
TULOSTAVOITE RAPORTTI

SEURANTAJAKSOT: Ennakkotilinpäätös

1.1. Espoolaiset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen

Mittaritiedot	Selite	
<p>Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 5,5 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 5,60</p> <p>Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa Lähtöarvo: 4,6 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 4,70</p> <p>Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta Lähtöarvo: 4,6 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 4,70</p> <p>Osallistumisaste Lähtöarvo: 82,1 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 84,50 %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Osallistumisaste on vuoden 2024 lopun ennakkotilaston mukaan 84,5 % (2023 lähtöarvo 82,1 %). Osallistumisasteen laskennassa ei aiemmasta poiketen ole huomioitu alle 1-vuotiaiden väestömäärää, koska alle 1-vuotiaita on varhaiskasvatuksen piirissä vain vähän. Tästä syystä kokonaisvertailu lähtöarvoon on viitteellinen.</p> <p>Osallistumisaste ikäryhmittäin (suluissa v. 2023): 1-2v 64,6 % (60,7 %), 3-4v 93,7 % (93,7 %), 5v 95,5 % (95,7 %), 6v 93,1 % (92,8 %)</p> <p>Näistä vertailuluvuista muut ovat vertailukelpoisia vuoteen 2023, pl. 1-2-vuotiaat, joka oli ennen 10kk-2v -ikäryhmä.</p> <p>Henkilöstön, huoltajien ja johtajien tyytyväisyyttä varhaiskasvatuksen laatuun mitattiin kyselyllä lokakuussa. Kaikki mittarit saivat kyselyssä lähtöarvoa hiukan paremman tuloksen (asteikko 1-6). Henkilöstön tyytyväisyys sai keskiarvon 4,7 (lähtöarvo 4,6), huoltajien tyytyväisyys keskiarvon 5,6 (lähtöarvo 5,5) ja johtajien tyytyväisyys keskiarvon 4,7 (lähtöarvo 4,6).</p>	<p>Toteutuu</p>

1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa

Mittaritiedot	Selite	
<p>Yo-tutkinnon suorittaneiden kirjoitusten tulokset. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen (paras arvosana) keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo (kevät/syky). Lähtöarvo: 4,8 Tavoitearvo: korkeampi kuin valtakunnalliset</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 4,40</p> <p>6. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,56, monikielisten ka 7,86 -> erotus 0,70 Tavoitearvo: paranee</p> <p>9. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo Lähtöarvo: suomenkielisten ka 8,43, muunkielisten ka 7,64 -> erotus 0,79 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 60 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. Lähtöarvo: 64,4 Tavoitearvo: 60</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 58,80 %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Espoon suomenkielisten lukioiden (kaikkien kokeiden) keskiarvo: 4,4 (Valtakunnallinen keskiarvo 4,1).</p> <p>Espoon suomenkielisistä lukioista valmistuneista ylioppilaista 58,8 %:lla oli valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo.</p> <p>6. ja 9. luokan lukuvuositodistusten arvosanojen keskiarvo, jossa tavoitteena on, että suomenkielisten tulokset pysyvät vähintään samalla tasolla ja muun kielisten tulokset paranevat. Syksyn tilanne saadaan vasta myöhemmin. Alla kevään tulokset:</p> <p>Toteuma kevät 2024:</p> <p>6.lk: S1 ka 8,45, S2 ka 7,78</p> <p>9.lk: S1 ka 8,41, S2 ka 7,73</p> <p>→ 6. luokkalaisten S1 ja S2 oppilaiden keskiarvot ovat molemmat heikentyneet samassa suhteessa</p> <p>→ 9. luokkalaisten S1 ja S2 oppilaiden keskiarvot ovat molemmat sen sijaan kasvaneet, S2 oppilailla hieman enemmän.</p> <p>Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden määrä on kasvanut hieman 1413 → 1440. Omnia Luottamus & maine -tutkimuksen tulokset saadaan vasta myöhemmin.</p>	<p>Toteutuu</p>

Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden määrä

Lähtöarvo: 1413

Tavoitearvo: kasvaa

Seurantatieto 31.12.: 1440,00 lkm

Omnian arvostus (Luottamus & maine –tutkimus)

Lähtöarvo: 3,64

Tavoitearvo: paranee

Espoon perusopetuksen oppimistulokset ovat kansallisia tuloksia paremmat Karvin arvioinnissa.

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: kansallisia tuloksia paremmat

1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Oppilaskysely: Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa? Lähtöarvo: 70 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 75,00 %</p> <p>Koronapudokkaat saadaan takaisin harrastamisen pariin Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Oppilaskysely on tällä kertaa kohdennettu Leppävaaran, Tapiolan ja Matinkylä-Olarin kouluissa (n=8559). Viime kerran tulokset ovat Espoonlahden ja Keski- ja Pohjois-Espoon alueiden kouluista.</p> <p>Alla tulokset kysymykseen ”Harrastatko jotain säännöllisesti muiden kanssa?”</p> <ul style="list-style-type: none">• Kyllä: 75 %• En: 13 %• En osaa sanoa: 12 % <p>Ero on siis huomattava viime vuoden eri kohderyhmälle teetettyyn kyselyyn. Kyselyn tulos kertoo näiden alueiden välisistä eroista harrastuneisuuden osalta. Seuraavan kyselyn osalta voidaan tarkemmin arvioida, onko saman kohderyhmän osalta tapahtunut kehitystä.</p> <p>Alla kulttuurin ja liikunnan osalta arviota ja toimenpiteitä lasten ja nuorten harrastamisen lisäämiseksi:</p> <p>Kulttuurin tulosyksikön osalta kulttuurin edistäminen ja kumppanuudet -palvelualueen koordinoima, Harrastamisen Suomen mallia toteuttava Espoon harrastuspolku järjestää maksuttomia, matalan kynnyksen harrastusryhmiä kouluilla, niiden läheisyydessä ja etäyhteydellä koulupäivän jälkeen. Harrastuspolulla harrastusten sisältövalinnat perustuvat lasten ja nuorten omiin toiveisiin. Harrastuksia suunnataan erityisesti niille lapsille ja nuorille, jotka eivät vielä osallistu säännölliseen ja ohjattuun harrastustoimintaan. Vuonna 2024 Espoon harrastuspolku järjesti 219 harrastusryhmää, joissa oli harrastuskäyntejä yhteensä 36 800. Harrastuksiin osallistuneista noin 21 prosentilla ei ole muita ohjattuja harrastuksia. Maksuttomia harrastuksia tarjosi 96 % espoolaisista kouluista.</p>	<p>Toteutuu</p>

Taiteen perusopetuksessa oppilaita oli 12 000 vuoden 2024 aikana.

Vapaa-ajan toimintaa ja tapahtumia toteutetaan kulttuurin tulosityksikössä myös Lastenkulttuurikeskus Aurorassa ja muissa kulttuuritaloissa sekä kirjastoissa. Kirjaston lasten ja nuorten vapaa-ajan tapahtumien osallistujamäärä seurantajaksolla oli 26 300.

Liikunnan ja urheilun tulosityksikössä maksuton tai edullinen harrasteliikunta on merkittävässä roolissa osana seurayhteistyötä. Monipuolista liikuntaa on tarjolla eri ikäryhmille. Harrastamisen liikuntaympyrään sisältyy töpinät perheille, leiki ja liiku-toiminta varhaiskasvatuksen 5-6 vuotiaille, alakoululaisten harrasteryhmät ja wau-kerhot ja yläkoululaisille jumppi sekä keskiviikko-iltapäivätoiminta. Liikunnan ja urheilun tulosityksikön tekemien tarkastelujen mukaan lasten ja nuorten osalta koronapudokkaat on saatu takaisin harrastamaan. Vuoden 2024 lopussa maksuttomia liikuntaryhmiä oli 48 ja WAU-kerhoja 96.

1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Oppilaskysely: Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen Lähtöarvo: 47,1 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 44,60 %</p> <p>Oppilaskysely: Minua ei kiusata Lähtöarvo: 81,4 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 78,40 %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Oppilaskysely 2024-2025: "Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen"</p> <p>Tavoite: "Lähes aina" -vaihtoehdon valinneiden %-osuus kasvaa lukuvuoteen 2022-2023 kyselyyn verrattuna.</p> <p>Lähtöarvo: 47,1% (oppilaskysely 2022-2023)</p> <p>Mittarin arvo 31.12.2024: 44,6% (oppilaskysely 2024-2025)</p> <p>→ Mittarin arvo on laskenut lähtöarvoon verrattuna eli aikuisten puuttuminen kiusaamiseen koetaan vähentyneen.</p> <p>Oppilaskysely 2024-2025: "Minua ei kiusata"</p> <p>Tavoite: "Lähes aina" -vaihtoehdon valinneiden %-osuus kasvaa lukuvuoteen 2022-23 kyselyyn verrattuna</p> <p>Lähtöarvo: 81,4% (oppilaskysely 2022-2023)</p> <p>Mittarin arvo 31.12.2024: 78,4% (oppilaskysely 2024-2025)</p> <p>→ Mittarin arvo on laskenut lähtöarvoon verrattuna eli oppilaiden kokema kiusaaminen on lisääntynyt.</p>	<p>Poikkeamia</p>

1.5. Työpaikkojen houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa paranee.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien osuus % Lähtöarvo: 49,4 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 51,00 %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Tehtäviinsä kelpoisen henkilökunnan osuus on lisääntynyt varhaiskasvatuksessa syyskuun tilanteessa verrattuna lähtöarvoon. Syyskuun seurannassa kelpoisten osuus oli noussut kaikissa tehtävissä verrattuna vuoden lähtöarvoon: varhaiskasvatuksen lastenhoitajat 67,3 % (lähtöarvo 61 %), varhaiskasvatuksen opettajat 51 % (lähtöarvo 49,4 %) ja varhaiskasvatuksen erityisopettajat 72,3 % (lähtöarvo 66 %).</p>	
<p>Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen erityisopettajien osuus % Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 72,30 %</p>	<p>Perusopetuksessa kelpoisten hakijoiden osuus oli keväällä 2024 4,5, ja syksyllä 2024 arvo on noussut 11,4 hakijaan työpaikkaa kohden.</p> <p>Varhaiskasvatuksessa vieraskielisen henkilökunnan osuus oli joulukuun lopussa 18,6 %. Osuus on kasvanut selkeästi lähtöarvoon (14,4 %) verrattuna.</p> <p>Joulukuun työfiilismittarissa työssä jaksaminen on saanut keskiarvon 6,7 (asteikolla 0-10), mikä on parempi kuin lähtöarvo (6,3).</p>	
<p>Tehtäviinsä kelpoisten varhaiskasvatuksen lastenhoitajien osuus % Lähtöarvo: 61 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 67,30 %</p>	<p>Perusopetuksen henkilöstökyselyn tuloksien osalta ei ole uusia arvoja eli tulokset ovat samat kuin OVK2:ssa.</p>	
<p>Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten henkilökunnan määrä Lähtöarvo: 14,4 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 18,60</p>		Toteutuu

**Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden
perusopetuksessa**

Lähtöarvo: 4,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 11,40

**Työhyvinvoinnin tulokset: Miten olet jaksanut töissä viime
aikoina? (Varhaiskasvatus)**

Lähtöarvo: 6,3

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 6,70

**Henkilöstökysely: Koen jaksavani työssä hyvin
(Perusopetus)**

Lähtöarvo: 81,2

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 80,60 %

1.6 Lapset ja nuoret voivat hyvin

Mittaritiedot	Selite	
<p>Oppilaskysely: Voin koulussa hyvin Lähtöarvo: 43,9 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 48,70 %</p> <p>MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 5. luokkalaisissa Lähtöarvo: 30 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 30,00 %</p> <p>MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 8. luokkalaisissa Lähtöarvo: 32 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 34,00 %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: MOVE: Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus 5. luokkalaisissa ja 8. luokkalaisissa %</p> <p>Lähtöarvo: Fyysinen toimintakyky on terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla 2024 (suluissa 2023):</p> <ul style="list-style-type: none">• 5.lk: 30 % (31 %)• 8.lk: 34 % (34 %) <p>Oppilaskysely: "Voin koulussa hyvin" %</p> <p>Tavoite: "Lähes aina" -vaihtoehdon valinneiden %-osuus kasvaa lukuvuoden 2022-23 kyselyyn verrattuna.</p> <p>Lähtöarvo: 49,1% (oppilaskysely 2022-2023)</p> <p>Mittarin arvo 31.12.2024: 48,7% (oppilaskysely 2024-2025)</p> <p>→ Mittarin arvo on laskenut vuoden 2023 arvoon verrattuna.</p>	<p>Toteutuu pääosin</p>

2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee

Mittaritiedot	Selite	
<p>Palvelutuotteiden käyttö parantaa tiedolla johtamista ja kustannusvaikuttavuutta Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p> <p>Käyttöön otetut digitalisaatiohankkeet parantavat tuottavuutta ja uusien hankkeiden suunnittelussa varmistetaan elinkaarihyödyt kaupungille Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Palvelutuotteiden kehittämisen projekti alkoi syksyllä tulosyksiköiden johtajien haastatteluilla ja analyyseilla. Projekti jatkuu erillisillä työpajoilla ja palvelutuotteiden muutokset toteutetaan keväällä 2025.</p> <p>ICT- ja digihankkeet hyötyraportointi tilinpäätöstä varten</p> <p>1. Tuotantoon siirtyneet merkittävät hankkeet, joiden keskeiset hyötytavoitteet ovat toteutuneet tai toteutumassa</p> <p>Rahoitus ja talous: Johdon ja talousohjauksen järjestelmän (JoTo) käyttöönotto ja jatkokehitys, verkkomaksuratkaisu, cash management Hallinto ja lakiasiat: päätöksentekojärjestelmän laaja versiopäivitys, hankintojen toiminnanohjausjärjestelmä, sähköisen allekirjoitusratkaisun uusinta Kaupunkiympäristön toimiala: aineistojen digitaalinen myynti- ja jakelualusta (eJalusta), luontotietojärjestelmä Tilapalveluiden toiminnanohjaus- ja projektipankkijärjestelmä, kaupunkitekniikan hankehallintajärjestelmä, Kasvun ja oppimisen toimiala: digitaalisen käyttövaltuushallinnan laajentaminen opetushenkilöstön käyttöön, lukiolaiskannettavien kierrätysratkaisu, varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmän jatkokehitys v. 2024 (Espoon, Tampereen ja Oulun yhteishankkeena) Elinvoiman tulosalue: TE-uudistuksen ICT-transitio, museon kulttuuriperintöjärjestelmä</p> <p>Lisäksi on otettu käyttöön yksiköiden muita pienempiä projekteja ja toimeksiantoja, jotka parantavat toiminnallisuuksia, prosessien ja raportoinnin automaatioastetta, mm. logistiikan kyytipalvelujen raportointi, maanvuokran sopimuslaskutus, tilavaatimusten hallintajärjestelmä, kaupunkimittauksen sähköinen arkistointi, taloushallinnon ohjelmistorobotteja, HR-raportoinnin jatkokehitys, varhaiskasvatuksen raportoinnin jatkokehitys, lukiolaisten opetuksen seurantatyökalu, kuntatietojärjestelmän jatkokehitys.</p> <p>ICT-infran peruspalveluja ja teknistä tietoturvaa on kehitetty seuraavasti TAKE-oppijalaitteet, laiteinventoinnin automatisoinnin kehittäminen, tietoliikenneverkon auditointi ja jatkokehitys, vierailijaverkon tunnusgeneraattori opetusympäristöön,</p>	<p>Toteutuu pääosin</p>

puhelinlaitteiden moderointi, konesaliverkon tietoturvan jatkokehitys, teknisen tietoturvan havainnointijärjestelmä (HAVARO), käyttövaltuushallinnan jatkokehitys, tietokanta- ja Windows-palvelinten laajempi päivitys, Google-oppimisympäristön tietoturvakehitys, palomuurisratkaisun kehittäminen, Google- ja Microsoft-ympäristöjen hallintamallien jatkokehitys. Lisäksi on toteutettu keskeisten järjestelmien tietoturvatestauksia (11 kpl) sekä tuettu

Tilapalveluiden toimitilahankkeita tietoliikenneyhteyksien ja kuituverkkojen osalta: kuitukohteita 34 kpl, kuitupituus 7 537 m, tietoliikennelaitteita 383 kpl 55 kohteeseen (uudiskohteet, muutot, remontit) ja toteutettu kriittisten tietoliikennelaitteiden elinkaariuusintoja 146 toimipisteessä 1184 laitteen osalta.

2. Keskeneräiset merkittävät hankkeet, jotka jatkuvat v. 2025

HR: HRD-työkalu (Digi-suuntaamo), työvuorosuunnittelujärjestelmä

Hallinto- ja lakiasiat: Asiointipalveluiden pääjärjestelmä uudistus

Elinvoima: Työllisyyspalveluiden ajanvarausjärjestelmä

3. Poikkeamat hyötytavoitteissa

Vantaan johtama DigiOne-yhteishanke, jossa Espoon KOTO oli mukana. Espoo on irtaantunut hankkeesta kaupunginhallituksen päätöksellä. Espoon ja Tampereen yhteiset irtaantumisneuvottelut käynnissä, neuvottelut etenevät hitaasti. Hankkeessa ei päästy Espoon käyttöönottovaiheeseen, joten uusia ratkaisua ei ole tuotannossa.

Asiointipalvelut: OmaEspoo-hanke: hanke on alkuperäisessä muodossaan keskeytetty. Hankkeessa toteutettiin HR:n ja taloushallinnon Hektori-palveluhallintajärjestelmän käyttöönotot, jotka ovat tuotannossa. Kaupunkiyhteistä asiointipalveluratkaisua ei toteutettu ainakaan tässä vaiheessa, koska sote-toimialan asiointipalvelut siirtyivät LUVN-hyvinvointialueelle ja KOTO- ja KYT-toimialat arvioivat, että niiden asiointipalveluiden hoitaminen vaatii tyypillisesti substanssiosaamista eivätkä ole siten keskistettävissä. Koska Asiointipalveluiden järjestelmäratkaisut ovat teknisesti ja toiminnallisesti vanhentuneita, on käynnistetty Asiointipalveluiden pääjärjestelmä uudistushanke, joka on suppeampi OmaEspoo-hankkeeseen verrattuna.

2.2. Palvelutuotanto kehittyi asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Espolaisten tyytyväisyys palveluihin viimeisen kolmen vuoden keskimääräinen taso (Kaupunki- ja kuntapalvelututkimuksen laaja indeksi) Lähtöarvo: 3,71 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 3,80</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Kasvun ja oppimisen toimiala:</p> <p>Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksen iltapäivätoiminnan monituottajamallissa on useita palveluntuottajia. Palveluja kehitetään huomioiden palvelutuotannon asukaslähtöisyys, asiakaslähtöisyys ja kustannusvaikuttavuus. Mahdolliset muutokset tuotantomuodossa arvioidaan aina sopimuskausien katkojen ja toiminnan rakenteen muutosten yhteydessä.</p>	
<p>Laadullinen arvio monituottajamallin mahdollisuuksien hyödyntämisestä kattavasti Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Espoossa toimii kunnallisen varhaiskasvatuksen lisäksi yksityisiä päiväkoteja yksityisen hoidon tuella, palvelusetelitoimintana sekä ostopalveluna. Yksityisen hoidon tuki on osa varhaiskasvatuksen lainsäädännön edellyttämää toimintaa, jonka perhe voi halutessaan valita ja joka on kunnalle kunnallista toimintaa edullisempaa mutta asiakkaalle yleensä kunnallista varhaiskasvatusta kalliimpaa. Palveluseteli on kunnalle vapaaehtoinen tapa toteuttaa palvelua, jonka myös perhe voi halutessaan valita. Tällä hetkellä se on jonkin verran kunnan itse tuottamaa palvelua edullisempaa kunnalle, mutta asiakkaalle jonkin verran kalliimpaa palveluntuottajan asettaman lisämaksun takia. Espoossa sitoudutaan kehittämään sekä palveluseteliä että yksityisen hoidon tuen kuntalisiä. Espooseen pyritään saamaan lisää yksityisiä varhaiskasvatuspalveluja niin, että yksityisen osuus palveluista nousee vähitellen noin 25 prosentista 35 prosenttiin.</p> <p>Palveluntuottajien kanssa tehdään jatkuvaa yhteistyötä. Uusien yksityisten toimipaikkojen valmistelussa palveluntuottajat ja varhaiskasvatuksen tulosyksiköt yhdessä varmistavat, että suunnitellulla alueella on riittävästi varhaiskasvatuksen kysyntää. Joitakin kaupungin Y-tontteja on luovutettu hakumenettelyn kautta yksityisille palveluntuottajille päiväkotirakentamiseen ja näin toimitaan jatkossakin. Tällä hetkellä palveluntuottajat ovat suhdannetilanteen ja palvelujen järjestämiskustannusten nousun takia varovaisia laajentamaan toimintaansa. Monituottajamallissa kustannusvaikuttavuutta seurataan ja ohjataan sekä tuotantomallien välillä että kunkin tuotantomallin sisällä. Mallin kehittämisessä on huomioitava, että varhaiskasvatuslain mukaan huoltajilla on oikeus saada lapselleen kunnallinen varhaiskasvatuspaikka, mutta he voivat valita myös yksityisen varhaiskasvatuspaikan.</p>	Toteutuu

Perusopetuksen iltapäivätoimintaa tuotetaan kaupungin omana toimintana, ostopalveluna ja avustettavana toimintana käyttäen kulloinkin tarkoituksenmukaisinta toimintatapaa. Eri tuotantomuotojen välisessä arvioinnissa otetaan huomioon myös välilliset kustannukset ja riskit mm. henkilöstöön ja jatkuvuuteen liittyen.

Lukuvuonna 2024–2025 kaupungilla on toistaiseksi voimassa olevat ostopalvelusopimukset kahdeksan iltapäivätoiminnan palveluntuottajan kanssa, jotka järjestävät iltapäivätoimintaa 47 koululla ja lisäksi yhden palveluntuottajan kanssa kaupungilla on sopimus avustettavasta iltapäivätoiminnasta yhdellä yksityiskoululla. Palveluntuottajat toteuttavat iltapäivätoimintaa 83 % kaupungin ala- ja yhtenäiskouluista. Kaupungin omaa iltapäivätoimintaa järjestetään 14 koululla.

Perusopetuksen iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten huoltajille iltapäivätoiminta on saman hintaista järjestämismuodosta riippumatta. Toimintaa järjestetään aina lapsen omalla koululla, joten huoltajat eivät voi valikoida toiminnan järjestäjätahoa.

Kaupunkiympäristön toimiala:

Tilapalvelujen palvelutuotantoa on kehitetty asukas- ja asiakaslähtöisesti monituottajamallilla. Toimitilojen suunnittelupalveluissa palveluiden ostot ovat noin 98 %.

Kiinteistöjen rakennuttamisessa erityisesti eri osa-alueiden valvonnan ostopalveluosuus on noussut (25–30%).

Siivouksessa, kiinteistönhoidossa ja aula- ja turvallisuuspalveluissa oman tuotannon ohella toimii alueilla kilpailutetut ostopalvelut useamman tuottajan toimesta.

Siivouksen ostopalvelujen osuus on noin 67 %, kiinteistönhoidossa noin 35 % ja aula- ja turvallisuuspalveluissa 100 %. Koulujen vahtimestaripalvelut tuotetaan omana palveluna. Kiinteistöjen ylläpidon oman sekä ostopalvelujen laadunseuranta on kehitetty ja yhteistyötä lisätty kohteiden käyttäjien kanssa. Kunnossapidon laadunseuranta on aloitettu.

Kaupunkitekniikan keskuksen kunnossapidon, rakentamisen, maaperätutkimusten ja maastomallimittausten palveluja tuotetaan omana tuotantona, omajohtoisena tuotantona ja ostopalveluna arvioiden kulloinkin tarkoituksenmukaisin tuotantotapa. Yleisten alueiden kunnossapidossa ostopalvelujen osuus on hieman lisääntynyt mm. puhtaanapidon osalta.

Yhdyskuntatekniset palvelut 2024 (TEKPA) -tutkimuksen mukaan Espoolaisten tyytyväisyys liikennealueiden ylläpitoon, talvihoitoon ja puistojen hoitoon on säilynyt

suunnilleen ennallaan edellisvuoteen ja muihin suuriin kaupunkeihin verrattuna. Tyytyväisyydessä katuvalaistukseen, liikennevalo-ohjaukseen ja asiointiin teknisen toimen kanssa on hieman parantunut edellisvuodesta.

Espoon median eri kanavilla on kerrottu maankäytön suunnittelun ajankohtaisista asioista, Espoon yleiskaava 2060:n tavoitteista ja teemoista, liikennesuunnittelusta sekä Luontoviisas Espoo -työstä. Yleiskaava 2060 oli nähtävillä 3.6-3.9.2024.

Kaupunkisuunnittelussa on vuoden 2024 aikana järjestetty 34 asukastilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 2100 asukasta. Vuorovaikutuksen painopisteinä kuluvana vuonna oli Espoon yleiskaava 2060 sekä espoolaisten nuorten ja maahanmuuttajataustaisten asukkaiden osallistumisten edistämistä. Maahanmuuttajataustaisten espoolaisten osallistumista tuettiin osallistumalla Hello Espoo -tapahtuman järjestämiseen sekä Omnian kanssa tehdyn yhteistyön ja yhteisöihin tehtyjen vierailujen kautta.

Elinvoiman tulosalue:

Kulttuurin tulosityksikössä palveluntuotantoa toteutetaan laajasti monituottajamallilla. Kumppanuus tuotetaan palveluita. Palveluiden tuottamisessa käytetään kumppaneina muun muassa taide- ja kulttuuriyhteisöjä, järjestöjä, yhdistyksiä, oppilaitoksia ja yrityksiä. Esimerkiksi kulttuurikasvatuksen ja ikäihmisille suunnattujen taide- ja kulttuuripalvelujen sekä Espoon harrastuspolun palveluntuottajat valitaan hankintamenettelyn kautta dynaamiseen toimittajarekisteriin. Kulttuurilautakunta myöntää vuosiavustuksia taide- ja kulttuuriyhteisöille, taide- ja kulttuuriyhdistyksille sekä kotiseutuyhdistyksille, jotka tuottavat kulttuuri- ja taidepalveluita Espoossa pitkäjänteisesti.

Liikunta ja urheilu tekee monipuolista ja laajaa yhteistyötä kaupungissa sisäisesti sekä erilaisten organisaatioiden ja muiden tahojen kanssa. Kumppanuuksia on erilaisia, se on monenlaista yhteistyötä, esimerkiksi palveluiden ostoa ja tapahtumien järjestämistä. Verkostot tarjoavat mahdollisuuksia yhteistyöhön erilaisten toimijoiden kanssa tiedon jakamiseen ja parhaiden käytäntöjen levittämiseen. Tämä monipuolistaa liikuntatarjontaamme sekä edistää palveluidemme vaikuttavuutta. Liikuntapaikkarakentamista tehdään yhdessä kumppaneiden kanssa ja käynnissä olevia yhteisöhankkeita oli vuoden 2024 lopussa 6.

2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa

Mittaritiedot	Selite	
<p>Kaikki rakennusvalvonnan luvat Lähtöarvo: 1294 Tavoitearvo:</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Vuoden 2024 lupien käsittelyajat ovat parantuneet 2023 tilanteeseen verrattuna asuinkerrostalojen lupia lukuun ottamatta.</p>	
<p>Seurantatieto 31.12.: 1157,00</p>	<p>Omakotitalojen lupien käsittelyaikatavoitteen toteuma on lähellä tavoitetasoa ollen (83 %). Kerrostalohankkeiden käsittelyajat ovat edelleen pidentyneet. Piteneminen myös jatkuu, koska hankkeet eivät suhdannetilanteen takia halua aktiivisesti edistää hankkeita. Pari- ja rivitaloissa, käyttötarkoituksen muutoksissa ja muissa luvissa ollaan 68-82 % tasolla.</p>	
<p>Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut Lähtöarvo: 383 Tavoitearvo:</p>	<p>Rakentamisen lupakäsittelyn uudistaminen määritettyjen tavoitteiden ja kehittämistarpeiden mukaisesti suunnitelmallisesti ja määrätietoisesti jatkuu.</p>	
<p>Seurantatieto 31.12.: 329,00</p>	<p>Uudistamisessa parannetaan asiakaskokemusta kokonaisvaltaisesti; mukaan lukien lupakäsittelyn läpinäkyvyys, ennakoitavuus, vastuullisuus, oikea-aikaisuus ja tarkoituksenmukainen tarkkuus. Olennaisia osana muutosta on otettu käyttöön lupakäsittelyn tilanne- ja viestintäasiakirja, jonka sulauttaminen toimintaan on menossa. Asiakirjaan kirjataan mm. yhdessä luvan hakijan ja pääsuunnittelijan kanssa sovittu käsittelyaikataulu. Asiakirjan avulla kaikki luvan osapuolet voivat nähdä lupakäsittelyn tilanteen valmiine osineen ja täydennystarpeineen lupakäsittelyjärjestelmästä ajantasaisesti milloin tahansa. Tällä hetkellä keskitytään tarkoituksenmukaiseen tarkkuuteen lupakäsittelyssä.</p>	
<p>Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja muutostöiden rakennusluvut Lähtöarvo: 325 Tavoitearvo:</p>	<p>Lakimuutos vuoden vaihteessa aiheutti piikin saapuneiden lupahakemusten määrissä. Tässä joukossa on osittain varsin puutteellisia hakemuksia, mikä tulee vaikuttaman myös käsittelyaikoihin hidastavasti.</p>	
<p>Seurantatieto 31.12.: 328,00</p>		Toteutuu
<p>Muut kuin rakennusluvut Lähtöarvo: 586 Tavoitearvo:</p>		
<p>Seurantatieto 31.12.: 500,00</p>		
<p>Myönnetyt asunnot yhteensä Lähtöarvo: 3066 Tavoitearvo:</p>		
<p>Seurantatieto 31.12.: 3066,00</p>		

Seurantatieto 31.12.: 2585,00

Myönnetyt kerrostaloasunnot

Lähtöarvo: 2640

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 2190,00

Myönnetyt pientaloasunnot

Lähtöarvo: 426

Tavoitearvo:

Seurantatieto 31.12.: 395,00

Prosentuaalinen osuus kaikista luvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.

Lähtöarvo: 78

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 78,00 %

Prosentuaalinen osuus uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.

Lähtöarvo: 68

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 73,00 %

Prosentuaalinen osuus käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus- ja muutostöiden rakennusluvista, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.

Lähtöarvo: 82

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 82,00 %

**Prosentuaalinen osuus muista kuin rakennusluvista,
joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.**

Lähtöarvo: 77

Tavoitearvo: 85

Seurantatieto 31.12.: 79,00 %

2.4 Espoon kaupungin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen rajapinnat ja palveluketjut toimivat hyvin

Mittaritiedot	Selite	
<p>Arviointi kaupungin toiminnan ja talouden näkökulmista sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävästä yhteistyöstä. Arviointia tarkennetaan yhteistyön ja rajapintojen muotouduttua. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävä kaupunkitasoinen yhteistyö on monitahoista ja moninaista. Yhteistyössä korostuvat toimivat toiminnan monipuoliset rajapinnat ja tehtävien välisten omistajuuksien hallinta. Yhteistyön toimivuus on kaupungin perustehtävien hoitamisen kannalta erittäin tärkeää.</p> <p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osalta yhdyspintatyö on käynnistynyt hyvin. Yhteiset tapaamiset toteutuvat säännöllisesti ja kuntia kuunnellaan heidän tarpeissaan. Ennaltaehkäisevän päihdetyön osalta yhteisen viestintävuosikellon luominen on aloitettu. Kulttuurin tulosityksikön kannalta yhteistyötä tehdään erittäin moninaisten toimien kautta. Yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa on edelleen haasteena yhteisten tavoitteiden linjauksien, asiakasohjauksen ja palveluketjujen puuttuminen sekä osin myös yhteyshenkilöiden puuttuminen. Yhteistyöhön nimetyillä henkilöillä tulee olla riittävät valtuudet, resurssit ja osaaminen yhteistyön jatkamiseksi ja kehittämiseksi. Liikunnan ja urheilun tulosityksikön yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on käynnistetty ja yhteistyön kehittämisen osalta palveluiden rajapintojen osa-alueet on tunnistettu. Kehitettävää on vielä ja esimerkiksi palvelupolut pitää saada sujuviksi liikuntaneuvonnan ja seniori- sekä erityisryhmien yhteistyön osalta.</p> <p>Seurantatekstiä täydennetään varsinaiseen tilinpäätökseen</p>	<p>Toteutuu</p>

3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään

Mittaritiedot	Selite	
<p>Toimialojen talous toteutuu alkuperäisen talousarvion mukaisesti Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen</p> <p>Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman vuosittainen ja kumulatiivinen tuottavuustavoite saavutetaan Lähtöarvo: Tavoitearvo: TakE-ohjelman mukainen</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Osalla toimialoista oli poikkeamia alkuperäiseen talousarvioon.</p> <p>TakE-ohjelman vuoden 2024 tuottavuustavoitteen arvioidaan ylittyvän 3,9M€ ennakkotilinpäätöksen kohdalla. Toimenpiteistä suurin ylitys maanvastaanottomaksujen korotus +3,4M€. Suurin alitus maanmyyntivoiton tavoitetaso nostetaan takaisin 60M€ tasolle 2023-2025, poikkeama -1,8M€.</p>	<p>Toteutuu pääosin</p>

3.2. Investointien tulorahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Investointien tulorahoitusaste vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen</p> <p>Toiminnan ja investointien rahavirta on vähintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen</p> <p>Konsernin lainakanta enintään talousarvion mukainen Lähtöarvo: Tavoitearvo: talousarvion mukainen</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Verorahoituksen kehityksen ennakoitiin jäävän talousarviosta, mutta rahoitus pääsi loppuvuodesta talousarviolukuihin. Sen sijaan maanmyyntitulot jäivät merkittävästi talousarviosta. Samaan aikaan toimialoilla oli käyttötalouden menojen ylityksiä, vaikka kokonaisuutena kaupungin toimintamenot pysyivät talousarvossa. Kaupungin vuosikatteen ja tuloksen positiiviseen kehitykseen vaikuttivat erityisesti rahoitustuotot, joiden ansiosta toiminnan ja investointien rahavirta sekä investointien tulorahoitusaste toteutuivat talousarviota parempana.</p> <p>Hyvä kassatilanne mahdollisti sen, että lainanottovaltuutta ei tänä vuonna tarvinnut käyttää. Tämä osaltaan johtaa myös siihen, että konsernin lainakanta toteutuu ennakoitua pienempänä ja pysyy tavoitteessaan.</p>	<p>Toteutuu</p>

3.3. Espoolaiset viranhaltijat sekä poliittiset päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Arviointi valmistelussa tai päätöksenteossa olevista muutoksista. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi</p> <p>Hallitusohjelmassa ja valtakunnanpolitiikassa toteutettavan politiikan ja lainsäädännön vaikutus Espoon kuntatalouteen. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arviointi</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Tällä hetkellä pinnalla on kaupunkien näkemykset hankintalakiin ja sidosyksikkölainsäädäntöön liittyen. Lisäksi olemme tuoneet esiin kaupunkien kantoja valtion EU-vaikuttamisen kärkiin, jotta EU-lainsäädännössä ja rahoituksessa huomioitaisiin kaupungit nykyistä paremmin.</p> <p>Hallitusohjelman toimeenpanon osalta kriittisin vaikutus Espoon kaupunkiin on valtionosuusjärjestelmän uudistus (Uudistus siirtyy ainakin vuodelle eteenpäin). Olennaista on, että valtionosuusrahoitus tulee kohdentua lasten ja nuorten palveluiden järjestämiseen. Samalla on säilytettävä ne korvaukset, jotka ovat aiheutuneet verotulojen menetyksistä sote-muutoksen yhteydessä. Valtionosuusjärjestelmän osalta Espoon kärkiviestit ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none">• Peruspalveluiden valtionosuus painottuu kasvatukseen ja koulutuksen palveluihin sekä palveluita käyttävien ikäluokkien kokoihin• Väestökasvun ja vieraskielisyyden valtionosuudet vastaavat todellista palvelutarvetta• Edellytykset investoida kasvuun ja Suomen kilpailukykyyn vahvistuvat• Kaupunkien osuus omasta veropohjastaan kasvaa• Sote-erät säilytetään ja siirretään osaksi veromenetyksen kompensatiota• Kaupungit mukana niitä koskevien uudistusten vaikutusten arvioinnissa ja valmistelussa <p>Kuuden suurimman kaupungin ja valtion välisessä allianssissa on pyritty edistämään hallitusohjelman mukaisia tavoitteita seuraavien kokonaisuuksien osalta:</p>	<p>Toteutuu</p>

- Varhaiskasvatuksen työvoiman haasteet. Valtio on suunnitellut kohdentavansa 6 miljoonaa euroa vuosittain varhaiskasvatuksen työvoiman koulutukseen kuutoskaupungeille.
- Kansainvälisten osaajien houkuttelu ja työllistyminen. Valtio on suunnitellut kohdentavansa miljoona euroa vuosittain kuutoskaupungeille. Osaavan työvoiman houkuttelun tukemiseen.
- TE-uudistus ja siihen liittyvä lainsäädäntökehitys
- Nuorisoon liittyvä jengiytyminen sekä segregaaation lisääntymiseen reagoiminen.

Espoo on myös lausunut esimerkiksi valtion hallitusohjelman toimeenpanoon liittyen muun muassa lunastuslaista, aluehallintolaista ja ulkomaalaislaista.

4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten määrä Lähtöarvo: 8598 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 8702,00</p> <p>Tieto- ja osaamisintensiivisten työpaikkojen määrä Lähtöarvo: 39634 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 39337,00</p> <p>Yritysten halukkuus suosittelaa Espoota Lähtöarvo: -3 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 1,00</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Yritystyöpaikkojen ja yritysten lukumäärät ovat revisoituvia, eli lähtöarvotiedot ovat myös päivittyneet viime vuodelta kun tilastotiedot on saatu vahvistettua. Estimoiduissa yritystyöpaikkamäärissä on havaittavissa taantumista kuluvan vuoden alkupuolella, mutta luvut ovat hyvin pitkälti pysyneet samana. Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten määrä on sen sijaan edelleen kasvanut. Uusimmassa yritysilmapiiritutkimuksessa on tapahtunut parannusta yritysten halukkuudessa suosittelaa Espoota.</p>	<p>Toteutuu</p>

4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Yritystyöpaikat yhteensä Lähtöarvo: 117704 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 115985,00</p> <p>Yritystyöpaikat (kaupunkirata) Lähtöarvo: 35312 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 34607,00</p> <p>Yritystyöpaikat (Länsimetro) Lähtöarvo: 57518 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 56981,00</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Yritystyöpaikkojen lukumäärät ovat revisoituvia, eli lähtöarvotiedot ovat myös päivittyneet viime vuodelta kun tilastotiedot on saatu vahvistettua. Estimoiduissa yritystyöpaikkamäärissä on havaittavissa taantumista kuluvan vuoden alkupuolella. Suhdannetilanne on vaikea, mikä näkyy myös työttömyyden kasvuna.</p> <p>Uusimmat raportointitiedot ovat samat kuin OVK2:ssa eli tiedot ovat toukokuun lopulta. Toiveena on saada päivittyneet luvut vielä tilinpäätöstä varten.</p>	<p>Poikkeamia</p>

4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevilla yhteiskehittämisen hankkeissa Lähtöarvo: 7,4 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 6,20 miljoonaa euroa</p> <p>Laadullinen arvio yhteistyön kehityksestä Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Espoon kehittämishankkeiden ulkoisen rahoituksen kokonaissumma oli vuonna 2024 arviolta 6,2 M€. Osaamisen, ohjeiden, järjestelmien ja tuen kehittäminen on käynnistynyt vastaamaan paremmin ulkoisen rahoituksen hyödyntämisen tarpeita. Ulkoisen kehittämisrahoituksen hyödyntämisen tueksi rekrytoitiin erityisasiantuntija, joka aloitti työnsä tammikuussa 2025. Lisäksi on käynnistetty kaupunkitasoinen kehittämisosaamisen ja muutosjohtamisen tuen kehittäminen.</p> <p>Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevilla hankkeissa: 6,2 M€ (myönnetyn ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä palvelujen ja toiminnan kehittämisprojekteissa vuonna 2024)</p>	<p>Toteutuu</p>

4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Rahoituksen määrä espoolaisiin yrityksiin (NewCo) Lähtöarvo: 158 miljoonaa euroa Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 182,00 miljoonaa euroa</p> <p>Startup-yritysten määrä Espoossa (NewCo) Lähtöarvo: 432 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 457,00</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Marraskuun 2024 loppuun mennessä espoolaiset yritykset olivat keränneet rahoitusta €182M. Kolme yritystä keräsivät kokonaisrahoitusmäärästä yli 80 %. Sijoituksia keräsi yhteensä 21 yritystä.</p> <p>Kokonaismäärä on enemmän kuin vuonna 2023 (€158M) ja vähemmän kuin 2022 (€411M), jolloin rahoitusmäärän kokonaissummaa nosti kahden yrityksen merkittävät rahoituskerrokset.</p> <p>Espoossa oli vuoden 2024 lopussa 457 vuonna 2014 tai myöhemmin perustettua startupia (lähde: Dealroom). Startupyrityksiä oli enemmän kuin 12/2023 (432 startupia) ja 12/2022 (438 startupia).</p>	<p>Toteutuu</p>

4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille

Mittaritiedot	Selite	
<p>Kv-osaajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) valtuustokauden päättyessä Lähtöarvo: 44 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 36,50</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Yleisestä työmarkkinatilanteesta johtuen tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden työnantajien määrä (369) jäi alle tavoitearvon (500).</p> <p>Työnantajien tyytyväisyys palveluihin (NPS 77,1) ylitti merkittävästi tavoitearvon (NPS 40).</p>	
<p>Työnantajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin kasvaa ja on vähintään erinomaisella tasolla (NPS vähintään 40) Lähtöarvo: 41,4 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 77,10</p>	<p>Tapahtumiin osallistuneiden kansainvälisten osaajien määrä (6838) ylitti tavoitearvon (6000).</p> <p>Kansainvälisten osaajien tyytyväisyys tapahtumiin ja palveluihin (NPS 36,5) jäi alle tavoitearvon (NPS 40).</p>	
<p>Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden kv-osaajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 6000 Lähtöarvo: 3935 Tavoitearvo: 6000</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 6838,00</p>		
<p>Tapahtumiin ja palveluihin osallistuneiden työnantajien määrä kasvaa ja on valtuustokauden päättyessä 500 Lähtöarvo: 215 Tavoitearvo: 500</p>		Toteutuu pääosin

Seurantatieto 31.12.: 369,00		
------------------------------	--	--

4.6 Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle

Mittaritiedot

Alle 25 v. työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta

Lähtöarvo: 9,4

Tavoitearvo: 6,9

Seurantatieto 31.12.: 10,90 %

Selite

Seurantajakso 31.12.:

Nuorisotyöttömyys on lähtenyt kasvamaan entisestään. Se on tällä hetkellä samalla tasolla kuin yleinen työttömyysaste Espoossa.

Poikkeamia

5.1. Espoo kasvaa kestävästi

Mittaritiedot	Selite		
<p>Asemakaavan uusi asunto-km2 Lähtöarvo: 0 Tavoitearvo: 300 000</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 17330,00 km2</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Kasvua on edistetty määrällisesti uutta työpaikkakerrosalaa kaavoittamalla. Vuoden 2024 aikana hyväksytyjen kaavojen nettokerrosalan muutos käyttötarkoituksilla Y, K ja T on yhteensä 76 900 k-m². Uutta työpaikkakerrosalaa mahdollistavia kaavoja on vuoden aikana hyväksytty mm. Kelarannan, Valovirrankujan ja Kelalahdenkaarten kaavamuutoksissa.</p>		
<p>Kuljetaapaosuus (kestävät liikkumistavat yhteenlaskien) Lähtöarvo: Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 59,00 %</p>	<p>Muita hyväksytyjä työpaikkakaavoja olivat Kivimies, Olarinluoma, Finnoon Isoniitty sekä tietyt vaikutuksiltaan vähäiset vaihteittaiset asemakaavan muutokset.</p> <p>Yleiskaava 2060 luonnoksen valmistelussa on huomioitu ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen sekä arvoitu ilmastovaikutukset.</p>		
<p>Pääosa infrainvestoinneista kohdistuu kaupunkikeskuksiin, hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen ja niiden saavutettavuuteen Lähtöarvo: 66 Tavoitearvo: 50</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 70,00 %</p>	<p>Asumisen kerrosalaa hyväksyttiin vuonna 2024 vain 17330 k-m². Rakentamisen suhdannetilanteen vuoksi mm. maankäyttösopimusten solmiminen on ollut haastavaa. Maankäyttösopimukset ovat edellytys, että kaavat etenevät hyväksyntään.</p> <p>Espoon kestävä kasvua on edistetty laadullisilla työkaluilla sekä erilaisilla kumppanuus- ja yhteistyömalleilla. Asemakaavojen vähähiilisyyden arviointityökalun avulla tehty testilaskentoja asemakaavojen hiilipäästöistä. Asemakaavoituksessa on otettu käyttöön viherkerroin-menettely tukemaan kestävä kasvua.</p>	Toteutuu	
<p>Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso Lähtöarvo: 3,4 Tavoitearvo: paranee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 3,50</p>	<p>Vuoden 2024 aikana 70 % infra-investoinneista suuntautui raideliikenteellä hyvin saavutettaville alueille.</p> <p>HSL:n viimeisimmän liikkumistutkimuksen (2023) mukaan kestävien liikkumismuotojen osuus on kasvanut hyvin. Henkilöautoilun kuljetaapaosuus on pudonnut 6 prosenttiyksikköä (40 %:iin) sekä vuoden 2018 että vuoden 2012 mittaukseen nähden. Kestävien kuljetaapojen osuus noussut 59 %:iin, mikä on 6 % enemmän kuin vuonna 2018 ja 7 % enemmän kuin vuonna 2012.</p>		

Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Yhdyskuntatekniset palvelut -indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,9

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 3,90

Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Ympäristöpalvelut-indeksin kolmen vuoden keskimääräinen taso

Lähtöarvo: 3,7

Tavoitearvo: paranee

Seurantatieto 31.12.: 3,70

Kehitetään määrällinen ja laadullinen arviointi kumppanuuksien ja yhteistyömallien hyödyntämisestä osana investointien ja kehittämishankkeiden toteuttamista.

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: laadullinen arvio

Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus tulokset ovat pysyneet pääasiallisesti samana kuin viime mittausjaksossa, kuitenkin niin, että tyytyväisyys yhdyskuntarakenteeseen ja kaupunkikuvaan on parantunut 0,1:llä. (3,4→3,5, max 5)

5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Häiriöindeksi Lähtöarvo: 213,3 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 133,50</p> <p>Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus Lähtöarvo: 4,06 Tavoitearvo: 4</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 4,00</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Espoon häiriöindeksi on viime mittauksessa ollut 133,5. Se on alhaisin kuuden suurimman kaupungin osalta. Se on myös hieman alhaisempi kuin koko maan keskiarvo (134)</p> <p>Kolmen vuoden keskiarvo kaupunki- ja kuntapalvelututkimuksessa asukkaiden kokeman turvallisuuden osalta on 4 eli tavoitearvossa. Huomion arvoista on kuitenkin, että se on laskemaan päin.</p>	<p>Toteutuu</p>

5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.

Mittaritiedot	Selite	
<p>2) Suojelualueiden pinta-ala kasvaa siten, että kohteita perustetaan luonnonsuojelun toimenpiteet -ohjelman aikataulun mukaisesti vuosille 2021-2025 ajoitettu määrä ja vähintään kohteiden mukainen pinta-ala. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p> <p>3) Luonnon kokonaisuikentymättömyys -tiekartan valmistuminen Lähtöarvo: Tavoitearvo: tiekartan valmistuminen</p> <p>Laadullinen arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Luonto-ohjelman mukaisten luontoselvityksien raportit ja tulokset ovat valmiit.</p> <p>Neljän uuden luonnonsuojelualueen perustamisesitykset Uudenmaan Ely-keskukselle hyväksyttiin ympäristö- ja rakennuslautakunnassa 12.12.2024. Nämä alueet ovat Mätäjärvi, Tremanskärriin laajennus ja Hynkänlampi-Rumpmossen. Etenevät seuraavaksi kaupunginhallitukseen.</p> <p>Luotoviisas Espoo- tiekartta valmistui päätöksentekoon. Tiekartan käsittely kaupunginhallituksessa siirtyi alkuvuoteen 2025.</p> <p>29.10. pidettiin sopeutumisen työryhmän kokous ja siinä käsiteltiin sopeutumisen toimenpidesuunnitelman toimenpiteitä sekä niiden etenemistä.</p>	Toteutuu

6.1. Hiilidioksidipäästöt vähenevät tavoitteen mukaisesti.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Hiilidioksidipäästöt (Kokonaispäästöt) Lähtöarvo: 823 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 742,00 kt</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Valtuusto hyväksyi yksimielisesti Hiilineutraali Espoo 2030 -tiekartan toukokuussa 2024.</p> <p>Espoon ilmastopäästöt ovat voimakkaassa laskussa. Vuoden 2023 ilmastopäästöt alittivat hiilineutraaliustavoitteen laskennallisen etenemisen tason. Kaukolämmön tuotannossa kivihiilen ja öljyn käyttö väheni huomattavasti vuonna 2023 ja Fortum lopetti kivihiilen käytön kokonaan huhtikuussa 2024. Autokannan sähköistyminen jatkuu muuta Suomea nopeampana, vaikkakin talouden taantuma on vaikuttanut muutoksen vauhtiin. HSL:n keväällä 2023 julkaiseman liikkumistutkimuksen mukaan joukkoliikenne- ja kävelymatkojen määrä kasvoi vuonna 2023 ja henkilöautomatkojen määrä väheni.</p>	
<p>Hiilidioksidipäästöt (Lämmitys) Lähtöarvo: 368 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 335,00 kt</p>		
<p>Hiilidioksidipäästöt (Liikenne) Lähtöarvo: 290 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 269,00 kt</p>		
<p>Hiilidioksidipäästöt (Sähkö) Lähtöarvo: 136 Tavoitearvo: laskee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 98,00 kt</p>		
<p>Hiilidioksidipäästöt (Jätteiden käsittely) Lähtöarvo: 24 Tavoitearvo: laskee</p>		

Toteutuu

Seurantatieto 31.12.: 26,00 kt

Hiilidioksidipäästöt (Teollisuus ja työkoneet)

Lähtöarvo: 5

Tavoitearvo: laskee

Seurantatieto 31.12.: 13,00 kt

Hiilidioksidipäästöt (Maatalous)

Lähtöarvo: 1

Tavoitearvo: laskee

Seurantatieto 31.12.: 1,00 kt

Hiilidioksidipäästöt asukasta kohden

Lähtöarvo: 2,8

Tavoitearvo: laskee

Seurantatieto 31.12.: 2,40 t

Ilmastotyön tiekartan valmistuminen

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: tiekartan valmistuminen

**Ilmastomuutoksen sopeutumisen
toimenpidesuunnitelman valmistuminen ja toteutumisen
seuranta.**

Lähtöarvo:

Tavoitearvo: laadullinen arvio

6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla.

Mittaritiedot	Selite	
<p>Selvitys POKE-pientaloalueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p> <p>Selvitys metroradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p> <p>Selvitys kaupunkiradan alueelle tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta. Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Yleiskaava 2060 luonnos oli nähtävillä 3.6.-3.9.2024. Kaavaluonnosta on valmisteltu pohjautuen kaavan tavoitteisiin, jotka ohjaavat muun muassa tukemaan kaupunkikeskusten vetovoimaisuutta ja toimintojen monipuolisuutta sekä keskittämään uuden rakentamisen ensisijaisesti nykyisten ja tulevien raiteiden ja merkittävimpien joukkoliikennereittien varrelle. POKE-alueella Viiskorpeen laadittiin energiaselvitys.</p> <p>Yleiskaava 2060 luonnoksen valmistelussa on huomioitu ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen sekä arvoitu ilmastovaikutukset. Asemakaavojen vähähiilisyys arviointityökalun avulla on tehty testilaskentoja asemakaavojen hiilipäästöistä. Lisäksi on käyttöön otettu viherkerroin asemakaavoituksessa.</p> <p>Vuoden 2024 aikana 70 % infra-investoinneista suuntautui raideliikenteellä hyvin saavutettaville alueille (Savu I-II). Infra-hankkeiden päästölaskenta on otettu käyttöön. Hepokorven datakeskushankkeen edellyttämän kunnallistekniikan rakentaminen on käynnissä ja valmistuu datakeskuksen edellyttämässä aikataulussa.</p> <p>HSL:n viimeisimmän liikkumistutkimuksen (2023) mukaan kestävien liikkumismuotojen osuus on kasvanut hyvin. Henkilöautoilun kulkutapaosuus on pudonnut 6 prosenttiyksikköä (40 %:iin) sekä vuoden 2018 että vuoden 2012 mittaukseen nähden. Kestävien kulkutapojen osuus noussut 59 %:iin, mikä on 6 % enemmän kuin vuonna 2018 ja 7 % enemmän kuin vuonna 2012.</p>	<p>Toteutuu</p>

7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista.

Mittaritiedot	Selite	
<p>18-19-vuotiaiden vieraskielisten opiskelijoiden ylioppilastutkinnon suorittaneiden suhdeluku vieraskielisten ikäryhmään suurenee ja lähenee näin ollen suomenkielisten vastaavaa tilannetta. Lähtöarvo: 0,495 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 0,43 Lukuarvo / %</p>	<p>Seurantajakso 31.12.: Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (6. luokkalaiset): suomenkielisten keskiarvo oli 8,45 ja vieraskielisten 7,78, eli ero oli 0,67 numeroa.</p> <p>Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (9. luokkalaiset): suomenkielisten keskiarvo oli 8,41 ja vieraskielisten 7,73, eli ero oli 0,68 numeroa.</p>	
<p>Vieraskielisten lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen Lähtöarvo: 74 Tavoitearvo: kasvaa</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 76,40 %</p>	<p>Subjekttiivisen arvosana-arvostelun pienet erot ovat yllättäviä, koska PISA-tutkimuksen mukaan ulkomaalaistaustaiset oppilaat ovat noin kahden kouluvuoden verran jäljessä oppimistuloksissa.</p> <p>Marraskuussa 2024 ulkomaalaisten työttömyysaste oli 2 kertaa korkeampi kuin Suomen kansalaisilla. Ulkomaalaisten työttömyysaste oli 21,6 % ja koko työvoiman 10,9 %.</p>	
<p>Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (6. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,66 Tavoitearvo: pienenee</p> <p>Seurantatieto 31.12.: 0,67</p>	<p>Vieraskielisten lasten osallistumisaste varhaiskasvatuksessa oli vuonna 2023 osalta 76,4 % (vrt. suomenkielisten 85,5 % ja ruotsinkielisten 83,8 %). Vuoden 2024 tulokset saadaan vasta keväällä 2025. Vieraskielisten lasten osallistumisastetta vuoden 2024 osalta pystytään raportoimaan vasta myöhemmin 2025, kun väestötiedot kieliryhmittäin ovat käytettävissä.</p>	
<p>Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa (9. luokkalaiset) Lähtöarvo: 0,7 Tavoitearvo: pienenee</p>	<p>Vieraskielisten uusien ylioppilaiden osuus suhteessa vieraskieliseen väestöön: Vuonna 2023 vieraskielisten osuus uusista ylioppilaista Espoon lukioissa oli 8,4 % ja väestöosuus 19-vuotiaista 19,5 %. Vuoden 2024 osalta pystytään raportoimaan vasta myöhemmin 2025, kun väestötiedot kieliryhmittäin ovat käytettävissä.</p>	Toteutuu pääosin

Seurantatieto 31.12.: 0,68

Ulkomaalaisten työttömyysaste suhteessa yleiseen työttömyysasteeseen

Lähtöarvo: 2,4

Tavoitearvo: pienenee

Seurantatieto 31.12.: 1,98

7.2. Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti

Mittaritiedot	Selite	
<p>Toimenpiteistä ja Espoon kasvatustalveluiden piirissä olevien määristä raportointi ja arvio Espoon kaupungin toimintojen tuloksellisuudesta</p> <p>Lähtöarvo: Tavoitearvo: laadullinen arvio</p>	<p>Seurantajakso 31.12.:</p> <p>Espoossa tuli kuntalaiseksi vuoden 2024 aikana edellisen vuoden tapaan noin 800 tilapäisen suojelun piirissä olevaa ukrainalaista.</p> <p>Suomenkieliseen varhaiskasvatukseen (sisältäen esiopetuksen) on tullut vuoden 2024 loppuun mennessä 179 hakemusta, jotka koskevat ukrainalaisia lapsia. Hakemusten määrä on kasvanut verrattuna vuoden 2023 loppuun, jolloin saapuneita hakemuksia oli 125.</p> <p>Perheet voivat saada ohjausta ja neuvontaa varhaiskasvatukseen ja esiopetukseen liittyvissä asioissa Hello Espoo -infossa Iso-Omenan palvelutorilla. Palvelua on tarjottu ukrainalaisille perheille ukrainaksi. Hello Espoo -infossa ja Koto-Espoon toimintapisteissä tulee myös jatkossa olemaan varhaiskasvatuksen palveluasiantuntija perheiden tukena. Tarvittaessa palvelua on mahdollista saada ukrainaksi tai puhelintulkkauksella.</p> <p>Perusopetukseen valmistavassa opetuksessa opiskeli lukuvuoden 2023–2024 päättyessä 20 ukrainalaista oppilasta (tilanne 20.5.2024). Lukuvuoden 2024–2025 alkaessa valmistavassa opetuksessa opiskeli 27 ukrainalaista oppilasta (tilanne 20.8.2024). Syyslukukauden 2024 päättyessä valmistavassa opetuksessa opiskeli 38 ukrainalaista oppilasta (tilanne 20.12.2024). Valtaosa oppilaista on koko ajan ollut alakoululaisia.</p> <p>Valmistavan opetuksen jälkeen ukrainalaiset oppilaat ovat siirtyneet yleisopetukseen. Ukrainalaisten oppilaiden määrä valmistavassa opetuksessa on vähentynyt merkittävästi lukuvuodesta 2022–2023.</p> <p>Ukrainan oman äidinkielen opetus aloitettiin uudestaan syksyllä 2022, jolloin aloitti 50 oppilasta. Syksyllä 2023 oli jo 90 oppilasta ja nyt syksyllä 2024 lähes 100.</p> <p>Vähemmistöuskonnoista ortodoksisen uskonnon opetuksessa opiskeli 82 ukrainalaista oppilasta ja katolisessa uskonnossa 8 oppilasta lukuvuonna 2023–2024.</p>	Toteutuu

Syyslukukautena 2024 ukrainalaisten oppilaiden määrä ortodoksisen uskonnon opetuksessa on 118 ja katolisen uskonnon opetuksessa 9.

Lukuvuonna 2023–2024 koulujen ja perheiden tukena työskenteli ukrainan kielen kulttuuriohjaaja. Kulttuuriohjaaja on tukenut perheitä kouluun hakemisessa, koulun aloituksissa, koulutapaamisissa ja kouluarkeen liittyvissä kysymyksissä. Noin 70 perhettä on ottanut yhteyttä useammin kuin kerran lukuvuoden 2023–2024 aikana. Yli 200 kysymystä on ratkaistu kevään ja kesän 2024 aikana. Kulttuuriohjaajat järjestivät Iso Omenassa neuvontapisteet ensimmäiselle luokalle ja iltapäivätoimintaan ilmoittautumiseen liittyen. Neuvontaa annettiin myös ukrainaksi.

Ukrainan kielen kulttuuriohjaus päättyi elokuussa 2024 kulttuuriohjaajan irtisanoutumisen ja hankerahoituksen päättymisen vuoksi.

Suomenkielisissä lukioissa opiskeli 10 nuorta marraskuussa. Svebin puolella opiskelee yksittäisiä nuoria. Loput nuoret on ohjattu Omniaan, jossa kotimaisia kieliä osaamattomat, oppivelvolliset ohjataan aikuisten perusopetukseen ja Tuvassa on oppivelvolliset, joiden kielitaito on parempi (A.2.2.). Kuitenkin kaikki oppivelvolliset ovat saaneet opiskelupaikan. Toisen asteen oppilaiden on haastavaa jatkaa opintojaan Suomessa, koska riittävää koulukielen osaamista ei ole.