

# Elinvoimainen Espoo -kehitysohjelman seurantaraportti 31.12.2023

Tässä seurantaraportissa kuvataan lyhyesti Elinvoimainen Espoo -kehitysohjelman kokonaistilannetta, tuloksia ja määrärahan käyttöä vuonna 2023. Lisäksi esitellään vuodelle 2024 suunniteltua toimintaa, muun muassa keskeisimmät projektit ja toimenpiteet.

Kehitysohjelman tähänastista kehittämistä ja tuloksia on käsitelty laajemmin puolivälitarkastelun yhteydessä valtuustossa 11.9.2023, joten raportissa painotetaan loppuvuoden 2023 toimintaa ja tuloksia. Kehitysohjelmien arviointi ja loppuraportointi käynnistetään vuonna 2024. Kehitysohjelmat päättyvät alkuvuonna 2025.

## 1. Ohjelman kokonaistilanne ja keskeiset tulokset vuodelta 2023

Elinvoimainen Espoo -kehitysohjelma on edennyt menestyksekkäästi hyötytavoitteiden edistämisessä. Hyötytavoitteet ovat osoittautuneet oikeiksi valinnoiksi toteuttaa Espoo-tarinaa. Hyötytavoitteilla on tavoiteltu: 1. Paras paikka osajille - asuvat, viihtyvät ja pysyvät perheineen Espoossa; 2. Paras paikka yrittää - Espoon houkuttelevuus osaamisvaltaisten yritysten kotina kasvaa, 3. Espoossa työ ja tekijät kohtaavat sekä 4. Kaupungin palvelut yrityksille paranevat. Kehitysohjelmaa toteutetaan projektien, selvitysten, uusien kokeilujen ja yhteistyön kautta.

Tavoitteena on etsiä rohkeasti ja monipuolisesti uusia ratkaisuja sekä kannustaa myös yrityksiä kehittämään ratkaisuja. Kehitysohjelma edistää arjen sujuvaa kansainvälisyyttä kaikkien hyötytavoitteiden alla siten, että osaavat ihmiset ja innovatiiviset yritykset juurtuvat Espooseen ja rikastuttavat niin työyhteisöjään kuin muitakin toimintaympäristöjä.

Kun ohjelmakauden alkupuolella painottuivat selvitykset, tutkimukset ja muun muassa elinkeino- ja työllisyyspoliittisten painopisteiden määrittely, oli vuosi 2023 enemmän konkreettista kehittämistä. Maaliskuussa käynnistyi yhteisömanageroinnin pilotti, jonka tarkoituksena on lisätä espoolaisten innovaatioekosysteemitomijoiden (kiihdyttämöt, hubit ja klusterit) välisiä yhteyksiä ja toimijoiden keskinäistä tunnettuutta. Pilottiin liittyy loppuvuodesta käynnistynyt tapahtumakalenteriprojekti.

Suomi toisena kielenä -opetusta ja työnkuvan muokkausta hyödyntävä pilotti vieraskielisten työllistymisen edistämiseksi on edennyt käytännön työskentelyyn pilottirytyksissä. Tavoitteena on madaltaa yritysten kynnystä palkata vieraskielisiä työntekijöitä tuomalla työpaikoille kielitaidon kehittämistä palveluna. Pilotti on nostettu yhdeksi kärkiprojekteilta, joita halutaan jatkaa ohjelmakauden loppuun asti.

Kehitysohjelman hyötytavoitteet, käynnistyneet projektit ja toimenpiteet katselmoitiin vuonna 2023 YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin (Sustainable Development Goals) nähden. Näin toimitaan myös uusien alkavien projektien ja toimenpiteiden osalta.

## 2. Toteutuneet kustannukset, rahoitus ja resurssit

200 000 euron määrärahasta käytettiin vajaa 180 000 euroa vuonna 2023.

Noin 100 000 euroa on käytetty palveluostoihin ja avustuksiin. Tällä on mahdollistettu nopeat käynnistymiset ja resurssien hankinta ja tuettu yrityksiä ja yhteisöjä vaikeina taloudellisina aikoina. Seuraavaksi suurin kokonaisuus, noin 50 000 euroa, muodostuu ulkoisen rahoituksen hankkeiden omarahoitusosuuksista. Loppuosa on henkilöstö- ja hallinnon kuluja.

Jotkut projektit ovat saaneet rahoitusta myös kaupungin yksiköiden omista budjeteista sekä muuta julkista rahaa. Tämä mahdollistaa vaikuttavimmat toimenpiteet hyötytavoitteiden hyväksi. Esimerkkinä tästä ovat kehitysohjelman myöntämät omarahoitusosuudet Euroopan aluekehitysrahaston rahoittamiin projekteihin (Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien yhteinen innovaatio-ohjelma), jotka vahvistavat Espoon ja koko pääkaupunkiseudun innovaatiotoimintaa ja -verkostoja.

### 3. Ohjelman toiminta vuonna 2024

Suuntaviivat kehitysohjelman menestyksekkääseen loppuunsaattamiseen saatiin ohjausryhmän loppuvuonna 2023 pitämässä itsereflektioivassa työpajassa, jonka teemat olivat: Miten hyvin jo käynnistyneet projektit ja toimenpiteet edistävät hyötytavoitteiden saavuttamista? Mitä puuttuu ja mitä tehdään vuonna 2024 enemmän? Mitkä ovat kärkiprojektimme? Lisäksi listattiin onnistumisia, parannettavaa ja ratkaisuja.

Vuonna 2024 tavoitteena on lisätä toimialojen yhteistyötä käynnistämällä projekteja, jotka tuovat lisää poikkihallinnollista yhteistyötä ohjelman kohderyhmien hyväksi. Tähän mennessä elinkeinopalveluilla on ollut kaupungin yksiköistä aktiivisin rooli projektien ja toimenpiteiden käynnistämisessä.

Kehitysohjelmien tulosten ja hyötyjen arviointi käynnistyy vuonna 2024. Ohjelmatasoisten mittarien ja indikaattorien lisäksi kerätään kaikista toteutetuista projekteista ja toimenpiteistä laadullisia ja/tai numeerisia mittareita, joilla voidaan todentaa saatuja tuloksia ja hyötyjä.

#### **Vuodelta 2023 jatkuvat projektit ja toimenpiteet**

Vuonna 2023 oli käynnissä 13 projektia tai toimenpidettä, joista osa alkoi jo vuonna 2022. Vuoden 2023 projekteista ja toimenpiteistä kuusi jatkuu vielä vuonna 2024.

- **Kielituki ja työn muokkaus -pilotti.** Pilotissa kehitetään toimintamallia, jolla voitaisiin parantaa kansainvälisten espoolaisten työllistymistä.
- **Kupla-klubi.** Tapiolan kulttuuriaukion tyhjä liiketila otettiin väliaikaiseen käyttöön. Tila palvelee yhteisöllisenä kohtaamis- ja kaupunkiaktiivismin paikkana.
- **Laskeutuvien yritysten palvelu (Soft Landing).** Hankkeen tavoitteena on helpottaa ulkomaalaisten kasvuyritysten ja osaajien saapumista pääkaupunkiseudulle.
- **Yhteisömanagerointipilotti.** Pilotissa vahvistetaan Otaniemen ja koko Espoon innovaatioklustereiden välistä yhteistyötä muun muassa tapahtumilla ja osaamisen koordinoinnilla. Projektiin liittyy myös tapahtumakalenteripilotti.

- **Pääkaupunkiseudun pelialan keskittymä pk-yrityksille (Espoo Game Lab) -hanke.** Hanke valmistelelee Espooseen pelialan keskittymää, joka kokoaa ympärilleen peliyrittäjyyden toimijoita, yhteisöä ja tapahtumia.
- **Asiakkaan ääni -projekti.** Projektissa kehitetään työllisyyspalveluiden asiakaslähtöisyyttä palvelumuotoilun keinoin.

### **Uudet, vuonna 2024 alkavat projektit ja toimenpiteet**

Vuonna 2024 tavoitteena on suuren hankemäärän sijaan keskittyä projekteihin ja toimenpiteisiin, joilla olisi suurin vaikutus Espoon elinvoimaisuuteen myös kehitysohjelman päätyttyä. Uusia projekteja ja toimenpiteitä ovat muun muassa:

- **Selvitys Espoon innovaatioekosysteemeistä.** Tavoitteena on tunnistaa Espoon vaikuttavimmat liiketoiminta- ja tutkimuskclusterit, jotta kaupungin tukea voidaan kohdentaa vaikuttavasti.
- **Espoon jäsenyys Tech Nordic Advocates “Finland as Female Tech Founder Frontrunner”-verkostossa.** Kiihdyttämötoiminta, jolla tuetaan teknologia-alan naisyrittäjyyttä Espoossa.

Valmistelussa tai selvityksessä olevia projekti- ja toimenpideaihoita ovat muun muassa:

- **Yhteistyöprojekti Helsinki Design Weekin ja Aalto-yliopiston kanssa.** Toteutuessaan projekti olisi yhteinen Tapahtumien yhteisöllinen Espoo -kehitysohjelman kanssa.
- **Yritysten lupapalvelut yhdelle alustalle**
- **Aluetiedon tarjoaminen yrityksille**
- **Englanninkielisten vapaa-ajan palveluiden sekä varhaiskasvatus- ja koulupaikkojen tunnettuuden lisääminen.**