
TULOSTAVOITE RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: 31.12.

1.1. Espoolaiset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen

Mittaritiedot	Selite	
Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 5,6 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 5,60 Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 4,70 Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 4,60 Osallistumisaste Lähtöarvo: 82,1 Tavoitearvo: kasvaa	Seurantajakso 31.12.: Osallistumisaste on vuoden 2025 lopun väestön ennakkotiedon mukaan laskettuna 84,2 %. Verrattuna vuoteen 2024 laskua on -0,4 prosenttiyksikköä. Virallinen väestötieto ja kielitiedot julkaistaan alkuvuoden aikana, jonka jälkeen osallistumisasteet voidaan tarkistaa ja analysoida kieliryhmittäin. Osallistumisaste koko Espoo ikäryhmittäin (suluissa v. 2024): 1-2v 63,7 % (64,9 %), 3-4v 94,5 % (93,9 %), 5v 95,4 (95,6 %), 6v 93 % (93,3 %) Syksyn arviointikysely toteutettiin huoltajille, henkilöstölle ja johtajille marraskuussa. Huoltajien tyytyväisyys oli tuoreimmassa mittauksessa pysynyt lähtöarvon tasalla (ka. 5,6, asteikolla 1-6). Henkilöstön arvio pedagogisen työn onnistumisesta on samoin pysynyt lähtöarvon luvuissa (ka. 4,7, asteikolla 1-6). Johtajien arvio pedagogisen työn onnistumisesta on laskenut kymmenyksen lähtötasoon verrattuna ja oli marraskuussa 4,6 (asteikolla 1-6). Johtajien kyselyssä vastaajamäärä on merkittävästi pienempi muihin vastaajaryhmiin verrattuna vastaajamäärien vaihdellessa noin 20-50 välillä. Arviointikyselyssä sekä henkilöstön että johtajien vastaajamääriä on saatu nostettua marraskuun kyselyssä.	Arvioidaan toteutuvan osittain

1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa

Mittaritiedot	Selite	
Yo-tutkinnon suorittaneiden kirjoitusten tulokset. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen (paras arvosana) keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo (kevät/syysy). Lähtöarvo: 4,2/4,0 (S24) Tavoitearvo: korkeampi kuin valtakunnalliset Seurantatieto 31.12.: 4,20 6. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,56, monikielisten ka 7,86 -> erotus 0,70 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 0,78 9. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,43, muunkielisten ka 7,64 -> erotus 0,79 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 0,67 Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 60 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. Lähtöarvo: 58,8 % (S24) Tavoitearvo: 60	Seurantajakso 31.12.: Keskiarvojen osalta 6.lk 2025: suomenkielisten ka 8,46; vieraskielisten ka 7,68 -> erotus 0,78 9.lk 2025: suomenkielisten ka 8,38; vieraskielisten ka 7,71 -> erotus 0,67 Oppimistulokset kantaväestön ja maahanmuuttajataustaisten oppilaiden välillä joko kasvavat tai pysyvät samana. 6. luokkalaisten kesken ero on kasvanut, koska vieraskielisten oppimistulokset ovat heikentyneet samalla kun kantaväestön oppimistulokset ovat pysyneet samana. 9. luokkalaisten kesken oppimistulosten ero on pysynyt samana, koska sekä kantaväestön että maahanmuuttajataustaisten oppilaiden oppimistulokset ovat heikentyneet samassa suhteessa. Tilastollisesta näkökulmasta (t-testi ja efektikoko) 6. luokalta voidaan todeta, että suomenkielisten tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Vieraskielisten tulos on hieman heikentynyt. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. 9. luokalta voidaan todeta, että kummankaan kieliryhmän tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Näin ollen myöskään ryhmien välinen ero ei ole muuttunut. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. Tavoitteet eivät toteudu alkuperäisen mittarin mukaisesti, jolloin erotus suomenkielisten ja vieraskielisten keskiarvojen välillä olisi 0,2. Karvin vuosittain saatavilla olevat arvioinnin tulokset raportoidaan seuraavan kerran 30.4.2026.	Arvioidaan toteutuvan osittain

Seurantatieto 31.12.: 49,50 %

Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden määrä

Lähtöarvo: 1413

Tavoitearvo: kasvaa

Seurantatieto 31.12.: 1692,00 lkm

Omnian arvostus (Luottamus & maine –tutkimus)

Lähtöarvo: 3,41

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 3,47

Espoon perusopetuksen oppimistulokset ovat kansallisia tuloksia paremmat Karvin arvioinnissa.

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: kansallisia tuloksia paremmat

Karvin 6. vuosiluokan pitkittäisarviointi 2024

Matematiikka:

S1: Espoo 540, otos 505

- Espoo on matematiikan osaamisessa keskimääräistä hieman parempi muihin kuntiin verrattuna.

S2: Espoo 465, otos 450

- Espoo on matematiikan osaamisessa samantasoinen muiden kuntien kanssa.

Äidinkieli ja kirjallisuus:

S1: Espoo 521, otos 507

- Espoo on äidinkielen ja kirjallisuuden osaamisessa samantasoinen muiden kuntien kanssa.

S2: Espoo 462, otos 423

- Espoo on äidinkielen ja kirjallisuuden osaamisessa keskimääräistä hieman parempi muihin kuntiin verrattuna.

Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 49,5 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen keskiarvo on Espoossa on 4,2 ja on korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo, joka oli 4,0.

Omniaan hakeneiden määrä on kasvanut viime kerran hakutuloksiin nähden. Omnian arvostus luottamus & maine -tutkimuksessa on parantunut hieman.

1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus.

Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa? Lähtöarvo: 70 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 74,00 %	Seurantajakso 31.12.: Viimeisin oppilaskysely toteutettiin Espoonlahden sekä Keski- ja Pohjois-Espoon alueilla, ja siihen osallistui 7477 vastaajaa. Kysymykseen ”Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa?” vastasi myöntävästi 70 %, kielteisesti 16 % ja ”en osaa sanoa” 14 %. Kevään kysely tehtiin puolestaan Leppävaaran, Tapiolan ja Matinkylä-Olarin koulujen alueella ja siihen osallistui 8559 vastaajaa. Heistä 75 % ilmoitti harrastavansa jotain yhdessä muiden kanssa, 13 % ei harrasta ja 12 % ei osannut sanoa kantaansa. Yhdistämällä näiden kahden eri alueilla tehdyn kyselyn tulokset voidaan todeta, että keskimäärin 74 % oppilaista vastasi harrastavansa säännöllisesti muiden kanssa. Harrastuspolulle osallistuneiden palautekyselyssä saatiin vastauksia 662 kappaletta. Yleisarvosana harrastukselle oli 8,8 (keskiarvo). Valtaosa koki harrastuksen vaikuttaneen myönteisesti heidän kokemukseensa ryhmään kuulumisesta ja oppimisesta. Harrastuspolun maksuttomia harrastuksia on tarjolla 96 % kaikista espoolaisista perusopetusta antavista kouluista.	Arvioidaan toteutuvan

1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan.

Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen Lähtöarvo: 47,1 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 41,10 % Oppilaskysely: Minua ei kiusata Lähtöarvo: 81,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 78,40 %	Seurantajakso 31.12.: Oppilaskysely: <i>“Koulumme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen”</i> ”Lähes aina” -vaihtoehdon valinneiden osuus on 41,1 % (tilanne 31.12.2025). Osuus on laskenut verrattuna lukuvuoden 2023–2024 kyselyyn, jossa vastaava tulos oli 47,1 %. Oppilaskysely: <i>“Minua ei kiusata”</i> Tulosta ei voida enää vertailla aiempiin vuosiin, koska vastausasteikko on muuttunut. Edellisen lukuvuoden (2023–2024) tulos oli 78,4 %, mikä oli jo heikennys lähtöarvoon nähden. Mitä kiusaamisen ehkäisemiseksi tehdään: Suomenkielisissä ja ruotsinkielisissä perusopetuksen kouluissa kiusaamisen, häirinnän sekä väkivallan ehkäisemiseen liittyvää työtä tehdään vahvasti yhteisöllisen opiskeluhuollon saralla. Kouluissa on selkeät rakenteet ja kirjatut työnkuvat yhteisölliselle opiskeluhuoltotyölle. Kaikki koulun aikuiset osallistuvat yhteisölliseen opiskeluhuoltotyöhön osana omaa tehtäväänsä. Jokaisessa koulussa on käytössä Yhdessä vahvaksi yhteisöksi - toimenpideohjelma sekä koulujen omat kiusaamiseen, väkivaltaan ja häirintään puuttumisen mallit ja rakenteet. Osa kouluista toteuttaa jotakin lisenssimaksullista vuorovaikutusohjelmaa, kuten esimerkiksi Friends- (Friends-toiminta - Aseman Lapset ry), KiVa-koulu- (KiVa Koulu® kiusaamisen vastainen toimenpideohjelma peruskouluihin) ohjelmia sekä Haru-ohjelmaa (Haru kouluverkoston ohjelma, ruotsinkieliset koulut). Osa opetushenkilöstöstämme suomenkielisissä perusopetuksessa on kouluttautunut vertaissovitteluohjaajiksi ja tai restoratiivisiksi sovittelijoiksi (VERSO-ohjelma) osana työnantajan tarjoamaa osaamisen kehittämistä. Verso-koulutusta on mahdollista järjestää myös oppilaille, jotka koulutuksen saatuaan voivat toimia sovittelijoina osassa kiusaamistapauksia. Rehtori johtaa koulunsa yhteisöllistä opiskeluhuoltoryhmää, joka kokoontuu kaikissa peruskouluissamme vähintään kerran kuukaudessa. Ryhmän tehtävät ja kokoonpano on	Poikkeamia

	määritelty ja ohjeistettu Espoon kaupungin opiskeluhoitosuunnitelmassa (Opiskeluhoiton palvelut Espoon kaupunki). Yhteisöllisen opiskeluhoitoryhmän tehtävät painottuvat ennaltaehkäisevään ja yhteisölliseen työhön. Ryhmän toimintaan kutsutaan mukaan sekä oppilaat että huoltajat ja tarvittavat verkostot. Ryhmän tehtävä on myös johtaa tiedolla yhteisöllistä opiskeluhoitoa hyödyntämällä mm. koulujen itsearviointi-, kouluterveys- ja ilmapiirikyselyistä saatavaa tietoa sekä suunnitella, kehittää ja arvioida tarvittavia toimenpiteitä. Koulut kuvaavat vuosittain lukuvuosisuunnitelmaan kiusaamisen, häirintään ja väkivaltaan puuttumisen mallinsa sekä arvioivat niiden toteutumista viimeistään lukuvuoden arvioinnin yhteydessä. Kiusaamisen, häirinnän ja väkivallan vastaista työtä tehdään yhdessä osallistaen oppilaat ja koulun henkilöstö. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen opiskeluhoiton ammattihenkilöt osallistuvat ennalta ehkäisevään kiusaamisen vastaiseen työhön yhdessä koulun muun henkilöstön kanssa. Osassa suomenkielisen perusopetuksen kouluja, ja kaikissa ruotsinkielisissä yläkouluissa (Matliden skola, Lagstads skola ja Storängens skola), työskentelee yhteisöohjaajia, jotka tekevät yhteisöllistä työtä, mahdollistavat osaltaan osallisuutta, oppilaiden kuulemista ja kohtaamista sekä omalta osaltaan vaikuttavat koulun hyvinvointityöhön. Kaupungin ruotsinkieliset nuorisohjaajat vierailevat myös säännöllisesti ruotsinkielisissä yläkouluissa välitunneilla. Suomen- ja ruotsinkielisessä perusopetuksessa on myös kaksi Keinumäen koulun alaisuudessa toimivaa yhteisöohjaajaa, jotka tukevat koko kaupungin kouluja pyynnöstä ja tarvittaessa erilaisissa ryhmien haasteellisissa tilanteissa. Kouluissa osallistetaan oppilaskunnat kiusaamisen, häirinnän ja väkivallan vastaiseen työhön kuulemalla sekä koko oppilaskuntaa monin eri tavoin, että kouluttamalla tukioppilastoiminnasta kiinnostuneet oppilaat Mannerheimin lastensuojeluliiton luoman mallin mukaisiksi tukioppilaisiksi (Tukioppilastoiminta - Mannerheimin Lastensuojeluliitto). Koulujen järjestyssäännöt laaditaan yhdessä oppilaiden ja henkilökunnan kanssa. Järjestyssäännöt hyväksytään koulujen johtokunnissa. Kaikilla suomenkielisillä yläkouluilla on yhteinen ryhmäytymisen malli, jota tulee noudattaa jokaisessa yläkoulussa. Lisäksi useissa kouluissa on erilaisia kummitoimintamalleja oppilaiden osallisuutta vahvistamaan ja mm. vähentämään yksinäisyyden kokemuksia. Monipuolinen välituntitoiminta kouluissa vahvistaa yhteisöllisyyttä sekä onnistuessaan estää kiusaamista. Kaikki seitsemäsluokkalaiset osallistuvat syksyisin Helsingin poliisistoittokunnan valistuskonserttiin. Konserteissa kuullaan musiikin ohessa valistusta mm. seksuaaliseen häirintään, erilaisiin rikoksiin, päihteisiin ja kiusaamiseen sekä	
--	--	--

	väkivaltaan liittyen. Länsi-Uudenmaan poliisin kanssa tehdään hyvää yhteistyötä sekä ennaltaehkäisevästi että akuuteissa huoli- ja ongelmatilanteissa. Nuoremmille oppilaille järjestetään mm. Kutsu poliisi 112 –konsertteja sekä yksittäisiin suomenkielisiin kouluihin Nallekoplan konsertteja. Kiusaamisen, häirinnän ja väkivallan vastainen työ on osa jokaisen opettajan työtä sekä yhteisten oppilaiden kasvatus- ja opetustyötä. Luokanopettajien ja luokanohjaajien osaamista kehitetään jokaisessa koulussa tarpeen mukaan. Opettajat saavat tarvittaessa esimerkiksi MAPA-koulutusta, jota tarjoaa mm. MAPA® koulutukset - Laurea-ammattikorkeakoulu sekä Kilon koulusta HOPE-opettajat (www.kilohyvinvointia.fi). Myös neuropsykiatriisiin häiriöihin liittyvää koulutusta on tarjolla ja tullaan tarjoamaan suomen- ja ruotsinkielisen perusopetuksen tulosityksiköiden koulutustarjottimella. Kiusaamis-, häirintä- ja väkivaltatilanteissa koulun opettajat sekä tarvittaessa rehtori arvioivat kasvatuskeskustelun ja/ tai jälki-istunnon sekä mahdollisen kirjallisen varoituksen tai koulusta erottamisen tarpeellisuuden (Kurinpitokeinot ja turvaamistoimenpiteet perusopetuksessa Opetushallitus) sekä muiden viranomaisten kanssa tarvittavan yhteistyön. Koulupäivän epäämistä käytetään turvaamistoimena, ei rangaistuksena. Viranhaltijoilla ja koulun työntekijöillä on velvollisuus tehdä lastensuojeluilmoitus ja tai rikosilmoitus vakavissa kiusaamis-, häirintä- ja väkivaltatilanteissa. Koulun aikuisten työtä ohjaavat myös tulosityksikkötasoiset toimintaohjeet sekä Espoon kaupungin opiskeluhoitosuunnitelma liitteineen. Lisäksi koululta konsultoidaan lastensuojelua ja poliisia matalalla kynnyksellä huolen herätessä. Pitkittyneissä ja vakavissa kiusaamistilanteissa kouluilla on myös mahdollisuus pyytää konsultaatiota ja tai interventiota Aseman lasten K0+-palvelusta. Vakavissa akuuteissa tilanteissa soitetaan aina ensin hätänumeroon.	
--	---	--

1.5. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa paranee.

Mittaritiedot	Selite	
Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus % Lähtöarvo: 49,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 54,70 % Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen erityisopettajien osuus % Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 74,30 % Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen lastenhoitajien osuus % Lähtöarvo: 61 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 73,40 % Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten henkilökunnan määrä Lähtöarvo: 18,6 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 17,10	Seurantajakso 31.12.: Varhaiskasvatus: Kelpoisen henkilökunnan osuudet raportoidaan kaksi kertaa vuodessa, helmikuun ja syyskuun tilanteista. Kelpoisen henkilöstön osuuksissa ei ole uutta raportoitavaa OVK3 jälkeen, jossa nähtiin kelpoisten osuuden kasvua kaikissa henkilöstöryhmissä. Henkilökunnan koulutustasoa pyritään jatkuvasti nostamaan monin eri toimin, esim. allianssitoimenpiteet korkeakoulutettujen saatavuuden parantamiseen. Lisäksi veto- ja pitovoimaan panostetaan mm. johtamisen, työhyvinvoinnin ja toimintakulttuurin kehittämisellä. Työfiilismittarin työssä jaksaminen on joulukuun mittauksessa 6,6 (lähtöarvo vuoden 2024 lopussa 6,7). Vieraskielisen henkilökunnan osuus on joulukuun lopussa 17,1 %. Osuus on laskenut verrattuna vuoden 2024 lähtöarvoon (18,6 %). Vieraskielisiä työntekijöitä on erityisesti määräaikaissä lastenhoitajan tehtävissä. Projektihenkilöstön ja työllistettyjen määrän väheneminen sekä kelpoisten lastenhoitajien hakijamäärien kasvu heijastuvat vieraskielisten henkilökunnan määrään laskevasti. Perusopetus: Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden on palautunut kesän 2025 tilanteeseen kun lokakuussa arvo oli vielä korkeampi (11). Kelpoisten hakijoiden määrä on joka tapauksessa korkea. Tähän vaikuttavia tekijöitä ovat työmarkkinatilanne Suomessa, jolloin kelpoisia hakijoita on enemmän saatavilla. Luokanopettajien ja koulunkäynninohjaajien saatavuus on erittäin hyvä, kun taas erityisluokanopettajien saatavuudessa on haasteita. Henkilöstökysely: "Koen jaksavani työssä hyvin" arvioidaan seuraavan kerran 30.4.2026. Edelliset tulokset ovat ajanjaksolta 30.4.2025. Silloin tulokset olivat seuraavat: Tulos 83,9 % on parantunut 2,7 % lähtöarvoon verrattuna.	Arvioidaan toteutuvan

**Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden
perusopetuksessa**

Lähtöarvo: 4,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 9,30

**Työhyvinvoinnin tulokset: Miten olet jaksanut töissä viime
aikoina? (Varhaiskasvatus)**

Lähtöarvo: 6,3

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 6,60

**Henkilöstökysely: Koen jaksavani työssä hyvin
(Perusopetus)**

Lähtöarvo: 81,2

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 83,90 %

1.6 Lapset ja nuoret voivat hyvin

Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Voin koulussa hyvin Lähtöarvo: 48,7 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 46,30 %	Seurantajakso 31.12.: Oppilaskysely 2025–26, ”Voin koulussa hyvin” (”lähes aina” -vaihtoehdon valinneiden %-osuus) Tulos 2024-2025 kyselyssä: 48,7 % ja nyt vuoden 2025 kyselyssä 46,3 %	Poikkeamia
MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 5. luokkalaisissa Lähtöarvo: 30 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.12.: 29,30 %	Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus laskee 5. ja 8. luokkalaisissa (MOVE!-mittaukset) lähtöarvoihin (30 % 5. luokkalaisista ja 34 % 8. luokkalaisista) verrattuna → 29,3 % 5. luokkalaisista ja 34,1 % 8. luokkalaisista. → 5. luokkalaisten tulos parantunut jonkin verran, mutta 8. luokkalaisten tulos hieman heikentynyt.	
MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 8. luokkalaisissa Lähtöarvo: 34 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.12.: 34,10 %		

2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee

Mittaritiedot	Selite	
Palvelutuotteiden käyttö parantaa tiedolla johtamista ja kustannusvaikuttavuutta Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Käyttöön otetut digitalisaatiohankkeet parantavat tuottavuutta ja uusien hankkeiden suunnittelussa varmistetaan elinkaarihyödyt kaupungille Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: ICT- ja digihankkeet hyötyraportointi tilinpäätös 2025 Tuotantoon siirtyneet hankkeet ja toimeksiannot, joiden keskeiset hyötytavoitteet ovat toteutuneet: • Elinvoiman tulosalue: TE-transition viimeistelytyöt, Työllisyyspalveluiden ajanvarausjärjestelmän käyttöönotto • HR: kolme käyttöönottoa uudesta työvuorosuunnittelujärjestelmästä, tasopalkkamallin tekniset muutokset Sarastia-palkkahallinnon järjestelmään • HALA: Asiointipalveluiden pääjärjestelmän ja uuden digiasiointikanavan käyttöönotto (OmaEspoo) • KYT: Karttakyselytyökalun käyttöönotto, Kuntatietojärjestelmän versiopäivitys, Tilapalveluiden toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehitystä (omien työntekijöiden mobiilisovellus, johdon raportoinnin kehittäminen), Eläinlääkärin potilastietojärjestelmän käyttöönotto. • KOTO: varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän (eVakan) jatkokehitys (asiakasviestinnän tehostaminen), oppilashallinnon arkistoprojekti, palvelusetelin uusinta • TALOUS: Joton siirto EU Sovereign Cloudiin (tietosuojan parannus), organisaatietiehallinnan parannukset, patu-tuotteiden sovelluskehitys, sähkösäkkuintegraatio, starttirahatoteutus (siirto Sarastiasta JoToon), ja 37 kpl muita pienempiä kehitystoimeksiantoja. Muita keskeisiä toimeksiantoja	Arvioidaan toteutuvan

	• Tietoturvatestaukset (käyttöönottoprojekteja ja muiden merkittävien järjestelmien testauksia) • IIDA-käyttövaltuushallinnan laajentaminen uusiin palveluihin • Palomuuriratkaisujen uusinnat ja tietoliikennelaitteiden päivitykset 144 toimipisteessä • Parannetun pääsynhallinnan käyttöönotto IoT-laitteiden osalta • Loput Windows 11 -käyttöjärjestelmäpäivitykset hallinnon ja opetuksen verkossa • Integraatioiden valvonnan tehostaminen AI-pohjaisella ratkaisulla • Opetuspalveluiden salasanaudistus • MS Power platformin pääkäyttäjäpalvelun määrittely ja käyttöönotto • MS Fabric -alustan tekninen evaluaatio ja päivitys • Perustietotekniikan transitioprojekti • Kaupunkitekniikan keskuksen Copilot-käyttöönotto (rajattu käyttäjämäärä) • Google Edu-ympäristön tietoturvakontrollien tiukentaminen (esimerkiksi oppilaiden ja opettajien salasana-koennukset) • Vuosikellomaiset dataskannaukset ja tulosityksikkökohtainen raportointi tietosuojan vahvistamiseksi Keskeneräiset hankkeet ja toimeksiannot, joiden keskeisten hyötytavoitteiden arvioidaan toteutuvan tulevissa käyttöönotoissa • HRD-työkalun (DigiSuuntaamo) käyttöönottoprojekti on käynnissä (valmistuu 2026) • Työvuorosunnittelun käyttöönoton seuraavien vaiheiden määrittely ja toteutukset, mm. kirjasto ja varhaiskasvatukset seuraavat erät (kokonaisuudessaan käyttöönotot valmistuvat v. 2026)	
--	---	--

	• Tiedolla johtamisen mahdollistaminen KEHA-tietoaineistoihin pohjautuen • RYHTI-sääntelyn täyttävien dokumentinhallintajärjestelmän kilpailutusprosessi käynnissä • RYHTI-sääntelyn kaavoitusvälineiden kilpailutuksien valmistelu käynnissä • Pohjatutkimusjärjestelmän hankinta valmistunut ja käyttöönottoprojekti käynnistynyt Muut keskeneräiset toimeksiannot: • Avoimien verkkojen käyttäjähallinnan kehittäminen • Copilot-kokeilujen tuki (Hankintakeskus). Copilotin agenttiratkaisun kokeilun pilotti päättynyt, KOTO:ssa johtopäätöksen teko kesken. • Tietoliikenteen älykäs analysointi ja integrointi keskitettyyn Soc-valvontapalveluun teknisen tietoturvan parantamiseksi Poikkeamat hyötytavoitteissa Aski-digiasiointiprojektissa poikkeama tietopyyntöjen osalta (n. 15 % kokonaishyödyistä), muutoin hyödyt toteutuneet. Tietopyynnöt jätettiin pois, kun uudelleen tarkasteltiin asiointiportaalin soveltuvuutta hyvin heterogeenisten tietopyyntöjen käsittelyyn huomioiden asiakkaan tunnistautumis- ja suostumuksellisuuskysymykset.	
--	--	--

2.2. Palvelutuotanto kehittyä asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.

Mittaritiedot	Selite	
Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin viimeisen kolmen vuoden keskimääräinen taso (Kaupunki- ja kunta palvelututkimuksen laaja indeksi) Lähtöarvo: 3,71 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 3,76 Laadullinen arvio monituottajamallin mahdollisuuksien hyödyntämisestä kattavasti Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Kasvatus ja opetus Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksen iltapäivätoiminnan monituottajamallissa on useita palveluntuottajia. Palveluja kehitetään huomioiden palvelutuotannon asukaslähtöisyys, asiakaslähtöisyys ja kustannusvaikuttavuus. Mahdolliset muutokset tuotantomuodossa arvioidaan aina sopimuskausien katkojen ja toiminnan rakenteen muutosten yhteydessä. Espoossa toimii kunnallisen varhaiskasvatuksen lisäksi yksityisiä päiväkoteja yksityisen hoidon tuella, palvelusetelitoimintana sekä ostopalveluna, joista osa on kilpailutettuja ja osa ns. nettobudjetoituja. Yksityisen hoidon tuki on osa varhaiskasvatuksen lainsäädännön edellyttämää toimintaa, jonka perhe voi halutessaan valita ja joka on kunnalle kunnan omaa toimintaa jonkin verran edullisempaa mutta asiakkaalle yleensä kunnallista varhaiskasvatusta kalliimpaa. Palveluseteli on kunnalle vapaaehtoinen tapa toteuttaa palvelua, jonka myös perhe voi halutessaan valita. Tällä hetkellä se on jonkin verran kunnan itse tuottamaa palvelua edullisempaa kunnalle, mutta asiakkaalle usein jonkin verran kalliimpaa palveluntuottajan asettaman omavastuuosuuden hintakaton takia. Espoossa sitoudutaan kehittämään sekä palveluseteliä että yksityisen hoidon tuen kuntalaisia. Espooseen pyritään saamaan lisää yksityisiä varhaiskasvatuspalveluja niin, että yksityisen osuus palveluista nousee vähitellen noin 25 prosentista 35 prosenttiin. Palveluntuottajien kanssa tehdään jatkuvaa yhteistyötä sekä uusien varhaiskasvatuspaikkojen luomiseksi että tasalaatuisen palvelun varmistamiseksi kaikissa palvelun tuottamismuodoissa. Uusien yksityisten toimipaikkojen valmistelussa palveluntuottajat ja varhaiskasvatuksen tulosyksiköt yhdessä varmistavat, että suunnitellulla alueella on riittävästi varhaiskasvatuksen kysyntää. Joitakin kaupungin Y-tontteja on luovutettu hakumenettelyn kautta yksityisille palveluntuottajille päiväkotirakentamiseen ja näin toimitaan jatkossakin. Tällä hetkellä palveluntuottajat ovat suhdannetilanteen ja palvelujen järjestämiskustannusten nousun takia varovaisia laajentamaan toimintaansa. Monituottajamallissa kustannusvaikuttavuutta seurataan ja ohjataan sekä tuotantomallien välillä että kunkin tuotantomallin sisällä. Mallin kehittämisessä on huomioitava, että varhaiskasvatustilain mukaan huoltajilla on oikeus	Arvioidaan toteutuvan

	saada lapselleen kunnallinen varhaiskasvatuspaikka, mutta he voivat valita myös yksityisen varhaiskasvatuspaikan. Perusopetuksen iltapäivätoimintaa tuotetaan kaupungin omana toimintana, ostopalveluna ja avustettavana toimintana käyttäen kulloinkin tarkoituksenmukaisinta toimintatapaa. Iltapäivätoiminnan palveluntuottajia ostopalvelu- ja avustetussa toiminnassa on yhteensä yhdeksän. Eri tuotantomuotojen välisessä arvioinnissa otetaan huomioon myös välilliset kustannukset ja riskit mm. henkilöstöön ja jatkuvuuteen liittyen. Lukuvuonna 2025–2026 suomenkielisellä perusopetuksella on toistaiseksi voimassa olevat ostopalvelusopimukset kahdeksan iltapäivätoiminnan palveluntuottajan kanssa, jotka järjestävät iltapäivätoimintaa 47 koululla ja lisäksi yhden palveluntuottajan kanssa kaupungilla on sopimus avustettavasta iltapäivätoiminnasta yhdellä yksityiskoululla. Ostopalvelu- ja avustettavat iltapäivätoiminnan palveluntuottajat toteuttavat valtaosan espoolaisesta iltapäivätoiminnasta: noin 80 % iltapäivätoiminnan lapsista osallistuu palveluntuottajien järjestämään toimintaan. Kaupungin omaa iltapäivätoimintaa järjestetään 12 koululla. Svenska bildningstjänsterin iltapäivätoiminnan lapsista noin 73 % osallistuu kaupungin järjestämään toimintaan, ja 27 % palveluntuottajien järjestämään. Svebin kouluista kuudella on omaa toimintaa, ja neljällä toimintaa järjestää palveluntuottaja. Palveluntuottajia on yhteensä kolme. Sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia. Perusopetuksen iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten huoltajille iltapäivätoiminta on saman hintaista järjestämismuodosta riippumatta. Asiakasmaksu määräytyy huoltajan valitseman toiminta-ajan mukaan. Perusopetuksen iltapäivätoimintaa järjestetään pääsääntöisesti lapsen omalla koululla, joten huoltajat eivät voi valikoida toiminnan järjestäjätahoa Kaupunkiympäristön toimiala KYT on käyttänyt monituottajamallia pitkään ja jatkuvaa arviointia tehdään palvelutuotteiden avulla. Tilapalvelujen palvelutuotantoa on kehitetty edelleen asukas- ja asiakaslähtöisesti monituottajamallilla. Teemme jatkuvaa seurantaan oman ja ostopalvelun toiminnasta ja siirrymme joustavasti toimintojen välillä. Toimitilojen suunnittelupalveluissa ja rakennuttamisessa palveluiden ostot ovat noin 98 % toiminnasta. Hankkeissa ja kunnossapidon korjauksissa tehtävää rakentamisen valvontaa on lisätty oman ja ostopalvelun osalta. Siivouksessa, kiinteistönhoidossa ja aula- ja turvallisuuspalveluissa oman tuotannon ohella toimii alueilla kilpailutetut ostopalvelut useamman tuottajan toimesta.	
--	--	--

	Siivouksen ostopalvelujen osuus on noin 65 %, kiinteistönhoidon noin 30 % ja aula- ja turvallisuuspalveluissa yli 30 %. Koulujen vahtimestaripalvelut tuotetaan omana työnä. Kiinteistöjen ylläpidossa sekä oman että ostopalvelujen laadunseurantaa on myös kehitetty ja yhteistyötä lisätty kohteiden käyttäjien kanssa. Elinvoiman tulosalue Elinvoiman tulosalueella tulosityksiköt toteuttavat palveluntuotantoa laajasti monituottajamallilla ja kumppanuuksien kautta. Liikunnan ja urheilun tulosityksikkö tekee laajaa yhteistyötä kaupungin sisäisten ja ulkoisten toimijoiden kanssa. Erilaisia kumppanuuksia tehdään muun muassa palveluiden ostojen, infrahankkeiden ja tapahtumien järjestämisen osalta. Monipuoliset verkostot tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyöhön erilaisten toimijoiden kanssa, mikä mahdollistaa tietojen jakamisen ja parhaiden käytäntöjen levittämisen. Liikunnan ja urheilun toiminnoissa tämä parantaa palveluiden vaikuttavuutta ja monipuolistaa kaupungin liikuntatarjontaa. Kulttuurin tulosityksikössä palveluja tuotetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Keskeisiä kumppaneita ovat muun muassa taide- ja kulttuuriyhteisöt, järjestöt, yhdistykset, oppilaitokset ja yritykset. Esimerkiksi kulttuurikasvatuksen ja ikäihmisille suunnattujen taide- ja kulttuuripalvelujen sekä Espoon harrastuspolun palveluntuottajat valitaan hankintamenettelyn kautta dynaamiseen toimittajarekisteriin. Kulttuurilautakunta myöntää vuosiavustuksia taide- ja kulttuuriyhteisöille, taide- ja kulttuuriyhdistyksille sekä kotiseutuyhdistyksille, jotka tuottavat pitkäjänteisesti kulttuuri- ja taidepalveluita Espoossa.	
--	---	--

2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa

Mittaritiedot	Selite	
Kaikki uudisrakentamisen luvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Seurantajakso 31.12.: Rakennuslupien käsittelyajan mittari on edelleen häiriötilassa. Rakentamislain 1.1.2025 voimaantulon aiheuttaman tietojärjestelmämuutoksen takia kaikki Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti käsiteltävät lupahakemukset siirrettiin joulukuun 2024 aikana asiakkaan hakemusjärjestelmästä lupakäsittelyjärjestelmään. Mukana oli huomattava määrä hakemuksia, jotka eivät olleet vielä valmiita käsiteltäväksi. Käsittelyaika on siis alkanut juosta, vaikka hakemuksessa ei ole ollut lupapäätöksen mahdollistavia liitteitä mukana. Lupakäsittelyajat eivät ole siten vertailukelpoisia aiempiin mittarin mukaisiin aikoihin verrattuna.	
Yksiasuntoisten pientalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Rakentamislain aikaisten pientalojen uudisrakennuslupien (90%), pari- ja rivitalojen (88%) sekä korjaus- ja muutostöiden (94%) lupien osalta tilanne on valtuuston asettaman tavoitteen suhteen erinomainen. Lisäksi voidaan todeta, että lähes kaikki lupapäätökset on tehty lain vaatimassa 3kk tai 6kk tavoiteajassa. (1.1.2025 jälkeen jätetyt Rakentamislain mukaan käsiteltävät lupahakemukset)	
Pari- ja rivitalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Rakentamisen lupakäsittelyn uudistamista asiakaskokemuksen kokonaisvaltaiseksi parantamiseksi on jatkettu suunnitelmallisesti ja määrätietoisesti.	
Kerrostalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Erityistä huomiota on kohdennettu ennakkomenettelyjen kehittämiseen ja rakentamislain käsittelyaikavaatimuksen toteutumiseen uudistamalla ohjeita ja toimintatapoja.	
Prosentuaalinen osuus kaikista uudisrakentamisen luvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Valmius päästä rakentamislain 1.1.2026 vaatimuksen mukaisiin lupahakemusten käsittelyaikoihin on nykyisillä hakemusmäärillä varsin hyvä.	Arvioidaan toteutuvan
Prosentuaalinen osuus yksiasuntoisten pientalojen uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo:		

Seurantatieto 31.12.: 90,00 %

**Prosentuaalinen osuus pari- ja rivitalojen
uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan
75 vuorokautta.**

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 88,00 %

**Prosentuaalinen osuus kerrostalojen
uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan
75 vuorokautta.**

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 33,00 %

Kaikki rakennusvalvonnan luvat

Lähtöarvo: 1294

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 987,00

**Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja
muutostöiden rakennusluvut**

Lähtöarvo: 325

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 251,00

Muut kuin rakennusluvut

Lähtöarvo: 586

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 397,00

Myönnettyt asunnot yhteensä

Lähtöarvo: 3066

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 1995,00

Myönnettyt kerrostaloasunnot

Lähtöarvo: 2640

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 1497,00

Myönnettyt pientaloasunnot

Lähtöarvo: 426

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 498,00

Prosentuaalinen osuus kaikista luvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.

Lähtöarvo: 78

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 66,00 %

Prosentuaalinen osuus käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus- ja muutostöiden rakennusluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.

Lähtöarvo: 82

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 94,00 %

**Prosentuaalinen osuus muista kuin rakennusluvista,
joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.**

Lähtöarvo: 77

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 74,00 %



2.4 Espoon kaupungin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen rajapinnat ja palveluketjut toimivat hyvin

Mittaritiedot	Selite	
Arviointi kaupungin toiminnan ja talouden näkökulmista sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävästä yhteistyöstä. Arviointia tarkennetaan yhteistyön ja rajapintojen muotouduttua. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Kasvun ja oppimisen toimiala Kasvun ja oppimisen toimialalla yhteistyötä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa on tehty laajasti, mutta kokonaisuus on edelleen muotoutumassa ja vaatii monelta osin vahvistamista. Espoo kuitenkin kokee, että säännölliset kuukausittaisen tapaamiset hyvinvointialueen sekä Kasvun ja oppimisen toimialan kanssa ovat olleet hyviä ja yhteistyössä on tapahtunut selkeää eteenpäin menoa. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa yhteistyön ydinkysymyksiä ovat olleet kuntoutuspalvelut, vammaispalvelut, opiskeluhoito sekä perheneuvolan ja lääkehoidon järjestelyt. Palvelujen saatavuus ja jatkuvuus eivät ole aina olleet sujuvia. Espoon väestörakenne ja kasvavat asiakasmäärät tuovat lisähaastetta, sillä palvelujen tarve on suurempi kuin monissa muissa kunnissa, erityisesti vieraskielisten lasten ja nuorten osalta. Espoossa he ovat ylläpidettyinä tukea tarvitsevilla oppilailla. Opiskeluhoollon osalta on menty selvästi eteenpäin ja resurssointi on parantunut, vaikka huolta herättää edelleen henkilöstön saatavuus ruotsinkielisissä palveluissa sekä ikäkausittaisen terveystarkastusten osittainen toteutumattomuus. Edelleen tarvittaisiin selkeämpää resurssointia yhteisölliseen hyvinvointityöhön varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja lukioissa. Yhteydenpito hyvinvointialueen palveluihin on edelleen paikoin pirstaleista. Apuvälineiden osalta HUSin apuvälinelainaamon sopimuksen päätyminen toi epäselvyyksiä vastuunjakoon. Tämä vaikeutti arjen sujuvuutta varhaiskasvatuksen ja opetuksen yksiköissä. 23.1.2026 päivätyn delegointipäätöksen mukaan varhaiskasvatuksen aluepäällikkö voi päättää apuvälineiden myöntämisestä esiopetuksessa. Svebin näkökulmasta korostuvat erityisesti monikulttuurisen väestön tarpeet ja ruotsinkielisten palvelujen turvaaminen. Kuraattoripalvelut toimivat hyvin ja psykologeja on saatu palkattua paremmin, vaikka puutteita edelleen on. Espoossa opiskeluhoollon paineet ovat ruotsinkielisen väestöpohjan vuoksi suurempia kuin muualla, mutta tätä ei	Arvioidaan toteutuvan osittain

	ole vielä käytännössä huomioitu riittävästi. Useissa kehittämishankkeissa ruotsinkielinen näkökulma on jäänyt toissijaiseksi tai rajattu ulos. Tämä haastaa hyvinvointialuetta toteuttamaan sille kuuluvan erityistehtävänsä alueen ruotsinkielisten palvelujen turvaajana. Elinvoiman tulosalue Maahanmuuttopalveluiden yhteistyössä keskeinen haaste on se, ettei hyvinvointialueella ole selkeästi nimettyä henkilöä, joka vastaisi maahanmuuttajiin liittyvistä kysymyksistä sektorirajat ylittävästi. Tämä on johtanut siihen, että keskustelu on joko olematonta tai pirstaloituu eri toimijoiden kesken. Hello Espoo -infossa työskentelevät kaksi sosiaaliohjaajaa ovat tärkeitä yhteistyön jatkuvuuden kannalta, mutta terveyspalveluiden edustajan puuttuminen on koettu ongelmalliseksi. Kiintiöpakolaisten vastaanotossa yhteistyö on toiminut pääosin hyvin ja uudet hyvinvointialueen verkkosivut tukevat kokonaisvaltaista neuvontaa maahanmuuttajille. Työllisyyspalveluiden osalta yhteistyö on monella tavalla sujuvaa ja rakentavaa. Aktivointipäiviä on järjestetty yhteistyössä, ja asiakkaiden osallistumisprosentti on ollut kohtuullinen. Verkostotyö on toiminut hyvin ja tiedonkulku asiakkaista on ollut hyvää. Yleisesti ottaen koetaan, että yhteistyö työllisyysalueen ja LUVN:n välillä toimii ja haasteita ratkotaan yhdessä. Myös työttömien terveystarkastuksia on pystytty lisäämään ja ne toimivat paremmin kuin aiemmin, mutta jatkopolkujen puutteet herättävät huolta -> tarkastusten jälkeen ei aina seuraa toimenpiteitä, vaikka työ- ja toimintakyvyn ongelmia havaittaisiin. LUVN:ssa työkykytiimin toimintamallia kehitetty ja tavoitteena on terveystarkastusten vaikuttavuus. Työkykytiimin resurssia on vahvistettu ja toivotaan, että asiakkaita ohjataan aktiivisesti palveluun. Lisäksi lakiin perustuvan monialaisen työllistymistä edistävän yhteistyön (TYM) käynnistyminen vaativat jatkossa selkeää resursointia, dialogia ja näkyvyyttä yhteisiin asiakkuuksiin. Pitkittyneessä työttömyydessä matalan kynnyksen palvelut ovat avainasemassa ja erityisesti nuorten ja vieraskielisten tarpeisiin tulisi kiinnittää huomiota. Kuntouttavan työtoiminnan lainsäädäntömuutos on edelleen käsittelyssä. Kulttuuripalveluiden suhde hyvinvointialueeseen on toistaiseksi ollut varsin yksipuolista. Hyvinvointialue hyödyntää mielellään esimerkiksi kulttuuriketjupalveluita, mutta laajentaminen yksityisiin ja ostopalveluyksiköihin ei ole onnistunut, sillä se olisi edellyttänyt LUVN:lta lisäresursointia. Myös Senioripakussa LUVN:n panos on jäänyt vajaaksi, vaikka yhteistyön tarve on tunnistettu. Positiivista on, että LUVN järjestää HYTE-verkostotapaamisia ja on käynnistänyt kulttuurihyvinvointiin liittyvää selvitystyötä opiskelijayhteistyönä. Ikääntyneiden osalta Espoo ja hyvinvointialue pitävät säännöllisiä	
--	---	--

	tapaamisia, joissa kulttuuripalveluiden ja liikuntapalveluiden edustajat ovat myös mukana. Liikunnan osalta yhteistyön tarve on kytkeytynyt erityisesti ennaltaehkäisevään hyvinvointiin ja strategisiin linjauksiin. Espoon erityispiirteet, kuten suuri vieraskielisten määrä ja väestön nopea kasvu, asettavat tarpeen räätälöidylle yhteistyölle liikunnan ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Joustava ja asiakkaiden eteen tehtävä yhteistyö on molempien organisaatioiden etu, ja sen merkitys tulisi näkyä hyvinvointialueen strategiassa. Terveyspalveluiden erkaantuttua kaupungilta, on liikuntapalveluihin ohjaus heikentynyt merkittävästi. Liikuntaohjaajilla ei ole nykyään pääsyä potilastietojärjestelmiin, joka heikentää asiakaslähtöistä palvelua. Liikuntaneuvonnan kumppanuussopimusta ollaan laatimassa hyvinvointialueiden ja alueen kuntien kanssa. Uusi sopimus korvaa aiemman Espoon Liikuntapalvelujen ja hyvinvointialueen välisen sopimuksen. Tavoitteena on, että sopimus pohja valmistuu kevään aikana. LUVN:ssa käynnistymässä elintapaohjauksen kehittämisen hanke, jossa alueen kunnat kumppaneina. Hankkeessa kehitetään elintapaohjausta erityisesti työttömien ja vieraskielisen väestön näkökulmasta ja mukana myös järjestöjä. Liikunnalla vammaispalveluiden kanssa yhteistyö sujuu päivätoimintakeskusten ja työtoimintakeskusten kanssa. Ikääntyneiden osalta yhteistyö palvelukeskusten on jatkunut tiiviinä, mutta palvelukeskusten organisaatio ja esihenkilöt ovat vaihtuneet. Vielä ei ole järjestetty yhteistyöpalaveria uuden johdon kanssa yhteisestä työtavoista. Osa palvelukeskusten tilojen jatkosta on edelleen epävarmaa (tiedonsaanti meidän suuntaan tästä vähäistä). Yhteys kotihoitoon on kadonnut (esihenkilöt ovat vaihtuneet). Kaupunkiympäristön toimiala Kaupunkiympäristön osalta keskeisin yhteinen projekti on ollut Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus vuosina 2023–2025. Yhteistyö on toiminut, mutta päätöksenteko LUVN:n puolella on ollut hidasta ja sen prosesseja on ollut vaikea tunnistaa. Vuokrasopimuksen neuvottelut peruskorjauksen jälkeen ovat olleet pitkät ja haastavat, mutta etenevät kohti ratkaisua. Palveluverkkolinjaukset vuoden 2026 jälkeiselle ajalle ovat vielä avoimia, mikä hankaloittaa kaupungin valmistautumista tuleviin tarpeisiin. Yhteistyömme liittyy pääasiassa erityisryhmäasumisen ja paloasemien hankkeisiin ja niiden tonttitarpeisiin. Ensimmäinen hanke on vireillä suunnitteluvarauksena LUVN:lle ja tästä saadut kokemukset toimivat pilottina jatkossa. Haasteena on, että kaupungilla ei ole riittävää näkyvyyttä LUVN:n pidemmän aikavälin suunnitelmiin ja sitoutumiseen, mikä vaikeuttaa tonttiresurssien ja maankäytön suunnittelua. Joissakin tilanteissa viestintä on ollut	
--	--	--

	ristiriitaista ja ymmärrys kaupungin mahdollisuuksista luovuttaa maata on jäänyt puutteelliseksi. Yleisesti asuntoteemassa yhteistyötä on tehty sekä strategisella että käytännön tasolla. Yhteinen asunnottomuustyöryhmä kokoaa yhteen kaupungin, hyvinvointialueen ja vuokrataloyhtiöiden toimijat ja sen kautta on pystytty edistämään pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Oikea-aikaisen vaikuttavuuden myötä on käynnistetty yhteinen hanke ja erityisryhmien asumishankkeissa yhteistyö on tiivistynyt. Tämä on mahdollistanut ratkaisujen kehittämisen, joissa asumisen ja sosiaali- ja terveyspalveluiden tarpeet yhdistyvät. Asiointi Asiointipalveluissa yhteistyö on kokonaisuutena toiminut hyvin. LUVN-asiakkaiden määrä Espoon asiointissa on tasaantunut noin 200 asiakkaaseen kuukaudessa. Aiemmin voimassa ollut yhteispalvelusopimus toi selkeyttä kustannusten korvaamiseen, mutta vuoden 2025 alusta sopimusta ei enää ole ja kaikki LUVN:n asiakkaat pyritään ohjaamaan suoraan heille. Joitain käytännön haasteita on ollut, esimerkiksi LUVN:n puhelinnumeroiden päivittämättömyys on johtanut siihen, että asiakkaat ja työntekijät ovat ajoittain ohjautuneet virheellisesti Espoon vaihteeseen. Palvelutoreilla yhteistyö sujuu, mutta Ison Omenan terveysaseman kanssa se on jäänyt vähäiseksi. Neuvolan ja muiden terveyspalveluiden kanssa yhteistyö toimii paremmin, vaikka viestintä on hajautunut useisiin Teams-ryhmiin. Asiointipisteillä haasteena ovat LUVN:n maksusitoumusten käytännöt: niitä myöntää moni eri ammattilainen, minkä seurauksena tiedoissa on puutteita. Positiivista on, että digitukiyhteistyö toimii hyvin ja roolit ovat selkeät. Liikkuvien palvelujen osalta yhteistyö palvelukeskusten kanssa on toiminut erinomaisesti ja esimerkiksi Kivenkolo mainostaa aktiivisesti kaupungin palveluita asiakkailleen. Järjestöyhteistyö Yhteistyö ja keskusteluyhteys järjestöavustusten osalta on avointa sekä toisia tukevaa. Kuntalaiskäyttöön tarjottavien tilojen osalta asia on nostettu esityslistalle kuntajohdon tapaamisessa keväällä 2026.	
--	--	--

3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään

Mittaritiedot

Selite

Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman vuosittainen ja kumulatiivinen tuottavuustavoite saavutetaan

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: TakE-ohjelman mukainen

Toimialojen talous toteutuu talousarvion mukaisesti

Lähtöarvo:

Tavoitearvo:

Seurantajakso 31.12.:

Osalla tulosityksiköistä oli määrärahojen ylityksiä tai tulot jäivät alle talousarvion. Koko kaupungin tasolla toimintamenot pysyivät talousarviossa ja toimintatulot jäivät hieman tavoitteestaan. Toimintatuottojen kertymään vaikutti myös maankäyttösopimustuottojen ylittyminen, joista kasvattivat saman suuruisesti myös investointimäärärahaa.

TakE päättyi vuoden lopussa ja loppuraportti tuodaan valtuuston käsittelyyn kevään aikana. Ohjelman vuosittain ja kumulatiivinen tuottavuustavoite jäivät saavuttamatta.

Poikkeamia

[3772] 3.2. Investointien tulo-rahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun.

Mittaritiedot	Selite	
Investointien tulo-rahoitusaste vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen Toiminnan ja investointien rahavirta on vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen Konsernin lainakanta enintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen	Seurantajakso 31.12.: Rahoitustuotot ja toimintamenojen alittuminen kompensoivat verotulojen ja maanmyyntitulojen jäämisen talousarviosta. Myös investoinnit toteutuivat hieman pienempänä kuin talousarviossa oli varauduttu. Toiminnan ja investointien rahavirta on negatiivinen, mutta edellä mainituista syistä johtuen toteutui talousarvion mukaisesti. Lainanottovaltuutta ei käytetty, investointien rahoittamiseen käytettiin kassavaroja. Tästä syystä kaupungin lainan kokonaismäärä ja arvion mukaan myös konsernin, toteutuvat talousarvion tavoitteiden mukaisesti. Konsernin lopullinen lainakannan kehitys vahvistetaan tilinpäätöksen yhteydessä.	Arvioidaan toteutuvan

3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan.

Mittaritiedot	Selite	
Arviointi valmistelussa tai päätöksenteossa olevista muutoksista. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi Hallitusohjelmassa ja valtakunnanpolitiikassa toteutettavan politiikan ja lainsäädännön vaikutus Espoon kuntatalouteen. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi	Seurantajakso 31.12.: Espoon talouden kannalta merkittävimmät vaikutukset olisivat olleet VOS-uudistuksella, joka ei tällä hallituskaudella lopulta etene. Työ senkin osalta jatkuu kuitenkin valtion käynnistämässä parlamentaarisessa kuntien tulevaisuustyössä. Espoon kannalta tärkeää on, että kuntien rahoituksen osalta pidetään kiinni periaatteesta, että suurempi osa verotuloista jää siihen kuntaan missä ne syntyy, jonka lisäksi olennaista on, että lasten ja nuorten palveluiden rahoitus turvataan sekä huomioidaan erityisesti rahoitus kotouttamistehtävään. Työllisyyspalvelut ovat siirtyneet kaupungin tehtäväksi vuoden vaihteessa. Tämän lainsäädännön osalta on vielä monia kehitettäviä asioita, joista käymme keskustelua valtion suuntaan. Positiivista kehityssuuntaa näyttäisi oleva tulorekisteritietojen saantioikeuksissa työllisyysalueilla. Tämän lisäksi edelleen sääntöperustaista palveluohjausta tulisi keventää sekä laajentaa myös muita tiedonsaantioikeuksia kuten koulutustiedot. Kevään aikana olemme antaneet lausuntoja myös EU:n talouteen ja suunnitelmiin liittyen niin, että niissä huomioitaisiin entistä paremmin kasvua ja innovaatioita tuottavat kaupungit, jotta voisimme vahvistaa Suomen ja EU:n kestävä kasvua. Erityisen tärkeää on, että kansallisissa kirjeluorissa korvamerkittäisiin, joko EU-tasolla tai Suomessa suurten kaupunkien kehittämiseen, erityisesti kasvun näkökulmasta oma rahoituspotti. Tähän vaikuttaminen on erityisen olennaista kevään 2026 aikana. Kuuden suurimman ja valtion välisessä allianssi on käyty keskustelua työllisyyteen ja segregaaation ehkäisyyn liittyen. Espoolle tärkeänä asiana on nostettu koulutuksen järjestäjän mahdollisuus vaikuttaa siihen, että opiskeleeko oppilas S2 vai S1-oppimäärää. Espoo on nostanut myös muita kotimaistenkielten vahvistamiseksi tehtyjä aloitteita. Espoossa olemme nostaneet erityisesti nuorten työllisyyteen liittyvien toimenpiteiden tärkeyden esiin, missä työllisyysseteli on hyvä alku. Marraskuussa kaupunginhallitus hyväksyi myös lausunnon hallinnollisten seuraamusmaksujen ulottamiseksi julkiseen sektoriin tietosuojalainsäädännön rikkomuksista. Saman aikaisesti käynnissä on myös tietosuojalainuudistus, jossa uhkana	Arvioidaan toteutuvan

	on entisestään tiukentuvat tulkinnat eri palveluissa syntyvien tietojen yhdistämiseen. Espoo on pyrkinyt viestimään, että tiukennusten sijaan tarvitaan lisää joustavuutta tiedolla ja datalla johtamisen sääntelyyn. Tällä hetkellä kehitys uhkaa etenevän siihen suuntaan, että kunnat eivät voi yhdistää tiedolla johtamisen näkökulmasta tietoja esimerkiksi varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä tai vaikka työllisyystoimien ja 2. asteen opetuksen välillä. PKS- ja C6-kaupungit ovat käynnistäneet omien seuraavan kauden hallitusohjelmatavoitteiden valmistelun.	
--	--	--

4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.

Mittaritiedot	Selite	
Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten määrä Lähtöarvo: 8866 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 10394,00 Tieto- ja osaamisintensiivisten työpaikkojen määrä Lähtöarvo: 39561 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 39683,00 Yritysten halukkuus suositella Espoota Lähtöarvo: -3 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: -3,00	Seurantajakso 31.12.: Yritysten halukkuus suositella Espoota NPS-tuloksena on -3. Helsingissä -5 ja Vantaalla -22. Yritysmäärän kehityksen tiedon raportointi on muuttunut, joten se ei ole vertailtavissa aikaisempaan.	Arvioidaan toteutuvan

4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.

Mittaritiedot	Selite	
Yritystyöpaikat yhteensä Lähtöarvo: 118041 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 115896,00	Seurantajakso 31.12.: Yritystyöpaikkojen määrän kehitys on ollut negatiivista.	
Yritystyöpaikat (kaupunkirata) Lähtöarvo: 36357 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 36008,00		
Yritystyöpaikat (Länsimetro) Lähtöarvo: 61802 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 60903,00		Poikkeamia

4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.

Mittaritiedot	Selite	
Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevilla yhteiskehittämisen hankkeissa Lähtöarvo: 7,4 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa Laadullinen arvio yhteistyön kehityksestä Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Ulkoisesti rahoitettuja kehittämisprojekteja oli vuonna 2025 käynnissä 58 kpl, joista 16 kpl käynnistyi vuonna 2025. Vuonna 2025 ulkoisen kehittämisrahoituksen projekteihin saatiin ulkoista rahoitusta 5,2 M€, josta EU-rahoitusta oli 2,0 M€. Kaikkiaan ulkoisesti rahoitettujen kehittämisprojektien kokonaisbudjetit (koko projektin ajalta ml. omarahoitus) olivat vuonna 2025 käynnissä olleiden projektien osalta 25 M€, joista EU-rahoitteisten projektien osuus oli 8,2 M€. Projekteilla vahvistetaan kaupungin data- ja analytiikkaosaamista, tuetaan kansainvälisten osaajien rekrytointia ja yritysten kansainvälistymistä, edistetään kestävä kehitystä ja vähennetään ilmastopäästöjä ja ehkäistään pitkäaikaisasunnottomuutta. Lasten ja nuorten hyvinvointia edistetään useammassa projektissa mm. lukutaitoa, tulevaisuustaitoja ja harrastusmahdollisuuksia kehittämällä. Kumppanuuksia rakennetaan erityisesti ulkoisen rahoituksen projekteissa. Vuonna 2025 käynnistyneissä projekteissa yhteistyötä rakennetaan erityisesti yritysten, muiden kaupunkien, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden julkisten toimijoiden kanssa. Ulkoisella rahoituksella käynnistyvien projektien määrä on laskussa, minkä arvioidaan johtuvan tiukkenevasta kilpailusta EU-rahoituksesta, EU:n monivuotisen rahoituskehityksen (MFF) loppupuolelle siirtymisestä, kansallisen rahoituksen vähentymisestä ja Espoon niukoista resursseista kehittämiseen.	Arvioidaan toteutuvan osittain

4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.

Mittaritiedot	Selite	
Rahoituksen määrä espoolaisiin yrityksiin (NewCo) Lähtöarvo: 158 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 579,36 miljoonaa euroa Startup-yritysten määrä Espoossa (NewCo) Lähtöarvo: 432 Tavoitearvo: kasvaa	Seurantajakso 31.12.: Vuoden aikana espoolaiset yritykset olivat keränneet rahoitusta 579,36 milj. euroa. Määrä on suurempi kuin kahtena edellisenä vuotena yhteensä. Kokonaismäärää nostaa erityisesti ICEYE- ja IQM-yritysten keräämät rahoituskierrokset. Startup-yritysten määrästä ei ole saatavilla vertailukelpoista tietoa.	Arvioidaan toteutuvan

4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille

Mittaritiedot	Selite	
Kv-osaajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) valtuustokauden päättyessä Lähtöarvo: 44 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 68,00	Seurantajakso 31.12.: Yleinen taloustilanne on vaikuttanut työnantajien osallistumiseen tapahtumiin ja palveluihin. Muiden mittareiden osalta tavoite on toteutunut.	
Työnantajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) Lähtöarvo: 41,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 40,00		
Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden kv-osaajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 6000 Lähtöarvo: 3935 Tavoitearvo: 6000 Seurantatieto 31.12.: 11490,00		
Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden työnantajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 500 Lähtöarvo: 215 Tavoitearvo: 500 Seurantatieto 31.12.: 400,00		
		Arvioidaan toteutuvan osittain

4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle

Mittaritiedot	Selite	
Alle 25 v. työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta Lähtöarvo: 9,4 Tavoitearvo: 6,9 Seurantatieto 31.12.: 13,10 %	Seurantajakso 31.12.: Nuorten (alle 30-vuotiaiden) aktivointiasteen keskiarvo työllisyysalueen osalta on ollut Q4 (loka-marraskuu) 2025 29,5%. Tämä on parempi kuin muilla kvartaaleilla vuonna 2025. Vuoden 2025 vajaalla neljännellä kvartaalilla nuorten alle 30-vuotiaiden työnhaku on päättynyt työpaikan saamiseen, osa-aikatyöhön siirtymiseen tai siirtymiseen toiseen EU/ETA valtioon työhön tai työnhakuun 441 työllisyysalueen nuoren osalta. Työllistyneiden nuorten määrän odotetaan jatkossa kasvavan, mikäli yleinen työllisyystilanne paranee. Absoluuttiseen työllistyneiden nuorten määrään työllisyysalueella vaikuttaa myös väestörakenteen kehitys, sillä nuorten alle 30-vuotiaiden määrä on kasvanut Espoossa vuosittain. Tietopohja vaihtunut vuoden 2025 alussa, mikä myös vaikuttaa tietojen vertailukelpoisuuteen.	Poikkeamia

5.1. Espoo kasvaa kestävästi

Mittaritiedot	Selite	
Asemakaavan uusi asunto-km2 Lähtöarvo: 0 Tavoitearvo: 300 000 Seurantatieto 31.12.: 35900,00 km2 Kulutapaosuus (kestävät liikkumistavat yhteenlaskien) Lähtöarvo: Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 59,00 % Pääosa infrainvestoinneista kohdistuu kaupunkikeskuksiin, hyvien joukkoliikenneyhteyksien varten ja niiden saavutettavuuteen Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: 50 Seurantatieto 31.12.: 69,00 % Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso Lähtöarvo: 3,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.12.: 3,51	Seurantajakso 31.12.: Vuoden 2025 infrainvestoinneista 69 % on suuntautunut saavutettavuusvyöhykkeille I-II. Kunnassa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet uutta asumisen kerrosalaa yhteensä 35 900 k-m². Suhdannetilanteen vuoksi tavoite ei ole toteutunut. Tavoitteet Kutojan alueen asemakaavoitukselle on hyväksytty. Mäkkylänkujan OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä ja Linjaloistonkadun kaava Saunalahdessa on edennyt ehdotuksena kh:lle. Mattliden kaava Matinkylässä on saanut lainvoiman. Pientalokaavoista Bergönrannan ja Piiankujan OAS ja valmisteluaineistot sekä Henttaanmyllyn kaavaehdotus ovat olleet nähtävillä. Järvenperässä Puutarhurintien ja Miilukorvessa Metsälammentien kaavat on hyväksytty. Hepokorven datakeskuksen vaatima kunnallistekniikka on edennyt hankkeen vaatiman aikataulun mukaisesti. HSL:n liikkumistutkimuksen 2023 mukaan tavoitteen saavuttaminen on edennyt hyvin. Henkilöautoilun kulutapaosuus on pudonnut 6 prosenttiyksikköä (40 %:iin) sekä vuoden 2018 että vuoden 2012 mittaukseen nähden. Kestävien kulkutapojen osuus noussut 59 %:iin, mikä on 6% enemmän kuin vuonna 2018 ja 7 % enemmän kuin vuonna 2012. Espoon pyöräliikenteen edistämishankkeen päivitys 2025 on valmistunut. Kumppanuushankkeiden kehittämisen osalta tilapalvelut on tilannut hankemallien vertailun, joka valmistuu vuoden 2026 alussa.	Arvioidaan toteutuvan

Kaupunki- ja kunta palvelututkimus: Yhdyskuntatekniset palvelut -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,9

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 3,91

Kaupunki- ja kunta palvelututkimus: Ympäristöpalvelut-indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 3,87

Kehitetään määrällinen ja laadullinen arviointi kumppanuuksien ja yhteistyömallien hyödyntämisestä osana investointien ja kehittämishankkeiden toteuttamista.

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: laadullinen arvio

5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.

Mittaritiedot	Selite	
Häiriöindeksi Lähtöarvo: 213,3 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.12.: 161,60 Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus Lähtöarvo: 4,06 Tavoitearvo: 4 Seurantatieto 31.12.: 3,98	Seurantajakso 31.12.: Häiriöindeksi / Espoo: 161,6 (01-11/2025, tuoreempaa tietoa ei vielä ole saatavilla) Häiriöindeksi muodostuu painotetuista rikos- ja tehtävämääristä suhteutettuna asukaslukuun. Indeksien vertailuvuosi on 2014. Eli koko maan indeksiarvo vuonna 2014 on 100. Mitä korkeampi indeksin arvo on, sitä enemmän on häiriötä (negatiivinen ilmiö). Asukkaiden kokema turvallisuus (Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus) Kaupunkilaisten kokema turvallisuus yleisen järjestyksen ja turvallisuuden osalta Kuntapalvelut-tutkimuksen mukaan on hieman laskussa mutta on edelleen varsin korkea ollen 3,98	Arvioidaan toteutuvan

5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.

Mittaritiedot	Selite	
Suojelualueiden pinta-ala kasvaa siten, että kohteita perustetaan luonnonsuojelun toimenpiteet -ohjelman aikataulun mukaisesti vuosille 2021-2025 ajoitettu määrä ja vähintään kohteiden mukainen pinta-ala. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Luonnon kokonaisuikentymättömyys -tiekartan valmistuminen Lähtöarvo: Tavoitearvo: tiekartan valmistuminen Laadullinen arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Luontoviisas Espoo -tiekartta hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 10.2.2025 ohjeellisenä noudatettavaksi. Luontoviisas Espoo -tiekartan toteutus on myös käynnistynyt. ARVO-hanke eteni suunnitellusti. Huhtikuussa on esitelty yhteistyössä Boost-hankkeen kanssa laadittu rakennetun ympäristön luontotyyppiluokitus sekä luokkien ekologisen tilan mittarit. Viherrakenteen arviointi ja vahvistaminen kaupunkien maankäytön suunnittelussa -hankkeen (ARVO) myötä edistettiin tietämystä ja kykyä varautua ja sopeutua ilmastonmuutoksen vaikutuksiin. Neljän uuden luonnonsuojelualan, Masskärrin, Kuusikodin, Ruukinrannan Linholminluotojen alueille (yhtensä 69,3 ha) on käsitelty lautakunnassa kaupunginhallituksessa hyväksyttäväksi. Ilmastonmuutoksen toimenpidesuunnitelman 2026-2029 kauden valmistelu on alkanut.	Arvioidaan toteutuvan

6.1. Hiilidioksidipäästöt (ekv) vähenevät tavoitteen mukaisesti.

Mittaritiedot	Selite	
Kokonaispäästöjen väheneminen suhteessa Hiilineutraali Espoo 2030 -tavoitteen päästövähennysskenaarioon Lähtöarvo: Tavoitearvo: Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan valmistuminen ja toimenpiteiden toteutus Lähtöarvo: Tavoitearvo: Hiilidioksidipäästöt (Kokonaispäästöt) Lähtöarvo: 742 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.12.: 709,00 kt Hiilidioksidipäästöt asukasta kohden Lähtöarvo: 2,4 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.12.: 2,20 t Ilmastomuutoksen sopeutumisen toimenpidesuunnitelman valmistuminen ja toteutumisen seuranta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Espoon ilmastopäästöt ovat laskussa, vaikka väkiluku kasvaa. Asukaskohtaiset päästöt ovat jo kahdeksatta vuotta peräkkäin pääkaupunkiseudun pienimmät. Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan päivitetty päästöskenaariot osoittavat, että nykyisillä toimilla Espoo on pääsemässä vuoteen 2030 mennessä noin 60 prosentin kokonaispäästöjen vähennykseen tavoitellun 80 prosentin vähennyksen sijaan. Talousarviossa 2026 päätettiin, että Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan puolivälitarkastelun aikataulua aikaistetaan vuoteen 2026 ja sen yhteydessä valtuuston päätettäväksi tuodaan päätös päästöjä vähentävistä lisätoimenpiteistä. Päivitetty tiekartta on tavoitteena viedä valtuuston päätettäväksi 8.6.2026.	Arvioidaan toteutuvan osittain

6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla.

Mittaritiedot	Selite	
Selvitys POKE-pientaloalueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Selvitys metroradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Selvitys kaupunkiradan alueelle tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Planect-kaavojen vähähiilisyyden arviointityökalu on hankittu käyttöön vuodelle 2025 ja laajennettiin kaavojen vähähiilisyyden arviointityökalun käyttöä kaavahankkeiden ilmastovaikutusten arvioinnissa. Otaniemessä Biologin ja Kivikairan kaavaehdotukset ja Kiviruukissa Tiilismäenrinteen kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Karamalminrinteen kaava ja Otaniemessä Teknologiföreningenin kaava on hyväksytty ehdotuksena kh:lle. Leppävaaransillan OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä, Nygrannaksen ja Otaniemessä Kivikairan kaavat on hyväksytty ehdotuksena kh:lle. KH on hyväksynyt tammikuussa 2026 Komeetanristi-nimisen asemakaavan muutoksen.	Arvioidaan toteutuvan

7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista.

Mittaritiedot	Selite	
18-19-vuotiaiden vieraskielisten opiskelijoiden ylioppilastutkinnon suorittaneiden suhdeluku vieraskielisten ikäryhmään suurenee ja lähenee näin ollen suomenkielisten vastaavaa tilannetta. Lähtöarvo: 0,495 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.12.: 0,50 Lukuarvo / % Vieraskielisten lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 74 Tavoitearvo: kasvaa Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (6. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,66 Tavoitearvo: pienenee Seurantatieto 31.12.: 0,78 Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (9. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,7 Tavoitearvo: pienenee	Seurantajakso 31.12.: Ulkomaalaisten työttömien osuus ulkomaisesta työvoimasta on ollut Espoossa ja Kauniaisissa Q4 (vajaa kvartaali ka.) keskimäärin noin 20,5 %. Marraskuussa ulkomaalaisten työttömien osuus ulkomaalaisesta työvoimasta on ollut Espoossa 18,6 % ja Kauniaisissa 22,4 %. Yleinen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (%) on vuoden 2025 vajaalla 4. kvartaalilla Espoo-Kauniaisten työllisyysalueella keskimäärin 9,4 %. Marraskuussa yleinen työttömien osuus työvoimasta oli Espoossa 10,8 % ja Kauniaisissa 8,0 %. Ulkomaalaisten työnhakijoiden osuus ulkomaisesta työvoimasta on vuoden 4. kvartaalilla (vajaa ka.) 2,18 kertainen suhteessa yleiseen työttömien osuuteen työvoimasta. Ulkomaalaisten työttömyysasteen kehitykseen vaikuttaa yleinen työllisyyden ja väestökehitys työllisyysalueella. Oppimistulosten erot: 6.lk 2025: suomenkielisten ka 8,46; vieraskielisten ka 7,68 -> erotus 0,78 9.lk 2025: suomenkielisten ka 8,38; vieraskielisten ka 7,71 -> erotus 0,67 Oppimistulokset kantaväestön ja maahanmuuttajataustaisten oppilaiden välillä joko kasvavat tai pysyvät samana. 6. luokkalaisten kesken ero on kasvanut, koska vieraskielisten oppimistulokset ovat heikentyneet samalla kun kantaväestön oppimistulokset ovat pysyneet samana. 9. luokkalaisten kesken oppimistulosten ero on pysynyt samana, koska sekä kantaväestön että maahanmuuttajataustaisten oppilaiden oppimistulokset ovat heikentyneet samassa suhteessa. Tilastollisesta näkökulmasta (t-testi ja efektikoko)	Poikkeamia

Seurantatieto 31.12.: 0,67 Ulkomaalaisten työttömien työnhakijoiden osuus ulkomaisesta työvoimasta suhteessa työttömien työnhakijoiden osuuteen työvoimasta Lähtöarvo: 2,0 Tavoitearvo: pienenee Seurantatieto 31.12.: 2,18	6. luokalta voidaan todeta, että suomenkielisten tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Vieraskielisten tulos on hieman heikentynyt. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. 9. luokalta voidaan todeta, että kummankaan kieliryhmän tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Näin ollen myöskään ryhmien välinen ero ei ole muuttunut. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. Ylioppilastutkinnon suorittaneet Espoossa oli 31.12.2024 yhteensä 18-19-vuotiaita oli 8 081 henkeä. Suomen-, saamen- ja ruotsinkielisiä oli 6 144 ja vieraskielisiä 1 937. Syksyllä lukioista valmistuu vähemmän kuin keväisin. Syksyllä 25 valmistui Espoon suomenkielisistä lukioista 36 vieraskielistä (äidinkieli muu kuin suomi, ruotsi, saame, viittomakieli). (Syksy 24=46). Äidinkieli suomi, ruotsi, saame tai viittomakieli valmistui suomenkielisissä lukioissa 265. Yhteensä 301. Valmistuneista vieraskielisiä 12,0 % ja muita 88,0 %. Ikäryhmästä valmistui kokonaisuudessaan 3,7 %. Vieraskielisistä ikäryhmässä 1,86 %. Suhdeluku on 0,5, joka on suurempi kuin lähtöarvo. On kuitenkin huomioitava, että kevään suhdeluku on $9,8\% / 24\% = 41\%$, joka on taas merkittävästi huonompi kuin lähtöarvo. Varhaiskasvatus Vieraskielisten lasten osallistumisastetta pystytään raportoimaan alkuvuodesta 2026, jolloin kielikohtaiset väestötiedot ovat käytettävissä. Tammikuussa näitä tietoja ei ole vielä saatavilla. Osallistumisasteen nousuun on pyritty vaikuttamaan saavutettavalla ja monikielisellä ulkoisella viestinnällä. Viestintää on kohdennettu esimerkiksi neuvolapalveluihin. Palveluohjauksessa korostetaan vieraskielisten lasten huoltajille varhaiskasvatuksen merkitystä lapsen kielenkehityksen näkökulmasta.	
---	--	--

7.2. Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti

Mittaritiedot	Selite	
Toimenpiteistä ja Espoon kasvatustalveluiden piirissä olevien määristä raportointi ja arvio Espoon kaupungin toimintojen tuloksellisuudesta Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.12.: Vuonna 2025 työllisyyspalveluissa oli asiakkaana keskimäärin hieman yli 800 Ukrainan kansalaista/kvartaali. Heistä noin vajaalla puolella oli voimassa oleva kotoutumissuunnitelma. Työvoiman ulkopuolella oleville kotoutujille palveluita tarjoavassa Koto-Espoossa oli vuonna 2025 asiakkaana 38 ukrainalaista kotivanhempaa. Koto-Espoon kielikursseille osallistui 16 kotivanhempaa ja 30 senioria. Hello Espoo -infossa oli vuonna 2025 1097 Ukrainan sotaa paenneen henkilön asiointikäyntiä. Suomenkieliseen varhaiskasvatukseen (sisältäen esiopetuksen) on tullut joulukuun 2025 loppuun mennessä 205 ukrainalaisten lasten hakemusta. Esiopetus- tai varhaiskasvatuspaikka on osoitettu 199 lapselle vuoden 2025 joulukuun lopun tilanteessa. Hakemusten määrä on kasvanut heinäkuun 2025 loppuun verrattuna, jolloin saapuneita hakemuksia oli 195. Perusopetukseen valmistavassa opetuksessa opiskeli joulukuussa 18 oppilasta (alakoulu 13 ja yläkoulu 5). Keväällä valmistavassa opetuksessa opiskeli vastaavasti 31 ukrainalaista. Ukrainan oman äidinkielen opetuksessa opiskelee 7.8.2025 tilanteen mukaan 114 (keväällä 78 opp.) ukrainalaista oppilasta. Vähemmistöuskonnoista ortodoksisen uskonnon opetuksessa opiskelee 7.8.2025 tilanteen mukaan 123 (keväällä 122), katolisessa uskonnossa 7 (k8), islamissa 2 ja buddhalaisessa uskonnossa 1(k1) ukrainalaista oppilasta. Yhteensä 133 oppilasta. Perheet voivat saada ohjausta ja neuvontaa varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen liittyvissä asioissa Hello Espoo -infossa Iso-Omenan palvelutorilla. Palvelua on tarjottu ukrainalaisille perheille ukrainaksi. Hello Espoo -infossa ja Koto-Espoon toimintapisteissä	Arvioidaan toteutuvan

	tulee myös jatkossa olemaan varhaiskasvatuksen palveluasiantuntija perheiden tukena. Tarvittaessa palvelua on mahdollista saada ukrainaksi tai puhelintulkkauksella. Suomenkielisissä lukioissa opiskelee alle 20 nuorta. Svebin puolella opiskelee yksittäisiä nuoria. Loput nuoret on ohjattu Omniaan, jossa 0-kielitaitoiset, oppivelvolliset ohjataan aikuisten perusopetukseen ja Tuvassa on oppivelvolliset, joiden kielitaito on parempi (A.2.2.). Kuitenkin kaikki oppivelvolliset ovat saaneet opiskelupaikan. Toisen asteen opiskelijoiden on haastavaa jatkaa opintojaan Suomessa, koska riittävää opiskelukielen osaamista ei ole.	
--	--	--