

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2023

Metropolia
Ammattikorkeakoulu Oy

 Metropolia

Sisällysluettelo

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2023 | 1 |
| Johdon katsaus..... | 1 |
| Tilikauden jälkeiset tapahtumat | 1 |
| Jatkuva oppiminen (Oppimistoiminta) | 2 |
| Ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät (TKI-toiminta)..... | 3 |
| Kestävä kehitys ja kasvu..... | 4 |
| Kestävä kasvu (Liiketoiminta) | 4 |
| Ihmiset ja kulttuuri..... | 5 |
| Digitalisaatio | 5 |
| Metropolian mittaritulokset | 6 |
| Henkilöstö | 7 |
| Perustiedot henkilöstöstä | 7 |
| Henkilöstön hyvinvointi | 7 |
| Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo | 7 |
| Henkilöstön kehittäminen ja uudistuminen | 8 |
| Taloustilanne..... | 8 |
| Tunnusluvut | 9 |
| Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä | 10 |
| Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta | 10 |
| Yhtiön hallinto..... | 11 |
| Tuloslaskelma | 12 |
| Tuloslaskelma | 13 |
| Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma (OKM taloushallinnon koodisto 10.11.2023)..... | 13 |
| Tase | 14 |
| Rahoituslaskelma | 16 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 17 |
| Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2023 allekirjoitukset | 38 |
| Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista | 39 |

METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2023

Johdon katsaus

Metropolia on pääkaupunkiseudulla toimiva monialainen ammattikorkeakoulu, joka kouluttaa kulttuurin, liiketalouden, sosiaali- ja terveysalan sekä tekniikan asiantuntijoita ja kehittäjiä. Metropolian tahtotilana on olla osaamisen rohkea uudistaja ja kestävä tulevaisuuden rakentaja. Nykyisellä strategiakaudella strategian teemat ovat jatkuva oppiminen, ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät, kestävä kehitys ja kasvu, ihmiset ja kulttuuri sekä digitalisaatio.

Vuonna 2023 Metropolialle tapahtui paljon isoja ja merkittäviä asioita. Maaliskuussa Metropolia läpäisi Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) kansainvälisen auditoinnin hyvin arvosanoin. Kesäkuussa Metropolian koordinoima U!REKA SHIFT-allianssi läpäisi kovatasoisen kansainvälisen haun ja valittiin Erasmus+ -ohjelman mukaiseksi Eurooppalaiset yliopistot -verkostoksi. Metropolia on ensimmäinen Eurooppalaiset yliopistot -verkostoa koordinoiva suomalainen korkeakoulu. Lisäksi syyskuussa juhlistettiin Metropolian 15-vuotistaivalta. Näiden vuosien aikana Metropolia on kasvanut Suomen suurimmaksi ammattikorkeakouluksi ja innostavaksi ekosysteemitoimijaksi.

Metropolian strategian päivitysprosessi jatkui koko vuoden ja koko korkeakoulu yhteisöllä oli mahdollisuus osallistua strategiaproessiin. Metropolian hallitus hyväksyi päivitetyn strategian tammikuussa 2024. Metropoliasa halutaan edelleen panostaa samoihin strategiateemoihin, mutta päivityksen myötä toiminnalle asetetaan kunnianhimoisemmat strategiset tavoitteet.

Kansainvälisyys on näkynyt monin eri tavoin Metropolian toiminnoissa vuoden aikana. U!REKA SHIFT -allianssin rahoituksen lisäksi vuoden aikana on esimerkiksi kasvatettu englanninkielistä opintotarjontaa sekä tarjottu kattavia ura- ja koulutusohjauspalveluita ja maksuttomia suomen kielen kursseja kansainvälisille osajille. Syksyllä Metropolia sai kansainvälisen tunnustuksen Myllypuron älykampukselle.

Vuosi on ollut Metropoliasa myös taloudellisesti hyvä huolimatta yleisestä heikosta taloustilanteesta. Metropolian tilikauden liikevaihto oli 121,8 miljoonaa euroa. Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 10,7 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 4,2 miljoonaa euroa voitollinen kasvaen 4,0 miljoonaa euroa edellisvuodesta. (Tilikauden oikaistu tulos oli 4,2 miljoonaa euroa [2022: 0,8 M€]. Oikaistu tulos huomioi opetus- ja kulttuuriministeriön vuodelle 2022 etupainotteisesti maksaman tulon.) Erityisen hyvin onnistuttiin koulutusviennin osalta, joka kasvoi euromääräisesti 1,5 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta (1,9 M€ vuonna 2022). Lisäksi Metropolia on vahvistanut alueen elinvoimaa ja uudistumista tiiviillä yhteistyöllä omistajakaupunkien ja pääkaupunkiseudulla toimivien kansainvälisten yritysten kanssa.

Kotimaan liiketoiminnan liikevaihto oli 5,1 M€ ja kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 0,1 M€. Koulutusviennin liikevaihto oli 3,3 M€ jossa kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 1,5 M€.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Maailman talousfoorumi myönsi 15.1.2024 Davosissa alkaneen vuosikokouksensa yhteydessä Metropolialle merkittävän tunnustuksen. Kyse on Skills-First Lighthouse -tunnustuksesta, jollaisia World

Economic Forum valitsi yhteensä 13. Tunnustus tuli Metropolian innovaatioprojekti-konseptista MINNOsta.

Jatkuva oppiminen (Oppimistoiminta)

Metropoliassa jatkuva oppiminen sisältää tutkintotavoitteisen oppimisen ja muut oppimisen ratkaisut. Vuonna 2023 oppimistoiminnassa panostettiin muun muassa kansainvälisten osajien koulutukseen ja kokonaisvaltaisiin palveluihin sekä yhteistyöhön työelämäkumppaneiden kanssa. Metropolian vetovoima on kasvanut ja jatkuvan oppimisen opintoja on suoritettu ahkerasti.

Syyslukukaudella 2023 Metropoliaa oli kirjoilla 17 539 opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoita päivätoteutuksessa oli 12 225 ja perustutkintoon johtavaan monimuotototeutukseen osallistuvia opiskelijoita 2 894. Ylempää ammattikorkeakoulututkintoa suorittavia opiskelijoita oli 2 354 ja erikoistumiskoulutuksissa 66 opiskelijaa.

Kevään 2023 yhteishauissa Metropolialla oli eniten ensisijaisia hakijoita kaikista ammattikorkeakouluista (11 284 hakijaa) ja vetovoima oli 3,3 (2022: 2,9). Vetovoiman nousu edellisestä vuodesta johtuu kasvaneesta kiinnostuksesta englanninkielisiä tutkinto-ohjelmia kohtaan.

Vuonna 2023 suoritettiin 2 627 ammattikorkeakoulututkintoa eli 90 tutkintoa enemmän kuin edellisvuonna. Suurin lisäys (103 tutkintoa) oli sosiaali- ja terveysalan tutkintomäärässä, joka palautui vuoden 2021 tasolle viime vuoden notkahduksen jälkeen. Ylempissä ammattikorkeakoulututkinnoissa tutkintoja tuli 537, mikä on 29 tutkintoa enemmän kuin edellisvuonna. Ylempien ammattikorkeakoulututkintojen määrän kasvu johtuu opiskelijamäärän kasvusta.

Valmistuvien palautekyselyn (AVOP) rahoituspisteiden määrä nousi 6,4 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Nousu johtui pääasiassa tutkintojen määrän kasvusta, jolloin vastaajia oli edellistä vuotta enemmän. Tyytyväisten vastaajien osuus oli 52,8 prosenttia mikä oli 1,0 prosenttiyksikköä edellisvuotta parempi.

Jatkuvan oppimisen opintopisteitä kertyi vuonna 2023 475 460 opintopistettä, missä on kasvua 17 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Opintopisteissä tutkintokoulutuksen osuus (25-vuotiaana tai yli AMK-koulutuksen aloittaneiden ja YAMK-opiskelijoiden opintopisteet) oli 65 prosenttia ja rahoitusmallin mukaisia jatkuvan oppimisen opintopisteiden (sis. korkeakoulujen välisen yhteistyön) osuus oli 35 prosenttia, joka kasvoi 6 prosenttiyksikköä edellisestä vuodesta. Eri koulutusmuodoista määrällisesti eniten opintopisteet lisääntyivät (28 590 op) korkeakoulujen välisissä yhteistyöopinnoissa, joissa kasvua oli jopa 41 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Metropolia kehittää oppimiskäytäntöjä yhdessä työelämäkumppaneiden kanssa ja erityisesti pääkaupunkiseudun tarpeisiin. Esimerkiksi Vantaan kaupungin yhteistyöprojekteissa kehitettiin kaupungin henkilöstöhallinnon palveluita kuten uusien työntekijöiden perehdytyspolku. Kaupungille kehitettiin myös työntekijöiden ammatillisen kehittymisen tukemiseksi vertaismentoroinnin malli sekä työpajasarja työssäjaksamisen vahvistamiseksi.

Metropolian oppimistoiminta kansainvälistyy nopeaa vauhtia. Tähän vaikuttaa osaltaan se, että Metropolian koordinoima U!REKA SHIFT -allianssi valittiin Erasmus+ -ohjelman Eurooppalaiset yliopistot -verkostoksi. Allianssi lisää opiskelijaliikkuvuutta ja kehittää uusia yhteisiä tutkinto-ohjelmia.

Opiskelijoita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi, ruotsi tai saame, oli syyslukukaudella 3 189 eli 18,2 prosenttia tutkinto-opiskelijoista. Vuonna 2023 Metropoliaa oli 80 tutkinto-ohjelmaa, joista 19 oli englanninkielisiä. Uusia englanninkielisiä Master's-ohjelmia käynnistettiin muun muassa rakennus- ja terveydenhoitoaloilla.

Metropoliassa on kehitetty jo usean vuoden ajan kokonaisvaltaisia palveluita maahanmuuttajien työllistymisen ja integraation vahvistamiseksi, muun muassa ura- ja koulutusohjausta, työllistymispalveluita ja korkeakouluvalmiuksien kehittämistä. Myös Metropolian avoimen ammattikorkeakoulun eri tasoiset suomi toisena kielenä -opinnot olivat kaikille maksuttomia vuonna 2023. Vuoden loppuun mennessä kursseille oli osallistunut lähes 350 opiskelijaa.

Ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät (TKI-toiminta)

Ilmiölähtöisissä innovaatiokeskittymissä ratkaistaan globaaleja haasteita TKI-toiminnan keinoin. Puhtaat ja kestävät ratkaisut -innovaatiokeskittymässä on vuoden aikana panostettu muun muassa vihreään siirtymään ja yritysten muutoskyvykkyyteen. Kesällä päättyi Big Flash -hanke, jossa kehitettiin yritysten kilpailukykyä ja tuettiin uusien teknologioiden käyttöönotossa. Asiakslähtöiset hyvinvointi- ja terveyspalvelut -innovaatiokeskittymään kuuluvassa HyMy-kylässä tarjotaan yksityisiä sosiaali- ja terveyspalveluita kaupunkilaisille. HyMy-kylä on herättänyt kansainvälistä kiinnostusta ja on ollut mukana arvostetun yhdysvaltalaisen Nursing Educator -lehden podcastissa ja maaliskuussa 2024 ensi-illan saavassa yhdysvaltalaisessa Happiest Country in the World -dokumentissa.

Metropolian koordinoiman UIREKA SHIFT-allianssin myötä Metropolian TKI-toiminta edelleen vahvistuu. Allianssi avaa laajan kumppaniverkoston, jossa korkeakoulujen lisäksi jäsenenä on muun muassa eurooppalaisia kaupunkeja. Yhdessä kumppaneiden kanssa voidaan EU-rahoituksella rakentaa pitkäjänteisesti vihreän siirtymän osaamiskeskittymää. Allianssin toiminta käynnistyy vuoden 2024 alusta.

Metropolian ja Jyväskylän yliopiston CuWeRe-osaamiskeskittymä aloitti toimintansa kesäkuussa. CuWeRe:ssa uudistetaan kulttuurihyvinvointialaa kehittämällä tutkimusta ja siihen perustuvaa koulutusta. Syksyllä käynnistyi tutkimus- ja koulutusyhteistyö Maanpuolustuskorkeakoulun kanssa, jossa paneudutaan muun muassa yhteiskunnan hyvinvointiin ja varautumiseen liittyviin teemoihin. Rakennusalan tulevaisuuden osaamistarpeeseen on vastattu Helsingin kaupungin innovaatorahaston rahoittamassa Rakennusalan tieto- ja taitokeskittymässä. Yhteistyökumppaneina ovat Aalto-yliopisto ja Stadin AO. Hankkeessa vahvistetaan rakennusalan tunnettua, yhteiskunnallista vetovoimaa ja alan yritysten kilpailukykyä sekä uuden osaamisen syntymistä.

Pitkäjänteisestä rakennusalan kehittämisestä on osoituksena syyskuussa Myllypuron kampuksen saama kultatason Smart Building -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena korkeakoulurakennuksena. Kampus sai kiitosta edistyksellisestä teknisestä toteutuksesta sekä tiedon hyödyntämisestä ja visualisoinnista opetuksessa ja yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

Metropolian yhtenä strategisena tavoitteena on edistää vastuullista yrittäjyyttä ja yritystoimintaa muun muassa Turbiini-kampushautomotoiminnan kautta. Turbiini on osa Helsingin kaupungin Kampusinkubaattorit-ohjelmaa. Vuoden loppuun mennessä ohjelmaan oli osallistunut Metropoliassa noin 137 opiskelijaa ja 23 henkilökunnan jäsentä. Ohjelmassa on kehitetty pääkaupunkiseudun korkeakoulujen opiskelija- ja tutkimuslähtöistä yrittäjyyttä.

Vuonna 2023 TKI-toiminnan liikevaihto oli 16,1 miljoonaa euroa (17,9 M€ vuonna 2022) ja vuoden lopussa käynnissä oli 63 TKI-hanketta (86 vuonna 2022). Ulkopuolinen TKI-rahoitus oli 7,0 miljoonaa euroa (7,6 M€ vuonna 2022). Yli puolet hankkeista oli Euroopan unionin rahoittamia. 23 TKI-kumppanuusmallin mukaista sopimusta tukivat strategian mukaisesti ilmiölähtöisiin innovaatiokeskittymiin perustuvaa toimintaa. Julkaisuja tuotettiin 1060, mikä on 225 enemmän kuin edellisenä vuonna. (Julkaisutiedot arvioita. Luvut vahvistuvat maaliskuussa 2024.)

Kestävä kehitys ja kasvu

Metropolian strategisena tavoitteena on integroida kestävä kehitys ja kasvu kaikkeen toimintaan. Vuonna 2023 panostettiin muun muassa hankintojen kestävyys- ja vastuullisuuden lisäämiseen sekä päästöjäljen pienentämiseen. Esimerkiksi on otettu käyttöön kestävyyskriteereitä ja vastuullisuuden vähimmäisvelvoitteita kansallisen kilpailutusrajan ylittävissä hankinnoissa.

Osana eettisen toiminnan vahvistamista rakennettiin lakisääteinen ilmoituskanava, jonne voi tehdä ilmoituksia ilmoittajansuojelunlain piiriin kuuluvista aiheista, kuten julkisiin hankintoihin, rahanpesuun tai tuoteturvallisuuteen liittyen.

Toukokuussa julkaistiin Metropolian toinen vastuullisuusraportti, jossa esiteltiin GHG-protokollan mukaisesti laskettu hiilijalanjälkilaskenta ja olennaisuusanalyysi vuoden 2022 tiedoilla. Keväällä aloitettiin valmistautuminen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin. Vaikka ammattikorkeakoulut eivät ole velvoitettuja raportoimaan CSRD:n mukaisesti, vastuullisuusraportointia kehitetään viitekehyksen mukaisesti, jotta raportointi pohjautuu entistä vahvemmin dataan.

Kestävän kehityksen haasteita ratkotaan Metropolian lukuisissa TKI-hankkeissa. Esimerkiksi vuonna 2023 käynnistyi Carbon Busters -hanke, jossa ratkotaan pienten ja keskisuurten yritysten ilmasto- ja ympäristöhaasteita. Osatoteuttajina ovat VTT ja Ilmatieteen laitos. Carbon Busters on Metropolian uuden yhteistyöalustan, Hiilitallin, ensimmäinen hanke. Hiilitallissa edistetään konkreettisesti ilmastonmuutoksen hillintään ja kestävään kehitykseen liittyviä toimia.

Kestävä kasvu (Liiketoiminta)

Taloudellisten toimintaedellytysten vahvistaminen luo vankan pohjan kestävä kehityksen muiden osa-alueiden edistämiseksi. Metropoliaassa kestävä kasvua syntyy muun muassa tuottamalla kestäviä ratkaisuja yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Vuoden aikana kotimaan liiketoiminta kasvoi 10 prosentilla ja tämän lisäksi kaupallinen TKI-toiminta kasvoi 104 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kaupallista TKI-toimintaa toteutetaan esimerkiksi prekliinisiä testaus- ja tutkimuspalveluita tarjoavan Metropolia Proof Healthin toimesta Myllypuron kampuksella.

Vuoden aikana tiivistettiin yhteistyötä muun muassa ABB Oy:n, Enovis Oy:n, Daikin Oy:n ja Skanska Oy:n kanssa solmimalla yritysten kanssa työelämäyhteistyösopimukset. Sopimusten myötä vahvistetaan tekniikan, kuntoutuksen sekä kiinteistö- ja rakennusalan osaamista. Vuoden loppuun mennessä vastaavia sopimuksia yli 30 yrityksen kanssa. Työelämäyhteistyöstä hyötyvät molemmat osapuolet: opiskelijat ja TKI-toimijat saavat suoran linkin työelämään ja yritykset pystyvät kehittämään toimintaansa monin uusin tavoin.

Metropolia kiinnostaa enenevässä määrin myös kansainvälisiä opiskelijoita ja yhteistyökumppaneita. Vuonna 2023 lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrän kasvattamisessa onnistuttiin merkittävästi yli odotusten. Uusia aloitettavia lukuvuosimaksuvelvollisia tutkinto-opiskelijoita oli noin 120 enemmän kuin edellisenä vuonna ja koulutusviennin liikevaihto kasvoi 78 prosenttia vuodesta 2022. Lisäksi EU/ETA-alueen ulkopuolelta tulleiden hakemusten määrä kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna.

Ihmiset ja kulttuuri

Tammikuussa julkaistiin Metropolian eettiset toimintaperiaatteet. Toimintaperiaatteiden juurruttamista edistettiin niin aloittavan henkilöstön perehdytyksen, viestinnän, esihenkilö- ja henkilöstökoulutuksin kuin tiimityöpajojen kautta. Maaliskuussa julkaistiin Moninainen ja yhdenvertainen Metropolia -toimintaohjelma, jossa sitoudutaan edistämään kaikessa toiminnassaan monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ehkäisemään syrjintää. Vuoden aikana aloitettiin myös turvallisemman tilan periaatteiden sekä Metropolian kielilinjausten valmistelu. Moninaisuutta ja inklusiivisuutta edistävien suunnitelmien ja toimenpiteiden valmistelu toteutettiin korkeakouluyhteisöä osallistaen.

Vuoden 2023 aikana panostettiin laajasti johtamisen, esihenkilötyön ja työyhteisön toimivuuden vahvistamiseen esimerkiksi pienentämällä tiimikokoja ja kehittämällä johtamisjärjestelmää sekä jatkettiin koko esihenkilöstön kattavaa valmennusohjelmaa. Lisäksi luotiin esihenkilötyötä ohjaavat ja sen yhtenäistä laatua varmistavat hyvän johtamisen periaatteet.

Syyskuussa käynnistettiin johtamisen uudistamista tukevat muutosneuvottelut. Uudelleenjärjestelyllä vahvistettiin erityisesti Metropolian oppimistoiminnan ja TKI-toiminnan entistä tiiviimpää yhteistyötä. Muutoksella selkiytettiin toimintojen johtamista ja vastuita siten, että tavoitteista vastaavilla johtajilla on jatkossa organisaatiossaan toiminnan järjestämisen kannalta keskeinen osaaminen ja taloudelliset resurssit. Uusi organisaatio astui voimaan 1.1.2024 alkaen.

Digitalisaatio

Metropolian kehittämä sähköinen valintakoejärjestelmä on toimivuutensa vuoksi levinnyt laajasti kansallisesti niin ammattikorkeakoulujen kuin yliopistojenkin käyttöön. Kevään yhteishaussa valintakoe oli käytössä yhteensä 55 valintakokeessa.

Osana pohjoismaista yhteistyötä Metropolia otti vuoden alussa ensimmäisten suomalaisten korkeakoulujen joukossa käyttöön sähköisen palvelun, jonka myötä vaihdossa tehtyjen opintosuoritusten hyväksiluku osaksi kotimaista tutkintoa voidaan tehdä ketterästi ja luotettavasti.

Metropoliassa on pilotoitu tekoälyyn pohjautuvia ratkaisuja jo vuodesta 2019 lähtien. Vuonna 2023 tekoälyn ja analytiikan kehittämiseen päätettiin lisätä resursseja sekä keskittää päätöksentekoa ja seuranta. Metropolia sai tähän strategiarahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä.

Metropolia valittiin vuoden lopulla Digivisio 2030 -hankkeen teknisen osajulkaisun 3.0 pilottiin yhdessä Haaga-Helia-ammattikorkeakoulun, Hämeen ammattikorkeakoulun, Laurea-ammattikorkeakoulun ja Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun kanssa. Ehdotus sai palautteen parhaasta pedagogisesta lähestymistavasta. Pilotissa kehitetään opin.fi-palvelun teknisten yksityiskohtien lisäksi prosesseja oppimiskäytännön tuottamiseen korkeakoulujen välisessä yhteistyössä.

Metropolian mittaritulokset

| Metropolian mittaritulokset 2023 | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|------------------------------|
| Mittari | 2021 | 2022 | 2023 | Muutos-% 2023 vs. 2022 |
| Metropolian liikevaihto (1000 €) | 110 661 | 111 134 | 121 848 | 10 % |
| Tilikauden tulos (1000 €) | 7 220 | 204 | 4 214 | 1962 % |
| Tilikauden oikaistu tulos (1000 €) | 4 782 | 799 | 4 226 | 429 % |
| Oppimistoiminnan liikevaihto yhteensä (1000 €) | 86 620 | 87 615 | 85 454 | -2 % |
| TKI-toiminnan liikevaihto yhteensä (1000 €) | 18 920 | 17 845 | 16 036 | -10 % |
| julkinen kilpailtu TKI-tulorahoitus (1000 €) | 6 044 | 7 276 | 6 181 | -15 % |
| kaupallinen TKI-tulorahoitus (1000 €) | 430 | 377 | 767 | 104 % |
| Liiketoiminnan liikevaihto (1000 €) | 5 122 | 5 673 | 6 153 | 8 % |
| Maksullinen liiketoiminta (sis. lukuvuosimaksulliset) (1000 €) | 5 664 | 6 883 | 8 436 | 23 % |
| Ulkomaankaupan liikevaihto, joka sis. EU/ETA ulkop. lukuvuosimaksut ja liiketoiminnan ulkomaankaupan (1000 €) | 1 147 | 1 862 | 3 317 | 78 % |
| Konsortiot ja Digivisio (1000 €) | N/A | N/A | 7 127 | N/A |
| Tukipalvelut (vyörytysten oikaisu) ja strategiaraha (1000 €) | N/A | N/A | 7 078 | N/A |
| TKI-kumppanuusmallin mukaiset voimassa olevat sopimukset (kpl) | 8 | 16 | 23 | 44 % |
| Jatkuvan oppimisen opintopisteet <small>(muut kuin AMK-tutkintoa suorittavien alle 25-vuotiaana tutkinto-opiskelun aloittaneiden opintopisteet, sisältäen myös korkeakoulujen yhteistyössä suoritettavat opintopisteet)</small> | 369 047 | 407 844 | 475 460 | 17 % |
| CC-lisensioidut avoimet oppimateriaalit (kpl, kumulatiivinen) | 76 | 97 | 135 | 39 % |
| PeoplePower kokonaisindeksi | 64,9 | 65,6 | 65,6 | 0 % |
| Kokonaan tai osittain verkossa toteutettavien opintojaksojen prosenttiosuus kaikista opintojaksoista/vuosi | 32 % | 48 % | 42 % | -14 % |
| Kokonaan tai osittain innovaatiokeskittymissä suoritettujen opintopisteiden prosenttiosuus kaikista suoritetuista opintopisteistä. | 0 | 6,0 % | 7,8 % | 30 % |
| TKIO-opintopisteet | 23 818 | 34 947 | 37 021 | 6 % |
| Keskeyttämisaste (% 20.1. kirjoilla olevista) | 7,5 % | 8,8 % | 8,7 % | -2 % |
| AMK-tutkinnot (sis. myös tilauskoulutuksen) | 2 711 | 2 537 | 2 627 | 4 % |
| YAMK-tutkinnot | 516 | 508 | 537 | 6 % |
| Valmistuvien opiskelijoiden palaute (AVOP- tyytyväisten osuus %) | 50,3 % | 51,8 % | 52,8 % | 2 % |

- Metropolian tilikauden 2023 tulos oli 4,2 miljoonaa euroa voitollinen kasvaen 4,0 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Tilikauden tulos parani merkittävästi edellisvuoteen verrattuna sijoitustoiminnasta johtuen. Tilikauden oikaistu tulos on 4,2 miljoonaa euroa. Oikaistu tulos huomioi opetus- ja kulttuuriministeriön vuonna 2021 etupainotteisesti maksama erän, jota vastaavat kulut ovat syntyneet tilikaudella 2023.
- Oppimistoiminnan liikevaihto oli 85,4 miljoonaa euroa. (2022; 87,6 M€). Tästä OKM-perusrahoituksen osuus oli 85,0 miljoonaa euroa (2022; 79,5 M€).
- TKI-toiminnan liikevaihto oli 16,0 miljoonaa euroa laskien edellisvuodesta 10,1 % (2022; 17,8 M€). Ulkopuolisen TKI-rahoituksen toteuma oli noin 7,0 miljoonaa euroa. Se laski edelliseen vuoteen verrattuna noin 0,7 miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan liikevaihto oli 6,1 miljoonaa euroa kasvaen 8,4 prosenttia edellisvuodesta (2022; 5,7 M€).
- Ulkomaankaupan liikevaihto oli 3,3 miljoonaa euroa kasvaen 78,1 prosenttia edellisvuodesta (2022; 1,9 M€)

Henkilöstö

Perustiedot henkilöstöstä

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Työsuhteet yhteensä | 1054 | 1011 | 992 | 941 | 933 |
| Joista aktiivisia | 1028 | 998 | 972 | 923 | 910 |

Metropoliassa oli 31.12.2023 päätoimisessa työsuhteessa yhteensä 1054 henkilöä, joista

- Opetushenkilöstöä 580 (55 prosenttia)
- Muita asiantuntijoita 474 (45 prosenttia)

Henkilöstöstä 188 (18 prosenttia) oli määräaikaisessa työsuhteessa. Naisten osuus oli 63 prosenttia. Päätoimisen henkilöstön keski-ikä oli 48,2 vuotta (2022: 48,4 vuotta).

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus vuonna 2023 oli 5,5 prosenttia (2022: 6,6 prosenttia).

Henkilöstön koulutustaso on korkea: vähintään ylempi korkeakoulututkinto on 81 prosentilla (2022: 80 prosenttia) ja tutkijakoulutus opettajista 22 prosentilla (2022: 22 prosenttia).

Henkilöstön hyvinvointi

Metropolia rakentaa kestäväää tapaa tehdä työtä, jossa työn vaatimukset ja työn voimavarat ovat tasapainossa. Vuonna 2023 Metropolian työhyvinvointiryhmän tärkein kehittämistoimenpide oli oman työn hallinta. Oman työn hallintaa käsiteltiin muun muassa kehityskeskusteluissa tuomalla niihin keskustelua tukeva rakenne, jonka avulla esihenkilöt pystyivät avaamaan keskustelua aiheesta.

Henkilöstön kokemus omasta työkyvystään vuonna 2023 on säilynyt erinomaisella tasolla. Vuoden 2023 henkilöstötutkimuksessa 92 prosenttia (2022: 91 prosenttia) antoi omalle työkyvyilleen erinomaisen (45 prosenttia) tai hyvän (47 prosenttia) arvosanan. Tiimien ja yksiköiden yleisimmin valittu henkilöstötutkimuksen kehittämiskohde vuoden aikana oli yhteisöllisyyden kehittäminen: verrattuna edelliseen vuoteen kokemus riittävästä yhteisöllisyydestä hybridityön olosuhteissa onkin vahvistunut.

Sairauspoissaolot lisääntyivät vuonna 2023 hieman edellisestä ja ne olivat keskimäärin 5,6 pv/hlö (2022: 4,9). Terveysprosentti (se osuus henkilöstöstä, joilla ei ollut vuoden aikana lainkaan sairauspoissaoloja) oli 47 (2022: 51). Suurimmat poissaolojen syyt olivat mielenterveyden häiriöt, infektiot ja tuki- ja liikuntaelinsairaudet.

Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Maaliskuussa 2023 julkaistiin Metropolian tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman vuosille 2023-2024. Suunnitelma rakentuu kolmelle pääteemalle: Rekrytointi, urakehitys ja palkkaus; opiskelu ja opetus sekä

johtaminen, toimintakulttuuri ja viestintä. Tavoitteiden toimenpiteitä edistettiin nimettyjen vastuuhenkilöiden avulla.

Henkilöstötutkimuksessa kartoitettiin tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden tilaa Metropoliaassa. Tulokset olivat edelleen hyvällä tasolla, ja olivat vuonna 2023 samansuuntaiset vuoteen 2022 verrattuna. Vuonna 2023 luotiin osallistavasti Metropolian kielilinjaukset, jotka otetaan käyttöön vuonna 2024. Kielilinjausten tavoitteena on osaltaan lisätä moninaisuutta ja moninaisuuden arvostusta. Myös turvallisemman tilan periaatteiden luontia valmisteltiin ja aiheesta järjestettiin koulutusta henkilöstölle.

Metropolian moninaisuus ja yhdenvertaisuus -työryhmä toimi aktiivisesti seuraten ja edistäen suunnitelman toteutumista, järjesti tapahtumia moninaisuuden ymmärryksen lisäämiseksi sekä käsitteli ajankohtaisia tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyviä asioita korkeakoulu yhteisössä.

Henkilöstön kehittäminen ja uudistuminen

Johtamisosaamisen kehittämissuunnitelmassa (2022–2023) muotoiltiin yhdessä Metropolian hyvän johtamisen viitekehys, jossa hyvä johtaminen kuvataan arjen tekemisinä kolmesta näkökulmasta: asioiden ohjaamisena, ihmisten johtamisena ja uudistamisen varmistamisena.

Vuoden aikana jatkettiin esihenkilöiden sparrausfoorumeita yhteisen keskustelun ja vertaismentoroinnin vahvistamiseksi. Osaamisen kehittämiseksi toteutettiin myös monimuotoisia ja temaattisia koulutuksia ja valmennuksia.

Vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut toteutettiin edellisvuoden muutoksen mukaisesti kahtena henkilökohtaisena keskusteluna. Tämä mahdollistaa entistä laadukkaamman suorituksen johtamisen ja kehittymisen tukemisen.

Taloustilanne

Metropolian liikevaihto oli 121,8 miljoonaa euroa kasvaen edellisestä vuodesta 9,6 %. OKM-perusrahoitus kasvoi 4,4 miljoonaa euroa ja muu ulkopuolinen tulo kasvoi 6,3 miljoonaa euroa. Toimintakulut (sis. poistot) olivat yhteensä 120,5 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 10,5 %. Henkilöstökulut 76,6 miljoonaa euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 7,9 %. Henkilöstökulut olivat 62,9 % liikevaihdosta (edellinen vuosi 63,9 %). Poistot olivat 7,3 miljoonaa euroa ja laskivat edellisestä vuodesta 6,6 %. Metropolian tilikauden tulos oli 4,2 miljoonaa euroa voitollinen (edellinen vuosi 0,2 miljoonaa euroa). Tilikauden tulos parani merkittävästi edellisvuoteen verrattuna sijoitustoiminnasta johtuen. Oikaistu tulos huomioi opetus- ja kulttuuriministeriön vuodelle 2021 liikaa maksaman vuodelle 2023 kuuluvan tulo-rahoituksen 0,01 M€, jolloin tilikauden oikaistu tulos oli 4,2 miljoonaa euroa. Kassan riittävyys oli 41 päivää (edellinen vuosi 137 päivää), ja maksuvalmius oli tyydyttävä. Kassan heikentyminen johtuu rahoitusarvopapereiden pääosan uudelleenluokittelusta sijoituksiin. Omavaraisuusaste oli 74,0 % (edellinen vuosi 74,4 %) ja vakavaraisuus säilyi hyvänä. Vuoden lopussa Metropolian taloudellinen tilanne oli kokonaisuutena hyvä.

Tunnusluvut

| <u>TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT</u> | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TOIMINNAN LAAJUUDEN MUUTOS | | | | |
| Liikevaihdon muutos-% | 9,6 % | 0,4 % | 7,3 % | 4,9 % |
| KANNATTAVUUS | | | | |
| Liikevoitto % | 1,1 % | 1,9 % | 6,2 % | 4,8 % |
| Oman pääoman muutos-% | 7,2 % | -0,1 % | 14,1 % | 11,2 % |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % | | | | |
| | 5,52 % | -5,66 % | 0,88 % | 0,32 % |
| MAKSUVALMIUS | | | | |
| Quick Ratio | 1,13 | 2,57 | 2,41 | 2,04 |
| Kassan riittävyys päivissä | 41 | 137 | 138 | 108 |
| VAKAVARAISUUS | | | | |
| Omavaraisuusaste | 74,0 % | 74,4 % | 74,3 % | 73,4 % |

Kirjanpitoasetuksen mukaiset tunnusluvut (OKM taloushallinnon koodisto 10.11.2023):

| <u>TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT</u> | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TOIMINNAN LAAJUUDEN MUUTOS | | | | |
| Liikevaihdon muutos-% | 20,5 % | 6,9 % | 4,6 % | 10,6 % |
| KANNATTAVUUS | | | | |
| Liikevoitto % | 15,9 % | 28,9 % | 100,7 % | 76,2 % |
| Oman pääoman muutos-% | 7,2 % | -0,1 % | 14,1 % | 11,2 % |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % | | | | |
| | 5,52 % | -5,66 % | 0,88 % | 0,32 % |
| MAKSUVALMIUS | | | | |
| Quick Ratio | 1,13 | 2,57 | 2,41 | 2,04 |
| Kassan riittävyys päivissä | 41 | 137 | 138 | 108 |
| VAKAVARAISUUS | | | | |
| Omavaraisuusaste | 74,0 % | 74,4 % | 74,3 % | 73,4 % |

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Metropolian kehitystä ohjaa keskeisesti Metropolian strategia, joka on päivitetty vuosille 2025 - 2028 ja joka sisältää vision aina vuoteen 2035 asti. Suomi tarvitsee uutta osaamista, osaajia, kestäväää kasvua ja toiveikkaa. Metropolian päivitetty strategiset teemat jatkuvan oppimisen uudistaja, ilmiölähtöinen ratkaisija, kestävä kehityksen ja kasvun rakentaja, digitalisaation edelläkävijä sekä avoin ja yhteisöllinen Metropolia toimivat tulevan kehityksen ajureina.

Strategia sisältää merkittävän kasvutavoitteen tutkinto-opiskelijoiden määriin vuoteen 2035 mennessä ja odotusarvona on kouluttaa opiskelijoita erityisesti pääkaupunkiseudun tarpeisiin.

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tavoitteena on voimakkaasti kasvattaa ulkopuolisen tulo-rahoituksen määrää. Metropolia vahvistaa erityisesti kansainvälistä TKI-toimintaa sekä kaupallista TKI:tä.

Liiketoiminnan, lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden ja muun kansainvälisen myynnin merkitys jatkaa kasvuaan. Maksullinen liiketoiminta laajentaa Metropolian tulopohjaa ja turvaa Metropolian taloudellista kehitystä.

Tilikauden 2024 osalta liikevaihdon odotetaan kasvavan tilikauteen 2023 verrattuna. Edellisten kolmen vuoden toteutuneiden tulosten perusteella määräytyvän OKM:n perusrahoituksen on arvioitu kasvavan verrattuna tilikauteen 2023. Hallitus näkee, että tilikauden tuloksen odotetaan olevan tavoitteen mukaisesti positiivinen.

Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Ukrainan sodan jatkuminen ja mahdollinen Euroopan geopoliittisen tilanteen eskaloituminen voi heijastua Metropolian toimintaan tilikauden aikana. Toimiva johto ja hallitus seuraavat tilannetta aktiivisesti ja tekevät tarvittavia päätöksiä mahdollisuuksiensa puitteissa.

Valtion velkaantuminen vaikuttaa heikentävästi Metropolian mahdollisuuksiin kasvattaa julkista tulo-rahoitusta. Ammattikorkeakoulujen perusrahoitukseen liittyvät mahdolliset ennakoimattomat muutokset muodostavat suurimman toiminnallisen ja taloudellisen riskin Metropolian toiminnalle tulevien vuosien osalta. Metropolian tulee määrätietoisesti kasvattaa muita tulonlähteitä ja ylläpitää organisaationsa joustavuutta sekä dynaamisuutta, jotta reagointinopeus muutoksiin on jatkossakin nopeaa.

Liikevaihdon kasvattaminen ja kansainvälisyyden lisääminen TKI:n ja maksullisen liiketoiminnan kautta sisältää riskejä. Metropolian täytyy jatkaa erityisesti TKI-hankkeiden haun, hankkeiden käynnistämisen, projektien hallinnan sekä sisäisen laskennan kehittämistä riskien minimoimiseksi. Koulutusvientiin liittyä erityispiirteinä lisäksi maariskit sekä riski järjestelmien väärinkäytöstä.

Metropolia on sitoutunut ulkopuolisten toimijoiden kanssa pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat riskitekijöitä tulopohjan ja toiminnan muutostilanteissa. Metropolian toiminnan keskittäminen neljälle kampukselle on ollut toiminnallisesti ja taloudellisesti myönteinen ratkaisu ja pitkällä aikavälillä riskejä vähentävä tekijä.

Yhtiön riskienhallinta on huomioitu strategisten tavoitteiden asetannassa, niiden perusteella tehdyissä toimenpideohjelmassa sekä Metropolian eri osa-alueiden budjeteissa. Riskienhallinnan keskeisinä tekijöinä ovat lisäksi sijoitusvarojen hajauttaminen, varovainen ja vastuullinen sijoittaminen sekä vastuu- ja vahinkovakuutukset.

Inflaation odotetaan laskevan ja korkotason kääntyvän laskevalle trendille.

Tilikauden 2023 aikana on tehty riskikartoitus, jota täydennetään tilikauden 2024 aikana. Tavoitteena on, että hallitus käsittelee Metropolian riskienhallintapolitiikan ja riskienhallinnan toimintamallin keväällä 2024.

Tilikauden 2024 aikana Metropoliaan luodaan sisäinen tarkastustoiminto ja joka otetaan käyttöön hallituksen päätöksen jälkeen.

Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa osakeyhtiölaissa säädetyn lisäksi sille ammattikorkeakoululaissa säädetystä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat tehtävät kuten ammattikorkeakoulun toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista, strategiasta ja ohjauksen periaatteista päättäminen.

Hallituksen kokoonpano 1.1.-11.5.2023:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho ja 2. varapuheenjohtajana Katri Kalske sekä jäsenenä Kalevi Ekman, Tuula Saxholm, Satu Järvenkallas, Kirsi-Marja Lievonen, Timo Junell (henkilöstön edustaja) ja Tekla Kosonen (METKA).

Hallituksen kokoonpano 11.5. - 31.12.2023:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho ja 2. varapuheenjohtajana Katri Kalske sekä jäsenenä Kalevi Ekman, Satu Järvenkallas, Kirsi-Marja Lievonen, Marja-Leena Rinkineva, Timo Junell (henkilöstön edustaja) ja Tekla Kosonen (METKA).

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut rehtori Riitta Konkola ja toimitusjohtajan sijaisena varatoimitusjohtaja Simo Mustila. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Oy, vastaavana tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind. Osakeyhtiölain mukaisesta hallinnosta on vastannut talous- ja hallintoyksikkö.

Tuloslaskelma

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| LIIKEVAIHTO | | |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus | 94 101 000,00 | 89 703 000,00 |
| Avustustuotot | 14 963 413,30 | 10 987 550,61 |
| Liiketoiminnan tuotot | 8 760 995,07 | 7 268 839,78 |
| Muut tuotot | 4 022 831,49 | 3 174 355,03 |
| LIIKEVAIHTO | 121 848 239,86 | 111 133 745,42 |
| KULUT | | |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -64 009 259,28 | -59 011 363,77 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -10 271 074,18 | -9 592 587,21 |
| Muut henkilöstösivukulut | -2 335 441,82 | -2 434 531,13 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -76 615 775,28 | -71 038 482,11 |
| Poistot ja arvonalentumiset yhteensä | -7 348 689,32 | -7 869 576,68 |
| Muut kulut | -36 492 620,02 | -30 127 100,69 |
| KULUT YHTEENSÄ | -120 457 084,62 | -109 035 159,48 |
| LIIKEVOITTO/-TAPPIO | 1 391 155,24 | 2 098 585,94 |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut | | |
| Varainhankinnan tuotot ja -kulut | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut | 2 018 685,45 | -1 162 302,01 |
| Muu korko- ja rahoitustuotot- ja kulut | 746 357,30 | -671 537,15 |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut yhteensä | 2 765 042,75 | -1 833 839,16 |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | 4 156 197,99 | 264 746,78 |
| Tilinpäätössiirrot | | |
| Sidottujen rahastojen muutos | 237 181,03 | 185 018,43 |
| Tuloverot | -179 335,84 | -245 412,87 |

| | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO) | 4 214 043,18 | 204 352,34 |
| Tuloslaskelma Kirjanpitoasetuksen mukainen tuloslaskelma (OKM taloushallinnon koodisto 10.11.2023) | | |
| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
| LIKEVAIHTO | | |
| Liiketoiminnan tuotot | 8 760 995,07 | 7 268 839,78 |
| LIKEVAIHTO | 8 760 995,07 | 7 268 839,78 |
| LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT | | |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus | 94 101 000,00 | 89 703 000,00 |
| Avustustuotot | 14 963 413,30 | 10 987 550,61 |
| Muut tuotot | 4 022 831,49 | 3 174 355,03 |
| KULUT | | |
| Henkilöstökulut | | |
| Palkat ja palkkiot | -64 009 259,28 | -59 011 363,77 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | -10 271 074,18 | -9 592 587,21 |
| Muut henkilöstösivukulut | -2 335 441,82 | -2 434 531,13 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -76 615 775,28 | -71 038 482,11 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -7 348 689,32 | -7 869 576,68 |
| Muut kulut | -36 492 620,02 | -30 127 100,69 |
| KULUT | -120 457 084,62 | -109 035 159,48 |
| LIKEVOITTO | 1 391 155,24 | 2 098 585,94 |
| Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Varainhankinnan tuotot ja kulut | | |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut | 2 018 685,45 | -1 162 302,01 |
| Muu korko- ja rahoitustuotot ja -kulut | 746 357,30 | -671 537,15 |
| Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 2 765 042,75 | -1 833 839,16 |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | 4 156 197,99 | 264 746,78 |
| Tilinpäätössiirrot | | |
| Sidottujen rahastojen muutos | 237 181,03 | 185 018,43 |
| Tuloverot | -179 335,84 | -245 412,87 |

| | | |
|----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO) | 4 214 043,18 | 204 352,34 |
| Tase | | |
| | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
| Vastaavaa | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | |
| Aineettomat oikeudet | 272 409,81 | 211 697,11 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 10 277 803,11 | 11 154 114,30 |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | 10 550 212,92 | 11 365 811,41 |
| Aineelliset hyödykkeet | | |
| Rakennukset ja rakennelmat | 289 669,15 | 483 067,11 |
| Koneet ja kalusto | 8 393 405,24 | 10 192 456,39 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 13 048,39 | 13 048,39 |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt | | |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä | 8 696 122,78 | 10 688 571,89 |
| Sijoitukset | | |
| Muut osakkeet | 93 651,00 | 50 002,00 |
| Osuudet omistusyhteisyryyksissä | 500 000,00 | 500 000,00 |
| Muut saamiset | 47 380 785,02 | 17 552 706,41 |
| Sijoitukset yhteensä | 47 974 436,02 | 18 102 708,41 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 67 220 771,72 | 40 157 091,71 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | | |
| Muut saamiset | 3 923 073,68 | 1 230 523,94 |
| Siirtosaamiset | 240,00 | 240,00 |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 3 923 313,68 | 1 230 763,94 |
| Lyhytaikaiset saamiset | | |
| Myyntisaamiset | 1 822 845,92 | 1 697 145,96 |
| Muut saamiset | 3 073 482,55 | 2 578 952,49 |
| Siirtosaamiset | 5 183 616,84 | 2 175 480,88 |
| Rahoitusarvopaperit | 5 224 094,19 | 30 002 550,16 |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä | 15 304 039,50 | 36 454 129,49 |
| Rahat- ja pankkisaamiset | 7 189 348,08 | 8 569 318,81 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 26 416 701,26 | 46 254 212,24 |
| <u>Vastaavaa yhteensä</u> | <u>93 637 472,98</u> | <u>86 411 303,95</u> |

| | | |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Vastattavaa | | |
| OMA PÄÄOMA | | |
| Osakepääoma | 4 500 000,00 | 4 500 000,00 |
| Muut rahastot | | |
| SVOP-rahasto | 6 480 117,92 | 6 480 117,92 |
| Lahjoitusrahasto | 747 942,27 | 985 123,30 |
| Muut rahastot | 106 658,94 | 106 658,94 |
| Muut rahastot yhteensä | 7 334 719,13 | 7 571 900,16 |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 43 203 130,14 | 42 998 777,80 |
| Tilikauden voitto (tappio) | 4 214 043,18 | 204 352,34 |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 59 251 892,45 | 55 275 030,30 |
| | | |
| Pakolliset varaukset | 906 891,98 | 1 533 494,53 |
| | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | - |
| | | |
| Lyhytaikainen vieraspääoma | | |
| Saadut ennakot | 13 603 896,54 | 12 110 142,12 |
| Ostovelat | 4 673 758,32 | 4 303 109,30 |
| Muut velat | 7 341 741,50 | 6 733 098,78 |
| Siirtovelat | 7 859 292,19 | 6 456 428,92 |
| Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä | 33 478 688,55 | 29 602 779,12 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 33 478 688,55 | 29 602 779,12 |
| <u>Vastattavaa yhteensä</u> | <u>93 637 472,98</u> | <u>86 411 303,95</u> |

Rahoituslaskelma

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta: | | |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 4 156 197,99 | 264 746,78 |
| Oikaistaan: | | |
| Poistot ja arvonalentumiset | 7 348 689,32 | 7 869 576,68 |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | -389 420,52 | -479 510,27 |
| Käyvän arvon muutos | -1 738 103,22 | 1 225 634,20 |
| Rahoitustuotot ja kulut | -406 333,87 | -2 047,60 |
| Käyttöpääoman muutos | -2 445 006,29 | -619 055,96 |
| Maksetut korko- ja muut rahoituskulut | -9 889,28 | -92 623,12 |
| Saadut korko- ja muut rahoitustuotot | 136 444,71 | 41 274,12 |
| Maksetut välittömät verot | -179 335,84 | -245 412,87 |
| Toiminnan rahavirta (A) | 6 473 243,00 | 7 962 581,96 |
| Investointien rahavirta: | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -4 540 641,72 | -3 995 267,55 |
| Myönnettyt lainat (-) | | |
| Investoinnit sijoituksiin | -33 362 972,26 | -6 015 682,04 |
| Luovutustulot sijoituksista | 5 229 346,87 | 4 890 309,10 |
| Sijoitusten muut nettotuotot | 280 582,23 | 63 332,19 |
| Investointien rahavirta (B) | -32 393 684,88 | -5 057 308,30 |
| Rahoituksen rahavirta: | | |
| Oman pääoman muutokset | -237 181,03 | -234 168,43 |
| Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista | -803,79 | -9 935,59 |
| Rahoituksen rahavirta (C) | -237 984,82 | -244 104,02 |
| Rahavarojen muutos (A+B+C) | -26 158 426,70 | 2 661 169,64 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 38 571 868,97 | 35 910 699,33 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 12 413 442,27 | 38 571 868,97 |

**Erän 'Investoinnit sijoituksiin' kasvu johtuu Danske Bankissa olevien sijoitusvarojen siirrosta rahoitusomaisuudesta sijoitusomaisuuteen (11/2023)*

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan mukaan.

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n poistoajat ovat seuraavat:

Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot sisältävät mm. Metropolian kampusinvestoinnit. Ne sisältävät kaikki tiloihin liittyvät muutostyöt ja muutot.

Aineettomat hyödykkeet

| | |
|------------------------------|----------|
| Kehittämismenot | 3 vuotta |
| Aineettomat oikeudet | 5 vuotta |
| Liikearvo | 5 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 3 vuotta |

Aineelliset hyödykkeet

| | |
|------------------------------------------|-------------|
| Maa- ja vesialueet | Ei poisteta |
| Rakennukset ja rakennelmat *) | |
| Koneet ja kalusto | |
| Raskaat koneet | 10 vuotta |
| Kevyet koneet | 5 vuotta |
| Kuljetusvälineet | 5 vuotta |
| Atk-laitteet | 4 vuotta |
| Muut liikkuvat työkonet | 5 vuotta |
| Laboratorio-, koulutus yms. laitteet | 5 vuotta |
| Muut laitteet | 5 vuotta |
| Muut kalusteet | 5 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 10 vuotta |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | ei poisteta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | |
| Taide- ja arvoesineet | ei poisteta |

*) Ei käytössä Metropoliaassa, koska ei omia kiinteistöjä

Saamiset ja velat

Saamiset ja velat arvostetaan nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Sijoitukset

Pysyvässä vastaavissa oleva sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa.

Sijoitusomaisuuden arvostus

Metropolia ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitellään taseen pysyvässä vastaavissa omana eränään.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksista, tulee erityisesti huomioida koko sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta sekä tilikaudella realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Projektien tuloutus

Tilinpäätösvaiheessa keskeneräisten projektien osalta on hankerahasta tuloutettu kuukausittain toteutuneita kuluja vastaava osuus vähennettynä omavastuuosuudella. Loput projekteihin kohdistuvista jo maksetuista hankerahoista on kirjattu ennakkoihin käytettäväksi myöhemmin.

OKM:n talouskoodiston mukainen toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Koulutustoiminta | | |
| Tuotot: | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 78 332 639 | 72 562 439 |
| Avustustuotot | 7 312 420 | 3 500 183 |
| Liiketoiminnan tuotot | 10 571 918 | 7 304 694 |
| Muut tuotot | 943 484 | 1 560 423 |
| Kulut: | | |
| Kulut yhteensä | -98 372 684 | -87 556 016 |
| <i>Koulutustoiminta yhteensä</i> | -1 212 223 | -2 628 278 |
| Tutkimus/T&k-toiminta | | |
| Tuotot: | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | 15 768 361 | 17 140 561 |
| Avustustuotot | 6 157 707 | 7 181 618 |
| Liiketoiminnan tuotot | 792 433 | 443 933 |
| Muut tuotot | 7 606 | 32 838 |
| Kulut: | | |
| Kulut yhteensä | -19 926 835 | -19 686 135 |
| <i>T&k-toiminta yhteensä</i> | 2 799 271 | 5 112 815 |
| Muu yhteiskunnallinen toiminta | | |
| Tuotot: | | |
| Korkeakoulun valtionrahoitus | | |
| Avustustuotot | | |
| Liiketoiminnan tuotot | | |
| Muut tuotot | 1 961 673 | 1 407 057 |
| Kulut: | | |
| Kulut yhteensä | -2 157 566 | -1 793 009 |
| <i>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</i> | -195 893 | -385 952 |
| Liikevoitto/-tappio | 1 391 155 | 2 098 586 |
| Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta (yhtenä eränä) | 2 765 043 | -1 833 839 |
| Tilinpäätössiirrot | 57 845 | -60 394 |
| Tilikauden voitto/tappio | 4 214 043 | 204 352 |

Tämä OKM:n talouskoodiston mukainen jaottelu poikkeaa muualla tilinpäätöksessä esitetyistä operatiivisista mittaritulosista.

OKM:n talouskoodiston mukainen liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

| | 2023 | 2022 |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1. Liikevaihto | 10 571 918 | 7 304 694 |
| 2. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | 0 | 0 |
| 3. Valmistus omaan käyttöön | 0 | 0 |
| 4. Liiketoiminnan muut tuotot | 0 | 0 |
| 5. Henkilöstökulut | -5 351 176 | -3 474 321 |
| 6. Poistot ja arvonalentumiset | -151 119 | -166 380 |
| 7. Liiketoiminnan muut kulut | -1 664 685 | -1 874 159 |
| 8. Liikevoitto (-tappio) | 3 404 937 | 1 789 833 |
| 9. Rahoitustuotot ja -kulut | -2 385 | -202 |
| 10. Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 3 402 552 | 1 789 632 |
| 11. Tilinpäätössiirrot, vyörytykset | -1 323 879 | -731 276 |
| 12. Tuloverot | -179 336 | -245 413 |
| 13. Muut välittömät verot | 0 | 0 |
| 14. Tilikauden voitto (tappio) | 1 899 336 | 812 943 |

Tuloverot kohdistuvat pelkästään liiketoimintaan. Tässä esitetty OKM:n talouskoodiston mukainen liiketoiminta poikkeaa muualla tilinpäätöksessä esitetystä operatiivisesta liiketoiminnasta (mittaritulokset).

| LIKEVAIHTO | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| OKM-perusrahoitus | 94 101 000,00 | 89 703 000,00 |
| Avustustuotot | 14 963 413,30 | 10 987 550,61 |
| Liiketoiminnan tuotot | 8 760 995,07 | 7 268 839,78 |
| Muut tuotot | 4 022 831,49 | 3 174 355,03 |
| Liikevaihto yhteensä | 121 848 239,86 | 111 133 745,42 |

| MUUT TUOTOT | 2023 | 2022 |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Tilavuokrat | 353 771,50 | 637 000,92 |
| Muut vuokrat | 3 065,00 | 3 185,00 |
| Lukuvuosimaksu, EU/ETA- alueen ulkop. | 2 283 530,00 | 1 209 500,00 |
| Muun toiminnan muut tuotot | 1 382 464,99 | 1 324 669,11 |
| MUUT TUOTOT YHTEENSÄ | 4 022 831,49 | 3 174 355,03 |

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ KOULUTUSALOITTAIN JA YHTEISET PALVELUT JA MUUT ASIAANTUNTIJAT

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Tekniikka ja liikenne | 190 | 186 | 189 | 192 |
| Sosiaali- ja terveysala | 245 | 245 | 234 | 220 |
| Kulttuuri | 94 | 93 | 96 | 95 |
| Liiketalous | 51 | 50 | 49 | 48 |
| Yhteiset palvelut ja muut asiantuntijat | 474 | 437 | 424 | 386 |
| | 1054 | 1011 | 992 | 941 |
| Ikärakenne | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| 18 - 25 | 1 % | 1 % | 1 % | 1 % |
| 26 - 35 | 12 % | 12 % | 11 % | 9 % |
| 36 - 45 | 26 % | 26 % | 27 % | 27 % |
| 46 - 55 | 31 % | 31 % | 29 % | 29 % |
| 56 - 65 | 29 % | 29 % | 29 % | 32 % |
| yli 65 | 1 % | 1 % | 2 % | 2 % |
| | 100 | 100 % | 100 % | 100 % |
| Sukupuolijakauma | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Miehiä | 37 % | 38 % | 37 % | 39 % |
| Naisia | 63 % | 62 % | 63 % | 61 % |
| | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Koulutus | | | | |
| Tutkijakoulutus | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Opettajat | 22 % | 22 % | 21 % | 24 % |
| Muu henkilöstö | 5 % | 5 % | 4 % | 4 % |
| Ylempi korkeakoulututkinto tai ylempi amk-tutkinto | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Opettajat | 75 % | 74 % | 73 % | 72 % |
| Muu henkilöstö | 55 % | 53 % | 44 % | 41 % |
| Alempi korkeakoulututkinto tai amk-tutkinto | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Opettajat | 3 % | 4 % | 5 % | 3 % |
| Muu henkilöstö | 31 % | 30 % | 27 % | 26 % |
| Muu tutkinto | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Opettajat | | | 1 % | 1 % |
| Muu henkilöstö | 8 % | 12 % | 25 % | 29 % |

Johdon palkat ja palkkiot

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenet | 348 715,28 | 336 729,06 |

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen taloudellisen pitoajan perusteella.

| POISTOT TASE-ERITTÄIN | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Aineettomat oikeudet | 79 195,61 | 76 336,51 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 2 606 114,10 | 2 665 375,98 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | 195 112,04 | 195 484,74 |
| Koneet ja kalusto | 4 468 267,57 | 4 932 379,45 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | |
| Yhteensä | 7 348 689,32 | 7 869 576,68 |

| MUUT KULUT | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Materiaalit ja palvelut | 3 673 081,53 | 4 314 426,48 |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut | 1 223 537,36 | 775 004,63 |
| Toimitila- ja kiinteistökulut | 16 015 305,06 | 14 448 392,64 |
| Kone-, laite- ja kalustokulut | 514 538,16 | 390 678,03 |
| Asiantuntijapalvelut | 6 793 242,83 | 3 586 304,47 |
| Matkakulut | 1 886 342,09 | 1 484 379,85 |
| Markkinointi- ja edustuskulut | 860 006,83 | 719 934,54 |
| IT-kulut | 4 575 159,59 | 3 590 882,55 |
| Yleiskulut | 434 488,79 | 387 389,33 |
| Muut liiketoimintakulut | 516 917,78 | 429 708,17 |
| Liiketoiminnan muut kulut yhteensä | 36 492 620,02 | 30 127 100,69 |

| TILINTARKASTAJAN PALKKIOT | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Lakisääteinen tilintarkastus | 18 733,83 | 19 104,83 |
| Tilintarkastus (hankkeet) | 29 659,28 | 10 419,40 |
| Muut palvelut | 1 339,20 | 806,00 |
| Tilintarkastajien palkkiot yhteensä | 49 732,31 | 30 330,23 |
| (kaikki summat sis.alv 24%) | | |

Varainhankinta- ja sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|
| Sijoitustoiminnan tuotot | | |
| Myyntivoitot | 121 596,67 | 10 156,45 |
| Korkotuotot | 305 462,50 | 211 138,10 |
| Sijoitustoiminnan kulut | | |
| Korkokulut | 22 817,21 | 9 759,59 |
| Myyntitappiot | 123 659,73 | 148 202,77 |
| Muut kulut | | |
| Käyvän arvon muutos | -1 738 103,22 | 1 225 634,20 |
| Sijoitustoiminnan tuotot yhteensä | 2 018 685,45 | -1 162 302,01 |
| Rahoitustoiminta | | |
| Rahoitustuotot | | |
| Arvonalentumisten palautukset | 620 605,66 | 417 732,67 |
| Myyntivoitot | 17 605,00 | 30 565,36 |
| Rahoituskulut | | |
| Korkokulut ja muut rahoitus | | 89 314,27 |
| Arvonalentumiset rahoitusarvop. | | 1 027 985,23 |
| Rahoitustuotot ja -kulut (netto) | 638 210,66 | -669 001,47 |

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

Aineettomat hyödykkeet

| | Aineettomat oikeudet | Muut pitkävaik. menot | Yhteensä |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|
| Hankintameno 1.1.2023 | 3 517 013,11 | 27 248 295,15 | 30 765 308,26 |
| Lisäykset | 139 908,31 | 1 729 802,91 | 1 869 711,22 |
| Vähennykset | | | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | | | 0,00 |
| Hankintameno 31.12.2023 | 3 656 921,42 | 28 978 098,06 | 32 635 019,48 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023 | -3 305 316,00 | -16 094 180,85 | -19 399 496,85 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | | 0,00 |
| Tilikauden poisto | -79 195,61 | -2 606 114,10 | -2 685 309,71 |
| Arvonalennukset | | | 0,00 |
| Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023 | -3 384 511,61 | -18 700 294,95 | -22 084 806,56 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2023 | 272 409,81 | 10 277 803,11 | 10 550 212,92 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022 | 211 697,11 | 11 154 114,30 | 11 365 811,41 |

Aineelliset hyödykkeet

| | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä |
|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|
| Hankintameno 1.1.2023 | 63 934 523,68 | 1 329 526,17 | 65 264 049,85 |
| Lisäykset | 2 669 216,42 | 1 714,08 | 2 670 930,50 |
| Vähennykset | | | 0,00 |
| Siirrot erien välillä | | | 0,00 |
| Hankintameno 31.12.2023 | 66 603 740,10 | 1 331 240,25 | 67 934 980,35 |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023 | -53 742 067,31 | -833 410,67 | -54 575 477,98 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | | | 0,00 |
| Tilikauden poisto | -4 468 267,57 | -195 112,04 | -4 663 379,61 |
| Arvonalennukset | | | 0,00 |
| Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2023 | -58 210 334,88 | -1 028 522,71 | -59 238 857,59 |
| Arvonkorotukset 1.1.2023 | | | 0,00 |
| Lisäykset | | | 0,00 |
| Vähennykset | | | 0,00 |
| Arvonkorotukset 31.12.2023 | | | 0,00 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2023 | 8 393 405,22 | 302 717,54 | 8 696 122,76 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2022 | 10 192 456,37 | 496 115,50 | 10 688 571,87 |

| Sijoitukset | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Muut osakkeet | | |
| DIMECC OY Entinen Fimecc Oy (Digile Oy) 100 kpl à 100 e | 50 000,00 | 50 000,00 |
| CSC-osakkeet (OKM/10/030/2015) | 1,00 | 1,00 |
| HigherEd Hub Finland Oy (osakkeiden lkm 582, omistusosuus 5,82%) | 43 650,00 | |
| Osakkuusyhtiö | | |
| EduExcellence oy | 500 000,00 | 500 000,00 |
| Sijoitukset yhteensä | 593 651,00 | 550 001,00 |

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

| Oma pääoma | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Osakepääoma | 4 500 000,00 | 4 500 000,00 |
| SVOP-rahasto (2015) | 4 482 000,00 | 4 482 000,00 |
| SVOP-rahasto (2019)valtion vastinrah. | 1 998 117,92 | 1 998 117,92 |
| Lahjoitusrahasto | 747 942,27 | 985 123,30 |
| Muut rahastot | 106 658,94 | 106 658,94 |
| Edellisten tilikausien yli/alijäämä ** | 43 203 130,14 | 42 998 777,80 |
| Tilikauden yli/alijäämä | 4 214 043,18 | 204 352,34 |
| Oma pääoma yhteensä | 59 251 892,45 | 55 275 030,30 |

Edellisten tilikausien ylijäämä sisältää sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja/laskuja vuodelta 2022:
- 1 225 634,20 euroa ja sitä edeltäviltä kausilta 123 984,60 euroa; yhteensä - 1 101 649,60 euroa.
Tilikauden yli-/alijäämään sisältyy vastaavasti 1 738 103,22 euroa sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja.

Osakepääoma eriteltynä

| Omistaja | % | kpl | 31.12.2023 | % | kpl | 31.12.2022 |
|-------------|-----|------|--------------|-----|------|--------------|
| Helsinki | 42 | 630 | 1 890 000,00 | 42 | 630 | 1 890 000,00 |
| Espoo | 27 | 405 | 1 215 000,00 | 27 | 405 | 1 215 000,00 |
| Vantaa | 26 | 390 | 1 170 000,00 | 26 | 390 | 1 170 000,00 |
| Kirkkonummi | 4 | 60 | 180 000,00 | 4 | 60 | 180 000,00 |
| Kauniainen | 1 | 15 | 45 000,00 | 1 | 15 | 45 000,00 |
| | 100 | 1500 | 4 500 000,00 | 100 | 1500 | 4 500 000,00 |

| SIIRTOSAAMISET | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Lyhytaikaiset | | |
| Kv-avustukset opiskelijoille | 226 069,00 | 181 093,00 |
| Ulkopuolisten rahoittajien rahoitus | 1 916 089,34 | 742 951,17 |
| Työterveyshuoltosaatava | 180 000,00 | 180 000,00 |
| Muut siirtosaamiset | 2 861 458,50 | 1 071 436,71 |
| Siirtosaamiset yhteensä | 5 183 616,84 | 2 175 480,88 |

| SIIRTOVELAT | 31.12.2023 | 31.12.2022 |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Lomapalkkavelka | 4 077 634,75 | 3 787 649,70 |
| Palkkavelat | 156 341,96 | 170 324,13 |
| Vakuutusmaksuvelat | 16 933,98 | 46 237,01 |
| Muut siirtovelat | 3 608 381,50 | 2 452 218,08 |
| Siirtovelat yhteensä | 7 859 292,19 | 6 456 428,92 |

Pakollinen varaus

Tili 2670, muut pakolliset varaukset 906.891,98 euroa.

Taseessa 31.12.2023 olevalla pakollisella varauksella 608 016,00 eur on varauduttu toimitiloista tulevina vuosina tuleviin tappioihin. Summassa on huomioitu hyväksi saadut vuokratuotot. 110 000,00 eur koostuu riitatapauksen lakiasia- ja oikeudenkäyntikuluista. Varauksen loppuosa eli 188 875,98 eur liittyy henkilöstöön.

Haastehakemus TechClass Oy:ltä

Metropolia on saanut haastehakemuksen TechClass Oy:ltä liittyen yhtiöiden välisen verkkokoulutusmoduuleiden hankkimiseen liittyvän yhteistyön päättämiseen. TechClassin vaatimukset haastehakemuksessa ovat enintään 890 226,70 euroa + oikeudenkäyntiin liittyvät kustannukset. Asian käsittelyn tässä vaiheessa on vaikea arvioida mikä on todennäköinen lopputulos. Metropolia pitää kuitenkin vaatimuksia erittäin ylimitoitettuna ja kiistää vaatimukset. Käräjäoikeuden päätöstä asiassa ei tulla todennäköisesti saamaan vuoden 2024 aikana.

| ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 |
|------------------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatio | 5 779 000,00 | 6 821 000,00 | 5 779 000,12 | 6 820 999,92 | 5 779 002,46 |
| TOTEUMA | | | | | |
| Toteutunut arvonlisävero perustehtävässä | - 8 471 549,74 | - 6 879 894,08 | - 6 798 228,91 | - 7 348 528,85 | - 6 520 330,13 |
| Alv-velka(+)/saaminen(-) | - 2 692 549,74 | - 58 894,08 | - 1 019 228,79 | - 620 204,10 | - 741 327,67 |
| Alv-saaminen 31.12.2023 | - 3 863 347,78 | | | | |

VASTUUT

LEASING SOPIMUKSET

Autot

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------------|---------------|------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 641,87 | 14 044,80 |
| Myöhemmin maksettavat | 0 | 0,00 |
| Yhteensä | 641,87 | 14 044,80 |

Kiinteistöjen vuokravastuut

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 11 123 901,84 | 10 347 525,39 |
| Myöhemmin maksettavat | 169 648 901,61 | 163 187 340,58 |
| Yhteensä | 180 772 803,45 | 173 534 865,97 |

Vastuut yhteensä

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 11 124 543,71 | 10 361 570,19 |
| Myöhemmin maksettavat | 169 648 901,61 | 163 187 340,58 |
| Kaikki vastuut yhteensä | 180 773 445,32 | 173 548 910,77 |

SVOP-sopimus OKM 1/500/2015

SVOP-määrä 4.482.000,00 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomitusserää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

SVOP-sopimus OKM 2/500/2017, vastinrahoitus

SVOP-määrä 1.998.117,92 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomitusserää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

Sijoitustoiminta

| Sijoitukset | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Muut osakkeet ja osuudet | 593 651,00 | 550 002,00 |
| Sijoitusrahastot | 47 280 785,02 | 17 452 706,41 |
| Pääomalainasaatava | 100 000,00 | 100 000,00 |
| Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä | 47 974 436,02 | 18 102 708,41 |

Sijoitusomaisuuden riskienhallinta

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus on määritellyt pitkäaikaisen sijoitustoiminnan periaatteet, jossa asetetaan tavoitteeksi tuottava ja turvaava sijoitustoiminta. Hallitus hyväksyy sijoitusstrategian, sijoittamisen yleiset periaatteet ja sijoitussuunnitelman sekä valvoo sijoitustoimintaa. Toimeenpanosta huolehtii toimitusjohtaja tai varatoimitusjohtaja. Varojen sijoittaminen on ulkoistettu ammattimaisille omaisuudenhoitajille. Hallitukselle raportoidaan sijoitustoiminnasta kvartaaleittain.

Sijoittamisessa noudatetaan riskien suhteen hajauttamisen periaatteita. Hajauttamisella vähennetään sijoitusten kokonaisriskiä pienentämällä yksittäisestä sijoituskohteesta aiheutuvaa arvonmuutosriskiä. Sijoitusten riskejä pyritään hallitsemaan määrittelemällä ns. riskilimiittejä, joiden seuranta on hallituksen vastuulla. Riskilimiiteillä määritellään ja varmistetaan järkevä ja hallittu riskinotto sijoitustoiminnassa. Sijoitusstrategiassa on rajattu omaisuusryhmittäinen vähimmäis- ja enimmäismäärä, jonka ylittäminen tai alittaminen edellyttää hallituksen päätöstä. Riskilimiittien ylittymistä seurataan jatkuvasti.

Pitkäaikaisen sijoitustoiminnan tulee noudattaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Yhtiön sijoitustoimintaa toteutetaan yleisesti hyväksytyjä vastuullisuusperiaatteita noudattaen. Yhtiö välttää kohteita, joiden vastuullisuutta on syytä epäillä. Korkosijoituksia tehdään vain euromääräisiin sijoituskohteisiin. Korke- ja osakemarkkinoille sijoitettaessa käytetään EU:n sijoitusrahastodirektiivin mukaisia ns. UCITS –rahastoja, Suomen sijoitusrahastolain mukaisia erikoissijoitusrahastoja sekä indeksiosuusrahastoja (ETF) sekä pörssilistattuja vakuudellisia arvopapereita (ETC) jotka täyttävät UCITS direktiivin. Metropolia ei kuitenkaan sijoita osakkeisiin.

Hallituksen hyväksymä sijoitusvarallisuuden allokointi:

| Salkku % | Perusjakauma | Vähintään | Enintään |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------|
| Talletukset/rahamarkkinat | 0 | 0 | 30 |
| Lyhyen ja keskipitkän koron sijoitukset | 40 | 10 | 70 |
| Valtionlainat | 0 | 0 | 40 |
| Yrityslainat min BBB- | 45 | 30 | 70 |
| Muut korkosijoitukset reittaamat- tomat/HY, kiinteistörahastot/ tonttirahastot | 15 | 0 | 40 |

Tilikauden 2023 olennaiset muutokset sijoitusomaisuudessa ja sen rakenteessa

Tilikauden 2023 aikana on jatkettu sijoitussalkun pitkän aikavälin tuottopotentiaalin kehittämistä. Sijoitussalkku on rakenteeltaan ja likviditeetiltään riittävän likvidi, jotta Metropolia Ammattikorkeakoulun strategian toteuttamiseen tarvittavat varat voidaan tarvittaessa irrottaa sijoitussalkusta. Metropolian hallitus päätti marraskuussa 2023, että siitä eteenpäin yhtiön Danske Bankissa ja Evlissä olevat sijoitusvarat kuuluvat yhtiön sijoitusomaisuuteen ja ne arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti KPL 5§2a mukaisesti.

Sijoitusten duraatioita ja mahdollista sijoitusmarkkinoiden käännettä mallinnettaessa on arvioitu, että syvemmänkin taantuman tilanteessa Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n tulos kestää mahdollisten arvonalentumisten vaikutukset. Yhtiön sijoitusten keskimääräinen duraatio 31.12.2023 on 1,88.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2023 tuloslaskelmaan merkityt määrät

| | 1.1.-31.12.2023 | 1.1.-31.12.2022 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Käypä arvo 1.1. | 17 452 706,41 | 17 552 967,67 |
| Lisäykset | 33 319 322,27 | 5 115 682,04 |
| Vähennykset | -5 229 346,87 | -3 990 309,10 |
| Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla | 1 738 103,22 | -1 225 634,20 |
| Käypä arvo 31.12. | 47 280 785,03 | 17 552 967,67 |

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittämissä ja -menettelyt

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy luokittelee kaikki IFRS 9 alaiset sijoituksensa tasolle 1. Sijoitukset ovat kokonaisuudessaan hoidossa ulkopuolisilla salkunhoitajilla.

Sijoitusomaisuuden käyvät arvot hierarkiatasoin

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

| kirjattavat varat | 31.12.2023 | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|--------|--------|
| Korkosijoitukset | 31 484 968,70 | 31 484 968,70 | | |
| Yrityslainat, Investment grade | 14 339 255,33 | 14 339 255,33 | | |
| Yrityslainat, High yield | 1 456 561,00 | 1 456 561,00 | | |
| yhteensä | 47 280 785,03 | 47 280 785,03 | | |

Sijoitusomaisuus 31.12.2023

| Sijoitussalkku | hankinta-arvo 31.12. | markkina-arvo 31.12. |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| Aktia | 5 473 890,61 | 5 308 653,40 |
| Danske Bank | 25 416 666,63 | 26 296 853,34 |
| Evli | 1 000 000,00 | 1 009 619,05 |
| Ålandsbanken | 14 856 686,71 | 14 665 659,24 |
| yhteensä | 46 747 243,95 | 47 280 785,03 |

Omistukset muissa yhtiöissä

Osakkuusyhtiö EduExcellence Oy

EduExcellence Oy on pääkaupunkiseudun kolmen ammattikorkeakoulun – Haaga-Helian, Metropolian ja Laurean – yhdessä omistama koulutusviennin myyntiyhtiö.

EduExcellence oy:n y-tunnus: 2826341-9

| Osakkeenomistaja | Osuus osakkeista | Osakkeiden lkm | Osakkeiden nro:t |
|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Metropolia | 1/3 | 10 | 21-30 |

| | Tilikauden tulos 2023 | OPO yhteensä (pääomalainoikaistu) |
|------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| EduExcellence oy | 207 635,67 | 461 135,06 |

Annetut pääomalainat

Pääomalaina 100 000,00 euroa annettu EduExcellence Oy:lle 19.3.2021.

Lainan pääomaehtoisuus ja etuoikeusasema:

yhtiön purkautuessa ja konkurssissa velka ja sille laskettu korko tai muu hyvitys voidaan maksaa takaisin vain kaikkia tavallisia velkoja huonommalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta.

Pääoman palautukseen, koron maksamiseen, tasekirjaukseen, vakuuden antamiseen ja lainaa koskeviin muotomääräyksiin sovelletaan osakeyhtiölain pääomalainaa koskevia vähimmäissäännöksiä.

Konsortiot

AMKIT – konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy hoitaa AMKIT-konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä kolmen kustannus- ja hyötytekijän mukaan: ammattikorkeakoulukohtaiset tutkintotavoitteet ja kirjastojen htv-luvut sekä ns. johtamis- ja kehittämisosuus, josta kaikki kirjastot maksavat saman prosentuaalisen osuuden.

Laskutus koostuu konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2023

| | |
|--------------|------------------|
| Tulot | 80.609,30 |
| <u>Menot</u> | <u>80.609,30</u> |
| Tulos | 0,00 |

Tase (tili 2863) 31.12.2023

3.221,87 euroa

AMK-opiskelijavalinnat konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu hoitaa AMK-opiskelijavalinnat konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan. AMK-opiskelijavalinnat konsortion talous Metropolian osalta on eriytetty omalla kustannuspaikalla (7210). Osatoteuttajat raportoivat Metropolialle kaksi kertaa vuodessa. Osatoteuttajien taloutta seurataan muissa veloissa tasetilillä 2865. AMK-opiskelijavalinnat -konsortion vuosittainen toiminta ja budjetti hyväksytään rehtorikokouksessa.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä. Konsortion jäsenten maksuosuus perustuu FTE-lukuun.

Tuloslaskelma 2023 (kp 7210, Metropolia)

| | |
|--------------|-------------------|
| Tulot | 371.808,90 |
| <u>Menot</u> | <u>371.808,90</u> |
| Tulos | 0,00 |

Tase (tili 2865) 31.12.2023

334 470,84 euroa

PEPPI -konsortio

Metropolia ammattikorkeakoulu hoitaa Peppi-konsortion taloutta

erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

Peppi-konsortion talous on eriytetty Metropolian taloudesta omalla kustannuspaikalla (6631) ja

on muissa veloissa tasetilillä 2868.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä.

Konsortion jäsenten laskutus perustuu FTE-lukuun.

Laskutus koostuu kehittämisrahasta ja konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2023

Tulot 1.592.807 €

Menot 1.592.807 €

Tulos 0,00

Tase (tili 2868) 31.12.2023

566.780,53 (sis. arvonlisäveron)

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2023 allekirjoitukset

Helsingissä 4.4.2024

Henri Kuitunen

hallituksen puheenjohtaja

Harri Rinta-Aho

varapuheenjohtaja

Katri Kalske

varapuheenjohtaja

Kalevi Ekman

Marja-Leena Rinkineva

Satu Järvenkallas

Kirsi-Marja Lievonen

Timo Junell

Tekla Kosonen

Riitta Konkola

toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Helsingissä 4.4.2024

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Tiina Lind

KHT, JHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

| | Tositelaji | Säilytys |
|-----------------------------|------------|---------------------------------|
| Tasekirja | | Erikseen sidottuna |
| Tuloslaskelma ja tase | | ATK-listoina ja sähköisesti |
| Päivä- ja pääkirja | | ATK-listoina ja sähköisesti |
| Reskontralistat | | ATK-listoina ja sähköisesti |
| Pankkitositteet | 1-6,12 | Sähköisesti |
| Käteiskassatositteet | 7 | Paperitositteina |
| Palkkakirjanpidon tositteet | 8 | Sähköisesti |
| Harjoittelu/apurahat | 19 | Sähköisesti |
| Ostolaskujen maksut | 20 | Paperitositteina ja sähköisesti |
| Opiskelu-apurahat | 22 | Sähköisesti |
| Ostolaskut (sähköiset) | 24 | Sähköisesti |
| Myyntilaskujen suoritukset | 30 | Paperitositteina ja sähköisesti |
| Myyntilaskut | 31-37 | Sähköisesti |
| Verkkomaksut | 38 | Sähköisesti |
| Muistiotositteet | 40 | Sähköisesti |
| Konversiomuistiot | 49 | Sähköisesti |

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Metropolia Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Metropolia Sign

Päiväys / Date: 04.04.2024 15:21:13 (UTC +0300)

Riitta Konkola

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy

Toimitusjohtaja-rehtori

Organisaation varmentama (Metropolia-käyttäjätunnus)
Certified by organization (Metropolia user account)

Certified by organization

Päiväys / Date: 04.04.2024 15:39:25 (UTC +0300)

HENRI WILLIAM KUITUNEN

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; ZL60Bj4qepVDTRYaD78INCZ_BtmKWMfDRVXHvjvYuN0=]

Päiväys / Date: 04.04.2024 17:10:25 (UTC +0300)

KALEVI EDVARD EKMAN

Aalto-yliopisto

professori

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; JvAJ943nBZDXsuOkMfKAKNvMQZmou8g-vwyooyDNR3g=>]

Päiväys / Date: 04.04.2024 20:46:37 (UTC +0300)

Satu Sarianne Järvenkallas

Helsingin kaupunki

toimialajohtaja

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc; 061dae3b3b4d7de2002bc94310602e4af27b9154>]

Päiväys / Date: 04.04.2024 20:47:24 (UTC +0300)

KATRI ELINA KALSKE

Vantaan kaupunki

Apulaiskaupunginjohtaja

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc; tpx33LlOMAUXQ4mAMc1Son_VM-VO5DodTPNIS-WaXLA=]

Päiväys / Date: 05.04.2024 15:11:54 (UTC +0300)

TEKLA JENNI JOSEFIINA KOSONEN

Metropolia ammattikorkeakoulu

Hallituksen jäsen

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;h9s6cdCQ_sepWymqdsP6dV5U8-Ht9JJs8qTKv9uecdU=]

Päiväys / Date: 07.04.2024 11:05:54 (UTC +0300)

HARRI KALEVI JUHANI RINTA-AHO

Espoon kaupunki

toimialajohtaja

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;hW7XcIbux1F9XJVe_ViGION9R14VU5VwmURItIQxyQo=]

Päiväys / Date: 08.04.2024 10:43:07 (UTC +0300)

Timo Junell

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy

Lehtori

Organisaation varmentama (Metropolia-käyttäjätunnus)
Certified by organization (Metropolia user account)

Certified by organization

Päiväys / Date: 08.04.2024 10:45:07 (UTC +0300)

MARJA-LEENA BIRGITTA RINKINEVA

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;LJZ6UkHbfyJBy520D0BpSqwsz069IP39DQh_zT79VEI=]

Päiväys / Date: 09.04.2024 19:59:12 (UTC +0300)

TIINA MARIA HANNELE LIND

BDO Oy

KHT, JHT

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;2old4OShOM0ro-0Zd67uDHhLbzWPQVH5k19cEI6BXIk=>]

Päiväys / Date: 10.04.2024 17:02:15 (UTC +0300)

KIRSI-MARJA IRMELI LIEVONEN

Vantaa

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [https://www.ident.nets.eu/oidc;G_J9_gGbWXaxFErG6gZNwF4i3IR-kb3XZ-Z8tiUfNMs=]