

Toimitusjohtajan katsaus

Yhtiökokous 14.4.2026 / Savolainen, Ottavainen / Laadittu 5.3.2026

LÄNSIRATA

Länsirata Oy vuonna 2025 ja rakentamisvaiheeseen siirtyminen

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen 5.3.2026

Suunnitteluhanke eteni aikataulussaan ja budjetissaan vuonna 2025

- Suunnitteluhankkeessa keskityttiin voimassa olevan osakassopimuksen mukaisesti ratasuunnitelmien hallinnollisten prosessien eteenpäin viemiseen, jota jatketaan vuonna 2026
- RaS2 (Lohja – Salo) ratasuunnitelman päivittäminen aloitettiin vuoden 2023 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti merkittävien kustannussäästöjen saamiseksi
- Suunnitteluhanke eteni kokonaiskustannusarvion ja aikataulun mukaisesti
- Vuodelle 2026 suunnitteluhankkeen kustannusennuste 3/2026 on 5,8 miljoonan euroa
 - Yhtiöllä on resurssit voimassa olevan osakassopimuksen tavoitteiden täyttämiseksi
 - Osakkailta ei tarvita lisärahoitusta
- Tavoitteena on, että suunnitteluhankkeen ratasuunnitelmat valmistuvat vuoden 2027 loppuun mennessä
- Suunnitteluhankevaiheen päättyessä arvioitu SVOP-rahasto (nk. jäännöskassa) 12/27 on 22 miljoonaa euroa
- Yhtiössä on arvioitu vuoden 2025 toimintaa, mitä on käsitelty myös hallituksessa. Toiminnan arviointia koskeva aineisto on tämän esityksen liitteenä

Rakentamisvaiheeseen siirtymistä koskeva valmistelu ja päätöksenteko vuonna 2025

- Rakentamisvaiheeseen siirtymistä on edistetty voimassa olevan osakassopimuksen mukaisesti
- Osakkaiden päätöksentekoa rakentamisvaiheeseen siirtymisestä tuettu valmistelemalla päätöksentekoaineistoja osakkaiden neuvotteluissa sovitun mukaisesti
- Suomen valtio, Turun kaupunki, Espoon kaupunki, Salon kaupunki, Lohjan kaupunki, Vihdin kunta ja Kirkkonummen kunta saavuttivat 31.10.2025 neuvottelutuloksen Länsirata-hankkeen ensimmäiseen rakentamisvaiheeseen siirtymisestä. Helsinki oli ilmoittanut aikaisemmin, että se ei osallistu Länsirata-hankkeen
- Rakentamisvaiheeseen siirtymistä koskeva osakassopimus käsiteltiin kuntaosakkaiden kaupungin- ja kunnanvaltuustoissa joulukuussa 2025. Turun, Espoon, Salon, Lohjan ja Vihdin kaupungin/kunnanvaltuustot hyväksyivät rakentamisvaiheeseen siirtymistä koskevan osakassopimuksen
- Kirkkonummen kunnanvaltuusto päätti 8.12.2025, että se ei hyväksy Länsirata Oy:n osakassopimusta esitetyssä muodossaan ja asetti rahoittamiselle jatko-neuvotteluissa edellytettäviä ehtoja
- Osakassopimuksen hyväksyneet osakkaat aloittivat jatkoneuvottelut Kirkkonummen jättäytyttyä pois hankkeesta

Ensimmäiseen rakentamisvaiheeseen siirtyminen viivästyy arvioidusta Q1/2026

- Talouspoliittinen ministerivaliokunta linjasi 3.2.2026 osakassopimukseen vaadittavat muutokset Kirkkonummen jättäydyttyä pois hankkeesta
- Helmikuussa 2026 osakkaiden neuvottelujen jälkeen Suomen valtio, Turun kaupunki, Espoon kaupunki, Salon kaupunki, Lohjan kaupunki ja Vihdin kunta sopivat osakassopimuksen päivittämisestä. Osakkaiden ensimmäisen rakentamisvaiheen oman pääoman ehtoisen rahoituksen määrää laskettiin yhteensä 30 miljoonaa euroa. Osakkaiden rahoitussitoumusten määrä ensimmäiseen rakentamisvaiheeseen on yhteensä 1 290 miljoonaa euroa. Valtio osakkeiden omistuksen määrää nostettiin, mikä vaikutti myös sen vastuuseen vieraan pääoman korkokustannuksista
- Osakkaiden pyynnöstä yhtiö tarkasti ensimmäisen rakentamisvaiheen sisältöä ja kustannusarviota. Pohjois-Kirkkonummen alueelle suunniteltujen infrarakenteiden karsimisella kustannuksia saatiin vähennettyä noin 20 miljoonaa euroa. Lohja–Salon ja Hajala–Nunna yhteysvälien rakentamissuunnittelun sisällön, toteutustavan ja vaiheistuksen tarkentavilla toimenpiteillä kustannuksia saatiin vähennettyä suuruusluokaltaan noin 10-12 miljoonaa euroa. Osakkaiden rahoitussitoumukset kattavat ensimmäisen rakentamisvaiheen kustannukset
- Kuntaosakkaiden päätöksenteko rakentamisvaiheen osakassopimuksen päivittämisestä on vielä kesken (5.3.2026)
- Osasta kuntaosakkaiden kaupungin/kunnanvaltuustojen joulukuun päätöksistä valitettiin, minkä vuoksi rakentamisvaiheeseen ei siirrytä eikä rakentamisvaiheen osakassopimusta allekirjoiteta arvioidussa aikataulussaan Q1/2026 aikana
- Viivästymisen kesto ei tässä vaiheessa arvioida. Rakentamisvaiheeseen siirtymisen ja osakassopimuksen allekirjoittamisen viivästymisen kestoon vaikuttavat mm. kunnanvaltuustojen päätösten ja valitusten sisältö sekä kuntien päättämät toimet valitusten suhteen
- Päätöksenteon edetessä yhtiö päivittää hankkeen etenemisen

LÄNSIRATA

Talous

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Talous

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Vuonna 2025 liikevaihto oli 0 euroa (0), liiketulos - 1 586 932 euroa (-753 989) ja tilikauden tulos – 837 798 euroa (-220 107).

Yhtiön kokonaiskustannukset vuonna 2025 olivat 5,7 miljoonaa euroa (11,6), joista suurin osa on aktivoitu taseeseen keskeneräisen ratasuunnittelutyön kustannuksina.

Yhtiön taseen loppusumma oli 75,3 miljoonaa euroa (76,2).

Tunnusluvut (miljoonaa euroa)	2025	2024
Liikevaihto	0,0	0,0
Liiketulos	-1,6	-0,8
Korkotuotot	0,7	0,5
Tilikauden tulos	-0,8	-0,2
Kokonaiskustannukset	5,7	11,6
Taseen loppusumma	75,3	76,2

LÄNSIRATA

Vastuullisuus

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Vastuullisuus

Omistajaohjaus ja vastuullisuusviitekehykset ohjaavat toimintaa

Yhtiön toimintaa ohjaavan lainsäädännön lisäksi Länsirata on sitoutunut noudattamaan kulloinkin voimassa olevaa Suomen valtion omistajapoliittista periaatepäätöstä. Länsirata on sitoutunut kunnioittamaan ja huomioimaan toiminnassaan myös Yhdistyneiden kansakuntien (YK) ihmisoikeuksien julistuksen, YK:n Global Compact -periaatteet ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) säännöt.

Länsiradan vastuullisuuden periaatteista ja linjauksista vastaa Länsiradan hallitus, joka hyväksyi 18.12.2024 päivitetyt vastuullisuusperiaatteet <https://lansirata.fi/vastuullisuus/>

Yhtiön vastuullisuustyö painottuu vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti taloudelliseen, eettiseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen. Vuosittain asetettavat vastuullisuusmittarit on johdettu yhtiön strategiasta ja yhtiön palkitseminen on kytketty vastuullisuuteen. Yhtiölle on laadittu myös vastuullisuuden tiekartta 2025 – 2027, joka päivitettiin 2025.

Yhtiö julkaisee vastuullisuusraportin vuosittain.



Vastuullisuus

Yhteenveto hallituksen asettamista tavoitteista ja mittareista

Yhtiön hallitus asetti vuodelle 2025 vastuullisuustavoitteet ja -mittarit. Tavoitteet ja mittarit kattoivat olennaisiksi arvioidut vastuullisuuden osa-alueet. Hallitus arvioi ja seurasi vastuullisuustavoitteiden ja -mittareiden saavuttamista säännöllisesti vuoden aikana.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttamista arvioitaessa, on hyvä ottaa huomioon, että Länsirata ei siirtynyt vuonna 2025 rakentamisvaiheeseen.

Vuodelle 2025 asetettiin yhteensä 18 vastuullisuustavoitetta. Näistä suuri osa, eli 12 kpl, toteutui täysimääräisenä. Viittä vastuullisuustavoitetta ei saavutettu.

Vastuullisuuden kehittäminen

Toteutunut Ei toteutunut

TEEMA: YHTIÖN VASTUULLISUUDEN KEHITTÄMINEN					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Kaksoisolennaisuusanalyysi	Toteutetaan kaksoisolennaisuusanalyysi ja sen pohjalta laaditaan yhtiölle päivitetty vastuullisuuden kehittämisen ohjelma	Kyllä/ei	8/25		
Vastuullisuusmittariston kehittäminen	Kaksoisolennaisuusanalyysin pohjalta laaditaan yhtiölle selkeä dataan pohjautuva vastuullisuuden mittaristo sekä prosessi datan keräämiseksi mittareita varten	Kyllä/ei	12/25		
Sidosryhmäyhteistyön ja vuorovaikutuksen kehittäminen	Toteutetaan sidosryhmäanalyysi, jonka pohjalta laaditaan suunnitelma sidosryhmäyhteistyön ja osallistavan vuorovaikutuksen kehittämiseksi	Kyllä/ei	8/25		

Eettiset liiketoimintaperiaatteet

TEEMA: TURVALLINEN, TERVEELLINEN JA HYVINVOIVA TYÖYHTEISÖ					
Mittari	Tavoite	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Työyhteisön hyvinvoinnin kehittäminen	Henkilöstön työhyvinvointikysely toteutetaan ja suunnitelma esiin nousseiden kehitys-kohteiden kehittämiseksi laaditaan.	Kyllä/ei	12/25		Kyselyn toteutus siirretty ensimmäiseen rakentamisvaiheeseen siirtymisen yhteyteen

TEEMA: YHTEISTYÖ SOPIMUSKUMPPANIENT, VIRANOMAISTEN JA MUIDEN SIDOSRYHMIEN KANSSA					
Mittari	Tavoite	Toteuma	Valmis	Toteuma	Huomiot
Hankintojen vastuullisuus	Laaditaan toimittajien vastuullisuusohjeet, jotka lisäävät jatkossa osaksi yhtiön tekemiä hankintasopimuksia ja joita toimittajien tulee noudattaa. Lisäksi yhtiön yleiset sopimusehdot ja yhtiön sopimus pohjat päivitetään vastuullisuusvaatimusten mukaisesti.	Kyllä/ei	6/25		

Taloudellinen vastuu

Toteutunut Ei toteutunut

TEEMA: REHELLINEN, AVOIN JA LÄPINÄKYVÄ LIIKETOIMINTA					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Hankintojen avoimuus ja kilpailutus	Hankintojen avoimuuden ja läpinäkyvyyden sekä harmaan talouden torjumiseksi, yhtiön hankintaperiaatteiden pohjalta laaditaan sisäiset hankintaohjeet, joissa muun muassa tarkennetaan tilaajavastuulain mukaisen dokumentaation arkistointivaatimuksia. Hankintaohjeiden sisältö koulutetaan koko yhtiön henkilöstölle.	Kyllä/ei	6/25		
TEEMA: KUSTANNUKSET JA SÄÄSTÖT					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Lohja-Salo -ratasuunnitelman tavoiteltujen kustannussäästöjen varmistaminen	Ratasuunnitelman päivityksen yhteydessä varmistetaan, että suunnitteluperusteiden päivityksellä saavutetaan tavoitellut kustannussäästöt. Tavoitteen lopullinen toteutuminen varmistuu vasta vuonna 2026 ratasuunnitelman päivityksen valmistuessa, mutta vuoden 2025 lopussa tavoitellaan sitä, että suunta on selvillä ja oikea.	Kyllä/ei	12/25		
TEEMA: LUPAMENETTELYIDEN JA MAANKÄYTÖN SUUNNITTELUN SEURANTA					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Alustava aikataulu Salo-Hajala, Hajala-Nunna, Nunna-Kupittaa ja Espoo-Hista rata- välien lupaprosessien koordinointiin osana hankeaikataulua (MS Project)	Ympäristö-, vesi- ja luonnonsuojelulain mukaisten lupamenettelyiden seurantatyökalun kehittäminen osaksi hankeraportointia. Lupariskien ja riippuvuuksien tunnistaminen ja niiden vaikutus hankeaikatauluun.	Kyllä/ei	6/25		

Sosiaalinen vastuu

Toteutunut Ei toteutunut

AVOIN VIESTINTÄ JA SAAVUTETTAVUUS					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Vastausaika sidosryhmien kysymyksiin	Kaikkiin sidosryhmien kysymyksiin ja palautteisiin reagoidaan ja/tai vastataan. Infokanavissa esitettyihin hankkeeseen liittyviin kysymyksiin vastataan 5 arkipäivän sisällä, ja mikäli vastauksen selvittäminen vaatii lisäaikaa, lopullinen vastaus annetaan 21 arkipäivän sisällä.	Kyllä/ei	Jatkuva mittari		34/34 vastattu määräajassa

TYÖTURVALLISUUS (ALIHANKKIJAT JA OMA HENKILÖSTÖ)					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Työturvallisuuden menettelytapojen ja organisaation luominen	Luodaan yhtiölle menettelytavat ja -prosessit työturvallisuuden seurantaan ja jalkautetaan menettelytavat läpi koko organisaation. Menettelytapa pitää sisällään yhtiön sisäisen seurannan ja raportoinnin työturvallisuuteen liittyvistä asioista.	Kyllä/ei	8/25		
	Varmistetaan yhtiön käyttöön henkilöresurssi, jonka tehtäväkuvaan kuuluu työturvallisuuden ennaltaehkäisevät toimenpiteet ja niihin liittyvän ohjelman luominen sekä työturvallisuuden menettelytapojen ja -prosessien varmistaminen ja seuranta niin sisäisesti kuin alihankkijoidenkin osalta.	Kyllä/ei	12/25		Ei erillistä resurssia, koska ei siirrytty rakentamisvaiheeseen, mutta suunnittelu-vaiheen työturvallisuuden kehittämisen yhteydessä prosessia ja seurantaa parannettu
Onnettomuus- ja läheltä piti -tilanteet	Tapaturmatutkinta suoritettava seitsemän (7) vuorokauden sisällä tilanteesta, sisältäen myös käytännön korjaavat toimenpiteet sekä toimenpiteiden seurannan. Vakavista tapaturmista (myös alihankkijat) info yhtiölle heti ja muista tapaturmista 24 h sisällä. Läheltä piti -tilanteet kirjataan ja käydään alihankkijan kanssa läpi kvartaaleittain.	Kyllä/ei	Jatkuva mittari		Yksi tapaturma, puutteellinen raportointiprosessi
Tapaturmat	Ei kuolemaan johtavia tapaturmia	Määrä 0	Jatkuva mittari		
	Tapaturmataajuus < 5 milj. työtuntia kohden. Tapaturmataajuutta laskettaessa huomioidaan sekä alihankkijat että Länsiradan oma henkilöstö.	Taajuus < 5	Jatkuva mittari		Taajuus 40,29 (yksi tapaturma)

Ympäristövastuu

Toteutunut Ei toteutunut

TEEMA: YMPÄRISTÖÖN KOHDISTUVIEN HAITTAVAIKUTUSTEN MINIMOINTI					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Lohja-Salo päivitetyn ratasuunnitelman ympäristövaikutukset	Selvitetään ja raportoidaan Lohja-Salo ratasuunnitelman päivityksen yhteydessä keinoja positiivisten ympäristövaikutusten lisäämiseen ja negatiivisten ympäristövaikutusten vähentämiseen kiertotalouden kautta.	Kyllä/ei	12/25		Ratasuunnitelman päivitys ei riittävän pitkällä raportoitavien vaikutusten saamiseksi
Biodiversiteettityön kehittäminen	Hankkeessa pyritään lieventämään negatiivisia vaikutuksia biodiversiteettiin sekä etsimään paikallisia ennallistamiskohteita ja kartoittamaan kompensatiomahdollisuuksia. Työn edistämiseksi perustetaan kuntien, ELYn, konsulttien ja hankkeen kesken biodiversiteetti-työryhmä, jonka työn tulokset raportoidaan kerran vuodessa.	Kyllä/ei	12/25		Työryhmän perustaminen ei ollut mahdollista ennen rakentamisvaiheeseen siirtymistä

TEEMA: PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN					
Mittari	Tavoite vuodelle 2025	Mittaustapa	Valmis	Toteuma	Huomiot
Päästölaskennan kehittäminen	Siirrytään hiilijalanjäljen laskennassa Ihku-laskentapalvelun käyttöön.	Kyllä/ei	6/25		
	Lohja-Salon ratasuunnitelman osalta tuotetaan vertailuaineisto yksiraiteisen rakentamisen ilmastopäästöistä verrattuna kaksiraiteiseen toteutukseen.	Kyllä/ei	12/25		Ratasuunnitelman päivitys ei riittävän pitkällä vertailuaineiston tuottamiseksi

LÄNSIRATA

Riskienhallinta

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Riskienhallinta

Riskienhallinnassa noudatetaan Länsirata Oy:n hallituksen vahvistamia riskienhallintaperiaatteita ja valtion omistajapoliittisen periaatteen mukaisia linjauksia.

Länsirata soveltaa yleisen riskienhallintastandardin (ISO 31000:2018) mukaista menettelyä, huomioiden toimialan yleisluonteen ja erityispiirteet.

Riskienhallinnalla tarkoitetaan Länsiradan toimintaa ja sen hankkeita koskevien riskien (ja mahdollisuuksien) tunnistamista, arviointia, hallintaa sekä raportointia ja seuranta. Riskienhallinta on jatkuva, systemaattinen prosessi, joka tuottaa kokonaisnäkemyksen riskeistä, niiden merkityksistä sekä toimenpiteistä riskien poistamiseksi tai pienentämiseksi ja mahdollisuuksien toteuttamiseksi.



Riskienhallinta

Suunnitteluhankkeen työt valmistuivat teknisin osin vuonna 2024, mikä on sulkenut suurimman osan suunnitteluvaiheen kustannusriskeistä.

Suunnitteluhankkeen merkittävin aikatauluriski liittyy hallinnolliseen prosessiin. Traficomien hyväksymispäätöksestä mahdollisesti tehtyjen valitusten käsittelyaikaa on vaikea ennakoida, mikä vuoksi ratasuunnitelman lainvoimaisuuden ajankohdan arviointi on epävarmaa.

Aikatauluriskiä lisää Kirkkonummen kaavoituksen keskeneräisyys, joka vaikuttaa sekä yleissuunnitelman että ratasuunnitelman hallinnollisiin käsittelyihin. Kaavoitustilannetta seurataan, vaikka Länsirata ei voi vaikuttaa kuntien kaavoitukseen.

Siirryttäessä rakentamisvaiheeseen riskienhallintaa päivitetään.

LÄNSIRATA

Palkitseminen

Hallituksen puheenjohtaja Kari Savolainen



Palkitseminen

Länsirata Oy:n henkilöstöpolitiikka ja palkitsemisen periaatteet on hyväksytty yhtiön hallituksessa.

Yhtiö noudattaa toiminnassaan ja palkitsemisessa Suomen valtion omistajapoliittista periaatepäätöstä (2024).

Palkitseminen on sidottu johdon ja henkilöstön vuosipalkkaukseen. Palkitseminen on kohtuullista, läpinäkyvää, oikeudenmukaista sekä tasarvoista ja tasapuolista vastaten henkilön tehtävän vaativuustasoa. Palkitsemisella edistetään yhtiön tavoitteiden saavuttamista ja vastuullisuustavoitteet sisältyvät johdon ja henkilöstön palkitsemiseen.

Kiinteän palkan lisäksi yhtiössä voi olla tulospalkkiojärjestelmä (muuttuva palkitseminen).

Toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole erityisiä eläkesopimuksia. Eläkeikä ja eläketurva määräytyvät voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaisesti.



Palkitseminen

Päättäneen tilikauden aikana Länsiradalla oli käytössä yhtiön hallituksen hyväksymä tulospalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on koko henkilöstö. Valtion omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti tavoitteisiin sidotun tulospalkkion suuruus on maksimissaan 15 % vuosipalkasta, ja palkkiot voidaan Yhtiön hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa.

Hallitukselle, johon kuuluu 13 jäsentä, maksettiin kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 239 733 €

Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot 2025: 210 420,00 € (205 620 €)

(Toimitusjohtajan tulospalkkio vuodelta 2025 on 27 900 €)

Johtoryhmälle (neljälle henkilölle, toimitusjohtaja mukana) maksettiin tulospalkkiota yhteensä 87 806 €

Muulle henkilöstölle maksettiin tulospalkkiota yhteensä 50 922 €

Tulospalkkioiden maksuajankohta oli tammikuussa 2026.

LÄNSIRATA

Liite

Yhtiön toiminnan arviointi vuodelta 2025



Toiminnan arviointi vuodelta 2025

ONNISTUMISET

Projekti

- Projektijohtajan rekrytointi
- Suunnitteluhanke on edennyt suunnitellusti. Rakentamisvaiheeseen on varauduttu yhtiön valtuuksien puitteissa
- RaS2 (Lohja-Salo yhteysväli) ratasuunnitelma päivittämisen käynnistäminen
- 1. ratasuunnitelma (Salo – Hajala) lainvoimainen 12/2024 (valitusaika päättyi 1/2025)
 - Meluntorjunta yhtiön esityksen mukaisena
- 2. ratasuunnitelma (Espoo-Hista) hyväksyttiin. Valituksia päätöksestä vain yksi
- Hallinnollisessa menettelyssä hyväksyttiin kiinteistökohtainen meluntorjunta, yhteistyö Traficom kanssa on ollut hyvää
- Hankkeen kokonaisaikataulun ja kustannusarvion päivitettiin muuttuneen aikataulun mukaisesti. Osakkaiden päätöksentekoaineisto valmisteltiin aikataulussaan
- Suunnitteluhankkeen etenemisestä, rakentamisvaiheeseen siirtymisestä ja ensimmäisestä rakentamisvaiheesta on viestitty osakkaille sekä yhtiön linjausten mukaisesti myös muille sidosryhmille
- Rakentamisvaiheen riskienhallinnan kehittäminen
- Hankkeen tilannekuvan kehittäminen rakentamisvaiheeseen
- Uudessa osakassopimuksessa yhtiö määritetty radan rakentajaksi



Toiminnan arviointi vuodelta 2025

ONNISTUMISET

Hallinto ja sen kehittäminen

- Yhtiön johtamista on kehitetty: johtoryhmätyöskentelyä jäsentäminen, johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan kahden keskiä keskusteluja on lisätty ja palautteenantoa on kehitetty
- Yhtiön prosessien kehittäminen ja selkeyttäminen sekä varautuminen rakentamisvaiheeseen (sopimus- ja hankintaprosessi, asiakirjahallinta, tietoturva ja -suoja ym.)
- Hallituksen raportoinnin kehittäminen
- Työturvallisuusprosessin kehittäminen
- Yhtiön periaatteiden (politiikkojen) päivittäminen omistajaohjauksen ja ministeriön edellyttämällä tavalla
- Periaatteita tukevien operatiivisten toimintaohjeiden laatiminen huomioiden tulevat muutokset
- Modulaarisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönoton valmistelu rakentamisvaiheeseen
- Rakentamisvaiheeseen siirtymisen valmistelussa osakkaille valmisteltiin pyydettyjä asiakirjoja ja tehtiin tarvittavia selvityksiä (osakasneuvottelut, osakassopimus ja sen liitteet)



Toiminnan arviointi vuodelta 2025

ONNISTUMISET

Talous

- Suunnitteluhanke eteni kokonaisbudjetin ja aikataulun mukaisesti
- Yhtiön likviditeetin hoitaminen yhtiön rahantarve huomioiden taloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla
- Käynnistetty selvitys uuden osakassopimuksen mukaisesta vieraan pääoman ehtoisesta rahoituksesta ja sen vaikutuksista
- Valmisteltu taloudellista raportointijärjestelmää käyttöönotettavaan toiminnanohjausjärjestelmään sekä projektin ja talouden kokonaisvaltaista tilannekuvaa ja tiekarttaa raportointiin
- Investointikustannuksen tarkastelutyökalun kehittäminen siten, että MAKU-indeksiä käytettäessä voidaan huomioida ratahankkeen erityispiirteet



Toiminnan arviointi vuodelta 2025

ONNISTUMISET

Viestintä

- Viestintä toteutettiin yhtiön linjausten mukaisesti. Pääpainopiste osakasviestinnässä päätöksentekoprosessin aikana
- Yhtiö oli aktiivinen ja saatavilla omistajien suuntaan erityisesti loppusyksyn päätöksentekovaiheessa, yhtiön edustajat osallistuivat useisiin tilaisuuksiin ja tietoa hankkeesta jaettiin
- Sidosryhmien kysymyksiin vastattiin nopeasti ja aktiivisesti myös tilaisuuksien ulkopuolella
- Viestinnässä valmistauduttiin ensimmäisen rakentamisvaiheen käynnistymiseen

Vastuullisuus

- Kaksoisolennaisuusanalyysi toteutettiin, mikä luo pohjaa tuleville vastuullisuustavoitteille

Toiminnan arviointi vuodelta 2025

EPÄONNISTUMISET

- Rakentamisvaiheeseen siirtyminen ei tapahtunut suunnitellussa aikataulussa Kirkkonummen kunnan hylätessä rakentamisvaiheen osakassopimuksen
- Yhtiön laatimien kustannusarvioiden ja selvitysten kyseenalaistaminen julkisuudessa (Väylävirasto)
- Yksittäisen pohjatutkimustoimeksiannon suorahankinnan edellytykset tulkittiin CINEA:n toimesta puuttuvan ja se päätti EU-tuen menettämisestä tämän yksittäisen hankinnan osalta
- Yhtiön omia resursseja ei voitu lisätä suunnitellulla tavalla, kun päätös ensimmäisen rakentamisvaiheen aloittamisesta siirtyi
- Osa vastuullisuusmittareista ei toteutunut suunnitellusti, koska tavoitteiden toteuttaminen edellytti rakentamisvaiheen aloittamista, joka siirtyi osakkaiden päätöksenteon ajankohdan muuttuessa
- Työturvallisuuden raportointiprosessi ei toiminut riittävällä tavalla alkuvuodesta. Työturvallisuushavaintojen raportointiin kannustaminen ei ollut riittävää. Raportoituja työturvallisuushavaintoja vuodelta 2025 oli vain 4 kpl

