 euroa/m²/vuosi kustannukset neliötä kohden.

%.	Eur			Eur			Eur			Suorite		Suorite		Suorite		€/Suor.	€/Suor.	€/Suor.	M%
Palvelutuote	TP24			TA25			TP25			TP24		TA25		TP25		TP24	TA25	TP25	TA/TP
Vuokrauspalvelut	130	284	667	120	338	487	129	889	662	1 090	365	1 122	790	1 121	906	119,49	107,18	115,78	8,0 %
Siivouspalvelut oma tuotanto	4	936	910	6	558	635	5	018	024	241	453	256	509	255	988	20,45	25,57	19,60	-23,3 %
Siivouspalvelut ostopalvelut	11	180	218	16	156	716	13	031	368	489	357	477	110	478	458	22,85	33,86	27,24	-19,6 %
Kiinteistönhoito oma tuotanto	5	563	901	5	536	593	5	731	186	629	874	644	352	643	862	8,83	8,59	8,90	3,6 %
Kiinteistönhoito ostopalvelut	1	657	000	2	947	207	2	626	029	262	267	269	978	269	771	6,32	10,92	9,73	-10,8 %

Tilikauden tuloksen käsittely

- Tilikauden tulos käsitellään lopullisen tilinpäätöksen yhteydessä maaliskuussa
- Kaupunkihallituksen konserni- ja tilajaos (johtokunta) lähettää tilinpäätöksen yhdistettäväksi Espoon kaupungin tilinpäätökseen ja esittää, että tilikauden ylijäämä **34 431 557,79** kirjataan liikelaitoksen omaan pääomaan.
- Oma pääoma vuoden lopussa on 937,8 milj. euroa.



Kiitos

Päivi Turunen, Heikki Moisander, Maija Lehtinen