

Konserniraportti Espoon merkittävimmistä yhteisöistä

Tammi–joulukuu 2025



Sisällysluettelo

Yhteenveto 3

Asuminen

Espoon Asunnot Oy 5

Ateriapalvelut

Espoo Catering Oy 8

Elinvoima

Enter Espoo Oy 11

Joukkoliikenne

Länsimetro Oy 14

Kasvu ja oppiminen

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia 17

Kulttuuri

EMMA-taidemuseosäätiö sr 20

Espoon kaupunginteatterisäätiö sr 22

Toimitilat

Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat 25

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt 26

Yhteenveto

Tällä raportilla seurataan valtuuston Espoon kaupungin merkittävimmille konserniyhteisöille päättämien tulostavoitteiden toteutumista ja esitetään yhteisöjen toimintaan ja talouteen liittyvät oleelliset tiedot.

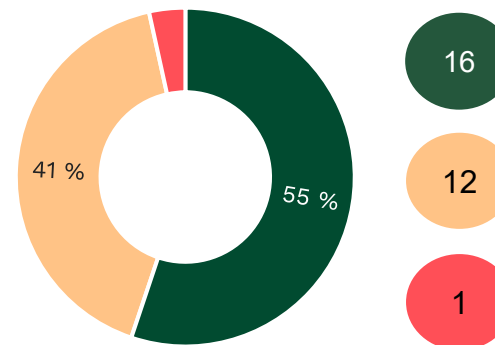
HSL:n ja HSY:n tiedot esitellään tarkemmin erillisellä pääkaupunkiseutuyhteisellä raportilla.

Vuoden 2025 tavoitteiden toteutuma vastaa pitkälti vuoden aikana tarkentuneita ennusteita ja tavoitteet toteutuivat pääasiallisesti suunnitellusti. Merkittävin poikkeama tavoitteisiin (1) liittyy Espoon Asuntojen asuntotuotannon aloituksiin, joka tavoite jäi toteutumatta. Osittain toteutuivat tavoitteet (8) liittyvät tuottavuuden nousuun, voitettujen kongressien määrään, hankintojen viivästymiseen, tutkinnon suorittaneiden työelämään sijoittumiseen, henkilöstön työtyytyväisyyteen, kävijämäärien toteutumiseen, omarahoitusosuuteen sekä tunnettuuden lisääntymiseen.

HSL:n kolmesta tavoitteesta kaikki toteutuivat osittain. Matkustajamäärät ja kustannukset per nousu, lipputulot, kuntakohtainen subventioaste sekä joukkoliikenteen CO₂-päästövähennykset eivät mittareina toteutuneet tavoitteiden mukaisesti. HSY:n kolmesta tavoitteesta kaksi tavoitetta toteutui suunnitellusti ja yksi tavoite toteutui osittain. Osittain toteutui tavoite kotitalousjätteen kierrätysasteessa ja sekajätteen vuosittaisessa määrässä.

Tämän raportin tiedot ovat tilinpäätöksen ennakkotietoja ja saattavat muuttua varsinaiseen tilinpäätökseen.

Tilanne 31.12.2025 (sis. HSL ja HSY)



Vuoden 2025 loppuun mennessä Espoon valtuuston päättämästä 29 tavoitteesta...

...toteutui suunnitellusti
16 kpl (55,2 %)

...toteutui osittain / ei voida arvioida
12 kpl (41,4 %)

...jäi toteutumatta
1 kpl (3,4 %)

Asuminen



Espoon Asunnot Oy toiminta ja talous

Omistususuus	100 %
Henkilöstömäärä	122
Hallituksen pj	Elias Erämaja
Toimitusjohtaja	Jaakko Kammonen

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	177 395	0,0 %
Toimintakulut**	-108 098 (väheni)	2,6 %
Käyttökate	69 297	▲ 4,4 %
Liiketulos	26 168	▲ 8,2 %
Kokonaistulos	530	▲ 1863,0 %
Investoinnit	83 780	-9,4 %
Lainakanta	953 664	-1,8 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Liikevaihto oli 175,3 milj. euroa (kasvu 4,9 %) vuonna 2025. Asuntojen kumulatiivinen käyttöaste oli 97,8 % (vuonna 2024 98,7 %). Hallintokustannukset olivat 6,2 milj. euroa (kasvu 0,4 milj. euroa). Kiinteistöjen hoitokulut olivat 43,3 milj. euroa (kasvua 0,6 milj. euroa). Hoitokuluissa lämmityskulut alenivat leudon syys-talvikauden johdosta 1,0 milj. euroa ja sähkökustannukset 0,3 milj. euroa. Vuokrakustannukset olivat yhteensä 5,6 milj. euroa, jossa tonttivuokrien lisäys oli 0,4 milj. euroa.

Korjauskustannuksia kertyi yhteensä 39,9 milj. euroa. Ne jakautuivat ohjelmoituihin korjauksiin 18,8 milj. euroa, muuttokorjauksiin 7,7 milj. euroa, ennakoimattomiin korjauksiin 5,0 milj. euroa ja ylläpitäviin korjauksiin 8,4 milj. euroa. Tarkastelujaksolla korjauskustannuksia oli 2,1 milj. euroa enemmän kuin edeltävänä vuonna. Korkokulut olivat lähes edellisvuoden tasolla, yhteensä 18,7 milj. euroa. Korkotuottoja kertyi 2,1 milj. euroa eli 0,9 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2024.

Materiaalit ja palvelut alittivat budjetin 2,5 milj. euroa, lähinnä lämmityskulujen johdosta. Rahoituserien kuluennuste on noin 3,9 milj. euroa budjetoitua alempi. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja muodostui noin 5,9 milj. euroa suuremmaksi kuin oli budjetoitu.

Kassavirran investointeihin sisältyivät
Niittykummuntie 1, Gräsanportti 2, Finnoonkallio

2, Anna Sahlsteninkatu 11 B, Viilivati, Kalasääksentie 1, Savikuja 2 ja Niipperintie 97. Peruskorjauksista kassavirran investointeihin sisältyivät Saarnimäenkuja 8, Ilmakuja 2, Konstaapelinkuja 3, Ruutikatu 9, Ristiaallokonkatu 7 & 9 ja Soukankuja 10-12.

Lainoja lyhennettiin 35,7 milj. euroa ja uusia lainoja nostettiin 63,6 milj. euroa seuraaviin kohteisiin: Anna Sahsteninkatu 11B (12,2 milj. euroa), Finnoonkallio 2 (5,7 milj. euroa) Saarnimäenkuja 8 (2,5 milj. euroa), Niittykummuntie 1 (14,9 milj. euroa), Viilivati (18,2 milj. euroa), Ruutikatu 9 (3,7 milj. euroa) ja Ristiaallokonkatu 7 (6,4 milj. euroa).

Vuoden 2025 osalta asuntoaloitusten tavoite ei toteutunut. Espoon Asunnot Oy:n mukaan tämä johtui siitä, että rakentamiskelpoisia tontteja ei osoitettu riittävää määrää tarpeeksi ajoissa. Lisäksi yhteiskortteleiden hallinnolliset sopimukset ja markkinatilanteesta johtuva rakentamisen vaiheistus aiheutti viivettä alkavassa kohteessa. Tämä vaikuttaa Espoon Asunnot Oy:n mukaan myös tulevien vuosien tavoitteen saavuttamiseen.

Espoon Asunnot Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Asiakaskokemus on hyvällä tasolla	NPS-kyselyn suosittehalukkuus on >+40	NPS-kyselyn suosittehalukkuus (viimeisten 12 kk:n arvo): +43	Toteutui
Keskimääräinen asuntotuotannon aloitus ”Asumisen ja maankäytön periaatteiden” mukaisesti	Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo (Asumisen ja maankäytön periaatteissa asetettu tavoite 300 asuntoa)	Asuntoaloituksia toteutui 1-12/2025: 204 kpl. Liukuva ka. 252 kpl/vuosi.	Ei toteutunut
Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä kaupungin ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi	Aloitettujen asuntokohteiden kokonaishiilijalanjälki 16 kgCO ₂ e/m ² /a (laskettuna 50 vuoden käyttöajalta)	Aloitettuja asuntokohteita 1-12/2025 3 kpl 1.Kalasääksentie (82 asuntoa): rakennuksen 1 B hiilijalanjälki 13,1 kgCO ₂ e/m ² ja 1 C:n hiilijalanjälki 13,4 kgCO ₂ e/m ² 2. Niipperintie (85 asuntoa): hiilijalanjälki 16,0 kgCO ₂ e/m ² 3. Savikuja (37 asuntoa): Rivitalojen (7 kpl) hiilijalanjäljet ovat väliltä 15 - 18,5 kgCO ₂ e/a/m ² , ainoastaan yksi 15 kgCO ₂ e/a/m ² :n kohde alittaa raja-arvon. Paritalon hiilijalanjälki on 20,7 kgCO ₂ e/a/m ² . Painotettu keskiarvo lämmitetyn nettoalan suhteen on 15,41 kgCO ₂ e/a/m ² .	Toteutui
Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen	250 tarjousta/vuosi	Asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä 1-12/2025: 496 kpl (448 kpl 1-12/2024).	Toteutui

Ateriapalvelut



Espoo Catering Oy

toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	452
Hallituksen pj	Meri Löyttyniemi
Toimitusjohtaja	Kristina Inkiläinen

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	40 441	1,7 %
Toimintakulut**	-40 125	-1,1 %
Käyttökate	316	▲ 232,6 %
Liiketulos	216	▲ 216 eur
Kokonaistulos	262	▲ 262 eur
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Espoo Cateringin liikevaihto oli 40,3 (2024: 41,3) milj. euroa tilikaudella 1.1. - 31.12.2025. Tilikauden aikana yhtiön liikevaihto laski 3 % edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palveluiden poistumisesta yhtiön liiketoiminnasta 31.8.2024.

Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto ilman Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen ateriapalveluita kasvoi 4 % edellisestä vuodesta. Varhaiskasvatus muodosti 57 (55) % ja opetus 38 (35) % liikevaihdosta.

Myös liiketoiminnan kulut laskivat liikevaihdon suhteessa. Kaikki liiketoiminnan kulut olivat yhteensä 40,1 (41,0) milj. euroa. Kulut jakautuivat seuraavasti: Palkat ja palkkiot sekä työvoimanvuokraus muodostivat 44 (45) % kokonaiskuluista. Elintarvikkeiden ja tarvikkeiden osuus oli 43 (42) %. Vuokrat, kuljetus ja liiketoiminnan muut kulut kattoivat 13 (13) % kulusta.

Vaikka kokonaiskulut ovat laskeneet liiketoimintarakenteen muutoksen seurauksena, jäljelle jääneen liiketoiminnan kustannukset ovat kasvaneet, mutta kasvu on ollut maltillisempaa kuin liikevaihdon kasvu. Tämä on vahvistanut yhtiön taloudellista asemaa. Kannattavuus on parantunut ja yhtiö on sopeutunut liiketoiminnan muutokseen suunnitellusti.

Vuoden 2025 tulos oli tavoitteen mukainen. Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen oli 0,3 (0,5) milj. euroa, 0,8 (1,2) % liikevaihdosta. Tilikauden voitto verojen jälkeen oli 0,3 (0,4) milj. euroa, 0,6 (1,0) % liikevaihdosta.

Espoo Cateringin neljästä tulostavoitteesta kolme toteutui suunnitellusti ja yksi tulostavoite toteutui osittain. Kilon Keittiön tuottavuuden nousu oli edellisen vuoden tasolla ja jäi siten hieman tavoitteesta.

Espoo Catering Oy tulostavoitteet

ESPOO ► CATERING



Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Tuottavuus nousee vähintään 3 % /vuosi	Henkilöstökustannukset / tuotetut annokset Kilon keittiössä.	Kilon keittiön henkilöstökustannukset tuotettua annosta kohden oli 0,20 € / kpl, mikä on edellisen vuoden tasolla. Kilon tuotantoa on automatisoitu tuottavuuden lisäämiseksi. Tuotantomäärä per toimintapäivä on kasvanut 3 % ja kustannustaso per kappale on pysynyt vakaana.	Toteutui osittain
Yhtiön toiminta on sidosyksikkönä kilpailukykyistä liiketaloudellista niin, että yhtiö tuottaa pääsääntöisesti hyvin maltillista voittoa	Tulos	Liiketoiminnan tulos oli tavoitteen mukainen.	Toteutui
Tilaaja-asiakkaiden antama yleisarvosana nousee vuodesta 2023 ja päivittäinen asiakaspalautetulos kehittyi	- Asiakastyytyväisyyskysely (tehdään tilaajille loppuvuodesta) - Asiakaspalautteen lukumäärä ja sisältö (yhtiön oman kuukausittaisen seurannan mukaan)	- Tilaaja-asiakastyytyväisyyden tulos parani merkittävästi. Yleisarvosana nousi edellisvuodesta 4,15:een (3,92), ja kaikki vertailtavat osa-alueet paranivat. - Asiakaspalautteita saatiin vuoden aikana 191 513 kpl. Asiakaspalautteita kerättiin monikanavaisesti ja palautteiden pohjalta kehitettiin tuotteita, ruokalistoja ja palveluprosesseja, mikä on parantanut asiakaskokemusta. - Ruoan maun arvosana nousi koulukohteissa 3,54 (3,47) ja varhaiskasvatuksen kohteissa 4,01 (3,99).	Toteutui
Vastuullisuus toteutuu mitattuna kaikilla kestävä kehityksen ulottuvuuksilla. Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu otetaan huomioon päätöksenteossa ja toiminnassa.	- Sosiaalinen vastuu todennetaan henkilöstön tyytyväisyysmittauksessa. Henkilöstöstä >50 % on tyytyväisiä työhönsä tai työnantajansa. - Ruoan hävikki-% vähintään -3 prosenttiyksikköä alle edellisen vuoden toteuman. - Kasvisruoan menekki kasvaa. Tällä hetkellä osuus tilatusta kg-määrästä on 25 %. Jatkossa uuden toiminnanohjausjärjestelmän kautta voidaan syötyä määrää seurata tarkemmin.	- Fiilismittari toteutettiin neljä kertaa vuoden 2025 aikana. Joulukuun fiilismittariin vastasi 74 (63) % henkilöstöstä. Henkilöstöstä 64 (58) % oli tyytyväisiä omaan työhönsä ja työnantajaan. - Ruoan hävikki oli 12,3 (13,1) % ja laski edellisestä vuodesta. Hävikin suhteellinen vähenemä oli 6,1 %. - Kasvisruoan osuus tilatusta kg-määrästä oli 28 (26) %.	Toteutui

Elinvoima



Enter Espoo Oy toiminta ja talous

Omistususuus	100 %
Henkilöstömäärä	19
Hallituksen pj	Kai Mykkänen
Toimitusjohtaja	Jaana Tuomi

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	2 349	-4,8 %
Toimintakulut**	-2 333 (väheni)	6,9 %
Käyttökate	16	▲ 140,0 %
Liiketulos	2	▲ 103,8 %
Kokonaistulos	13	▲ 124,5 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Tällä hetkellä Espoolla on hyvin vetovoimaa, ja moni Enter Espoolle asetettu tavoite ylittyi selkeästi. Koko vuoden tavoite yhteensä 12 yritysprojektista ylittyi kirkkaasti vuoden tuloksen ollessa 35. Enter Espoo arvioi edelleen, että yritysten houkuttelu on toiminut hyvin juuri valittujen kärkien avulla (Kvanttinova, Defence Tech Hub ja Green Line), ja tämä näkyy myös potentiaalisten asettuvien yritysten määrässä.

Loka-joulukuussa yhtiö onnistui erityisesti investointien auttamisessa kasvuyrityksiin (6 kpl). Yhtiö raportoi myös viidestä uudesta kansainvälisestä yhteistyöprojektista sekä yhdestä Espooseen asettuneesta kansainvälisestä yrityksestä.

Enter Espoon matkailumarkkinointi on jatkunut vilkkaana ja kongressi- ja matkanjärjestäjäkohtaamisia oli koko vuonna lähes kaksi kertaa valtuuston asettamaa tavoitetta enemmän. Kolmen

voitetun kongressin tavoite ei kuitenkaan toteutunut vuoden 2025 aikana, mutta haussa olleista kongresseista odotetaan päätöksiä vuoden 2026 puolella.

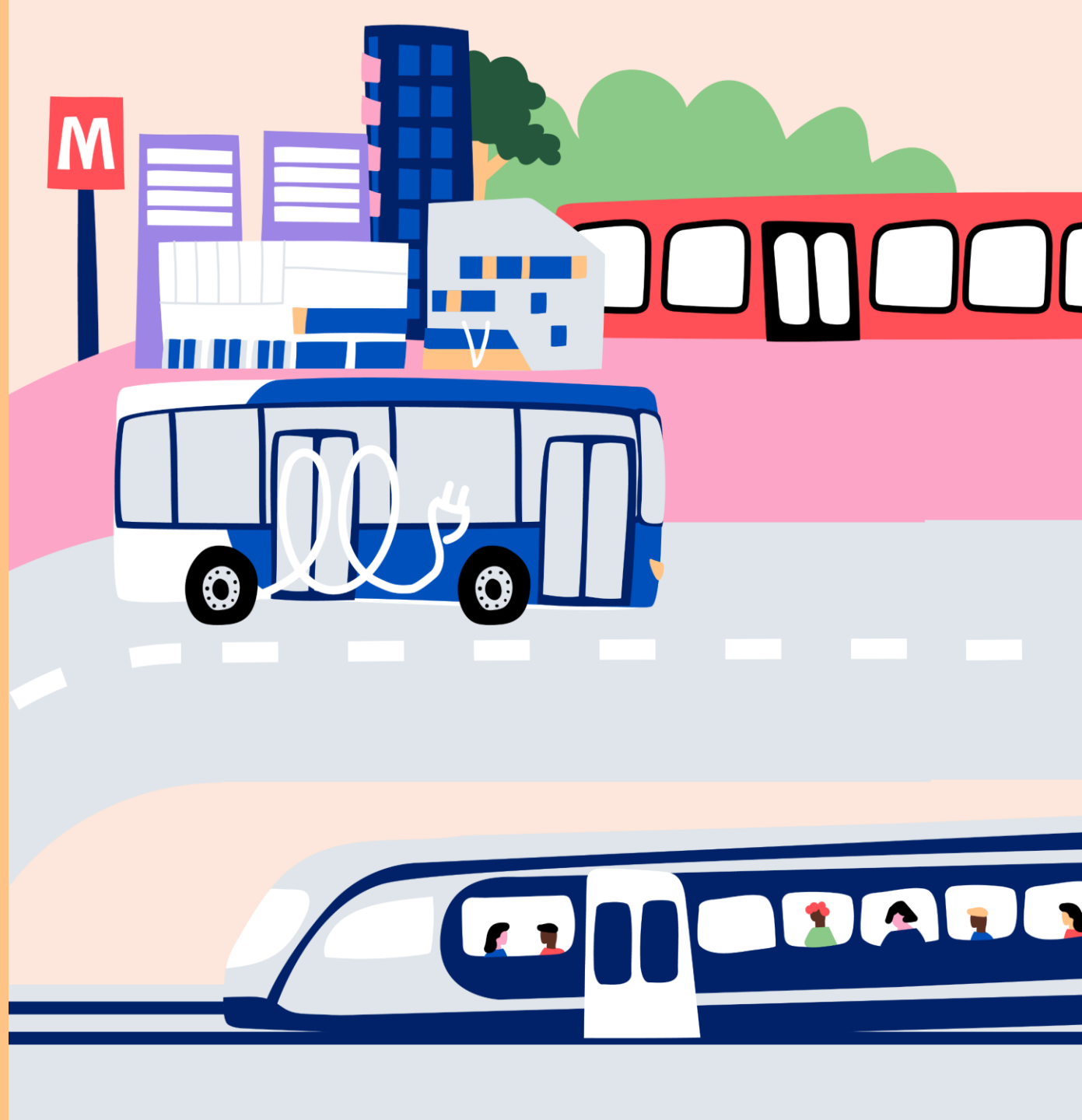
Loppuvuoden aikana Enter Espoo sopeutti talouttaan. Yhtiö päätti omistajan tahtotilan mukaisesti jättää hakematta Espoon kaupungilta 96 000 euron lisäavustusta ja sen seurauksena etsi säästöjä toiminnastaan. Enter Espoo teki talousarvioonsa nähden säästöjä yhteensä 174 000 eurolla. Merkittävää säästöä toi ratkaisu Enter Espoon liittymisestä kaupungin CRM-järjestelmään sen sijaan, että yhtiö olisi investoinut omaan järjestelmäänsä. Kokonaisuudessaan vuoden 2025 menot olivat samalla tasolla vuoden 2024 kanssa.

Koko vuoden tulos nousi ylijäämäiseksi, kun talousarvio oli alun perin budjetoitu noin 50 000 euroa alijäämäiseksi. Tulokseen vaikutti myös budjetoitujen myyntitulojen ylittyminen 30 000 eurolla (+ 19 %).

Enter Espoo Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Rakentaa kestäväää kasvua houkuttelemalla kansainvälisiä yrityksiä Espooseen	Yhtiön avulla 12 onnistunutta ja merkittävää kansainvälistä yritysprojektia, jotka muodostuvat a) asettuneiden yritysten määrästä, b) investointien kpl-määrästä kasvuyritykseen, tai c) yhteistyöprojektien määrästä toimijoiden ja yrityksen välillä	Tammi-joulukuun aikana yhtiön avulla on toteutunut yhteensä 35 yritysprojektia, jotka muodostuvat: a) Asettuneet yritykset: 15 b) Investointien kpl-määrä kasvuyritykseen: 7 c) Yhteistyöprojektien määrä: 13	Toteutui
Houkutella vierailijoita, kokouksia ja kongresseja Espooseen	Haettujen ja voitettujen kongressien määrä: 6 haettua, 3 voitettua Kongressi- ja matkanjärjestäjäkohtaamisten määrä 750	Haettujen kongressien määrä: 6 kongressia haussa. Voitettujen kongressien määrä: 2 voitettua kongressia. Kongressi- ja matkanjärjestäjäkohtaamisten määrä: 1457 (kotimaiset: 1066, kansainväliset: 391).	Toteutui osittain
Tunnistaa ja lähestyy yritysasiakkaita, jotka voisivat asettua Espooseen	Potentiaalisten asettuvien yritysten määrä 70	Potentiaalisten asettuvien yritysten määrä: 101.	Toteutui

Joukkoliikenne



Länsimetro Oy

toiminta ja talous

Omistusosuus	83,5 %
Henkilöstömäärä	17
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Matias Johansson

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	35 875	-11,7 %
Toimintakulut**	-34 384 (väheni)	7,5 %
Käyttökate	1 491	▼ -57,1 %
Liiketulos	-58 943	▼ -1,8 %
Kokonaistulos	11 994	▲ 11 994 eur
Investoinnit	18 007	-20,3 %
Lainakanta	1 465 000	0,7 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Metron kapasiteetin kehittämishankkeen junakulunvalvontajärjestelmän ja radioverkkohankinnan päivitetty hankesuunnitelma hyväksyttiin Espoon ja Helsingin valtuustoissa marraskuun aikana. Hankintapäätöksistä valittiin markkinaoikeuteen. Hankintayksiköille myönnettiin hakemuksesta täytäntöönpanolupa, josta on kuitenkin nyt haettu valituslupaa radioverkkohankinnan osalta. Hankintasopimuksia ei allekirjoitettu vuoden 2025 aikana.

Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n huoltotehtävien suoritteet olivat keskimäärin hyvällä tasolla ja vuodelle 2025 suunnitellut kunnossapitotyöt ja investoinnit etenivät pääosin suunnitellun mukaisesti. Länsimetron hallitus hyväksyi joulukuussa valmistellun käyttötalous- ja investointihankkeiden vuoden 2026 budjetin.

Vuoden 2025 merkittävimpiä käyttövaiheen investointeja olivat viranomaisverkon päivitysinvestointi (Virve 2.0) ja WLAN-tukiasemien päivitysinvestointi, jotka jatkuvat myös vuonna 2026. Muita vuonna 2025 käynnissä olleita merkittäviä investointeja olivat keskijännite- ja pääsähkötilojen vuotovesisuojausten lisäykset, varavoimakoneiden tilatietojen liittäminen etävalvontaan, jännitteen rajoituslaitteiden lisäys asemille,



LÄNSIMETRO



ESPOO
ESBO

sähkönsyötönvalvontajärjestelmän keskusyksiköiden päivitys ja kahdennus, poistumistievalaistuksen uusinta, huoltotunneleiden fibro-kaapeleiden kannakointien uusiminen sekä Kivenlahden yhteisväestönsuojan rakentamisen valmistelu.

Energiatehokkuuskartoituksen suosittelemien jatkotoimenpiteiden urakka Keilaniemen, Niittykummun, Tapiolan ja Lauttasaaren asemien osalta on käynnissä. Länsimetro rakennuttaa yhteisväestönsuojan Kivenlahteen Espoon kaupungin tarpeisiin. Rakennuttamistöiden urakkakysely on käynnissä.

Investointien määrä oli vuonna 2025 noin 18 milj. euroa pitäen sisällään käytönaikaiset investoinnit sekä toisen vaiheen jälkityöt ja metron kapasiteetti -hankkeen. Vuoden 2025 aikana nostettiin noin 10 milj. euroa uutta lainarahoitusta. Kivenlahti-Matinkylä-hankkeen kokonaisrahoitus oli raportointikauden lopussa 790 milj. euroa lainarahoitusta ja 242,5 milj. euroa valtionavustusta. Vuoden 2025 vastikekertymä suhteessa ennustettuihin kuluihin on alijäämäinen johtuen vuoden 2024 ylijäämästä.

Länsimetro Oy tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Kiinteistöomaisuuden tehokas hallinta	Kiinteistöomaisuuden suunnitelmallinen ja ennakoiva hallinta	Länsimetron kiinteistöomaisuuden ennakoivaa kunnossapitoa, huoltoa ja kehittämistä tehdään jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä Kaupunkiliikenteen kanssa. Hankintojen prosessia ollaan kehitetty tehostamaan ylläpidon ja investointien vaatimien hankintojen oikea-aikaista läpimenoa.	Toteutui osittain
Metron kapasiteetin ja luotettavuuden lisääminen	Uuden kulunvalvontajärjestelmän ja muiden metron kapasiteettia ja luotettavuutta lisäävien toimenpiteiden sujuva ja kustannustehokas läpivienti	Radioverkon ja junakulunvalvontajärjestelmän hankintapäätöksistä on vireillä valitukset markkinaoikeuteen. Täytäntöönpanolupa on saatu, mutta siitä on tehty valituslupahakemus KHO:lle. Käsittely voi viivästyttää hanketta.	
Pysäköintiyhtiöiden taloudellisen kannattavuuden ja matkaketjujen sujuvuuden tehokas yhteensovittaminen	Raportointi ja käsittely omistajan kanssa	Liityntäpysäköinnin asiakaskokemusta pyritään kehittämään ja saatua palautetta käydään läpi. Tavoitteena on nostaa liityntäpysäköinnin käyttöastetta. Uusi pysäköintioperaattori aloitti Tapiolassa 1.1.	Toteutui
Riskienhallinnan kehittäminen	Raportointi ja käsittely omistajan kanssa	Riskienhallinnan prosesseja ja jaotteluita kehitetään jatkuvasti. Käytössä olevan metron osalta riskienhallintaa on yhdistelty Kaupunkiliikenteen kanssa.	Toteutui

Kasvu ja oppiminen



Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia toiminta ja talous

OMNIA



Omistususuus	86,89 %
Henkilöstömäärä	960
Hallituksen pj	Kaisa Alaviiri
Kuntayhtymän johtaja	Tuula Antola

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025	
Toimintatuotot*	89 875		1,17 %
Toimintakulut**	-89 462	(väheni)	2,46 %
Käyttökate	413	▲	100,45 %
Liiketulos	-2 164	▲	61,8 %
Kokonaistulos	93	▲	4 646 keur
Investoinnit	902	▼	-70,4 %
Lainakanta	0		-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Tilinpäätös vuodelle 2025 on toteutumassa merkittävästi talousarviota positiivisempina. Tuotot ja menot ovat kehittyneet kuluven vuoden aikana ennakoitua paremmin.

Tuottojen ennakoidaan toteutuvan 1,039 milj. euroa talousarviota suurempina. Merkittävin parannus on tapahtunut valtionosuustuotoissa, jotka ovat kokonaisuudessaan toteutuneet 0,426 milj. euroa talousarviota suurempina.

3.12.2025 myönnetty ammatillisen koulutuksen lisäsuoritepäätös oli Omnialle ennakoitua parempi: lisärahoitusta saatiin 0,520 milj. euroa.

Menojen ennakoidaan toteutuvan 2,254 milj. euroa talousarviota alhaisempina. Henkilöstökulut ovat 0,827 milj. euroa alle talousarvion, mihin vaikutti ennakoitua pienemmät työehtosopimuksen mukaiset palkkojen korotukset. Muissa kuin henkilöstömenoissa kustannukset toteutuivat 1,427 milj. euroa alle talousarvion. Merkittävimmät alitukset kohdistuivat tietohallintoon (0,765 milj. euroa) ja kiinteistöihin (0,447 milj. euroa).

Vuonna 2025 investointeja toteutui 0,902 milj. euroa. Talousarviossa oli varauduttu kolmen miljoonan investointeihin, joista jäi toteutumatta kiinteistöihin kohdistettuja investointeja. Poistoja kertyi 0,213 milj. euroa talousarviota vähemmän.

Liiketulos, joka huomioi kaikki tuotot, menot ja poistot oli alijäämäinen 2,164 milj. euroa. Tilikauden aikana rahoitustuottoja realisoitui 1,640 milj. euroa, joka oli 1,140 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa, ja lisäksi tilinpäätössiirrot parantavat tulosta 0,618 milj. euroa. Ennakoitu tilinpäätös on ylijäämäinen ja 4,646 milj. euroa talousarviota parempi. Tilikauden aikaiset tarkistukset ja kirjaukset ovat vielä kesken.

Vuonna 2024 aloitetut säästötoimenpiteet, jotka painottuivat henkilöstö- ja tilakustannuksiin ovat alentaneet kustannuksia toivotulla tavalla jopa hieman oletettua paremmin, mikä näkyy myös vuoden 2025 toteutuneissa kustannuksissa ja tilikauden tuloksessa. Avainasemassa on ollut tiukka talouskuri ja uusien rekrytointien kriittinen tarkastelu. Omnia aikoo jatkaa samaa linjaa myös tulevinä vuosina.

Omnian kolmesta tulostavoitteesta yksi toteutui suunnitellusti ja kaksi tulostavoitetta toteutui osittain. Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden jatkosijoittumisen osalta työllistyneiden osuus jäi alle tavoitteen heikon työllisyystilanteen myötä, mutta jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus vastaavalla osuudella ylitti tavoitteen. Tavoitteista jäätiin myös henkilöstön työtyytyväisyydessä, sekä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuudessa kaikista perusopetuksen päättäneistä.

Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia tulostavoitteet



Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Talous- ja toimintasuunnitelman rahoituksellinen tasapaino	- Talousarviossa ja –suunnitelmassa investointimenot katetaan ensisijaisesti tulorahoituksella ja luopumisella jo kertyneestä rahoitusomaisuudesta - Ammatillisen koulutuksen toteutuneet opiskelijavuodet on vähintään rahoituspäätöksen mukaiset opiskelijavuodet	- Liiketulos -2 164 t€ Investoinnit 902 t€. Rahoitusarvopaperit 46 102 t€. 2025 tot. 7 389 OV rahoituspäätös 6 602 OV	Toteutui
Omnian toiminnan vaikuttavuus kasvaa	- Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään tai jatko-opintoihin sijoittuneiden osuus vähintään 67 % ja 8 %. - Tuvaan hakevan oppivelvollisen opinnot alkavat 3 viikon sisällä jatkuvassa haussa lähetetyn hakemuksen jättämisestä tai 3 viikon sisällä opiskelupaikan osoittamispäätöksestä. - Kehittyvällä kielitaidolla olevien asiakkaiden palveluiden vaikuttavuuden mittaamiseksi määritellään indikaattori. Määritellään nykytila ja lähtötaso sille kuinka paljon asiakkaista siirtyy koulutukseen tai työelämään tutkintoa edeltävistä palveluista. - Omnia luo hyvät edellytykset henkilöstön työhyvinvointiin. Henkilöstökyselyn vastauksista yhteensä 70 % on täysin tai jokseenkin samaa mieltä. (Henkilöstökyselyn tulokset raportoidaan kvartaalilla Q4).	- Työelämä 63,9 %, jatko-opinnot 11,2 %. Positiivinen jatkosijoittuminen yhteensä 75,1 % (ylitti tavoitteen 75 %). - Tavoite toteutui: Tuvaan hakevan oppivelvollisen opinnot alkavat 3 viikon sisällä jatkuvassa haussa lähetetyn hakemuksen jättämisestä tai 3 viikon sisällä opiskelupaikan osoittamispäätöksestä. - Kehittämistyö on käynnistetty ja indikaattorit on määritelty. Osana kotoutumislain uudistusta on yhteistyössä Espoon kaupungin toimijoiden kanssa määritelty kehittyvällä kielitaidolla olevien asiakkaiden indikaattoreita palveluiden vaikuttavuuden mittaamiseksi. - Tavoitetta ei saavutettu: henkilöstökyselyn tulos 66 %.	Toteutui osittain
Omnian veto- ja pitovoimaisuus koulutusten ja osaamispalvelujen tarjoajana paranee	- Espoon, Kirkkonummen ja Kauniaisten järjestämästä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeutuvien osuus kaikista perusopetuksen päättäneistä 28 % (tot. Q2 2024 22,9 %). - Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden osuus, jotka eivät jatkaneet toisen asteen opintoja kaikki <13 % alle 20v <9 % - Valtakunnallisessa opiskelijapalautekyselyssä opintonsa aloittaneet ja päättävät antavat Omnialle arvosanan 4,3 (tot. TP 2023 4,24).	24,2 % - Kaikki 9,54 %, alle 20-vuotiaat 5,07 % - Ammatillisen opiskelijapalautteiden keskiarvo 4,51.	Toteutui osittain

Kulttuuri



EMMA-taidemuseosäätiö sr toiminta ja talous

Omistusosuus	-
Henkilöstömäärä	54
Hallituksen pj	Saija Äikäs
Toimitusjohtaja	Krist Gruijthuijsen

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	5 308	-2,6 %
Toimintakulut**	-5 260 (väheni)	2,7 %
Käyttökate	48	9,1 %
Liiketulos	-1	-110,0 %
Kokonaistulos	66	-4,3 %
Investoinnit	244	3,8 %
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

EMMAN kävijämäärä ylsi lähes 160 000 kävijään, mutta vuodelle asetettua kävijämäärätavoitetta ei saavutettu. Toimintatuottojen ja sen mukaisesti tuloksen pienentyminen talousarvioon verrattuna johtuu budjetoitua pienemmästä kävijämäärästä, jonka vaikutus näkyi lipputulosten sekä EMMA-shopin myynissä. Tavoitteet omarahoitusosuuden kasvattamiseksi sekä tunnettuuden lisäämiseksi toteutuivat.

Museo vahvisti kansainvälistä profiiliaan kiertonäyttelyillä ja yhteistyöhankkeilla sekä vuoden lopulla tapahtuneen johtajavaihdoksen myötä. Sääntömuutos mahdollisti toimitusjohtajan palkkaamisen ja museon uusi johtaja Krist Gruijthuijsen aloitti 1.10.2025.

Vuoden kohokohtia olivat muun muassa Tanskan kuningasparin vierailu, Tapio Wirkkala -näyttely Japanissa sekä Howard Smithin retrospektiivin tuotannollinen yhteistyö floridalaisen Palm Springsin museon kanssa. Vaihtuvissa näyttelyissä yhdistyivät suomalaisen modernismin perintö ja nykypäivän kokeelliset menetelmät kansainvälisiin ryhmänäyttelyihin. Lasten museofestarit keräsivät yli 2700 kävijää, ja Espooseen toteutettiin uusia julkisia

taidehankkeita.

EMMA jatkoi pitkäjänteistä yhteistyötä strategisten kumppanien Espoon kaupungin, Saastamoisen säätiön, Tapio Wirkkala Rut Bryk Säätiön, Collection Kakkosen, Aalto-yliopiston sekä yritysyhteistyö-kumppaneiden kanssa. EMMA-Saastamoinen Curatorial Fellowship ohjelma aloitettiin.

Saavutettavuutta edistettiin muun muassa tarjoamalla näyttelytekstejä selkokielellä. Museolle myönnettiin Sustainable Travel Finland -merkki tunnustuksena kestävän kehityksen työstä. EMMA Zone -sivusto toi taide-elämyksiä saataville videoiden, podcastien ja artikkeleiden kautta.

EMMAN taloutta ja toimintaa kehitetään pitkäjänteisesti vahvistaen toiminnan vastuullisuutta ja vaikuttavuutta. EMMAN organisaatiota kehitetään vastaamaan asetettuja tavoitteita ja mahdollisia uusia toimintoja. Riskitietoisuutta ja riskien hallintaa seurataan ja niistä raportoidaan säännöllisesti ja johdonmukaisesti huomioiden erityisesti sopimus- ja tilauskäytännöt. Tietoturvaan ja tietosuojaan kiinnitetään jatkuvasti huomiota. EMMAN kehityksen tueksi hallitus varmistaa, että säätiön säännöt sekä sopimuksiin sisältyvät oikeudet ja velvoitteet ovat ajan tasalla.

EMMA-taidemuseosäätiö sr

tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Museon käyntimäärät ovat vähintään 200 000 vuodessa. Ensimmäistä kertaa museon asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 15 %. Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5).	Ajalla 1–12/2025 kävijämäärä 159 997. Kävijätavoitetta ei saavutettu. Ajalla 1-12/2025 ensimmäistä kertaa museon asiakkaana osuus lipunmyynnistä 26%. Tieto perustuu WeeGeen infon kysymiseen yksittäisiltä kävijöiltä. Ensikertalaisuutta ei kysytä ryhmiltä, koululaisilta eikä alle 18-vuotiailta. Asiakastyytyväisyys 4.	Toteutui osittain
Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitusosuus on suurempi kuin vuonna 2024. (Omarahoituspohjaan lasketaan lipputuotot, muut tuotot, avustukset pl. kaupungin tuet ja valtionosuus).	Ajalla 1–12/2025 omarahoitusosuus 1 210 650€ (1-12/2024: 1 059 589€)	Toteutui
EMMAN tunnettuuden kasvattaminen	Lehdistömainintojen määrä 200 kpl vuosittain. Verkkosivuston kävijämäärä ylittää vuoden 2024 kävijämäärän.	Ajalla 1–12/2025 lehdistömainintoja 853 kpl. Ajalla 1–12/2025 verkkosivulla aktiivisia käyttäjiä yhteensä 192 000 (vuonna 2024 kävijöitä yhteensä 162 000).	Toteutui



ESPOON TEATTERI
ESBO TEATER
ESPOO THEATRE
TEATP ЭСПОО
エスプーの劇場



Espoon kaupunginteatterisäätiö sr toiminta ja talous

Omistususuus	-
Henkilöstömäärä	40
Hallituksen pj	Joel Vanhanen
Toimitusjohtaja	Matilda von Weissenberg

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	3 612	3,6 %
Toimintakulut**	-3 658 (väheni)	2,0 %
Käyttökate	-46	▲ 54,5 %
Liiketulos	-86	▲ 37,2 %
Kokonaistulos	-68	▲ 51,1 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	0	-

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Espoon Teatterin vuosi 2025 ylitti odotukset lähes kaikilla toiminnan osa-alueilla ja vuoden alijäämä näyttää jäävän suunniteltua pienemmäksi. Lipunmyynnin osalta tapahtui selkeä käänne parempaan sitten pandemian jälkeisen ajan ja lipunmyynti onnistui erinomaisesti. Laaja medianäkyvyys sekä myönteiset kritiikit tukivat myyntiä. Useat tuotannot olivat kokonaan tai lähes kokonaan loppuunmyytyjä, ja kohdennetuilla myyntikampanjoilla saavutettiin myös tuotantokohtaiset myyntitavoitteet. Koko vuoden esitysten keskimääräinen täyttöaste oli korkea, 85,4 % ja ylitti vuodelle asetetun tavoitteen.

Espoon Teatteri sai vuoden aikana kolme tunnustusta, & palkittiin Vuoden teatteri 2025 –palkinnolla, teatterille myönnettiin Suomi -palkinnon kunniakirja sekä TAKY ry myönsi Vuoden kulttuuriteko palkinnon.

Kansainvälistä toimintaa on kehitetty ja kansainvälisiä verkostoja laajennettu. JAESin myöntämän avustuksen ansiosta teatteri järjesti joitakin isoimpia vierailuja sekä järjesti yhteistuotantona kansainvälisiä esityksiä.

Mediaosumien laskennallinen tavoitettavuus oli vuonna 2025 yhteensä 172 miljoonaa, jota voidaan pitää vahvana tuloksena, mutta ei tästä huolimatta saavuttanut asetettua 175 miljoonan tavoitetta.

Myös tavoite omarahoitusosuudesta jäi hieman alle tavoitteen. Teatteri hankki myös ulkopuolista ei-julkista rahoitusta ja piti kiinni tuotantojen budjeteista.

Lähes 50 % lipun ostaneista tuli Helsingin alueelta ja vain noin 30 % Espoon alueelta, joten tulevaisuuden haasteena on edelleen vahvistaa yhteyttä Espooseen ja espoolaisiin. Teatterin tavoitteena on osallistaa ja innostaa myös vieraskielisiä espoolaisia ja siten rakentaa uutta yleisöä tulevaisuutta ajatellen.



Espoon kaupunginteatterisäätiö sr tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Kuvaus (Q4)	Toteuma
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Esitysten täyttöaste vähintään: 75 %	Ajalla 1-12/2025 esitysten täyttöaste oli 85,40 %.	Toteutui
	Ensimmäistä kertaa teatterin asiakkaana osuus lipunmyynnistä vähintään 25 %	Ajalla 1-12/2025 ensikertalaisten osuus lipunmyynnistä 47%.	
	Asiakastyytyväisyys vähintään 4 pistettä (asteikolla 1–5)	Ajalla 1-12/2025 asiakastyytyväisyys 4,4.	
Espoon kaupunginteatterin tunnettuuden lisääminen	Espoon teatterin mediaosumien tavoitettavuus 175 miljoonaa.	Ajalla 1-12/2025 mediaosumien laskennallinen tavoitettavuus oli 172 miljoonaa. Mediaosumien tavoitettavuutta seurataan LianaMonitor -mediaseurantatyökalun avulla. Seurannassa on mukana suomalaiset verkkomediat, mutta ei blogeja.	Toteutui osittain
	Uutiskirjeen tilauksien avausprosentti 30 %	Ajalla 1-12/2025 uutiskirjeitä lähetettiin yhteensä 23 kpl. Avausprosentti 53,04 %.	
Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitusosuus vähintään 27 %	Ajalla 1-12/2025 toiminnan omarahoitusosuus 26 %.	Toteutui osittain

Toimitilat



Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat toiminta ja talous

Omistusosuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	11 953	26,5 %
Toimintakulut**	-10 992	-13,4 %
Käyttökate	961	▲ 492,2 %
Liiketulos	208	▲ 184,9 %
Kokonaistulos	1 887	▲ 593,8 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	116 081	-12,5 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia koulu- ja päiväkotikiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia.

Kohteet ovat suoraomisteisia sekä elinkaarimallikohteita. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Taloudellinen tila on hyvä ja hallinnassa. Talousarvio toteutui pääosin suunnitelmien mukaisesti.

Toiminta jatkuu ennallaan ja yhtiön kaikki rakennukset ja tilat ovat käytössä.

Normaalia kiinteistöjen huolto- ja kunnossapitoa. Kunnossapitoa jatketaan tehtyjen elinkaarisopimusten sekä PTS-suunnitelmien mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita eikä uusia lainoja ole suunniteltu nostettavaksi. Kohteisiin tullaan asennuttamaan sähköautojen latauspisteet tilikauden aikana.

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt

toiminta ja talous

Omistususuus	100 %
Henkilöstömäärä	1
Hallituksen pj	Olli Isotalo
Toimitusjohtaja	Harri Kivinen

Tunnusluku (1000 e)	TP 2025	Muutos vrt. TA2025
Toimintatuotot*	811	8,6 %
Toimintakulut**	-744	-4,3 %
Käyttökate	67	▲ 97,1 %
Liiketulos	-233	▼ -785,3 %
Kokonaistulos	-5	▼ -110,9 %
Investoinnit	0	-
Lainakanta	21 918	-0,4 %

* sis. liiketoiminnan muut tuotot

** sis. liiketoiminnan muut kulut

Nostoja toiminnasta

Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallita niille rakennettavia rakennuksia. Lisäksi yhtiön toimialana on tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Yhtiön taloudellinen tilanne on hyvä ja hallinnassa. Talousarvio toteutui pääosin suunnitelmien mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole käynnissä tai tiedossa merkittäviä investointihankkeita. Toiminta jatkuu ennallaan. Kiinteistöjen kunnossapitoa jatketaan PTS-suunnitelmien mukaisesti.

Espoonlahden B-rakennuksen käyttö päiväkotien peruskorjausten väistötilana jatkuu.



ESPOO
ESBO

Lisätietoja
konserniohjaus@espoo.fi