
TULOSTAVOITE RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: 31.7.

1.1. Espoolaiset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen

Mittaritiedot	Selite	
Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 5,6 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 5,60 Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 4,80 Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta Lähtöarvo: 4,7 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 4,80 Osallistumisaste Lähtöarvo: 82,1 Tavoitearvo: kasvaa	Seurantajakso 31.7.: Kevään arviointikysely toteutettiin huoltajille, henkilöstölle ja johtajille huhti-toukokuussa. Huoltajien tyytyväisyys oli pysynyt samalla tasolla kuin edellisessä mittauksessa syksyllä 2024 (ka. 5,6, asteikolla 1-6). Henkilöstön ja johtajien arviot pedagogisen työn onnistumisesta olivat kohonneet hiukan (kummassakin ka. 4,7 → ka. 4,8, asteikolla 1-6). Osallistumisastetta pystytään arvioimaan vuoden 2026 alkupuolella väestötietojen valmistuttua.	Arvioidaan toteutuvan

1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa

Mittaritiedot	Selite	
Yo-tutkinnon suorittaneiden kirjoitusten tulokset. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen (paras arvosana) keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo (kevät/syky). Lähtöarvo: 4,8 Tavoitearvo: korkeampi kuin valtakunnalliset Seurantatieto 31.7.: 1,00 6. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,56, monikielisten ka 7,86 -> erotus 0,70 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 0,78 9. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,43, muunkielisten ka 7,64 -> erotus 0,79 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 0,67 Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 60 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. Lähtöarvo: 64,4 Tavoitearvo: 60	Seurantajakso 31.7.: 6. ja 9. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo 6. luokkalaisten osalta suomenkielisten lukuvuositodistusten keskiarvo pysyy samana, mutta vieraskielisten lukuvuositodistusten keskiarvo on heikentynyt (7,78 → 7,68). 9. luokkalaisten osalta suomenkielisten lukuvuositodistusten keskiarvo (8,41 → 8,38) sekä vieraskielisten lukuvuositodistusten keskiarvo (7,73 → 7,71) ovat molemmat heikentyneet jonkin verran. Tilastollisesta näkökulmasta (t-testi ja efektikoko) 6. luokalta voidaan todeta, että suomenkielisten tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Vieraskielisten tulos on hieman heikentynyt. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. 9. luokalta voidaan todeta, että kummankaan kieliryhmän tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Näin ollen myöskään ryhmien välinen ero ei ole muuttunut. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. Karvin vuosittain saatavilla olevat arvioinnit Karvin 6. vuosiluokan pitkäjäsenarviointi 2024 Matematiikka: S1: Espoo 540, otos 505 - Espoo on matematiikan osaamisessa keskimääräistä hieman parempi muihin kuntiin verrattuna. S2: Espoo 465, otos 450 - Espoo on matematiikan osaamisessa samantasoinen muiden kuntien kanssa.	Arvioidaan toteutuvan

Seurantatieto 31.7.: 64,50 % Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden määrä Lähtöarvo: 1413 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 1692,00 lkm Omnian arvostus (Luottamus & maine –tutkimus) Lähtöarvo: 3,41 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 3,47 Espoon perusopetuksen oppimistulokset ovat kansallisia tuloksia paremmat Karvin arvioinnissa. Lähtöarvo: Tavoitearvo: kansallisia tuloksia paremmat	Äidinkieli ja kirjallisuus: S1: Espoo 521, otos 507 - Espoo on äidinkielen ja kirjallisuuden osaamisessa samantasoinen muiden kuntien kanssa. S2: Espoo 462, otos 423 - Espoo on äidinkielen ja kirjallisuuden osaamisessa keskimääräistä hieman parempi muihin kuntiin verrattuna. Ylioppilaaksi valmistuneiden määrä suomenkielisissä lukioissa (k25): 1605 (k24=1433) Espoon suomenkielisten lukioiden kirjoitusten keskiarvo: 4,7 (k24=4,8). Valtakunnallinen kirjoitusten keskiarvo: 4,3 (k24=4,3). Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 64,5 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. (k24=65,5 %) Omniaan hakeneiden määrä on kasvanut viime kerran hakutuloksiin nähden. Omnian arvostus luottamus & maine -tutkimuksessa on parantunut hieman.	
---	--	--

1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus.

Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa? Lähtöarvo: 70 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 75,00 %	Seurantajakso 31.7.: Seuraava oppilaskysely tehdään loppuvuodesta ja tulokset saadaan 31.12. seurantaan. Ennusteen mukaan harrastamisen määrä vaihtelee edelleen alueittain. Esim. jos edellisestä tuloksesta 75% otetaan vain Tapiolan alue, niin osallistumisprosentti nousee 82 prosenttiin. Seurantatieto 30.4.2025: Kaikista vastaajista (Leppävaaran, Tapiolan ja Matinkylä-Olarin koulut, n=8559) 75 % vastasi kyllä, 13 % ei ja 12 % en osaa sanoa. Viime vuoden kyselyssä on kysely kohdennettu eri kouluille, joten tulos ei ole suoraan vertailukelpoinen edelliseen vuoteen.	Arvioidaan toteutuvan

1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan.

Mittaritiedot	Selite	
Oppilaskysely: Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen Lähtöarvo: 47,1 Tavoitearvo: paranee Oppilaskysely: Minua ei kiusata Lähtöarvo: 81,4 Tavoitearvo: paranee	Seurantajakso 31.7.: Seurantatietoja ei ole vielä saatavilla tämän osavuosikatsauksen yhteydessä.	Ei voida vielä arvioida

1.5. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa paranee.

Mittaritiedot	Selite	
Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus % Lähtöarvo: 49,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 52,20 %	Seurantajakso 31.7.: Kelpoisten hakijoiden osuus perusopetuksessa verrattuna kevääseen 2025, arvo on noussut selkeästi entisestään (8,3 → 9,3). Tähän vaikuttavia tekijöitä ovat työmarkkinatilanne Suomessa, jolloin kelpoisia hakijoita on enemmän saatavilla. Luokanopettajien ja koulunkäynninohjaajien saatavuus on erittäin hyvä, kun taas erityisluokanopettajien saatavuudessa on haasteita. Perusopetuksessa henkilöstön viihtyvyys on kyselyssä "Koen jaksavani työssä hyvin" osalta 83.9%, joka on parantunut suhteessa viime mittaukseen. Varhaiskasvatuksen osalta kelpoisen henkilökunnan osuudet raportoidaan kaksi kertaa vuodessa, helmikuun ja syyskuun tilanteista. OVK2:ssa ei ole uutta raportoitavaa kelpoisten osuuksista, vaan tilanne on helmikuun mittauksesta. Syyskuun kelpoisuustilanne raportoidaan OVK3:ssa, jolloin saadaan näkymä syyskauden vakiintuneeseen henkilöstötilanteeseen.	Arvioidaan toteutuvan
Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen erityisopettajien osuus % Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 79,20 %	Työiilismittarin työssä jaksaminen on noussut kesäkuun mittauksessa lukemaan 7,0 (lähtöarvo vuoden 2024 lopussa 6,7).	
Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen lastenhoitajien osuus % Lähtöarvo: 61 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 65,00 %	Vieraskielisen henkilökunnan osuus on kesäkuun lopussa 16,96 % (vuoden 2024 lopussa 18,6%). Kesäkuun henkilöstömäärässä on lomakauden takia ja määräaikaisten työsuhteiden päätyttyä kausivaihtelua. Vieraskielisten osuuden arvioidaan nousevan jälleen syyskaudella.	
Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten henkilökunnan määrä Lähtöarvo: 18,6 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 16,96		

**Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden
perusopetuksessa**

Lähtöarvo: 4,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.7.: 9,10

**Työhyvinvoinnin tulokset: Miten olet jaksanut töissä viime
aikoina? (Varhaiskasvatus)**

Lähtöarvo: 6,3

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.7.: 7,00

**Henkilöstökysely: Koen jaksavani työssä hyvin
(Perusopetus)**

Lähtöarvo: 81,2

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.7.: 83,90 %

1.6 Lapset ja nuoret voivat hyvin

Mittaritiedot

Selite

Oppilaskysely: Voin koulussa hyvin

Lähtöarvo: 43,9

Tavoitearvo: paranee

MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 5. luokkalaisissa

Lähtöarvo: 30

Tavoitearvo: laskee

MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 8. luokkalaisissa

Lähtöarvo: 34

Tavoitearvo: laskee

Seurantajakso 31.7.:

Uusia raportointitietoja ei ole vielä saatavilla tässä osavuositarkastuksessa.

Ei voida
vielä
arvioida

2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee

Mittaritiedot	Selite	
Palvelutuotteiden käyttö parantaa tiedolla johtamista ja kustannusvaikuttavuutta Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Käyttöön otetut digitalisaatiohankkeet parantavat tuottavuutta ja uusien hankkeiden suunnittelussa varmistetaan elinkaarihyödyt kaupungille Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Tuotantoon siirtyneet hankkeet ja toimeksiannot, joiden keskeiset hyötytavoitteet ovat toteutuneet • Elinvoiman tulosalue: TE-transition viimeistelytyöt, venepaikkojen varausjärjestelmä ja digiasiointikanava, Työllisyyspalveluiden ajanvarausjärjestelmän käyttöönotto • HR: ensimmäinen käyttöönotto uudesta työvuorosuunnittelujärjestelmästä (pysäköinnin valvonta) • KYT: Karttakyselytyökalun käyttöönotto Nykyjärjestelmien jatkokehitys • Kuntatietojärjestelmän versiopäivitys Muut toimeksiannot: • Palomuuriratkaisujen uusinnat ja päivitykset 144 toimipisteessä • Parannettu pääsynhallinta käyttöönotto tulostinverkon ja erikoislaitteiden osalta • Windows 11 -käyttöjärjestelmäpäivitykset hallinnon ja opetuksen verkossa • Integraatioiden valvonnan tehostaminen AI-pohjaisella ratkaisulla • Keskitetyn käyttövaltuushallinnan admin-tunnushallinnan parannukset • Opetuspalveluiden salasanaudistus	Arvioidaan toteutuvan

- MS Power platformin pääkäyttäjäpalvelun määrittely ja käyttöönotto
- MS Fabric -alustan tekninen evaluaatio

Keskeneräiset hankkeet ja toimeksiannot, joiden keskeisten hyötytavoitteiden arvioidaan toteutuvan

- HRD-työkalun (Digisuuntaamo) kilpailutusvaihe päättynyt ja sopimusneuvottelut käynnissä
- Työvuorosunnittelun käyttöönoton seuraavien vaiheiden määrittely ja toteutukset (varhaiskasvatuksen pilotti, kirjasto)
- Asiointipalveluiden pääjärjestelmän ja digiasiointikanavan käyttöönotto
- Tiedolla johtamisen mahdollistaminen KEHA-tietoaineistoihin pohjautuen sekä starttiraharatkaisun jatkokehitys
- RYHTI-sääntelyn täyttävien dokumentinhallintajärjestelmän ja kaavoitusvälineiden kilpailutuksien valmistelu
- Pohjatutkimusjärjestelmän hankinta
- Oppilashallinnon arkistointiprojektit

Nykyjärjestelmien jatkokehitykset: johdon ja talousohjauksen järjestelmä ml. raportointi, Tilapalveluiden toiminnanohjaus, Varhaiskasvatuksen toiminnanohjaus, Hankintojen hallintajärjestelmä, IIDA-käyttövaltuushallinnan laajentaminen uusiin palveluihin, HR:n palveluhallintaratkaisu, Sarastia (mm. tasopalkkamalli)

Muut toimeksiannot:

- Johdon ja talousohjauksen järjestelmän sovereign cloud -transitio
- Avoimien verkkojen käyttäjähallinnan kehittäminen
- Vuoden 2025 tietoliikennelaitteiden uusinnat sekä KYT-toimitilaprojektien tuki (kuidut ja tietoliikennelaitteet)

	• Kohdennetut tietoturvatestaukset • Copilot-kokeilujen tuki • Opetuksen verkon teknisen tietoturvan kehittäminen: Google-palvelujen tunnistautuminen, hallintatunnukset Poikkeamat hyötytavoitteissa Ei poikkeamia tällä hetkellä	
--	---	--

2.2. Palvelutuotanto kehittyä asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.

Mittaritiedot	Selite	
Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin viimeisen kolmen vuoden keskimääräinen taso (Kaupunki- ja kunta palvelututkimuksen laaja indeksi) Lähtöarvo: 3,71 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 3,78 Laadullinen arvio monituottajamallin mahdollisuuksien hyödyntämisestä kattavasti Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Kasvatuksen ja opetuksen toimiala Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksen ilta- ja päivätoiminnan monituottajamallissa on useita palveluntuottajia. Palvelujen kehittämisessä painotetaan asukas- ja asiakaslähtöisyyttä sekä kustannusvaikuttavuutta. Mahdolliset muutokset tuotantomuodossa arvioidaan aina sopimuskausien katkojen ja toiminnan rakenteen muutosten yhteydessä. Espoossa toimii kunnallisen varhaiskasvatuksen lisäksi yksityisiä päiväkotia yksityisen hoidon tuella, palvelusetelitoimintana sekä ostopalveluna. Yksityisen hoidon tuki on osa varhaiskasvatuksen lainsäädännön edellyttämää toimintaa, jonka perhe voi halutessaan valita ja joka on kunnalle kunnan omaa toimintaa jonkin verran edullisempaa mutta asiakkaalle yleensä kunnallista varhaiskasvatusta kalliimpaa. Palveluseteli on kunnalle vapaaehtoinen tapa toteuttaa palvelua, jonka myös perhe voi halutessaan valita. Tällä hetkellä se on jonkin verran kunnan itse tuottamaa palvelua edullisempaa kunnalle, mutta asiakkaalle usein jonkin verran kalliimpaa palveluntuottajan asettaman lisämaksun takia. Espoossa sitoudutaan kehittämään sekä palveluseteliä että yksityisen hoidon tuen kuntalaisia. Espooseen pyritään saamaan lisää yksityisiä varhaiskasvatuspalveluja niin, että yksityisen osuus palveluista nousee vähitellen noin 25 prosentista 35 prosenttiin. Palveluntuottajien kanssa tehdään jatkuvaa yhteistyötä. Uusien yksityisten toimipaikkojen valmistelussa palveluntuottajat ja varhaiskasvatuksen tulosyksiköt yhdessä varmistavat, että suunnitellulla alueella on riittävästi varhaiskasvatuksen kysyntää. Joitakin kaupungin Y-tontteja on luovutettu hakumenettelyn kautta yksityisille palveluntuottajille päiväkotirakentamiseen ja näin toimitaan jatkossakin. Tällä hetkellä palveluntuottajat ovat suhdannetilanteen ja palvelujen järjestämiskustannusten nousun takia varovaisia laajentamaan toimintaansa. Monituottajamallissa kustannusvaikuttavuutta seurataan ja ohjataan sekä tuotantomallien välillä että kunkin tuotantomallin sisällä. Mallin kehittämisessä on huomioitava, että varhaiskasvatuslain mukaan huoltajilla on oikeus saada lapselleen kunnallinen varhaiskasvatuspaikka, mutta he voivat valita myös yksityisen varhaiskasvatuspaikan.	Arvioidaan toteutuvan

	Perusopetuksen iltapäivätoimintaa tuotetaan kaupungin omana toimintana, ostopalveluna ja avustettavana toimintana käyttäen kulloinkin tarkoituksenmukaisinta toimintatapaa. Iltapäivätoiminnan palveluntuottajia ostopalvelu- ja avustetussa toiminnassa on yhteensä yhdeksän. Eri tuotantomuotojen välisessä arvioinnissa otetaan huomioon myös välilliset kustannukset ja riskit mm. henkilöstöön ja jatkuvuuteen liittyen. Lukuvuonna 2024–2025 suomenkielisellä perusopetuksella on toistaiseksi voimassa olevat ostopalvelusopimukset kahdeksan iltapäivätoiminnan palveluntuottajan kanssa, jotka järjestävät iltapäivätoimintaa 47 koululla ja lisäksi yhden palveluntuottajan kanssa kaupungilla on sopimus avustettavasta iltapäivätoiminnasta yhdellä yksityiskoululla. Ostopalvelu- ja avustettavat iltapäivätoiminnan palveluntuottajat toteuttavat valtaosan espoolaisesta iltapäivätoiminnasta: noin 82 % iltapäivätoiminnan lapsista osallistuu palveluntuottajien järjestämään toimintaan. Kaupungin omaa iltapäivätoimintaa järjestetään 12 koululla. Svenska bildningstjänsterin iltapäivätoiminnan lapsista 65 % osallistuu kaupungin järjestämään toimintaan, ja 35 % palveluntuottajien järjestämään. Svebin kouluista viidellä on omaa toimintaa, ja viidellä toimintaa järjestää palveluntuottaja. Palveluntuottajia on yhteensä kolme. Sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia. Perusopetuksen iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten huoltajille iltapäivätoiminta on saman hintaista järjestämismuodosta riippumatta. Asiakasmaksu määräytyy huoltajan valitseman toiminta-ajan mukaan. Perusopetuksen iltapäivätoimintaa järjestetään pääsääntöisesti lapsen omalla koululla, joten huoltajat eivät voi valikoida toiminnan järjestäjätahoa. Elinvoiman tulosalue Elinvoiman tulosalueen yksiköissä palveluntuotantoa toteutetaan laajasti monituottajamallilla ja kumppanuuksiin tukeutuen. Kulttuurin tulosityksikössä palveluiden tuottamisessa käytetään kumppaneina muun muassa taide- ja kulttuuriyhteisöjä, järjestöjä, yhdistyksiä, oppilaitoksia ja yrityksiä. Esimerkiksi kulttuurikasvatuksen ja ikäihmisille suunnattujen taide- ja kulttuuripalvelujen sekä Espoon harrastuspolun palveluntuottajat valitaan hankintamenettelyn kautta dynaamiseen toimittajarekisteriin. Kulttuurilautakunta myöntää vuosiavustuksia taide- ja kulttuuriyhteisöille, taide- ja kulttuuriyhdistyksille sekä kotiseutuyhdistyksille, jotka tuottavat kulttuuri- ja taidepalveluita Espoossa pitkäjänteisesti. Liikunta ja urheilu tulosityksikkö tekee laajaa yhteistyötä kaupungissa sisäisesti sekä erilaisten organisaatioiden ja muiden tahojen kanssa. Erilaiset kumppanuudet	
--	---	--

	muodostuvat monenlaisista yhteistöistä, kuten palveluiden ostoista, yhteistyöstä infrahankkeissa ja tapahtumien järjestämisistä. Verkostot tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyöhön erilaisten toimijoiden kanssa tiedon jakamiseen ja parhaiden käytäntöjen levittämiseen. Tämä monipuolistaa kaupungin liikuntatarjontaa ja edistää palveluiden vaikuttavuutta. Kaupunkiympäristön toimiala Kaupunkiympäristön toimiala on käyttänyt monituottajamallia pitkään ja jatkuvaa arviointia tehdään palvelutuotteiden avulla. Vastausta tarkennetaan vielä seuraavassa osavuosikatsauksessa.	
--	---	--

2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa

Mittaritiedot	Selite	
Kaikki uudisrakentamisen luvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Seurantajakso 31.7.: Rakennuslupien käsittelyajan mittari on edelleen häiriötilassa. Rakentamislain 1.1.2025 voimaantulon aiheuttaman tietojärjestelmämuutoksen takia kaikki Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti käsiteltävät lupahakemukset siirrettiin joulukuun 2024 aikana asiakkaan hakemusjärjestelmästä lupakäsittelyjärjestelmään. Mukana oli huomattava määrä hakemuksia, jotka eivät olleet vielä valmiita käsiteltäväksi. Käsittelyaika on siis alkanut juosta, vaikka hakemuksessa ei ole ollut lupapäätöksen mahdollistavia liitteitä mukana. Lupakäsittelyajat eivät ole siten vertailukelpoisia aiempiin mittarin mukaisiin aikoihin verrattuna.	Arvioidaan toteutuvan osittain
Yksiasuntoisten pientalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Uuden rakentamislain aikaisten asuinrakennusten uudisrakennuslupien osalta tilannen on hyvä, kaikki lupapäätökset on tehty tavoiteajassa. (1.1.2025 jälkeen jätetyt Rakentamislain mukaan käsiteltävät lupahakemukset)	
Pari- ja rivitalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Rakentamisen lupakäsittelyn uudistaminen määritettyjen tavoitteiden ja kehittämistarpeiden mukaisesti suunnitelmallisesti ja määrätietoisesti kuitenkin jatkuu.	
Kerrostalojen uudisrakentamisluvat Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Uudistamisessa asiakaskokemusta parannetaan kokonaisvaltaisesti; mukaan lukien lupakäsittelyn läpinäkyvyys, ennakoitavuus, vastuullisuus, oikea-aikaisuus ja tarkoituksenmukainen tarkkuus. Olennaisena osana muutosta on otettu käyttöön lupakäsittelyn tilanne- ja viestintäasiakirja, jonka sulauttaminen toimintaan on menossa. Asiakirjaan kirjataan mm. yhdessä luvan hakijan ja pääsuunnittelijan kanssa sovittu käsittelyaikataulu. Asiakirjan avulla kaikki luvan osapuolet voivat nähdä lupakäsittelyn tilanteen valmiine osineen ja täydennystarpeineen lupakäsittelyjärjestelmästä ajantasaisesti milloin tahansa. Tällä hetkellä keskitytään erityisesti ennakoneuvottelun kehittämiseen lupakäsittelyssä.	
Prosentuaalinen osuus kaikista uudisrakentamisen luvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo:		
Prosentuaalinen osuus yksiasuntoisten pientalojen uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo:		

Seurantatieto 31.7.: 69,00 % Prosentuaalinen osuus pari- ja rivitalojen uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 26,00 % Prosentuaalinen osuus kerrostalojen uudisrakentamisluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 14,00 % Kaikki rakennusvalvonnan luvat Lähtöarvo: 1294 Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 570,00 Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja muutostöiden rakennusluvut Lähtöarvo: 325 Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 149,00 Muut kuin rakennusluvut Lähtöarvo: 586 Tavoitearvo:		
--	--	--

Seurantatieto 31.7.: 207,00 Myönnetyt asunnot yhteensä Lähtöarvo: 3066 Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 1216,00 Myönnetyt kerrostaloasunnot Lähtöarvo: 2640 Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 914,00 Myönnetyt pientaloasunnot Lähtöarvo: 426 Tavoitearvo: Seurantatieto 31.7.: 302,00 Prosentuaalinen osuus kaikista luvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: 78 Tavoitearvo: 85 Seurantatieto 31.7.: 62,00 % Prosentuaalinen osuus käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus- ja muutostöiden rakennusluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta. Lähtöarvo: 82 Tavoitearvo: 85 Seurantatieto 31.7.: 68,00 %		
---	--	--

**Prosentuaalinen osuus muista kuin rakennusluvista,
joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.**

Lähtöarvo: 77

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.7.: 74,00 %



2.4 Espoon kaupungin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen rajapinnat ja palveluketjut toimivat hyvin

Mittaritiedot	Selite	
Arviointi kaupungin toiminnan ja talouden näkökulmista sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävästä yhteistyöstä. Arviointia tarkennetaan yhteistyön ja rajapintojen muotouduttua. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Kasvun ja oppimisen toimiala Kasvun ja oppimisen toimialalla yhteistyötä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa on tehty laajasti, mutta kokonaisuus on edelleen muotoutumassa ja vaatii monelta osin vahvistamista. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa yhteistyön ydinkysymyksiä ovat olleet kuntoutuspalvelut, vammaispalvelut, opiskeluhoito sekä perheneuvolan ja lääkehoidon järjestelyt. Palvelujen saatavuus ja jatkuvuus eivät ole aina olleet sujuvia. Espoon väestörakenne ja kasvavat asiakasmäärät tuovat lisähaastetta, sillä palvelujen tarve on suurempi kuin monissa muissa kunnissa, erityisesti vieraskielisten lasten ja nuorten osalta. Espoossa he ovat ylliedustettuina tukea tarvitsevilla oppilailla. Opiskeluhoollon osalta huolta herättävät resurssit ja henkilöstön saatavuus, esimerkiksi ikäkausittaiset terveystarkastukset eivät toteudu. Tarvittaisiin ajantasaista tietoa, jotta arviointi ja seuranta olisivat mahdollista, sekä selkeämpää resursointia yhteisölliseen hyvinvointityöhön varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja lukioissa. Myös yhteydenpito hyvinvointialueen palveluihin on paikoin pirstaleista. Apuvälineiden osalta HUSin apuvälinelainaamon sopimuksen päättymisen on tuonut epäselvyyksiä vastuunjaossa. Tämä on vaikeuttanut arjen sujuvuutta varhaiskasvatuksen ja opetuksen yksiköissä. Svebin näkökulmasta korostuvat erityisesti monikulttuurisen väestön tarpeet ja ruotsinkielisten palvelujen turvaaminen. Espoossa opiskeluhoollon paineet ovat ruotsinkielisen väestöpohjan vuoksi suurempia kuin muualla, mutta tätä ei ole vielä käytännössä huomioitu riittävästi. Useissa kehittämishankkeissa ruotsinkielinen näkökulma on jäänyt toissijaiseksi tai rajattu ulos. Tämä haastaa hyvinvointialuetta toteuttamaan sille kuuluvan erityistehtävänsä alueen ruotsinkielisten palvelujen turvaajana. Käytännössä kuraattoripalvelut toimivat, mutta psykologipalvelut eivät.	Arvioidaan toteutuvan osittain

	Elinvoiman tulosalue Maahanmuuttopalveluiden yhteistyössä keskeinen haaste on se, ettei hyvinvointialueella ole selkeästi nimettyä henkilöä, joka vastaisi maahanmuuttajiin liittyvistä kysymyksistä sektorirajat ylittävästi. Tämä on johtanut siihen, että keskustelu on joko olematonta tai pirstaloituu eri toimijoiden kesken. Hello Espoo -infoissa työskentelevät kaksi sosiaalihoaja ovat tärkeitä yhteistyön jatkuvuuden kannalta, mutta terveystieteiden edustajan puuttuminen on koettu ongelmalliseksi. Kiintiöpakolaisten vastaanotossa yhteistyö on toiminut pääosin hyvin ja uudet hyvinvointialueen verkkosivut tukevat kokonaisvaltaista neuvontaa maahanmuuttajille. Työllisyyspalveluiden osalta yhteistyö on monella tavalla sujuvaa ja rakentavaa. Aktivointipäiviä on järjestetty yhteistyössä, ja asiakkaiden osallistumisprosentti on ollut kohtuullinen. Verkostotyö on toiminut hyvin ja tiedonkulku asiakkaista on ollut hyvää. Myös työttömien terveystarkastuksia on pystytty lisäämään ja ne toimivat paremmin kuin aiemmin, mutta jatkopolkujen puutteet herättävät huolta -> tarkastusten jälkeen ei aina seuraa toimenpiteitä, vaikka työ- ja toimintakyvyn ongelmia havaittaisiin. Lisäksi uusi Luvnin työkykytiimi ja lakiin perustuvan monialaisen työllistymistä edistävän yhteistyön (TYM) käynnistyminen vaativat jatkossa selkeää resursointia, dialogia ja näkyvyyttä yhteisiin asiakkuuksiin. Pitkittyneessä työttömyydessä matalan kynnyksen palvelut ovat avainasemassa ja erityisesti nuorten ja vieraskielisten tarpeisiin tulisi kiinnittää huomiota. Kulttuuripalveluiden suhde hyvinvointialueeseen on toistaiseksi ollut varsin yksipuolista. Hyvinvointialue hyödyntää mielellään esimerkiksi kulttuuriketjupalveluita, mutta laajentaminen yksityisiin ja ostopalveluyksiköihin ei ole onnistunut, sillä se olisi edellyttänyt LUVN:lta lisäresursointia. Myös Senioripakussa LUVN:n panos on jäänyt vajaaksi, vaikka yhteistyön tarve on tunnistettu. Positiivista on, että LUVN järjestää HYTE-verkostotapaamisia ja on käynnistänyt kulttuurihyvinvointiin liittyvää selvitystyötä opiskelijayhteistyönä. Liikunnan osalta yhteistyön tarve on kytkeytynyt erityisesti ennaltaehkäisevään hyvinvointiin ja strategisiin linjauksiin. Espoon erityispiirteet, kuten suuri vieraskielisten määrä ja väestön nopea kasvu, asettavat tarpeen räätälöidylle yhteistyölle liikunnan ja hyvinvoinnin edistämiseksi. Joustava ja asiakkaiden eteen tehtävä yhteistyö on molempien organisaatioiden etu, ja sen merkitys tulisi näkyä hyvinvointialueen strategiassa. Terveystieteiden erkaantuttua kaupungilta, on liikuntapalveluihin ohjaus heikentynyt merkittävästi. Liikuntaohjaajilla ei ole nykyään pääsyä potilastietojärjestelmiin, joka heikentää asiakaslähtöistä palvelua. Liikunnalla vammaispalveluiden kanssa yhteistyö sujuu päivätoimintakeskusten ja työtoimintakeskusten kanssa. Ikääntyneiden osalta yhteistyö palvelukeskusten on jatkunut tiiviinä, mutta palvelukeskusten organisaatio ja esihenkilöt ovat vaihtuneet. Vielä	
--	---	--

	ei ole järjestetty yhteistyöpalaveria uuden johdon kanssa yhteisestä työtavoista. Osa palvelukeskusten tilojen jatkosta on edelleen epävarmaa (tiedonsaanti meidän suuntaan tästä vähäistä). Yhteys kotihoitoon on kadonnut (esihenkilöt ovat vaihtuneet). Kaupunkiympäristön toimiala Kaupunkiympäristön osalta keskeisin yhteinen projekti on ollut Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus vuosina 2023–2025. Yhteistyö on toiminut, mutta päätöksenteko LUVN:n puolella on ollut hidasta ja sen prosesseja on ollut vaikea tunnistaa. Vuokrasopimuksen neuvottelut peruskorjauksen jälkeen ovat olleet pitkät ja haastavat, mutta etenevät kohti ratkaisua. Palveluverkkolinjaukset vuoden 2026 jälkeiselle ajalle ovat vielä avoimia, mikä hankaloittaa kaupungin valmistautumista tuleviin tarpeisiin. Yhteistyömme liittyy pääasiassa erityisryhmäasumisen ja paloasemien hankkeisiin ja niiden tonttitarpeisiin. Ensimmäinen hanke on vireillä suunnitteluvaiheena LUVN:lle ja tästä saadut kokemukset toimivat pilottina jatkossa. Haasteena on, että kaupungilla ei ole riittävää näkyvyyttä LUVN:n pidemmän aikavälin suunnitelmiin ja sitoutumiseen, mikä vaikeuttaa tonttiresurssien ja maankäytön suunnittelua. Joissakin tilanteissa viestintä on ollut ristiriitaista ja ymmärrys kaupungin mahdollisuuksista luovuttaa maata on jäänyt puutteelliseksi. Yleisesti asuntoteemassa yhteistyötä on tehty sekä strategisella että käytännön tasolla. Yhteinen asunnottomuustyöryhmä kokoaa yhteen kaupungin, hyvinvointialueen ja vuokrataloyhtiöiden toimijat ja sen kautta on pystytty edistämään pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseen tähtääviä toimenpiteitä. Oikea-aikaisen vaikuttavuuden myötä on käynnistetty yhteinen hanke ja erityisryhmien asumishankkeissa yhteistyö on tiivistynyt. Tämä on mahdollistanut ratkaisujen kehittämisen, joissa asumisen ja sosiaali- ja terveystalouden tarpeet yhdistyvät. Asiointi Asiointipalveluissa yhteistyö on kokonaisuutena toiminut hyvin. LUVN-asiakkaiden määrä Espoon asiointissa on tasaantunut noin 200 asiakkaaseen kuukaudessa. Aiemmin voimassa ollut yhteispalvelusopimus toi selkeyttä kustannusten korvaamiseen, mutta vuoden 2025 alusta sopimusta ei enää ole ja kaikki LUVN:n asiakkaat pyritään ohjaamaan suoraan heille. Joitain käytännön haasteita on ollut, esimerkiksi LUVN:n puhelinnumeroiden päivittämättömyys on johtanut siihen, että asiakkaat ja työntekijät ovat ajoittain ohjautuneet virheellisesti Espoon vaihteeseen.	
--	---	--

	Palvelutoreilla yhteistyö sujuu, mutta Ison Omenan terveysaseman kanssa se on jäänyt vähäiseksi. Neuvolan ja muiden terveystaluiden kanssa yhteistyö toimii paremmin, vaikka viestintä on hajautunut useisiin Teams-ryhmiin. Asiointipisteillä haasteena ovat LUVN:n maksusitoumusten käytännöt: niitä myöntää moni eri ammattilainen, minkä seurauksena tiedoissa on puutteita. Positiivista on, että digitukiyhteistyö toimii hyvin ja roolit ovat selkeät. Liikkuvien palvelujen osalta yhteistyö palvelukeskusten kanssa on toiminut erinomaisesti ja esimerkiksi Kivenkolo mainostaa aktiivisesti kaupungin palveluita asiakkailleen.	
--	--	--

3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään

Mittaritiedot	Selite	
Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman vuosittainen ja kumulatiivinen tuottavuustavoite saavutetaan Lähtöarvo: Tavoitearvo: TakE-ohjelman mukainen Toimialojen talous toteutuu talousarvion mukaisesti Lähtöarvo: Tavoitearvo:	Seurantajakso 31.7.: Osalla tulosyksiköistä on määrärahojen ylityspaineita tai tulojen ennakoidaan jäävän alle talousarvion. TakE päättyy kuluvana vuonna ja kumulatiivisen tavoitteen ennakoidaan jäävän saavuttamatta.	Poikkeamia

3.2. Investointien tulorahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun.

Mittaritiedot	Selite	
Investointien tulorahoitusaste vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen Toiminnan ja investointien rahavirta on vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen Konsernin lainakanta enintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen	Seurantajakso 31.7.: Verorahoituksen ja maanmyyntien ennakoidaan jäävän merkittävästi talousarviosta. Verotuloarvio on heikentynyt kevään tilanteesta. Samaan aikaan osalla tulosityksiköitä on määrärahojen ylityspaineita. Näistä syistä toiminnan ja investointien rahavirta ja investointien tulorahoitusaste eivät ole toteutumassa talousarvion mukaisesti. Kaupungin lainanottovaltuutta katetaan kassavaroilla, joten lainamäärän ennakoidaan vielä tänä vuonna laskevan.	Poikkeamia

3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan.

Mittaritiedot	Selite	
Arviointi valmistelussa tai päätöksenteossa olevista muutoksista. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi Hallitusohjelmassa ja valtakunnanpolitiikassa toteutettavan politiikan ja lainsäädännön vaikutus Espoon kuntatalouteen. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi	Seurantajakso 31.7.: Tällä hetkellä Espoon kaupungin kannalta kaikista kriittisin peruspalveluiden valtionosuusuudistus. Uudistuksen osalta on riskinä, että Espoon kaupungin palveluiden rahoitusta leikataan yli 60M€/vuosi. Pyrimme viestimään valtion suuntaan näin suurien leikkausten vaikutuksista ja siitä kuinka se iskee erityisesti espoolaisiin lapsiin ja nuoriin. Myös syyskuun budjettiriihessä on mahdollisesti merkittävästi kaupunkikoskevia leikkauksia kuten VM:n pohjaesityksessä 150M€ leikkaus valtionosuuksiin sekä kotoutumiskorvausten poisto kokonaisuudessaan. Näillä olisi useiden miljoonien eurojen vaikutukset Espoon kaupungille. Työllisyyspalvelut ovat siirtyneet kaupungin tehtäväksi vuoden vaihteessa. Tämän lainsäädännön osalta on vielä monia kehitettäviä asioita, joista käymme keskustelua valtion suuntaan. Kevään aikana olemme antaneet lausuntoja myös EU:n talouteen ja suunnitelmiin liittyen niin, että niissä huomioitaisiin entistä paremmin kasvua ja innovaatioita tuottavat kaupungit, jotta voisimme vahvistaa Suomen ja EU:n kestäväää kasvua. Kuuden suurimman ja valtion välisessä allianssi on käyty keskustelua segregaaation ehkäisyyn liittyen.	Arvioidaan toteutuvan

4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.

Mittaritiedot	Selite	
Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten määrä Lähtöarvo: 8866 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 8866,00 Tieto- ja osaamisintensiivisten työpaikkojen määrä Lähtöarvo: 39561 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 39683,00 Yritysten halukkuus suositella Espoota Lähtöarvo: -3 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 1,00	Seurantajakso 31.7.: Yritysten määrän kehittymisen osalta tilastokeskus on lopettanut raportoinnin. Tiedot saadaan mahdollisesti vuoden lopussa. Työpaikkojen määrän osalta on ollut pientä positiivista kehitystä.	Ei voida vielä arvioida

4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.

Mittaritiedot	Selite	
Yritystyöpaikat yhteensä Lähtöarvo: 118041 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 115896,00	Seurantajakso 31.7.: Yritystyöpaikkojen määrät ovat revisoituvia tietoja. Eli lähtöarvot päivittyvät kun tilastotiedot varmistuvat. Kaikissa arvioitavissa luokissa yritystyöpaikkojen määrät ovat vähentyneet viime vuoden lopun tilanteeseen nähden.	
Yritystyöpaikat (kaupunkirata) Lähtöarvo: 36357 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 36008,00		
Yritystyöpaikat (Länsimetro) Lähtöarvo: 61802 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 60903,00		Poikkeamia

4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.

Mittaritiedot	Selite	
Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevilla yhteiskehittämisen hankkeissa Lähtöarvo: 7,4 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa Laadullinen arvio yhteistyön kehityksestä Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Keväällä 2025 käynnistyi kuusi ulkoisesti rahoitettua kehittämisprojektia, joiden ulkoinen rahoitus projektien koko elinkaarelta on yhteensä 1,4 M€. Kilpailtua Horisontti-rahoitusta on haettu aiempaa aktiivisemmin kumppanien kanssa ja ulkoisen rahoituksen tukeen on palkattu asiantuntija. Kaupungissa on kasvavaa osaamista ja kiinnostusta ulkoisen kehittämisrahoituksen hyödyntämiseen. Ulkoista kehittämisrahoitusta saaneiden projektien määrä ja rahoituksen kokonaismäärä on kuitenkin ollut laskussa edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä johtunee mm. valtion kaupungeille kohdistuvan rahoituksen vähenemisestä ja kilpailun kiristymisestä EU-rahoituksen hakemisessa. Keväällä käynnistyneissä kumppanuusprojekteissa keskitytään erityisesti liikenteen päästöjen vähentämiseen, lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja lukutaidon edistämiseen, pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseen sekä uusien tietotuotteiden kehittämiseen hyvinvointipalvelujen tueksi. Lisäksi vahvistetaan kaupungin data- ja analytiikkaosaamista. Projekteja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen, yritysten ja järjestöjen kanssa. Ulkoisen rahoituksen kokonaistilanne ja sen kehittyminen raportoidaan loppuvuodesta.	Arvioidaan toteutuvan osittain

4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.

Mittaritiedot	Selite	
Rahoituksen määrä espoolaisiin yrityksiin (NewCo) Lähtöarvo: 158 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 96,00 miljoonaa euroa Startup-yritysten määrä Espoossa (NewCo) Lähtöarvo: 432 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 400,00	Seurantajakso 31.7.: Vuoden ensimmäisellä puolikkaalla espoolaiset yritykset olivat keränneet rahoitusta 96 milj. euroa. Määrä on huomattavasti pienempi kuin samaan aikaan viime vuonna (172 milj. euroa). Espoossa oli 31.7.2025 runsaat 400 vuonna 2014 tai myöhemmin perustettua startupia (lähde: Dealroom). Startupyriytyksiä oli vähemmän kuin 12/2024 (457 startupia) ja 12/2023 (432 startupia).	Poikkeamia

4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille

Mittaritiedot	Selite	
Kv-osaajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) valtuustokauden päättyessä Lähtöarvo: 44 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 63,13 Työnantajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) Lähtöarvo: 41,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 55,05 Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden kv-osaajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 6000 Lähtöarvo: 3935 Tavoitearvo: 6000 Seurantatieto 31.7.: 9037,00 Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden työnantajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 500 Lähtöarvo: 215 Tavoitearvo: 500 Seurantatieto 31.7.: 321,00	Seurantajakso 31.7.: Yleinen taloustilanne vaikuttaa työnantajien osallistumiseen tapahtumiin ja palveluihin. Muiden mittareiden osalta tavoite toteutuu valtuustokauden päättyessä.	Arvioidaan toteutuvan osittain

4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle

Mittaritiedot	Selite	
Alle 25 v. työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta Lähtöarvo: 9,4 Tavoitearvo: 6,9 Seurantatieto 31.7.: 13,20 %	Seurantajakso 31.7.: Alle 25-vuotiaiden työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta on kasvanut entisestään. Nuorten (alle 30-vuotiaiden) aktivointiasteen keskiarvo työllisyysalueen osalta on ollut Q2 2025 27,1 %. Tähän vaikuttaa yleinen työllisyystilanne. Nuorten aktivointiaste on kuitenkin parantanut edellisestä kvartaalista. Vuoden 2025 toisella kvartaalilla nuorten alle 30-vuotiaiden työnhaku on päättynyt työpaikan saamiseen, osa-aikatyöhön siirtymiseen tai siirtymiseen toiseen EU/ETA valtioon työhön tai työnhakuun 537 työllisyysalueen nuoren osalta. Työllistyneiden nuorten määrän odotetaan kasvavan vuonna 2025, mikäli yleinen työllisyystilanne paranee. Absoluuttiseen työllistyneiden nuorten määrään työllisyysalueella vaikuttaa myös väestörakenteen kehitys, sillä nuorten alle 30-vuotiaiden määrä on kasvanut Espoossa vuosittain.	Poikkeamia

5.1. Espoo kasvaa kestävästi

Mittaritiedot	Selite	
Asemakaavan uusi asunto-km2 Lähtöarvo: 0 Tavoitearvo: 300 000 Seurantatieto 31.7.: 8243,00 km2	Seurantajakso 31.7.: Kunnassa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet uutta asumisen kerrosalaa yhteensä 8 243 k-m². Rakentamisen suhdannetilanteen vuoksi mm. maankäyttösopimusten solmiminen on ollut haastavaa, jolloin kaavoja ei ole edennyt hyväksyntään. Lautakunta on hyväksynyt ehdotuksena kh:lle Nygrannaksen ja Otaniemessä Kivikairan kaavat. Nygrannaksessa mahdollistetaan uusi asuntoalue, jonka rakennukset ovat pientaloja ja matalia kerrostaloja sekä osoitetaan varaus päiväkodille ja koululle. Kivikairassa mahdollistetaan asuinrakentaminen ja päiväkotiraideliikenteen pysäkkien läheisyyteen. Tapiolassa Ahertajankulman ja Tapiolan keskus asuntokaavat ovat saaneet lainvoiman. Olarin koulun laajennuksen sekä Sepänkylään sähköaseman rakentamisen mahdollistavien kaavojen OAS ja valmisteluaineisto ovat olleet nähtävillä. Vuoden 2025 infrainvestoinneista 65 % on suuntautunut saavutettavuusvyöhykkeille I-II tammi-heinäkuun aikana. Hepokorven datakeskuksen vaatima kunnallistekniikka on edennyt hankkeen vaatiman aikataulun mukaisesti. HSL:n liikkumistutkimuksen 2023 mukaan tavoitteen saavuttaminen on edennyt hyvin. Henkilöautoilun kulkutapaosuus on pudonnut 6 prosenttiyksikköä (40 %:iin) sekä vuoden 2018 että vuoden 2012 mittaukseen nähden. Kestävien kulkutapojen osuus noussut 59 %:iin, mikä on 6% enemmän kuin vuonna 2018 ja 7 % enemmän kuin vuonna 2012. Espoon pyöräliikenteen edistämishjelman päivitys 2025 on valmistunut. Kumppanuuksien hyödyntämisen osalta Tilapalvelut on tilannut eri hankemallien vertailun, joka valmistuttuaan esitellään syksyn aikana.	Arvioidaan toteutuvan
Kulkutapaosuus (kestävät liikkumistavat yhteenlaskien) Lähtöarvo: Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 59,00 %		
Pääosa infrainvestoinneista kohdistuu kaupunkikeskuksiin, hyvien joukkoliikenneyhteyksien varten ja niiden saavutettavuuteen Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: 50 Seurantatieto 31.7.: 65,00 %		
Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso Lähtöarvo: 3,4 Tavoitearvo: paranee Seurantatieto 31.7.: 3,47		

Kaupunki- ja kunta palvelututkimus: Yhdyskuntatekniset palvelut -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,9

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.7.: 3,92

Kaupunki- ja kunta palvelututkimus: Ympäristöpalvelut-indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.7.: 3,72

Kehitetään määrällinen ja laadullinen arviointi kumppanuuksien ja yhteistyömallien hyödyntämisestä osana investointien ja kehittämishankkeiden toteuttamista.

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: laadullinen arvio

5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.

Mittaritiedot	Selite	
Häiriöindeksi Lähtöarvo: 213,3 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.7.: 133,50 Kaupunki- ja kunta palvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus Lähtöarvo: 4,06 Tavoitearvo: 4 Seurantatieto 31.7.: 3,98	Seurantajakso 31.7.: Poliisi laskee asukaslukuun suhteutettuun häiriöindeksiin julkisilla paikoilla kirjatut henkirikokset, pahoinpitely- ja seksuaalirikokset, ilkivaltarikokset ja näiden yritykset. Rikosilmoituksia painotetaan häiriöindeksissä niiden vakavuuden mukaan. Indeksiiin lasketaan myös julkisilla paikoilla hoidetut hälytystehtävät. Pitkällä aikavälillä yleisillä paikoilla tehtyjen väkivaltarikosten osalta luvut ovat synkentyneet. Vuonna 2015 vähän yli kolmannes vakavista väkivaltarikoksista tapahtui yleisillä paikoilla, kun luku nykyään on lähes puolet. Lyhyellä aikavälillä tarkasteltuna Espoon häiriöindeksi 01-05/2025 oli 173,1 ja aikaisemmin huhtikuussa 214. Tässä on aika isoa vaihtelua lyhyellä aikavälillä johtuen kirjaamistahdista ja ei ole ehkä järkevää tarkastella kolmen kuukauden välein. Vertailu esim. suurten kaupunkien osalta tapahtuu kerran vuodessa/alkuvuodesta, jolloin tilastot ovat tarkistettut ja ajan tasalla. Suurten kaupunkien vertailussa Espoo pärjää varsin hyvin ollen edelleen näistä turvallisim. Espoon vuoden 2024 häiriöindeksi on 133,5 (Kuutoskaupunkien matalin). Kaupunkilaisten kokema turvallisuus yleisen järjestyksen ja turvallisuuden osalta kunta palvelut-tutkimuksen mukaan on hieman laskussa mutta on edelleen varsin korkea ollen 3,98/5	Arvioidaan toteutuvan

5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.

Mittaritiedot	Selite	
2) Suojelualueiden pinta-ala kasvaa siten, että kohteita perustetaan luonnonsuojelun toimenpiteet -ohjelman aikataulun mukaisesti vuosille 2021-2025 ajoitettu määrä ja vähintään kohteiden mukainen pinta-ala. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio 3) Luonnon kokonaisuikentymättömyys -tiekartan valmistuminen Lähtöarvo: Tavoitearvo: tiekartan valmistuminen Laadullinen arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Luontoviisas Espoo -tiekartta hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 10.2.2025. ARVO-hanke etenee suunnitellusti. Huhtikuussa on esitelty yhteistyössä Boost-hankkeen kanssa laadittu rakennetun ympäristön luontotyyppiluokitus sekä luokkien ekologisen tilan mittarit. Vuonna 2025 valmistelussa ovat seuraavat luonnonsuojelualueet: Ritvan metsä ja sen laajennus, kartoitetut saariston luotokohteet ja Kalajärvi -Tremanskärr-yhteysalue. Vuoden 2026 suojeluun esitettävien alueiden valinta on käynnissä. Luonto-ohjelman mukaisesti vuoden 2025 aikana on tilattu erilaisia selvityksiä sekä kartoituksia Espoon luonnosta ja lajistosta, kuten virtavesiselvityksen päivitys, Keskuspuiston uhanalaiset luontotyytit, Espoon lounais- ja länsiosien luontotyytit sekä Espoon perinnemaisemaselvitys. Luontoviisas Espoo seminaari - Miten kaupunki johtaa ja toteuttaa luontoviisautta, pidettiin 13.5.2025.	Arvioidaan toteutuvan

6.1. Hiilidioksidipäästöt (ekv) vähenevät tavoitteen mukaisesti.

Mittaritiedot	Selite	
Kokonaispäästöjen väheneminen suhteessa Hiilineutraali Espoo 2030 -tavoitteen päästövähennysskenaarioon Lähtöarvo: Tavoitearvo: Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan valmistuminen ja toimenpiteiden toteutus Lähtöarvo: Tavoitearvo: Hiilidioksidipäästöt (Kokonaispäästöt) Lähtöarvo: 742 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.7.: 709,00 kt Hiilidioksidipäästöt asukasta kohden Lähtöarvo: 2,4 Tavoitearvo: laskee Seurantatieto 31.7.: 2,20 t Ilmastomuutoksen sopeutumisen toimenpidesuunnitelman valmistuminen ja toteutumisen seuranta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Espoon ilmastopäästöt ovat laskussa, vaikka väkiluku kasvaa. Asukaskohtaiset päästöt ovat jo kahdeksatta vuotta peräkkäin pääkaupunkiseudun pienimmät. Päästövähennysskenaarioita päivitetään tällä hetkellä ja ne valmistuvat elokuun aikana. Kaupunginhallitukselle viedään syyskuussa tieto kokonaispäästöjen vähenemisestä suhteessa Hiilineutraali Espoo 2030 -tavoitteeseen. Tulevassa Espoo tarinassa varmistetaan riittävät toimenpiteet hiilineutraaliustavoitteen saavuttamiseksi. Kaupunginvaltuusto on päättänyt Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartasta 20.5.2024. Tiekartan toimenpiteet (n=99) etenevät pääosin suunnitellusti: • Aikataulussa: 85 • Valmis: 11 • Myöhässä: 1 • Ei etene: 2	Arvioidaan toteutuvan

6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla.

Mittaritiedot	Selite	
Selvitys POKE-pientaloalueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Selvitys metroradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio Selvitys kaupunkiradan alueelle tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Planect-kaavojen vähähiilisyyden arviointityökalu on hankittu käyttöön vuodelle 2025. Otaniemessä Biologin ja Kivikairan kaavaehdotukset ja Kiviruukissa Tiilismäenrinteen kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Karamalminrinteen kaava ja Otaniemessä Teknologiföreningenin kaava on hyväksytty ehdotuksena kh:lle. Leppävaaransillan OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä, Nygrannaksen ja Otaniemessä Kivikairan kaavat on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.	Arvioidaan toteutuvan

7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista.

Mittaritiedot	Selite	
18-19-vuotiaiden vieraskielisten opiskelijoiden ylioppilastutkinnon suorittaneiden suhdeluku vieraskielisten ikäryhmään suurenee ja lähenee näin ollen suomenkielisten vastaavaa tilannetta. Lähtöarvo: 0,495 Tavoitearvo: kasvaa Seurantatieto 31.7.: 0,41 Lukuarvo / % Vieraskielisten lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 74 Tavoitearvo: kasvaa	Seurantajakso 31.7.: Ulkomaalaisten työttömien suhteellinen osuus ulkomaisesta työvoimasta on ollut noususuunnassa. Kesäkuussa Espoossa 21,1 % ja Kauniaisissa 20,7. Keskimäärin ulkomaalaisten työttömien osuus ulkomaisesta työvoimasta on kuitenkin ollut Espoossa ja Kauniaisissa Q2 noin 20,3 %. Yleinen työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (%) on myös ollut kesäkuussa nousussa. Vuoden 2025 toisella kvartaalilla Espoossa-Kauniaisten työllisyysalueella työttömien osuus työvoimasta on ollut keskimäärin 9,5 %. Näin ollen ulkomaalaisten työnhakijoiden osuus ulkomaisesta työvoimasta on vuoden 2. kvartaalilla 2,13 suhteessa yleiseen työttömien osuuteen työvoimasta. Ulkomaalaisten työttömyysasteen kehitykseen vaikuttaa 2025 yleinen työllisyys-, suhdanne ja väestökehitys työllisyysalueella. Oppimistulosten erot:	
Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (6. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,66 Tavoitearvo: pienenee Seurantatieto 31.7.: 0,78	6. luokalta voidaan todeta, että suomenkielisten tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Vieraskielisten tulos on hieman heikentynyt. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä. 9. luokalta voidaan todeta, että kummankaan kieliryhmän tulos ei ole muuttunut vuodesta 2024. Näin ollen myöskään ryhmien välinen ero ei ole muuttunut. Suomen- ja vieraskielisten välinen ero on merkittävä.	Poikkeamia
Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (9. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,7 Tavoitearvo: pienenee Seurantatieto 31.7.: 0,67	Karvin oppimistuloksia koskevien selvitysten ja Pisa-tutkimusten nojalla kotimaan- ja vieraskielisten lasten ja nuorten väliset oppimistulosten erot näyttäytyvät vielä keskiarvojen välisiä eroja merkittävimpinä. Vieraskielisten ylioppilastutkinnot: K25 valmistui Espoon suomenkielisistä lukioista 190 vieraskielistä (äidinkieli muu kuin suomi, ruotsi, saame, viittomakieli). (K24=122).	

**Ulkomaalaisten työttömien työnhakijoiden osuus
ulkomaisesta työvoimasta suhteessa työttömien
työnhakijoiden osuuteen työvoimasta**

Lähtöarvo: 2,0

Tavoitearvo: pienenee

Seurantatieto 31.7.: 2,13

Äidinkieli suomi, ruotsi, saame tai viittomakieli valmistui suomenkielisissä lukioissa 1415. Eli yhteensä valmistuneita oli 1605. Valmistuneista vieraskielisiä 11,8 % ja muita 88,2 %.

Espoossa oli 31.12.2024 yhteensä 18-19 -vuotiaita oli 8 081 henkeä. Suomen-, saamen- ja ruotsinkielisiä oli 6 144 ja vieraskielisiä 1 937.

Vieraskieliset valmistuneet ikäryhmästään 9,8 % (K24=7,6 %).

Suhdeluku on $9,8\% / 24\% = 41\%$

Vieraskielisten lasten osallistumisastetta pystytään raportoimaan alkuvuodesta 2026, jolloin kielikohtaiset väestötiedot ovat käytettävissä. palveluohjauksessa korostetaan vieraskielisten lasten huoltajille varhaiskasvatuksen merkitystä lapsen kielenkehityksen näkökulmasta.

7.2. Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti

Mittaritiedot	Selite	
Toimenpiteistä ja Espoon kasvatustalveluiden piirissä olevien määristä raportointi ja arvio Espoon kaupungin toimintojen tuloksellisuudesta Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio	Seurantajakso 31.7.: Työllisyyspalveluissa oli kesäkuun lopussa 582 työnhakija-asiakasta, jotka olivat Ukrainan kansalaisia tai puhuivat ukrainaa äidinkielenään. Kotoutumissuunnitelmia tälle ryhmälle on tehty 336 ajalla 1.1.-31.7.2025. Työvoiman ulkopuolella olevia kotoutujia palvelevassa Koto-Espoossa ajalla 1.1.-31.7. on tehty palvelutarpeen arviointi 23 Ukrainan kansalaiselle tai ukrainaa äidinkielenään puhuvalle. Keväällä 2026 kotiäitien S2-kurssille osallistui 6 ukrainan kielistä henkilöä. Keväällä 2025 järjestettiin myös kielikurssi "senioreille", johon osallistui 20 ukrainaa äidinkielenään puhuvaa henkilöä. Kohderyhmän tavoittamisessa onnistuttiin hyvin ukrainalaislähtöisen työntekijän verkostojen avulla. Kurssille osallistuttiin innokkaasti ja siihen oltiin tyytyväisiä. Matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalveluita tarjoavassa Hello Espoo -infossa oli ajalla 1.1.-30.6.2025 608 ukrainan sotaa pakenevien asiakaskontaktia. Näiden asiakkaiden määrä oli 18,9 % koko Hello Espoo -infon asiakkuuksista; osuus on kasvanut vuoteen 2024 verrattuna. Perheet voivat saada ohjausta ja neuvontaa varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen liittyvissä asioissa Hello Espoo -infossa Iso-Omenan palvelutorilla. Palvelua on tarjottu ukrainalaisille perheille ukrainaksi. Hello Espoo -infossa ja Koto-Espoon toimintapisteissä tulee myös jatkossa olemaan varhaiskasvatuksen palveluasiantuntija perheiden tukena. Tarvittaessa palvelua on mahdollista saada ukrainaksi tai puhelintulkkauksella. Suomenkieliseen varhaiskasvatukseen (sis. esiopetuksen) on tullut heinäkuun 2025 loppuun mennessä 195 ukrainalaisten lasten hakemusta. Esiopetus- tai varhaiskasvatuspaikka on osoitettu 181 lapselle vuoden 2025 heinäkuun lopun tilanteessa. Hakemusten määrä on kasvanut huhtikuun 2025 loppuun verrattuna, jolloin saapuneita hakemuksia oli 191. Perusopetukseen valmistavassa opetuksessa opiskeli lukuvuoden 2024-2025 päättyessä 31 ukrainalaista oppilasta. Valmistavan opetuksen jälkeen ukrainalaiset oppilaat ovat siirtyneet yleisopetukseen. 5.8.2025 tilanteen mukaan perusopetukseen valmistavassa	Arvioidaan toteutuvan

	opetuksessa opiskelee yhteensä 11 ukrainalaista oppilasta (alakoulu 8 ja yläkoulu 3), mutta luvut voivat vielä muuttua, koska lukuvuosi on vasta alkamassa. Vähemmistöuskonnoista ortodoksisen uskonnon opetuksessa opiskelee 7.8.2025 tilanteen mukaan 123 (keväällä 122), katolisessa uskonnossa 7 (8), islamissa 2 ja buddhalaisessa uskonnossa 1(1) ukrainalaista oppilasta. Yhteensä 133 oppilasta. Ukrainan oman äidinkielen opetuksessa opiskelee 7.8.2025 tilanteen mukaan 114 (keväällä 78 opp.) ukrainalaista oppilasta. Suomenkielisissä lukioissa opiskelee alle 20 nuorta. Svebin puolella opiskelee yksittäisiä nuoria. Loput nuoret on ohjattu Omniaan, jossa 0-kielitaitoiset, oppivelvolliset ohjataan aikuisten perusopetukseen ja Tuvassa on oppivelvolliset, joiden kielitaito on parempi (A.2.2.). Kuitenkin kaikki oppivelvolliset ovat saaneet opiskelupaikan. Toisen asteen oppilaiden on haastavaa jatkaa opintojaan Suomessa, koska riittävää opiskelukielen osaamista ei ole.	
--	--	--