



**AMMATTIKORKEAKOULU**  
*University of Applied Sciences*

# **Laurea-ammattikorkeakoulu Oy**

## **Toimintakertomus ja tilinpäätös**

### **1.1.-31.12.2023**

	<b>sivut</b>
<b>Toimintakertomus</b>	<b>2-14</b>
<b>Tilinpäätös:</b>	
<b>Tuloslaskelmat</b>	<b>2-3</b>
<b>Tase</b>	<b>4</b>
<b>Rahoituslaskelma</b>	<b>5</b>
<b>Konsernituloslaskelmat</b>	<b>6-7</b>
<b>Konsernitase</b>	<b>8</b>
<b>Konsernirahoituslaskelma</b>	<b>9</b>
<b>Liitetiedot</b>	<b>10-21</b>
<b>Allekirjoitukset</b>	<b>22</b>
<b>Kirjanpidonkirjat ja tositelajit</b>	<b>23</b>



**AMMATTIKORKEAKOULU**  
*University of Applied Sciences*

# Toimintakertomus 2023

## Sisällys

<b>1 Toimitusjohtajan katsaus</b> .....	2
<b>2 Koulutustoiminta</b> .....	3
<b>3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta</b> .....	4
<b>4 Liiketoiminta</b> .....	5
<b>5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen</b> .....	5
<b>6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä</b> .....	5
<b>7 Taloudellinen asema ja tulos</b> .....	6
<b>8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen</b> .....	8
<b>9 Henkilöstö</b> .....	8
<b>10 Yhtiön hallinto</b> .....	9
<b>11 Kestävä kehitys</b> .....	10
<b>12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä</b> .....	10
<b>Liite: Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut</b> .....	11

## 1 Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2023 korkeakoulun toimintaa ohjasi Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Laurea-ammattikorkeakoulun (Laurea) vuosille 2021–2024 laatima sopimus. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta sekä muista eduskunnan ja valtioneuvoston korkeakouluille asettamista strategisista tavoitteista. Sopimukseen sisältyvät myös määrälliset tutkintotavoitteet sekä OKM:n myöntämä strategiarahoitus. Sopimus perustuu Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen vahvistamaan korkeakoulun strategiaan, jonka mukaan tahtotilana on olla vuonna 2030 työelämäosaamisen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäjä Uudellamaalla.

Sopimukseen on kirjattu korkeakoulun toimintaa ohjaavat strategiset teemat: Opiskelijakeskeinen korkeakoulu, Työelämään integroitunut korkeakoulu, Digitaalinen ammatillista oppimista uudistava korkeakoulu, Soveltavalla tutkimuksella osaamista kehittävä korkeakoulu, Aluetta kehittävä kansainvälinen korkeakoulu, Kestävän kehityksen korkeakoulu ja Yhteisöllinen korkeakoulu. Lisäksi sopimukseen on kirjattu korkeakoulun strategiset kehityskohteet eli ns. kriittiset muutostarpeet: 1) Osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistaminen tutkintoon johtavassa koulutuksessa, 2) Muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisääminen vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen haasteeseen, 3) Korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen lisääminen ja saatavuuden laajentaminen, 4) Strategisen alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston laajentaminen ja syventäminen ja 5) T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen. Lisäksi uudessa sopimuksessa vuosille 2021–2024 on sovittu strategisen 3AMK-liittouman toiminnan kehittämisestä ja laajentamisesta kansainväliseen kontekstiin ministeriön kohdentaman strategiarahoituksen tukemana. Lisäksi Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian 3AMK-liittoumalle OKM kohdensi erillisrahoituksen ammattikorkeakoulujen Kiina-yhteistyön koordinointiin uudeksi sopimuskaudeksi 2021–2024.

OKM:n kanssa laaditun sopimuksen ja korkeakoulun strategian toteuttaminen konkretisoituu Laurean vuosittain tarkentuvassa kolmevuotiskaudelle laadittavassa Toiminta- ja taloussuunnitelmassa ja sen toteutusta tukevissa strategisissa kehittämishankkeissa, jotka nojautuvat korkeakoulun strategiassa määritettyihin strategisiin valintoihin: 1. Opiskelijoille annettun palvelulupauksen lunastaminen, 2. Vaikuttavuuden rakentaminen opetuksen ja TKI-toiminnan integraatiolla, 3. Kehittämispohjaisen oppimisen (LbD) vahvistaminen pedagogisena toimintamallina ja sen laadukas soveltaminen myös digitaalisissa oppimisympäristöissä, 4. Palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen menetelmien hyödyntäminen kaikessa toiminnassa ja 5. Henkilöstön osaamisen systemaattinen kehittäminen osana laatujärjestelmää.

Vuonna 2023 korkeakoulu käynnisti strategiatyön valmistautuessaan uuteen OKM:n kanssa neuvoteltavaan sopimuskauteen 2025–2028 sekä uuden sopimuskauden alusta voimaan tulevan ammattikorkeakoulujen uuden rahoitusmallin ohjausvaikutuksiin. Kun edellisenä vuonna korkeakoulu läpäisi Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) toteuttaman ns. kolmannen syklin auditoinnin

erinomaisin tuloksin, vuonna 2023 Karvi myönsi Laurealle korkeakoulutuksen Excellence -laatuleiman. Karvi myöntää vuosittain Excellence-laatuleiman auditoiduille korkeakouluille poikkeuksellisen laadukkaasta kehittämistyöstä. Karvin mukaan korkeakoulu on toiminnassaan osoittanut innovatiivista edelläkävijyyttä, pitkäjänteistä kehittämisotetta ja osallistavaa toimintakulttuuria. Lisäksi vuonna 2023 korkeakoulun kampuskehityshankkeen tuloksena syntyi päätös Hyvinkään ydinkeskustan alueelle monitoimihallin yhteyteen rakentuvasta kampusratkaisusta, jonka on tarkoitus tulla korkeakoulun käyttöön vuonna 2027.

## 2 Koulutustoiminta

Koulutustoiminnan strateginen kehittämistyö jatkui suunnitelmien mukaisesti kriittisissä muutoshankkeissa, joissa luotiin toimintamalleja osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistamiseksi, muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisäämiseksi sekä korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen saatavuuden laajentamiseksi. Tutkintojen määrän kasvattamiseksi panostettiin monitoimijaiseen tehostettuun pedagogiseen ohjaukseen, jonka tuella valmistui vuoden 2023 aikana yli 100 aiemmin opintonsa keskeyttänyttä opiskelijaa. Lukuvuoden 2023–2024 avajaisissa julkistettiin Laurean pedagoginen ohjelma, joka rakennettiin edellisen lukuvuoden aikana yhteisöllisesti osana Laurean strategista aloitetta korkeakouluyhteisön hyvinvoinnin ja työn kehittämiseksi. Yhdessä rakennettu pedagoginen ohjelma kirkastaa tahtotilaa laurealaisen pedagogiikan toteutumiseksi ja opettajien ja ohjaajien työn muotoiluksi sekä korkeakouluyhteisön pedagogisen hyvinvoinnin vahvistamiseksi. Laurean tekoälylinjaukset koskien kaikkea Laureassa tapahtuvaa opetus- ja opiskelutoimintaa otettiin käyttöön syyslukukauden alussa. Uuden tutkintovastuun mukainen kuntoutuksen ohjaaja (AMK) -tutkintoon johtava koulutus käynnistyi elokuussa 2023.

Vuonna 2023 Laureassa suoritettiin ennätysmäärä tutkintoja; edelliseen vuoteen verrattuna tutkintojen määrä kasvoi noin 18 %. Ammattikorkeakoulututkintoja valmistui yhteensä 1867, ja ylemmän ammattikorkeakoulututkintonsa sai valmiiksi 410 opiskelijaa. Laureassa amk-tutkinnon suorittaneista yhä suurempi osuus (77 %) valmistui tavoiteajassa eli 3,5 vuodessa tai nopeammin. Laureasta vuonna 2023 valmistuneiden amk- ja yamk-opiskelijoiden antaman valmistumisvaiheen palautteen kaikkien kysymysten keskiarvo pysyi korkeana ja valtakunnallisessa vertailussa erinomaisella tasolla. Avoimina ammattikorkeakouluopintoina ja muina erillisinä opintoina suoritettujen opintopisteiden määrä nousi edellisvuodesta yhteensä yli 51000 opintopisteeseen, mikä on kolmanneksi korkein määrä kaikkien ammattikorkeakoulujen joukossa. Korkeakouluyhteistyössä tuotettujen opintopisteiden määrä nousi edellisvuosista noin 8600 opintopisteeseen. 3AMK-liittouman oppimistoiminnan yhteistyöalueella tarjottiin 28 kolmen ammattikorkeakoulun yhteistä osaamiskokonaisuutta.

### 3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

TKI-toimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Yhtenäinen turvallisuus. Lisäksi kaikissa ohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen, Yrittäjyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa. Hanketoiminta suuntautuu lähes täysin näihin ohjelmiin ja teemoihin.

Merkittävä osa ammattikorkeakoulujen perusrahoituksesta määräytyy tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen perusteella. Tähän lasketaan ulkopuolinen rahoitus sellaisissa hankkeissa ja liiketoiminnassa, joissa toiminnan sisältö täyttää Tilastokeskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan määritelmän. Toiminta voi olla esimerkiksi sovellusten etsimistä perustutkimuksen tuloksille, uusien menetelmien ja keinojen luomista tietyn ongelman ratkaisemiseksi, tai systemaattista toimintaa tutkimuksen tuloksena tai käytännön kokemuksen kautta saadun tiedon käyttämiseksi uusien tuotteiden tai menetelmien luomiseen tai olennaiseen parantamiseen.

Laurean vuoden 2023 ulkopuolinen T&K-rahoitus oli 8,3 miljoonaa euroa, mikä merkitsee 18 % kasvua vuoteen 2022 verrattuna (7,0 miljoonaa euroa, lukua korjattu vastaamaan opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeistusta TKI-profiilaatorahoituksen raportoinnista). Suurimmat rahoituksen lähteet olivat Euroopan sosiaalirahastojen (ESR), Euroopan Unionin Horisontti-puiteohjelmien, Euroopan aluekehitysrahastojen (EAKR) sekä suomalaisten ministeriöiden hankerahoitukset. Kasvua saavutettiin erityisesti ESR-rahoituksessa ja EU-puiteohjelmärahoituksessa, joissa molemmissa rahoitus kasvoi noin neljänneksellä, mikä tarkoittaa euromääräisesti noin kumpaankin noin 400 000 euron kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Suomen Akatemian rahoitus pysyi aiemmalla tasollaan noin 400 000 eurossa.

Vuonna 2023 onnistuttiin edelleen parantamaan hankkeiden talouden toteutusta suunnitellussa aikataulussa, ja Laurealle maksettiin vuodelle 2023 myönnetty T&K-rahoitus kokonaisuudessaan. Vuonna 2023 jatkettiin sisäistä palvelua hankkeiden toteuttamisen tukeen ja projektipäälliköiden avuksi.

Vuonna 2023 lähetettiin hankehakemuksia hieman aiempaa enemmän, 179 hakemusta (2022 151). Näistä sisällöltään tutkimus- ja kehittämistoimintaa oli 158 hakemusta (2022 135). Vuonna 2023 lähetetyistä hakemuksista 42 on vielä tammikuussa 2024 rahoittajalla harkittavana, ja tähän mennessä on saatu myönteinen päätös 56 hakemukselle. Vuonna 2023 lähetettyjen hakemusten läpimenoprosentti on tammikuuhun 2024 mennessä tulleiden päätösten perusteella 41 % (2022 kaikki hakemukset: 41 %). Näyttää alustavasti siltä, että hakujen onnistuminen pysyy erinomaisella tasolla kasvavasta hakemusemäärästä huolimatta.

Yhä suurempi osuus Laurean henkilöstöstä osallistuu TKI-toimintaan, mikä lisää tarvetta osaamisen kehittämiselle. Laurea Certified Project Manager-koulutusta tarjotaan itseopiskeluna toteutettavana verkkokoulutuksena, ja lisäksi henkilöstölle on tarjottu lyhyitä koulutustilaisuuksia mm. erilaisista rahoitusinstrumenteista ja toteutettu Ajankohtaista TKI-työssä –webinaaria. TKI-rahoitusmahdollisuuksista lähetettiin kuukausittain sisäinen uutiskirje, jolla oli vuoden lopussa 143 tilaajaa. Henkilöstöä on

koulutettu Laurean profiloitumisen mukaisesti yhteiskehittämisen menetelmien käyttöön.

#### **4 Liiketoiminta**

Laurean liiketoiminnan liikevaihto lukuun ottamatta opetusravintola Bar Laurean toimintaa oli vuonna 2023 2,9 miljoonaa euroa, mikä on hieman edellisvuotta vähemmän (2022 3,1 miljoonaa euroa). Liiketoiminta koostuu enimmäkseen koulutusviennistä (1,1 miljoonaa euroa), koulutuspalveluiden myynnistä kotimaahan (1,1 miljoonaa euroa) sekä Bar Laurean toiminnasta ja muista opiskelijatöistä (yhteensä 400 000 euroa). Lopun liikevaihdon muodostavat mm. tapahtumat, avainkumppanuudet, konsultointi ja tarvikemyynti.

Suurin osa Laurean koulutusviennistä on tilauskoulutusta. Vuoden 2023 aikana Kenian Uasin Gishun maakunnan tilaama tilauskoulutus supistui aiemmasta, ja vaikka uusia tilauskoulutushankkeita käynnistyi, kokonaisuutena koulutusviennin volyyymi pienentyi vuodesta 2022. Kotimaan koulutuspalveluissa MAPA®-koulutustoiminta (MAPA = management of actual or potential aggression) onnistui kasvattamaan liikevaihtoa, ja MAPA®-tuotteet toivat noin puolet kotimaan koulutuspalveluiden liikevaihdosta.

Laurea on vuodesta 2019 solminut avainkumppanuuksia, joiden avulla opiskelijoiden työnantajaverkostot vahvistuvat ja laadullinen työllistyminen paranee. Kumppaniverkostoa ylläpidetään tavoitteellisesti, ja aktivoidaan systemaattisesti Laurean tutkimus- ja kehittämistoiminnan sekä liiketoiminnan vahvistamiseksi. Vuoden 2023 lopussa Laurealla oli 101 avainkumppania.

#### **5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa saatiin opetus- ja kulttuuriministeriöstä tieto uusien lisäaloituspaikkojen hausta. Laurea täyttää kriteerit (Vantaa, Espoo, sairaanhoitajakoulutus) hyvin, joten on todennäköistä, että Laurealle myönnetään rahoitusta lisäpaikkoihin.

#### **6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Ammattikorkeakoulujen uuden, vuodesta 2025 alkavan, rahoitusmallin suorat vaikutukset Laurean rahoitukseen arvioidaan melko pieniksi. Suurempana riskinä talouskehitykselle on nähtävissä valtiontalouden kehitys ja yleinen taloudellinen epävarmuus sekä niiden heijastusvaikutukset korkeakoulujen rahoitukseen. Vaikka kilpailtu ulkoinen TK-rahoitus on kasvanut merkittäväksi osaksi kokonaisrahoitusta viime vuosina, liittyy siihen kilpailullisena rahoituksena myös aina suurempi riski kuten korkeakoulun liiketoimintaan.

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan tarjolla oleva rahoitus näyttää tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen käyttöä koskevan monivuotisesta suunnitelman perusteella kehittyvän Suomen Akatemian tutkimusrahoituksen ja Business Finlandin tutkimus- ja kehittämisrahoituksen suuntaan. Näihin mahdollisuuksiin tarttuminen vaatii osaamisen kehittämistä ja erityisesti tutkijoiden rekrytoimista. Lisäksi rahoitusmallin muutokset ohjaavat tavoittelemaan entistäkin enemmän kansainvälistä TK-rahoitusta sekä yritysten suoraa TK-rahoitusta.

Lukuvuosimaksua maksavien EU/ETA-alueen ulkopuolisten opiskelijoiden määrää pyritään kasvattamaan merkittävästi, kun samanaikaisesti tilauskoulutuksen aloittajamäärä vähenee ennakoiden esitettyä lainsäädännön muutosta.

Mikäli Laurealle vuonna 2024 myönnetään uusia lisäaloituspaikkarahoituksia, nämä lisäpaikat täytyy lisätä aloittajamäärään, joka sisältää aikaisemmin erillisrahoitetut lisäaloituspaikat. Laurean on siis ylläpidettävä aikaisemmin erillisrahoitettuja lisäaloituspaikkoja vastaava aloittajamäärä perusrahoituksella, joka entisestään pienentää tutkintokohtaista rahoitusta.

Laurean tavoitteena on turvata korkeakouluuyhteisön jäsenet, omaisuus, tieto, maine ja ympäristö onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikoksilta sekä ennalta varmistaa toiminnan häiriöttömyys jatkuvalla riskienarviointityöllä. Kaikkeen toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä arvioidaan, käsitellään sekä seurataan säännöllisesti. Lisäksi riskienhallintaan on käytetty vahinko- ja vastuuvakuutuksia. Jatkuvuuden hallintaan on laadittu kehittämisohjelma. Hallituksen hyväksymässä sijoituspolitiikassa rajataan sijoitustoiminnassa hyväksytyä riskinottoa. Sijoitussalkkua hoitaa useampi varainhoitaja.

## 7 Taloudellinen asema ja tulos

Laurean toiminnan tavoitteena ei ole tuottaa omistajille voittoa, mikä tulee huomioida tunnuslukujen tulkinnassa. Vuoden 2023 liiketulos oli miltei budjetoidun mukainen -1 044 825 euroa (budjetti -1 002 000 euroa). Tilikauden tulos, jossa ovat mukana varainhankinnan tuotot ja kulut sekä sijoitustoiminnan tuotot ja kulut, oli 3 450 259 euroa. Sijoitusten arvo nousi vuoden aikana merkittävästi.

Liikevaihtoon sisältyvä valtionrahoitus (laskennallisin perustein määräytyvä sekä strategiarahoitus) oli 48,9 milj. euroa kasvaen edellisestä vuodesta (v. 2022 44,9 milj. Euroa). Valtionrahoitus oli kuitenkin reaaliarvossa alhaisempi kuin v. 2021 tai sitä edeltävinä vuosina. Avustustuotot 11,2 milj. euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 1,4 milj. euroa. Avustustuotot sisältävät lisäaloituspaikkarahoitusta 1,7 milj. euroa. Lisäksi lisäaloituspaikkoja rahoitettiin osana strategiarahoitusta 0,6 milj. eurolla.

T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä nousi tavoitteen yli 8,3 milj. euroon. Vuoden 2022 tilinpäätöksessä vastaava summa oli 7,3 milj. euroa, jota summaa korjattiin syksyllä 2023 OKM:n pyynnöstä ns. profirahoituksen osalta siten, että vuoden 2023 korjattu summa oli 7,0 milj. euroa. Liiketoiminnan liikevaihto oli budjetoitua vähäisempi 3,3 milj. euroa (v. 2022 3,4 milj. euroa).

Henkilöstökulut nousivat huomattavasti edellisestä vuodesta 48,1 milj. euroon (v. 2022 43,5 milj. euroa), mutta alittivat kuitenkin budjetoidun. Toiminnan muut kulut yhteensä olivat noin 16,2 milj. euroa (v. 2022 15,5 milj. euroa). Vapaaehtoiset henkilöstökulut kasvoivat hieman ollen 0,9 milj. euroa (v. 2022 0,8 milj. euroa) ja matkakulujen kertymä kasvoi huomattavasti 1,5 milj. euroon (v. 2022 1,0 milj. euroa). Toimitila- ja kiinteistökulut olivat 6,3 milj. euroa (v. 2022 5,8 milj. euroa), markkinointi- ja viestintäkulut 0,8 milj. euroa (v. 2022 0,6 milj. euroa), yleiskulut 0,6 milj. euroa (v. 2022 0,5 milj. euroa) ja muut toimintakulut 0,3 milj. euroa (v. 2022 0,3 milj. euroa). IT-kulut 3,0 milj. euroa alittivat edellisen vuoden toteuman (3,3 milj. euroa). Materiaalit ja palvelut erä pieneni huomattavasti edellisestä vuodesta ollen 1,4 milj. euroa (v. 2022 2,1 milj. euroa), joka selittyy pääasiassa harjoittelumaksujen vähenemisellä niiden siirryttyä pääosin valtion korvattaviksi.

Sijoitustoiminnan tuotot olivat 0,7 milj. euroa ja kulut 0,5 milj. euroa. Sijoitusten arvo nousi 3,3 milj. euroa (v. 2022 arvomuutos -4,7 milj. euroa). Laurea on soveltanut 1.1.2019 lähtien IFRS 9 standardia varsinaisen sijoitusomaisuuden kirjanpito-käsittelyssä. Laurean täyden valtakirjan sijoitussalkut on kirjattu käypään arvoon ja esitetty pysyvissä vastaavissa. Konsernin sisäisiä korkotuottoja oli 0,7 milj. euroa.

<b>Kirjanpitoasetuksen mukaiset tunnusluvut</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Liikevaihdon muutos %	-2,28	63,49	20,24	-18,66
Liikevoitto %	-31,77	-28,78	67,10	100,30

<b>OKM taloushallinnon koodiston mukaiset tunnusluvut</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Liikevaihdon muutos %	9,23	1,48	5,14	4,81
Liikevoitto %	-1,63	-1,65	2,38	3,12
Oman pääoman muutos %	5,53	-8,15	7,78	5,05
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	8,50	-10,13	9,71	4,18
Quick ratio	17,48	1,59	1,92	2,44
Kassan riittävyys päivissä	8,49	28,81	44,02	90,02
Omavaraisuusaste %	81,4	77,3	80,4	80,15
Nettovelkaantumisaste	-0,02	-0,08	0,10	0,21

Lisäaloituspaikkoihin on saatu rahoitusta useilla eri tavoilla ja eri erissä: osana vuosittaista strategiarahoitusta, todellisten kulujen mukaan raportoitavana OKM:n erityisavustuksena, kertaluontoisena harkinnanvaraisena OKM:n valtionavustuksena (saa jaksottaa toteutumivuosille) sekä kertaluontoisena perusrahoituksen eränä (ei saa jaksottaa) sekä OKM:n harkinnanvaraisena valtionrahoituksena (ns. RFF-rahoitus, saa jaksottaa). Vuonna 2021 tuloutettiin OKM:n ohjeiden mukaisesti erä 1,436 milj. euroa (kertaluontoinen perusrahoituksen erä, ei saa jaksottaa), johon liittyvät aloituspaikat (95 + 93 aloituspaikkaa, á 6 000 eur) toteutuvat vuosina 2021-2025. Näitä paikkoja rahoitetaan myös osana sopimuskauden vuosittaista strategiarahoitusta. Osakeyhtiön hallitus on päättänyt vuosia 2022 ja 2023 koskien, että tulostavoitteissa voidaan huomioida vuodelle 2021 kirjattavat tulot, joita ei voi jaksottaa, vaikka niitä



vastaavat kulut toteutuvat tulevina vuosina. Päätös on huomioitu osana alijäämäistä budjettia. Paikat ovat toteutuneet suunnitellun määräisenä.

## 8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Laurea ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta. Sopimus on allekirjoitettu joulukuussa 2020 koskien sopimuskautta 2021–2024. Kuvassa OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen Laureassa.

OKM-sopimuksen seurantaindikaattoreiden toteutuminen	2023	2022	2021	2020
Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot	1 867	1 594	1 670	1 552
Terveys ja hyvinvointi	923	761	807	779
Liiketalous ja palvelut	787	697	727	653
Tietojenkäsittely	157	136	136	120
Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	411	320	324	301
Tavoiteajassa suoritettujen AMK-tutkintojen osuus %	77	72	73	63
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo AMK	5,4	5,5	5,5	5,4
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo YAMK	5,7	5,7	5,6	5,4
Työllistyminen %	-	-	-	93
Avoimessa ammattikorkeakouluopetuksessa suoritettujen opintopisteiden määrä	42 630	46 423	48 940	41 420
Avainkumppanien määrä (kumulatiivinen)	101	84	60	29
T&K-toiminnan ulkopuolinen rahoitus EUR	8 311 466	7 045 081	4 737 302	4 258 000
3AMK:lle myönnetty ulkoinen T&K-rahoitus MEUR	5,73	5,57	5,24	4,54
3AMK yhteiset julkaisut	92	75	45	
Osaamispolkujen ja intensiiviopintojen opintokokonaisuuksien tarjonta	28	23	17	15

*Vuoden 2022 T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen luku korjattu 7 255 120 -> 7 045 081 OKM:n ohjeistettua ns. profirahoituksen raportointia. Avainkumppanien määrän osalta raportointitapaa on muutettu siten, että kumppanin irtisanottua sopimuksensa päättymään 31.12. kumppani lasketaan vielä kuluneen vuoden lukuun. Aikaisemmin tällaiset avainkumppanit on poistettu kuluvan vuoden lukemasta.*

## 9 Henkilöstö

Henkilöstölle järjestettiin koulutusta strategisesti merkittävistä teemoista, kuten kestävästä kehityksestä, tulevaisuusosaamisesta, digipedagogiikasta, ohjausosaamisesta, projektitaidoista ja kielitaidosta sekä kansainvälisyydestä. Lisäksi koko henkilöstölle suunnattua vuonna 2021 käynnistettyä LaureaShip

vuorovaikutusvalmennusta jatkettiin. Vuoden aikana käynnistettiin myös tekoälyosaamisen vahvistaminen koko henkilöstölle vaihteittain.

Opetushenkilöstön tutkintokohtaiset osaamiset määritettiin ja osaamiskartoitus toteutettiin Peppiin. Opetushenkilöstön osaamisen kehittäminen on kytketty vahvasti osaksi Pedagogista ohjelmaa. TKI- henkilöstön osaamisen kehittymisen tueksi rakennettiin TKI-asiantuntijoiden urapolku. Urapolulla on etenemiselle määritetyt kriteerit ja vaatimukset, ja urapolun avoimesti kerrotuilla palkkahaarukoilla edistetään palkka-avoimuutta. Tutkijoiden urapolulla toteutettiin ensimmäinen etenemisarviointi, jossa urapolulla oleva tutkija eteni erityistutkijasta johtavaksi tutkijaksi. Esihenkilövalmennuksien aikana yhteiskehittämällä edistettiin TKI-työn johtamista, pedagogista johtamista sekä kansainvälisyyden kehittämistä Laureassa.

Vuoden 2023 aikana luotiin käytänteitä ja prosesseja kansainväliseen rekrytointiin liittyen. KV-viikkoon osallistui kumppaneita 20 maasta ja 28 eri korkeakoulusta. Henkilöstön kansainvälisyyden osaamismerkki lanseerattiin.

Työeläkeyhtiö Kevan kanssa toteutettava hanke kehittämispäälliköiden työnkuvan muotoiluun työssä jaksamisen tukemiseksi jatkui vuoden 2023 kevään. Osana työterveysyhteistyötä toteutettiin lakisääteiset Korkeakouluyksiköiden E ja W työpaikkaselvitykset. Osana prosessia yksiköiden henkilöstölle tarjottiin mahdollisuus osallistua Aavan Aisti-työhyvinvointikyselyyn. Vuoden 2023 alusta otettiin käyttöön työsuhdepolkupyöräetu. Noin 5 % henkilöstöstä on ottanut edun käyttöönsä. Kevään kuluessa käsiteltiin henkilöstötutkimuksen tuloksia laajasti organisaatiossa ja tulosten perustella määriteltiin kehittämiskohteita, joita seurattiin säännöllisesti.

## 10 Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoululain mukaan yhtiön hallituksessa tulee olla 7–9 jäsentä. Näistä kahden on oltava ammattikorkeakoulu yhteisöstä, joista toisen on kuuluttava henkilöstöön ja toisen opiskelijoihin.

Hallituksen kokoonpano oli: Johannes Elmnäinen, Petri Graeffe (30.5.2023 lähtien), Johanna Hristov, Hilu Kangas-Ranta (30.5.2023 asti ja 9.8.2023 lähtien), Perttu Koistinen, Mio Kortelainen (30.5.2023 asti), Sanna Niinikoski, Veikka Putkisaari (30.5.2023 lähtien), Jarno Limnell (pj), Tanja Saarinen ja Juha Salo (30.5.2023 asti). Yhtiön hallitus piti vuoden aikana 13 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jouni Koski. Tilikauden 2023 tilintarkastuksesta on vastannut tilintarkastusyhteisö BDO Oy. Varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Eeva Koivula ja toisena varsinaisena tilintarkastusyhteisö BDO Oy sekä varatilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind. Toisena varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Lauri Roti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaikki 27 433 osaketta tuovat yhtäläisen äänivallan. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuspykälä, joka oikeuttaa osakkeenomistajan lunastamaan osakkeet, jotka siirtyisivät yhtiön nykyisten omistajien joukon ulkopuolelle. Lisäksi luovutustoimin tapahtuvaan osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön suostumus. Suostumuksen antaa yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön

tarkoitus on muu kuin voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- ja tappiutilille sekä käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

## 11 Kestävä kehitys

Laurea edistää kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista mm. kestävän kehityksen ohjelman avulla. Laurean tutkimusohjelmilla ja läpileikkaavilla teemoilla on osaamisalueiden mukaiset kestävän kehityksen linjaukset ja tavoitteet, joiden perusteella hankeportfoliota arvioidaan. Käytännön toimenpiteenä tämän toteuttamiseksi Laureassa arvioidaan jokaisen valmisteluvan saaneen hankeidean vaikutukset kestävän kehityksen tavoitteisiin.

Laurea jatkoi hankintaosaamisen kehittämistä kestävän kehityksen näkökulmasta osana Keino Akatemiaa. Kiinteistöhuollon kilpailutuksessa otettiin huomioon kestävän kehityksen näkökulmia entistä laajemmin. Tarjoajilta vaadittiin mm. selvitys ympäristöasioiden hallintatoimenpiteistä. Lisäksi valintaperusteissa painotettiin kiinteistöhoitajan kouluttautumista ylläpidon energiatehokkuuden ja vähähiilisyyden osaamisessa. Vuoden aikana toteutettiin energiaselvitys, jonka tuloksia mm. energiansäästöpotentiaalista hyödynnetään kiinteistöjen ylläpidossa.

Vuonna 2023 Laurea käytti kaikilla kampuksillaan vihreää sähköä, sekä Tikkurilan kampuksella myös vihreää kaukolämpöä, joiden avulla kiinteistöjen hiilidioksidipäästöt saatiin laskettua. Leppävaaran kampuksella aloitettiin Espoon kaupungin toimesta rakennusautomaatiojärjestelmien saneeraus, millä odotetaan olevan myös suotuisa vaikutus energiatehokkuuteen. Sosiaalista vastuuta Laurea kantoi mm. rakentamalla suurimmille kampuksille hiljaiset tilat tukemaan korkeakouluyhteisön hyvinvointia.

## 12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden voitto, määrältään 3 450 259,41 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton lisäykseksi.

## Liite: Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

## HENKILÖTYÖVUODET JA RAKENNE

## Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin

	2023			2022			2021		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetus	72	266	339	74	237	311	69	226	295
TKI	23	62	85	17	35	52	14	28	42
Muu	74	159	233	70	162	232	63	149	212
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>488</b>	<b>657</b>	<b>161</b>	<b>434</b>	<b>595</b>	<b>146</b>	<b>403</b>	<b>549</b>

## Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

	2023			2022			2021		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Johtajat	3	7	10	3	7	10	3	7	10

## Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

	2023			2022			2021		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>73</b>	<b>281</b>	<b>354</b>	<b>76</b>	<b>275</b>	<b>351</b>	<b>73</b>	<b>265</b>	<b>338</b>
			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>
Määräaikainen	4	27	31	4	30	34	5	36	41
			8,76 %			9,69 %			12,13 %
Vakinainen	69	254	323	72	245	317	68	229	297
			91,24 %			90,31 %			87,87 %
<b>TKI-henkilöstö</b>	<b>24</b>	<b>61</b>	<b>85</b>	<b>18</b>	<b>61</b>	<b>79</b>	<b>19</b>	<b>52</b>	<b>71</b>
			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>
Määräaikainen	7	16	23	7	30	37	7	36	43
			27,06 %			46,84 %			60,56 %
Vakinainen	17	45	62	11	31	42	12	16	28
			72,94 %			53,16 %			39,44 %
<b>Muu henkilöstö</b>	<b>73</b>	<b>169</b>	<b>242</b>	<b>73</b>	<b>161</b>	<b>234</b>	<b>75</b>	<b>164</b>	<b>239</b>
			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>			<b>100 %</b>
Määräaikainen	9	23	32	10	21	31	16	21	37
			13,22 %			13,25 %			15,48 %
Vakinainen	64	146	210	63	140	203	59	143	202
			86,78 %			86,75 %			84,52 %
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>511</b>	<b>681</b>	<b>167</b>	<b>497</b>	<b>664</b>	<b>167</b>	<b>481</b>	<b>648</b>

## Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

	2023			2022			2021		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
<b>Opetushenkilöstö</b>	73	281	354	76	275	351	73	265	338
Kokoaikainen	65	260	325	70	255	325	69	248	317
Osa-aikainen	8	21	29	6	20	26	4	17	21
<b>TKI-henkilöstö</b>	24	61	85	18	61	79	19	52	71
Kokoaikainen	23	56	79	16	51	67	19	45	64
Osa-aikainen	1	5	6	2	10	12	-	7	7
<b>Muu henkilöstö</b>	73	169	242	73	161	234	75	164	239
Kokoaikainen	70	165	235	71	153	224	73	159	232
Osa-aikainen	3	4	7	2	8	10	2	5	7
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>511</b>	<b>681</b>	<b>167</b>	<b>497</b>	<b>664</b>	<b>167</b>	<b>481</b>	<b>648</b>

## Henkilöstön keski-ikä, prosenttiosuudet

Keski-ikä	2023	2022	2021
Mies	48,5	48,4	47,1
Nainen	47,9	47,5	47,3
<b>Yhteensä</b>	<b>48,1</b>	<b>47,7</b>	<b>47,2</b>

## Henkilöstön ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

	Määrä 30v ja alle			Määrä 31-45 v			Määrä 46-55 v			Määrä 56-60 v			Määrä 61 v ja yli			Yhteensä		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
<b>Mies</b>	10	7	16	58	64	57	46	43	47	33	30	26	23	23	21	170	167	167
<b>Nainen</b>	26	26	33	180	191	181	167	158	146	84	74	73	54	48	48	511	497	481
<b>Yhteensä</b>	36	33	49	238	255	238	213	201	193	117	104	99	77	71	69	681	664	648
<b>Prosenttia</b>	5,3 %	5,0 %	7,6 %	34,9 %	38,4 %	36,7 %	31,3 %	30,3 %	29,78 %	17,2 %	15,7 %	15,3 %	11,3 %	10,7 %	10,6 %	100 %	100 %	100 %

## Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin	2023	2022	2021
<b>Opetushenkilöstö</b>	6	5	5
<b>TKI-henkilöstö</b>	6	3	5
<b>Muu henkilöstö</b>	3	4	3
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>13</b>

## Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

2023			2022			2021		
Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
4	5	9	2	14	16	6	11	17

### Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

Vuonna 2023 eläköityi yhteensä 9 henkilöä, keski-ikä ollessa 66,2 vuotta (keski-ikä 64,8 vuotta, 2022)

## PALKKAUS

### Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

39 835 162,96 eur

### Tulospalkkioiden osuus ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin

Ei tulospalkkioita

### Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

	2023		2022		2021	
	Mies	Nainen	Mies	Nainen	Mies	Nainen
<b>Opetushenkilöstö</b>	5493,25	5232,96	5 360,53	5 122,38	5 058,58	4 819,96
		95,26 %		95,56 %		95,28 %
<b>TKI-henkilöstö</b>	4648,58	4362,37	4 505,33	4 217,61	4 431,77	3 768,09
		93,84 %		93,61 %		85,02 %
<b>Muu henkilöstö</b>	4392,41	4137,14	4 133,06	4 063,59	3 775,60	3 723,52
		94,19 %		98,32 %		98,62 %
<b>Koko henkilöstö</b>	4890,21	4753,46	4 720,31	4 661,14	4 434,41	4 341,50
		97 %		98,75 %		97,90 %

## OSAAMINEN

### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla tohtorinkoulutus

15,26 % (Vuonna 2022, 12,7 %)

### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

	2023		2022		2021	
	Määrä	Osuus, %	Määrä	Osuus, %	Määrä	Osuus, %
<b>Opetushenkilöstö</b>	<b>354</b>	<b>100</b>	<b>351</b>	<b>100</b>	<b>319</b>	<b>100</b>
Ei pedagogista pätevyyttä	10	2,82 %	17	4,84	23	7,2
Pedagoginen pätevyys	344	97,18 %	334	95,16	296	92,8
<b>TKI-henkilöstö</b>	<b>85</b>	<b>100</b>	<b>79</b>	<b>100</b>	<b>43</b>	<b>100</b>
Ei pedagogista pätevyyttä	85	100	78	98,7	42	97,7
Pedagoginen pätevyys	0	0	1	1,3	1	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>439</b>	<b>78,4 %</b>	<b>430</b>	<b>77,9 %</b>	<b>362</b>	<b>82,0 %</b>

## TYÖHYVINVOINTI

### Työterveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)

	2023	2022	2022
<b>Yhteensä</b>	<b>5 064</b>	<b>4 884</b>	<b>3 560</b>



**AMMATTIKORKEAKOULU**  
*University of Applied Sciences*

# **Tilinpäätös**

## **1.1. - 31.12.2023**

### **Sisällys**

1	Tuloslaskelma, OKM:n koodiston mukainen .....	2
2	Tuloslaskelma, Kirjanpitoasetuksen mukainen.....	3
3	Tase .....	4
4	Rahoituslaskelma .....	5
5	Konsernituloslaskelma.....	6
6	Konsernituloslaskelma, Kirjanpitoasetuksen mukainen.....	7
7	Konsernitase .....	8
8	Konsernirahoituslaskelma .....	9
9	Liitetiedot.....	10-21
10	Allekirjoitukset .....	22
11	Kirjanpidonkirjat ja tositelajit .....	23



## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

## OKM:N KOODISTON MUKAINEN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>LIIKEVAIHTO</b>		
Valtionrahoitus	48 869 633,54	44 911 004,00
Avustustuotot	11 181 115,95	9 805 020,74
Liiketoiminnan tuotot	3 288 727,58	3 365 402,61
Muut tuotot	872 156,43	705 344,04
	<u>64 211 633,50</u>	<u>58 786 771,39</u>
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>64 211 633,50</b>	<b>58 786 771,39</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	48 136 731,91	43 463 334,68
Poistot ja arvonalentumiset	961 620,42	790 601,96
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	895 570,92	766 848,67
Toimitila- ja kiinteistökulut	6 333 874,99	5 753 664,28
Kone-, laite- ja kalustokulut	111 184,60	114 338,85
Asiantuntijapalvelut	1 303 300,86	1 171 846,96
Matkakulut	1 467 782,97	988 048,32
Markkinointi ja viestintä	784 175,75	567 164,90
IT-kulut	2 999 992,50	3 271 682,83
Materiaalit ja palvelut	1 441 269,78	2 057 938,33
Yleiskulut	552 630,31	498 656,19
Muut toimintakulut	268 323,93	311 040,79
	<u>65 256 458,94</u>	<u>59 755 166,76</u>
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>65 256 458,94</b>	<b>59 755 166,76</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 044 825,44</b>	<b>-968 395,37</b>
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
<b>Varainhankinta</b>		
Varainhankinnan tuotot	53 186,95	19 907,24
	<u>53 186,95</u>	<u>19 907,24</u>
<b>Sijoitustoiminta</b>		
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot	678 513,49	985 727,76
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut	530 261,74	832 900,47
Käyvän arvon muutos	3 281 778,12	-4 737 231,03
	<u>3 430 029,87</u>	<u>-4 584 403,74</u>
<b>Rahoitustoiminta</b>		
Rahoitustuotot	352 959,39	612,70
Rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	659 368,57	153 464,07
Rahoituskulut	6 218,68	21 797,54
	<u>1 006 109,28</u>	<u>132 279,23</u>
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>4 489 326,10</b>	<b>-4 432 217,27</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 444 500,66</b>	<b>-5 400 612,64</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>-5 758,75</b>	<b>64 427,19</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 450 259,41</b>	<b>-5 465 039,83</b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

## KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>		
Liiketoiminnan tuotot	3 288 727,58	3 365 402,61
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>3 288 727,58</b>	<b>3 365 402,61</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Valtionrahoitus	48 869 633,54	44 911 004,00
Avustustuotot	11 181 115,95	9 805 020,74
Muut tuotot	872 156,43	705 344,04
	<b>60 922 905,92</b>	<b>55 421 368,78</b>
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	1 441 269,78	2 057 938,33
Henkilöstökulut	48 136 731,91	43 463 334,68
Poistot ja arvonalentumiset	961 620,42	790 601,96
Muut kulut	14 716 836,83	13 443 291,79
<b>KULUT</b>	<b>65 256 458,94</b>	<b>59 755 166,76</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-1 044 825,44</b>	<b>-968 395,37</b>
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Varainhankinnan tuotot ja kulut	53 186,95	19 907,24
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	3 430 029,87	-4 584 403,74
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	1 006 109,28	132 279,23
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>4 489 326,10</b>	<b>-4 432 217,27</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 444 500,66</b>	<b>-5 400 612,64</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>-5 758,75</b>	<b>64 427,19</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 450 259,41</b>	<b>-5 465 039,83</b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

## TASE

VASTAAVAA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	256 401,88	364 546,34
Muut pitkävaikutteiset menot	838 776,31	757 457,49
	<u>1 095 178,19</u>	<u>1 122 003,83</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 808 767,12	1 967 139,03
	<u>1 808 767,12</u>	<u>1 967 139,03</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 552 945,79	3 530 745,79
Osuudet saman konsernin yrityksessä	3 334 499,58	3 334 499,58
Muut osakkeet ja osuudet	43 773 659,10	40 666 954,10
	<u>50 661 104,47</u>	<u>47 532 199,47</u>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>53 565 049,78</b>	<b>50 621 342,33</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	363 138,68	405 577,64
Lainasaamiset	1 286 118,49	1 238 985,21
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	17 782 101,31	17 782 101,31
	<u>19 431 358,48</u>	<u>19 426 664,16</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	316 588,75	142 028,03
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	512,52	4 643,25
Muut saamiset	615,86	2 427,94
Siirtosaamiset	4 449 392,61	4 208 369,76
	<u>4 767 109,74</u>	<u>4 357 468,98</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	0,00	1 209 785,35
Rahat ja pankkisaamiset	1 518 125,14	3 506 671,27
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>25 716 593,36</b>	<b>28 500 589,76</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>79 281 643,14</u></b>	<b><u>79 121 932,09</u></b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	68 000,00	82 400,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	0,00	53 186,95
Edellisten tilikausien voitto/tappio	57 428 661,61	62 893 701,44
Tilikauden voitto/tappio	3 450 259,41	-5 465 039,83
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>64 572 440,58</b>	<b>61 189 768,12</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	2 423 653,29	3 391 531,74
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	18 105,29
Siirtovelat	11 155 277,74	13 485 833,58
Muut lyhytaikaiset velat	1 130 271,53	1 036 693,36
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14 709 202,56</b>	<b>17 932 163,97</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b><u>79 281 643,14</u></b>	<b><u>79 121 932,09</u></b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

## EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 444 500,66	-5 400 612,64
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	961 620,42	790 601,96
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut oikaisut	5 758,75	-64 427,19
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>4 411 879,83</b>	<b>-4 674 437,87</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/-	-409 640,76	-1 811 740,15
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/väh.	-3 222 961,41	1 718 325,03
	-3 632 602,17	-93 415,12
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>779 277,66</b>	<b>-4 767 852,99</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-776 422,87	-1 562 698,54
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-4 694,32	-393 663,22
Sijoitusomaisuuden lisäys/vähennys	-1 919 119,65	8 986 186,77
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 700 236,84</b>	<b>7 029 825,01</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-14 400,00	54 000,00
Sijoitusomaisuuden lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Muu rahoitus	-53 186,95	-19 877,24
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-67 586,95</b>	<b>34 122,76</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 988 546,13</b>	<b>2 296 094,78</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 506 671,27</b>	<b>1 210 576,49</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 518 125,14</b>	<b>3 506 671,27</b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2023		1.1. - 31.12.2022	
Tuotot:				
Liikevaihto	63 346 261,89		58 088 224,18	
Toiminnan muut tuotot	<u>884 734,55</u>	64 230 996,44	<u>716 102,08</u>	58 804 326,26
Kulut:				
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 041 080,25		-972 114,75	
Palvelut	<u>-400 189,53</u>	-1 441 269,78	<u>-1 085 823,58</u>	-2 057 938,33
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-40 096 463,31		-36 039 835,98	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-6 607 654,82		-6 071 448,60	
Muut henkilösivukulut	<u>-1 432 613,78</u>	-48 136 731,91	<u>-1 352 050,10</u>	-43 463 334,68
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-1 661 198,50</u>	-1 661 198,50	<u>-1 515 277,63</u>	-1 515 277,63
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	<u>-13 738 160,15</u>	-13 738 160,15	<u>-12 582 706,92</u>	-12 582 706,92
		<u>-64 977 360,34</u>		<u>-59 619 257,56</u>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-746 363,90</b>		<b>-814 931,30</b>
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	1 084 659,83		1 006 247,70	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-536 664,29		-854 698,01	
Käyvän arvon muutos	<u>3 281 778,12</u>	3 829 773,66	<u>-4 737 231,03</u>	-4 585 681,34
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>3 083 409,76</b>		<b>-5 400 612,64</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja</b>		<b>3 083 409,76</b>		<b>-5 400 612,64</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>				
<b>Välittömät verot</b>		<b>5 758,75</b>		<b>-64 427,19</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b><u>3 089 168,51</u></b>		<b><u>-5 465 039,83</u></b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

## KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>		
Liiketoiminnan tuotot	3 308 090,52	3 382 957,48
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>3 308 090,52</b>	<b>3 382 957,48</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Valtionrahoitus	48 473 633,54	44 911 004,00
Avustustuotot	11 577 115,95	9 805 020,74
Muut tuotot	872 156,43	705 344,04
	<b>60 922 905,92</b>	<b>55 421 368,78</b>
<b>Kulut</b>		
Materiaalit ja palvelut	1 441 269,78	2 057 938,33
Henkilöstökulut	48 136 731,91	43 463 334,68
Poistot ja arvonalentumiset	1 661 198,50	1 515 277,63
Muut kulut	13 738 160,15	12 582 706,92
<b>KULUT</b>	<b>64 977 360,34</b>	<b>59 619 257,56</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>-746 363,90</b>	<b>-814 931,30</b>
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Varainhankinnan tuotot ja kulut	53 186,95	19 907,24
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	3 281 778,12	-4 737 231,03
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	494 808,59	131 642,45
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>3 829 773,66</b>	<b>-4 585 681,34</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>3 083 409,76</b>	<b>-5 400 612,64</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>-5 758,75</b>	<b>64 427,19</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>3 089 168,51</b>	<b>-5 465 039,83</b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

## TASE

VASTAAVAA	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	256 401,88	364 546,34
Muut pitkävaikutteiset menot	1 085 392,81	1 004 073,99
	<u>1 341 794,69</u>	<u>1 368 620,33</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 045 000,00	2 045 000,00
Rakennukset	16 961 643,74	17 403 568,13
Koneet ja kalusto	1 808 767,12	1 967 139,03
Muu käyttöomaisuus	0,00	4 611,00
	<u>20 815 410,86</u>	<u>21 420 318,16</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 552 945,79	3 530 745,79
Muut osakkeet ja osuudet	43 773 659,10	40 666 954,10
	<u>47 326 604,89</u>	<u>44 197 699,89</u>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>69 483 810,44</b>	<b>66 986 638,38</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 649 257,17	1 644 562,85
	<u>1 649 257,17</u>	<u>1 644 562,85</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	326 760,81	150 382,13
Muut saamiset	615,86	2 427,94
Siirtosaamiset	4 449 392,61	4 208 369,76
	<u>4 776 769,28</u>	<u>4 361 179,83</u>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut rahamarkkinainstrumentit	0,00	1 209 785,35
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	1 590 106,02	3 773 293,62
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>8 016 132,47</b>	<b>10 988 821,65</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>77 499 942,91</b>	<b>77 975 460,03</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	68 000,00	82 400,00
Muut sidotut rahastot	0,00	53 186,95
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Edellisten tilikausien voitto/tappio	55 907 772,88	61 331 857,72
Tilikauden voitto/tappio	3 089 168,51	-5 465 039,83
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>62 690 460,95</b>	<b>59 627 924,40</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	0,00	0,00
Ostovelat	2 479 983,65	3 428 865,35
Siirtovelat	11 155 277,74	13 845 833,58
Muut lyhytaikaiset velat	1 174 220,57	1 072 836,70
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14 809 481,96</b>	<b>18 347 535,63</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>77 499 942,91</b>	<b>77 975 460,03</b>

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

## EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 083 409,76	-5 400 612,64
Oikaistaan		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 661 198,50	1 515 277,63
Rahoitustuotot ja -kulut	-547 995,54	-151 549,69
Käyvän arvon muutos	-3 281 778,12	4 737 231,03
Maksetut välittömät verot	5 758,75	-64 427,19
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	920 593,35	635 919,14
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys-/vähennys+	-415 589,45	-1 815 451,00
Muut oikaisut	0,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys+/vähennys-	-3 538 053,67	1 773 696,69
	-3 953 643,12	-41 754,31
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>-3 033 049,77</b>	<b>594 164,83</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 029 465,56	-1 590 012,54
Myydyt tytäryritysosakkeet	0,00	0,00
Lainasaamisten lisäys/vähennys	-4 694,32	-903 663,22
Investoinnin sijoituksiin	-3 128 905,00	4 586 186,77
Sijoitusten nettotulot	3 829 773,66	-4 585 681,34
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-333 291,22</b>	<b>-2 493 170,33</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Oman pääoman muutokset	-14 400,00	54 000,00
Rahoitusarvopapereiden muutos	1 209 785,35	4 400 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Muu rahoitus	-53 186,95	-19 877,24
Kertyneiden voittovarojen muutos	40 954,99	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 183 153,39</b>	<b>4 434 122,76</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys(-)</b>	<b>-2 183 187,60</b>	<b>2 535 117,26</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 773 293,62</b>	<b>1 238 176,36</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 590 106,02</b>	<b>3 773 293,62</b>



## AMMATTIKORKEAKOULUN LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2023		1.1.-31.12.2022	
<b>LIKEVAIHTO</b>	3 287 347,58		3 365 402,61	
Liiketoiminnan muut tuotot	0,00	3 287 347,58	137,50	3 365 540,11
<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>		<b>3 287 347,58</b>		<b>3 365 540,11</b>
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-444 613,68		-380 255,21	
Palvelut	-98 662,99	-543 276,67	-234 306,94	-614 562,15
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 552 832,33		-1 338 191,95	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-255 291,30		-222 486,31	
Muut henkilösivukulut	-58 166,22	-1 866 289,85	-46 567,49	-1 607 245,75
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-55 094,75	-55 094,75	-18 460,05	-18 460,05
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	-1 292 189,40	-1 292 189,40	-1 158 514,43	-1 158 514,43
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>-3 756 850,67</b>		<b>-3 398 782,38</b>
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-469 503,09</b>		<b>-33 242,27</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA</b>		<b>7 600,00</b>		<b>0,00</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-461 903,09</b>		<b>-33 242,27</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO</b>		<b>-461 903,09</b>		<b>-33 242,27</b>

**TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2023**  
**(1 000 €)**

<b>Koulutustoiminta</b>	<b>Perustehtävä</b>	<b>Liiketoiminta</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Tuotot</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	37 088	0	37 088
Avustustuotot	2 549	0	2 549
Liiketoiminnan tuotot	1	2 746	2 747
Muut tuotot	807	0	807
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	-29 236	-1 362	-30 598
Poistot	-593	-55	-648
Muut kulut	-8 769	-1 513	-10 282
Osuus yhteisistä kuluista	0	0	0
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>1 848</b>	<b>-184</b>	<b>1 664</b>
<b>T&amp;K-toiminta</b>			
<b>Tuotot</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	11 726	0	11 726
Avustustuotot	8 629	0	8 629
Liiketoiminnan tuotot	0	261	261
Muut tuotot	64	0	64
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	-16 889	-174	-17 063
Poistot	-311	0	-311
Muut kulut	-5 515	-136	-5 651
<b>T&amp;k-toiminta yhteensä</b>	<b>-2 296</b>	<b>-49</b>	<b>-2 345</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>			
<b>Tuotot</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	55	0	55
Avustustuotot	2	0	2
Liiketoiminnan tuotot	0	280	280
Muut tuotot	1	0	1
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	-145	-330	-476
Poistot	-3	0	-3
Muut kulut	-38	-187	-225
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-128</b>	<b>-237</b>	<b>-365</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>-575</b>	<b>-470</b>	<b>-1 045</b>
<b>Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>			<b>4 489</b>
<b>Tuloverot</b>			<b>-6</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>			<b>3 450</b>
<b>Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut</b>			
<b>Tuotot</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus	17 842		
Avustustuotot	762		
Liiketoiminnan tuotot	253		
Muut tuotot	122		
- <i>Sirretty toiminnolle</i>	-18 979		
<b>Kulut</b>			
Henkilöstökulut	8 654		
Poistot	844		
Muut kulut	12 072		
- <i>Sirretty toiminnolle</i>	-21 569		

## TULOSLASKELMAN ERITTELYT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>				
Perusrahoitus	48 869 633,54	44 911 004,00	48 869 633,54	44 911 004,00
Muut koulutus- ja palvelutoiminnan tuotot	3 495 854,45	3 528 825,39	3 476 491,51	3 511 270,52
Maksut ja korvaukset	684 392,50	559 476,13	684 392,50	559 476,13
Hankerahoitus valtiolta, EU:lta ja muilta yhteisöiltä	11 181 115,95	9 805 020,74	11 181 115,95	9 805 020,74
	<b>64 230 996,44</b>	<b>58 804 326,26</b>	<b>64 211 633,50</b>	<b>58 786 771,39</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Aineet ja materiaalit	1 041 080,25	972 114,75	1 041 080,25	972 114,75
Palvelujen ostot	400 189,53	1 085 823,58	400 189,53	1 085 823,58
	<b>1 441 269,78</b>	<b>2 057 938,33</b>	<b>1 441 269,78</b>	<b>2 057 938,33</b>
<b>Henkilöstökulut</b>				
Suoriteperusteiset palkat				
Toimitusjohtaja ja hallitus	211 585,00	187 165,00	211 585,00	187 165,00
Muu henkilöstö	39 884 878,31	35 852 670,98	39 884 878,31	35 852 670,98
Eläkekulut	6 607 654,82	6 071 448,60	6 607 654,82	6 071 448,60
Muut henkilösivukulut	1 432 613,78	1 352 050,10	1 432 613,78	1 352 050,10
	<b>48 136 731,91</b>	<b>43 463 334,68</b>	<b>48 136 731,91</b>	<b>43 463 334,68</b>
<b>Poistot</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Atk-ohjelmat ja oikeudet	108 144,46	128 217,75	108 144,46	128 217,75
Vuokrahuoneistojen peruseräparannukset	219 643,58	191 543,70	219 643,58	191 543,70
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset	699 578,08	724 675,67	0,00	0,00
Koneet ja kalusteet	633 832,38	470 840,51	633 832,38	470 840,51
Muu käyttöomaisuus				
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>1 661 198,50</b>	<b>1 515 277,63</b>	<b>961 620,42</b>	<b>790 601,96</b>
<b>Toiminnan muut kulut</b>				
Vuokrat	3 667 366,80	3 439 655,25	3 667 366,80	3 439 655,25
Vuokrat saman konsernin yritykselle	0,00	0,00	1 655 499,84	1 398 765,47
Muut kulut	10 070 793,35	9 143 051,67	9 393 970,19	8 604 871,07
	<b>13 738 160,15</b>	<b>12 582 706,92</b>	<b>14 716 836,83</b>	<b>13 443 291,79</b>

**HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Päätoimisen henkilöstön työpanos (htv)	658	618	658	618
Eri henkilöitä vuoden aikana	1262	1204	1262	1204

**JOHDON PALKAT JA PALKKIOT**

Toimitusjohtaja ja hallitus	211 585,00	187 165,00	211 585,00	187 165,00
-----------------------------	------------	------------	------------	------------

**TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT**

BDO Audiator Oy

Tilintarkastus	16 357,47	12 581,62	15 262,47	12 581,62
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------

BDO Audiator Oy

Hankkeiden tilintarkastus	12 414,80	5 487,33	12 414,80	5 487,33
---------------------------	-----------	----------	-----------	----------

<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>28 772,27</b>	<b>18 068,95</b>	<b>27 677,27</b>	<b>18 068,95</b>
--------------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

## TILINPÄÄTÖKSEN 2023 LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiöjärjestyksen mukaan Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksessä mahdollisesti syntyvä voitto on siirrettävä kertyneisiin voittovaroihin ja käytettävä ammattikorkeakouluopetuksen kehittämiseen.

### Tytäryhtiö ja konsernirakenne

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa yrityksen Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:n, y-tunnus 0656049-8, kotipaikka Vantaa. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy laatii konsernitilinpäätöksen tytäryrityksestään Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:sta, josta Laurea-ammattikorkeakoulun omistusosuus on 100%.

### Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön ja sen tytäryrityksen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

#### *Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet*

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan mukaan. Käytetyt suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusto	5 vuotta
Vuokrahuoneistojen peruseräparannus	5 vuotta

### *Sijoitusomaisuus*

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupassakäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Opetus- ja kulttuuriministeriön 10.11.2023 vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (VN/30606/2022) mukaisesti korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä mahdollisia kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita. Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksesta, tulee erityisesti huomioida sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käyvään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan

osalta sekä tilikauden realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2023 tuloslaskelmaan merkityt määrät:

Käypä arvo 1.1.2023	40.666.954,10
Ostot	13.642.590,80
Myynnit ja vähennykset	13.817.663,92
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	<u>3.281.778,12</u>
Käypä arvo 31.12.2023	43.773.659,10

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa, jossa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset kuuluvat tasoon 1, jossa käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset ja osakesijoitukset tasolle 1.

Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa

#### Annetut pääomalainat

Pääomalaina 100 000,00 euroa annettu EduExcellence Oy:lle 19.3.2021.

Lainan pääomaehtoisuus ja etuoikeusasema: yhtiön purkautuessa ja konkurssissa velka ja sille laskettu korko tai muu hyvitys voidaan maksaa takaisin vain kaikkia tavallisia velkoja huomommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta. Pääoman palautukseen, koron maksamiseen, tasekirjaukseen, vakuuden antamiseen ja lainaa koskeviin muotomääräyksiin sovelletaan osakeyhtiölain pääomalainaa koskevia vähimmäissäännöksiä.

Velallinen on velvollinen maksamaan velasta koko laina-ajan vuotuista korkoa, jonka suuruus on viisi (5) prosenttia. Korkokausi on yhtiön tilikausi, joka on 01.01.-31.12. Korko maksetaan pääomalainan eräännyttämisspäivänä.

#### Tilinpäätöksen liitetiedot

Rahoituslaskelma on esitetty OKM:n ohjeistuksen mukaisesti epäsuoralla rahoituslaskelmalla. Tuloslaskelman liitetietoina esitetään tarkemmin liikevaihdon erittely, toiminnan muiden tuottojen ja toiminnan muiden kulujen erittely. Lisäksi on esitetty toiminto-/alatoimintokohtainen erittely tilikauden tuotoista ja kuluista tuloslaskelman rakenteella. Toimintokohtainen tuloslaskelma on jaettu erikseen perustoimintaan (-tehtävään) ja liiketoimintaan. Toimintokohtaisia tietoja käytetään ammattikorkeakoulujen toiminnan seuraamiseen korkeakoulujärjestelmän näkökulmasta, jolloin toimintojen määrittelyn peruslähtökohtana on ammattikorkeakouluille ammattikorkeakoululaissa määritellyt tehtävät. Toimintokohtaiset tiedot esitetään tuloslaskelman liitetiedoissa pääluokissa: Koulutus, T&k- toiminta ja Muu yhteiskunnallinen toiminta. Yhteiskulut on vyörytetty laskennallisina erinä toimintojen pääluokkiin.

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2023

SIJOITUKSET	Konserni 2023					Konserni 2022				
	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet	Osake- ja osuudet
<b>Osake- ja osuudet</b>										
DIMECC Oy	10 000,00					10 000,00				
FIMECC Oy	40 000,00					40 000,00				
KuntaPro	2 500,00					2 500,00				
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	1,00					1,00				
<b>Osakkuusyritykset</b>		<b>Omistus- osuus-%</b>	<b>Osuus omasta pääomasta</b>	<b>Tasearvo</b>	<b>Tilikauden tulos</b>		<b>Omistus- osuus-%</b>	<b>Osuus omasta pääomasta</b>	<b>Tasearvo</b>	<b>Tilikauden tulos</b>
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	153 696,42	500 000,00	207 635,67	500 000,00	33,33 %	84 491,45	500 000,00	88 165,74
HigherEd Hub Finland Oy	22 200,00	2,96 %								
	<b>3 552 945,79</b>					<b>3 530 745,79</b>				
<b>Osake- ja osuudet</b>										
DIMECC Oy	10 000,00					10 000,00				
FIMECC Oy	40 000,00					40 000,00				
KuntaPro	2 500,00					2 500,00				
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	1,00					1,00				
<b>Osakkuusyritykset</b>		<b>Omistus- osuus-%</b>	<b>Osuus omasta pääomasta</b>	<b>Tasearvo</b>	<b>Tilikauden tulos</b>		<b>Omistus- osuus-%</b>	<b>Osuus omasta pääomasta</b>	<b>Tasearvo</b>	<b>Tilikauden tulos</b>
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00	2 978 244,79	22,94 %	2 876 715,50	2 978 244,79	0,00
EduExcellence Oy *	500 000,00	33,33 %	153 696,42	500 000,00	207 635,67	500 000,00	33,33 %	84 491,45	500 000,00	88 165,74
HigherEd Hub Finland Oy	22 200,00	2,96 %								
	<b>3 552 945,79</b>					<b>3 530 745,79</b>				
<b>Tytäryritys</b>										
Kiinteistö Oy Tikkurila Laurea II	<b>3 334 499,58</b>	100,00 %	1 452 519,95	3 334 499,58	0,00	<b>3 334 499,58</b>	100,00 %	1 772 655,86	3 334 499,58	0,00

\* Osuus omasta pääomasta pääomalainakorjattu

## Sijoitusrahastot

	Konserni 2023				Konserni 2022			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	1 492 080,06	1 492 080,06	48 672,36	1 443 407,70	3 851 370,04	3 851 370,04	1 055,54	3 850 314,50
Pitkät korkosijoitukset	18 719 547,86	18 719 547,86	132 904,72	18 586 643,14	17 011 154,24	17 011 154,24	-1 657 571,56	18 668 725,80
Osakerahastot	18 291 256,12	18 291 256,12	2 348 056,81	15 943 199,31	14 240 631,82	14 240 631,82	299 346,28	13 941 285,54
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 296 896,10	1 296 896,10	24 388,49	1 272 507,61	1 587 125,49	1 587 125,49	-50 759,57	1 637 885,06
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	1 028 678,98	1 028 678,98	20 902,62	1 007 776,36	565 639,55	565 639,55	57 863,19	507 776,36
Muut arvopaperit	2 945 199,98	2 945 199,98	-399 558,92	3 344 758,90	3 411 032,96	3 411 032,96	243 654,08	3 167 378,88
<b>Sijoitusrahastot yhteensä</b>	<b>43 773 659,10</b>	<b>43 773 659,10</b>	<b>2 175 366,08</b>	<b>41 598 293,02</b>	<b>40 666 954,10</b>	<b>40 666 954,10</b>	<b>-1 106 412,04</b>	<b>41 773 366,14</b>

## Sijoitusrahastot

	Emoyhtiö 2023				Emoyhtiö 2022			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	1 492 080,06	1 492 080,06	48 672,36	1 443 407,70	3 851 370,04	3 851 370,04	1 055,54	3 850 314,50
Pitkät korkosijoitukset	18 719 547,86	18 719 547,86	132 904,72	18 586 643,14	17 011 154,24	17 011 154,24	-1 657 571,56	18 668 725,80
Osakerahastot	18 291 256,12	18 291 256,12	2 348 056,81	15 943 199,31	14 240 631,82	14 240 631,82	299 346,28	13 941 285,54
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 296 896,10	1 296 896,10	24 388,49	1 272 507,61	1 587 125,49	1 587 125,49	-50 759,57	1 637 885,06
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	1 028 678,98	1 028 678,98	20 902,62	1 007 776,36	565 639,55	565 639,55	57 863,19	507 776,36
Muut arvopaperit	2 945 199,98	2 945 199,98	-399 558,92	3 344 758,90	3 411 032,96	3 411 032,96	243 654,08	3 167 378,88
<b>Sijoitusrahastot yhteensä</b>	<b>43 773 659,10</b>	<b>43 773 659,10</b>	<b>2 175 366,08</b>	<b>41 598 293,02</b>	<b>40 666 954,10</b>	<b>40 666 954,10</b>	<b>-1 106 412,04</b>	<b>41 773 366,14</b>

## RAHOITUSARVOPAPERIT

Muut rahamarkkinainstrumentit  
Evli Likvidisalkku 185922

Konserni	
2023	2022
0,00	1 209 785,35

Emoyhtiö	
2023	2022
0,00	1 209 785,35



## PITKÄAIKAISET SAAMISET

## Pitkäaikaiset siirtosaamiset

Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiästä.

## Pääomallainsaamiset

EduExcellence

## Lainasaamiset

Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä

## Muut pitkäaikaiset lainasaamiset

Muut saamiset, OKM

OKM:n maksama arvonnäisäverokompensaatio

Toteutuneet arvonnäisäverot perustehtävässä

OKM:n alv-saaminen 1.1.

OKM alv-saaminen 31.12.

## Pitkäaikaiset saamiset yhteensä

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

		Konserni		Emoyhtiö	
		2023	2022	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset siirtosaamiset</b>		<b>363 138,68</b>	<b>405 577,64</b>	<b>363 138,68</b>	<b>405 577,64</b>
Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiästä.					
<b>Pääomallainsaamiset</b>					
EduExcellence		<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100 000,00</b>
<b>Lainasaamiset</b>					
Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17 782 101,31</b>	<b>17 782 101,31</b>
<b>Muut pitkäaikaiset lainasaamiset</b>					
Muut saamiset, OKM					
OKM:n maksama arvonnäisäverokompensaatio		2 292 000,00	1 593 996,00	2 292 000,00	1 593 996,00
Toteutuneet arvonnäisäverot perustehtävässä		2 339 133,28	2 540 098,18	2 339 133,28	2 540 098,18
OKM:n alv-saaminen 1.1.		1 138 985,21	192 883,03	1 138 985,21	192 883,03
OKM alv-saaminen 31.12.		<b>1 186 118,49</b>	<b>1 138 985,21</b>	<b>1 186 118,49</b>	<b>1 138 985,21</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>1 649 257,17</b>	<b>1 644 562,85</b>	<b>19 431 358,48</b>	<b>19 426 664,16</b>
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>					
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>					
10021068	Tuloutus 2023	133 796,63		103 047,35	
10021059	Tuloutus 2023	121 773,78		85 416,99	
10021254	Tuloutus 2023	118 186,96		80 291,50	
10021259	Jaksotus 02-12/2023	112 772,37		80 006,17	
10021261	Jaksotus 2023	103 840,26		71 831,99	
10021270	Jaksotus 03-12/2023	103 386,71		67 752,95	
10011637	Jaksotus 2022	103 047,34		66 139,98	
10021247	Tuloutus 2023	94 360,98		58 531,90	
10011765	Jaksotus 2023	92 253,55		57 353,83	
10011865	Tuloutus 2023	84 888,19		56 868,66	
10021279	Jaksotus 10-12/2023	82 879,42		56 826,66	
10021087	Jaksotus 04-08/2023	80 128,18		55 409,68	
10021083	Jaksotus 05-10/2023	75 266,58		54 568,78	
10021240	Jaksotus 09-10/2023	73 383,00		53 660,48	
10021152	Jaksotus 05-09/2023	70 907,93		53 621,00	
10021055	Jaksotus 06-12/2022	67 752,95		51 051,60	
10021055	Jaksotus 04-12/2023	63 259,93		50 732,23	
10021279	Jaksotus 04-09/2023	62 754,10		49 381,44	
10021052	Tuloutus 2023	60 466,04		49 192,50	
10021004	Jaksotus 2023	58 775,94		47 247,89	
10021302	Tuloutus 2023	55 179,11		46 677,91	
10011864	Tuloutus 07-12/2023	54 611,18		45 500,00	
10021280	Jaksotus 04-12/2023	52 938,98		43 095,45	
10021285	Jaksotus 04-12/2023	50 595,66		41 800,00	
10021066	Jaksotus 01-08/2023	50 550,99		41 780,23	
10021272	Tuloutus 2023	50 133,82		41 602,62	
10021061	Tuloutus 2023	49 899,38		40 634,46	
10021144	Tuloutus 2023	46 923,96		40 485,96	
10021048	Tuloutus 2023	46 779,21		40 200,00	
10021289	Tuloutus 2023	46 284,80		40 189,07	
10021136	Tuloutus 09-12/2023	43 764,08		40 169,37	
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>		<b>4 449 392,61</b>		<b>4 208 369,76</b>	

## OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98	602 650,68	602 650,98
Stipendirahasto	68 000,00	82 400,00	68 000,00	82 400,00
SVOP-rahasto	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	0,00	53 186,95	0,00	53 186,95
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	55 907 772,88	61 331 857,72	57 428 661,61	62 893 701,44
Tilikauden voitto (tappio)	3 089 168,51	-5 465 039,83	3 450 259,41	-5 465 039,83
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>62 690 460,95</b>	<b>59 627 924,40</b>	<b>64 572 440,28</b>	<b>61 189 768,12</b>

## VIERAS PÄÄOMA

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<b>Muut velat</b>				
Ennakkonpidätysvelka	965 117,10	857 258,43	965 117,10	857 258,43
Sairausvakuutusvelka	53 249,19	43 413,82	53 249,19	43 413,82
Muut velat	155 854,28	172 164,45	111 905,24	136 021,11
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 174 220,57</b>	<b>1 072 836,70</b>	<b>1 130 271,53</b>	<b>1 036 693,36</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Lomapalkkavelka	3 187 540,36	2 932 865,09	3 187 540,36	2 932 865,09
OKM-rahoitus	3 891 157,54	6 818 067,58	3 891 157,54	6 818 067,58
EU-rahoitus	1 799 247,30	2 423 004,50	1 799 247,30	2 423 004,50
Muiden yhteisöjen rahoitus	43 741,29	75 886,83	43 741,29	75 886,83
Hankeosuudet, partnereille tilittävät	13 173,87	584 598,78	13 173,87	584 598,78
Muut siirtovelat	2 220 417,38	1 011 410,80	2 220 417,38	651 410,80
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>11 155 277,74</b>	<b>13 845 833,58</b>	<b>11 155 277,74</b>	<b>13 485 833,58</b>

## PYSYVÄT VASTAAVAT 31.12.2023

KONSERNI	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	883 677,54	1 291 417,50	3 227 277,79	1 079 214,87	29 064 320,30	2 045 000,00	37 590 908,00
Lisäykset	0,00	300 962,40	475 460,47	0,00	257 653,69	0,00	1 034 076,56
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>883 677,54</b>	<b>1 592 379,90</b>	<b>3 702 738,26</b>	<b>1 079 214,87</b>	<b>29 321 973,99</b>	<b>2 045 000,00</b>	<b>38 624 984,56</b>
Kertyneet poistot 1.1.	519 131,22	345 433,36	1 260 138,76	1 021 124,98	11 660 752,17	0,00	14 806 580,49
Poistot 1.1.-31.12.	108 144,46	175 002,97	633 832,38	44 640,61	699 578,08	0,00	1 661 198,50
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>627 275,68</b>	<b>520 436,33</b>	<b>1 893 971,14</b>	<b>1 065 765,59</b>	<b>12 360 330,25</b>	<b>0,00</b>	<b>16 467 778,99</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>256 401,86</b>	<b>1 071 943,57</b>	<b>1 808 767,12</b>	<b>13 449,28</b>	<b>16 961 643,74</b>	<b>2 045 000,00</b>	<b>22 157 205,57</b>

EMOYHTIÖ	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	883 677,54	1 044 801,00	3 227 277,79	1 079 214,87	0,00	0,00	6 234 971,20
Lisäykset	0,00	300 962,40	475 460,47	0,00	0,00	0,00	776 422,87
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>883 677,54</b>	<b>1 345 763,40</b>	<b>3 702 738,26</b>	<b>1 079 214,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 011 394,07</b>
Kertyneet poistot 1.1.	519 131,22	345 433,36	1 260 138,76	1 021 124,98	0,00	0,00	3 145 828,32
Poistot 1.1.-31.12.	108 144,46	175 002,97	633 832,38	44 640,61	0,00	0,00	961 620,42
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>627 275,68</b>	<b>520 436,33</b>	<b>1 893 971,14</b>	<b>1 065 765,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 107 448,74</b>
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>256 401,86</b>	<b>825 327,07</b>	<b>1 808 767,12</b>	<b>13 449,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 903 945,33</b>

## VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
<b>Leasingvastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	317 618,01	265 244,57	317 618,01	265 244,57
Myöhemmin maksettavat	496 206,06	395 410,95	496 206,06	395 410,95
<b>Yhteensä</b>	<b>813 824,07</b>	<b>660 655,52</b>	<b>813 824,07</b>	<b>660 655,52</b>
Leasingvastuut muodostuvat tavanomaisista sopimuksista.				
<b>Vuokravastuut</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 440 537,71	3 945 845,22	6 493 357,51	5 671 199,82
Myöhemmin maksettavat	33 437 409,91	2 753 806,74	33 437 409,91	2 753 806,74
<b>Yhteensä</b>	<b>37 877 947,62</b>	<b>6 699 651,96</b>	<b>39 930 767,42</b>	<b>8 425 006,56</b>
Osuus Kiinteistö Oy Porvoon Campuksen vieraasta pääomasta	16 120,62	16 965,91	16 120,62	16 965,91
Osuus EduExellence Oy:n vieraasta pääomasta	186 890,41	280 089,89	186 890,41	280 089,89
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
KOy Tikkurilan Laurea II -osakkeet, 4000 kpl				
Rahalaitoslainat, Nordea	0,00	0,00	0,00	0,00
Pantattujen sijoitusosakkeiden kirjanpitoarvo	0,00	0,00	3 334 499,58	3 334 499,58

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2023	2022	2023	2022
Tilikauden aikana lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:				
Myynnit	1 083 646,00	1 223 073,00	1 083 646,00	1 223 073,00
Ostot	-24 040,00	-56 820,00	-24 040,00	-56 820,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 059 606,00</b>	<b>1 166 253,00</b>	<b>1 059 606,00</b>	<b>1 166 253,00</b>

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy on myynyt koulutuspalvelua Haaga-Helia ammattikorkeakoulu Oy:n ja Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n kanssa yhteisesti omistamalleen koulutusvienti-yhtiölle EduExellence Oy:lle sekä ostanut yhtiöltä koulutusvientiin liittyvää asiantuntijapalvelua. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

**LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY****Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset**

Vantaalla, 20. maaliskuuta 2024

Jarno Limnell  
puheenjohtaja

Jouni Koski  
toimitusjohtaja

Johannes Elmnäinen

Petri Graeffe

Johanna Hristov

Hilu Kangas-Ranta

Perttu Koistinen

Sanna Niinikoski

Veikka Putkisaari

Tanja Saarinen

**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä.

BDO Oy

Eeva Koivula  
KHT, JHT

Lauri Roti  
KHT

## LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

### KIRJANPIDON KIRJAT JA TOSITELAJIT 2023

Kirjanpidon osa	Tositelaji		Säilytystapa ja -paikka
Tilinpäätös		Toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista Tase-erittelyt	Sähköisenä pdf-muodossa Microsoft Dynamics 365 Business Centralissa
Päivä- ja pääkirjat		Vuosittain kirjanpitojärjestelmästä	Sähköisenä pdf-muodossa Microsoft Dynamics 365 Business Centralissa
Pääkirjanpito	ALKUTAPAHTUMAT KO-KP-PVK	Avaava tase Käyttöomaisuus- pääkirjanpito päiväkirja	Business Centralissa Business Centralissa
	KO	Käyttöomaisuuden hankinnat	Business Centralissa
	LM-LASKU+	Kirjatut myyntilaskut	Business Centralissa
	LO-LASKU+	Kirjatut ostolaskut	Business Centralissa
	LYPVK-MAKS.	Maksupäiväkirja, ostolaskut	Business Centralissa
	LYPVK-MATKALASKUT	Matkalaskut	Basware TEM
	LYPVK-MUISTIOT, SIS.	Sisäiset muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-MUISTIOT, UL	Ulkoiset muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-MUISTIOT, HY	Ulkoiset, hyväksyttävät muistiotositteet	Business Centralissa
	LYPVK-PALKAT	Palkkatositteet	Paperitulosteena
	LYPVK-SUOR.	Myyntilaskujen suoritukset	Business Centralissa
	LYPVK-TILIOTTEET	Tiliotteet	Business Centralissa
	LT	Liitetietositteet	Tallennettu verkkolevyllä
	PALKKAJAKO	Palkkojenjakoajon tositteet	Business Centralissa
	TULONJAKS	Tulonjaksotusajon tositteet	Business Centralissa

### SÄILYTYS

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilinpäätös ja toimintakertomus  
Tase-erittelyt ja muut kirjanpitokirjat  
Tililuettelot

Vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä:

Tilikauden tositteet

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Laurea Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using Laurea Sign

Päiväys / Date: 20.03.2024 17:55:36 (UTC +0200)

## Sanna Pauliina Niinikoski

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; OMcKqVezfF1D4rxk4kRxLprE6K5Mrf0WWpVhXWhrn1U=>]

Päiväys / Date: 20.03.2024 17:56:18 (UTC +0200)

## Jouni Markus Koski

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc; Hg7k7-xjuNbf7CxUx0imRkYhNXHf1XwCqBpuLxQX\\_VY=](https://www.ident.nets.eu/oidc; Hg7k7-xjuNbf7CxUx0imRkYhNXHf1XwCqBpuLxQX_VY=)]

Päiväys / Date: 20.03.2024 17:57:32 (UTC +0200)

## Perttu Juhani Koistinen

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; cqllwTA9Zkq0KvI9D3FgWtsS-MrRWGcshdDFDp3k67o=>]

Päiväys / Date: 20.03.2024 17:59:52 (UTC +0200)

## TANJA HANNELE SAARINEN

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc; jVTkP4kPP036x21ZIWovG\\_kOsJgiqsCyHmuWYZIP5z0=](https://www.ident.nets.eu/oidc; jVTkP4kPP036x21ZIWovG_kOsJgiqsCyHmuWYZIP5z0=)]

Päiväys / Date: 20.03.2024 18:05:22 (UTC +0200)

## Hilu Henna Ilona Kangas-Ranta

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; 1uY099zT1ldG4dNAIGbbsWfDA2XGD6hUxSNn-nZVDDY=>]

Päiväys / Date: 20.03.2024 18:27:18 (UTC +0200)

## VEIKKA PETTERI PUTKISAARI

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; 6cE-yiPgXyCcBhybFpYj7pH7zFPVtW3XkaopPCGM080=>]

Päiväys / Date: 20.03.2024 18:35:33 (UTC +0200)

## Johanna Marketta Hristov

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc;4pp9zjnNFU\\_XQpFa7QbRuQlphgt-2Pn9bxcKD15wcUA=](https://www.ident.nets.eu/oidc;4pp9zjnNFU_XQpFa7QbRuQlphgt-2Pn9bxcKD15wcUA=)]

Päiväys / Date: 20.03.2024 19:17:30 (UTC +0200)

## JARNO LIMNELL

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc;o7j9QPlrehvaeTk9nBIDmbKJMwqd1M6Z5nr\\_Nnp9bw=](https://www.ident.nets.eu/oidc;o7j9QPlrehvaeTk9nBIDmbKJMwqd1M6Z5nr_Nnp9bw=)]

Päiväys / Date: 22.03.2024 19:02:11 (UTC +0200)

## PETRI TAPANI GRAEFFE

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc;uCl-JcHE\\_9is95zRbpiZyHKfwXGM1RR1sMnra7LjJY=](https://www.ident.nets.eu/oidc;uCl-JcHE_9is95zRbpiZyHKfwXGM1RR1sMnra7LjJY=)]

Päiväys / Date: 25.03.2024 09:23:13 (UTC +0200)

## JOHANNES TAAVI ELMNÄINEN

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc;YkZ29Hv6\\_xWdezbriqGnFc1SHd38PxoX5lsddq2xK10=](https://www.ident.nets.eu/oidc;YkZ29Hv6_xWdezbriqGnFc1SHd38PxoX5lsddq2xK10=)]

Päiväys / Date: 25.03.2024 17:14:46 (UTC +0200)

## EEVA KAARINA KOIVULA

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [[https://www.ident.nets.eu/oidc;\\_mlptzKterySAU4EonloWSrutCPIn\\_2cSdHPYOcjV2Q=](https://www.ident.nets.eu/oidc;_mlptzKterySAU4EonloWSrutCPIn_2cSdHPYOcjV2Q=)]

Päiväys / Date: 25.03.2024 17:15:58 (UTC +0200)

## BDO Oy

## LAURI ANTTI JUHANI ROTI

Vahva henkilötunniste  
Strong proof of identity

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;gD9VInaz4DRdpt0Y7f-mpQRy8hEiXnxUc8leGQ2GomM=>]