

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

TILAPALVELUT-LIIKELAITOS

31.12.2024



SISÄLLYSLUETTELO

Toimintakertomus	1-6
Tuloslaskelma	7
Rahoituslaskelma	8
Tase	9
Tuloslaskelman toteutumisvertailu	10
Investointien toteutumisvertailu	11
Rahoituslaskelman toteutumisvertailu	12
Liitetiedot	13-21
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	22
Liitteiden erittely	23-24
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	25

LIKELAITOKSET

Tilapalvelut-liikelaitos

Toimintakertomus

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Tilapalvelut-liikelaitoksessa toiminnan osalta vuosi meni tavoitteiden ja suunnitelmien mukaisesti. Rakennusalan vaikea suhdannetilanne jatkui vuoden aikana mutta sen vaikutus Tilapalvelujen toimintaan oli vähäinen. Tarjouksia saatiin sekä rakennuttamisen että kunnossapidon korjauksiin tavanomaista enemmän.

Tilapalvelut-liikelaitos on toteuttanut valtuuston asettamaa Koulut kuntoon -tavoitetta. Merkittävänä ratkaisuna tavoitteeseen oli Public Private Partnership -mallilla toteutetut yhteensä kahdeksan koulua ja päiväkotia. PPP-mallilla hankituista koulu- ja päiväkotirakennuksista viimeiset vuonna 2024 valmistuneet kolme kohdetta olivat Kilon koulu ja päiväkotia sekä Perkkään päiväkotia. Sopimukseen kuuluivat näiden lisäksi aiemmin valmistuneet Kuitinmäen alakoulu, Pohjois-Tapiolan koulu, Nauriskasken koulu, Perkkään koulu ja nuorisotila sekä Nöykkiönniityn päiväkotia. Uudella mallilla hankitut koulu- ja päiväkotikohteet tarjoavat koulu- tai varhaiskasvatuspaikan yhteensä noin 4 000 espoolaislapselle.

Kuntien sisäilmaverkosto on jatkanut aktiivista toimintaansa. Espoo osallistui myös valtioneuvoston Terveet Tilat 2028 -ohjelmaan.

Vuoden aikana jatkettiin toimitiloihin liittyviä energiansäästötoimenpiteitä, joilla saatiin merkittäviä säästöjä sekä lämmitys- että sähkökulutukseen ja kustannuksiin. Kuntien energiategokkuussopimuksen (KETS) toimenpidesuunnitelman toteuttaminen jatkui tavoitteiden mukaisesti aikataulussa. Espoo osallistuu uuden julkisen alan energiategokkuussopimuksen (JETS) valmisteluun. Tilapalveluissa jatkettiin Fortumin SmartLiving-palvelun ja Caverion Oyj:n energiamanageri- ja kiinteistövalvomopalvelun käyttöä. Näiden palveluiden avulla saatiin suoraomisteisten ja muiden palveluun kuuluvien kiinteistöjen energiankulutusta alennettua; ja energiakustannuksissa säästettiin 1,8 milj. euroa. Kiinteistöosakeyhtiöiden ja Espoon asuntojen sähköenergia maksetaan Tilapalvelujen sähkösalkun kautta ja kustannukset laskutetaan erikseen.

Vuoden 2024 kokonaisenergiankulutus oli suoraomisteisten kiinteistöjen sääkorjatun lämmön osalta 107 973 MWh ja sähkön osalta 61 612 MWh, eli yhteensä 169 585 MWh. Kulutusmuutos verrattuna vuoteen 2019 oli sääkorjatun lämmön osalta -16 % (20 926 MWh) ja sähkön osalta -10 % (6 170 MWh). Syntyneet säästöt olivat yhteensä 2,4 milj. euroa. Vuonna 2023 aloitettu ja osittain vuoden 2024 aikana jatkettu ilmaston jaksotuksen huolellisesti toteutetut säädöt sekä osallistuminen hallitusti ”astetta alemmas” -kampanjaan vaikuttivat energiakulutukseen positiivisesti.

Kiinteistövalvomoon liitettiin uusia rakennuksia ja vuoden 2024 lopussa valvomoon oli liitetty 157 rakennusta. Kiinteistövalvomo edistää ennakoivaa huoltoa ja vähentää päivystystarvetta sekä nopeuttaa vikojen korjaamista. Vuoden 2024 aikana tilattiin 13 energiakatselmusta ja 19 energiatodistusta. Kuntoarvioita tilattiin kolmeen rakennukseen. Kolme öljylämmitteistä kohdetta on korvattu maalämmöllä.

Espoolaistentalon ja sen alueen sekä Tapiolan kulttuurikeskuksen teatterin suunnittelua jatkettiin. Tapiolan uimahallin rakennusurakka kilpailutettiin ja Länsi-Espoon lukiohankkeen vuokrasopimuksesta päätettiin. Vuoden aikana valmistuivat Tiistilän koulu ja päiväkotia, Kalajärven koulun ensimmäinen vaihe, Aarrekartan, Tähystäjän ja Viherkallion päiväkotia, Matinkylän ja Espoonlahden paloasemat, Perkkään ja Espoonlahden huoltorakennukset.

Sunan koulun peruskorjauksen ja laajennuksen urakka kilpailutettiin ja hanke alkoi purku-urakalla. Yhtiöhanke Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus ja laajennus -hanke oli rakenteilla. Kohde on vuokrattu 20 v sopimuksella hyvinvointialueelle.

Matinkylän ja Espoonlahden paloasemien urakat valmistuivat ja kohteet saatiin syksyllä hyvinvointialueen käyttöön. Hankkeesta noussut urakkariita eteni käräjäoikeuteen. Tilapalvelut valmisteli myös uuden yhteistoiminnallinen vuokrahanke -mallin hankinnan kilpailutusta. Hankkeeseen kuuluvat Kurttilan koulu, Olarin kaksi päiväkotia -hanke sekä Jupperin koulun uudisrakennus sekä päiväkodin ja kirjaston kokonaisuus.

Kunnossapidon uuden toiminnanohjausjärjestelmän toteutus ja testaukset olivat käynnissä vuoden aikana suunnitellusti. Vuoden lopulla vanha järjestelmä korvattiin uudella järjestelmällä, joka otettiin käyttöön 14.1.2025. Toiminnanohjausjärjestelmän testauksiin käytettiin paljon kunnossapidon resursseja, mutta varsinainen kunnossapidon toiminta oli edellistä vuotta paremmalla tasolla koska kaikki vakanssit olivat käytössä.

Palvelutuotannossa kehitettiin kunnossapidolle laadunseurantaa ja mobiilisti käytettävä sovellus otettiin käyttöön syksyllä 2024. Kiinteistönhoidon laadunseurannassa toteutettiin 800 laadunseurantakäyntiä. Ulkoisille palveluntuottajille kirjattiin 49 huomautusta ja heille asetettujen sanktioiden yhteissumma oli 9500 €.

Siivousalan työntekijöiden työperäisen hyväksikäytön ehkäisemiseksi tehtiin kohteiden valvontaa ja työn laadunseurantaa. Palvelutuotannossa harmaan talouden ennalta ilmoittamattomia tarkastuksia tehtiin kohdetasolla vuoden 2024 aikana yli 200. Tarkastusten yhteydessä tavoitettiin yli 300 työntekijää, joiden kanssa käytiin keskustelu työolosuhteista ja työsuhteen laatuun sekä periaatteisiin liittyvistä asioista.

Siivouksen laadunvalvontaa on tehostettu. Laadunvalvontakäyntejä tehtiin vuoden 2024 aikana yli 2200 kertaa ja palveluntuottajat toimittivat omavalvontatarkastusraportteja yli 2600. Siivoussopimusten johtamisessa oltiin aktiivisia ja palveluntuottajille annettiin 189 kpl huomautuksia ja sopimuksen vastaisesta toiminnasta sanktioitiin 305 kertaa kokonaissumman ollen 143 000 €.

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tulostavoite toteutui 1,9 milj. euroa alle tulostavoitteen ollen 20,1 milj. euroa. Talousarvion tulostavoite oli vuoden alussa 22 milj. euroa.

Ulkoiset vuokratulot toteutuivat 2,3 milj. euroa suurempina kuin kolmannessa osavuositarkastuksessa arvioitiin, mutta ylittivät edelleen muutetun käyttösuunnitelman 11,1 miljoonaa euroa. Rahoitusvastike-ennuste 7,3 milj. euroa ylittyi 2,7 miljoonalla eurolla.

Lämpö-, sähkö- ja vesikustannukset jäivät käyttösuunnitelmasta yhteensä noin 3,8 milj. euroa.

Kunnossapitoon käytettiin 24,6 milj. euroa, mikä ylitti muutetun talousarvion 2,4 milj. eurolla. Kunnossapidon yhteiset menot olivat 5 milj. euroa ja ohjelmoidut kunnossapitotyöt olivat 19,6 milj. euroa. Kunnossapidon edellisenä vuonna toimintaa häirinyttä henkilöstövajetta saatiin pienennettyä merkittävästi päättyneen vuoden aikana. Sisäilmakorjauksia tehtiin 74 kohteeseen 1,7 milj. eurolla ja sisäilmaperusparannuksia 31 kohteeseen, yhteensä 2 milj. eurolla. Erikseen tilattavia käyttäjäpalveluja tehtiin 2,2 milj. eurolla, joka kasvoi edellisestä vuodesta 0,4 milj. euroa.

Kiinteistönhoidon ja kunnossapidon yhteistyö jatkuu ennakoivan ylläpidon toteuttamiseksi. Kiinteistöjen ylläpitopalvelut, joihin kuuluu siivous, kiinteistöhoito ja aula- ja turvallisuuspalvelut, ylitti talousarvion 1,5 milj. eurolla, toteuma oli 31,2 milj. euroa (TA 29,7 milj. euroa).

Tilapalvelut-liikelaitoksen talousarvion mukaan investointien enimmäismäärä on 130 milj. euroa.

Investointien toteuma on 111,5 milj. euroa eli 85,8 % talousarviosta. Alitus talousarvioon nähden on 18,5 milj. euroa. Osavuosikatsaus II:n yhteydessä päätettiin ostaa 650 000 eurolla Kiinteistö Oy Espoon pysäköinnin osakkeet. Osakkeisiin kirjattiin lisäksi Kiinteistö Oy Otahallin kattokorjauksesta johtuva SVOP sijoitus 650 000 euroa.

Tilapankin kohteita myytiin kolme, myyntihinnaltaan yhteensä 0,627 milj. euroa. Mynneistä pysyvien vastaavien luovutusvoitot 0,324 milj. euroa. Myyntisalkkujen valmistelua on jatkettu, mutta varsinaisia myyntejä ei toteutettu, koska Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue ei ole tehnyt palveluverkkopäätöksiään vuokrasopimusten pohjaksi. Toisaalta kiinteistömarkkina ei ole ollut otollinen pääoman hinnan ja saatavuuden takia.

Tilapalveluissa yhteisöllisyyden kokemusta kehitettiin yhteisillä tilaisuuksilla. Keväällä järjestettiin koko henkilöstölle työhyvinvointipäivä ja lisäksi yksiköt järjestivät omia hyvinvointitilaisuuksiaan. Kesän aikana mahdollistettiin osallistuminen kesäteatteriesitykseen. Esihenkilöt panostivat hybridityön tukemiseen ja suorituksen johtamiseen. Esihenkilöille järjestettiin yhteisiä tilaisuuksia ja heitä kannustettiin kaupungin esihenkilökoulutuksiin osallistumiseen.

Kohdekohtaisen tiedon kulku -projekti saatiin päätökseen ja hankkeiden siirtyminen vastaanotosta käyttöön -projekti aloitettiin. Myös asiakirjahallinnon ja dokumentoinnin kehittäminen aloitettiin prosesseja kehittämällä. Uusien kohteiden vastaanotto- ja käyttöönottovaiheen tukemista pilotoitiin Tiistilän koulussa ja päiväkodissa, Aarrekartan päiväkodissa sekä Viherkallion päiväkodissa. Kokeilusta saatu palaute on ollut niin myönteistä, että kehitettyä toimintamallia käytetään jatkossakin ainakin uusissa suoraomisteissa kouluissa sekä suurissa päiväkodeissa.

Vuoden aikana tehtiin 107 kpl kohdekohtaista asiakastytyväisyyskyselyä. Tilapalvelujen laatuystävällisyyttä kehitettiin edelleen. Havaittuihin poikkeamiin sekä niiden syihin pureuduttiin entistäkin tehokkaammin. Myös prosesseja vietiin eteenpäin ja tehostettiin IMS-järjestelmän käyttöä.

Sisäilmakorjauksista viestittiin tilojen käyttäjille sekä lasten huoltajille noin 140 tiedotteella. Myös uudisrakennus- ja peruskorjaushankkeista viestittiin aktiivisesti medialle ja kuntalaisille yli 20 uutisella tai

tiedotteella. Tilapalvelujen toiminnasta uutisoitiin myös Tilapalvelujen ja kaupungin some-kanavissa aktiivisesti.

Talouden raportointia kehitettiin yhteistyössä konsernihallinnon kanssa.

Sitovien tulostavoitteiden toteutuminen

Tilapalveluja sitoo valtuustoon nähden talousarviossa ja taloussuunnitelmassa esitetyt kaksi liikelaitoksen sitovaa tavoitetta.

1. Liikelaitoksen vuoden 2024 tulostavoite on 22 milj. euroa ylijäämäinen tulos ennen varauksia. Tulos oli 20,1 milj. euroa, joka alitti tulostavoitteen 1,9 milj. euroa. Tavoite ei toteudu.

Tulot toteutuivat 6,6 milj. euroa yli muutetun talousarvion (102,1 %) ja kasvoivat edellisestä vuodesta 30,8 milj. euroa ollen 321 milj. euroa. Ulkoiset vuokratuotot nousivat 4,7 milj. eurolla ja sisäiset vuokratuotot kasvoivat 25,3 milj. eurolla sekä myyntituotot kasvoivat 2,5 milj. euroa ja muut tuotot laskivat 1,7 milj. euroa. Toimintamenot olivat 212,5 milj. euroa (105,6 %) ja toimintamenojen ylitys muutettuun talousarvioon nähden oli 11,2 milj. euroa. Menot olivat 19,6 milj. euroa korkeammat kuin edellisenä vuonna (10,1 %).

Ulkoiset vuokramenot ovat 80 milj. euroa (116,1 %) ja ovat nousseet edellisestä vuodesta 8 milj. euroa ja ylittivät muutetun talousarvon 11,1 milj. eurolla (muutettu TA 68,9 milj. euroa). Ulkoiset vuokra- ja vastikemenot kasvoivat enemmän kuin oli mahdollista budjetin mukaisesti korottaa sisäisiä vuokria. Pääomavuokrien indeksikorotukset, rahoituskustannukset ja hoitokulut nousivat ennakoitua enemmän. Vastaavaan poikkeamaan varautumista on tavoite kehittää sisäisen vuokran sääntöjä tarkentamalla vuodeksi 2025.

Toimintamenoissa talousarvion ylitti toimitilajohtaminen 7,3 milj. eurolla, palvelutuotanto 2,9 milj. euroa, josta kunnossapidon osuus oli 2,4 milj. euroa, suunnittelupalvelut 0,5 milj. euroa, rakennuttaminen 0,1 milj. euroa sekä toiminnan tuen ja kehittämisen toimintamenot ylittyivät 0,4 milj. eurolla.

Henkilöstökulut olivat 24,7 milj. euroa ja alittivat talousarvion (TA 24,8 milj. euroa) 0,1 milj. eurolla.

Purkukulut ylittivät talousarvion 0,4 milj. eurolla ja olivat 1,4 milj. euroa.

Palvelujen ostot olivat 65,8 milj. euroa ja kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna noin 9,6 milj. eurolla (17,1 %) ja ylittivät talousarvion 3,2 milj. eurolla. Aineet, tavarat ja tarvikkeet olivat 23,9 milj. euroa ja laskivat edelliseen vuoteen verrattuna 0,5 milj. eurolla (2,3 %) ja alittivat käyttösuunnitelman 2,9 milj. eurolla.

Poistot ja arvonalentumiset ylittivät talousarvion 1,1 milj. eurolla ollen 58,2 milj. euroa. Tästä arvonalentumiset olivat 1,4 milj. euroa.

Tilapalvelut-liikelaitoksen Taloudellisesti kestävä Espoo -tavoitteet vuodelle 2024 olivat 5,3 euroa. Tavoitteet ylitettiin mutta myynneissä jäätin alle tavoitteen. Toteuma oli 5,0 milj. euroa.

2. Liikelaitoksen talonrakennusinvestointihankkeiden toteutuminen valtuuston päättämän talousarvion sekä taloussuunnitelman investointiohjelman aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti.

Uudisrakennusinvestointien toteuma oli 78,5 milj. euroa, joka oli 19,4 milj. euroa muutettua talousarviota alempi (muutettu TA 97,9 milj. euroa). Investointeja toteutettiin ohjelman mukaisesti. Investointiohjelma toteutuu kokonaisuutena mutta joidenkin yksittäisten hankkeiden osalta on ollut muutoksia.

Rakennusalan tilanne jatkui heikkona, mutta julkisten rakennusten rakennuttamisen tilanne parani. Kilpailutuksissa saatujen tarjousten määrä kasvoi ja myös hintataso laski jonkin verran. Rakennusalan konkurssit eivät vaikuttaneet merkittävästi investointeihin.

Suurimmat määrärahaylitykset ja -alitukset vuonna 2024 muutettuun käyttösuunnitelmaan verrattuna:

Hankekohtaisia alituksia on seuraavissa hankkeissa yhteensä 20,5 milj. euroa

- Tapiolan uimahalli -hankkeella 6,4 milj. euroa
- Hösmärinpuiston koulun muutos päiväkodiksi -hankkeella 4,5 milj. euroa
- Tiistilän koulu ja päiväkotit -hankkeella 3,6 milj. euroa
- Hyökyvuoren pysäköintilaitos -hankkeella 2,4 milj. euroa
- Kaupunginpuutarhan puutyöhalli 1 milj. euroa
- Kulttuurikeskuksen teatteri -hankkeella 0,7 milj. euroa
- Vallipuiston päiväkotit -hankkeella 0,7 milj. euroa
- Viherkallion päiväkotit 0,4 milj. euroa
- Aarrekartan päiväkotit -hankkeella 0,3 milj. euroa
- Tontunmäen kenttä -hankkeella 0,15 milj. euroa
- Karhusuon koulun I-vaihe lunastus 0,15 milj. euroa
- Oittaaan uimarannan pukutilat 0,1 milj. euroa
- Postipuun ja Leppäsillan päiväkotien -hankkeet yhteensä 0,1 milj. euroa

Hankekohtaisia ylityksiä on seuraavissa hankkeissa muutettuun käyttösuunnitelmaan verrattuna 1,1 milj. euroa.:

- Kalajärven koulu, päiväkotit ja nuorisotila -hankkeella 0,5 milj. euroa
- Tähestäjän päiväkotit -hankkeella 0,3 milj. euroa
- Sunan koulun peruskorjaus ja laajennus -hankkeella 0,3 milj. euroa

Muut hankkeet etenevät budjetin ja aikataulun mukaisesti.

Osakkeisiin on investoitu 23,8 milj. euroa (TA 23,1 milj. euroa).

Kiinteistö Oy Espoon Keskuksen Pysäköintitalon vähemmistöosakkaan osakkeet ostettiin 18.12.2024 allekirjoitetulla kauppakirjalla, kaupungin omistusosuus on yhtiössä 100%.

Otahalli Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman

rahastoon (SVOP) sijoitettiin 650 000 euroa yhtiön peruskorjaushankkeen rahoittamiseksi.

Karhusuon koulun vaihe 1, Mattbergets daghem ja siirtokelpoinen päiväkotit, Lipunkantajanpolun päiväkotit ja Matllidens skolan lisätilat lunastettiin.

Tytäryhtiöiden Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilojen, Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöjen, Espoon Elä ja Asu Oy:n, Kiinteistö Oy Opinmäen Kampuksen, Kiinteistö Oy Espoon Keskuskeittiön Kiinteistö Oy Matinkylän uimahallin ja Kiinteistö Oy Matinkylän Lukion rahastoidut rahoitusvastikkeet olivat 22,2 milj. euroa. sekä osakkuusyhtiön Kiinteistö Oy Suviniityn pysäköinnin 0,3 milj. euroa.

Perusparantamisen talousarvio oli 9 milj. euroa, josta toteutui 9,1 milj. euroa.

Elinkaartajatkaviin korjauksiin käytettiin 7,2 milj. euroa. Suurimmat elinkaartajatkavat korjaukset olivat Laakakiven, Kuninkaisten ja Merenkulkijan päiväkotien ja Espoonlahden uimahallin korjaukset.

Uusia merkittäviä vuokraohteita olivat Karaportti 5:n tilat, jotka otettiin Leppävaaran lukion lisätiloiksi ja Haukilahden lukion ruokailun lisätilat Tekniikantie 3.

Tilapankissa ulosvuokrattavien vapaiden tilojen osuus on 3,3 % koko toimitilakannasta eli 36 500 m², joista vuokrattavissa sisäisesti n. 8 000 m² ja ulkoisesti noin puolet tuosta. Merkittävin osuus tilapankin vapaista tiloista on kehityskohteita, jotka eivät ole vuokrattavissa.

Organisaatio

Tilapalvelut-liikelaitoksessa on viisi palvelualueita: toiminnan tuki ja kehittäminen, toimitilajohtaminen, suunnittelupalvelut, rakennuttaminen ja palvelutuotanto. Palvelutuotanto on jaettu viiteen maantieteelliseen alueeseen sekä kunnossapitoyksikköön.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Liikelaitoksen Liikelaitoksen sisäinen valvonta perustuu kaupungin antamien ohjeiden ja sääntöjen noudattamiseen ja valvontaan. Sisäisen valvonnan yleisohjeen (1.1.2023 päivitetty) ohje on käsitelty ja varmistettu sen mukainen toiminta. Liikelaitoksen talouden ja toiminnan raportointia on kehitetty ja toimintaa seurataan raporttien kautta säännöllisesti.

Säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla ja tehtyjä päätöksiä noudatetaan. Ohjeet ja säännöt käydään läpi liikelaitoksen johtoryhmässä ja kaikkien palvelualueiden kokouksissa sekä työpaikkakokouksissa. Sääntöjen vastaiseen toimintaan puututaan välittömästi, jos sellaista havaitaan.

Tilapalvelut-liikelaitoksessa havaittiin väärinkäytös vuonna 2020, josta johti tutkintapyyntö poliisille, joka aloitti esitutkinnan. Tapausta tutkittiin poliisin tiedotteen mukaan törkeänä petoksena, törkeinä lahjusrikoksina ja törkeänä rahanpesuna. Käräjäoikeuden tuomio saatiin asiasta 21.04.2023. Molemmat osapuolet valittivat päätöksestä ja asia käsitelty alkaa hovioikeudessa tammikuussa 2025. Päätöstä odotetaan saatavaksi vuoden aikana.

Tilapalvelut-liikelaitos on ollut vuoden aikana asianosaisena neljässä eri hankkeita koskevassa urakkariidassa. Riita yhden väestösuojan

käyttöpaikkojen luovuttamiseen liittyvästä arvonlisäverovelvollisuudesta on oikeudessa edelleen kesken. Vuoden 2024 aikana kärjäoikeuteen on edennyt urakkariita kahden paloaseman urakoista. Matinkylän ja Espoonlahden paloasemat ovat hyvinvointialueen käytössä. Kärjäoikeus päättyi tuomioistunsovitteluun, jonka aikataulua ei ole vielä päätetty. Haukilahden koulun peruskorjauksesta on riita urakoitsijan kanssa, mutta asia ei ole vielä edennyt oikeuteen. Yhden puitesopimusvalvontakonsultin kanssa on riita hankkeen valvonnan toteutuksesta ja konsultti on nostanut haasteen. Käsittely on kesken.

Tilapalvelujen valmistelema omavalvontasuunnitelma on käytössä ja sitä päivitetään toimintaympäristön muuttuessa. Lisäksi valvonnan ja seurannan tärkeyttä on tuotu esiin johtoryhmän työskentelyssä, esihenkilökoulutuksissa ja seurantakokouksissa.

Liikelaitos ohjeistaa omaa toimintaa yhtenäisillä toimintamalleilla ja ohjeilla. Nämä ohjeet löytyvät yhteisestä verkkokansiosista ja SharePoint-työtilasta sekä IMS-järjestelmästä ja ohjeet ovat koko henkilöstön saatavilla. Ohjeiden noudattamista valvovat esihenkilöt. Liikelaitoksessa on käytössä yhtenäinen johtamis- ja kokousjärjestelmä. Kaikista kokouksista pidetään muistiot, jotka ovat henkilöstön saatavilla. Lisäksi johtoryhmän muistiot jaetaan sähköpostilla koko henkilöstölle. Liikelaitoksen kaikki esihenkilöt osallistuvat kaupungin esihenkilökoulutuksiin ja kehittämissuunnitelmiin sekä tietävät vastuunsa esihenkilöinä ja johtajina.

Espoon kaupungin hallintosäännön mukaan kaikilla organisaation tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on oltava riittävä sisäinen valvonta. Kun sisäinen valvonta on riittävää, kyetään paremmin ennaltaehkäisemään väärinkäytösriskejä. Liikelaitoksen laskutuksen ja toiminnan pistokevalvonta on säännöllistä ja jatkuvaa ja sitä tehdään järjestelmistä saatavien tietojen avulla. Uusi kunnossapidon toiminnanohjausjärjestelmän tehokas käyttö parantaa edelleen toiminnan raportointia ja sen kautta seuranta.

Harmaan talouden torjunta on säännöllistä ja keskittyy erityisesti korjaustöiden ja urakoiden maksatusilmoitusten tekoon verottajalle sekä siivousalan työntekijöiden hyväksikäyttöä ehkäisevään toimintaan. Harmaan talouden ennalta ilmoittamattomien tarkastuksien määrää on lisätty edelliseen vuoteen verrattuna merkittävästi.

Tilapalvelut on mukana myös ns. tilaajien valvojapalvelussa, jossa on tällä hetkellä 240 yritystä. Valvojapalvelu tarkkailee yritysten tilannetta ja ilmoittaa mahdollisista havaituista puutteista, joiden perusteella Tilapalvelut tekee lisäselvityksiä. Valvojapalveluun kuulumattomista yrityksistä pyydetään tilaajavastuuasiakirjat kolmen kuukauden välein.

Tilapalveluissa on vuoden aikana kehitetty hankintaosaamista, luotu mallipohjia erilaisiin hankintoihin, kehitetty sopimushallintaa ja valmisteltu lukuisia puitesopimuskilpailutuksia yhteistyössä hankintakeskuksen kanssa.

Tavoitteiden toteutuminen, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luettavuus

Tavoitteiden toteutumista ja liikelaitoksen taloudellista tilannetta seurataan kuukausittain kaupungin ohjeistuksen ja seuranta-aikataulun mukaisesti. Lisäksi johtoryhmämme seuraa toiminnan ja tavoitteiden toteuttamista jatkuvana toimintana. Talouden ja toiminnan raportointia on kehitetty Joto- ja PowerBI-raporttien avulla.

Varojen käytön valvonta

Liikelaitoksessa ei ole taloustoiminnassa vaarallisia yhdistelmiä (maksuliikenne ja rahan käsittely). Varojen käyttöä valvotaan säännöllisesti jokaisessa palveluyksikössä. Laskujen tarkastajista, hyväksyjistä ja tilaajista on tehty päätös.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Tilapalvelut-liikelaitos vastaa kaupungin toimitilojen ja rakennusten hankkimisesta ja ylläpidosta sekä tarjoaa tilapalveluja tilojen käyttäjille. Tilapalvelut-liikelaitos varmistaa, että käyttäjillä on terveelliset ja turvalliset tilat Koulut kuntoon -ohjelman tavoitteiden mukaisesti. Hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan kestävä kehitys ja pitkä rakennusten elinkaari. Ylläpidossa panostetaan ennakoivan huollon merkitystä ja yhteistyötä tilojen käyttäjien kanssa.

Sopimustoiminta

Sopimuksien seuranta on systemaattista ja vastuu sopimusten seurannasta on kaikilla palvelualueilla ja -yksiköillä. Ostopalvelujen osuus palvelutuotannossa on kasvanut ja sopimusten ja palvelujen laadun seuranta tehdään säännöllisesti. Toimittajahallintaa on kehitetty yhteistyössä hankintakeskuksen kanssa.

Kaikkiin yllä oleviin riskeihin on varauduttu suunnitelmilla, kouluttamalla henkilöstöä ja varautumalla poikkeaviin tilanteisiin.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinta on osa suunnittelu- ja ohjausprosessia. Liikelaitoksen riskit on arvioitu ja käsitelty johtoryhmässä sekä päivitetty joulukuussa 2022. Riskien jalkauttaminen viedään palvelualueille ja yksiköille. Suurimmat liikelaitoksen riskit ovat seuraavat:

Toimitilojen sisäilman laadun vaihtelut. Korjaustoimenpiteiden riittävät määrärahat ja oikea-aikaisuus sekä investointiohjelman toteutuminen. Riskienhallintaa on parannettu sisäilmaolosuhteiden menettelytapaohjeen päivittämisellä. Toimitilojen tilakustannusten hallinta. Kustannuksia nostavat rakentamisen suhdannetilanteen muutos, äkillisten tilajärjestelyjen kasvu (esim. sisäilmaongelmat), väestömäärän kasvu ja vaikeat perustamisolosuhteet sekä mahdolliset valitukset. Riskienhallintaa on parannettu toimintaohjeilla. Rakentamisessa ja ylläpidossa luonnon olosuhteiden rajut muutokset ovat riski toiminnalle ja nostavat kustannuksia. Osa riskeistä on ns. force major -riskejä. Toiminnan ennakoivilla johtamistoimenpiteillä ja suunnittelulla varaudutaan riskeihin. Tilapalvelujen varautumissuunnitelma on päivitetty. Riskeihin on varauduttu erilaisia valmiusharjoituksia järjestämällä.

Uusi, aikaistunut ilmastotavoitteen toteutuminen vaatii Espoolta uusien toimenpiteiden tunnistamista ja suunnittelua yhdessä kumppaneiden kanssa. Riskiin varaudutaan edistämällä ilmastotoimenpiteitä usein eri keinoin, joissa Tilapalvelut on mukana (KETS-sopimus, tuleva JETS-sopimus, Hiilineutraali Espoo -ohjelman toimenpiteet ja Covenant of Mayors/SECAP).

Toimintakate- ja tuottavuustavoitteet voivat vaarantaa palvelutason säilyttämisen volyyymien kasvaessa. Toimintakatetta seurataan aktiivisesti ja havaittuihin poikkeamiin puututaan nopeasti. Palvelumuotoilu ja avoin keskustelu asiakkaiden kanssa toimii ennakointina.

Hankkeissa riskinä on rakennusalan suhdannetilanteen muutokset ja hintojen nousu. Kustannuksia nostavat yleisen kustannustason nousu sekä ylläpidettävien kiinteistöjen ja rakennetun ympäristön ikääntyminen. Kustannuskehitystä hallitaan eri toimenpitein ja lisätään tuottavuutta. Rakennetun ympäristön oikea-aikainen korjaaminen kuntoarvioihin perustuen vähentää kustannuksia, samoin kuin hankkeiden hyvä hankintaosaaminen, jota on kehitetty.

Henkilöstön korkea keski-ikä ja ongelmat henkilöstön saatavuudessa vaikuttavat osaavan ammattihenkilöstön määrään ja töiden epätasainen jakautuminen kasvattaa työkuormitusta. Riskiin varaudutaan Tilapalvelujen henkilöstösuunnittelulla ja yhteistyöllä rekrytointipalvelujen kanssa. Tilapalvelut on osallistunut kaupungin työvoimansaataavuus-hankeeseen.

Terrorismiin ja turvallisuusuhkiin tulee varautua; pommiuhka tai muu vakava tilanne kaupungin palvelutiloissa aiheuttaa vahinkoja, mikäli ensitoimissa/evakuoinnissa epäonnistutaan. Tilapalvelujen varautumissuunnitelma on päivitetty ja osallistuttu valmiusharjoitteluun.

PALVELUTUOTTEET

Palvelutuote	Eur TP23	Eur TA24	Eur TP24	Suorite TP23	Suorite TA24	Suorite TP24	€/Suor. TP23	€/Suor. TA24	€/Suor. TP24	M% TA/TP
Vuokrauspalvelut	115 658 579	109 504 253	130 284 667	1 073 466	1 081 955	1 090 365	107,74	101,21	119,49	18,1 %
Siivouspalvelut oma tuotanto	4 455 687	6 150 768	4 936 910	236 050	236 050	241 453	18,88	26,06	20,45	-21,5 %
Siivouspalvelut ostopalvelut	10 450 274	11 821 947	11 180 218	490 252	490 252	489 357	21,32	24,11	22,85	-5,3 %
Kiinteistönhoito oma tuotanto	5 363 723	5 098 155	5 563 901	610 941	610 941	629 874	8,78	8,34	8,83	5,9 %
Kiinteistönhoito ostopalvelut	1 738 868	3 065 821	1 657 000	257 862	257 862	262 267	6,74	11,89	6,32	-46,9 %

Vuokrauspalveluihin sisältyvien toimitilojen määrä on kasvanut vain 2 % vuoden 2024 aikana (17 000 m²), kun samaan aikaan ulkoiset vuokramenot ja vastikemenot ylittivät käyttösuunnitelmassa arvioitun 14,6 miljoonaa eli 13 %. Pääomavuokrien indeksikorotukset, rahoituskustannukset ja hoitokulut nousivat ennakoitua enemmän. Raportoidun mukaan vuokrauspalvelujen kustannukset neliötä kohden ovat kasvaneet lähes 11 %. Siivouksen yksikkökustannuksen nousu on melko lähellä tosiasiallista hintatason nousua. Mutta on huomioitava, että raportoitujen lukujen täsmällinen vertailu vuosien välillä ei ole mahdollista, koska keskimääräisen siivouksen alaisen neliömäärän arviot eivät ole aivan täsmällisiä.

Siivouksen palvelutuotteista omassa tuotannossa on noin 35 % siivouksesta. Oman tuotannon hinta on noussut henkilöstökustannusten ja materiaalien hintojen nousun mukana. Myös siivottava pinta-ala on kasvanut jonkun verran. Oman tuotannon oikeat neliöt tarkennetun määritelmän mukaan olisivat 256 215, joka eroaa vuonna 2024 raportoidusta luvusta 14 762 m². Korjaus huomioon ottaen oman tuotannon kustannukset neliötä kohden olisivat 19,1 e/m²/v.

Siivouksen palvelutuotannosta noin 65 % kuuluu ostopalveluihin. Siivouksen hinta on kilpailutusten vuoksi noussut, mutta siivouspinta-ala samaan aikaan on pudonnut. Tarkennettavan määritelmän mukaan ostopalvelun oikeat neliöt ovat 486 269 m². Tällä korjauksella ostopalvelujen kustannukset neliötä kohden ovat 23,0 e/m²/v, jossa näkyy kustannustason

nousu. Kilpailutuksissa on käytetty mediaanihintaa, jotta laatu pystytään turvaamaan.

Kiinteistönhoidon kustannusten kirjautuminen toimintokodeille ei ole aivan täsmällistä ja siksi pelkästään raportoinnin perusteella johtopäätöksiä kustannusten jakautumisesta oman tuotannon ja ostopalvelujen välillä ei aivan tarkasti voi tehdä. Kiinteistönhoidon palveluista omassa tuotannossa noin 75 %. Tarkistetun määritelmän mukainen suoritemäärä omassa tuotannossa on 643 852 m² ja niillä laskettu kustannus neliötä kohden on 8,7 e/m²/v, joka on edellisen vuoden tasolla. Toimitilojen määrä on lisääntynyt, mutta vuoden 2024 kovemman talven kuormittavuus nosti kustannuksia.

Kiinteistönhoidon palveluista tuotetaan ostopalveluina noin 25 %. Tarkistetun laskelman mukaan kiinteistön hoidon ostopalveluihin kuuluisi 269 823 neliötä. Näihin suhteutettuna ostopalvelujen kustannukset neliötä kohden olisivat 6,14 e/m²/v. Edellisestä vuodesta laskenut yksikkökustannus selittyy ostopalveluihin kuuluvien toimitilojen määrän kasvulla.

Toiminnan rahoitus

Liikelaitos on rahoittanut 111,5 milj. euron investointinsa 77,9 milj. euroa tulorahoituksella ja 32,6 milj. euroa välitystilin kautta. Liikelaitoksella ei ole omaa pankkitiliä, vaan toimintaa rahoitetaan kaupungin välitystilin kautta, kassavarasaamisilla. Välitystilin saldo, kassavarasaamiset olivat vuoden 2024 lopussa 12,3 milj. euroa ja liikelaitoksen velka vuonna 2024 kaupunkiin nähden on 0 euroa 31.12.2024.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta on positiivinen 10,6 milj. euroa

Henkilöstö

Henkilöstöä oli vuoden lopussa 476, joista vakinaisia 456, määräaikaista 20. Lisäksi työllistettyjä oli 6 ja oppisopimusoppilaita 5. Naisia on henkilöstöstä 47,7 % ja miehiä 52,3 %. Keski-ikä oli 50,62 vuotta. Liikelaitoksen vakinaisista työntekijöistä 60 vuotta täyttäneitä on 131 eli 28,7 % ja alle 40-vuotiaita oli 71 eli 15,6 %.

Liikelaitoksen suurimmat henkilöstöryhmät ovat laitoshuoltajat 133, vahtimestarit 51, kiinteistöhoitajat 47, palvelusihenkilöt 21, hankepäälliköt 14, rakennusmestarit 11, rakennuttajat 8, lvi-asiantuntijat 8 ja kirvesmiehet 8.

Tilikauden tuloksen käsittely

Johtokunta lähettää tilinpäätöksen yhdistettäväksi Espoon kaupungin tilinpäätökseen ja esittää, että tilikauden ylijäämä kirjataan liikelaitoksen omaan pääomaan.

Kaupunkihallituksen tila- ja asuntojaosto (johtokunta) lähettää tilinpäätöksen yhdistettäväksi Espoon kaupungin tilinpäätökseen ja esittää, että tilikauden ylijäämä 25 089 519,05 euroa kirjataan liikelaitoksen omaan pääomaan.

Oma pääoma vuoden lopussa on 903,4 milj. euroa.

Tilinpäätöslaskelmat

205-Tilapalvelut-liikelaitos

TULOSLASKELMA	12-24		12-23	
Liikevaihto	317 845 384,86		285 287 006,71	
Valmistus omaan käyttöön	87 820,80		75 695,88	
Liiketoiminnan muut tuotot	3 169 296,66		4 895 115,56	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-23 867 25,80		-24 416 105,26	
Palvelujen ostot	-65 811 805,24	-89 679 131,04	-56 201 322,85	-80 617 428,11
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-19 251 336,94		-17 711 327,77	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-4 991 286,22		-4 736 991,57	
Muut henkilösivukulut	-474 323,77	-24 716 946,93	-659 063,61	-23 107 382,95
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-56 736 755,05		-55 632 712,69	
Arvonalentumiset	-1 438 917,06	-58 175 672,11	-1 069 676,12	-56 702 388,81
Liiketoiminnan muut kulut		-98 126 726,29		-89 229 630,93
Liikelylijäämä (-alijäämä)	50 404 025,95		40 600 987,35	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Kunnalle maksetut korkokulut	-1 910 256,65		-1 429 903,98	
Korvaus peruspääomasta	-28 417 814,36		-28 417 814,36	
Muut rahoituskulut	-1 185,92	-30 329 256,93	-7 582,36	-29 855 300,70
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	20 074 769,02		10 745 686,65	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	20 074 769,02		10 745 686,65	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 014 750,03		5 014 750,03	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	25 089 519,05		15 760 436,68	
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT				
Sijoitetun pääoman tuotto -%	5,14		4,27	
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto -%	5,26		4,37	
Voitto -%	6,32		3,77	

RAHOITUSLASKELMA	12-24	12-23
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	50 404 025,95	40 600 987,35
Poistot ja arvonalentumiset	58 175 672,11	56 702 388,81
Rahoitustuotot ja -kulut	-30 329 256,93	-29 855 300,70
Tulorahoituksen korjauserät	-323 816,19	-557 996,75
	<u>77 926 624,94</u>	<u>66 890 078,71</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-111 440 227,19	-113 001 901,03
Rahoitusosuudet investointimenoihin	369 214,30	360 074,70
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	576 717,01	768 562,65
	<u>-110 494 295,88</u>	<u>-111 873 263,68</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-32 567 670,94	-44 983 184,97
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-4 437,22	-80 359,88
Antolainasaamisten vähennys	12 967,71	105 047,60
	<u>8 530,49</u>	<u>24 687,72</u>
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	43 374 391,80	21 658 602,30
Korottomien velkojen muutos	-10 815 251,35	23 299 894,95
	<u>32 559 140,45</u>	<u>44 958 497,25</u>
Rahoituksen rahavirta	32 567 670,94	44 983 184,97
Rahavarojen muutos	0,00	0,00

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	12-24	12-23
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, €	10 593 059,93	3 523 922,68
Investointien tulorahoitus, %	70,40	59,88
Lainanhoitokate	41,96	48,17
Kassan riittävyys, pv	Ei sovellu	Ei sovellu
Quick Ratio	0,54	1,46
Current Ratio	0,54	1,46

TASE	12-24	12-23
VASTAAVAA	1 027 912 485,11	1 018 652 967,44
A PYSYVÄT VASTAAVAT	1 010 755 022,04	958 121 112,57
I Aineettomat hyödykkeet	5 526 042,95	6 904 339,49
2. Muut pitkävaikutteiset menot	5 526 042,95	6 904 251,29
II Aineelliset hyödykkeet	707 744 657,32	677 307 096,64
1. Maa- ja vesialueet	1 385 627,45	1 378 315,71
2. Rakennukset	614 452 404,05	568 223 995,44
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 825 011,15	3 302 477,81
4. Koneet ja kalusto	569 544,78	776 651,95
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	88 512 069,89	103 625 655,73
III Sijoitukset	297 484 321,77	273 909 676,44
1. Osakkeet ja osuudet	296 474 848,56	272 891 672,74
4. Muut saamiset	1 009 473,21	1 018 003,70
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	17 157 463,07	60 531 854,87
II Saamiset	17 157 463,07	60 531 854,87
Pitkäaikaiset saamiset	361 446,62	0,00
4. Siirtosaamiset	361 446,62	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	16 796 016,45	60 531 854,87
1. Myyntisaamiset	826 357,39	2 632 105,95
3. Muut saamiset	15 743 130,86	57 532 049,92
4. Siirtosaamiset	226 528,20	367 699,00
VASTATTAVAA	1 027 912 485,11	1 018 652 967,44
A OMA PÄÄOMA	903 361 209,24	878 271 690,19
I Peruspääoma	568 356 287,18	568 356 287,18
IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	309 915 403,01	294 154 966,33
V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	25 089 519,05	15 760 436,68
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	65 803 238,49	70 817 988,52
1. Poistoero	65 803 238,49	70 817 988,52
E VIERAS PÄÄOMA	58 748 037,38	69 563 288,73
I Pitkäaikainen	27 782 592,65	27 859 286,34
3. Lainat julkisyhteisöiltä	21 940 117,51	21 940 117,51
5. Saadut ennakot	5 841 503,14	5 918 196,83
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	972,00	972,00
II Lyhytaikainen	30 965 444,73	41 704 002,39
5. Saadut ennakot	76 693,69	356 191,69
6. Ostovelat	26 353 312,47	18 754 362,53
7. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	25 903,73	582 487,01
8. Siirtovelat	4 509 534,84	22 010 961,16
TASEEN TUNNUSLUVUT	12-24	12-23
Omavaraisuusaste %	94,83	93,75
Suhteellinen velkaantuneisuus %	16,46	21,81
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1 000 €	335 004,92	309 915,40
Lainakanta, 1 000 €	21 940,12	21 940,12
Lainat ja vuokravastuut, 1 000 €	21 940,12	21 940,12
Lainasaamiset, 1 000 €	0,00	0,00

Tuloslaskelman toteutumisvertailu

1000 EUR	Talousarvio 2024	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Poikkeama
Liikevaihto	310 386	310 386	317 845	7 459
Valmistus omaan käyttöön	100	100	88	-12
Liiketoiminnan muut tuotot	4 000	4 000	3 169	-831
Materiaalit ja palvelut	-89 405	-89 405	-89 679	-274
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-26 771	-26 771	-23 867	2 904
Palvelujen ostot	-62 634	-62 634	-65 812	-3 178
Henkilöstökulut	-30 190	-30 190	-30 183	8
Palkat- ja palkkiot	-24 804	-24 804	-24 717	87
Henkilösivukulut	-5 386	-5 386	-5 466	-79
Eläkekulut	4 875	4 875	4 991	116
Muut henkilösivukulut	511	511	474	-37
Poistot ja arvonalentumiset	-57 076	-57 076	-58 176	-1 099
Suunnitelman mukaiset poistot	-57 076	-57 076	-56 737	340
Arvonalentumiset	-	-	-1 439	-1 439
Liiketoiminnan muut kulut	-87 104	-87 104	-98 127	-11 022
Avustukset	-750	-750	-745	5
Vuokrat	-86 283	-86 283	-97 408	-11 125
Muut kulut	-72	-72	26	98
Liikeyli-/alijäämä	56 097	56 097	50 404	-5 693
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 118	-34 118	-30 329	3 789
Rahoituskulut	-34 118	-34 118	-30 329	3 789
Kunnalle maksetut korkokulut	-5 700	-5 700	-1 910	3 790
Korvaus peruspääomasta	-28 418	-28 418	-28 418	-0
Muut rahoituskulut	-	-	-1	-1
Yli/alijäämä ennen satunnaisia eriä ja varauksia	21 979	21 979	20 075	-1 904
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	5 015	5 015	5 015	0
Tilikauden yli-/alijäämä	26 994	26 994	25 090	-1 904

Investointien toteutumisvertailu

1000 EUR	Talousarvio 2024	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Poikkeama
Toimitilarakentaminen	-106 904	-0	-106 904	-87 597	19 307
Uudisrakentaminen	-97 904	-0	-97 904	-78 487	19 417
Elinvoiman rakennukset	-14 300	3 905	-10 395	-3 188	7 207
Kasvun ja oppimisen rakennukset	-57 441	-3 815	-61 256	-52 640	8 616
Kaupunkiympäristön rakennukset	-1 000	-	-1 000	-	1 000
Tilapalvelut	-10 813	-40	-10 853	-8 247	2 606
Muu talonrakentaminen	-14 350	-50	-14 400	-14 413	-13
Perusparantaminen	-9 000	-	-9 000	-9 110	-110
Muut investoinnit	-22 458	-650	-23 108	-23 836	-728
Osakkeet ja sijoitukset	-22 458	-650	-23 108	-23 836	-728
Investointimenot (brutto)	-129 362	-650	-130 012	-111 433	18 579
Investointitulot	-	-	-	622	622
Uudisrakentaminen	-	-	-	369	369
Osakkeet ja sijoitukset	-	-	-	253	253
Nettoinvestoinnit	-129 362	-650	-130 012	-110 811	19 201

Rahoituslaskelman toteutumisvertailu

1000 EUR	Talousarvio 2024	Muutokset/ Korotukset	Muutettu TA 2024	Toteuma 2024	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	79 055	-	79 055	77 927	-1 129
Liikelylijäämä (-alijäämä)	56 097	-	56 097	50 404	-5 693
Poistot ja arvonalentumiset	57 076	-	57 076	58 176	1 099
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 118	-	-34 118	-30 329	3 789
Tulorahoituksen korjaukset	-	-	-	-324	-324
Investointien rahavirta	-129 362	-650	-130 012	-110 494	19 518
Investointimenot	-129 362	-650	-130 012	-111 440	18 572
Rahoitusosuudet investointimenoihin	-	-	-	369	369
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-	-	-	577	577
Toiminnan ja investointien rahavirta	-50 307	-650	-50 957	-32 567	18 390
Rahoituksen rahavirta	50 307	650	50 957	32 568	-18 389
Antolainauksen muutokset	-	-	-	9	9
Antolainasaamisten lisäys	-	-	-	-4	-4
Antolainasaamisten vähennys	-	-	-	13	13
Lainakannan muutokset	50 372	-	50 372	-	-50 372
Lyhytaikaisten lainojen muutos	50 372	-	50 372	-	-50 372
Muut maksuvalmiuden muutokset	-65	650	585	32 559	31 974
Saamisten muutos	120	650	770	43 374	42 604
Korottomien velkojen muutos	-185	-	-185	-10 815	-10 630
Rahavarojen muutos	0	0	0	1	1

Liitetiedot

Liitetietojen numerointi perustuu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeeseen 13.10.2020.

1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa 11. Suunnitelman mukaiset poistot.

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain

	2024	2023
Myyntituotot	27 546 919,29	25 048 845,08
Maksutuotot	159 123,14	128 788,28
Vuokratuotot	290 139 342,43	260 109 373,35
Liiketoiminnan muut tuotot	3 169 296,66	4 895 115,56
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>321 014 681,52</i>	<i>290 182 122,27</i>
Valmistus omaan käyttöön	87 820,80	75 695,88

9) Palvelujen ostojen erittely

	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	56 022,53
Muiden palvelujen ostot	65 811 072,74	56 145 300,32
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>65 811 072,74</i>	<i>56 201 322,85</i>

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

ESPOON KAUPUNGIN PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOSUUNNITELMA 1.12.2023 ALKAEN

Poistomenetelmä

Poistomenetelmänä käytetään kaikissa omaisuusryhmissä tasapoistomenetelmää.

Poistoajat

Omaisuusryhmä	poisto aika vuotta
Aineettomat hyödykkeet	
Aineettomat oikeudet	3
Muut pitkävaikutteiset menot	3
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	ei poisteta
Asuinrakennukset	30
Hallinto- ja laitosrakennukset	20
Asuin-, hallinto- ja laitosrakennusten peruseräparannukset	5-15
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 - 15
Koneet ja kalusto	8-10
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poisteta

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	2024	2023
Muut toimintatuotot		
Rakennusten myyntivoitot	205 500,00	504 402,27
Osakkeiden ja osuuksien myyntivoitot	118 316,19	71 840,80
Myyntivoitot yhteensä	323 816,19	576 243,07
Muut toimintakulut		
Osakkeiden ja osuuksien myyntitappiot	0,00	-18 246,32
Myyntitappiot yhteensä	0,00	-18 246,32

16) Erittely poistoeron muutoksista

	2024	2023
Peruspalvelujen kehittämisrahaston investointi-avustuksilla katettujen investointien poistoihin liittyvä poistoeron muutos	4 769 606,14	4 769 606,14
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	245 143,89	245 143,89
Poistoerin muutokset yhteensä	5 014 750,03	5 014 750,03

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

19) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	2024	2023
<u>Aineettomat hyödykkeet</u>		
Aineettomat oikeudet		
Poistamaton hankintameno 1.1.	88,20	88,20
Siirrot erien välillä	-88,20	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	0,00	88,20
Muut pitkävaikutteiset menot		
Poistamaton hankintameno 1.1.	6 904 251,29	8 626 863,87
Lisäykset tilikauden aikana	282 862,69	8 201,84
Siirrot erien välillä	-81 046,62	0,00
Tilikauden poisto	-1 573 110,52	-1 730 814,42
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-6 913,89	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	5 526 042,95	6 904 251,29
<u>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</u>		
<i>Poistamaton hankintameno 1.1.</i>	<i>6 904 339,49</i>	<i>8 626 952,07</i>
<i>Lisäykset tilikauden aikana</i>	<i>282 862,69</i>	<i>8 201,84</i>
<i>Siirrot erien välillä</i>	<i>-81 134,82</i>	<i>0,00</i>
<i>Tilikauden poisto</i>	<i>-1 573 110,52</i>	<i>-1 730 814,42</i>
<i>Arvonlennukset ja niiden palautukset</i>	<i>-6 913,89</i>	
<i>Poistamaton hankintameno 31.12.</i>	<i>5 526 042,95</i>	<i>6 904 339,49</i>
<u>Aineelliset hyödykkeet</u>		
Maa- ja vesialueet		
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 378 315,71	1 378 315,71
Lisäykset tilikauden aikana	7 311,74	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 385 627,45	1 378 315,71
Rakennukset		
Poistamaton hankintameno 1.1.	568 223 995,44	612 017 574,78
Lisäykset tilikauden aikana	20 068 749,36	440 179,04
Rahoitusosuudet tilikaudella	-65 489,80	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	-5 097,73
Siirrot erien välillä	82 136 222,92	10 051 946,52
Tilikauden poisto	-54 479 070,70	-53 210 931,05
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-1 432 003,17	-1 069 676,12
Poistamaton hankintameno 31.12.	614 452 404,05	568 223 995,44
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 302 477,81	3 786 337,87

Tilikauden poisto	-477 466,66	-483 860,06
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 825 011,15	3 302 477,81
Koneet ja kalusto		
Poistamaton hankintameno 1.1.	776 651,95	983 759,11
Tilikauden poisto	-207 107,17	-207 107,16
Poistamaton hankintameno 31.12.	569 544,78	776 651,95
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Poistamaton hankintameno 1.1.	103 625 655,73	37 519 418,90
Lisäykset tilikauden aikana	67 245 226,76	76 518 258,05
Rahoitusosuudet tilikaudella	-303 724,50	-360 074,70
Siirrot erien välillä	-82 055 088,10	-10 051 946,52
Poistamaton hankintameno 31.12.	88 512 069,89	103 625 655,73
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		
<i>Poistamaton hankintameno 1.1.</i>	<i>677 307 096,64</i>	<i>655 685 406,37</i>
<i>Lisäykset tilikauden aikana</i>	<i>87 321 287,86</i>	<i>76 958 437,09</i>
<i>Vähennykset tilikauden aikana</i>	<i>0,00</i>	<i>-5 097,73</i>
<i>Siirrot erien välillä</i>	<i>81 134,82</i>	<i>0,00</i>
<i>Tilikauden poisto</i>	<i>-55 163 644,53</i>	<i>-53 901 898,27</i>
<i>Arvonlennukset ja niiden palautukset</i>	<i>-1 432 003,17</i>	<i>-1 069 676,12</i>
<i>Poistamaton hankintameno 31.12.</i>	<i>707 744 657,32</i>	<i>677 307 096,64</i>

Maa- ja vesialueet erittely

	2024	2023
Maa- ja vesialueet		
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 385 627,45	1 378 315,71
Maa- ja vesialueet yhteensä	1 385 627,45	1 378 315,71

Pysyvien vastaavien sijoitukset

	2024	2023
Osakkeet konserniyhtiöt		
Hankintameno 1.1.	249 144 835,14	213 414 864,50
Lisäykset	22 880 785,20	35 729 970,64
Hankintameno 31.12.	272 025 620,34	249 144 835,14
Osakkeet ja osuudet osakkuusyhtiöt		
Hankintameno 1.1.	13 131 640,34	12 875 411,55
Lisäykset	955 291,44	305 291,44
Vähennykset	0,00	-49 062,65
Hankintameno 31.12.	14 086 931,78	13 131 640,34
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	10 615 197,26	10 771 602,78

Vähennykset	-252 900,82	-156 405,52
Hankintameno 31.12.	10 362 296,44	10 615 197,26
Osakkeet ja osuudet yhteensä	296 474 848,56	272 891 672,74
Muut saamiset		
Liittymismaksut		
Hankintameno 1.1.	1 018 003,70	1 042 691,42
Lisäykset	4 437,22	80 359,88
Vähennykset	-12 967,71	-105 047,60
Hankintameno 31.12.	1 009 473,21	1 018 003,70

20) Omistuksia muissa yhteisöissä/ Konserniyhtiöt

Koy Espoon Keskusten Pysäköintitalo, Espoo	100 %
Espoon Kaupinkallio Koy	59,72 %
Weegee Oy, Espoo	100 %
Koy Tapiolan Kulttuuriauukio	100 %
Espoon Keskuskeittiö Koy	100 %
Espoon Elä ja Asu Oy	100 %
Opinmäen Kampus Koy	100 %
Koy Sokinsuonkuja 4, Espoo	41,22 %
Matinkylän Uimahalli Koy	100 %
Koy Suviniityn Pysäköinti II 1 kpl E-osake	100 %
Espoon Koulu- ja Päiväkotitilat Koy	100 %
Espoon Sotekiinteistöt Koy	100 %
Matinkylän Lukio Koy	100 %
Tapiolan Louhi Koy	100 %

22) Omistuksia muissa yhteisöissä/ Osakkuusyhtiöt

Koy Espoon Asematori, Espoo	45,88 %
Koy Merenpauhu, Espoo	28,18 %
Koy Merenselkä, Espoo	20,04 %
Nuuksiokeskus Oy, Espoo	20,72 %
Papinniityn Paikoitus Oy, Espoo	26,87 %
Koy Soukan liiketalo, Espoo	37,78 %
Koy Soukan Pienteollisuustalo, Espoo	23,66 %
Tapiolan Teollisuustalo Oy, Espoo	21,64 %
Valurinkujan Paikoitus Oy, Espoo	28,95 %
Koy Espoon Terminaali, Helsinki	50,00 %
Koy Espoon Niittykummun Metropysäköinti	27,59 %
Otahalli Oy	50,00 %
As.Oy Rajjalax	21,49 %
Koy Suviniityn Pysäköinti I	41,30 %
Leppävaaran Pysäköinti Oy	1 %

Espoon kaupunki laatii konsernitilinpäätöksen.

23) Saamisten erittely

	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	747 188,57	1 838 910,09
Siirtosaamiset	224 055,50	0,00
<i>Yhteensä</i>	<i>971 244,07</i>	<i>1 838 910,09</i>
Lyhytaikaiset saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä		
Myyntisaamiset	673,75	1 443,72
<i>Yhteensä</i>	<i>673,75</i>	<i>1 443,72</i>
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyhteisöiltä,		
Myyntisaamiset	0,00	410 508,94
Siirtosaamiset	0,00	11 566,59
<i>Yhteensä</i>	<i>0,00</i>	<i>422 075,53</i>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>971 917,82</i>	<i>2 262 429,34</i>

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2024	2023
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Muut tulojäämät	361 446,62	0,00
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>361 446,62</i>	
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Ennakomenot	0,00	2 112,94
Tulojäämät		
Muut tulojäämät	226 528,20	365 586,06
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>226 528,20</i>	<i>365 586,06</i>
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>226 528,20</i>	<i>367 699,00</i>

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**25) Oman pääoman erittely**

Peruspääoma 1.1.	568 356 287,18	568 356 287,18
Peruspääoma 31.1.	568 356 287,18	568 356 287,18
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	309 915 403,01	294 154 966,33
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.1.	309 915 403,01	294 154 966,33
Tilikauden ylijäämä	25 089 519,05	15 760 436,68
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>903 361 209,24</i>	<i>878 271 690,19</i>

30) Velat lähiyhteisöille

	2024	2023
Pitkäaikaiset velat		
Tytäryhteisöille		
Saadut ennakot	5 841 503,14	5 918 196,83
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>5 841 503,14</i>	<i>5 918 196,83</i>
Lyhytaikaiset velat		
Tytäryhteisöille		
Saadut ennakot	0,00	76 693,69
Ostovelat	193 736,80	311 079,46
Siirtovelat	0,00	16 068 554,55
Yhteensä	193 736,80	16 456 327,70
Kuntayhtymille		
Ostovelat	266 587,18	568 524,00
Siirtovelat	0,00	36 973,50
Yhteensä	266 587,18	605 497,50
Osakkuusyhteisöille		
Saadut ennakot	76 693,69	0,00
Ostovelat	226 858,21	259 670,38
Yhteensä	226 858,21	259 670,38
<i>Lyhytaikaiset velat yhteensä</i>	<i>687 182,19</i>	<i>17 321 495,58</i>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>6 528 685,33</i>	<i>23 239 692,41</i>

32) Muiden velkojen erittely

	2024	2023
Muut velat		
Liittymismaksut	972,00	972,00
Muut velat	25 903,73	582 487,01
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>26 875,73</i>	<i>583 459,01</i>

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	3 977 380,56	3 863 217,14
Menojäämät	308 136,78	18 147 744,02
Myyntihyvitysten jaksotuksia		
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</i>	<i>4 285 517,34</i>	<i>22 010 961,16</i>
<i>Siirtovelat yhteensä</i>	<i>4 285 517,34</i>	<i>22 010 961,16</i>

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

38) Vuokravastuut

	2024	2023
Vuokravastuut yhteensä	638 713 599,00	628 888 951,27
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	64 401 345,86	61 723 844,79
- siitä PPP-hankkeet (public-private partnership)	296 400 062,19	308 932 219,21
- siitä sopimukseen sisältyvät lunastusveloitteet		
- siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut	4 738 130,76	5 036 351,99

41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	2024	2023
Arvonlisäveron palautusvastuu		
Alv-vähennyksen/-palautuksen kohteena ollut kiinteistö myydään tai siirretään vähennyskelvottomaan käyttöön.	78 130 604,35	73 096 309,89

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

42) Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2024	2023
Henkilöstön lukumäärä	476	444

47) Kirjanpidon eriyttäminen (kilpailulaki 30 d §)

Eriyttämislaskelma sisältää Tilapalvelut-liikelaitoksen tilojen vuokraustoiminnan kaupungin ulkopuolisten tahojen kanssa.

Eriyttäminen on tehty käyttäen kirjanpidon ja vuokrasovelluksen aineistoja. Tulot ovat kirjanpidon toteuman mukaiset. Menot on jaettu tulojen suhteessa. Menojen jaossa on mukana kaikki toimitilajohtamisen toiminta- ja rahoituskulut sekä poistot.

Eriytetyn toiminnan tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	7 434 657
Materiaalit ja palvelut	-1 072 332
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-557 838
Palvelujen ostot	-514 494
Henkilöstökulut	-67 910
Poistot ja arvonalentumiset	-1 473 357
Liiketoiminnan muut kulut	
Avustukset	-18 866
Muut kulut	-2 444 662
Liikelylijäämä (-alijäämä)	2 357 531
Rahoitustuotot ja -kulut	
Kunnalle maksetut korkokulut	-48 379
Muille maksetut korkokulut	
Korvaus peruspääomasta	-719 721
Muut rahoituskulut	-768 101
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	1 589 430

TILAPALVELUT-LIIKELAITOS KÄYTETYT KIRJANPITOKIRJAT 2024

Kirjanpitokirjojen, tosittelajien ja säilytystapojen osalta noudatetaan samaa käytäntöä Espoon kaupungin kanssa.

TOSITELAJIT

- Automaattinen kopiointi
- Kassa/Maksatus
- Kassa/Tulot
- KOM KEH-oikaisu
- KOM Käytöstäpoisto
- KOM Lisäys
- KOM Muut tapahtumat
- KOM Oikaisu
- KOM Poistot
- KOM Valmiiksikirjaus
- Muistio sisäinen
- Myyntilaskut
- Myyntisuoritukset
- Ostolaskut
- Ostomaksut
- Palkat ja palkkiot
- Sisäinen laskutus Hektori
- TA Sisäinen laskutus
- Verolliset tapahtumat

Liitteiden erittely:

Liite 6 Toimintatuotot tehtävälueittain

Liite 6.1 EK LiikelaitostenTuloslaskelma Pitkä_Tilapalvelut_205_2024

Liite 11 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä

Liite 11.1 Pysyvien vastaavien poistoajat 1.1.2023

Liite 13 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

Liite 13.1 EK RTR Pääkirjaraportti_351000_Pysyvien vastaavien luovutusvoit._2024

Liite 13.2 Käytöstäpoistoraportti 2024_tilanne 28.1.2025

Liite 16 Erittely poistoeron muutoksista

Liite 16.1 EK RTR Pääkirjaraportti_210000_Kertynyt poistoero_205_2024

Liite 16.2 Tilapalvelut, Poistoero vähennys ja lisäys vuonna 2024

Liite 16.3 Muistio_Tos 6008_Poistoeron vähennys Tilakeskus 2024_31.12.2024

Liite 19 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liite 19.1 EK RTR Pysyvien vastaavien erittely_Tilapalvelut_205_2024

Liite 19.2 KEH-erittelyraportti 2024

Liite 19.3 EK Investointiraportti_Tilapalvelut_205_2024

Liite 19.4 Käytöstäpoistoraportti 2024_tilanne 28.1.2025

Liite 19.5 EK RTR Pääkirjaraportti_110200_Kiinteistöjen liittymismaksut_205_2024

Liite 19.6 EK RTR Pääkirjaraportti_Osakkeet org 205_2024_16.1.2025

Liite 19.7 EK RTR Pysyvien vastaavien erittely_osakeet_org 205_21.1.2025

Liite 19.8 Tilapalvelun osakkeiden investointimenot 2024

Liite 19.9 EK RTR Pääkirjarap_1248000_Liittymismaksut palautettavat_205_2024

Liite 19.10 KOM_Liittymismaksut, palautuskelpoiset_esinenumero 13942_31.12.2024

Liite 19.11 EK RTR Pysyvien vastaavien erittely_124800_Tilapalvelut_2024_5.2.2025

Liite 20 Omistuksia muissa yhteisöissä/Konserniyhtiöt

Liite 20.1 Konserniyhtiöiden Perustietoilmoituslomakkeet_2024

Liite 20.2 Konserniyhtiöiden Osakasluettelot_2024

Liite 22 Omistuksia muissa yhteisöissä/Osakkuusyhtiöt

Liite 22.1 Osakkuusyhtiöiden perustietoilmoituslomakkeet_2024

Liite 22.2 Osakkuusyhtiöiden Osakasluettelot_2024

Liite 23 Saamisten erittely

Liite 23.1 Alustavan taseen rap_VA_kumpanikoodittain_kaikki orgarnis_31.12.2024

Liite 23.2 EK OTC Saatavat Tilanpäivänä_Raportti 31.12.2024 org 205

Liite 24 Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Liite 24.1 EK RTR Pääkirjaraportti_171230_Muut siirtosaam.pit._205_2024_21.1.2025

Liite 24.2 AICO muistio_Tos 6093_Tulojäämän oikaisu 2024_31.12.2024

- Liite 24.3 Viesti_Päivi Turusen vastaus 29.1.2025
 Liite 24.4 EK RTR Pääkirjaraportti_182930_Tulojäämät_205_2024_7.2.2025
 Liite 24.5 AICO muistio_Tos 6093_Tulojäämän oikaisu 2024_31.12.2024
 Liite 24.6 AICO_Tos 6164_254520 siirto_31.12.2024
 Liite 24.7 AICO muistio_Tos 6266_U656 258911 182930 205_31.12.2024

Liite 25 Oman pääoman erittely

- Liite 25.1 EK Liikelaitosten Tase Pitkä_Tilapalvelut_205_2024
 Liite 25.2 EK RTR Pääkirjaraportti_20000_Peruspääoma_org 205_2024
 Liite 25.3 EK LiikelaitostenTuloslaskelma_Tilapalvelut_205_2024

Liite 30 Velat lähiyhteisöille

- Liite 30.1 EK RTR Pääkirjaraportti_244900_Saadut ennakot pitkäai_205_2024
 AICO_Tos 6017_Leppävaaran Pysäköinti Oy ennakkovuok. tuloutus
 2024
 Liite 30.2 Vuokrasopimus kallioluola
 Liite 30.3 Alustavan taseen raportti_VA_kumpanikoodittain_org 205_31.12.2024
 Liite 30.4 Tilikyselyt_lyhytaikaiset velat_org 205_31.12.2024

Liite 32 Muiden velkojen erittely

- Liite 32.1 EK RTR Pääkirjaraportti_246900_org 205_2024
 Liite 32.2 Tapiolan liiketalon ÄOy n rahavakuus
 Liite 32.3 2013_04_30_tos.849_jämsä_muistio 1930
 Liite 32.4 Viesti:182930-205_Päivi Turusen vastaus
 Liite 32.5 EK Pääkirjaraportti_256931-org 205_12.2024
 Liite 32.6 Myre ikäjakauma joulukuu 205

Liite 33 Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

- Liite 33.1 EK RTR Pääkirjaraportti_258000_Lomapalkkajaks_org
 2025_31.12.2024
 Liite 33.2 täsmäytys lomapalkkajaks 2020 - 2024_Marjo Hiltunen
 Liite 33.3 kvtes lomapalkkavarauus kirjanpito 31_12_2024
 Liite 33.4 ttes lomapalkkavarauus kirjanpito 31_12_2024
 Liite 33.5 Jaksotyövelka 2024-2025_Marjo Hiltunen
 Liite 33.6 Vuorotyöjaksotus_2024 ja purku 2023_Marjo Hiltunen
 Liite 33.7 EK RTR Pääkirjaraportti_258911_Menojäämät_205_31.12.2024
 Liite 33.8 EK RTR Pääkirjaraportti_raportti_258911-205_jatkuva täsmäytys 2024

Liite 38 Vuokravastuut

- Liite 38.1 Ulkoisten vuokrien vyörytys tilinpäätös 2024
 Liite 38.2 PPP kohteiden palvelumaksuvastuu 2025-2042

Liite 41 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

- Liite 41.1 ALV-palautusvastuut TP2024

Liite 47 Kirjanpidon eriyttäminen (kilpailulaki 30 d §)

- Liite 43.1 Kirjanpidon eriyttäminen_org 205_2024_Päivi Turunen

ALLEKIRJOITUKSET

Espoossa/.....2025

Henna Partanen, puheenjohtaja

Mia Laiho, varapuheenjohtaja

Tere Sammallahti

Henna Kajava

Olli-Pekka Paasivirta

Karin Cederlöf

Jama Mohamed

Sara Saramäki

Ari Ampuja

Lehtinen Maija, toimitusjohtaja**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta annetaan kertomus, joka on Espoon kaupungin tilintarkastuskertomus.