

ESPOO – LASTEN & NUORTEN PÄÄKAUPUNKI

ARVOT

Olemme uteliaita oppimaan	Olemme asukkaita ja yhteisöjä varten	Teemme yhdessä	Toimimme vastuullisesti
---------------------------	--------------------------------------	----------------	-------------------------

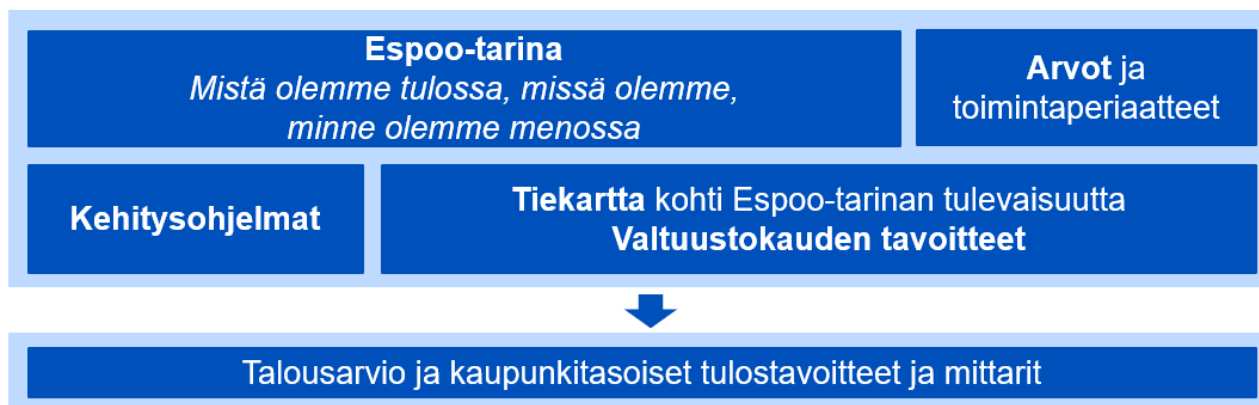
TIEKARTTA KOHTI ESPOO-TARINAN TULEVAISUUTTA

Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa
Hallitusti kasvavan Espoon kaikki kaupunginosat ovat viihtyisiä ja turvallisia
Espoo etenee hiilineutraaliksi ja parantaa luonnon tilaa
Espoo on paras paikka innovoida, yrittää ja työllistää
Espoo onnistuu kansainvälistymisen mahdollisuuksissa ja haasteissa
Espoossa innostutaan ja vahvistutaan yhdessä
Espoon talous on kestäväällä pohjalla

KEHITYSOHJELMAT

Yritysten ja yrittäjyyden Espoo	Kestävä ja luonnonläheinen Espoo	Yhteisöllinen Espoo	Tapahtumien Espoo
---------------------------------	----------------------------------	---------------------	-------------------

Espoon kaupungin strategiamalli



- ☐ **Espoo-tarina** luo kuvaa Espoon nykytilasta ja tavoiteltavasta tulevaisuuden suunnasta
- ☐ **Tiekartta** yhdessä **valtuustokauden tavoitteiden** kanssa konkretisoi tavoitteita
- ☐ Vuosittain päätettävä **talousarvio** ja **kaupunkitasoiset tulostavoitteet** asettavat vuoden mittaiset tavoitteet ja mittarit, jotka kuvaavat tavoitteiden edistymistä

Espoo-tarina

Mistä olemme tulossa?

Espoon ajanlasku alkoi Espoon seurakunnan irtauduttua Kirkkonummen seurakunnasta vuonna 1458. Toisena virstanpylväänä näemme Espoon kartanon perustamisen Turusta Viipuriin johtavan Kuninkaantien varteen kuninkaankartanona, josta Kustaa Vaasa päätti 27.8.1556. Tämän perusteella Espoo-päivän tapahtumia vietetään vuosittain elokuun viimeisenä viikonloppuna. Keskiajalla Espooseen alkoi muodostua maalaismaisema, joka säilyi pääpiirteissään muuttumattomana 1950-luvun alkuun saakka. Espoosta tuli kauppala 1963 ja kaupunki 1972. Espoon kehitys kuvaa Suomen kehitystä pienoiskoossa: maaseutuvaltaisuus, kartano- ja talonpoikauskulttuuri, alkava teollistuminen ja kaupungistumiskehitys, rooli maan kehityksessä sodan jälkeen, voimakas väestönkasvu ja hyvinvointiyhteiskunnan rakentuminen.

Väkiluku kasvoi aluksi hitaasti. Vasta 1950-luvun alussa Espoon asukasmäärä ylitti 20 000 ja kielienemmistö muuttui ruotsinkielisestä suomenkieliseksi. Teknillinen korkeakoulu siirtyi Helsingistä Otaniemeen ja sen päärakennus valmistui 1965. Tapiolan rakentaminen erityisesti lapsiperheiden tarpeisiin alkoi vuonna 1953. 1960-luvulla alkaneeseen suureen maaltamuuttoon Espoo vastasi rakentamalla uusille asukkaille asunnot, päiväkodit ja koulut. Länsiväylän varteen rakentuivat Matinkylä-Olari ja Espoonlahti. Junaradan varressa kasvoi erityisesti Leppävaara.

Uudet asukkaat olivat aktiivisia, ja monet merkittävät kulttuuriyhdistykset ja urheiluseurat saivat alkunsa. 1980-luvulla valmistui Espoon kulttuurikeskus ja 1990-luvulla perustettiin Nuuksion kansallispuisto. Aalto-yliopisto aloitti toimintansa vuonna 2010.

Suurimman osan Espoon historiasta Espoonjoen laakso on ollut kyläkeskusten sekä maallisen ja kirkollisen hallinnon keskusalueita. 1900-luvun toisella puoliskolla Espoon Pitkäjärvestä Espoon keskuksen ja Kauklahden alueiden kautta kulkeva jokilaakson alue muuttui eteläistä ja itäistä Espoota hitaammin.

Muutos kauppalasta osaksi kansainvälistä metropolialuetta on ollut nopeaa. Espoon suhteellinen väestönkasvu on 1990-luvulta lähtien ollut Suomen suurista kaupungeista yksi nopeimmista. Erityisesti lapsiperheille Espoo on ollut vetovoimainen kaupunki. Väkiluku on kasvanut yli neljätoistakertaiseksi 1950-luvulta. Vieraskielisten määrä on kasvanut erityisesti 2000-luvun alun jälkeen työperäisen maahanmuuton, kansainvälisten opiskelijoiden ja maailmanpoliittisten muutosten myötä.

Missä olemme nyt?

Espoo on kasvanut nopeasti yli 320 000 asukkaan kaupungiksi, jossa monimuotoisuus, luonto ja teknologia elävät rinnakkain. Joka neljäs espoolainen puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia ja jokainen asukas tuo mukanaan oman tarinansa. Espoo houkuttelee edelleen nuoria, työikäisiä ja lapsiperheitä, mutta myös vanhusten määrä kasvaa. Kaupunkimme elää muutoksessa, jossa väestönkasvu syntyy ennen kaikkea ihmisten halusta muuttaa Espooseen. Tosin lapsiakin Espoossa syntyy, Suomen suurista kaupungeista eniten, ja tästä olemme ylpeitä.

Espoolaiset kokevat kotikaupunkinsa olevan turvallinen, siisti ja viihtyisä. Luonto on tärkeä osa arkea. Myös kaupungin palvelut ja liikuntamahdollisuudet saavat kiitosta, ja tapahtumamme ja kulttuurikasvatuksemme tavoittavat kaikenikäisiä.

Kasvu tuo mukanaan haasteita, mutta avaa samalla uusia mahdollisuuksia. Kannamme vastuuta erityisesti lasten ja nuorten hyvinvoinnista. Teemme työtä sen eteen, että jokaisella olisi mahdollisuus hyvään elämään riippumatta taustasta tai kielestä. Kotoutuminen, monikielisyyden huomioiminen ja alueellisen eriytymisen ehkäisy ovat keskeisiä kehittämiskohteitamme.

Taloudellisesti Espoo elää tiukkaa aikaa. Valtionosuudet ovat vähentyneet ja uhkaavat vähentyä edelleen, mutta palveluiden ja investointien tarve kasvaa. Joudumme tekemään valintoja ja priorisoimaan.

Espoo on myös innovaatioiden kaupunki. Teknologiayritykset ja tutkimuslaitokset ovat löytäneet täältä kodin, ja Aalto-yliopisto, VTT ja korkeakoulut tuovat kansainvälistä osaamista. Espoo linjasi ensimmäisenä suomalaisena kaupunkina vuonna 2017, että englanti otetaan asteittain käyttöön kaupungin kolmantena asiointikielenä.

Espoolaiset ovat keskimäärin hyvinvoivia ja korkeasti koulutettuja, mutta työttömyys on kasvanut. Työllisyyden hoitaminen kunnan tehtävänä on tuonut uutta vastuuta ja vaatii yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.

Espoossa on paljon metsää, vesistöjä ja muuta arvokasta luontoa, mutta tänne myös rakennetaan paljon. Tämä edellyttää rakentamisen ja luonnon säilyttämisen yhteensovittamista. Luonnon säästämiseksi ja päästöjen vähentämiseksi ohjaamme rakentamista erityisesti hyvien joukkoliikenneyhteyksien varrelle.

Teemme työtä sen eteen, että arki olisi hyvää nyt ja tulevaisuudessa. Kansainvälinen yhteistyö tuo uusia mahdollisuuksia, ja kaupungin tunnettuus maailmalla kasvaa. Espoo ei ole vain paikka kartalla, se on yhteisö, jossa rakennamme tulevaisuutta yhdessä.

Minne olemme menossa?

Espoo on lasten ja nuorten pääkaupunki, jonka aktiiviset espoolaiset tekevät hyväksi elää ikään katsomatta. Eri-ikäiset ja erilaisista taustoista tulevat ihmiset näkyvät aktiivisesti kaupunkikuvassa, osallistuvat, harrastavat ja pysyvät toimintakykyisinä pidempään.

Espoossa syntyvyyden kasvu on Suomen kärkeä ja kasvuympäristö entistä parempi. Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus kasvaa, oppia ja harrastaa. Luku- ja kielitaito ovat parantuneet ja antavat avaimia oppimiseen, osallisuuteen ja yhteiskunnan jäsenyyteen. Espoossa kaikki nuoret voivat tuntea olonsa turvalliseksi.

Kaupunki tukee perheitä arjessa. Koulujen ja vapaa-ajan ympäristöjen turvallisuus on parantunut kodin ja koulun yhteistyöllä. Harrastamisen ja osallisuuden mahdollisuuksia on luotu yhdessä yhteisöjen ja kolmannen sektorin kanssa. Lasten ja nuorten osaaminen, hyvinvointi ja onnistuminen vahvistuu entisestään ja on aikuisten yhteinen tehtävä.

Espoon väestön ja menojen kasvu on hallittua ja kestävää. Kaupungin kasvun kulut ja tulot ovat pitkällä aikavälillä tasapainossa. Espoo on viihtyisien asuinalueiden ja keskusten verkostokaupunki. Viisi perinteistä suuraluettamme (Espoonlahti, Matinkylä, Tapiola, Leppävaara, Espoon keskus) kasvavat uusien asuinalueiden myötä entistä enemmän kiinni toisiinsa ja niiden väliset yhteydet tiivistyvät entisestään.

Espoolaisuus merkitsee myönteistä yhteisöllisyyttä. Asuinalueiden ja aluekeskusten vahvat paikalliset identiteetit ja yhteisölliset rakenteet ovat olennainen osa espoolaisuutta. Kaupunginosat ja asuinalueet kehittyvät saavutettavina ja elävinä ympäristöinä, joissa ihmiset viihtyvät, kokevat olonsa turvalliseksi ja joista he ovat ylpeitä. Kulttuuri, urheilu ja vetovoimatapahtumat rikastuttavat alueita ja vahvistavat yhteisöllisyyttä. Alueiden haitallinen eriytyminen vähenee. Jokaisella alueella on mahdollisuudet hyvään arkeen.

Saavutettava ja monimuotoinen lähiluonto parantaa espoolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuuden tunnetta sekä vahvistaa Espoon houkuttelevuutta ja elinvoimaa. Espoon kaupunkikehitys on luonnon monimuotoisuudesta huolehtivaa, sitä elvyttävää ja lisäävää.

Päästöt vähenevät ja jäljellä olevien päästöjen kompensointi on ratkaistu. Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edistäminen tekevät kaupungista viihtyisämmän ja liikunnallisemman.

Espoo on Suomen innovaatiopääkaupunki. Rakennamme yhteistyöllä Espoosta talouden veturia, joka tuottaa hyvinvointia espoolaisille ja vahvistaa kestävää kasvua koko Suomessa. Kansainvälisesti korkean tason osaajat, yritykset, korkeakoulut ja tutkimus luovat yhdessä uusia työpaikkoja ja kilpailukykyä. Innovaatiot ja kasvuyritykset houkuttelevat kasvavaa rahoitusta.

Espoon tulopohjaa pyritään vahvistamaan kaupungin elinvoimaa parantamalla, yritystonttien tarjonnalla, yritysten ja työpaikkojen sijoittumisella. Elävä palvelusektori, kuten ravintolat, tapahtumat, luovat alat, matkailu ja hyvinvoinnin palvelut, työllistävät laajasti ja tekevät kaupungista vetovoimaisen. Toimimme aktiivisesti ja tuomme toimijat yhteen tarjoamalla tilaa, osaamista ja palveluita, joiden avulla syntyy kestävää kasvua ja uusia työpaikkoja Espooseen, jossa työ, onnistuminen ja hyvinvointi kuuluvat yhteen.

Jokainen Espoon asukas on espoolainen. Espoo tunnetaan kaupunkina, joka on tehnyt kansainvälisyydestä vahvuutensa ja kestävän talouden perustan. Kaupunki houkuttelee osaajia, investointeja, rahoitusta, tapahtumia ja vierailijoita. Kansainväliset toimijat toimivat Espoon lähettiläinä maailmalla. Espoo menestyy kansainvälisten yhteyksien ja strategisten kumppanuuksien avulla entistä paremmin. Osallistumme aktiivisesti myös EU:n tulevaisuuden rakentamiseen.

Kulttuurien ja äidinkielten moninaisuus on rikkaus ja vahvuus ja siihen liittyvät haasteet ovat hallinnassa. Myös erilaisuus on osa espoolaisuutta. Tasapaino erilaisuuden ja yhteiseen espoolaiseen yhteisöön kuulumisen välillä on löydetty. Tarjoamme yhteistyössä vaikuttavia palveluja, jotka tukevat aktiivista kotoutumista ja yhdenvertaisuutta.

Espoo tunnetaan kaupunkina, jossa kaupungin ammattilaiset, asukkaat ja yhteisöt tekevät rohkeasti yhdessä. Kaupunki tukee henkilöstön osaamisen kehittymistä ja yhteisöllistä oppimista arjessa. Luomme tiloja ja mahdollisuuksia kohtaamisille ja vahvistamme kumppanuuksia seurojen, järjestöjen, yritysten sekä tapahtuma- ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Espoossa jokaisella on mahdollisuus osallistua täysivaltaisesti ja omien kykyjensä mukaan arjen toimintaan, palveluihin ja yhteisöön. Espoosta kasvaa entistä vetovoimaisempi kotikaupunki, jossa yhteisöllisyys ja rohkea uudistuminen kulkevat käsi kädessä.

Espoo on taloudellisesti kestävä. Vahva taloutemme luo edellytykset kaupungin kehittymiselle ja palvelujen järjestämiselle. Toimintamenojen ja tulojen kasvutahdit on saatu tasapainoon huomioiden tulorahoituksen riittävyys myös investointeihin. Verotusta koskevissa päätöksissä huomioidaan Espoon kilpailukyky sekä tarve kannustaa työhön, innovointiin ja yrittämiseen.

Espoon talous tasapainotetaan hallitulla menojen kasvuvauhdilla, tuottavuutta parantamalla sekä kokonaistaloudellisesti parhaimpien ratkaisujen, hankintojen, palvelujen ja tuotantotapojen valinnalla siten, että tulorahoitus riittää investointeihin velkaantumisen jarruttamiseksi. Investointien ohjausta tehostetaan laajuuden, sisällön ja ajoituksen suhteen.

Kehitämme edelleen toiminnan vaikuttavuutta ja tuottavuutta. Uudistamme palveluja ja työskentelytapoja sekä otamme käyttöön teknologiaa, joka tukee tehokkuutta ja kustannustietoisuutta. Käytämme kokonaistaloudellisesti parhaimpia ratkaisuja niin palveluiden kuin investointien tuotantotavoissa.

Yhteistyö on Espoon vahvuus. Yhdessä asukkaiden, järjestöjen ja yritysten kanssa kehitämme ratkaisuja ja opimme samalla toisiltamme. Tämä tekee Espoosta kaupungin, jossa rakennetaan tulevaisuutta viisaasti, rohkeasti ja ihmislähtöisesti.

Tiekartta kohti Espoo-tarinan tulevaisuutta 2025–2029

1. Espoossa jokainen lapsi ja nuori voi onnistua ja yltää parhaimpaansa

Valtuustokauden tavoitteet:

- 1.1. Lukutaito vahvistuu - Jokainen espoolainen lapsi oppii hyvin suomen tai ruotsin kielen. Lasten ja nuorten lukeminen lisääntyy myös koulupäivän ulkopuolella.
- 1.2. Mahdollisuudet avautuvat - Monipuolinen osaaminen on mahdollista kaikille taustasta riippumatta. Vähennämme segregatiota ja eriarvoisuutta lasten ja nuorten arjessa yhteisvoimin. Äidinkieleltään vieraskielisten osuus lukioiden ja korkeakoulujen opiskelijoissa kasvaa. Ammatillisen koulutuksen yleinen vetovoima kasvaa ja mahdollisuudet yhdistää siihen lukio-opintoja paranevat.
- 1.3. Yhteenkuuluvuus kantaa - Jokainen saa kokea kuuluvansa joukkoon ja tulevansa kohdelluksi arvostavasti. Jokaisella lapsella ja nuorella on mieluisa harrastus. Mobiililaitteiden hallitsemattoman käytön haitat vähenevät.

2. Hallitusti kasvavan Espoon kaikki kaupunginosat ovat viihtyisiä ja turvallisia

Valtuustokauden tavoitteet:

- 2.1. Kasvu hallintaan - Rakentamisen määrä ja vauhti ovat tasapainossa talouden kantokyvyn sekä asuinalueiden viihtyisyyden, turvallisuuden ja kaupunkikuvan laadun saavuttamisen kanssa. Kaavoitus varautuu hallittuun kasvuun ja ohjaa osaltaan kasvua kestäväksi.
- 2.2. Tasapainoiset alueet - Asuinalueita kehitetään monipuolisina erilaisten perheiden ja yksinlävivien espoolaisten kotiseutuina sekä omistus- ja vuokra-asumista sekoittaen. Kaikki alueet ovat turvallisia ja eriytyminen vähenee. Huolehdimme myös pien- ja rivitalojen sekä omistusasuntojen tarjonnasta tasapainottaen viime vuosien kerrostalo- ja vuokra-asuntopainotteista tarjonnan kasvua.
- 2.3. Luonto lähellä - Jokaisella espoolaisella on korkeintaan 300 metrin kävelymatka lähivirkistysalueille, jotka tukevat asukkaiden luontokokemusta ja antavat hyvät mahdollisuudet liikkumiseen. Runsas kaupunkivihreä tukee asukkaiden hyvinvointia ja luonnon monimuotoisuutta jokaisessa korttelissa. Merialueista ja sisävesistä huolehditaan tärkeinä osina Espoon viihtyisyyttä ja lähiluontoa.
- 2.4. Toimivat yhteydet - Kaupunki kasvaa pääasiassa hyvien joukkoliikenneyhteyksien lähelle ja jo rakennettua infrastruktuuria hyödyntäen. Luomme edellytyksiä yhden uuden raidehankkeen toteuttamiselle.
- 2.5. Työpaikoille tilaa - Työpaikkojen ja palveluiden säilymistä ja lisäämistä priorisoidaan asuntomäärän sijaan. Lupa- ja kaavoitusprosessien nopeus ja vuorovaikutteisuus tekevät Espoosta houkuttelevan sijainnin laadukkaalle ja kohtuuhintaiselle asunto- ja toimitilarakentamiselle. Espoon keskeisten työpaikka-alueiden vetovoima vahvistuu.

3. Espoo etenee hiilineutraaliksi ja parantaa luonnon tilaa

Valtuustokauden tavoitteet:

- 3.1. Luonnosta huolehditaan - Espoo turvaa luonnon monimuotoisuutta tavoitellen luonnon kokonaisheikentymättömyyden mukaista toimintamallia vuoteen 2035 mennessä. Espoo vahvistaa ekologista verkostoa, parantaa lajien ja luontotyyppien tilaa sekä käyttää luontohaittojen lieventämishierarkiaa suunnittelussa ja toteutuksessa. Perustamme Espooseen säännöllisesti uusia luonnonsuojelualueita ja kehitämme luontoa kevyemmin turvaavia luonnonarvoalueita. Espoo varautuu ilmastonmuutokseen ajoissa.
- 3.2. Päästöt vähenevät - Espoon asukaskohtaiset ilmastopäästöt ovat pääkaupunkiseudun pienimmät. Tavoittelemme hiilineutraalia Espoota vuonna 2030 yhdessä kumppaneidemme kanssa. Sähköisten ajoneuvojen, joukkoliikenteen sekä kävelyn ja pyöräilyn osuudet liikenteessä kasvavat. Vähennämme Espoon ulkopuolella syntyviä päästöjä tukemalla rakentamisen kiertotaloutta, lisäämällä vähähiilisten materiaalien käyttöä sekä edistämällä espooalaisten kestäviä elämäntapoja.

4. Espoo on paras paikka innovoida, yrittää ja työllistää

Valtuustokauden tavoitteet:

- 4.1. Työpaikkoja lisää - Espoon työpaikkaomavaraisuus kasvaa. Vahvistamme asemaamme erityisesti korkean arvonlisän työpaikkojen, tuotekehityksen ja pääkonttorien keskuksena.
- 4.2. Kotipesä kasvulle - Espoo on entistä vahvemmin Suomen innovaatiokeskus sekä maan tärkein keskittymä startup- ja kasvuyrityksille, jotka houkuttelevat investointeja, sijoittajia ja osaajia. Yrittäjyys on entistä houkuttelevampi vaihtoehto Espoossa.
- 4.3. Vaikuttavat työllisyyspalvelut - Espoossa työnhakijat työllistyvät ja työnantajat saavat osaavaa työvoimaa tehokkaasti. Palvelujen tarjonta ja kehittäminen perustuvat datan hyödyntämiseen ja yhteistyöhön kumppaneiden kanssa. Erityisinä tavoitteina ovat kaupunkien alhaisin nuorisotyöttömyys sekä maahanmuuttajien työttömyyden lasku kohti muiden kaupunkilaisten tasoa.

5. Espoo onnistuu kansainvälistymisen mahdollisuuksissa ja haasteissa

Valtuustokauden tavoitteet:

- 5.1. Kotoutuminen vahvistuu - Espoo on kotoutumisen kärkikaupunki. Aiempaa suurempi osa Espooseen pitkäaikaisesti muuttavista ulkomaalaisista oppii kunnolla suomen tai ruotsin kielen. Vieraskielisten ja kotimaankielisten erot oppimistuloksissa ja työllisyydessä kaventuvat. Yhdessä kumppaneiden kanssa autamme kansanvälisiä opiskelijoita valmistumisen jälkeen työllistymään Espooseen.
- 5.2. Yhteinen Espoo - Kieliryhmien elämänpiirien eriytyneisyys vähenee. Yhdenvertainen espoolaisuus tarkoittaa myös yksilöiden yhdenvertaisia perusoikeuksia ja yhteiskunnan pelisääntöihin sitoutumista. Toimimme johdonmukaisesti syrjintää ja rasismia vastaan sekä rakennamme luottamusta, yhteenkuuluvuutta ja yhteistä tulevaisuutta. Sukupuolten tasa-arvoiset mahdollisuudet koskevat kaikkia.

- 5.3. Kansainvälisyys arjessa - Espoo toimii kansainvälisenä kumppanina ja sen kansainvälinen näkyvyys kasvaa. Haemme ratkaisuja, rahoitusta ja osaamista verkostoista sekä tuemme espooalaisten innovaatioiden ja yritysten kasvua kansainvälisille markkinoille.

6. Espoossa innostutaan ja vahvistutaan yhdessä

Valtuustokauden tavoitteet:

- 6.1. Henkilöstö kukoistaa – Espoon työntekijät ovat arvostettuja ammattilaisia. Espoon johtamiskulttuuri on arvostavaa ja tukee työyhteisön jatkuvaa oppimista. Oppimista tukeva kulttuuri, palautekäytännöt ja johtamisfoorumit rohkaisevat kokeiluihin, jatkuvaan parantamiseen ja yhteistyöhön poikkihallinnollisesti ja verkostoissa. Työyhteisö on turvallinen, yhdenvertainen ja hyvinvointia edistävä.
- 6.2. Kumppanuudet kantavat – Järjestöjen, seurojen, yhteisöjen, yritysten ja oppilaitosten kanssa rakennetaan pitkäjänteisiä kumppanuuksia, jotka tuottavat espoolaisille arjen hyvinvointia sekä uusia mahdollisuuksia harrastamiseen, osallistumiseen ja luovuuteen. Espoo tarjoaa monipuolista tukea, yhteisötiloja ja foorumeita kohtaamisille.

7. Espoon talous on kestäväällä pohjalla

Valtuustokauden tavoitteet:

- 7.1. Talous tasapainoon - Tasapainotamme Espoon talouden siten, että emokaupungin asukaskohtainen lainakanta on vuonna 2029 korkeintaan vuoden 2025 tasolla. Pidämme verorasituksen kilpailukykyisenä keskeisten vertailukaupunkien joukossa. Palautamme menojen kasvun kestäväksi tulopohjan kehitykseen nähden. Hyödynnämme markkinoita ja niiden synnyttämistä silloin, kun se parantaa tuottavuuttamme. Käytämme kokonaistaloudellisesti parhaita ratkaisuja ja parannamme hankintojen kustannustehokkuutta.
- 7.2. Velkaantuminen hallintaan - Tulorahoituksen osuus investointien rahoittamisessa nousee. Priorisoimme ja jaksotamme aluekehittämistä ja investointeja siten, että tulorahoitus riittää pitkällä aikavälillä toimitila- ja infrainvestointeihin, jotta velkaantuminen kääntyy laskuun.
- 7.3. Tiedolla johtaminen - Keskitymme lakisääteisiin ja strategiassa priorisoituihin tehtäviin. Kehitämme palveluiden järjestämisen tapaa ja organisaatorakennetta vastaamaan valittuihin haasteisiin tehokkaasti. Otamme käyttöön teknologiaa, jolla parannamme tuottavuutta. Johtaminen ja päätöksenteko perustuvat tiedon hyödyntämiseen, analytiikkaan ja organisaation yhteiseen tilannekuvaan.
- 7.4. Aitoja säästöjä - Talouden tasapainottaminen toteutuu ennen kaikkea talousarvioiden ja useamman vuoden taloussuunnittelun sekä investointiohjelman kautta. Tarvittaessa organisoidaan erillinen kaupungin toimintojen priorisoimisen ja tuottavuuden parantamisen ohjelmatyö, jonka mittarit perustuvat menojen ja tulojen kehitykseen tilinpäätöksissä.