

PKS-OMISTAJAOHJAUSRAPORTTI HSL & HSY



Tammi-kesäkuu 2025



Sisällysluettelo

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta	3
HSL	4
• Olennaiset nostot raportointikaudella	5
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	8
• HSL:n oman strategian eteneminen	14
• Tuottavuusohjelman seuranta	15
• Talouden seuranta	17
HSY	23
• Olennaiset nostot raportointikaudelta	24
• PKS-omistajaohjaustavoitteiden seuranta	26
• Tuottavuusohjelman seuranta	29
• Talouden seuranta	30

Yhteenveto toiminnasta ja taloudesta tammi-kesäkuu 2025

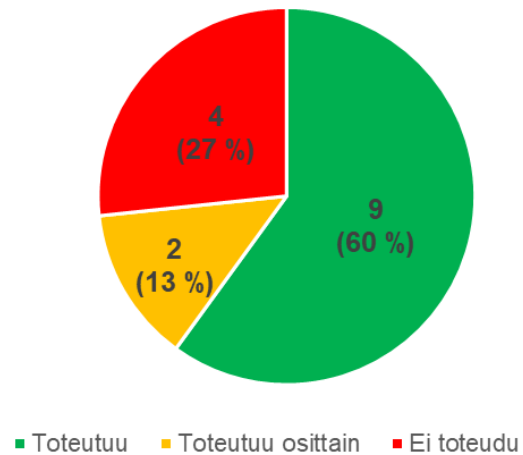
Tällä Helsingin, Espoon ja Vantaan yhteisellä raportilla seurataan suurille kuntayhtymille asetettujen omistajaohjaustavoitteiden toteutumista sekä kuntayhtymien toimintaa ja taloutta.

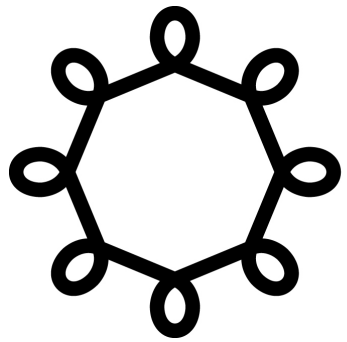
Kuntayhtymille asetettiin yhteensä kuusi tavoitetta vuodelle 2025. HSL:n osalta kaikki tavoitteet toteutuivat osittain. HSY:n osalta täysin toteutui tuottavuuden nousu sekä vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantamista koskeva tavoite. Hiilineutraalisuuden ja vastuullisuuden tavoitteet toteutuivat osittain.

PKS-omistajaohjaustavoite*	Arvio toteutumisesta Q1	Arvio toteutumisesta Q2
HSL 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	50 %	33 %
HSL 2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	67 %	67 %
HSL 3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys	75 %	50 %
HSY 1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	67 %	100 %
HSY 2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen	67 %	67 %
HSY 3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	100 %	100 %

*Mittareiden painotus arviossa toteutumisesta: Toteutuu=1; toteutuu osittain=0,5; ei toteudu lainkaan=0.
Laskukaava: tavoitteen mittarien toteutuminen yhteensä/ tavoitteen mittarien määrä.

Arvio PKS-omo-tavoitteiden toteuma
mittareittain, tammi-kesäkuu 2025





HSL
HRT



Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025

Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset (tavoitetaso 0, 29 €/matk.km pl. Infrakustannukset).
- Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus jäisi omistajaohjauksen tavoitteesta ennusteen ollessa 0,39 €/matk.km (tavoitetaso 0,38 €/matk.km).
- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu (tavoitetaso 1,77 €/nousu) ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu (2,33 €/nousu). Molemmat tavoitteet jäivät ennusteen mukaan omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys.
- Ensimmäinen osavuosikatsausennuste vuoden 2025 keskimääräiseksi subventioksi on 59,0 % (Espoo 67,8 %, Helsinki 57,6%, Vantaa 52,4%). Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
- Edellinen NPS-luku (06/2025) eli suositteluindeksi oli 41, mikä vastaa erinomaista tulosta. NPS-luku nousi edellisestä mittauksesta kaikilla vyöhykkeillä – erityisen paljon suositteluindeksi nousi Helsingin A-vyöhykkeellä (+15) ja Espoon & Kauniaisten B-vyöhykkeellä (+12). Helsinki B:n vastaajat ovat edelleen kaikista halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita.

Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella:

Matkustajamäärissä ja lipputuloissa olemme tavoitteita jäljessä, mutta kasvu-uralla edelliseen vuoteen verrattuna.

- Toimintatuotot yhteensä ennusteessa 923,4 M€ (TA 941,4 M€)
- Matkustajamäärät kasvavat edellisvuodesta +5,6 prosenttia ja kasvu on nopeampaa kuin alueen väestönkasvu (+1,1 %) ja HSL:n historiallinen kasvu, mutta jää alle nousijatavoitteemme. Taustalla etätöiden ja työmaiden aiheuttamat haasteet, työmaista merkittävimpana Pitkäsillan remontti. HSL:n markkina-alueista erityisesti lännessä ollaan kesäkuun jälkeen tavoitetta perässä -12,0 %. Nousijamäärien ennustetaan jäävän 381 milj. nousuun, kun tavoite on 384 milj. nousua.
- Lipputulot kasvavat edellisvuodesta +4,2 %, mutta jäävät alle talousarvion. Lipputulojen ennuste on 388,0 milj. euroa, kun tavoitteena on 408,0 milj. euroa (ennuste -20,0 milj. euroa/-4,9 % alle talousarvion). Ennustetta painavat työmaista aiheutuvat poikkeusjärjestelyt sekä yleisesti etätöiden pysyvä lisääntyminen.
- Matkustaja- ja lipputulotavoitteiden saavuttamista kiritetään loppuvuoden aikana mm. parantamalla kaupallista suorituskykyä eli sujuvoittamalla asiointia ja kasvattamalla myyntiä digitaalisissa asiakaskanavissa, lanseeraamalla uusi lippukauppa matkakorttiasiakkaille, parantamalla kyvykkyyttä kohdentaa personoituja kampanjoita mobiilissa, rikastamalla arvo-, motivaatio- ja tarvepohjaista segmentointia, päivittämällä ja hyödyntämällä eri liikkujaprofiileja, matkalipun tarkastuksen kohdentamisen tehostamista tekoälyn avulla sekä toteuttamalla erilaisia kampanjoita mm. liputtomuuden vähentämiseksi, B2B –myynnin lisäämiseksi ym. muita valittuja lippukampanjoita.

Olennaiset nostot HSL:n toiminnasta raportointikaudelta 1-6/2025



Olennaiset nostot toiminnasta raportointikaudella:

- Toimintakulujen ennuste 964,2 M€ (TA 964,5 M€)
- Liikenteen operointikustannukset kokonaisuutena jäävät talousarvion alle -2,4 M€. Taustalla kaupunkiraideliikenteessä talousarviota alhaisemmat linjakilometrien yksikköhinnat ja varikkokustannukset sekä alhaisemmat pääomakorvausten korot. Kustannusennusteessa on myös huomioitu liikennöitsijöiden (indeksi)sopimusten muutospäivityksen seurauksena +7,0 milj. euron lisäys sekä tulevat muutokset junaliikenteen lippujen yhteiskäyttöisyydessä ja kannusteissa +3,2 milj. euroa.
- Infrapalvelukustannukset ylittävät talousarvion +2,6 milj. eurolla johtuen Helsingille maksettavan korvauksen korjauksesta. Tämä käsitellään syksyllä talousarviomuutoksena HSL:n hallituksessa ja yhtymäkokouksessa.

Kustannustehokkuuden ennustetaan olevan talousarvion mukaista kustannukset per nousut ja kustannukset per matkustajakilometri suhdeluvuilla mitattuna.

Alijäämäennuste -57,4 M€ (talousarvio -38,4 M€). Talousarviota heikompi tulos johtuu pääosin ennustetusta lipputulojen kehityksestä. Toimintakulut toteutuvat lähes talousarvion mukaisina.

Investointiennuste talousarvion mukainen (talousarvio 27,0 M€).

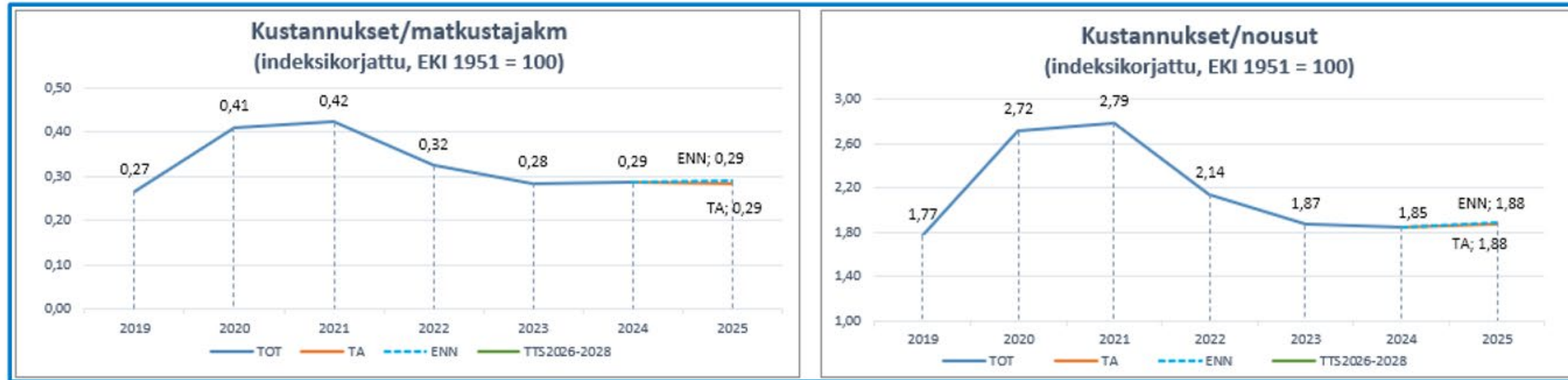
Asiakastyytyväisyys on säilynyt hyvällä tasolla. Viimeisin NPS-luku eli suositteluindeksi oli ennätysellisesti 41 (edellinen 30).

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen ja taloudellisten vaikutusten tarkentamisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen	Toteutuu osittain	Talouden tasapainottamistoimia toteutetaan strategiakaudella suunnitellusti. HSL on toteuttanut useita tuottavuuden parantamiseksi suunniteltuja toimenpiteitä ja toteuttaa kustannustehokkuuden parantamiseen tähtääviä toimenpiteitä myös uudella strategiakaudella. Kts. seuraava dia. Tuottavuusmittareilla mitattuna (matkustajakilometrin ja nousun hinta) tuottavuuden kehitys ei ole ennusteen mukaan vielä aivan tavoitteiden mukaista, mutta sekä matkustajakilometrin että nousun hinnalla mitattuna kehitys on talousarviossa arvioidulla tasolla.
2. Matkustajakilometrikustannus (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 0,38 €/km ja 0,29 €/km	Toteutuu osittain	- Ilman infrakuluja ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus on omistajaohjauksen tavoitteen mukainen 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset - Infrakulut huomioiden ennusteen mukainen matkustajakm-kustannus jäisi hieman omistajaohjauksen tavoitteesta ennusteen ollessa 0,39 €/matk.km.
3. Kustannukset per nousu (infrakulujen kanssa ja ilman), tavoitetasot 2025: 2,33 €/nousu ja 1,77 €/nousu	Ei toteudu lainkaan	- Kustannukset per nousu ilman infrakustannuksia ovat ennusteen mukaan 1,88 €/nousu ja infrakustannukset huomioiden 2,51 €/nousu. - Molemmat tavoitetasot jäivät omistajaohjauksen tavoitteesta. Pääsyyinä matkustajamäärien kehitys, kasvavat kustannukset ja mahdollisesti ensimmäistä vuotta tavoitteena oleva nousun hinnan tavoitetaso on asetettu alun perin liian haastavaksi.

Tuottavuuskehitys (kokonaiskustannukset pl. infrakustannukset)



- Kustannustehokkuus on parantunut vuodesta 2021 vuoteen 2023 sekä nousijamääriin että matkustajakilometreihin perustuvien tehokkuusmittareiden mukaan.
- Kustannustehokkuusnäkymän ennustetaan pysyvän samana kuin OVK1 ennusteessa.
- Tuoreen ennusteen mukaan vuonna 2025 kustannustehokkuuden ennustetaan heikkenevän kustannukset per nousut suhdeluvulla mitattuna sekä vertailukauteen 2024 nähden, mutta pysyvän samalla tasolla suhteessa talousarvioon – taustalla etätöistä ja työmaista johtuva nousijamäärien tavoitetasoa heikompi kehitys.
- Strategiamittarin kustannukset per matkustajakilometri luvun ennustetaan olevan samalla tasolla talousarvion ja vuoden 2024 kanssa.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Tuottavuusohjelman ja muiden suunnitelmien toteuttaminen ja muokkaaminen siten, että kuntakohtainen subventiotavoite voidaan saavuttaa	Ei toteudu lainkaan	Jäsenkunnille maksettavien infran käyttökorvausten kasvu uusien joukkoliikennehankkeiden myötä nostaa kustannuksia myös tulevaisuudessa niin, että omistajaohjauksen subventiotavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista.
2. Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla	Toteutuu	HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme sisällyttäneet päivitetyt kunnittaiset kuntaosuusarviot poikkileikkausvuosille 2030, 2035 alustavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2026-2028.
3. Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa	Toteutuu	Päivitetään vuosittain 3 v. TTS-jaksolle.

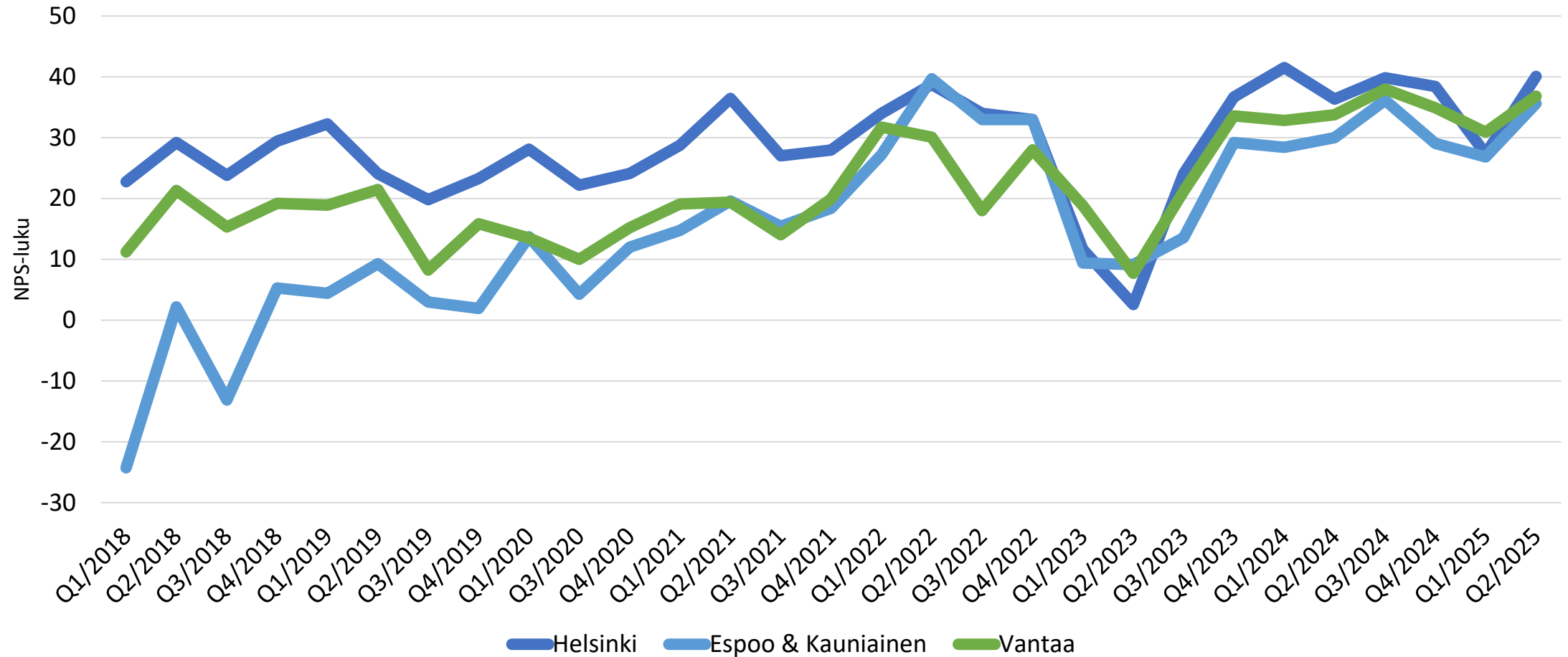
OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus sekä asiakkaiden tyytyväisyys

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: Helsingin osalta vähintään vuoden 2023 tasolla, Espoon ja Vantaan osalta lähestytään HSL-alueen keskiarvoa	Toteutuu	Asiakastyytyväisyyskyselyitä toteutetaan kaksi kertaa vuodessa. NPS-kyselyitä tehdään neljästi vuodessa. Lisäksi HSL on mukana kansainvälisessä BEST-tutkimuksessa. Kesäkuun NPS-luku (06/2025) eli suositteluindeksi oli 41, mikä vastaa erinomaista tulosta. Suosittelijoiden osuus kaikista vastaajista oli 54 % ja arvostelijoiden osuus 12 %. NPS-luku nousi selvästi edellisestä maaliskuussa tehdystä mittauksesta. Tuolloin NPS-luku oli 30. NPS-luku nousi kaikilla vyöhykkeillä – erityisen paljon suositteluindeksi nousi Helsingin A-vyöhykkeellä (+15) ja Espoon & Kauniaisten B-vyöhykkeellä (+12). Helsinki B:n vastaajat ovat edelleen kaikista halukkaimpia suosittelemaan HSL:n palveluita. NPS-luku Helsinki 40 (ed. 27), Espoo ja Kauniainen 36 (ed. 27) ja Vantaa 37 (ed. 31). Kts. dioissa 12-13 tulos kunnittain ja alueittain.
2. Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Ei toteudu lainkaan	Ennuste päästöjen vähenemäksi vuonna 2025 on -80 % vrt. vuoden 2010 tason. Päästötavoitteen saavuttaminen edellyttää rahallista panostusta ympäristöbonuksiin, mikä on ristiriidassa tasapainoisen talouden tavoitteiden kanssa. HSL on päättänyt vuonna 2025 priorisoida talouden tasapainoa.

Suositteluindeksi (NPS) asuinkunnan mukaan

Suositteluindeksi nousi kaikkien muiden kuntien vastaajien paitsi keravalalaisten keskuudessa. Pitkällä aikavälillä eri kuntien vastaajien suosittelemisindeksit ovat lähentyneet toisiaan.



Kirkkonummen ja Siuntion sekä Espoon ja Kauniaisten tulokset on yhdistetty Siuntion ja Kauniaisten pienen vastaajamäärän vuoksi

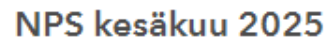
Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos

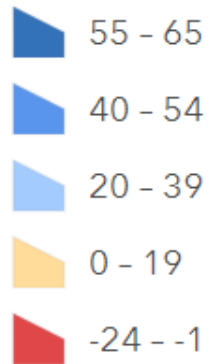
Suositteluindeksi (NPS) postinumeroalueilla

Parhaat NPS-arviot tulivat Lassilan, Hämevaaran, Itäkeskus-Marjaniemen, Henttaan, Kannelmäen, Siuntion aseman-seudun ja Pihlajamäen postinumeroalueilta. Näillä alueilla NPS-luku oli > 60.

Heikoimman NPS-luvun alueet ovat Ylästö, Niipperi, Haukilahti ja Porkkala. Näillä postinnumeroalueilla NPS-luku oli ≤ -8 .

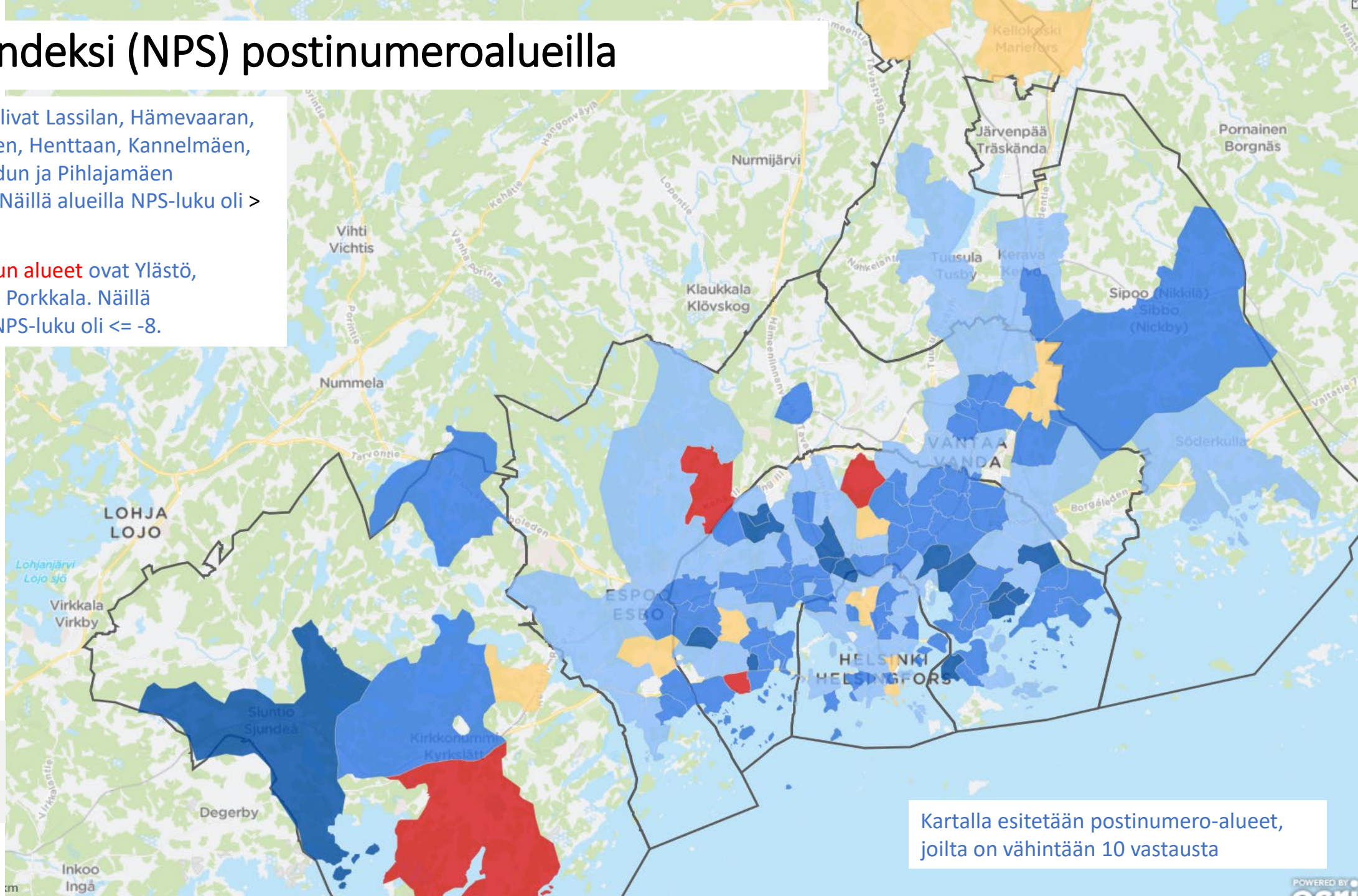


NPS-luku



Taloustutkimuksen tulkintaohje:

- 40+ erinomainen
- 20-39 hyvä
- 0-19 tyydyttävä
- Alle 0 heikko tulos



Kartalla esitetään postinumero-alueet,
joilta on vähintään 10 vastausta

HSL:n omien strategisten tavoitteiden toteuma-arvio

Strateginen tavoite	Mittari	2023	2024	TA2025	Ennuste OVK 1-2025	Ennuste OVK 2-2025	Ennuste vrt. TA	Strategian tavoite 2025
Kohti päästötöntä joukkoliikennettä	CO2-päästöt	-63 % vrt. 2010 taso	-71 % vrt. 2010 taso	-90 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso	-80 % vrt. 2010 taso		-90 % vrt. 2010 taso
Joukkoliikenteen käyttö ennätyslukemissa	Nousut	344 milj.	361 milj.	384 milj.	380 milj.	381 milj.		400 milj.
Kustannustehokas joukkoliikenne	Matkustajakilometri-kustannus pl. infra	0,28 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km	0,29 €/km		0,25 €/km
Tasapainoinen talous	Tulot yhteensä (ilman kuntasuusia)	410 M€ * (397 M€)	396 M€	435 M€	418 M€	417 M€		400 M€
	Kuntaosuus	52,7 %	57,5 %	56,9 %	58,8 %	59,0 %		50-55 %

*Sisältää noin 13 M€ alv-poiston hyötyä alkuvuonna 2023.

Tuottavuusohjelman seuranta 1/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/ SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
LIPUT, HINNOITTELU JA MARKKINOINTI	Lisätulo 38,1 M€- 130,9 M€	Toteutuu osittain	Lisälipputulo netto 5,8 M€, kun huomioitu ALV muutos	- Lippujen tasokorotus 8 %. Lisälipputuloarvio tällä hetkellä +16 M€. - Lähimaksusta odotetaan tuovan lisää lipputuloa +0,5 M€. - Markkinointitoimenpiteet ja yritysmyyntin kasvattaminen. Yritysmyyntin kasvusta odotetaan lisälipputuloja +3 M€ kuluvana vuonna.
OPEROINTI- KUSTANNUKSET JA LINJASTO- SUUNNITTELU	Säästö 42,6 M€-67,2 M€	Toteutuu	Kustannusvaikutus noin 100 000–200 000 €	Koko seudulla yleinen kustannustehokkuuden parantaminen esimerkiksi tarjonnan uudelleenkohdentamiselle sekä hiljaisimpien ajankohtien tarjonnan tarkistamisella.
			Kustannusvaikutus n. 1,5 M€	Työmaihin liittyvien poikkeusjärjestelyiden kustannustehokkuuden parantaminen.
			Kustannusvaikutus v. 2025 n. 0,5 M€ sekä vuositasolla n. 1,2M€	Heikoimman kustannustehokkuuden liikenteen karsiminen mahdollisimman pienin haittavaikutuksin
			Kustannusvaikutus n. 75 000 €	Sopeutetaan talviaikataulukaudelle ajoittuvien koulujen lomaviikkojen tarjontaa alentuneeseen kysyntään kaikkein tiheimmin liikennöivillä bussilinjoilla.
			Kustannusneutraali	Junahenkilökunnan palvelumallin uudistaminen käynnistetty. Tavoitteena, että matkustajien kokema turvallisuus paranee vuodesta 2026 eteenpäin.
			Pieniä kustannus- tehoa parantavia vaikutuksia	Metroliikenteessä kalustokierron muutoksilla on saatu vähennettyä varikolle tapahtuvia ajoja. Myös kääntöaikoja on optimoitu niin että kuljettajienvaihtojen tarve on vähentynyt. Raitioliikenteessä illan viimeisten lähtöjen osalta on tehty tarkastelua jonka tuloksena arki-iltojen yksittäisiä vuoroja lakkautetaan ja ajetaan vain viikonloppuisin

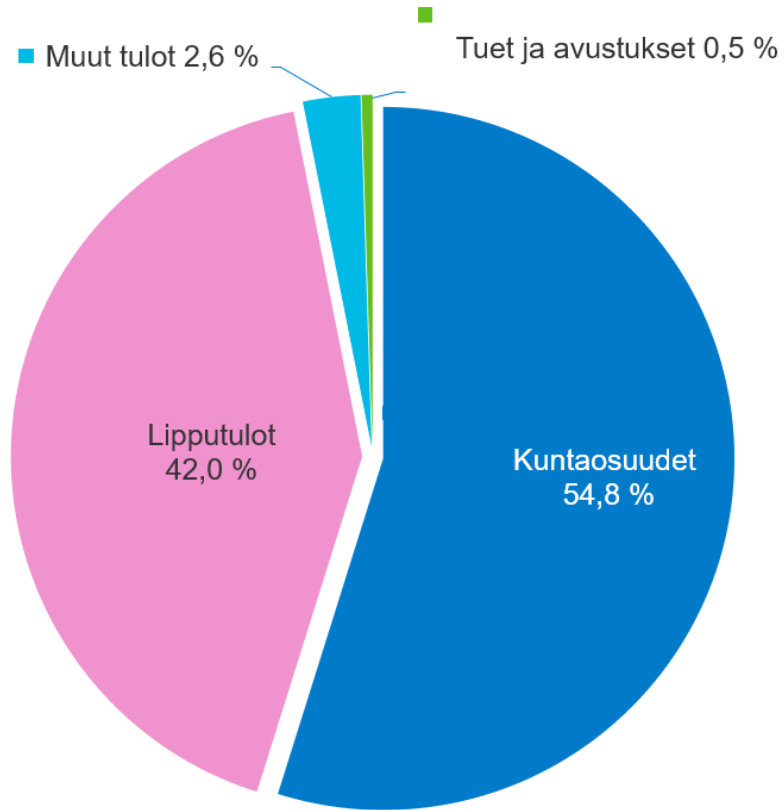
Tuottavuusohjelman seuranta 2/2

HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää HSL:n tuottavuusohjelman.

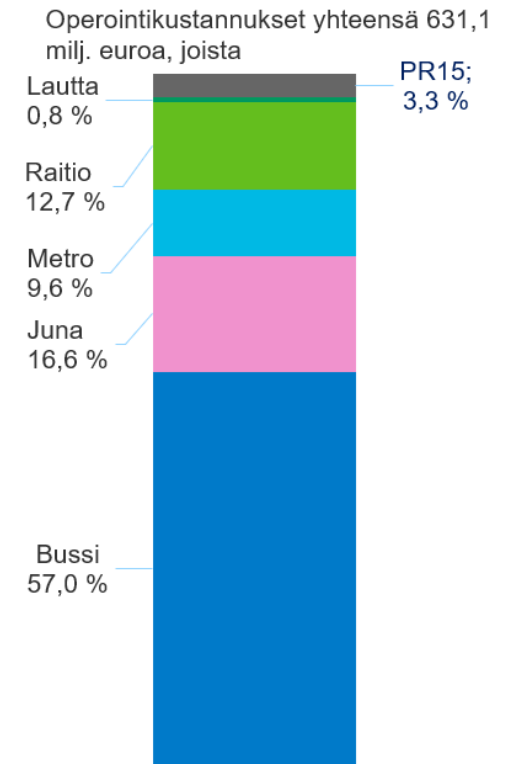
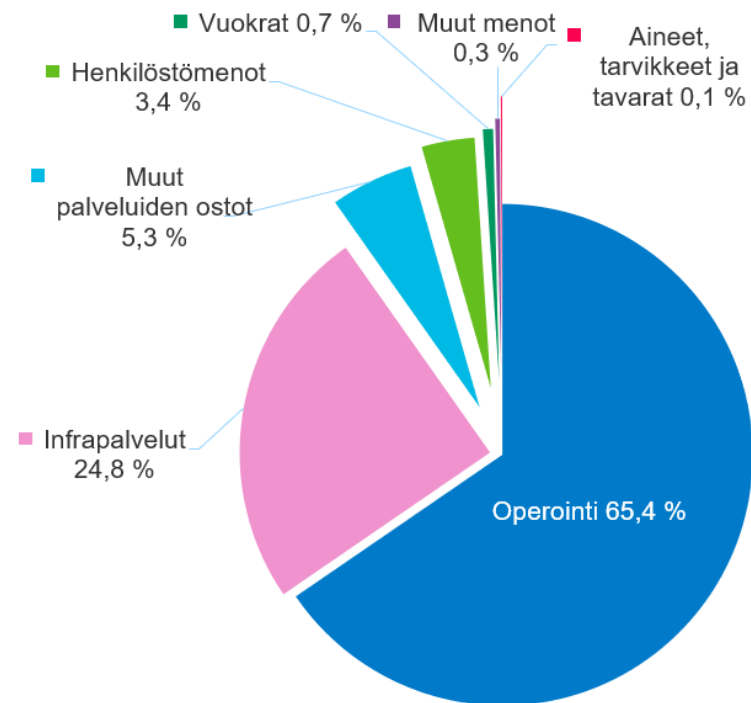
Toimenpiteet osa- alueittain	Toimenpiteiden arvioitu taloudellinen yhteisvaikutus v. 2022-2025	Arvioitu kum. Taloudellinen vaikutus strategiakauden loppuun	ENNUSTE TOTEUTUMASTA 2025	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA/SUUNNITELLUISTA TOIMENPITEISTÄ VUONNA 2025
IT-KUSTANNUKSET JA HANKINNAT	Säästö 19,1 M€	Toteutuu osittain	Rahan ohjautuvuus oikeisiin tarpeisiin tarkemmin - ei rahallista arviota vielä tässä vaiheessa.	- Kehittämisen johtamista uudistetaan kokonaisuutena. Tavoitteena siirtyä kohti toiminnanmuutosportfolion johtamista. Tällöin kaikkea kehittämistä tarkastellaan ja arvioidaan yhtenäisillä kriteereillä. Uutta toimintatapaa pilotoidaan keväällä ja syksyllä se otetaan kokonaisuudessaan käyttöön. - Paremman kokonaiskuvan myötä (kehittäminen vs. ylläpito) myötä IT-kustannusten suuntaaminen tulee aikaisempaa hallitummaksi.
MUU SISÄISEN TOIMINNAN TEHOSTAMINEN	Säästö 8,4 M€ Lisätulo 0,6 M€	Toteutuu osittain	Ei arvioitu toistaiseksi euromääräisesti	- Matkalippujen tarkastuksen suuntaamista kehitetään AI:n avulla ja tarkastusmaksujen käsittelyä digitalisoidaan. - Toimitilojen käyttöä tehostetaan, mm. asiakaspalvelupisteen muutto Itä-Pasilaan (asiakaspalvelupisteen muutto Triplaan ja back-office-toimintojen muutto HSL:n omiin tiloihin Itä-Pasilassa tuo vuokrakustannuksissa säästöä n. 200 t€ vuositason).

Toimintatuottojen ja toimintakulujen jakaumaennuste 1–12/2025

Toimintatuottojen jakaumaennuste 1-12/2025



Toimintakulujen jakaumaennuste 1-12/2025

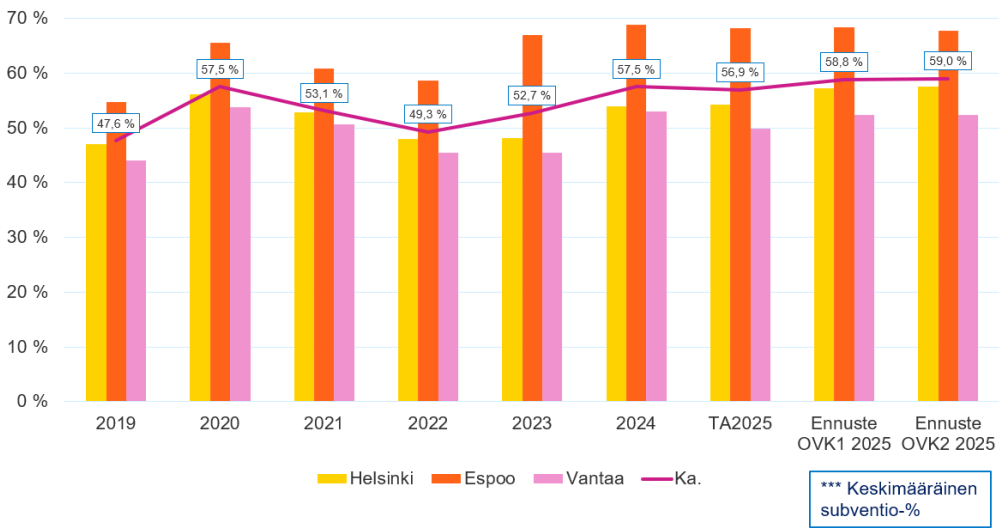


Tunnusluvut tarkastelujaksolta

Sitovat erät	TA2025, euroa	Toteuma 1-6/2025	Ennuste 2025
Toimintamenot	964 455 995	467 716 401	964 239 448
Investointimenot	27 000 000	13 970 639	27 000 000
Kuntaosuudet vähennysten jälk.	506 439 000*	253 219 506*	563 799 979**
<i>Helsinki (%)</i>	(54,3% / 269,0 M€)	75 916 002	Ennuste OVK2/2025: Hki 57,6 % / 303,0 M€)
<i>Espoo (%)</i>	(68,2 % / 160,5 M€)	31 549 002	Espoo 67,8 % / 166,9 M€
<i>Vantaa (%)</i>	(49,6 % / 53,8 M€)	18 763 002	Vantaa 52,4 % / 68,2 M€

Muut tunnusluvut	TA2025, euroa	Toteuma 1-6 /2025	Ennuste 2025
Toimintatuotot	941 421 033	453 980 052	923 386 572
Lipputulot	408 000 000	190 443 514	387 983 289
Operointikustannukset	633 450 741	301 870 924	631 055 860

Subventiotasot



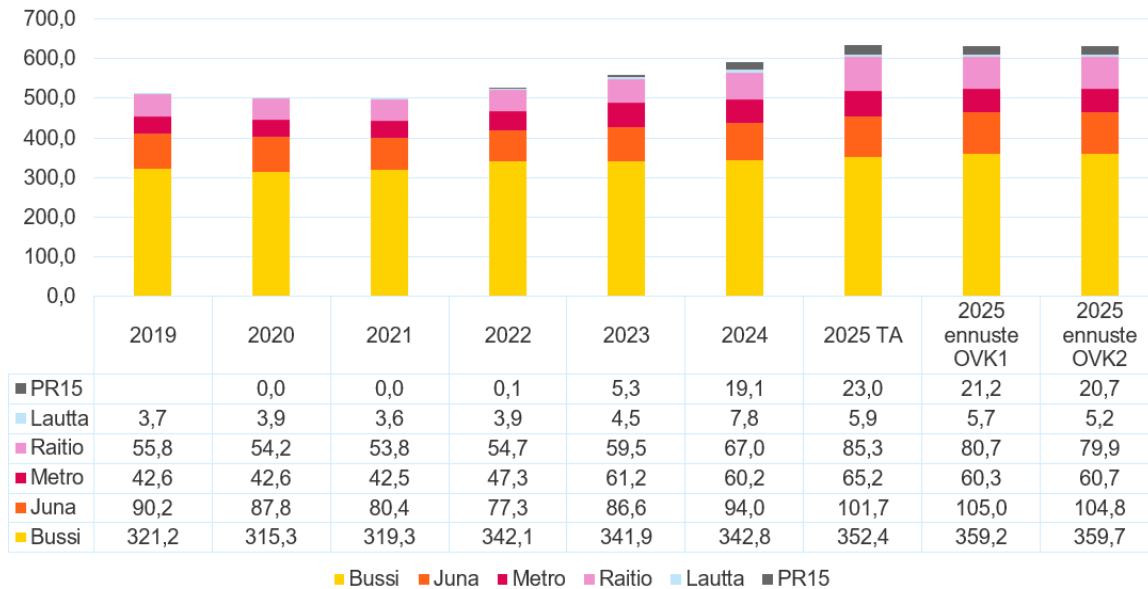
* TA, jonka mukaan kuntaosuudet laskutetaan.

** Ennuste kuntaosuudesta (laskutus toteutuu TA:n mukaisena ja laskutettujen kuntaosuuksien ja toteuman/ennusteen välisen eron vuodelta kertyvät. yli-/alijäämät huomioidaan TTS-valmistelussa seuraavalla 3 vuodella kuntaosuutta vähentävänä tai lisäävänä eränä.

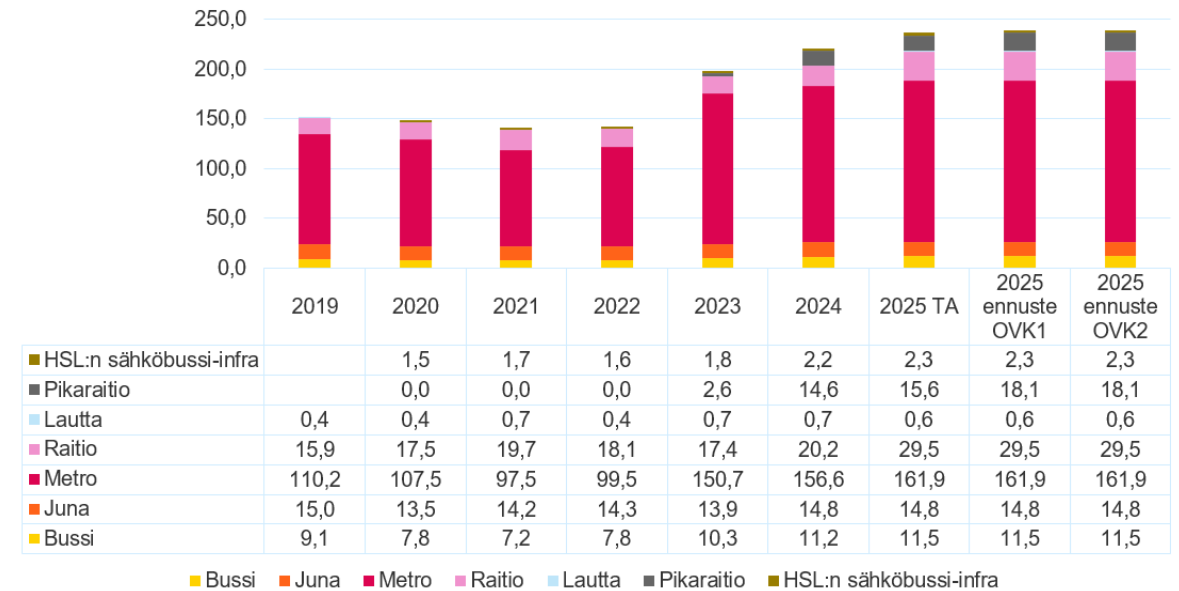
*** Keskimääräinen subventio-% = keskimääräinen subventio huomioiden kaikki HSL-jäsenkunnat.

Operointikustannusten ja infrakustannusten kehitys (M€)

Operointikustannukset



Infrakustannukset



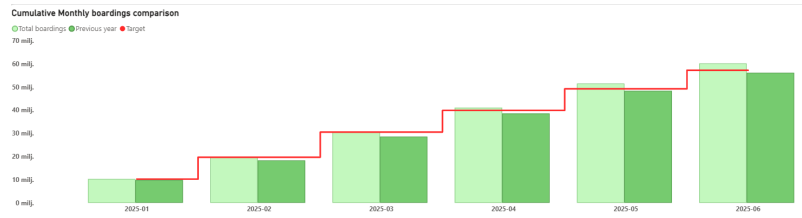
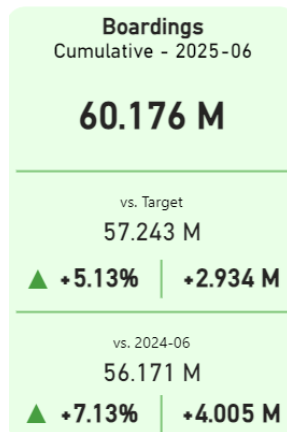
Nousijamäärät

Tavoite ja toteuma

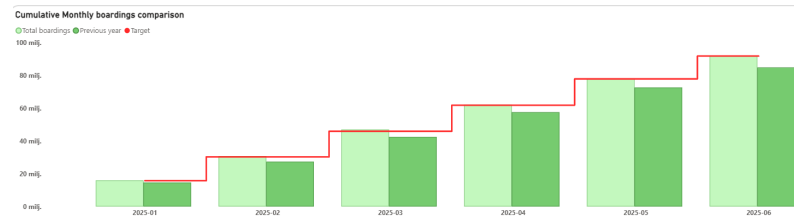
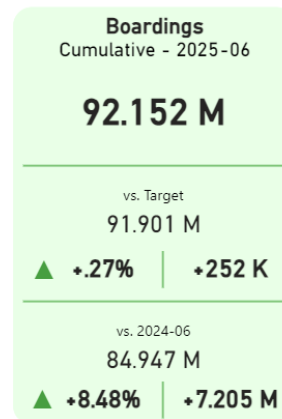
1-6/2025

Nousijamäärätavoitteet M								
	Metro	Ratikka	Pikaratikka	Junat	Bussit	Runkobussit	Lautta	Yht.
tammi	7,00	4,60	1,30	6,00	10,40	4,00	0,10	33,40
helmi	6,40	4,20	1,10	5,70	9,70	3,50	0,10	30,70
maalis	7,40	4,00	1,50	6,10	10,60	4,50	0,10	34,20
huhti	7,00	3,90	1,30	6,00	10,30	4,00	0,20	32,70
touko	6,50	3,80	1,50	5,90	10,60	4,30	0,30	32,90
kesä	5,80	3,30	1,00	5,80	8,30	3,70	0,45	28,35
Yhteensä 1-6/2025	40,10	23,80	7,70	35,50	59,90	24,00	1,25	192,25
Nousijamäärätoteumat M								
tammi	6,797	4,465	1,01	5,74	10,46	4,29	0,096	32,87
helmi	6,387	4,241	0,94	5,39	9,31	4,01	0,099	30,37
maalis	7,310	4,026	1,14	6,06	10,78	4,52	0,126	33,96
huhti	7,017	3,875	1,14	5,59	10,16	4,27	0,154	32,20
touko	6,536	4,071	1,12	5,76	10,77	4,48	0,253	32,98
kesä	5,795	3,645	0,97	4,98	8,43	3,76	0,308	27,89
Yhteensä 1-6/2025	39,842	24,323	6,318	33,522	59,902	25,326	1,036	190,269
Ero-%								
tammi	-2,9 %	-2,9 %	-22,2 %	-4,3 %	0,6 %	7,4 %	-4,0 %	-1,6 %
helmi	-0,2 %	1,0 %	-14,6 %	-5,4 %	-4,0 %	14,4 %	-1,0 %	-1,1 %
maalis	-1,2 %	0,6 %	-24,1 %	-0,7 %	1,7 %	0,4 %	26,0 %	-0,7 %
huhti	0,2 %	-0,6 %	-12,5 %	-6,8 %	-1,4 %	6,7 %	-23,0 %	-1,5 %
touko	0,6 %	7,1 %	-25,3 %	-2,4 %	1,6 %	4,1 %	-15,7 %	0,2 %
kesä	-0,1 %	10,5 %	-2,9 %	-14,1 %	1,5 %	1,7 %	-31,6 %	-1,6 %
1-6/2025 ero kum.	-0,6 %	2,2 %	-17,9 %	-5,6 %	0,0 %	5,5 %	-17,1 %	-1,0 %

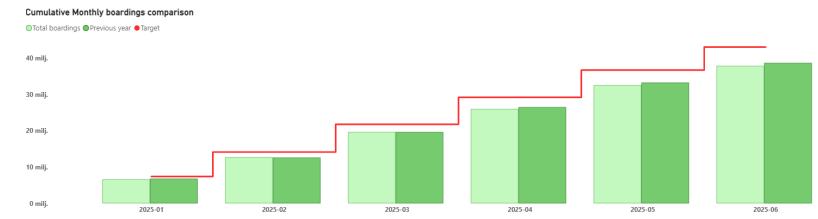
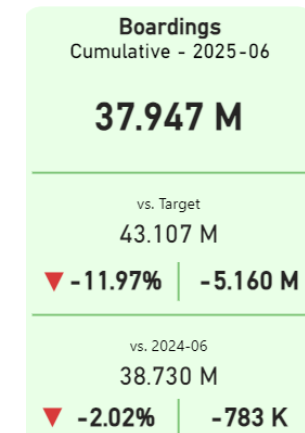
Nousijat markkina-alueittain 1-6/2025



Idän markkina-alue



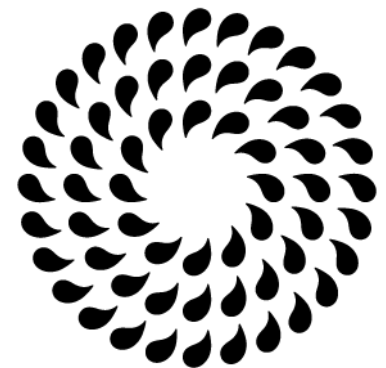
Etelän markkina-alue



Lännen markkina-alue

Taseen tunnuslukujen kehitys

	2025 ennuste	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Omavaraisuusaste, %	-	38,1 %	48,2 %	39,1 %	13,2 %	5,5 %	50,3 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	-	14,5 %	13,6 %	15,3 %	16,0 %	19,4 %	10,4 %
Velat ja vastuut, % käyttötuloista	-	7,9 %	6,8 %	8,2 %	7,6 %	10,2 %	7,5 %
Kertynyt yli-/alijäämä, M€	10 647	68 008	100 429	70 412	8 353	-5 833	65 223
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	7 €	48 €	72 €	51 €	6 €	-4 €	49 €
Lainakanta 31.12., M€	23 683	28 947	34 211	39 474	44 737	50 000	0 €



HSY



Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 1-6/2025

Keskeisten omistajaohjaustavoitteiden toteutuminen:

- HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Kvartaalin ennusteen mukaan tavoite on saavutettavissa.
- Toimintamenot/asukas –mittarin ennustetaan kehittyvän strategisen tavoitteen mukaisesti vuonna 2025.
- Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45 %, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55 % ei ennusteta pääsevän. Vuoden 2023 kierrätysaste oli 46 %, ja 2024 lukema valmistuu syksyllä 2025. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen.
- HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa syntyvien kasvihuonekaasupäästöjen ennustetaan laskevan tavoitteen mukaisesti. Nykyisellä kehityksellä HSY:n hiilineutraalius-ohjelman v. 2025 tavoitteet tullaan saavuttamaan huomioiden suunnitellut ja käynnistetyt päästövähennystoimet ja –projektit.
- HSY:n asiakastyytyväisyyden ennustetaan pysyvän korkealla tasolla.

Olennaiset nostot HSY:n toiminnasta raportointikaudella 1-6/2025

Toiminta ja talous raportointikaudella:

- Kaudella 1-6/2025 toimintatuottoja kertyi 250,5 miljoonaa euroa. 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 5,8 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.
- Toimintakulut olivat tarkastelujaksolla 103,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 toimintamenojen odotetaan olevan 5,9 miljoonaa euroa yli talousarvion.
- Tammi-kesäkuun investoinnit olivat yhteensä 82,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 investointien ennustetaan toteutuvan 225,8 miljoonan euron suuruisina. Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 19,6 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.
- 6/2025 ennusteen mukaan velkaantuminen alkaa taittua v. 2025 aikana talousarviota suotuisammin.
- Lopullisen TTS:n 2026-2028 valmistelu on käynnissä ja se käsitellään HSY:n hallituksessa ja hyväksytään yhtymäkokouksessa loppuvuodesta 2025.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 1/3

1. Tuottavuuden nousu vähintään 1,5%.

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. . Tuottavuusohjelman toimeenpano sekä taloudellisten vaikutusten yksilöinti, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman optimointi ja investointien kohdistaminen siten, että korjausvelan kasvua voidaan taittaa. Lisäksi muut tarvittavat toimenpiteet, kuten taksojen korotukset, talouden tasapainottamiseksi ja velkaantumisen hillitsemiseksi	Toteutuu	HSY:n strategisena päämääränä on kestävä talous, eli nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana sekä tehokas ja taloudellinen toiminta. Tuottavuuden kehitys on ollut strategian tavoitetason mukaista. Hankintojen kehittämisen hankkeessa muodostettiin toimintamalli kategoriapohjaiselle hankinnalle ja kategoriat on otettu käyttöön yhtä lukuun ottamatta. Lisäksi uusi hankintakäsikirja on julkaistu ja henkilöstöä on koulutettu. Tähy-projekti valmistui huhtikuussa. Projektissa muodostettiin hallintamallin ensimmäinen versio sekä tunnistettiin mahdollisia tekoälyn käyttötapauksia sekä arvioitiin niiden hyödyntämiskelpoisuutta HSY:ssä. Fiksummin-projektissa kannustetaan henkilöstöä tunnistamaan asioita, joita voisi tehdä nykyistä tehokkaammin arkityössä. 14.8. mennessä aloitteita on tehty 32 kappaletta.
2. Toimintamenot euroa/asukas, tavoitetaso 2025: enintään 145,2 euroa/asukas	Toteutuu	Ennuste on 143,1 eur/as ja se on linjassa hyväksytyn TTS 2025-2027 –tavoitteen 147 eur/asukas kanssa, tuottavuus kehittyy strategisen tavoitteen suuntaisesti.
3. Omavaraisuusaste, tavoitetaso 2025: vähintään 25,2 %	Toteutuu	Ennuste vuodelle 2025 on 26,8 %.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 2/3

2. Hiilineutraalisuus 2030 ja vastuullisuuden lisääminen.

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Kotitalousjätteen kierrätysaste sekä sekajätteen määrä vuosittain, tavoitetaso 2025: kierrätysaste vähintään 55 % ja sekajätteen määrä enintään 100 kg/asukas/vuosi	Ei toteudu lainkaan	Ennuste kierrätysasteeksi vuodelle 2025 on 45%, joten omistajaohjaustavoitteeseen 55% v. 2025 ei ennusteta pääsevän. Vuoden 2024 lukema saadaan syksyllä 2025. Kierrätysaste v. 2023 oli 46%. Kierrätysaste-mittari päivittyy yli vuoden viiveellä ulkoisten lähtötietojen aikataulusta johtuen. Kierrätysasteeseen vaikuttaa merkittävästi ennustettua nopeampi keräyspaperin määrän lasku (-20% vuodesta 2020), sekä jonkin verran myös sekajätteen määrän nousu (+4 kg/as vuodesta 2023). Vuonna 2025 aloitettiin kompostointitarkastukset kompostointirekisterin ajantasaisuuden varmistamiseksi. Lisäksi, jätelajittelun tehostumiseen tähtäävä asukasaktiivimalli otettiin käyttöön uusissa kohderyhmissä.
2. Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa, tavoitetaso 2025: enintään 89 000 t CO ₂ -ekv	Toteutuu	Ennuste kasvihuonekaasupäästöjen toteumasta 2025 on 80 000 tCO ₂ -ekv. Tasolle päästään, mikäli jo tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuus vastaa niille määritettyä laskennallista arviota. Keskeisin päästölähde on nykyisin jätevedenpuhdistuksessa muodostuva typpioksiduuli, jonka hallinta ja vähentämistoimet ovat onnistuneet tänäkin vuonna hyvin ja päästöpiikeiltä on toistaiseksi välttytty. Tällä on merkittävä vaikutus HSY: kokonaispäästötasoon.
3. Hiilineutraalisuusohjelman toteuttaminen sekä ohjelmakauden lopun toimenpiteiden aikatauluttaminen ja tarkentaminen	Toteutuu	Hiilineutraaliusohjelman mukaiset jätteiden käsittelytoiminnan kärkihankkeet keskittyvät v. 2025 uuden mädätelaitoksen käyttöönottoon ja jätevedenpuhdistuksen prosessipäästöjen vähentämiseen. Toteutuessaan hankkeilla on merkittävä, hiilineutraaliusohjelman tavoitteita edistävä vaikutus. Ilmastomuutoksen sopeutumisen neuvontapalvelun kehittäminen kuuluu myös ohjelman v. 2025 kärkihankkeisiin ja ilmastotyön painopisteisiin. Hankkeet etenevät suunnitellusti.

OMISTAJIEN ASETTAMIEN TAVOITTEIDEN SEURANTA 3/3

3. Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen

MITTARIT	ARVIO TAVOITTEEN TOTEUTUMISESTA	LYHYT KUVAUS TOTEUMASTA
1. Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain, tavoitetaso 2025: vähintään 4,1/5	Toteutuu	HSY:n asiakastyytyväisyyden ennustetaan pysyvän korkealla tasolla. Asiakastyytyväisyys on pysynyt mittausjaksolla tasaisena ja hyvällä tasolla. Asiakkaiden sähköisen oma-asioinnin mahdollistavan OmaHSY-portaalin ensimmäinen versio julkaistiin omakotitaloasiakkaille marraskuussa 2024. Yritysassiakkaat ja isännöitsijät saavat palvelun käyttöönsä vuoden 2025 aikana. OmaHSY:n tulokset ovat uutena mukana asiakastyytyväisyyden mittauksessa.

Tuottavuusohjelman seuranta

Strategian painopiste	Strateginen päämäärä	Mittari	Tavoitetaso 2025	Ennuste 2025
Kestävä talous	Tehokasta ja taloudellista toimintaa	Toimintamenot eur/as/v	147 eur/as (TA 25)	Ennuste 2025: 143 eur/as
	Tasapainoinen talous	Lisävelka eur/as/v*	20 eur/as	Ennuste 2025: -16 eur/as
		Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä	Enintään 19 %	Ennuste 2025: 22%

Lisävelka lasketaan kahden edellisen vuoden asukaskohtaisen lainan erotuksena.
Luvut sisältävät Vesihuollon ja Jätehuollon pitkäaikaiset lainat.

HUOM. Toteuma- ja ennusteluvun laskentakaava muutettiin vastaamaan strategialukujen laskentatapaa.
Vanha kaava: $(\text{velka}(v2) - \text{velka}(v1)) / \text{asukasmäärä}(v2)$
Uusi kaava : $\text{velka}(v2) / \text{asukas}(v2) - \text{velka}(v1) / \text{asukas}(v1)$.
Vuositason muutos on noin 17-20 eur/asukas.

Tuottavuusohjelman keskeisten vuoden 2025 toimenpiteiden eteneminen ja niiden taloudelliset vaikutukset

Toimenpide	Eteneminen	Taloudellinen vaikutus
Hankintatoimen kehittämien	Hankintojen strateginen kehittämisen tavoitteena on tehdä hankintoja mahdollisimman tehokkaasti synergiaetuja hyödyntäen. Hankkeessa on aloitettu kategoriahankintamallin mukaiset hankinnat muutamassa kategoriassa. HSY on ottanut käyttöön hankintakäsikirjan, joka sisältää uudet hankintojen periaatteet.	Säästöpotentiaaleja on tunnistettu kategorioittain.
Digitalisaation hyödyntäminen	Investointikokonaisuuden hallinnan ja seurannan työkalu saatiin täysimääräisesti käyttöön. Sähköisen asioinnin OmaHSY-portaalin toteutusprojekti on käynnissä ja ensimmäinen versio portaalista omakotitaloasiakkaille julkaistiin syksyllä 2024. Tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia HSY:ssä kartoittava projekti on käynnistynyt.	Digitalisaatio mahdollistaa tuottavuuden parantamisen useilla eri mekanismeilla. Tuottavuusohjelmassa tunnistetaan digitalisaatiohankkeet, joilla tuotetaan lisäarvoa liiketoimintaan.
Tekoälyn hyödyntäminen ja hallintamalli	Projektissa luodaan pohja tekoälyn hyödyntämiselle. Tunnistamme niissä tekoälyn mahdollistamat keinot toiminnan tehostamiselle ja tuottavuuden parantamiselle. Hankkeessa on työstetty tekoälyn hallintamallia, joka mahdollistaa tekoälyn vastuullisen hyödyntämisen Lisätään henkilöstön tekoälyn hyödyntämiseen liittyvää osaamista sekä on tunnistettu käyttötapauksia, joissa tekoälyä voidaan hyödyntää toiminnan tehostamiseksi sekä asiakaspalvelun ja laadun parantamiseksi.	Säästöpotentiaalia ei tässä vaiheessa pystytä vielä arvioimaan, sillä tässä projektissa luodaan edellytyksiä tekoälyn käytölle HSY:ssä.
Fiksummin-hanke	Tavoitteena on parantaa kuntayhtymän taloudellista tilannetta ja toiminnan tehokkuutta kiinnittämällä huomiota kustannustehokkaisiin ja sujuviin toimintatapoihin. Sisäinen säästökampanja on käynnissä, siitä on viestitty, parhaillaan on menossa ideoiden kerääminen osana aloitetoimintaa. Ideoita kehitetään ja priorisoidaan aloiteprosessin mukaisesti, ja parhaista ideoista palkitaan.	Hankkeen taloudellinen vaikutus selviää vasta kampanjan päättymisen yhteydessä. Jokaisessa ideassa pyydetään arvioimaan taloudellista säästövaikutusta.

HSY:n rahavirtalaskelma 1-6 2025

HSY RAHOITUSLASKELMA

x 1 000 euroa	TOT 2025 1-6	TA 2025 1-12	ENN 2025 1-12	Ero ENN vs TA	TOT 2024 1-6	TOT 2024 1-12
Tulorahoitus						
Vuosikate	107 904	186 235	197 897	11 662	86 197	179 091
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-364	-14 774	-3 676	11 098	-300	-9 903
				0		
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-82 810	-208 240	-227 960	-19 720	-65 042	-171 971
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4	2 050	2 134	84	368	7 850
Investointien korjauserät	0	0	0	0	0	0
				0		
Toiminnan ja investointien rahavirta	24 735	-34 729	-31 605	3 124	21 222	5 067
				0		
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	75 000	161 000	112 000	-49 000	120 000	184 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-55 498	-116 326	-111 348	4 978	-50 074	-104 148
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-10 000	0	10 000	-62 000	-62 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	4 834
Muut maksuvalmiuden muutokset	-29 053	0	0	0	-23 168	5 110
				0		
Rahoituksen rahavirta	-9 551	34 674	652	-34 022	-15 242	27 796
Rahavarojen muutos	15 183	-56	-30 953	-30 897	10 910	32 863
Rahavarat jakson lopussa	58 304	12 630	12 167	-463	21 167	43 120
Rahavarat 1.1.	43 120	12 686	43 120	30 434	10 257	10 257

HSY:n velkaantumisen ennustetaan hidastuvan talousarviota nopeammin.

Toiminnan ja investointien rahavirran odotetaan vahvistuvan 2025 talousarvioon verrattuna.

Kaudella 1-6 2025 toiminnan ja investointien rahavirta oli 24,7 milj. euroa positiivinen.

- 2025 1-6 kassa säilyi vahvana ja uutta lainaa nostettiin 75 milj. euroa kuluvan vuoden lainaohjelman puitteissa.
- Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 55,5 milj. euroa.
- Lyhytaikaisia lainoja ei ollut käytössä.

HSY:n tuloslaskelma 1-6 2025

x 1 000 eur	TOT 1-6 2025	TOT 1-6 2024	Ero 25- vs. 24	ENN 2025	TA 2025	Enn vs TA ero	TP 2024
TOIMINTATUOTOT (+)	250 450	226 343	24 107	494 791	488 976	5 815	458 938
Myyntituotot	246 073	222 333	23 740	485 733	480 090	5 643	447 685
Kuntaosuudet	2 283	2 345	-62	4 566	4 566	0	4 689
Muut tuotot	2 094	1 666	428	4 492	4 320	172	6 564
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 220	1 183	38	2 760	2 500	260	2 662
TOIMINTAKULUT (-)	-103 923	-100 116	-3 807	-218 356	-212 412	-5 944	-200 200
Henkilöstökulut	-28 081	-27 282	-798	-56 347	-56 619	272	-55 564
Palvelujen ostot	-55 713	-53 809	-1 904	-117 830	-121 514	3 685	-109 861
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 218	-14 153	-65	-31 804	-32 506	702	-29 125
Pakollisten varausten muutos	322	300	22	3 676	14 774	-11 098	8 949
Muut toimintakulut	-6 234	-5 172	-1 062	-16 052	-16 547	495	-14 599
TOIMINTAKATE	147 747	127 410	20 337	279 195	279 064	131	261 400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-39 843	-41 213	1 371	-81 298	-92 829	11 531	-82 309
VUOSIKATE	107 904	86 197	21 708	197 897	186 235	11 662	179 091
POISTOT	-102 980	-73 902	-29 078	-194 287	-158 369	-35 918	-154 263
SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	4 924	12 295	-7 371	3 610	27 865	-24 256	24 828
VARAUSTEN MUUTOKSET	159	32	126	318	65	253	65
TULOVEROT	-41	0	-41	0	0	0	-954
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	5 042	12 327	-7 286	3 927	27 930	-24 003	23 940

2025 1-6 osalta toimintakate oli 20,3 miljoonaa euroa vertailukautta vahvempi.

2025 1-6 oli 5 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

HSY:n 2025 toimintatuottojen odotetaan olevan 5,8 miljoonaa euroa talousarviota vahvemmat.

HSY:n toimintamenojen odotetaan olevan 5,9 miljoonaa euroa yli talousarvion.

HSY:n päivitetyn poistosuunnitelman vaikutuksesta poistojen odotetaan olevan 35,9 miljoonaa euroa yli talousarvion vuonna 2025.

Investoinnit

HSY:n investoinnit olivat 1-6/2025 18,1 milj. euroa yli 2024 vertailukauden. HSY:n Investointien odotetaan ylittävän talousarvion 19,6 milj. eurolla pääosin vesihuollon kasvavien saneerausinvestointien vuoksi, mutta investointien ajoitukseen voi sisältyä epävarmuutta.

x 1 000 euroa						
	TOT 1-6 2025	ENN 2025	TA 2025	ENN-TA	TOT 1-6 2024	TOT 2024
Vesihuollon investoinnit	79 051	204 237	183 475	20 762	53 445	141 111
Jätehuollon investoinnit	6 940	19 999	20 640	-641	10 836	21 884
Seutu- ja ympäristötiedon investoinnit	112	340	340	0	71	425
Muut	94	1 250	1 735	-485	100	702
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	82 806	225 826	206 190	19 636	64 674	164 122

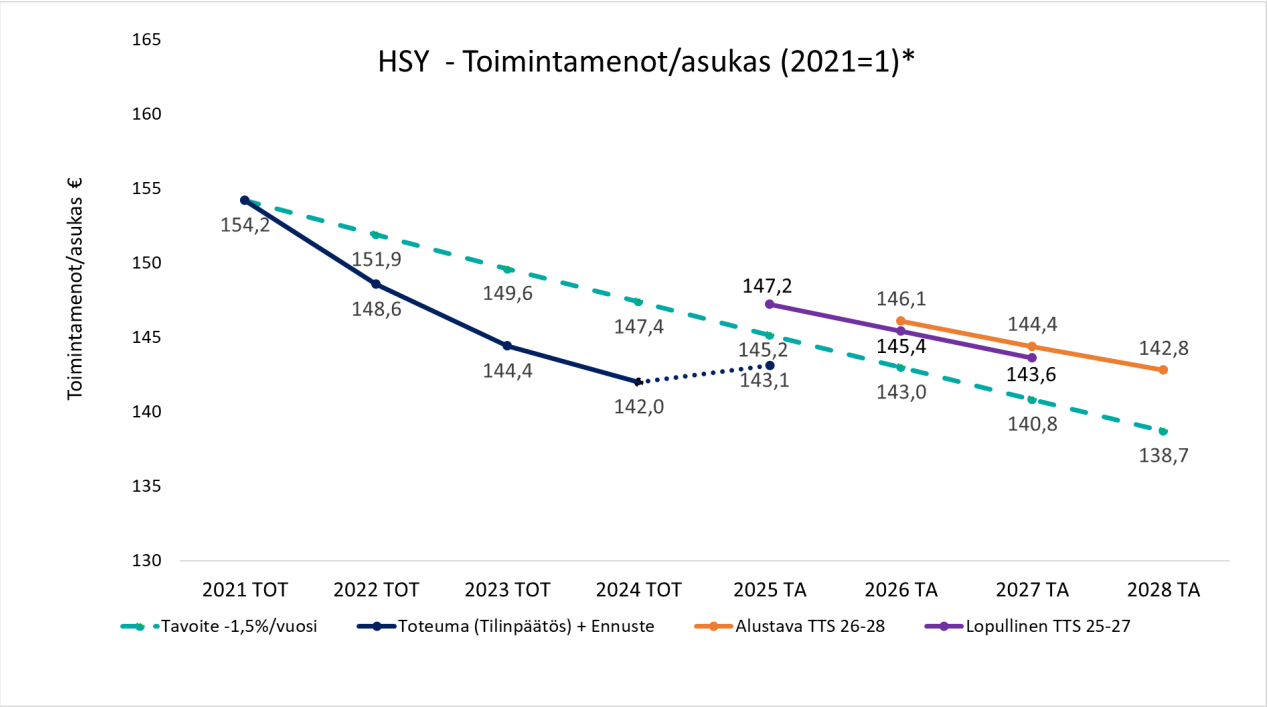
HSY:N TASE – 31.6.2025

Vieraan pääoman määrä pieneni, kassatilanne oli edelleen vahva ja omavaraisuusaste koheni 0,1 %-yksikköä vuoden 2024 tilinpäätöksestä ja oli 26,9 %.

	TOT	TP		TOT	TP
	6/2025	TP 2024		6/2025	TP 2024
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
Pysyvät vastaavat	2 845 582	2 865 756	Oma pääoma	801 875	796 833
Aineettomat hyödykkeet	8 678	13 474	Peruspääoma	505 000	505 000
Aineelliset hyödykkeet	2 654 361	2 669 740	Muu oma pääoma	2 570	2 570
Sijoitukset	182 542	182 542	Edellisten tilikausien yli/alijäämä	289 263	265 323
			Tilikauden yli/alijäämä	5 042	23 940
Vaihtuvat vastaavat	136 538	114 030	Poistoero ja varaukset	1 344	1 503
Vaihto-omaisuus	2 003	2 297			
Saamiset	76 231	68 613	Pakolliset varaukset	32 293	32 616
Rahat ja pankkisaamiset	58 304	43 120			
			Vieras pääoma	2 146 608	2 148 834
			Pitkäaikainen vieras pääoma	2 034 238	1 959 238
			Lyhytaikainen vieras pääoma	112 370	189 596
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 982 120	2 979 786	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 982 120	2 979 786
Taseen tunnuslukuja			6/2025	TP 2024	
Omavaraisuusaste, %			26,9 %	26,8 %	

Vesihuollossa ja jätehuollossa 2025 toimintakulujen ennustetaan nousevan hieman talousarvioon verrattuna. Vesihuollossa investointien ennustetaan ylittävän talousarvio 2025, jätehuollossa investointiennuste alittanee hieman talousarvion.

Sitovat erät	TA 2025, euroa	Tot. 1–6 /2025	Ennuste 2025
Jätehuollon investointimenot (netto)	20 640 000	6 940 000	19 999 000
Jätehuollon toimintamenot	94 557 000	44 066 000	95 418 000
Vesihuollon Investointimenot (netto)	183 475 000	79 051 000	204 237 000
Vesihuollon toimintamenot	115 721 000	59 142 000	120 783 000





Lisätietoja

- PKS-raportoinnista vuonna 2025 vastaa Helsingin kaupunki.
- Yhteystiedot: konserni@hel.fi