

Tilinpäätöksen ennakkotieto 2025

Kaupunginhallitus 9.2.2026

Valtuusto 23.2.2026

Taloussuunnittelujohtaja Maria Jyrkkä



Tunnusluvut kääntyivät loppuvuoden aikana positiivisempaan suuntaan – olennaisia poikkeamia erien sisällä

Talouden tulot ja tulos

Toimintatuotot (ulkoiset)

370 M€ -0,3 %

Verorahoitus

1 287 M€ -1,9 %

Vuosikate

316 M€ +19,3 %

Tilikauden tulos

111 M€

Talouden menot ja rahoitus

Toimintamenot (ulkoiset)

1 418 M€ -2,6 %

Investoinnit

342 M€ -2,9 %

Pitkäaikainen lainakanta

737,3 M€

Talouden tunnusluvut ja tavoitteet

Toimintakatteen alijäämän kasvu 24-25

6,1 %

Investointien tulorahoitusprosentti

95 %

Kaupunkitasoiset tavoitteet toteutuu vähintään pääosin

19/26 kpl

Avainluvut ovat toteuman tietoja 29.1.2026. Muutosprosenttina on muutos tilinpäätöksen ja alkuperäisen talousarvion välillä.

Toimintaympäristön kehitys



Väestön avainluvut, ennakkotieto 2025

Vieraskielisiä
83 120

Vieraskielisten
osuus väestöstä
25 %

Väestönkasvu 2025 (henk.)
5 350

Väestönkasvu 2025 (%)
1,7 %

Muuttovoittoa (henk.)
3 820

-1 490
Henkeä vähemmän
kuin vuonna 2024

Nettomaahanmuuton
osuus väestönkasvusta
45 %

Syntyneiden määrä
3 490

Suurempi kuin
vuonna 2024

Kuolleiden määrä
1 860

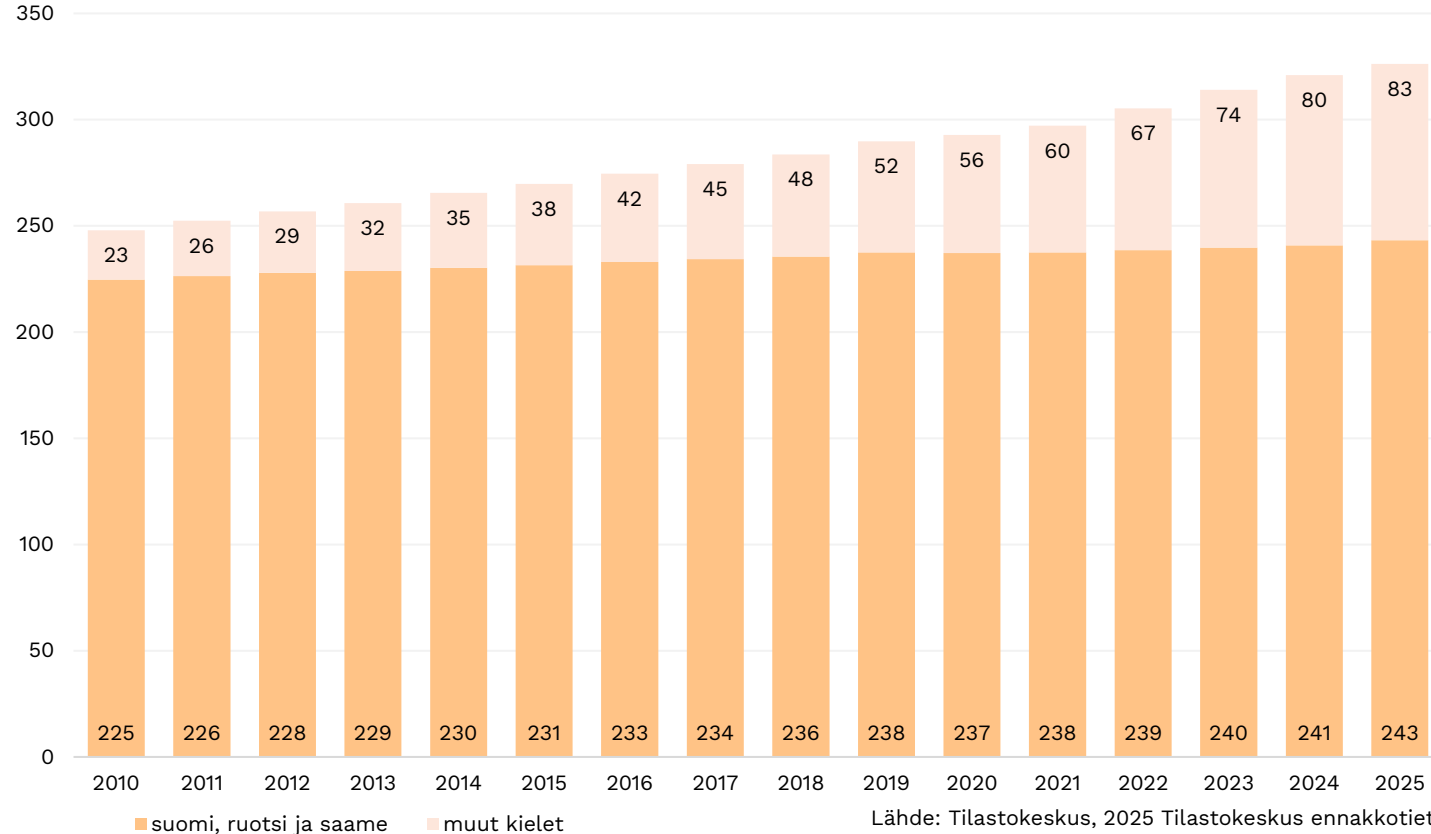
Suurempi kuin
vuonna 2024

Huom. : Kaikki tiedot ovat ennakkotietoja, joten voivat muuttua kun Tilastokeskus julkistaa viralliset luvut

Vieraskielisten määrä kasvaa enemmän kuin kotimaankielisten

Tuhatta
henkeä
350

Espoon väestö kielen mukaan 2010-2025



Lähde: Tilastokeskus, 2025 Tilastokeskus ennakkotieto ja Espoon Trimble Locus -tietokanta

Espoon väkiluku vuoden 2025
lopussa

326 280

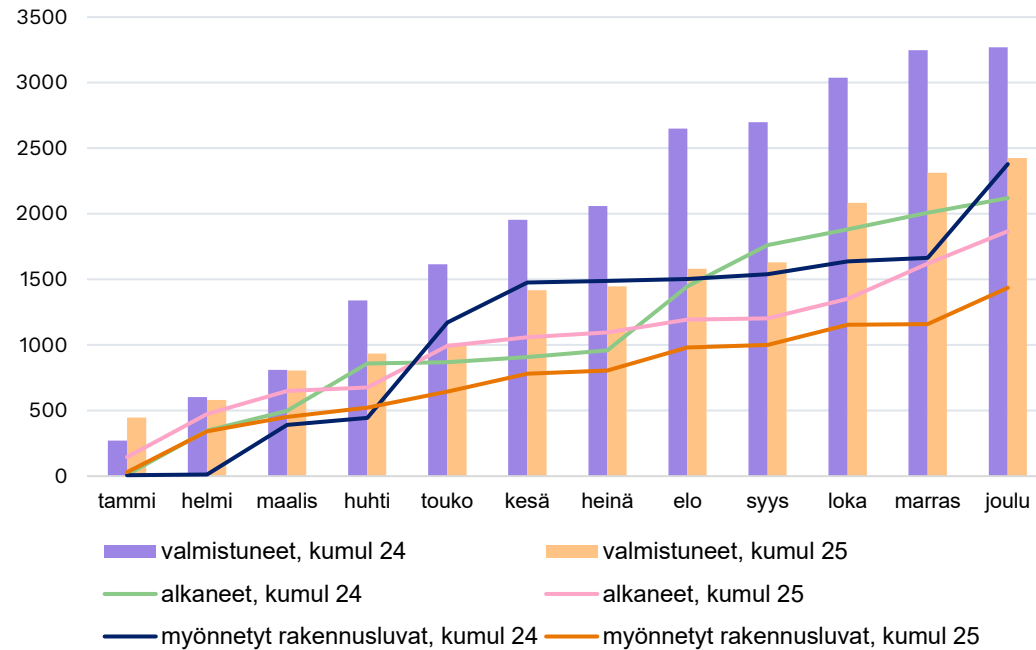


Espoo kasvoi suurista kaupungeista toiseksi eniten

	Väkiluku	Ennakkotiedot	KASVU, Tammi-joulukuu	
	31.12.2024	31.12.2025	Asukasta	%
KOKO MAA	5 635 971	5 656 900	20 929	0,4
Espoo	320 931	326 280	5 349	1,7
Helsinki	684 018	695 526	11 508	1,7
Jyväskylä	149 194	149 967	773	0,5
Kauniainen	10 253	10 332	79	0,8
Kuopio	125 666	126 626	960	0,8
Lahti	121 337	121 890	553	0,5
Oulu	216 152	217 556	1 404	0,6
Tampere	260 180	263 526	3 346	1,3
Turku	206 073	209 809	3 736	1,8
Vantaa	251 269	253 314	2 045	0,8
<i>Pääkaupunkiseutu</i>	<i>1 266 471</i>	<i>1 285 452</i>	<i>18 981</i>	<i>1,5</i>

Valmistuneiden asuntojen määrä laski edellisvuodesta

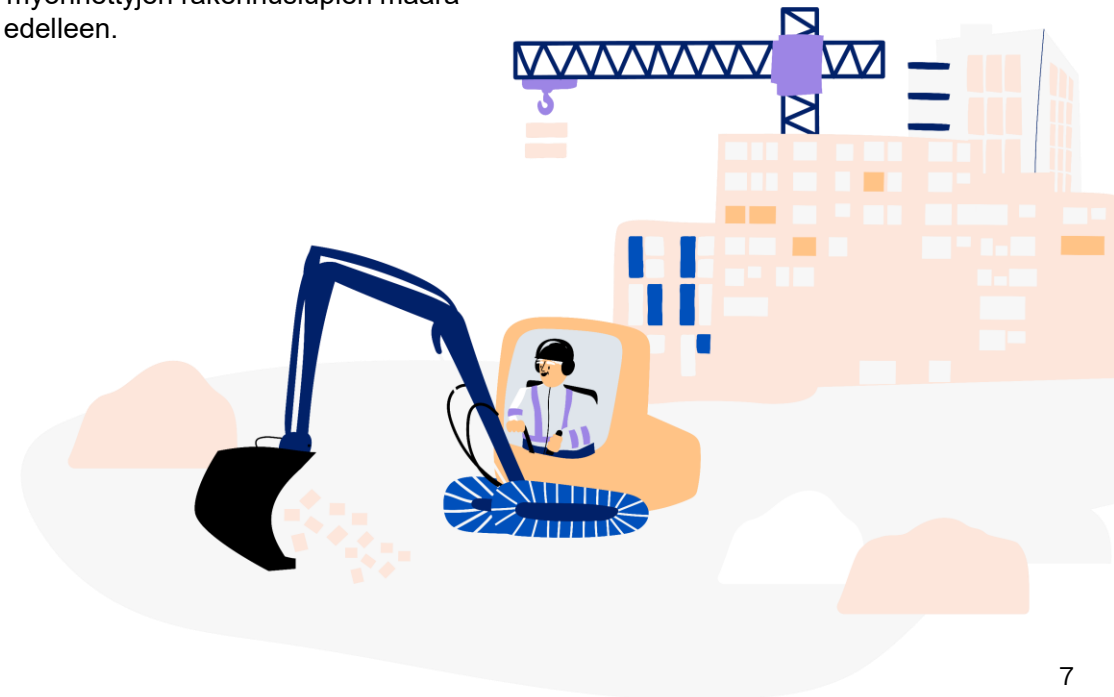
Asunnot



2 426

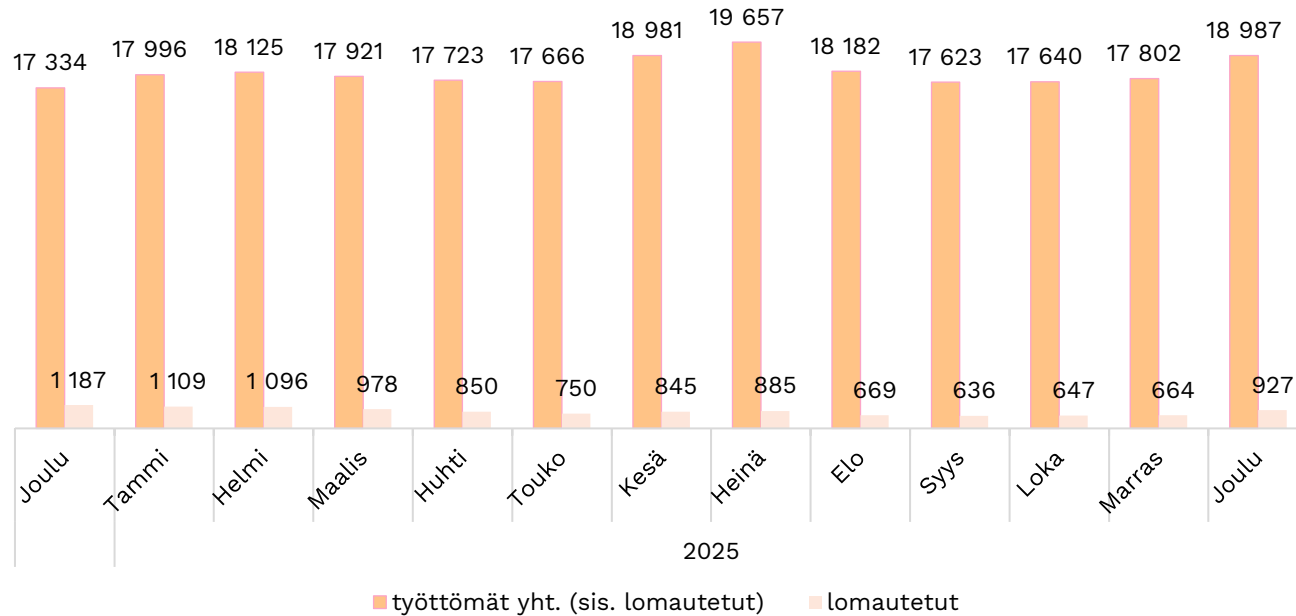
uutta asuntoa vuonna 2025

Uusia asuntoja valmistui 2426 vuonna 2025, kun vuotta aiemmin määrä oli 3270. Asuntorakentamisen heikko markkinatilanne jatkuu ja asuntoaloitusten sekä myönnettyjen rakennuslupien määrä laski edelleen.



Vuonna 2025 työttömien määrä oli suurin sitten vuoden 2020 pandemiahuipun

Työttömät ja lomautetut Espoossa 2024 - 2025



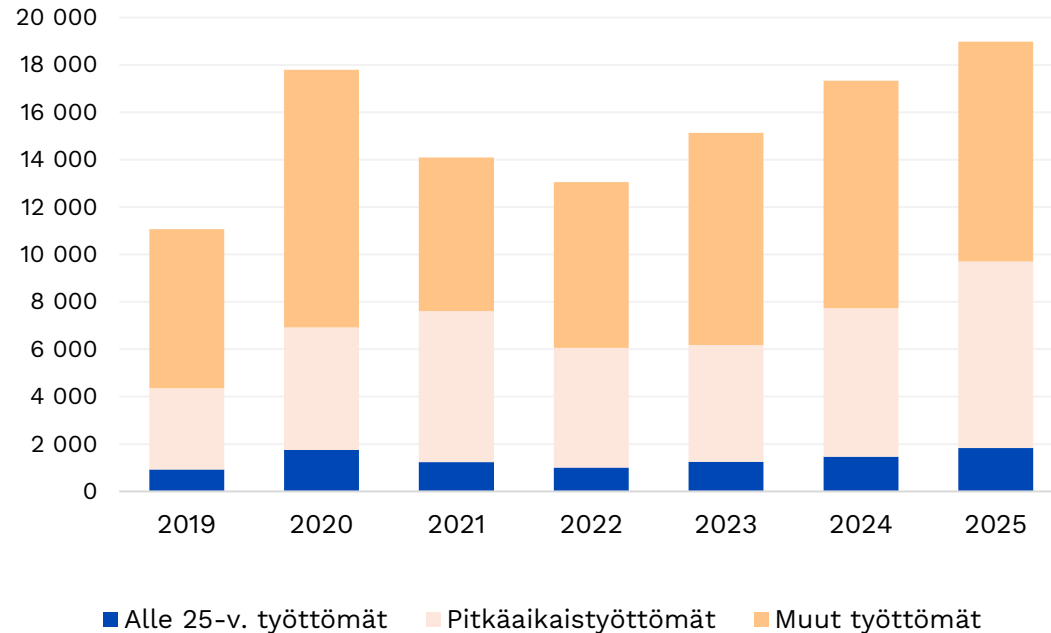
Työttömyystilanne 31.12.2025 (KEHA-keskus)

	2025	2024	2019
Työttömien osuus työvoimasta	11,5 %	10,9 %	7,7 %
Työttömiä	18 987	17 334	11 074
Pitkäaikaistyöttömiä	7 875	6 263	3 431
15-24 v. työttömiä	1 830	1 465	922
Avoimia työpaikkoja	564	599	2 062

11,5 %
Tyött. osuus
työvoimasta Espoossa.
Uusimaa 12,8 %, Suomi 13,0 %

Nuoriso- ja pitkäaikaistyöttömyys kasvoivat voimakkaasti, avoimia työpaikkoja ennätysellisen vähän

Työttömien lkm joulukuussa 2019 - 2025



Työttömien määrä on kasvanut yhtäjaksoisesti vuoden 2023 maaliskuusta lähtien. Etenkin pitkäaikaistyöttömyys ja alle 25-vuotiaiden työttömyys kasvoivat voimakkaasti vuoden 2025 aikana.

Avointen työpaikkojen määrä romahti vuoden 2024 aikana ja vuoden 2025 lopulla määrä oli 564, kun paria vuotta aiemmin avoimia työpaikkoja oli kuukausittain keskimäärin 2 500. Joulukuussa 2025 työttömien osuus työvoimasta oli 0,6 prosenttiyksikköä korkeampi ja työttömiä oli 1 653 (9,5 %) enemmän kuin vuotta aiemmin.

564 kpl
Avoimia työpaikkoja
Espoossa (vuotta aiemmin
599 kpl)



Työttömyysetuusmenot ylittivät talousarvion

TE-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun ja laajemman työttömyysetuuksien rahoitusvastuun kunnille vuoden 2025 alusta. Uudistuksen jälkeen kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa.

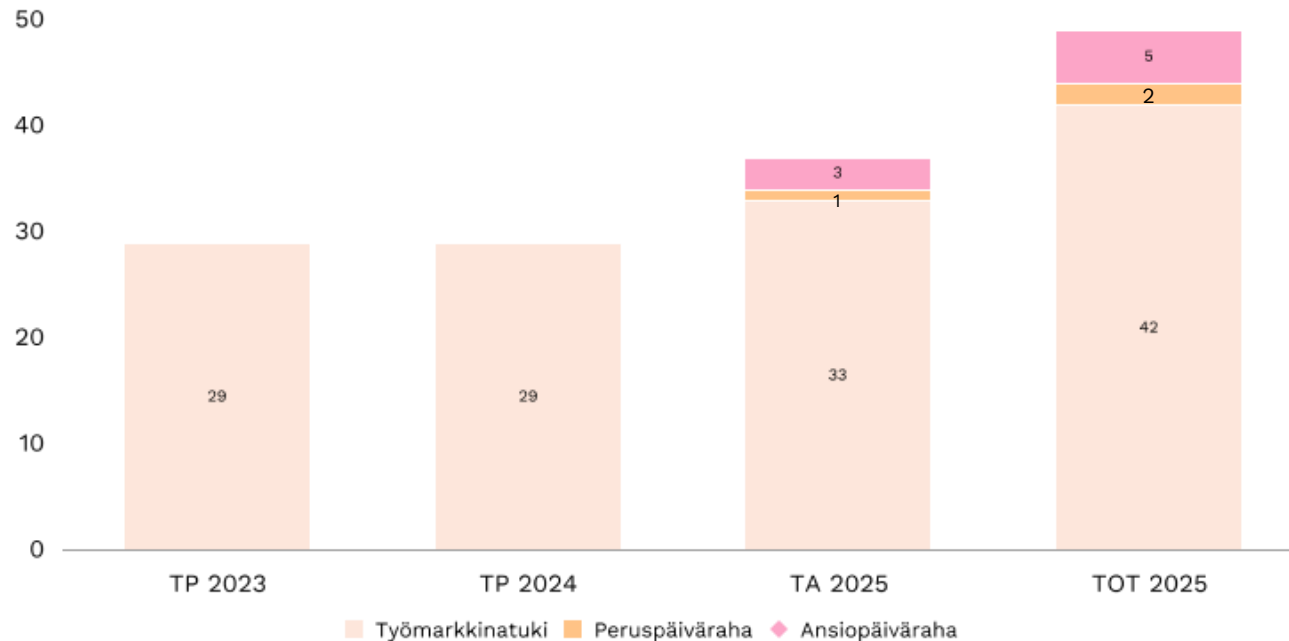
Työttömyysetuusmenojen laajeneva rahoitusvastuu korvattiin kunnille valtionosuuden lisäyksenä. Espoon vuoden 2025 valtionosuuksiin valtio lisäsi noin 9 milj. euroa kattamaan laajenevaa rahoitusvastuuta.

Työttömyysetuuksien alkuperäinen talousarvio vuodelle 2025 oli yhteensä 37,9 milj. euroa, josta työmarkkinatuki oli 33,4 milj. euroa, peruspäiväraha 1,3 milj. euroa sekä ansiopäiväraha 3,2 milj. Euroa.

Työttömyysetuuksien toteuma on yhteensä 48,5 milj. euroa. Työmarkkinatuen toteuma on noin 42,3 milj. euroa, peruspäivärahan noin 1,8 milj. euroa ja ansiopäivärahan noin 4,4 milj. euroa. Alkuperäinen talousarvio ylittyi noin 10,6 milj. euroa ja menot kasvoivat vuoden aikana 31,4%.

Pitkäaikaistyöttömyys jatkoi kasvuaan, mutta kasvuvauhti on hidastunut kesän jälkeen. Pitkäaikaistyöttömyyden kasvu on ollut noin 26 prosenttia verrattuna vuoden takaiseen tilanteeseen.

Työmarkkinatuki sekä osuus perus- ja ansiopäivärahasta, milj. euroa



Henkilöstö



Henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 11 362

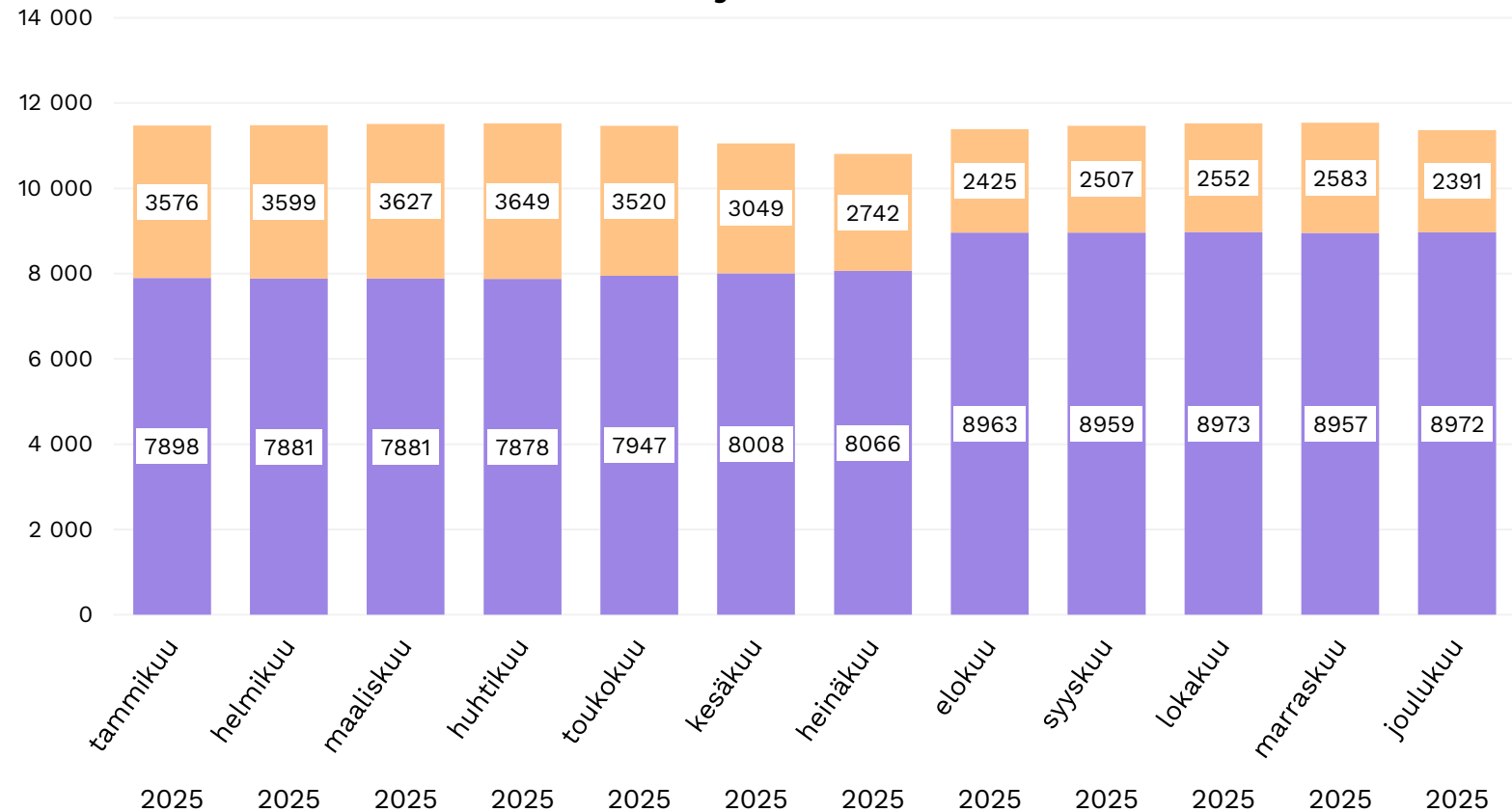
8 972

Vakinaisia koko henkilöstöstä. Vakinaisten osuus oli 79 % henkilöstöstä.

2 391

Määräaikaisia koko henkilöstöstä. Heidän osuutensa oli 21 %.

Henkilöstömäärä joulukuu 2025



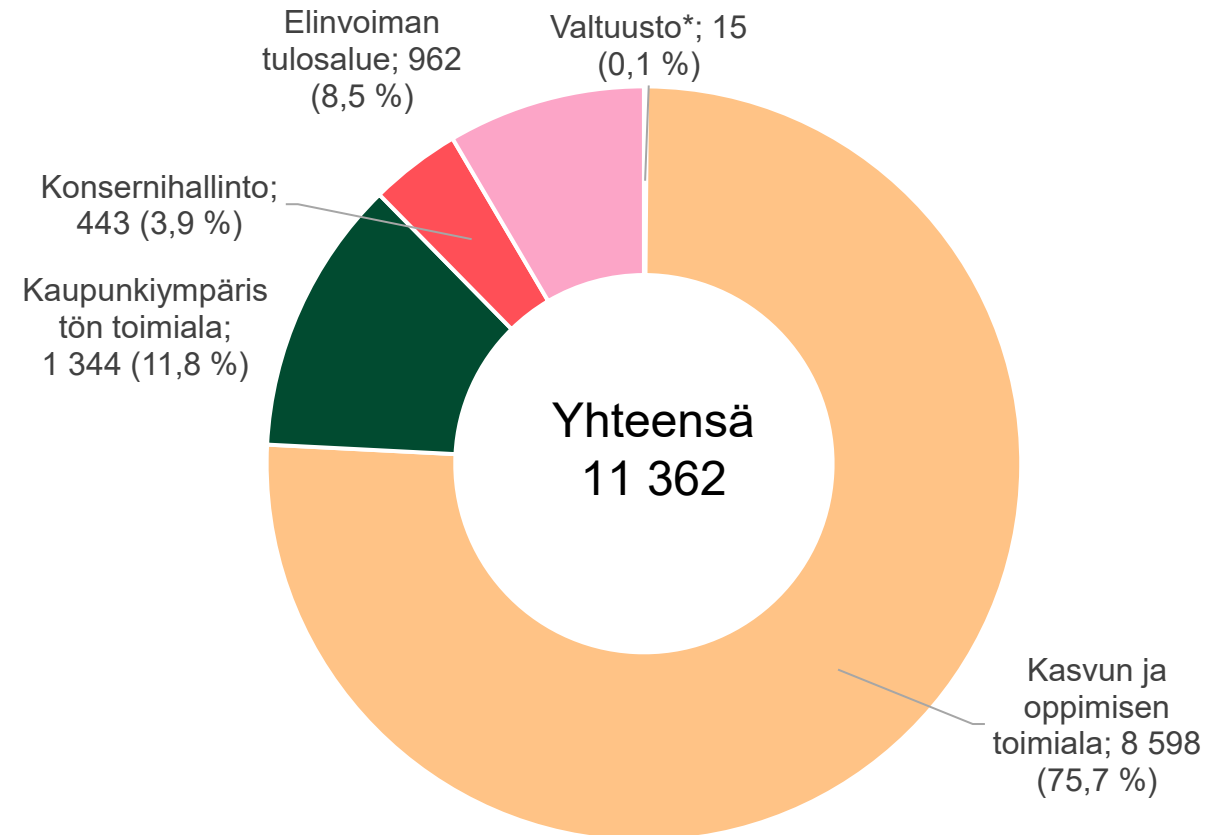
Henkilöstömäärä toimialoilla

250 henkilöä oli

kokonaishenkilöstömäärän kasvu vuoden 2025 aikana. Kasvu johtui pääasiassa työllisyydenhoidon henkilöstön siirtymisestä valtiolta kaupungin palvelukseen elinvoiman tulosalueelle.

n. 76 %

Kaupungin henkilöstöstä työskentelee kasvun ja oppimisen toimialalla



* sis. tarkastukset. KH. keskusvaalilautakunta

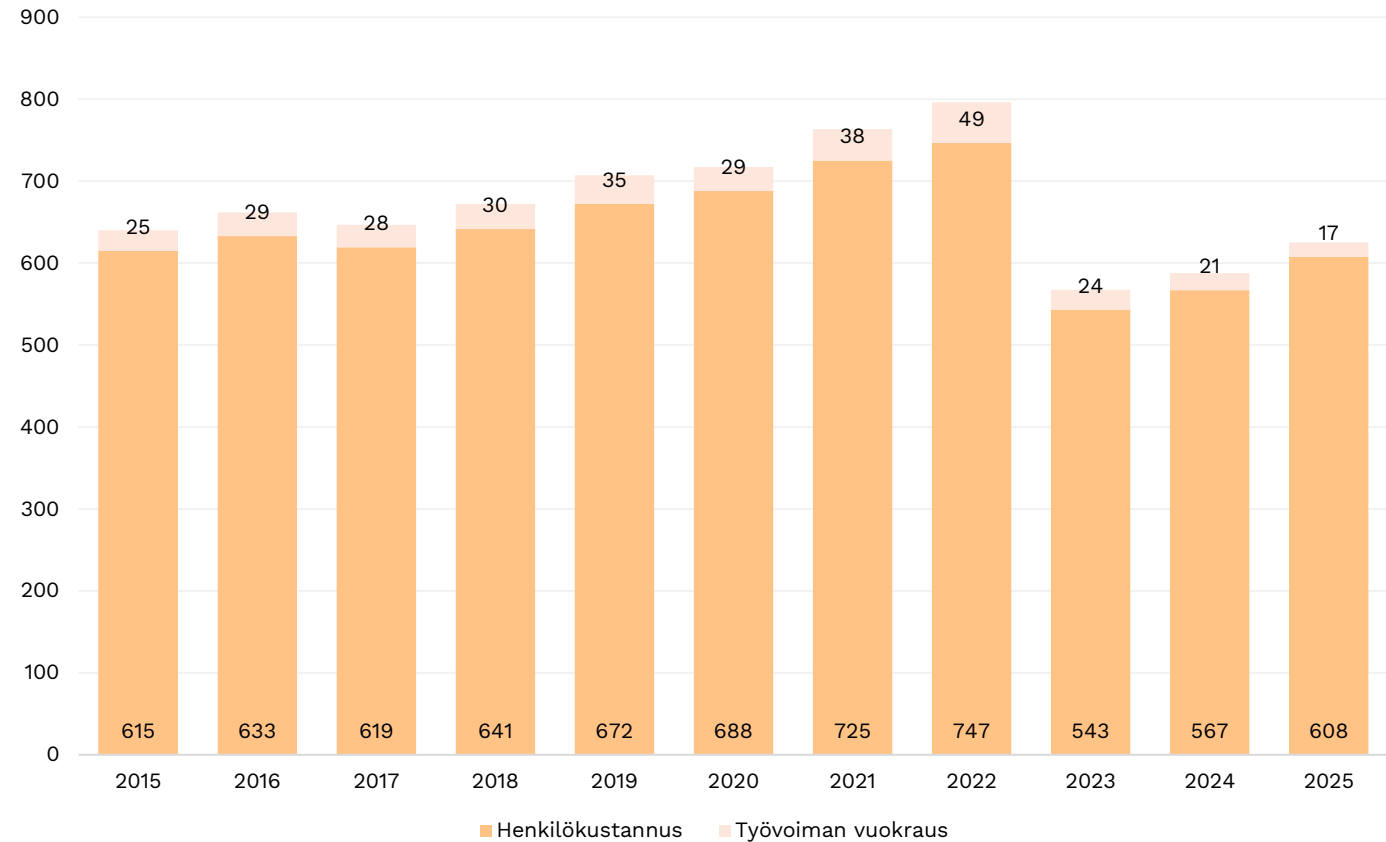
Työvoimakustannukset kasvoivat noin 6,3 %

Henkilöstö- ja vuokratyökustannukset kasvoivat vuoden 2025 aikana yhteensä noin 6,3 %. Henkilöstökustannukset nousivat 7,2 % ja vuokratyökustannukset laskivat noin 16 %. Henkilöstökustannuksissa palkat ja palkkiot kasvoivat 6,4% ja henkilösivukulut 10,9 %.

Vuoden 2025 henkilöstökustannuksia nosti työllisyydenhoidon henkilöstön siirtyminen valtiolta kaupungin palvelukseen. Myös työehtosopimusten mukaiset palkankorotukset sekä tasopalkkamalli kasvattivat kustannuksia.

Palvelutarpeen kasvu edellytti osassa kaupungin palveluja uusien tehtävien perustamista. Vuokratyövoiman käyttöä pystyttiin vähentämään työvoiman yleisen saatavuuden parannuttua.

Työvoimakustannusten kehitys, Milj. EUR



Kaupungin talouden toteutuminen



Verotulojen kasvu jäi alhaiseksi vuonna 2025

Espoon verotulot kasvoivat vain 0,4 % vuodesta 2024 ja alittivat alkuperäisen talousarvion 31 milj. euroa. Verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu oli yhteensä noin 20,1 milj. euroa negatiivinen. Vuoden 2025 verotulojen kehitykseen vaikutti heikko työllisyyskehitys sekä palkkatulojen arvioita alhaisempi kehitys.

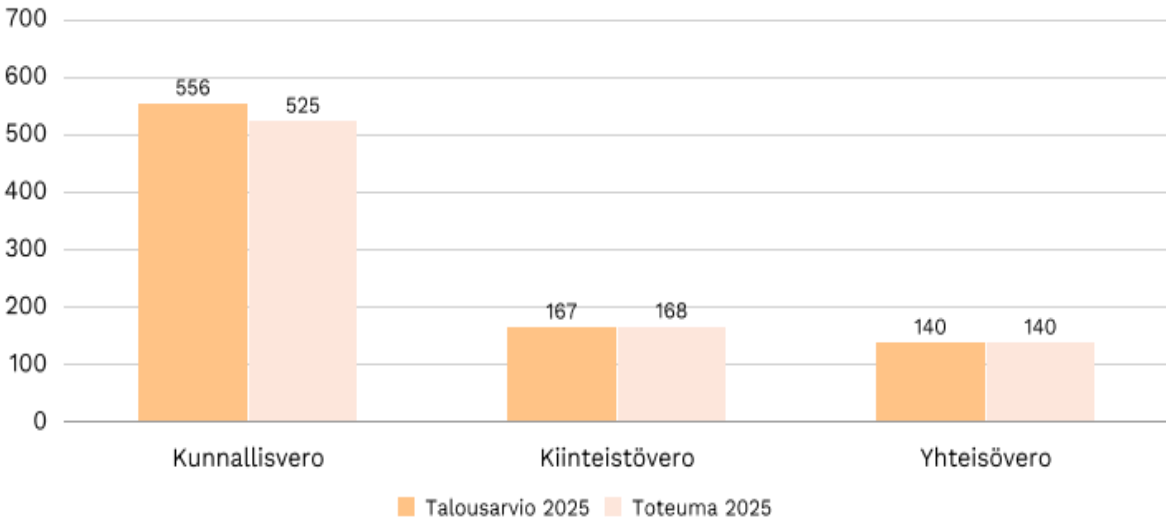
Kunnallisveroa kertyi 31 milj. euroa alkuperäistä talousarviota vähemmän. Kunnallisverot väheni 0,3 % edellisvuodesta (ilman verovuoden 2024 negatiivisia oikaisuja vuoden 2025 verotulojen kasvu n. 3,5%) Palkka- ja eläkesumman kasvu Espoossa oli joulukuun lopussa 2,9%.(edellisvuonna 3,5%) Kunnallisveron toukokuun verontilityksissä huomioitiin vuoden 2024 ansio- ja pääomatuloverojen veronsaajien ryhmäosuuksien oikaisu, joka oli kunnille negatiivinen. Lisäksi verovuoden 2024 kunnallisveron oikaisu marraskuun

tilityksessä oli Espoolle 11,5 milj. euroa negatiivinen. Verovuoden 2024 verotuksen valmistuttua oikaistiin marraskuussa veronsaajien tilitykset vastaamaan oikeita maksuunpanomääriä.

Kiinteistövero ylitti talousarvion 0,5 milj. euroa, kasvua edellisvuodesta 3,5 %. Osa vuoden 2025 kiinteistöveroista erääntyy maksettavaksi vuoden 2026 puolella tammi- ja helmikuussa.

Yhteisöveroa kertyi talousarviossa arvioidun mukaisesti. Yhteisöverot väheni 0,7 % edellisvuodesta. Valtakunnallisesti yhteisövero laski ennakkotietojen mukaan 3,8% vuonna 2025. Lopulliset tiedot tarkentuvat verotuksen valmistuttua.

Verotulojen toteuma yhteensä 832 Milj. EUR



Verotulot alitti alkuperäisen TA:n

31 M€

Verotulot kasvoi vuodesta 2024

0,4 %

Valtionosuudet ylitti alkuperäisen talousarvion

OKM:n valtionosuuden toteutuivat yhteensä 5 milj. euroa alkuperäisessä talousarviossa ennakoitua suurempana. Perusopetuksen valmistavaan opetukseen sekä lukiokoulutukseen saatavan rahoituksen kasvu vuodesta 2024 toteutui suurempana kuin talousarviossa ennakoitiin. Lisäksi vuoden lopulla korjattiin lukiokoulutuksen rahoitus vastaamaan todellisia oppilasmääriä.

Peruspalvelujen valtionosuuteen VM lisäsi valtion vuoden 2025 toiseen lisätalousarvioon perustuen 1,58 e/asukas. Espoon verotuloihin perustuva

valtionosuuden tasaus eli määrä, jonka Espoo maksaa verotulojen tasausta muualle Suomeen, oli 24 milj. euroa.

Vuodesta 2023 alkaen peruspalvelujen valtionosuuskriteerit painottuvat vahvasti nuorten alle 16-vuotiaiden ikäryhmiin. Ikäryhmien kasvu ja vieraskielisyyden lisääntyminen kasvatti Espoolle tilitettävää valtionosuutta.

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	TOT-TA
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	392	447	447	448	1
Josta: Sote muutosrajotin	116	116	116	116	0
Josta: Sote siirtymätasaus	45	40	40	40	0
Valtionosuuksien tasaus	-25	-24	-24	-24	0
Veromenetysten kompensatio	31	23	23	23	1
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoitus	-2	3	9	8	5
Yhteensä	397	449	455	455	6

Valtionosuudet
ylitti alkuperäisen
talousarvion
6 M€

Sote-veroleikkauksen
tasauserät merkittäviä
Espoolle
156 M€

34 %
Valtionosuuksien
kokonaismäärästä

Rahoitustuotot ja menojen jääminen budjetoitua pienemmäksi tasoittivat heikkoa verotulokehitystä

- Kaupungin tulos oli 111 milj. euroa ja toteutui 57 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempana. Vuosikate ja tulos eivät siitä huolimatta olleet riittäviä investointien rahoittamiseen.
- Toimintatuottojen kertymää nostivat
 - Maankäyttösopimustuotot
 - Laskennallinen kotoutumiskorvaus
 - Varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuotot
 - Perusopetuksen maksutuotot
 - Kaupunkiteknikassa alueiden käyttöluopatutot
- Tuloslaskelman sisällä olevissa erissä merkittäviä poikkeamia, vaikka tulos kokonaisuudessaan toteutui talousarviota parempana.
- Toimintakulujen alituksesta huolimatta kulujen kokonaiskasvu oli 5,6 % eli 76 milj. euroa. Kulut ylittyivät muutamilla tulosyksiköillä, erityisesti työllisyyspalveluissa. Toimintakulujen alituksia useilla tulosyksiköillä. Pelkästään Länsimetron vastikekulut ja HSL:n kuntaosuuden vaikutus n. 17 milj. euroa.
- Tulosta paransivat rahoitustuotot, jotka toteutuivat yli 40 milj. euroa talousarviota parempana. Rahoitustuottojen osuus kaupungin tuloksesta n. 60 %. Lisäksi toimintakulut alittivat talousarvion 37,5 milj. eurolla. Nämä paikkasi verotulojen heikkoa kehitystä ja verotulojen jäämistä 31 milj. eurolla talousarviosta.
- Verotulot kasvoivat edellisvuodesta vain 3 milj. euroa.
- Toimintatuotot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti, vaikka maanmyyntitulot jäivät tulotavoitteesta 22 milj. euroa.

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Myyntituotot	46,2	41,3	48,3	49,6	8,4
Liiketoiminnan tuotot	-	0,0	0,0	-	0,0
Maksutuotot	95,2	92,4	94,5	99,9	7,5
Tuet ja avustukset	28,9	15,7	15,7	14,2	-1,5
Vuokratuotot	63,2	64,9	64,9	65,4	0,5
Muut toimintatuotot	121,4	156,9	134,2	141,0	-15,9
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	354,9	371,2	357,7	370,1	-1,1
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	10,1	-0,8
Henkilöstökulut	-566,8	-616,1	-618,1	-607,7	8,4
Pavelujen ostot	-480,1	-521,6	-523,9	-497,1	24,5
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-59,1	-60,3	-60,3	-57,9	2,4
Avustukset	-83,4	-103,9	-111,8	-107,7	-3,8
Vuokrat	-148,1	-145,3	-145,6	-141,1	4,2
Muut toimintakulut	-4,6	-8,4	-8,0	-6,5	1,9
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-1 342,1	-1 455,5	-1 467,8	-1 418,0	37,5
Sisäinen myynti	380,3	380,3	380,3	380,1	-0,2
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-380,5	-380,3	0,2
Toimintatuotot yhteensä	735,2	751,5	737,9	750,3	-1,2
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 848,3	-1 798,3	37,7
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 099,5	-1 038,0	35,6
Verotulot	829,1	863,0	834,0	832,1	-31,0
Valtionosuudet	396,7	449,3	455,3	455,3	5,9
Rahoitustuotot ja kulut	59,7	26,4	26,4	66,6	40,3
VUOSIKATE	306,9	265,1	216,2	316,0	50,9
Poistot	-195,7	-210,9	-213,1	-203,4	7,6
Arvonalentumiset	-6,3	-	-	-1,8	-1,8
Satunnaiset tuotot ja kulut	0,0	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	3,1	110,8	56,7

Investointitaso ennätyskorkealla

Milj. EUR	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
TOIMITILARAKENTAMINEN	87,7	79,3	79,3	63,1	-16,2
Uudisrakentaminen	78,5	69,3	69,3	53,8	-15,5
Perusparantaminen	9,2	10,0	10,0	9,3	-0,7
INFRARAKENTAMINEN	137,6	157,4	167,0	146,6	-10,8
Peruskaupungin hankkeet	82,7	110,1	112,7	99,0	-11,0
Yksityisrahoitteiset hankkeet	41,9	30,0	34,0	33,4	3,4
Taseyksiköiden hankkeet	13,0	17,3	20,3	14,1	-3,2
Suurpellon taseyksikkö	2,7	2,1	2,1	1,8	-0,3
Tapiolan taseyksikkö	9,9	15,2	15,2	11,1	-4,1
Urheilupuiston taseyksikkö	0,5	-	3,0	1,2	1,2
MUUT INVESTOINNIT	111,8	118,7	140,1	132,0	13,4
Liikuntapaikkojen perusparantaminen	1,5	1,4	1,4	1,4	0,0
Kuituverkkojen rakentaminen	0,5	0,5	0,5	0,5	0,0
Aineettomat investoinnit	11,5	10,4	10,4	8,0	-2,4
ICT-investoinnit	11,5	10,4	10,4	8,0	-2,4
Maa ja vesialueet	7,5	5,0	26,4	25,8	20,8
Koneet ja kalusto	10,4	10,6	10,6	8,9	-1,6
Osakkeet ja sijoitukset	80,4	90,8	90,8	87,3	-3,4
Yhteensä	337,1	355,3	386,4	341,7	-13,6

Investointeja toteutui yhteensä 342 milj. euroa. Investoinnit alittivat alkuperäisen talousarvion 14 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 45 milj. eurolla.

Maata hankittiin Lasihtin kaava-alueella 4,3 milj. eurolla, Rusthollin kaava-alueella 4,6 milj. eurolla ja Keran kaava-alueella 1,5 milj. eurolla. Nupurista ja Kolmperästä hankittiin 87,4 hehtaaria maata 4 milj. eurolla ja Leppävaarasta sekä Lintuvaarasta 15 hehtaaria 2,2 milj. eurolla.

Infrarakentamisen peruskaupungin hankkeista kaupunkiradan investointimenot toteutuivat 6,2 milj. euroa, Rantaradanbaana 2,7 milj. euroa ja Leppävaara projekti 1,8 milj. euroa alle talousarvion. Hankkeen omatoimirakentamisen pientaloalueet investointimenot alittivat talousarvion 1,5 milj. eurolla, johtuen rakentamistöiden viivästymisestä.

Tilapalvelujen investointien toteuma oli 84,5 milj. euroa (TA 100,8). Uudisrakennusinvestointien toteuma oli 53,8 milj. euroa, joka oli 15,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempi. Hankekohtaisia jaksotuksista johtuvia alituksia oli yhteensä 17,6 milj. euroa. Suurimmat alitukset olivat Tapiolan uimahalli 2 milj. euroa, Kaupunginpuutarhan

puutyöhalli 1,45 milj. euroa ja Hösmärinpuiston koulun muutos päiväkodiksi 1,2 milj. euroa. Ylityksiä oli yhteensä 2,1 milj. euroa. Suurimmat jaksotuksista johtuvat ylitykset olivat Kalajärven koulu ja päiväkotit 0,3 milj. euroa, Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus 1,3 milj. euroa ja Leppäsillan päiväkotit 0,2 milj. euroa.

Tilapalvelujen osakeinvestoinnit ylittyivät 0,1 milj. euroa ollen 21,6 milj. euroa johtuen Elä ja Asu Oy:n ylimääräisestä lainan lyhennyksestä. Länsimetron rahastoittavat vastikkeet ja veloitukset korvausinvestointeihin toteutui 1,2 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

ICT-investoinneissa muutamia hankkeita siirtyi ja toteuma alitti talousarvion 2,4 milj. euroa. Suurimpia poikkeamia syntyi oppilashallinnon järjestelmä uudistuksessa, TE-uudistuksen järjestelmien jatkokehityksessä sekä resurssivarausjärjestelmässä.

Tilojen ensikertaiseen varustamiseen sekä muihin koneisiin ja laitteisiin investoitiin 8,9 milj. euroa.

Investoinnit kasvoivat edellisvuodesta

5 M€

Investoinnit kasvussa – vuosikate ei riittänyt investointien rahoitukseen

Nettoinvestoinnit 2025

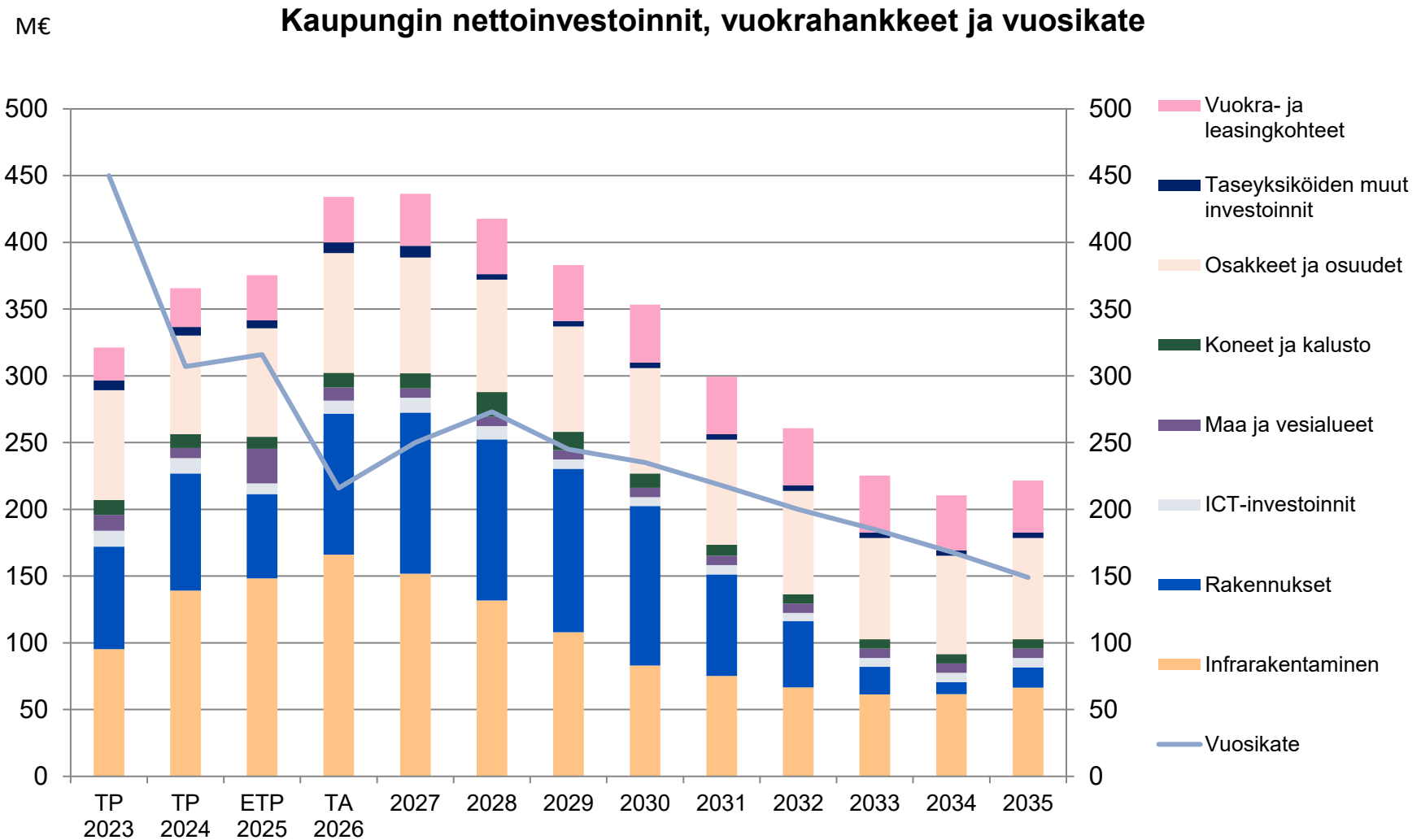
331 M€

Vuosikate toteutui

316 M€

Investointien
tulorahoitusaste

95 %

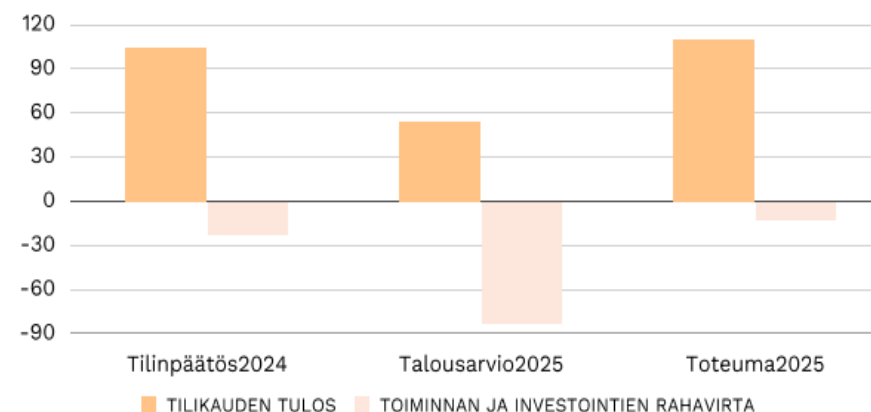


Rahavirta negatiivinen mutta toteutui talousarviota parempana

Milj. EUR	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot ulkoiset yhteensä	354,9	371,2	357,7	370,1	-1,1
Valmistus omaan käyttöön	9,0	10,9	10,9	10,1	-0,8
Toimintakulut ulkoiset yhteensä	-1 342,1	-1 455,5	-1 467,8	-1 418,0	37,5
Sisäiset myynnit	380,3	380,3	380,3	380,1	-0,2
Sisäiset ostot	-380,5	-380,5	-380,5	-380,3	0,2
Toimintatuotot yhteensä	744,1	762,4	748,8	760,3	-2,0
Toimintakulut yhteensä	-1 722,6	-1 836,0	-1 848,3	-1 798,3	37,7
TOIMINTAKATE	-978,5	-1 073,6	-1 099,5	-1 038,0	35,6
VIOSIKATE	306,9	265,1	216,2	316,0	50,9
TILIKAUDEN TULOS	105,0	54,1	3,1	110,8	56,7
Investointimenot	-337,1	-355,3	-386,4	-341,7	13,6
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-22,6	-82,9	-162,8	-12,0	70,9

Toiminnan ja investointien rahavirta oli ennakkotiedon mukaan 12 milj. euroa negatiivinen. Rahavirta toteutui talousarviota parempana. Toiminnan rahavirta toteutui talousarviota parempana ja investoinnit alitti talousarvion. Tulosta paransi erityisesti rahastojen tuotot, jotka kuitenkin pääosin ohjataan rahastoihin ja eivät suoraan paranna palvelutuotannon rahavirtaa.

Kaupungin kassatilanne oli hyvä vuoden aikana ja talousarviossa varattua lainamäärää ei tarvinnut nostaa.



Espoon kassatilanne oli hyvällä tasolla:

Kaupungin kassa oli
215,6 M€
ja tytäryhtiöiden kassa
120,9 M€

Espoon kassasijoitukset tuottivat vuoden aikana n. 3,1 % eli
10,0 M€

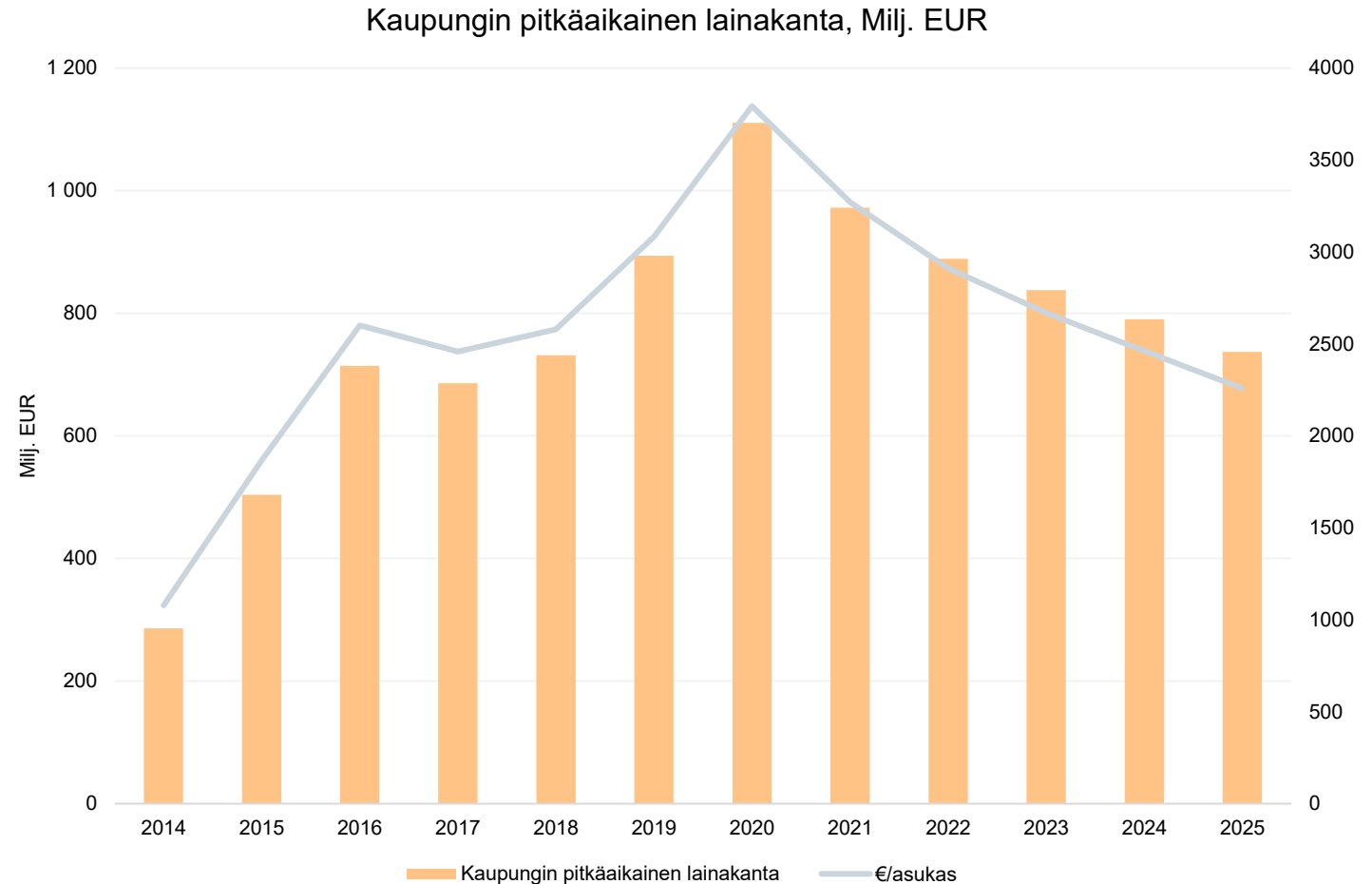
Pitkäaikaisten lainojen määrä pieneni lyhennysten verran:

Vuoden 2025 aikana lyhennetyt lainat
52,9 M€
Ja maksetut korot
7,9 M€

Vuoden 2025 lainanottovaltuutta
108,0 M€
ei käytetty

Kaupungin lainasalkusta (737,3 milj. euroa) oli kiinteäkorkoista lainaa
73,59 %
ja koko lainasalkun kesvikorko
1,03 %

Kassatilanne ja lainakanta



Rahastot

Tapahtumarikas sijoitusvuosi

Vuonna 2025 **rahastojen markkina-arvot kasvoivat**, kun sekä korot että osakkeet tuottivat kohtalaisesti. Espoon rahastojen arvonmuutos oli **n. 54,0 milj. euroa** ja niiden tuotot vaihtelivat 3,2 % ja 6,8 % välillä (markkina-arvoin).

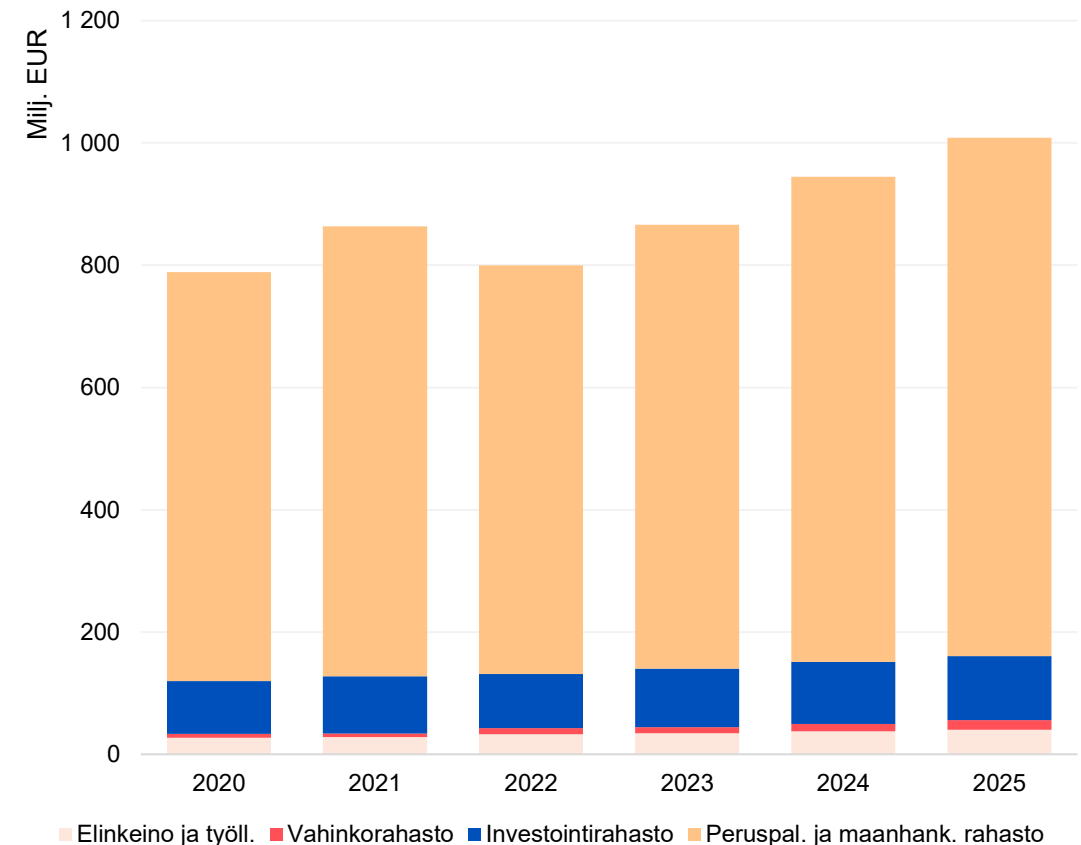
Rahastojen **kirjanpidollinen tulos oli 49,8 milj. euroa**, kun talousarvioon oli budjetoitu 16,5 milj. euroa. Kesäkuussa kirjattiin noin 18,0 milj. euroa myyntivoittoja, kun yhdessä varainhoitosalkussa tehtiin laajempia tuotemuutoksia eri osuussarjoihin ja strategioihin. Muuten yksittäisiä tulokomponentteja on vaikea nimetä. Sijoitusvuosi oli kokonaisuudessaan värikäs, erityisesti Trumpin takia, mikä lisäsi rahastojen kaupankäyntiaktiviteettia. Varainhoitajat säätivät osakepainoja aktiivisesti uutisvirran mukana, mikä johti ennakoitua suurempiin realisoituneisiin tuottoihin kirjanpidossa.

Peruspalvelujen ja maanhankinnan investointirahaston purkua ei tehty vuoden 2025 aikana vahvasta kassatilanteesta johtuen. Talousarvioon oli merkitty 15,0 milj. euron rahaston purku.

Erityiskatteisten rahastojen tuottojenvaihtelu voi olla erityisen suurta, joten ne arvioidaan talousarvioon varovasti.

Kaupungin sijoitukset tulee arvostaa hankintahintaan ja tästä johtuen sijoitusten arvonnousuja ei kirjata kirjanpitoon ennen niiden realisoitumista.

Rahastojen markkina-arvo



Kaupungin vuoden 2025 tuottavuustavoite alittui -31,8 M€

Suurimmat **ylitykset** toimenpiteillä:

1. Maanvuokratuottojen kasvattaminen 2023-2025, ylitys 2,2 M€
2. Konserniyhteisöihin kertynyttä ylijäämää tai omaisuutta tuloutetaan kaupungille, ylitys 0,5 M€
3. Parannetaan osaamiskeskusten kautta työllistymistä, ylitys 0,4 M€

Suurimmat **poikkeamat** toimenpiteillä:

1. Myydään kaupungin ydintehtävien ulkopuolelle jäävät toiminnot/yhteisöt, poikkeama -25 M€
2. Joukkoliikenteen kustannusten alentaminen, lipputulot, linjastot, poikkeama -2,0M€
3. Maanmyyntivoitto tavoitetaso nostetaan takaisin 60M€ tasolle 2023-2025, poikkeama -1,8M€

-> Suurimmat poikkeamat ovat kertaluonteisia ja pitkälti markkina- ja toimintaympäristöehtoisia tuloja, eivät toiminnan tuottavuutta vahvistavia uudistuksia.

Take-ohjelmassa seurataan tulosityksiköiden määrittämiä Take-toimenpiteitä ja arvioidaan niiden toteutumista suhteessa asetettuun vuositavoitteeseen. Tulosityksiköiden budjettikokonaisuuden toteutumiseen vaikuttavat lisäksi yksikön muu toiminta ja toimintaympäristön tekijät.

Tulosityksikkö	Tavoite	Toteuma	Tavoite vs. Enn/Tot
Elinkeino	10 167	10 167	0
Kulttuuri	662 730	480 394	-182 336
Liikunta ja urheilu	1 133 108	1 133 108	0
Työllisyys	261 200	602 878	341 678
Hallinto	100 700	107 682	6 982
Henkilöstö	424 000	143 884	-280 116
Rahoitus ja talous	26 789 002	1 792 050	-24 996 952
Strateginen kehittäminen ja tietojohdaminen	20 888	1 224	-19 664
Kasvun ja oppimisen esikunta	91 500		-91 500
Suomenkielinen perusopetus	3 874 986	2 692 272	-1 182 714
Suomenkielinen varhaiskasvatus	1 256 364	0	-1 256 364
Svenska bildningstjänster	570 500	130 500	-440 000
Toisen asteen koulutus ja nuorisopalvelut	534 362	105 469	-428 893
Joukkoliikenne	2 000 000	0	-2 000 000
Kaupunkisuunnittelukeskus	245 000	0	-245 000
Kaupunkitekniikan keskus	729 907	985 757	255 850
Kaupunkiympäristön esikunta	2 485 840	2 905 038	419 198
Tilapalvelut-liikelaitos	5 311 086	3 816 000	-1 495 086
Ympäristö- ja rakennusvalvontakeskus	397 643	147 643	-250 000
Yhteensä	46 898 983	15 054 066	-31 844 917

(Sis. menovähennykset ja tulolisäykset)

Kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutuminen



Kaupunkitaseisten tulostavoitteiden toteumat 1/2

Tavoite	OVK1	OVK2	OVK3	ETP
1. Espoo on oppimisen ja sivistyksen kärkikaupunki				
1.1. Espoolaiset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen	✓	✓	✓	~
1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa	–	✓	✓	~
1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus	✓	✓	✓	✓
1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan	–	–	–	!
1.5. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa paranee	✓	✓	✓	✓
1.6. Lapset ja nuoret voivat hyvin	–	–	–	!
2. Espoo toteuttaa palveluja koko espoolaisen yhteisön voimin				
2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee	✓	✓	✓	✓
2.2. Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen	–	✓	✓	✓
2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa	~	~	~	✓
2.4. Espoon kaupungin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen rajapinnat ja palveluketjut toimivat hyvin	~	~	~	~
3. Espoo on taloudellisesti kestävä ja verotukseltaan kilpailukykyinen				
3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti	~	!	!	!
3.2. Investointien tulorahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun	!	!	!	✓
3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan	✓	✓	✓	✓

✓	Toteutuu
~	Toteutuu pääosin
!	Poikkeamia
–	Ei voida vielä arvioida

Kaupunkitaseisten tulostavoitteiden toteumat 2/2

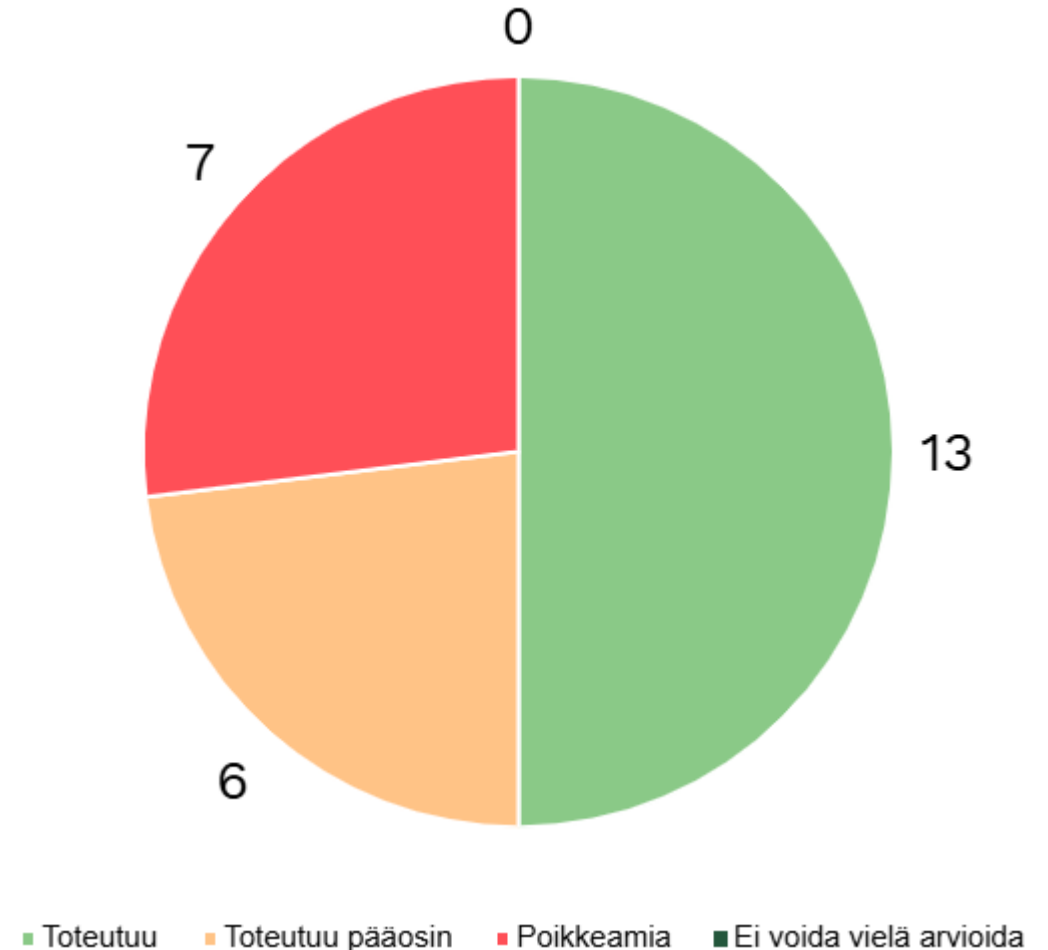
Tavoite	OVK1	OVK2	OVK3	ETP
4. Espoo on kansainvälisesti vetovoimainen yrittäjyys- ja innovaatiopääkaupunki				
4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.	-	-	-	✓
4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.	-	!	!	!
4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.	-	~	~	~
4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.	-	!	!	✓
4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille	~	~	~	~
4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle	!	!	!	!
5. Espoo on viihtyisä, turvallinen ja luonnonläheinen kotikaupunki				
5.1. Espoo kasvaa kestävästi.	✓	✓	✓	✓
5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.	-	✓	✓	✓
5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.	✓	✓	✓	✓
6. Espoo saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä				
6.1. Hiilidioksidipäästöt vähenevät tavoitteen mukaisesti	-	✓	~	~
6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla	-	✓	✓	✓
7. Espoo on Suomen paras kotouttaja				
7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista	-	!	!	!
7.2. Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti	✓	✓	✓	✓

✓	Toteutuu
~	Toteutuu pääosin
!	Poikkeamia
-	Ei voida vielä arvioida

Kaupunkitasoisten tulostavoitteiden toteutuminen

Tulostavoitteista toteutuu vähintään pääosin 73%

- Vuodelle 2025 on asetettu 26 kaupunkitasoista tulostavoitetta
 - Ennakkotilinpäätöksen yhteydessä
 - 13 tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan
 - 6 tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan pääosin
 - 7 tulostavoitteen osalta on poikkeamia
 - Poikkeamia on tunnistettu seuraavien tavoitteiden osalta
 - 1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan
 - 1.6 Lapset ja nuoret voivat hyvin
 - 3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti
 - 4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.
 - 4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle
 - 7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista
- Kaupunkitasoisista tulostavoitteista ~73% arvioidaan toteutuvan vähintään pääosin



Toimialojen talouden ja toiminnan toteutuminen



Valtuuston ja konsernihallinnon talouden toteutuminen

Toimintatuotot

Valtuuston tehtäväalueella tulot ylittyi alkuperäiseen talousarvioon 8 milj. euroa. Ylitys johtui pääosin laskennallisista korvauksista maahanmuuttajien kotouttamiseen. Vuoden alusta korvausten perusteet ovat muuttuneet ja kuntapaikan saaneiden ukrainalaisten määrä on kasvanut. Valtuusto korotti tuloja 7,1, milj. euroa. Espoolle on maksettu vahingonkorvausta viivästyskorkoineen 0,7 milj. euroa Fujitsu-sopimuskiistassa.

Konsernihallinnossa tulot alittuivat 6,3 milj. euroa. Tukipalvelujen sisäisten tuottojen alitus on 5,1 milj. euroa pääosin tietohallinnon kulujen alittumisesta. Työterveyshuollon kela-korvausta ei tuloutettu edellisvuoden kielteisen päätöksen vuoksi.

Toimintamenot

Valtuuston tehtäväalueella menot alittui 6,7 milj. euroa. Keskitetystä palkkavarauksesta säästyi 2,5 milj. euroa. Alue- ja kuntavaalien järjestämiskustannukset alittuivat 1,3 milj. euroa. Muita menojen alituksia syntyi jäsenmaksuissa,

verotuskustannuksissa, kaupungin tapahtumajärjestelyissä ja eläkemenoissa (tasausmaksu). Työsuhdepolkupyöräedun käyttöönotto ei toteutunut.

Konsernihallinnossa menot alittui 11,9 milj. euroa, josta ulkoiset 10,3 milj. euroa. Henkilöstömenojen alitukseen 1,9 milj. euroa vaikuttivat vuoden aikana avoinna olevat ja täyttämättä olleet vakanssit.

Merkittävimmät ostopalvelualitukset ovat tietohallinnossa 6,8 milj. euroa, jotka johtuvat ICT-infran lisenssirationalisoinneista, palvelutransitiosta ja palveluiden optimoinnista. DigiOnen keskeyttämisen vuoksi ja Fujitsu-laiteriidan ratkettua kuluvarauksia on purettu. Lisäksi useat järjestelmäprojektien aikataulut tarkentuivat.

Lisäksi ulkoisia menoja säästyi useissa konsernihallinnon yksiköissä muun muassa asiantuntija- koulutus ja kaluston kunnossapitopalveluissa.

Kelan korvaus työterveyshuollon järjestämiseen vuodelta 2024 alaskirjattiin kielteisen päätöksen takia.

Milj. EUR Valtuusto ja konsernihallinto ER	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	92	79	86	81	2
Toimintakulut	-126	-138	-137	-120	19
TOIMINTAKATE	-34	-59	-51	-39	20

Valtuuston ja
konsernihallinnon
tehtäväalueella
tulot ylittyi
1,7M€

Valtuuston ja
konsernihallinnon
tehtäväalueella
menot
alittui
18,6 M€

Konsernihallinnon poistot
alittuivat
1,3 M€

Valtuuston ja konsernihallinnon toiminnan toteutuminen

Kaupungin palvelutuotteiden kehittämistyö toteutettiin vuoden 2025 aikana. Palvelutuotteita käytetään koko kaupunkiorganisaatiossa aktiivisesti talouden ja toiminnan johtamisen sekä kehittämisen tukena. Palvelutuotteet helpottavat talouden johtamista parantamalla näkyvyyttä kustannusrakenteeseen. Projektin tuotoksena palvelutuotteiden analyysi ja raportointi rakennettiin Joto-järjestelmään uuden toiminnon alle, mikä mahdollistaa paremman raportoinnin ja seurannan kaupunkitasolla.

Joto-järjestelmäkokonaisuus siirrettiin EU-alueelle rekisteröityyn Oraclen tuottama pilviympäristöön Sovereign Cloudiin lokakuussa 2025. Siirtyä parantaa palveluiden tietosuojaa ja mahdollistaa muun muassa tekoälytoiminnallisuuksien hyödyntämisen tietoturvallisesti.

HR-järjestelmien digitalisaatio eteni kaupungilla. HR-digitalisaatiomuutoksen kokonaisuuteen kuuluvan DigiSuuntaamon eli suorituksen ja osaamisen johtamisen järjestelmän määrittelyvaihe saatiin valmiiksi lokakuussa 2025 suunnitellussa aikataulussa. Työvuorosuunnittelujärjestelmän käyttöönotto myös eteni, mukaan tulee lisää varhaiskasvatuksen yksiköitä, nuorisopalvelut, liikuntapalvelut ja kirjastot. Toimintaympäristössä tapahtuvan Inhouse-lakiin liittyvään muutokseen valmistautuminen jatkui. HRM- ja palkkajärjestelmän kilpailutuksen aloittamisesta sekä ICT-teknologiaratkaisun tulevaisuudesta tehtiin päätös.

ASKI-projektissa otettiin käyttöön uusi asiointin järjestelmä, joka tuo kuntalaisten käyttöön entistä paremmat ja tietoturvalliset mahdollisuudet etäasiointiin

ja lisää itsepalvelun mahdollisuuksia. Järjestelmä sujuvoittaa Espoon palveluneuvojien työtä sekä helpottaa ja tehostaa sisäisiä prosesseja. Se tarjoaa myös kattavan ja reaaliaikaisen raportoinnin, parantaen merkittävästi tiedolla johtamista.

Espoon strategiaprosessi rakennettiin vahvistamaan strategian toimeenpanon edellytyksiä jo valmistelun aikana. Henkilöstöä osallistettiin laajasti (noin 1 600 henkilöä), ja strategista vuoropuhelua käytiin myös kumppaneiden ja asukkaiden kanssa (yli 100 sidosryhmien edustajaa).

Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan toimenpiteiden vuosittainen seuranta, päivitettyt päästövähennysskenaariot ja lista lisätoimenpiteistä tavoitteen saavuttamiseksi koottiin yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa. Espoossa järjestettiin 5.9. Luontofoorumi tapahtuma. Yhteistyöhön osallistui useita kaupungin yksiköitä kaikilta toimialoilta sekä lähes viisikymmentä yritystä, järjestöä ja kummikumppania. Osallistujamäärä oli 600 henkilöä.

Vuosittain toteutettava Espoon kuntapalvelututkimus toteutettiin vuonna 2025 ensimmäistä kertaa 10 eri kielellä. Näin vastaajajoukko (75 % kotimaankielisiä, 25 % vieraskielisiä) ja tulokset edustivat aikaisempaa paremmin Espoon väestöä.



Elinvoiman tulosalueen talouden toteutuminen



Toimintatulot

Elinvoiman toimintatulot toteutuivat noin 1,1 milj. euroa talousarviota paremmin.

Kulttuurin tulosityksikön tulot ylittivät talousarvion 1,8 milj. euroa, josta merkittävän tekijä olivat pääsy- ja lipputulot ylitys 1,4 milj. eurolla.

Liikunnan toimintatulot alittuivat 1,1 milj. euroa talousarvioon verrattuna. Uimahallikäyntien maksutuottojen kertymä ei toteutunut ennakoidusti. Käyntimäärätavoite alittui 190 000 kävijällä ja maksutuottojen kertymä n. 0,8 milj. euroa. Venepaikkatulot alittuivat n. 0,3 milj. euroa, koska loppuvuoden talvipaikkojen kysyntä oli arvioitua pienempää.

Työllisyyden tulosityksikön toimintatulot toteutuvat 0,2 milj. euroa talousarviota paremmin.

Elinkeinon tulosityksikön toimintatulot toteutuvat 0,1 milj. euroa talousarviota paremmin.

Toimintamenot

Elinvoiman toimintamenot ylittivät alkuperäisen talousarvion n. 2,5 milj. euroa.

Elinkeino tulosityksikön toimintamenot toteutuivat 0,5 milj. euroa talousarviota

paremmin. Suunniteltuja kehittämiseen ja kumppanuustyöhön liittyviä toimenpiteitä jäi toteutumatta. Lisäksi säästöjä syntyi henkilöstökuluista rekrytointiviiveistä johtuen.

Työllisyyden tulosityksikön toimintamenot ylittivät alkuperäisen talousarvion 4,3 milj. euroa. Työttömyysetuuksien toteuma ylitti alkuperäisen talousarvion noin 10,6 milj. euroa eli 28 %. Haastavasta työllisyystilanteesta johtuen työttömyysetuuksiin lisättiin 8 milj. euron määräraha-erä. Muutettuun talousarvioon verrattuna työllisyyden tulosityksikössä säästöjä syntyi henkilöstökulujen, tukityöllistämisen, palkkatukien sekä työllistämisen Espoo-lisän osalta.

Kulttuurin tapahtumat ylittivät talousarvion 1,2 milj. euroa toimintaa tukevien asiakaspalvelujen ostoissa nettobudjetoidussa yksikössä.

Liikunnan toimintamenot alittuivat 2,6 milj. euroa. Palkat toteutuivat talousarvion mukaisesti. Ulkoisista menoista säästöjä syntyi mm. painatuksista ja ilmoituksista, tilavuokrista, PPP-palvelumaksuista, sähkö- ja lämmityskustannuksista sekä rakennusmateriaaleista.

Milj. EUR Elinvoiman tulosalue	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	15	12	12	13	1
Toimintakulut	-178	-234	-242	-236	-2
TOIMINTAKATE	-163	-222	-230	-223	-1

Elinvoiman
toimintakate
heikkeni
verrattuna
alkuperäiseen
talousarvioon
1,4 M€

Kulttuurin pääsy- ja
lipputulot olivat
1,4 M€
arviota suuremmat

Elinvoiman tulosalueen toiminnan toteutuminen

Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen työn kehittäminen jatkui vuonna 2025. Toiminnan painopisteinä on lakisääteisten velvoitteiden täyttäminen tuloksellisella ja suunnitelmallisella tavalla, järjestöyhteistyö, osallisuustyö ja ehkäisevä päihdetyö. Vuoden 2025 aikana valmisteltiin poikkihallinnollisesti ja laajasti osallistaen hyvinvointisuunnitelmaa vuosille 2026-2029 sekä osallistuttiin tiedolla johtamisen Hyte-Data 2.0 -hankkeeseen.

Työllisyyden tulosityksikössä startattiin syksyllä työnantajapalvelun osalta myyntitiimin toiminta ja lähdettiin aktiivisesti ja systemaattisesti kontaktoimaan yrityksiä ja kartoitettiin heidän rekrytointitarpeitaan sekä tarpeiden pohjalta aloitettiin suunnittelu työnhakijoille tarjottavista erilaista lyhytkoulutuksista yhdessä oppilaitosten kanssa.

Elinkeino-tulosityksikön palvelujen tuottavuus ja asiakastyytyväisyys säilyi korkealla tasolla. Esimerkiksi Hello Espoo -infon yli 6774 asiakaskontaktin asiakastyytyväisyys oli NPS 94 (erittäin hyvä). EU:n osarahoituksella käynnissä olevissa projekteissa oltiin rahoituskausien aikana vuoden loppuun mennessä luotu 85 uutta työpaikkaa, palveltu satoja yrityksiä ja autettu 22 ulkomaista startupia asettautumaan Espooseen. Kokonaisuutena pääkaupunkiseudun startupyrityksiä seudulle houkuttelevassa projektissa on houkuteltu lähes puolet Suomeen saapuneista kansainvälisistä startupeista.

Vuonna 2025 kulttuurin palvelualueet ylittivät kävijätavoitteet, ja kokonaisuutena kulttuurin käyntimäärä nousi 0,5 miljoonalla käynnillä edellisestä vuodesta. (yhteensä 6,2 miljoonaa käyntiä vuonna 2025).

Kulttuurin vuotta 2025 kuvaa parhaiten uusien yleisöjen tavoittaminen. Tapiola Sinfoniettan uusi Indie-konserttisarja on saanut kiitettävää palautetta yleisöltä ja medialta, kaupunginmuseo aloitti tilojensa laajan uudistuksen ja järjesti yli 100 asukkaita osallistavaa tapahtumaa, monikulttuurisiin kulttuuritapahtumiin osallistui yli 20 000 kävijää ja kirjaston palkittu Lentävät laatikot –konsepti tavoittaa jo lähes kaikki espoolaiset päiväkodit. Kehitimme markkinointitoimenpiteitä niin yksikkö- kuin palvelualueetasolla.

Tapiolan urheilupuiston liikuntakenttien, lähiliikuntapaikkojen ja katujen rakentaminen on alkanut. Alue valmistuu syksyllä 2027. Jalkapallostadionin rakentaminen alkaa syksyllä 2026 ja valmistuu keväällä 2029. Leppävaaran urheilupuistoon valmistui uudet lähiliikunta-alueet sekä tekonurmi ja tekojää.

Oittaalla avattiin 700 metrin ensilumen latu marraskuun puolivälissä alkuvuonna tehdyn säilölumen avulla. Luonnonjääkenttiä saatiin kunnostettua talvikaudella n. 40 kenttää. Yleisten uimarantojen rantaturvallisuuden kehittämistoimet aloitettiin.

Uimahalleissa
1,1 M
kävijää

Kirjastoissa
4,5 M
lainausta



Kasvun ja oppimisen toimialan talouden toteutuminen

Toimintatulot

Toiminta kehittyi valtaosin alkuperäisten tavoitteiden mukaisesti.

Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna toimintatulot ylittyivät noin 3,6 milj. eurolla. Lasten määrän kasvu varhaiskasvatuksessa lisäsi asiakasmaksutuottoja yhteensä 1,3 milj. euroa. Suomenkielisessä perusopetuksessa maksutuotot ylittivät talousarvion 1,4 milj. eurolla, joka toteutui pääosin leirikouluista saaduista maksutuotoista.

Toimintamenot

Toimintamenot ylittivät alkuperäisen talousarvion noin 4,0 milj. eurolla. Suurimmat ylityksen aiheuttajat ovat DigiOne –hankkeen irtautumiskorvaus 1,8 milj. euroa. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimenot, jotka ylittyivät 1,2 milj. euroa. Lisäksi suomenkielisessä perusopetuksessa aineet ja tarvikkeet ylittivät talousarvion 1,3 milj. eurolla. Sen sijaan kotihoidon tuki sekä yksityisen hoidon tuki alittuivat yht. 4,0 milj. euroa verrattuna alkuperäiseen talousarvioon.

Toimintakate toteutui alkuperäisen talousarvion mukaisena ja 5,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Milj. EUR Kasvun ja oppimisen toimiala	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	54	45	45	49	4
Toimintakulut	-858	-880	-885	-884	-4
TOIMINTAKATE	-804	-835	-841	-835	0

Toimintatuotot
ylittyivät yhteensä
4 M€

Toimintakulut
ylittyivät yhteensä
4 M€

Palvelusetelimenot
ylittyi
1,2 M€

Yksityisen hoidon
ja kotihoidon tuet
alittuivat
4,0M€

Kasvun ja oppimisen toimialan toiminnan toteutuminen

Varhaiskasvatuksessa sekä suomen- että ruotsinkielisissä kunnallisissa päiväkodeissa lasten määrä kasvoi. Palvelusetelillä (suomenkielinen) lasten määrän kasvu oli merkittävä. Yksityisen hoidon tuen lapsimäärä väheni. Uuden työvuorosuunnittelujärjestelmän käyttöönottoa valmisteltiin vuoden 2025 aikana. Käyttöönotto vuonna 2026.

Esi- ja perusopetuksessa sekä lukiokoulutuksessa oppimisen tuen lakiuudistus tuli voimaan 1.8.2025. Muutoksessa oppilaiden tuki järjestetään kokonaan uudella tavalla. Tavoitteena on ollut huolehtia siitä, että kukin oppija saa tarvitsemansa tuen ja pääsee omaan parhaimpaansa.

Yläkoululaisten, monikielisten oppilaiden ja vaativan tuen oppilaiden määrä kasvoi voimakkaasti.

Hanketoiminta jatkui kaikissa tulosyksiköissä. Hankkeiden raportointia ja ohjausta on kehitetty edelleen.

Varhaiskasvatuksen henkilöstön rekrytointi on edelleen haastavaa, varsinkin ruotsinkielisessä varhaiskasvatuksessa.

Toimialalla on työskennelty vuoden aikana segregaaion ennaltaehkäisyn ja lieventämisen parissa.

Kasvun ja oppimisen toimialan henkilöstömäärän kasvu on pysähtynyt, vaikka lapsi- ja oppilasmäärä on kasvanut. Vakituisen henkilöstön määrä on kasvanut 6,8 %, kun taas määräaikaisen henkilöstön määrä vähentynyt 13,1 %. Vuokratyövoiman käyttöä on vähennetty suunnitelmallisesti avustajapalveluissa. Lähtövaihtuvuus on laskenut 1,8 prosenttiyksikköä ja vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan 8,6 prosenttia. Toimialan henkilöstön suositteluhalukkuus on 79% ja ylittää Espoon kaupungin tavoitetason.

Henkilöstön saatavuus tilanne on hieman parantanut, mutta haasteita on edelleen kelpoisen henkilöstön saamisessa varhaiskasvatuksen opettajien, joidenkin aineenopettajien ja erityisopetuksen tehtävien osalta. Toimiala on kehittänyt johtamista ja esihenkilötyötä kohti valmentavaa johtamiskulttuuria ja monimuotoisten työyhteisöjen johtamista.

Lähtövaihtuvuus
laskenut toimialalla

-1,8 %

Henkilöstömäärän
kasvu pysähtynyt

-0,4%



Kaupunkiympäristön (ilman nettoyksiköitä) toimialan talouden toteutuminen



Toimintatulot

Rakentamisen ja maakaupan suhdannetilanne pienensi esikunnan ja rakennusvalvonnan lupapäätösten tuottamaa tulokertymää. Valtuusto alensi näitä tulotavoitteita yhteensä 24,6 milj. euroa. Esikunnan maanmyyntivoitot toteutuivat 22 milj. euroa alle talousarvion.

Kaupunkiteknikan keskuksen tulot ylittivät talousarvion 9,8 milj. eurolla. Sisäiset myyntituotot ylittivät 1,3 milj. eurolla talousarvion kun investointeihin kohdistuvat oman toiminnan palvelut toteutuivat toisin kuin arvioitiin. Maankäyttösopimustulot ylittivät 3,4 milj. eurolla talousarvion ja tulot ovat riippuvaisia niillä rahoitettavien investointien toteumasta.

Maksutuottojen alueiden käyttölupatulot kasvoivat suotuisasti kaupungissa käynnissä olleista urakoista johtuen, vaikka rakentamisalan suhdannetilanne on heikko, ollen 3 milj. euroa yli talousarvion.

Jätelain mukaista korvausta kertakäyttömuovien tuottajilta saatiin

ELY-keskukselta 0,6 milj. euroa perustuen keräys- ja siivouskustannuksiin. Muut toimintatuotot ylittivät talousarvion 1,4 milj. eurolla, johtuen virheellisten pysäköintien euromäärän kasvusta ja 0,7 milj. euron maanlajitystoiminnan palvelukorvauksista.

Toimintamenot

Joukkoliikenteessä Länsimetro Oy:n vastikekulut toteutuivat 5,5 milj. euroa talousarviossa arvioitua pienempänä. HSL:n kuntaosuus oli budjetoitu alustavan talousarvion mukaisesti, ollen 1,2 milj. euroa suurempi kuin lopullisessa talousarviossa. Tilikaudelle on kirjattu 10,2 milj. euron kuluoikaisu, HSL ylijäämän täsmäytys. Edellä mainituista syistä kuntaosuus toteutui 11,4 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Milj. EUR Kaupunkiympäristö ilman nettositovia ER	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	227	235	215	222	-13
Toimintakulut	-325	-337	-337	-318	19
TOIMINTAKATE	-99	-101	-122	-96	5

Suhdannetilanne vaikutti tulokertymään

-22 M€

Joukkoliikenteen kulut toteutuivat talousarviota alhaisempana

17,1 M€

Kaupunkiympäristön toimialan toiminnan toteutuminen

Kaupunkitekniikan keskus rakensi ja kunnosti katuja Gobbackan alueella. Mynttilän asukkaiden kulkuyhteyksiä ja vesihuoltoa parannettiin.

Kaukalahden kuntoportaat valmistuivat ja Veinimäkeen rakennettiin uusi ulkoilureitti. Runoratsunpuisto valmistui Vermoon. Viherlaakson asukaspuisto perusparannettiin ja puiston leikkialueet kunnostettiin.

Kaupunkiradan rakennustyöt jatkuivat. Vuoden lopulla valtuusto päätti kaupungin osallistumisesta Länsirata-hankkeeseen.

Tapiolan urheilupuiston infran rakentaminen alkoi syksyllä 2025. Finnoon 2. pysäköintitalo valmistui.

Asumisen kerrosalaa kaavoitettiin 35 900 kem2. Kaupunkisuunnittelussa on vuoden 2025 aikana järjestetty 28 asukastilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 1 800 asukasta. Muissa tilaisuuksissa tavoitettiin noin 770 asukasta.

Rakennuslupia myönnettiin 987 kappaletta ja työmaakatselmuksia oli 7099 kpl.

Asuntoja valmistui 2 426 kappaletta ja uusia aloitettiin 1 867 kappaletta.

Rakentamisen lupavalmistelu uudistamista on jatkettu suunnitelmallisesti. Erityistä huomiota on kohdennettu ennakkomenettelyn kehittämiseen ja rakentamislain käsittelyaikavaatimuksen toteutumiseen.

Infrapalveluiden organisaatio uudistettiin ja päivitettiin johtamisjärjestelmä ja aluejako sekä yhdistettiin viher- ja katukunnossapito. Ympäristöterveyden johtamisjärjestelmä uudistettiin. Toimialan johtamisvalmennuksissa keskityttiin suorituksen johtamiseen.

Luonnon monimuotoisuuden kokonaisheikentymättömyyden tiekartta valmistui. Ekologisen ennallistamisen suunnitelmat valmistuivat 14 kohteelle. Ympäristövalvonnan suunnitelma vuosille 2026-2028 hyväksyttiin. Villa Elfviin historiikki valmistui.



Tilapalveluiden talouden toteutuminen



Toimintatulot

Liikelaitoksen toimintatulot toteutuivat 100,6 % mukaisesti olleen 336,4 milj. euroa.

Toimintamenot

Toimintamenot toteutuivat 98,4 % mukaisesti ollen 215,2 milj. euroa.

Tilikauden tulos

Tilapalveluiden tulostavoite (24 milj. euroa) toteutui. Tulos on 29,4 milj. euroa ja toteutuu 5,4 milj. euroa käyttösuunnitelmaa parempana. Tulot ylittivät muutetun käyttösuunnitelman 2,0 milj. eurolla ja toimintamenot alittuivat 3,4 milj. eurolla.

Ulkoiset vuokra- ja vastikekulut ylittävät talousarvion 2,1 milj. euroa käyttösuunnitelmaan nähden. Indeksikorotukset ja yhtiöiden vastikkeet ovat kasvaneet.

Palvelujen ostot alittuivat 1,8 milj. eurolla. Muut toimintamenot olivat käyttösuunnitelman mukaiset.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat 3,7 milj. euroa. Suurimmat poikkeamat olivat lämmitys ja sähkö, jotka alittuivat 4,1 milj. eurolla. Vesimaksut ylittyivät 0,5 milj. eurolla.

Poistot ja arvonalentumiset ylittyivät 1,4 milj. eurolla, josta suunnitelman mukaiset poistot alittuivat 0,3 milj. eurolla ja arvonalentumiset olivat 1,7 milj. euroa.

Sisäiset korkokulut alittuivat 1,5 milj. euroa

Milj. EUR Tilapalvelut-liikelaitos	TOT 2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	321	335	335	336	2
Toimintakulut	-213	-219	-219	-215	4
TOIMINTAKATE	109	116	116	121	5
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-32	-32	-30	1
VUOSIKATE	78	84	84	91	7
Poistot	-57	-58	-60	-60	-2
Arvonalentumiset	-1	-	-	-2	-2
TILIKAUDEN TULOS	20	26	24	29	3

Tilikauden tulostavoite
toteutui
29,4 M€

Tilapalveluiden toiminnan toteutuminen

Hiilineutraaliustavoitetta edistettiin ja KETS-toimenpidesuunnitelmaa toteutettiin. JETS-sopimukseen liittyttiin vuoden lopussa.

Kunnossapidon organisaatiomuutosta valmisteltiin ja uusi organisaatio käyttöön otettiin 1.1.2026.

Tilapalvelujen laadunseurantaa kehitettiin. Siivouksen laadunvalvontakäyntejä tehtiin vuoden 2025 aikana yli 2400 kertaa. Kiinteistönhoidon laadunvalvontakäyntejä tehtiin 877 kpl. Kunnossapidon dokumentoituja kohdekäyntejä tehtiin 5961 kpl. Vuoden 2025 aikana palvelupyyntöjä huoltokirjajärjestelmään on luotu yhteensä 36119 kpl.

Tilapalvelut järjesti yhteistyössä Sisäilmayhdistys ry:n kanssa Dipolissa vuosittaisen valtakunnallisen Sisäilmapajan 18-19.11.

Käynnissä olevia investointihankkeita ovat Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus, Tapiolan uimahallin peruskorjaus ja laajennus, Kaupunginpuutarhan puutyöhalli, Hösmäripuiston koulun muutos päiväkodiksi, Leppäsillan päiväkoti, Vallipuiston päiväkoti, Tapiolan stadion ja pysäköintilaitoksen kehitysvaihe, Kalajärven koulun, päiväkodin ja nuorisotilan 3. vaiheen huoltorakennus ja liikuntakenttä.

Vuonna 2025 valmistuneita hankkeita olivat Kalajärven koulu ja päiväkoti, Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus, Tapiolan päiväkodin peruskorjaus, Oittaaan uimarannan pukutilat ja Hyökkyvuoren paikoitustalo.



Suurpelto taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen

Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Ensimmäisten kaava-alueiden katuja on viimeistelty valmistuneiden asuinrakennusten ympäristöissä. Sepänkalliontien rakentaminen alkoi.

Eri puolilla Suurpeltoa oli käynnissä 12 asuntorakentamishanketta.

Maakirjan ja Suurpellon päiväkodit sekä Opinmäen kampus ovat käytössä. Opinmäessä toimii kaksi koulua, päiväkotia ja kirjasto. Lisäksi taseyksikön alueella toimii kaksi yksityistä päiväkotia.

Suurpellon Jätehuolto Oy:n toiminta on laajentunut aloituskaava-alueilla I ja II ja jätehuollon toimintavarmuus on hyvällä tasolla.

Suurpellon keskuksen ja rakennusten kivijalkaliikkeiden palvelut ovat laajentuneet ja uusi päivittäistavarakauppa on avattu Sepänkallioon. Runkolinja 520 kytkee alueen Matinkylän ja Leppävaaran keskuksiin.

Talous

Maanvuokrat toteutuivat talousarvion mukaisesti ollen 1 milj. euroa. Maankäyttömaksutulot tuloutetaan niillä rahoitettavien investointien tahdissa. Talousarviossa tulojen arvioitiin olevan 2,1 milj. euroa, mutta investointeja ei toteutettu arvioitua määrää ja tuloja toteutui 1,6 milj. euroa. Toimintakuluissa oltiin varauduttu henkilöstökulujen lisäksi erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin sekä kertaluonteisiin kuluihin. Talousarviossa kuluihin oltiin budjetoitu 0,4 milj. euroa, joista toteutui 0,1 milj. euroa, jotka olivat melkein kokonaan henkilöstökuluja. Rahoitustuotot- ja kulut ovat taseyksikön välitystilin saldosta saatavaa sisäistä korkotuottoa. Talousarviossa arvioitiin korkotuottojen olevan 1,1 milj. euroa, mutta korkotason laskun takia tuotot olivat 0,7 milj. euroa. Investointeihin käytettiin 1,8 milj. euroa. Investoinnit kohdistuivat kunnallistekniikan suunnitteluun ja rakentamiseen.

1000 EUR Suurpellon taseyksikkö Pa	TOT 2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	3 608	2 960	2 960	2 583	-377
Toimintakulut	-131	-407	-407	-121	286
TOIMINTAKATE	3 477	2 553	2 553	2 462	-91
Rahoitustuotot ja -kulut	1 195	1 122	1 122	702	-420
VUOSIKATE	4 672	3 675	3 675	3 163	-511
Poistot	-5 357	-4 540	-4 540	-4 433	107
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-685	-865	-865	-1 269	-404

Tapiolan taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen

Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Kaupunki jatkoi Itätuulenkujan kannen rakentamista sekä itäpään kannen suunnittelua. Länsituuli-kadun asemakaavan muutoshankkeista Avara Oy:n vuokratalohanke hyväksyttiin joulukuussa.

Kulttuuriauktion asemakaavamuuotos hyväksyttiin keväällä, mutta päätöksestä on valitettu.
Maarinsolmun eritasoliittymän rakennussuunnittelu käynnistyi.
Maarinsolmun HOASin asuntokohde valmistui.

Keilaniemen alueella kehittäminen jatkui edelleen voimakkaana ja alueella oli vireillä vuoden aikana useita hankkeita. Alueelle suunniteltiin yleistä kalliopysäköintilaitosta, jonka toteuttamisesta neuvoteltiin kaupungin kanssa.

Talous

Toimintatuottojen maankäyttömaksutuloja laskutettiin 18,1 milj. euroa, 1,9 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa.
Sopimusten maksueriä tuli

laskutuskypsäksi. Maanmyyntivoittoja toteutui 2,1 milj. euroa talousarviota enemmän, ollen 12,1 milj. euroa.
Satakielenrinteen omistus siirtyi tilikaudella, jonka kauppahinta oli 11 milj. euroa.

Toimintakuluissa oltiin varauduttu henkilöstökulujen lisäksi erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin, vastikekuluihin sekä kertaluonteisiin kuluihin. Kulut toteutuivat 0,7 milj. euroa alle talousarvion. Erilaisia selvityksiä tilattiin 0,4 milj. euroa vähemmän mihin varauduttu ja kertaluonteisia eriä, joihin oli varattu 0,2 milj. euroa, ei toteutunut. Sisäiset korkokulut toteutuivat 1,6 milj. euroa alle talousarvion korkokannan laskun sekä välitystilin velan alentumisen takia.

Taseyksikön investoinnit olivat yhteensä 17,2 milj. euroa. Infraa rakennettiin 11,1 milj. eurolla ja maksettiin rahoitusvastikkeissa lainanlyhennyksiä Tapiolan Keskuspysäköinti Oy:lle 3 milj. euroa ja sijoitettiin Kiinteistö Oy Jousenpuiston Pysäköinnin omaan pääomaan 3,1 milj. euroa.

1000 EUR Tapiolan taseyksikkö Pa	TOT 2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	9 819	28 078	28 078	32 695	4 617
Toimintakulut	-1 299	-1 802	-1 802	-1 070	733
TOIMINTAKATE	8 520	26 276	26 276	31 626	5 350
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 259	-5 330	-5 330	-3 698	1 632
VUOSIKATE	3 261	20 946	20 946	27 928	6 982
Poistot	-27 193	-28 523	-28 523	-27 574	950
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-23 932	-7 577	-7 577	355	7 932

Tulokertymä nousi
+4,6 M€

Urheilupuiston taseyksikön talouden ja toiminnan toteutuminen

Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Tapiolan urheilupuiston stadionhankkeen hankesuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa maaliskuussa.

Stadionhankkeen toteuttamisesta järjestettiin urakkakilpailu syksyllä. Urakkasopimus allekirjoitettiin Jatke Uusimaa Oy:n kanssa joulukuussa 2025. Hanke toteutetaan yhteistoiminnallisena projektinjohtourakkana.

Urheilupuiston pohjoisosan katujen kunnallistekniikan, puistojen ja liikuntapaikkojen rakentaminen käynnistyi lokakuussa 2025.

Talous

Vuokratuottoja kertyi talousarvion mukaisesti. Toimintakuluissa oliin varauduttu toiminnan vaatimiin erilaisiin selvityksiin ja suunnitelmiin sekä vastikeveloituksiin. Tilikaudella ei ilmennyt tarvetta vastikemaksuihin eikä suurempiin palveluostoihin.

Investointien toteuma oli 1,2 milj. euroa.

Vuoden aikana suunniteltiin ja rakennettiin urheilupuiston yleisiä alueita.

Valtuusto hyväksyi 18.8.2025 Teknisen lautakunnan esityksestä kaupunginhallitukselle Urheilupuiston taseyksikön toteutettavaksi vuosina 2025–2027 hankkeen Urakka I, jonka kustannusarvio on 24 milj. euroa, siten, että Urakka I:n määrärahasta 3 milj. euroa ajoittuu vuodelle 2025. Urheilupuiston taseyksikön infrarakentamista on suunniteltu toteutettavaksi kahtena urakkana samanaikaisesti Tapiolan urheilupuiston stadionhankkeen kanssa. Hankkeen Urakka I aloitus ja määrärahasta 3 milj. euroa ajoittuisi vuodelle 2025. Hankkeessa Urakka I rakennetaan lämmitetyt jalkapallokentät 2 ja 3, Yhteispelintie, jalkapallokenttä 4, lähiliikunta-alue ja Tuohipolku, Koivu-Mankkaantie pohjoisosassa, Tuohipuisto, pienpelikentät, Syöttäjänkuja, Yhteispelinkuja ja sen LP-alue sekä Tuohimäen kääntöpaikka.

1000 EUR Urheilupuiston taseyksikkö Pa	TOT 2024	TA 2025	MTA 2025	TOT 2025	Poikkeama TOT-TA
Toimintatuotot	75	70	70	77	7
Toimintakulut	-27	-273	-273	-36	236
TOIMINTAKATE	48	-203	-203	40	243
Rahoitustuotot ja -kulut	-29	-205	-205	-28	177
VUOSIKATE	19	-408	-408	13	420
Poistot	-19	-85	-85	-52	33
Arvon alentumiset	-	-	-	-	-
TILIKAUDEN TULOS	-1	-493	-493	-39	453

Valtuustoon nähden sitovien tasojen poikkeamat

1 000 EUR	Sitovat tasot	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Valtuusto ja konsernihallinto ST	Toimintatuotot	79 171	7 060	86 231	80 904	-5 327
Liikunnan ja urheilun tulosityksikkö ST	Toimintatuotot	8 582	-	8 582	7 503	-1 079
Kaupunkisuunnittelukeskus ST	Toimintatuotot	590	-	590	483	-107

1000 EUR	Tulot ja menot sitovia	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Aineettomat hyödykkeet						
Tietohallinto, IT-kehitysprojektit	Tulot	840	-	840	791	-49
Maa- ja vesialueet						
Kaupunkiympäristön esikunta	Tulot	1 500	-	1 500	1 377	-123

1000 EUR	Peruskaupunki sitovat tasot	Talousarvio 2025	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Verotulot	Tulot	863 034	-29 000	834 034	832 060	-1 974
Rahoitustulot	Tulot	61 363	-	61 363	59 417	-1 946

- Taulukossa valtuustoon nähden sitovien tulojen, menojen ja tilikauden tuloksen (Tilapalvelut) poikkeamat tilinpäätöksen ennakkotiedon mukaan.
- Poikkeamat raportoitu yksiköistä, joissa menoylitys tai tulojen alitus muutettuun talousarvioon nähden on yli 200 000 euroa tai yli 5% talousarviosta.
- Vastuuyksiköiden tarkempi sitovien tasojen poikkeamaraportointi esitetään tilinpäätöksessä.
- Ennakkotiedon mukaan poikkeamia ainoastaan tuloarvioissa



ESPOO
ESBO