

LÄNSIRATA

Toimitusjohtajan katsaus

Yhtiökokous 9.4.2025 / Forsström, Ottavainen / Laadittu 5.3.2025

LÄNSIRATA



Euroopan unionin
osarahoittama

LÄNSIRATA

Yhtiön toiminta 2024

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Yhtiön toiminta 2024

Länsirata Oy (jäljempänä Yhtiö), aiemmalta nimeltään Turun Tunnin Juna Oy, on perustettu 4.12.2020. Yhtiön toimialana on Helsinki–Turku-välin nopean junayhteyden suunnittelu ja rakentaminen. Tämä yhteys sisältää Espoo–Salooikoradan sekä Salo–Kupittaa-kaksoisraiteen. Yhtiön toiminnan tarkoitus ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajilleen.

Yhtiön osakkaat:

Osakas	Omistusosuus (%)
Suomen valtio	51,00 %
Turun kaupunki	13,25 %
Espoon kaupunki	13,25 %
Helsingin kaupunki	7,50 %
Salon kaupunki	4,84 %
Lohjan kaupunki	4,84 %
Vihdin kunta	4,84 %
Kirkkonummen kunta	0,48 %
Yhteensä	100,00 %



Yhtiön toiminta 2024

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.4.2024. Kokouksessa vahvistettiin tilikauden 2023 tilinpäätös ja myönnettiin vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Minna Forsström ja varapuheenjohtajaksi Eeva-Liisa Virkkunen. Heidän lisäksi Yhtiön hallituksen jäsenenä jatkoivat Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo ja Jarkko Virtanen.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta (pj. Virkkunen, jäsenet: Koski, Virtanen ja Työvaliokunta (pj. Forsström, jäsenet: Isotalo, Hakala ja Kurunsaari)

Tilikauden 2024 tilintarkastajana PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KTM, KHT Mikko Nieminen.



Yhtiön toiminta 2024

Käynnissä olevan suunnitteluhankkeen mukaisesti Länsiradan suunnittelukokonaisuuteen kuuluu viisi ratasuunnitelmaa.

Espoo–Lohja, Lohja–Salo, Salo–Hajala, Hajala–Nunna ja Nunna–Kupittaa. Salon ja Hajalan yhteysvälin ratasuunnitelma valmistui teknisin osin vuonna 2023, muiden ratasuunnitelmien tekninen valmistuminen saavutettiin vuonna 2024.

Salon ja Hajalan yhteysvälin ratasuunnitelma kuulutettiin ja asetettiin nähtäville 30.8.2023, ja Traficom hyväksyi sen 4.12.2024.

Suunnitteluhanke päättyy, kun kaikki ratasuunnitelmat ovat lainvoimaisia. Arviolta tämä saavutetaan vuonna 2027.

Suunnitteluhanke on edennyt EU-komission vuonna 2020 myöntämän CEF-rahoitustuen mukaisessa aikataulussa (tuen maksimimäärä on 50% hyväksytyistä ratasuunnittelun kustannuksista, enintään 37,5 M€.). Länsirata arvio saavansa tukirahoituksen viimeisen osuuden vuoden 2025 loppuun mennessä.



Yhtiön toiminta 2024

Ratasuunnitelmien valmistelun ohella Länsirata on edistänyt kehityshankkeita ja selvityksiä, joilla vähennetään tai poistetaan ratahankkeen haittoja ja negatiivisia vaikutuksia ympäristölle. Lisäksi kehityshankkeiden tavoitteena on ollut edistää suotuisia vaikutuksia yhteiskuntaan ja taloudelliseen kannattavuuteen.

- Meluntorjunnan uudet keinot
- CO₂-päästöjen vähentäminen
- Maa- ja kiviaineksen sijoituksen hankekohtainen optimointi
- Maamassojen hyötykäytön edistäminen (yhteistyö GTK:n kanssa)
- Vastuullisuusohjelman, vastuullisuusmittareiden ja vastuullisuusraportoinnin kehittäminen



Yhtiön toiminta 2024

Rakentamisvaiheeseen siirtymisestä

Länsirata haki EU:lta tukea hankkeen seuraavaan vaiheeseen vuoden 2024 alussa. Huolimatta hankkeen saamasta hyvästä pisteytyksestä ja komission toteamasta tukikelpoisuudesta, yhtiö ei saanut tällä hakukierroksella myönteistä tukipäätöstä.

Länsirata laati hankkeen kokonaisuakataulun ja kustannusarvion viestien sen sekä osakkaille että julkisuuteen.

Yhtiön osakkaat tekivät kesällä 2024 linjauksia rakentamisvaiheeseen siirtymisestä ja ensimmäisen rakentamisvaiheen rahoituksen jakautumisesta.

- 1,3 mrd € kokonaisuus; ratayhteys Lohjalle saakka, osittainen kaksoisraiteistaminen Turun Kupittaan ja Salon välillä
- Osakkaiden osuudet: kunnat 400 M€, valtio 400 M€ ja lainaosuus 500 M€ (lainaosuuden valtio voi tuoda myös pääomana)

Neuvottelut osakkaiden välillä ovat käynnissä. Päätösten myötä Länsiradan tulevien vuosien tavoitteet kirkastuvat.

LÄNSIRATA

Talous

toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Talous

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi. Vuonna 2024 liikevaihto oli 0 euroa (0), liiketulos -753 989 euroa (-685 467) ja tilikauden tulos -220 107 euroa (-510 441).

Yhtiön kokonaiskustannukset vuonna 2024 olivat 11,0 miljoonaa euroa (26,0), joista suurin osa on aktivoitu taseeseen keskeneräisen ratasuunnittelutyön kustannuksina.

Yhtiön taseen loppusumma oli 76,2 miljoonaa euroa (58,1).

Tunnusluvut (m€)	2024	2023
Liikevaihto	0,0	0,0
Liiketulos	-0,8	-0,7
Tilikauden tulos	-0,2	-0,5
Kokonaiskustannukset	11,0	26,0
Taseen loppusumma	76,2	58,1

LÄNSIRATA

Vastuullisuus

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Vastuullisuus

Omistajaohjaus ja vastuullisuusviitekehykset ohjaavat toimintaa

Yhtiön toimintaa ohjaavan lainsäädännön lisäksi Länsirata on sitoutunut noudattamaan kulloinkin voimassa olevaa Suomen valtion omistajapoliittista periaatepäätöstä. Länsirata on sitoutunut kunnioittamaan ja huomioimaan toiminnassaan myös Yhdistyneiden kansakuntien (YK) ihmisoikeuksien julistuksen, YK:n Global Compact -periaatteet ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) säännöt.

Länsiradan vastuullisuusstrategiasta, vastuullisuuden periaatteista ja linjauksista vastaa Länsiradan hallitus, joka hyväksyi 18.12.2024 päivitettyt vastuullisuusperiaatteet <https://lansirata.fi/vastuullisuus/>

Yhtiön vastuullisuustyö painottuu vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti taloudelliseen, eettiseen, sosiaaliseen ja ympäristövastuuseen. Vuosittain asetettavat vastuullisuusmittarit on johdettu yhtiön strategiasta ja yhtiön palkitseminen on kytketty tiiviisti vastuullisuuteen. Yhtiölle on laadittu myös vastuullisuuden tiekartta 2025 – 2027.

Yhtiö julkaisee vastuullisuusraportin vuosittain.



Vastuullisuus

Yhteenveto hallituksen asettamista tavoitteista ja mittareista

Yhtiön hallitus asetti vuodelle 2024 vastuullisuustavoitteet ja -mittarit. Tavoitteet ja mittarit kattoivat olennaisiksi arvioidut vastuullisuuden osa-alueet. Hallitus myös arvioi ja seurasi vastuullisuustavoitteiden ja -mittareiden saavuttamista säännöllisesti vuoden aikana.

Vuoden 2025 vastuullisuustavoitteiden saavuttamista arvioitaessa, on hyvä ottaa huomioon, että Länsirata ei vielä siirtynyt rakentamisvaiheeseen, joten esimerkiksi rakentamissuunnitteluun liittyvien tavoitteiden toteutuminen jäi väistämättä vajanaiseksi.

Omistajien päätöksenteon siirtyminen vuodelle 2025 on vaikuttanut siihen, millaisia asioita vuonna 2024 on ollut sekä mahdollista että hankekokonaisuuden tai kustannustenhallinnan näkökulmasta järkevää toteuttaa.

Vuodelle 2024 asetettiin yhteensä 32 vastuullisuustavoitetta. Näistä suurin osa, eli 20 kpl, toteutui täysimääräisenä. Lisäksi kaksi tavoitteista toteutui osittain. Kolmea vastuullisuustavoitetta ei onnistuttu saavuttamaan. Lisäksi 7 kpl vastuullisuustavoitteista ei ollut vuoden 2024 aikana toteutettavissa, sillä hankkeessa ei siirrytty rakentamisvaiheeseen, joten rakentamissuunnitteluun liittyviä tavoitteita ei ollut mahdollista saavuttaa.

Eettinen vastuu

● Toteutunut täysin ● Toteutunut osittain ● Ei toteutunut

REHELLINEN, AVOIN JA LÄPINÄKYVÄ LIIKETOIMINTA

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Hankintojen kilpailutus ja hyväksyntä avoimin periaattein	Kaikki > 60 keur hankinnat kilpailutettu: jos mahdollista, tarjouskyselyt väh. 3 toimittajalta.	● 4/13 kilpailutettu. Kilpailuttamattomat ovat jatkuneita sopimuksia.
	Hallitus hyväksyy kaikki EU erityisalojen hankintalain kynnysarvoja suuremmat hankinnat.	●
	Viestitään tehdyt ja tulevat merkittävimmät hankinnat (www-sivut)	●

HANKINTOJEN VASTUULLISUUS

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Keskeisillä toimittajilla vastuullisuusraportti. Ellei raporttia: onko vastuullisuus-ohjelma / vastuullisuusjohtaja	Vastuullisuusraportointi löytyy > EU erityisalojen hankintalain kynnysarvoja suuremmat toimittajat.	● Yksi toimittaja, jolla ei vastuullisuus-ohjelmaa tai vastuullisuusjohtajaa.
Keskustelu vastuullisuudesta merkittävien toimittajien kanssa	Viestimme toimittajille vastuullisuuspolitiikkamme, vuosittain järjestetyssä "vastuullisuuspäivässä", jonka lopputuotteena kehittyneempi ymmärrys siitä, kuinka vastuullisuutta toteutetaan hankkeessamme.	●
	Länsirata Oy:n vastuullisuuspolitiikan läpikäynti ja toimittajien sitouttaminen vastuullisuuspolitiikan periaateisiin.	●
Vastuullisuus tarjouspyynnöissä ja sopimuksissa	Varmistetaan laadittavien tarkistuslistojen avulla vastuullisuusnäkökohtien huomioon ottaminen tarjouspyyntöihin ja sopimuksiin.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.

ETURISTIRIIHOJEN VÄLTTÄMINEN

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Whistle-blow -kanavan ilmoitukset	Kaikki WB-ilmoitukset käsitelty. Tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytty. Ilmoitukset raportoitu.	●

Vastuullisuustavoitetaulukko on tarkoitettu luettavaksi yhdessä Länsiradan vuoden 2024 vastuullisuusraportin kanssa eikä sitä voi erottaa erilliseksi dokumentiksi.

Taloudellinen vastuu

● Toteutunut täysin ● Toteutunut osittain ● Ei toteutunut

RAKENTAMISKUSTANNUSTEN JA SÄÄSTÖJEN TARKENTAMINEN

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Ensimmäisen vaiheen Salo-Hajala, Espoo – Hista kustannusarvio on noin 530 M€ (kustannustaso 11/2023)	Espoo–Hista ja Salo–Hajala rakentamissuunnittelun tavoite on kustannusarvion (hallituksen kokous 25.1.2024) alentaminen vähintään 10%:lla ratasuunnittelun tasosta.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.
Hankkeen kokonaiskustannusarvio maksimisäästöt huomioon otettuna on noin 3 mrd. €	Koko yhteysvälin kustannusarvion rakentamisen määräriskeihin (rakentamisen yksikkömäärät) liittyvän epävarmuuden pienentäminen vähintään 5%-yksiköllä	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.

LUPAMENETTELYIDEN JA MAANKÄYTÖN SUUNNITTELUN SEURANTA

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Luvituksen ja kaavoituksen aikataulun seuranta suhteessa hankkeen aikatauluun	Kaavoitus- ja lupamenettelyiden kattava tunnistaminen, keskinäiset riippuvuus-suhteet ja edellisten vaikutusmekanismi hankkeen toteutukseen ja kustannuksiin.	●
	Kaavoituksen ja lupamenettelyiden seuranta- ja vaikutustyökalun jatkokehittäminen osaksi hankeraportointia ja viestintää	●

SUUNNITTELU- JA TOTEUTUSKUSTANNUSTEN PITÄVYYS

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Rakentamissuunnitelmien laadinta	Suunnittelun (rakentamissuunnittelun konsulttisopimukset) kustannusylitysten välttäminen.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.
Kustannusarvioiden laadinta/luotettavuus	Kustannusarvioinnin luotettavuuteen tarvittavien omien laskentamenetelmien/työkalujen käyttöönotto/kehittäminen.	●

Vastuullisuustavoitetaulukko on tarkoitettu luettavaksi yhdessä Länsiradan vuoden 2024 vastuullisuusraportin kanssa eikä sitä voi erottaa erilliseksi dokumentiksi.

Sosiaalinen vastuu

● Toteutunut täysin ● Toteutunut osittain ● Ei toteutunut

AVOIN VIESTINTÄ JA SAAVUTETTAVUUS

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Hankeviestintä suunnittelualueen kunnille ja kaupungeille	Järjestetään hankealueen kuntapäätäjille ja kuntalaisille infotilaisuudet.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.
	Tilaisuuksista yhteenvetoraportti	●
Infokanavassa esitettyihin kysymyksiin vastattu	Kaikkiin tilaisuuksien ja infokanavissa esitettyihin yhtiölle kuuluviin, asiallisiin, kysymyksiin vastattu/palattu < 7 arkipäivää.	● 62 prosenttiin palautteista vastattiin < 7 arkipäivässä
Sisäinen viestintä	Otetaan käyttöön ja toteutetaan sisäisen viestinnän kanava	●

TYÖTURVALLISUUS (ALIHANKKIJAT JA OMA HENKILÖSTÖ)

Mittarit	Tavoite	Toteuma
Työturvallisuutta ylläpitävät toimintatavat ja toimintaohjeet	Työturvallisuusjohtamisen ja -kulttuurin kehittäminen siten, että alihankkijoiden työturvallisuussuunnitelmat on käyty läpi ja turvallisuuden aloituskokoukset pidetty aina ennen lupaa päästä maastotöihin	●
Vaadittavat koulutukset läpikäyty (rataturvallisuus yms.)	Alihankkijoiden ja Länsirata Oy:n henkilöstöllä töiden edellyttämien säädösten mukaisten pätevyysien voimassaolo	●
Onnettomuus- ja läheltä piti -tilanteet	Tapaturmatutkinta suoritettava seitsemän (7) vuorokauden sisällä tilanteen tapahtumasta – käytännön korjaavat toimenpiteet esitetty. Vakavista tapaturmista (myös alihankkijat) info yhtiölle heti ja muista tapaturmista 24 h sisällä	●
Tapaturmataajuus – työmaat ja Länsirata Oy:n oma henkilöstö	Onnettomuus ja läheltä piti -tilanteet arvioidaan ja kehitystoimenpiteet laaditaan kirjallisesti Ei kuolemaan johtavia tapaturmia	● ●
	Tapaturmataajuus < 5 milj. työtuntia kohden, Länsirata Oy:n työmaalla (Infra). Tapaturmataajuutta laskettaessa huomioidaan myös Länsiradan oman henkilöstön mahdolliset tapaturmat.	● Tapaturmataajuus 46,81 (3 poissaoloon johtanutta tapaturmaa urakoitsijoille)

Vastuullisuustavoitetaulukko on tarkoitettu luettavaksi yhdessä Länsiradan vuoden 2024 vastuullisuusraportin kanssa eikä sitä voi erottaa erilliseksi dokumentiksi.

Ympäristövastuu

● Toteutunut täysin ● Toteutunut osittain ● Ei toteutunut

YMPÄRISTÖÖN KOHDISTUVIEN HAITTAVAIKUTUSTEN MINIMOINTI, TAKSONOMIA VAIKUTUKSET, LUONNON MONIMUOTOISUUDEN KOKONAISHEIKENTYMÄTTÖMYYS

Mittarit	Tavoite	Toteuma
YVA:n perustellun päätelmän huomioon ottaminen rakentamissuunnittelussa: esim. meluntorjunta, maisemointi, vieraslajistrategia, muinaismuistoalueet	Suunnittelussa aktiivisesti vähennetään selvityksissä esille tulleita haittavaikutuksia ja haetaan ratkaisuja myös kiertotalouden kautta.	●
Taksonomian vaikuttavuus hankkeen toteutukseen	Tunnistetaan taksonomian välittömät ja välilliset vaikutukset ja tehdään arvio edellisten vaikutuksista sekä valmistellaan CSRD:n olennaisuusanalyysi.	● Alustava arvio taksonomian vaikutuksista tehty. Olennaisuusanalyysi toteutetaan vuonna 2025.
Luontoraportoinnin kehittäminen	Kartoitetaan luontoraportoinnin standardoidut menetelmät ja soveltuvuus hankkeen vaikutusten seurantaan.	●

CO₂ -PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

Mittarit	Tavoite	Toteuma
CO ₂ -innovatiivisuus	Osoitetaan 2024 keinoja rakentamisvaiheen CO ₂ -päästötason lisäleikkaamiseen.	●
	Arvioidaan päästövähennysten taloudellinen ulottuvuus.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.
Rakentamisen aikaiset päästöt	Etsitään edelleen keinoja rakentamisen ja käytönaikaisten päästöjen vähentämiseksi.	●
Käytön aikaiset päästöt	Tarkastellaan kompensaaion käyttökelpoisuutta hankkeeseen.	●
Hiilijalanjälkilaskenta	Valmistellaan rakentamisvaiheen hiilijalanjälkimittari.	Ei toteutettavissa, ei siirrytty rakentamisvaiheeseen.

Vastuullisuustavoitetaulukko on tarkoitettu luettavaksi yhdessä Länsiradan vuoden 2024 vastuullisuusraportin kanssa eikä sitä voi erottaa erilliseksi dokumentiksi.

LÄNSIRATA

Riskienhallinta

Toimitusjohtaja Pekka Ottavainen



Riskienhallinta

Riskienhallinnassa Länsirata noudattaa valtion omistajapoliittisen periaatteen mukaisia linjauksia ottaen huomioon geopoliittisen tilanteen ja sen edellyttämät varautumisen ja riskienhallinnan sekä kriittisen infran suojaamista koskevat kysymykset. Osana kokonaisturvallisuuden hallintaa on myös kyberturvallisuus.

Riskienhallinnalla tarkoitetaan Länsiradan toimintaa ja sen hankkeita koskevien riskien (ja mahdollisuuksien) tunnistamista, arviointia, hallintaa sekä raportointia ja seuranta. Riskienhallinta on jatkuva, systemaattinen prosessi, joka tuottaa kokonaisnäkemysten riskeistä, niiden merkityksistä sekä toimenpiteistä riskien poistamiseksi tai pienentämiseksi ja mahdollisuuksien toteuttamiseksi.

Länsirata soveltaa yleisen riskienhallintastandardin (ISO 31000:2018) mukaista menettelyä, huomioiden toimialan yleisluonteen ja erityispiirteet. Länsiradan riskien tunnistamisessa huomioidaan strategiset riskit, operatiiviset riskit sekä taloudelliset riskit siten, että yhtiötä, hankkeita ja toimintaympäristöä koskevat kaikki olennaiset näkökohdat tulevat huomioiduiksi.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt riskienhallintaperiaatteet.



Riskienhallinta

Suunnitteluhankkeen työt valmistuivat teknisin osin vuonna 2024, mikä on sulkenut suurimman osan suunnitteluvaiheen kustannusriskeistä.

Suunnitteluhankkeen merkittävin aikatauluriski liittyy hallinnolliseen prosessiin, joka määrittää ratasuunnitelmien lainvoimaisuuden. Traficomien hyväksymispäätökseen voi kohdistua valituksia, joiden käsittelyaikaa on vaikea ennakoita, mikä tekee lainvoimaisuuden ajankohdan ennustamisesta epävarmaa.

Lisäksi aikatauluriskiä lisää riippuvuus hankealueen kuntien ja kaupunkien maankäyttösuunnitelmista (kaavoituksesta), sillä ratasuunnitelmien tulee olla yhdenmukaisia hyväksytyjen kaavojen kanssa. Kaavoitustilannetta seurataan tarkasti, vaikka Länsiradan vaikutusmahdollisuudet kuntien kaavoitukseen ovat rajalliset.

Osakkaat neuvottelevat ensimmäisen rakentamisvaiheen aloittamisesta ja sen rahoituksesta. Yhtiöllä on valmius siirtyä rakentamisvaiheeseen lainvoimaisten osakaspäätösten jälkeen. Mikäli rakentamisvaiheen mahdollistava omistajapäätös viivästyy ratasuunnitelmien tultua lainvoimaisiksi, hankkeen jatkuvuutta arvioidaan uudelleen. Tässä tilanteessa Länsiradan oman pääoman ja taloudellisen aseman on arvioitu säilyvän vakaana, jotta se kykenee täyttämään nykyiset sopimusvelvoitteensa.

LÄNSIRATA

Palkitseminen

Hallituksen puheenjohtaja Minna Forsström



Palkitseminen

Länsirata Oy:n henkilöstöpolitiikka ja palkitsemisen periaatteet on hyväksytty yhtiön hallituksessa.

Yhtiö noudattaa toiminnassaan ja palkitsemisessa Suomen valtion omistajapoliittista periaatepäätöstä (2024).

Palkitseminen on sidottu johdon ja henkilöstön vuosipalkkaukseen. Palkitseminen on kohtuullista, läpinäkyvää, oikeudenmukaista sekä tasarvoista ja tasapuolista vastaten henkilön tehtävän vaativuustasoa. Palkitsemisella edistetään yhtiön tavoitteiden saavuttamista ja vastuullisuustavoitteet sisältyvät johdon ja henkilöstön palkitsemiseen.

Kiinteän palkan lisäksi yhtiössä voi olla tulospalkkiojärjestelmä (muuttuva palkitseminen).

Toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole erityisiä eläkesopimuksia. Eläkeikä ja eläketurva määräytyvät voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukaisesti



Palkitseminen

Päätyneen tilikauden aikana Länsiradalla oli käytössä yhtiön hallituksen linjaama tulospalkkiojärjestelmä, jonka piirissä on koko henkilöstö. Valtion omistajapoliittisen periaatepäätöksen mukaisesti avaintulostavoitteisiin sidotun tulospalkkion suuruus on maksimissaan 15 % vuosipalkasta, ja palkkiot voidaan Yhtiön hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa.

Hallitukselle, johon kuuluu 13 jäsentä, maksettiin kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 282 000€

Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot vuodelta 2024: 205 620€

(Toimitusjohtajan tulospalkkio vuodelta 2024 on 14 880€)

Johtoryhmälle (4 henkilöä) maksettiin tulospalkkiota yhteensä 31 755€

Muulle henkilöstölle maksettiin tulospalkkiota yhteensä 37 532€

Tulospalkkioiden maksuajankohta maaliskuussa 2025.