Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto 29.09.2025 § 31

§ 31

# Konserniyhteisöille asetettavat vuoden 2026 tulostavoitteet (Kh-Kv-asia)

Valmistelijat / lisätiedot:
Kattelus Johanna
Jyrkkä Maria
etunimi.sukunimi@espoo.fi
Puhelinnumero 09 816 21

**Päätösehdotus**

Esittelijä
Kaupunginjohtaja Mykkänen Kai

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto ehdottaa kaupunginhallitukselle, että valtuusto asettaa konserniyhteisöille liitteen mukaiset vuoden 2026 tulostavoitteet taloussuunnitelman käsittelyn yhteydessä.

**Käsittely**

Isotalo, Jyrkkä, Konttas ja Heinaro poistuivat esteellisinä asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi (Hallintolaki 28 § 1 mom 5-kohta). Mykkänen poistui esteellisenä Enter Espoo Oy:n tulostavoitteiden käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi (Hallintolaki 28 § 1 mom 5-kohta). Narvo-Akkola toimi esittelijänä Enter Espoo Oy:n tulostavoitteiden käsittelyn ja päätöksenteon aikana.

Partanen Holman kannattamana ehdotti, että asia jätetään pöydälle Länsi-Metro Oy:n tulostavoitteiden osalta. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus asian jättämisestä pöydälle Länsi-Metro Oy:n tulostavoitteiden osalta hyväksyä. Koska pöydällepanoehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston yksimielisesti hyväksyneen sen.

Partanen Hagerlundin kannattamana ehdotti, että asia jätetään pöydälle Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian tulostavoitteiden osalta. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus asian jättämisestä pöydälle Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian tulostavoitteiden osalta hyväksyä. Koska pöydällepanoehdotusta ei vastustettu, puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston yksimielisesti hyväksyneen sen.

Partanen Marttilan kannattamana teki seuraavan lisäysehdotuksen Espoon Asunnot Oy:n tulostavoitteisiin: Asiakaskokemus on hyvällä tasolla. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Marttila Partasen kannattamana teki seuraavan muutosesityksen Espoon Asunnot Oy:n tulostavoitteisiin: Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo 300 asuntoa vuodessa, Espoon Asuntojen

monipuolinen asuntokanta tavoitteena huomioiden.Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Marttilan ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Sammallahti Hagerlundin kannattamana teki seuraavan lisäysehdotuksen Espoon Asunnot Oy:n tulostavoitteisiin: Lisätään tulostavoitteisiin maininta Espoon Asuntojen kiinteistökannan arvioidusta korjausvelasta. Onnistumisen mittariksi asetetaan korjausvelan kohtuullinen vähentyminen. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Sammallahden ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Partanen Hagerlundin kannattamana teki seuraavaan lisäysehdotuksen Espoon Asunnot Oy:n tulostavoitteisiin: Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen. Mittariksi tälle asetetaan asuntotarjoukset/vuosi asunnottomuuden vähentämiseksi sekä tavoitteen eteen tehtävät toimenpiteet ja yhteistyö. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Hagerglund Marttilan kannattamana teki seuraavan muutosesityksen Espoo Catering Oy:n tulostavoitteisiin: Tulostavoitteiden mittari C, joka nyt kuuluu "Punaisen lihan käyttö vähenee vuonna 2026 (vuoden 2025 tasosta)" muutetaan muotoon "Punaisen lihan käyttö vähenee vuonna 2026 10 % (vuoden 2025 tasosta). Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Hagerlundin ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Partanen Marttilan kannattamana teki seuraavan lisäysehdotuksen PKS-yhteisiin omistajaohjaustavoitteisiin: Konserni- ja tilajaosto edellyttää, että PKS-omistajaohjaustavoitteet päivitetään vuoden 2026 aikana siten, että poliittinen ohjaus on varhaisessa vaiheessa mukana linjaamassa tavoitteista. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Partanen Marttilan kannattaman teki seuraavan lisäysehdotuksen HSL:n tulostavoitteiden osalta: Jaosto viittaa 1.9.2025 antamaansa lausuntoon HSL:n alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028 ja toteaa HSL:n ehdotettujen PKS-tavoitteiden osalta, ettei 45-55% subventio-osuuden edellyttäminen nykyisellä mallilla, jossa infrakorvaukset lasketaan mukaan, ole Espoon tavoitteiden mukainen. Se johtaisi joukkoliikennejärjestelmän merkittävään heikentymiseen lippujen hintojen nousun ja palveluverkon karsimisen myötä. Yhteistyö joukkoliikenteen lipunhintojen nousun hillitsemiseksi tulee käynnistää kuntien ja HSL:n kesken mahdollisimman pian, jotta mahdolliset subventiotavoitetta ja infrakorvausjärjestelmääkoskevat muutokset on mahdollista ottaa käyttöön jo toiminta- ja taloussuunnitelmakaudella 2026 - 2028. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Partasen ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

Marttila Holman kannattamana teki seuraavan lisäysehdotuksen HSL:n tulostavoitteiden osalta: Konserni- ja tilajaosto toteaa, että linjakohtaisia käyttöasteita arvioitaessa on otettava huomioon alueelliset erityispiirteet ja joukkoliikenteen ydintehtävä sujuvan arjen mahdollistavana peruspalveluna. Keskustelun päätyttyä puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko Marttilan ehdotus yksimielisesti hyväksyä. Koska ehdotusta ei vastustettu puheenjohtaja totesi kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaoston hyväksyneen sen.

**Päätös**

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto päätti, että asia jätetään pöydälle Länsi-Metro Oy:n ja Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnian tulostavoitteiden osalta.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto päätti ehdottaa kaupunginhallitukselle, että valtuusto asettaa muilta osin konserniyhteisöille liitteen mukaiset vuoden 2026 tulostavoitteet taloussuunnitelman käsittelyn yhteydessä seuraavin muutoksin tai lisäyksin:

Espoon Asunnot Oy:n tulostavoitteita muutetaan seuraavasti tai niihin lisätään:

- Asiakaskokemus on hyvällä tasolla.
- Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo 300 asuntoa vuodessa Espoon Asuntojen monipuolinen asuntokanta tavoitteena huomioiden.
- maininta Espoon Asuntojen kiinteistökannan arvioidusta korjausvelasta. Onnistumisen mittariksi asetetaan korjausvelan kohtuullinen vähentyminen.
- Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen. Mittariksi tälle asetetaan asuntotarjoukset/vuosi asunnottomuuden vähentämiseksi sekä tavoitteen eteen tehtävät toimenpiteet ja yhteistyö.

Espoo Catering Oy:n tulostavoitteita muutetaan seuraavasti:
- Tulostavoitteiden mittari C, joka nyt kuuluu "Punaisen lihan käyttö vähenee vuonna 2026 (vuoden 2025 tasosta)" muutetaan muotoon "Punaisen lihan käyttö vähenee vuonna 2026 10 % (vuoden 2025 tasosta).

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto edellyttää, että PKS-omistajaohjaustavoitteet päivitetään vuoden 2026 aikana siten, että poliittinen ohjaus on varhaisessa vaiheessa mukana linjaamassa tavoitteista.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto viittaa 1.9.2025 antamaansa lausuntoon HSL:n alustavasta toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026-2028 ja toteaa HSL:n ehdotettujen PKS-tavoitteiden osalta, ettei 45-55% subventio-osuuden edellyttäminen nykyisellä mallilla, jossa infrakorvaukset lasketaan mukaan, ole Espoon tavoitteiden mukainen. Se johtaisi joukkoliikennejärjestelmän merkittävään heikentymiseen lippujen hintojen nousun ja palveluverkon karsimisen myötä. Yhteistyö joukkoliikenteen lipunhintojen nousun hillitsemiseksi tulee käynnistää kuntien ja HSL:n kesken mahdollisimman pian, jotta mahdolliset subventiotavoitetta ja infrakorvausjärjestelmääkoskevat muutokset on mahdollista ottaa käyttöön jo toiminta- ja taloussuunnitelmakaudella 2026-2028.

Kaupunginhallituksen konserni- ja tilajaosto toteaa HSL:n tulostavoitteiden

osalta, että linjakohtaisia käyttöasteita arvioitaessa on otettava huomioon alueelliset erityispiirteet ja joukkoliikenteen ydintehtävä sujuvan arjen mahdollistavana peruspalveluna.

**Selostus**

Espoon konserniyhteisöjen tulostavoitteet (ns. omistajatavoitteet) on valmisteltu osana kaupungin talousarvion valmisteluprosessia. Konserniyhteisöille asetettavat tavoitteet ja niiden seuranta varmistavat, että konsernia ohjataan strategisesti, Espoo-tarinan mukaisesti.

**Tavoitteiden asettamisen perusta ja raportointi**

Merkittävimmille konserniyhteisöille asetetaan vähintään samantasoiset tavoitteet kuin emokaupungille. Konserniyhteisöille asetettavien tavoitteiden tulee olla linjassa Espoo-tarinan kanssa ja tukea kaupungille asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Lähtökohtana on, että tavoitteet keskittyvät yhteisöjen ydintoimintaan ja strategisesti merkittäviin asioihin. Valmistelussa on myös huomioitu se, että tavoitteiden määrä pysyy kohtuullisena ja ne ovat mitattavissa. Tulostavoitteiden painopisteitä tarkistetaan vuosittain. Konserniyhteisöille asetettavien vuoden 2026 tavoitteiden laadinnassa on hyödynnetty kaupunginjohtajan ehdotusta uudeksi Espoo-tarinaksi.

Tavoitteet asetetaan kaupungin omille seuraaville yhteisöille: Espoon Asunnot Oy, Espoo Catering Oy, Enter Espoo Oy, Länsimetro Oy, Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia, EMMA-taidemuseosäätiö sekä Espoon kaupunginteatterisäätiö. Valmistelua on tehty poikkihallinnollisessa yhteistyössä kaupungin sisäisesti sekä yhteistyössä yhteisöjen kanssa.

Lisäksi HSL ja HSY –kuntayhtymille on laadittu PKS-tasoiset tavoitteet PKS-omistajaohjauksen, ts. PKS-tasoisen yhteisvalmistelun, rahoitusjohtajien ja kaupunginjohtajien yhteistyön tuloksina. Näihin ovat kaikki PKS-kuntaomistajat sitoutuneet. PKS-omistajatavoitteet ovat oheismateriaalina.

Kaupungin asettamien tavoitteiden toteutumista seurataan ja raportoidaan säännöllisesti neljä kertaa vuodessa toteutettavalla konserniraportoinnilla. Samassa yhteydessä Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisellä PKS-omistajaohjausraportilla seurataan HSL:n ja HSY:n omistajatavoitteiden toteutumista sekä kuntayhtymien toimintaa ja taloutta.

**Päätöshistoria**

**Liitteet**

1 Konserniyhteisöjen tulostavoitteet 2026

**Oheismateriaali**

- PKS-yhteiset omistajaohjaustavoitteet

**Tiedoksi**