

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen tulosityksikön vuoden 2026 käyttösuunnitelma



Toiminta ja kehittäminen

Varhaiskasvatus on osa kasvatus- ja koulutusjärjestelmää ja lapsen oppimisen polkua. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen tuloksikkoo tarjoaa ja kehittää lasten ja heidän perheidensä tarpeiden mukaisia, monimuotoisia ja laadukkaita varhaiskasvatuspalveluja.

Tahtotilamme on tarjota ympäristö, jossa jokainen voi kehittyä omaan parhaimpaansa. Espoolainen varhaiskasvatus on täynnä mahdollisuuksia leikkiin, kasvuun ja oppimisen iloon. Monimuotoisissa yhteisöissämme koetaan osallisuutta ja turvallisuutta. Rakennamme yhdessä kestävää tulevaisuutta.

Espoossa varhaiskasvatusta järjestetään kunnan omissa päiväkodeissa, ryhmäperhepäivähoidossa ja kotona annettavassa perhepäivähoidossa sekä palveluseteli-, ostopalvelu- ja yksityisen hoidon tuella toimivissa päiväkodeissa.

Perhe voi halutessaan valita myös kotihoidon tuen. Avoin varhaiskasvatus tarjoaa perheille toimintaa asukaspuistoissa ja kerhotoimintaa kotihoidossa oleville pienille lapsille.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa arvioidaan vuonna 2026 olevan keskimäärin 17 051 lasta, kasvua vuoteen 2025 verrattuna on 2,4 prosenttia. Vuoden 2025 väestömäärää ja osallistumisastetta ei ole käytettävissä talousarvioprosessin aikaistumisen vuoksi. Väestön ennakkotieto saadaan Tilastokeskuksesta tammikuun lopussa.

Varhaiskasvatuksen osallistumisasteen nostaminen on tuloksiköön keskeisiä tavoitteita. Lapsimäärien ennakoidaan kasvavan tulevina vuosina johtuen väestön ja osallistumisasteen kasvusta. Osallistumisasteen nousu on kohdistunut viime vuosina erityisesti alle kolmivuotiaisiin sekä vieraskielisiin, ja kehityksen arvioidaan jatkuvan edelleen. Myös tukea tarvitsevien lasten määrän ja osuuden arvioidaan kasvavan. Lapsimäärän kasvu lisää henkilöstötarvetta ja kustannuksia sekä kunnallisessa että yksityisessä varhaiskasvatuksessa.

Tavoitteena on, että yksityinen ja kunnallinen varhaiskasvatus muodostavat toimivan kokonaisuuden perheiden valinnat ja alueellinen tasapuolisuus huomioon ottaen. Yksityisen varhaiskasvatuksen osuudeksi tavoitellaan 35 prosenttia tulevien vuosien aikana. Tätä tavoitetta edistetään kunnan omin toimenpitein sekä yhteistyössä yksityisten palveluntuottajien kanssa.

Yksityisen varhaiskasvatuksen vetovoimaa varmistetaan arvioimalla palvelusetelin arvoa ja omavastuuosuuden määrää sekä alle 3-vuotiaiden kertoimia. Lisäksi vahvistetaan vuoropuhelua ja yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa varhaiskasvatuksen laadun varmistamiseksi ja varhaiskasvatuspaikkojen lisäämiseksi.

Kaupunginhallitukselle esiteltiin marraskuussa 2025 selonteko yksityisen varhaiskasvatuksen osuuden nostamiseksi. Selonteon lopussa käsiteltiin laajasti toimenpide-ehdotuksia ja mittareita. Vuonna 2026 keskitytään näiden toimenpiteiden edistämiseen.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksut on sidottu indeksiin varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain 16 §:n perusteella. Indeksitarkistukset tehdään kahden vuoden välein. Seuraava indeksitarkistus tulee voimaan 1.8.2026.

Varhaiskasvatuksen kehittäminen ja kehittämishankkeet

Kasvun ja oppimisen toimialan keskeisenä tavoitteena on varmistaa varhaiskasvatuksesta perusopetukseen yhtenäiset opinpolut. Tavoitteet ja kehittämisen painopisteet tarkennetaan Espoo-tarinan ja valtuustokauden tavoitteiden mukaisesti.

Toiminta ja kehittäminen

Varhaiskasvatuksen pedagogisen toiminnan ja sen kehittämisen lähtökohtana ovat varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelma perusteineen sekä kansallinen lainsäädäntö. Esi- ja perusopetuslainsäädännön lapsen tuen muutokset edellyttävät niiden toimeenpanoa ja toiminnan kehittämistä. Vieraskielisten lasten osuuden kasvaessa varhaiskasvatuksen kehittämistyö painottuu lisäksi kieli-, kulttuuri- ja katsomustietoisuuden kasvatuksen teemoihin sekä lukemisen valmiuksien ja liikunnan kehittämiseen, jotta jokaisen lapsen kehittyminen ja oppiminen mahdollistuu. Yksityisen varhaiskasvatuksen vetovoimaa vahvistetaan yhteistyöllä ja kehittämällä edelleen asiakasohjausta palveluseteliyksiköihin.

Lasten ja huoltajien vaikutusmahdollisuuksia kehitetään. Vuoden 2026 loppupuolella toteutetaan pääkaupunkiseudun kuntien yhteinen asiakaskysely, jonka tuloksia päästään hyödyntämään vuoden 2027 aikana. Kysely toteutetaan sekä kunnallisissa että yksityisissä varhaiskasvatustyöyksiköissä.

Varhaiskasvatuksessa toteutetaan monimuotoista itsearviointeihin ja kerättyyn tietoon pohjautuvaa kehittämistoimintaa, jossa hyödynnetään hankkeita ja valtion tasa-arvoavustusta eriytymiskehityksen ehkäisemisessä.

Valtionavustuksia haetaan toiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumisen mahdollistumiseksi ja osallistutaan kumppaneina tarkoituksenmukaisiksi arvioituihin kehittämis- ja tutkimushankkeisiin.

Varhaiskasvatuksen työvoimapulan vähentämiseksi valtion avustuksen kautta tarjotaan suurten kaupunkien lastenhoitajille mahdollisuus kouluttautua työn ohessa varhaiskasvatuksen opettajaksi tai sosionomiksi. Kouluttautuminen tilauskoulutusmallin (allianssi-hanke) kautta varhaiskasvatuksen sosionomin tehtävään on käynnistynyt alkuvuodesta 2026. Varhaiskasvatuksen opettajan tilauskoulutukset käynnistetään syksyllä 2026. Espoon kaupungille koulutuksesta aiheutuviin kustannuksiin on varattu arvioitu omarahoitusosuus.

Vuonna 2026 varhaiskasvatuksen toimintajärjestelmä eVaka siirtyy ylläpitovaiheeseen ja järjestelmään tehdään pienkehitystä. Yhteistyö Espoon, Oulun, Tampereen ja Turun kesken jatkuu sopimuskaudella 2026–2030.

Työvuorosuunnittelujärjestelmän pilotointi on päättynyt ja järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana koko kaupungissa. Tarkoituksena on helpottaa ja tehostaa varhaiskasvatuksen henkilökunnan työvuorojen suunnittelua.

Hiilineutraali Espoo 2030 -ohjelmaa toteutetaan osana varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmien mukaista toimintaa. Varhaiskasvatuksessa korostuvat erityisesti kestävä kehitys ja inklusion mukaiset arvot sekä pyrkimys kestäväan elämäntapaan. Kestävä kehitys kaikkine ulottuvuuksineen on sekä kasvatuksen päämäärä että toimintaa ohjaava periaate. Varhaiskasvatuksessa toteutettavia toimenpiteitä ovat muun muassa kierrätyksen edistäminen, laatikko- ja ruukkuviljely, kestävä liikunnan edistäminen pyöräilyviikkojen ja Muksubussien käytön avulla, lasten positiivisen luontosuhteen muodostumisen tukeminen esimerkiksi retkeilemällä lähiluonnossa sekä Vihreä lippu -toiminta. Lisäksi edistetään välineiden ja tilojen yhteiskäyttöä, tavaroiden korjaamista ja uusiokäyttöä.



Henkilöstö

Varhaiskasvatuksen perustana on henkilöstön laaja-alainen osaaminen, jolla edistetään lasten kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Työyhteisöjä kehitetään oppiviksi ja välittäviksi ja henkilöstöä kannustetaan jatkuvaan työn sekä ammattitaidon kehittämiseen.

Espoon kunnallisessa varhaiskasvatuksessa työskentelee noin 3 400 työntekijää. Henkilöstövuokrausta ja sijaisia käytetään varmistamaan lakisääteinen toiminta.

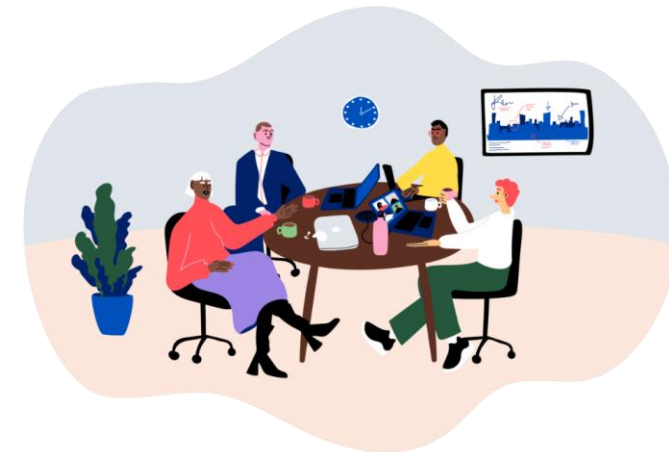
Kilpailu osaavasta kasvatus-, opetus- ja hoitohenkilöstöstä on edelleen kireää. Etenkin kelpoisia varhaiskasvatuksen opettajia, erityisopettajia ja sosionomeja saadaan vain osaan tehtävistä.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa on vaikutettu aktiivisesti koulutuspaikkojen riittävyyden edistämiseen. Käytämme monimuotoisia rekrytointi- ja henkilöstön palkitsemistapoja ja vaikutamme kaupunkitasolla näiden kilpailukykyisyyteen. Henkilöstön urapolkuja tuetaan muun muassa myöntämällä palkallista harkinnanvaraista vapaata tutkintotavoitteiseen opiskeluun.

Päiväkotien henkilöstön kokonaismäärä kasvaa lapsimäärän kasvusta ja uusien päiväkotien käynnistymisestä johtuen. Päiväkotien henkilöstörakennetta muutetaan edelleen, jotta lakisääteinen tavoite 2/3 korkeakoulutetusta hoito- ja kasvatushenkilöstöstä (varhaiskasvatuksen opettajat ja sosionomit) saavutetaan vuoteen 2030 mennessä.

Varhaiskasvatusyksikön johtajan tehtävä on kuormittava ja hallinnollisen työn määrä on lisääntynyt. Tähän on vastattu apulaisjohtajamallilla, jonka myötä varajohtajien ja joissakin tapauksissa varhaiskasvatusyksikön johtajien määrä vähenee. Apulaisjohtajia lisätään edelleen suunnitelmallisesti varhaiskasvatusyksiköihin niiden koon kasvaessa. Varhaiskasvatusyksikön johtamistyötä kehitetään suunnitelmallisesti ja aktiivisesti. Kaikki varhaiskasvatusyksiköiden johtajat kouluttautuvat hyveet ja positiivinen johtaminen -kokonaisuuteen johtamiskulttuurin kehittämiseksi.

Vakinaisen henkilöstön lakisääteisestä ja muusta täydennyskoulutuksesta huolehditaan. Määräaikaisen vailla varhaiskasvatuksen koulutusta olevan henkilöstön varhaiskasvatusosaamisen kehittymistä edistetään muun muassa hyvällä perehdyttämisellä, koulutuksella, ohjauksella ja opastamisella. Kannustetaan henkilöstöä varhaiskasvatustyöhön soveltuvan tutkinnon suorittamiseen. Henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen kiinnitetään erityistä huomiota.



Varhaiskasvatuspalvelut

Kunnalliset varhaiskasvatuspalvelut

Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja hoitajan kotona tapahtuvassa perhepäivähoidossa. Kunnallisissa päiväkodeissa ennakoidaan olevan vuonna 2026 keskimäärin 12 515 lasta ja perhepäivähoidossa (hoitajan kotona tapahtuva perhepäivähoito ja ryhmäperhepäivähoito) 236 lasta.

Avointa varhaiskasvatusta järjestetään asukaspuistoissa ja kerhoissa. Kerhotoiminta on joustavaa avointa varhaiskasvatusta, jonka järjestämispaikoissa ja -ajoissa pyritään mahdollisimman hyvin huomioimaan käytettävissä olevat tilaresurssit sekä toiminnan kysyntä. Asukaspuistoissa pienillä koululaisilla on mahdollisuus maksulliseen välipalaan lukuvuoden aikana. Heinäkuussa tarjotaan viidessä asukaspuistossa lämmin lounasruoka. Vuoden 2026 yhtenä tavoitteena on vahvistaa palveluohjauksen ja neuvonnan tarjontaa asukaspuistoissa.

Yksityiset varhaiskasvatuspalvelut

Yksityistä varhaiskasvatusta toteutetaan palvelusetelillä, yksityisen hoidon tuella ja ostopalveluna. Tavoitteena on nostaa yksityisen varhaiskasvatuksen osuutta kaupunginvaltuuston asettaman tavoitteen mukaisesti ja kannustaa perheitä valitsemaan yksityinen varhaiskasvatuspalvelu. Palvelusetelin sekä yksityisen hoidon tuen kuntalisän kustannuksiin on varauduttu 1.3.2026 alkaen 2 % nousun mahdollistavalla määrärahalla. Yksityisen varhaiskasvatuksen kasvun toteutuminen riippuu palveluntuottajien ratkaisuista sekä perheiden valinnoista.

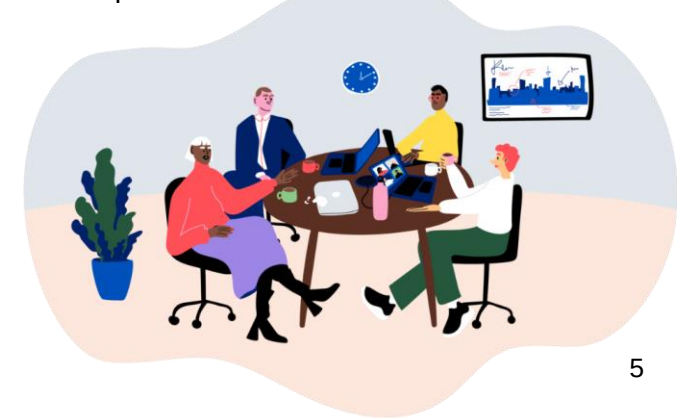
Palveluseteli

Perheet voivat valita lapselleen varhaiskasvatuspalvelun palvelusetelipäiväkodeiksi hyväksytyissä yksityisissä päiväkodeissa. Edistetään uusien palvelusetelipäiväkotien saamista Espooseen.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa toimii 34 palvelusetelipäiväkotia (tammikuun 2026 tilanne). Merkittävä osa päiväkodeista on aiemmin toiminut Espoossa yksityisen hoidon tuella. Vuonna 2026 palvelusetelipäiväkodeissa ennakoidaan olevan keskimäärin 2 170 lasta.

Kaupunki osallistuu yksityisen varhaiskasvatuksen kustannuksiin myöntämällä perheelle lapsikohtaisen palvelusetelin lapsen varhaiskasvatusta varten. Kasvun ja oppimisen lautakunnalle/Svenska rum -lautakunnalle esitetään tammikuussa 2026 varhaiskasvatuksen palvelusetelin lapsikohtaisen enimmäisarvon korotusta 1.3.2026 alkaen. Enimmäisarvoksi esitetään 1 028 euroa/kk.

Oppivelvollisuutta edeltävä esiopetus ei kuulu palvelusetelilainsäädännön piiriin. Espoo maksaa esiopetuksen järjestämisestä palveluntuottajalle lapsikohtaisen esiopetuskorvauksen, 50 % palvelusetelin enimmäisarvosta. Esiopetukseen liittyvä varhaiskasvatus on palvelusetelilainsäädännön piiriin kuuluvaa toimintaa.



Varhaiskasvatuspalvelut

Yksityisen hoidon tuki

Yksityisen hoidon tukea maksetaan perheille, jotka valitsevat lapselleen yksityisen varhaiskasvatuksen tai palkkaavat työsopimussuhteisen hoitajan hoitamaan lasta kotiin. Vuonna 2026 yksityisen hoidon tuella järjestettävässä varhaiskasvatuksessa lapsimäärän ennakoidaan kasvavan keskimäärin 1 300 lapseen.

Espoon kaupunki rahoittaa lakisääteiset tuet ja kuntalisät. Kuntalisien muutoksesta päätti kasvun ja oppimisen -lautakunta sekä Svenska rum -lautakunta ja muutokset tulevat voimaan 1.3.2026. Espoossa maksetaan lakisääteisten tukien lisäksi yksityisen hoidon tuen kuntalisiä seuraavasti:

Kuntalisä lakisääteiseen hoitorahaan 1.3.2026 alkaen

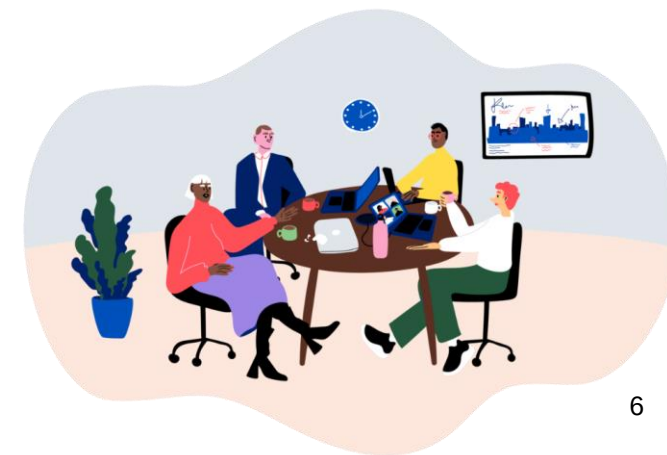
Varhaiskasvatus	Alle 3-v.	3–5-v.
Päiväkotitoi tai ryhmäperhepäiväkotitoi	809 €/kk	535 €/kk
Perhepäivähoitajan kotona tapahtuva varhaiskasvatus	388 €/kk	234 €/kk
Perheen kotiinsa palkkaama työsopimussuhteinen hoitaja	560 €/kk	200 €/kk
Esiopetukseen liittyyvä varhaiskasvatus	Esiopetusikäinen lapsi	
Kaikki varhaiskasvatusmuodot	143 €/kk	

Kuntalisä tulosidonnaiseen hoitolisää on 100 €/kk niille lapsille, joista maksetaan lakisääteisen tuen tulosidonnaista hoitolisää. Espoossa maksetaan lisäksi yksityisen hoidon tuen sisaruslisää sekä 5-vuotiaiden maksuttoman 20 viikkotunnin varhaiskasvatuksen kuntalisää.

Esiopetuksesta suoritettava korvaus esiopetuksen järjestämispaikaksi hyväksytyille yksityisille päiväkodeille on 530 euroa/kk/esiopetuksessa oleva lapsi ajalta 1.8.2026–31.5.2027.

Ostopalvelut

Suomenkielinen varhaiskasvatus ostaa varhaiskasvatusta kilpailutetuilta päiväkodeilta. Lisäksi Espoossa on päiväkoteja, joilta palvelu ostetaan vuosisopimuksella. Kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti vuosisopimuksella toimivia ostopalvelupäiväkoteja kannustetaan organisoimaan toimintansa siten, että ne voisivat siirtyä joko yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelin piiriin. Vuonna 2026 ostopalveluissa ennakoidaan olevan 640 lasta.



Varhaiskasvatuspalvelut

Lapsen tuen sekä kielen ja kulttuurin tukemisen palvelut

Osa lapsista tarvitsee varhaiskasvatuksessa tuen palveluja ja/tai lasten kielen ja kulttuuritukemisen palveluja. Näihin sisältyy muun muassa varhaiskasvatuksen erityisopettajien ja kieli- ja kulttuuriopettajien toiminta sekä avustamispalvelut.

Lasten tuen sekä kielen ja kulttuurin tukemisen palveluja tarvitsevien lasten määrä kasvaa. Lisäksi suurempi osa tukea tarvitsevista lapsista tarvitsee pedagogisen tuen lisäksi hoidollisia tai rakenteellisia tukitoimia. Varhaiskasvatuksen järjestämisessä huomioidaan päiväkotien alueellisesti erilaisia haasteita tasoittamalla eroja myönteisen erityiskohtelun keinoin.

Esi- ja perusopetuksen tuen uudistus tuli voimaan elokuussa 2025. Säädösten toteuttaminen ja yhteensovittaminen varhaiskasvatuslain mukaisten käytäntöjen kanssa jatkuu vuonna 2026.

Esiopetus ja valmistava opetus

Oppivelvollisuuden alkamista edeltävänä vuonna lapsen on osallistuttava esiopetukseen tai muuhun esiopetuksen tavoitteet saavuttavaan toimintaan. Valmistavan opetuksen tarpeessa oleville esiopetusikäisille lapsille järjestetään perusopetukseen valmistavaa opetusta. Esiopetusta järjestetään esiopetuksen järjestämispaikoiksi hyväksytyissä kunnallisissa, palveluseteli-, ostopalvelu- ja yksityisen hoidon tuen päiväkodeissa. Espoossa esiopetuksen hankinta yksityisiltä tuottajilta toteutetaan hankintalain mukaisena dynaamisena toimittajarekisterinä.

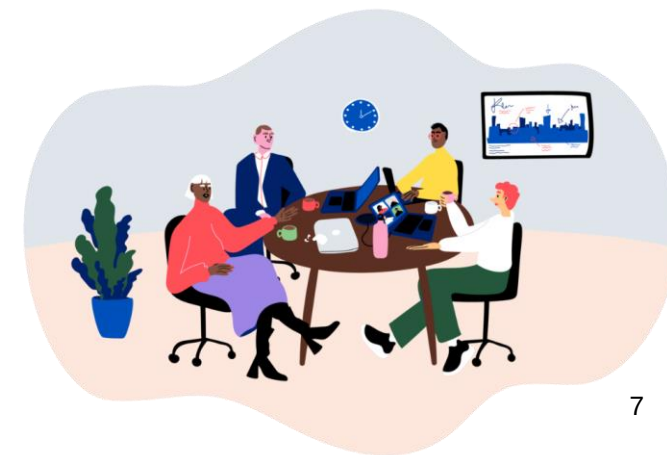
Esiopetusta ja valmistavaa opetusta varaudutaan järjestämään yhteensä noin 2 950 lapselle päiväkodeissa tai koulujen tiloissa, josta suomenkielinen perusopetus järjestää esiopetusta noin 230 lapselle. Suurin osa näistä lapsista on myös esiopetukseen liittyvässä varhaiskasvatuksessa.

Lasten kotihoidon tuki

Lasten kotihoidon tukea voivat saada perheet, joissa on alle 3-vuotias lapsi. Tukeen kuuluu lakisääteinen kotihoidontuki, joustava hoitoraha alle 3-vuotiaalle, osittainen hoitoraha pienten koululaisten huoltajille sekä kuntalisä (Espoo-lisä).

Espoossa on lisäksi käytössä kaksi harkinnanvaraista muuta kotihoidon tuen kuntalisää: monikkoperheille suunnattu tuki, jos perheeseen on syntynyt tai otettu ottolapiseksi samanaikaisesti useampi kuin yksi lapsi sekä adoptiolapsen kotihoidon tuen kuntalisä.

Kotihoidon tuen kuntalisää maksetaan 160 €/kk alle 1 v 6 kk ikäisestä perheen nuorimmasta lapsesta. Perheen muut lapset voivat osallistua varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen. Kuntalisään ja sen ehtoihin ei esitetä muutosta vuodelle 2026.



Varhaiskasvatuspalvelut

Palvelutuote	Suorite KS 2026
Alle 3-vuotiaan lapsen kunnallisen päiväkodin kustannus	2 971
3–6-vuotiaan lapsen kunnallisen päiväkodin kustannus	9 133
Yksityisen hoidon tuen piirissä olevan lapsen kustannus	1 300
Lasten kielen ja kulttuurin tuen palvelun kustannus	5 250
Lasten tuen palvelun kustannus	2 000
Alle 3-vuotiaan palvelusetelin piirissä olevan lapsen kustannus	690
3–6-vuotiaan palvelusetelin piirissä olevan lapsen kustannus	1 480

Palvelutuotteita on arvioitu ja kehitetty uudelleen laskenta, vertailtavuus ja tiedolla johtaminen huomioiden. Varhaiskasvatuksen palvelutuotteet muodostuvat merkittävimmistä ja kasvavista palvelutuotteista. Käyttösuunnitelman palvelutuotteet valmistuvat helmikuun 2026 aikana.

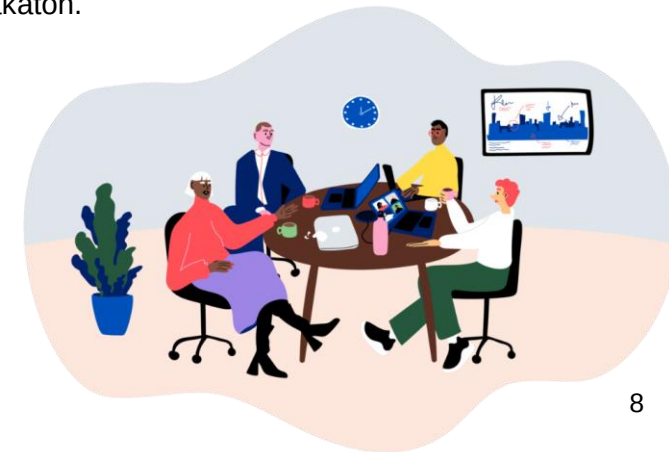
Alle 3-vuotiaan sekä 3–6-vuotiaan lapsen kunnallisen päiväkodin kustannus palvelutuotteet sisältävät kunnallisten päiväkotien kustannukset ja suoritteet, joista on vähennetty ympärivuorokautinen varhaiskasvatus, lapsen tukeen liittyvät kustannukset sekä asiakasmaksut. Palvelutuotteilla mitataan varhaiskasvatuksen kustannusta per lapsi (netto).

Yksityisen hoidon tuen piirissä olevan lapsen kustannus sisältää yksityisen hoidon tuen palveluntuottajalle maksettavat yksityisen hoidon tuen kustannukset, lakisääteisen hoitorahan ja kuntalisät. Palvelutuotteella mitataan kustannusta, jonka kaupunki maksaa yksityiselle palveluntuottajalle per lapsi. Palveluntuottaja määrittelee ja perii asiakasmaksut huoltajilta, joten kustannus on netto.

Lasten kielen ja kulttuurintuen palvelun kustannus sisältää tulkkipalvelut sekä kieli- ja kulttuurinopettajien palkkakustannukset. Palvelutuotteella mitataan vieraskielisten lasten kielellisen tuen kustannuksia per lapsi.

Lapsen tuen palvelun kustannukset sisältävät jatkossa koko varhaiskasvatuksen, niin kunnallisen, yksityisen kuin ostopalvelun lapsen tukeen kohdennetut kustannukset. Palvelutuotteella mitataan lapsen tukemiseen kohdentuvia kustannuksia per lapsi.

Alle 3-vuotiaan sekä 3–6-vuotiaan palvelusetelin piirissä olevan lapsen kustannukset sisältävät palvelusetelipalveluntuottajille maksettavat varhaiskasvatuksen kustannukset. Palvelutuotteilla mitataan palvelusetelillä tuotetun varhaiskasvatuksen kustannuksia per lapsi (netto). Palveluntuottaja perii huoltajilta asiakasmaksut, jotka noudattavat kaupungin kanssa samaa varhaiskasvatuslain sekä varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista annetun lain periaatteita. Espoossa palveluntuottaja voi periä osana omavastuuosuutta maksimissaan 50 euron suuruisen hintakaton.



Suomenkielisen varhaiskasvatuksen käyttösuunnitelma on laadittu kustannustehokkuus huomioiden. Taloudellisesti kestävä Espoo (Take) ohjelman mukaisia toimenpiteitä on edelleen jatkettu, vaikka ohjelma päättyi 2025. Palvelutuotelaskentaa on kehitetty paremmin tiedolla johtamista tukevaksi ja talouden systemaattista seuranta parannetaan kaikilla johtamisen tasoilla.

Henkilöstön työaikojen ja vuosilomien sekä vuokratyövoiman käytön hyvällä suunnitellulla varmistetaan, että henkilöstö on työssä ajankohtina, jolloin lapsia on eniten varhaiskasvatuksessa ja vuokratyövoiman käyttö on hallittua. Rekrytointitoimia kelpoisen henkilökunnan saamiseksi tehostetaan.

Varhaiskasvatustiloja käytetään tehokkaasti ja monipuolisesti. Palvelujen kysynnän salliessa luovutaan epätarkoituksenmukaisista tiloista.

Suomenkielisen varhaiskasvatuksen toimintatuotot ovat 21,5 milj. euroa. Tuotot kasvavat asiakasmaksujen ja projektiaavustusten osalta. Varhaiskasvatuksen tuotot koostuvat pääsääntöisesti asiakasmaksuista.

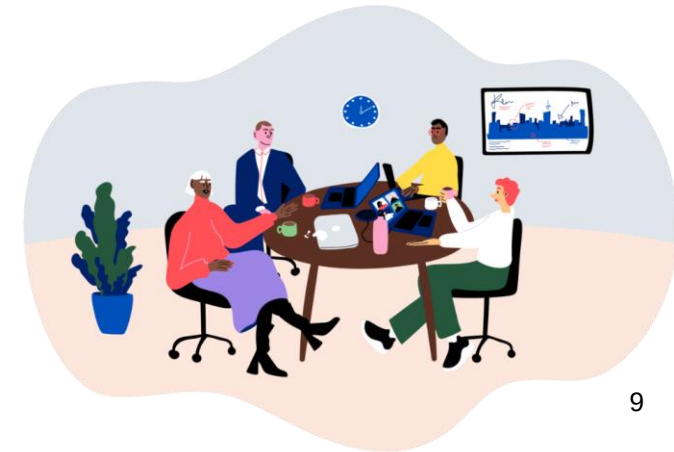
Suomenkielisen varhaiskasvatuksen vuoden 2026 käyttösuunnitelman toimintakulut ovat 320,3 milj. euroa. Menot kasvavat lasten määrän kasvun, palkan- ja tukipalvelujen korotuksien, toimitilavuokrien kulujen kasvun, palvelusetelin arvon sekä yksityisen hoidon tuen kuntalisien korotusten myötä.

Henkilöstön palkkakustannuksissa on huomioitu palkankorotusten ja kasvavan toiminnan lisäksi neljä erityisopettajaa ja neljä kieli- ja kulttuuriopettajaa 1.3.2026 lukien sekä apulaisjohtajaresurssien lisääminen suunnitelmien mukaisesti.

Henkilöstöä hankitaan vuokratyönä henkilöstön lyhytaikaisiin sijaisuuksiin, varahenkilötehtäviin sekä tilanteissa, jolloin pitkäaikaisempaan sijaisuuteen tai vakinaiseen tehtävään ei ole saatu rekrytoitua henkilöstöä muulla tavalla.

Hankemenoihin on varattu lähes 3,3 milj. euroa. Allianssin toimenpiteisiin liittyvää henkilöstön tilauskoulutuspilottia on suunniteltu vuonna 2025 ja tilauskoulutuspilotti käynnistyy vuonna 2026.

Avoimessa varhaiskasvatuksessa kesäruokailuun on varauduttu viidessä asukaspuistossa heinäkuussa. Kotoutujakotivanhempien lapsille suunnattua kerhotoimintaa jatketaan kahdessa toimipisteessä.



Talous

Varhaiskasvatus- ja esiopetuspalveluja hankitaan 10,4 milj. eurolla ostopalvelusopimuksin tai maksusitoumuksin. Uusien yksityisten varhaiskasvatuspaikkojen perustamiseen myönnettävään starttiraha-avustukseen on varattu 0,25 milj. euroa.

Yksityisen hoidon tukeen on varattu 10,9 milj. euroa, josta lakisääteiseen yksityisen hoidon tukeen 2,7 milj. euroa sekä siihen liittyviin kuntalisiin 8,2 milj. euroa. Yksityisen hoidon tuen kuntalisiä on varauduttu korottamaan 1.3.2026 lukien 2 %.

Palveluseteliin on varattu 26,8 milj. euroa. Palvelusetelin arvoa on varauduttu korottamaan 1.3.2026 lukien 2 % neuvottelusopimuksen mukaisesti.

Lasten kotihoidontukeen on varattu 14 milj. euroa, josta lakisääteiseen kotihoidon tukeen on varattu 12,8 milj. euroa ja kotihoidon tuen kuntalisään 2,2 milj. euroa.

Investoinnit

Vuonna 2026 valmistuu Saunarannan päiväkodin korvaavat uudet tilat. Vuonna 2026 valmistuu myös Eestinmetsän ja Hösmärinpuiston päiväkotien laajennukset. Lisäksi on varauduttu elinkaarta jatkavien, peruskorjauksessa ja remontissa olevien kohteiden ensikertaiseen varustamiseen.

1000 EUR Suomenkielinen varhaiskasvatus	Muutettu talousarvio 2025	Toteuma 2025	Käyttösuunnitelma 2026
Myyntituotot	780	640	610
Maksutuotot	16 709	18 425	18 099
Tuet ja avustukset	2 000	1 554	2 820
Muut toimintatuotot	40	34	20
TOIMINTATUOTOT ULKOISET	19 529	20 654	21 549
Henkilöstökulut	-146 517	-144 447	-154 917
Palvelujen ostot	-65 330	-68 507	-72 839
Aineet, Tarvikkeet ja tavarat	-3 338	-3 028	-3 293
Avustukset	-28 720	-24 532	-25 140
Vuokrat	-33	-32	-35
Muut toimintakulut	-617	-494	-611
TOIMINTAKULUT ULKOISET	-244 556	-241 040	-256 835
Sisäinen myynti	-	0	-
Sisäiset ostot	-63 719	-63 267	-63 451
Toimintatuotot yhteensä	19 529	20 653	21 549
Toimintakulut yhteensä	-308 276	-304 307	-320 286
TOIMINTAKATE	-288 747	-283 654	-298 737

Valtuustotavoitteet

Espoo-tarinassa ja tiekartassa on päätetty kaupungin valtuustokauden tavoitteet. Näistä tavoitteista tulosityksiköille osoitetaan tavoitteet, joiden mittarit päätetään talousarvion yhteydessä.

Suomenkieliselle varhaiskasvatukselle on osoitettu tavoitteet liittyen valtuustokauden tavoitteisiin opintopolku kantaa ja henkilöstö kukoistaa. Opintopolku kantaa -tavoitteeseen liittyvät suomenkielisen varhaiskasvatuksen mittarit ovat yksityisen varhaiskasvatuksen osuus ja lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen. Henkilöstö kukoistaa -tavoitteeseen liittyvät mittarit ovat tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja lastenhoitajien osuuksien kasvaminen.

Suomenkielisessä varhaiskasvatuksessa on määritelty valtuustotavoitteiden ja mittareiden edistämisen avaintoimenpiteet, jotka kuvaavat konkreettisesti työtä, mitä yksikössä tehdään Espoo-tarinan valtuustokauden tavoitteiden edistämiseksi.

