

Konserniraportti Espoon merkittävimmistä yhteisöistä

tammi–kesäkuu 2023



ESPOO
ESBO

Sisällysluettelo

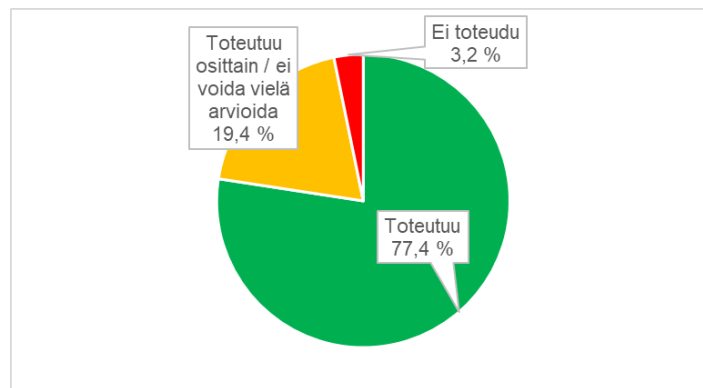
1	Yhteenveto	1
2	Merkittävät tytäryhteisöt.....	2
2.1	Espoo Catering Oy	2
2.2	Espoon Asunnot Oy	4
2.3	Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia.....	6
2.4	KOy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat.....	8
2.5	KOy Espoon Sotekiinteistöt	9
2.6	Länsimetro Oy	10
3	Muut merkittävät konserniyhteisöt.....	12
3.1	EMMA-taidemuseosäätiö sr	12
3.2	Enter Espoo Oy	12
3.3	Espoon kaupunginteatterisäätiö sr	13
3.4	Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)	14
3.5	Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY).....	15

23.8.2023

1 Yhteenveto

Konserniraportti tammi–kesäkuu 2023 sisältää Espoo-konsernin merkittävimpien yhteisöjen talouksen ja toimintaan liittyvät olennaiset tiedot.

Espoon valtuusto on asettanut vuoden 2023 talousarviossa Espoon konserniyhteisöille yhteensä 31 tavoitetta, joista arvioidaan toteutuvan 24 kappaletta (77 %) (Q1/2023: 74 %). Osittain arvioidaan toteutuvan 6 tavoitetta (19 %) (Q1/2023: 26 %). Yhden tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta (3 %) (Q1/2023: 0 %). Toteutumatta jäävä tavoite on HSY:n vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen.



Espoon merkittävimpien tytäryhteisöjen kokonaistalouden ennustetaan toteutuvan pääosin talousarvion mukaisena eikä merkittäviä poikkeamia ole tunnistettu.

Yhteenveto						
(1 000 euroa)	Konsernin omistus %	Henkilöstömäärä	TP 2022	TA 2023	Kokonaistulos ENN 2023	
Yhteisö						
Espoo Catering Oy	99,9 %	482	-3	-281	167	
Espoon Asunnot Oy	100 %	122	29	22	89	
Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia	86,89 %	1 020	-1 739	-2 136	-3 178	
KOy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat	100 %	1	0	700	351	
KOy Espoon Sotekiinteistöt	100 %	1	0	44	-83	
Länsimetro Oy	84,4 %	16	6 266	0	0	

23.8.2023

2 Merkittävät tytäryhteisöt

2.1 Espoo Catering Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
99,9 %	473
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Päivi Raunu	Kristina Inkiläinen

Kaupunki luopui Espoo Catering Oy:n kokonaisomistuksesta, kun kaupungin 1000:sta osakkeesta myytiin 1 kappale Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle 1.1.2023. Yhtiö myy Espoon kaupungille ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle ruokapalveluita lasten, nuorten, ikäihmisten, potilaiden ja henkilöstön tarpeisiin sekä kokoustarjoiluihin. Lisäksi yhtiö tarjoaa ateriapalvelutoimintaan liittyviä sisäisiä asiantuntijapalveluita.

Tavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Tuottavuus nousee vähintään 3 %/vuosi säilyttäen ruuan laadukkaan tason	Henkilöstökustannukset / tuotetut annokset Kilon keittiössä.	Kilon tuottamien aterioiden määrä kasvoi 26 %. Henkilöstökustannus oli 24 senttiä / kpl (28).	✓	✓
Aterioiden laatu säilyy vakaana ja hinnoittelu toimii kilpailukykyisesti ja liiketaloudellisin periaattein	Hinnat ovat kilpailukykyiset muihin toimijoihin vertailtaessa	Vuoden 2023 hintoihin tehtiin vaikeassa markkintatilanteessa vain maltillinen korotus.	✓	✓
Yhtiön toiminta on sidosyksikkönä kilpailukykyistä ja markkinaehtoista niin, että yhtiö tuottaa pääsääntöisesti hyvin maltillista voittoa	Liiketulos	Liikevoitto oli 1,1 (0,6) prosenttia liikevaihdosta.	✓	✓
Tilaaaja-asiakkaiden antama yleisarvosana nousee vuodesta 2022 ja päivittäinen asiakaspalautemäärä on saatu nousuun	Asiakastytyväisyyskysely ja asiakaspalautteen lukumäärä	Asiakaspalautteiden lukumäärä oli 82 215 (67 797). Tilaaaja-asiakaskysely toteutetaan loppuvuodesta 2023.	!	!
Vastuullisuus toteutuu mitattuna kaikilla kestävä kehityksen ulottuvuuksilla. Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu otetaan huomioon päätöksenteossa ja toiminnassa.	Sosiaalinen vastuu todennetaan henkilöstön työtyytyväisyysmittauksessa. Henkilöstöstä >50% on tyytyväisiä työhönsä tai työnantajansa. Ruoan hävikki-% vähintään -1 prosenttiyksikköä alle edellisen vuoden toteuman. Osallistuminen kahteen yhteiskunnallisesti merkittävään ympäristöhankkeeseen (esim. energian säästöviikko, hävikkiviikko) ja kahteen työllisyshankkeeseen (esim. Oske ja Espoon työllistämishankkeet).	Fiilismittarin tulokset: henkilöstöstä 51,2 % (48 %) on tyytyväisiä työhönsä ja työnantajaa kohtaan. Ruokahävikki H1 on noin -15 % vuoden 2022 tasosta. Yhteistyötä tehtiin Omnian osaamiskeskuksen, Espoon työllisyyspalveluiden, Luvnin vammaispalveluiden sekä eri oppilaitoksien kanssa.	✓	✓

23.8.2023

Yhtiön tavoitteet ovat Q2-tilanteessa toteutumassa; tosin asiakaspalautteisiin liittyvä tavoite voidaan arvioida kokonaisuudessaan vasta kun tilaaja-asiakas-kysely on toteutettu vuoden lopussa.

Talous

Tuloslaskelma Espoo Catering Oy (1 000 euroa)	Erotus				Kasvu-% ENN-TP	Tot 1- 6/2022	Tot 1- 6/2023	Muutos %
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA				
Liikevaihto	37 780	40 588	42 452	1 864	12 %	19 149	21 869	14 %
Liiket. muut tuotot	81	50	95	45	17 %	41	55	34 %
Henkilöstökulut	-16 744	-17 835	-18 947	-1 112	13 %	-8 967	-9 944	11 %
Materiaalit ja palvelut	-17 015	-18 641	-19 380	-739	14 %	-8 063	-9 629	19 %
Liiketoiminnan muut kulut	-4 037	-4 363	-4 113	250	2 %	-2 009	-2 111	5 %
Poistot	-80	-80	-3	77	-96 %	-40	-1	-98 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	-15	-281	104	385	-793 %	111	239	115 %
Rahoitustuotot	12		83	83	592 %		68	
Rahoituskulut				0				
Tuloverot			-20	-20			-5	
Muut tilinpäätössiirrot				0				
Kokonaistulos	-3	-281	167	448	-5667 %	111	302	172 %

Yhtiön liikevaihto ja kannattavuus paranivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Liikevaihtoa ovat kasvattaneet koulujen lisääntyneet ruokailijamäärät sekä ateriatilausten kasvut myös muissa asiakasryhmissä. Vaikka kulut nousivat, pystyttiin liiketoiminnan tuloilla kattamaan liiketoiminnan menot ja yhtiön kannattavuus parantui. Liikevoitto oli 1,1 prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2023 liikevaihtoennuste on 42,5 miljoonaa euroa ja siihen sisältyvät opetuksen sekä varhaiskasvatuksen aterialaskutuksen 11 prosentin kasvu ja ikäihmisten aterialaskutuksen henkilöstöaterioiden sekä tilaustarjoilun myynnin 20 prosentin kasvu. Ulkoisen myynnin ennuste on sallitun 0,5 milj. euroa.

Liiketoiminnan kustannukset kasvavat ennusteella kokonaisuudessaan 12 prosenttia viime vuodesta. Liiketoiminnan kulujen ennusteeseen sisältyvät vuoden 2023 palkankorotukset ja elokuussa maksuun menevät kertaeräkorvaukset, yhteensä noin miljoona euroa. Espoo Cateringin elintarvikehinnat nousevat 1.7.2023 alkaen keskimäärin 4 prosenttia. Arvioidut elintarvike- ja tarvikemenot vuodelle 2023 ovat 17,8 milj. euroa ja kasvavat 14 prosenttia.

Mikäli asiakasmäärissä ei tapahdu merkittävää laskua ja kustannuslisäyksiin ei tule yllätyksiä, ennustetaan liiketoiminnan tuottojen riittävän kattamaan liiketoiminnan menot.

23.8.2023

2.2 Espoon Asunnot Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	117
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Janne Tähtikunnas	Jaakko Kammonen

Espoon Asunnot Oy on Espoon kaupungin 100 %:sti omistama tytäryhtiö, jonka perustehtävä on vuokrata viihtyisiä ja kohtuuhintaisia asuntoja niitä tarvitseville, palvella asiakkaita sujuvasti ja pitää yllä kiinteistöjen kuntoa. Yhtiö on voittoa tavoittelematon. Yhtiöllä on tällä hetkellä yli 16 000 vuokra-asuntoa eri puolilla Espoota ja uusia rakennetaan jatkuvasti.

Tavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Asiakaskokemus on hyvällä tasolla	NPS-kyselyn suosittehalukkuus on +40	NPS-kyselyt 1-6/2023: Nettosuositteluindeksi +47	✓	✓
Keskimääräinen asunnontuotannon aloitus 300 vuodessa, kunnes asunto-ohjelmasta päätetään uudestaan	Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo	Ei asuntoaloituksia 1-6/2023. Ennusteen mukaan vuonna 2023 asuntoaloituksia tulee olemaan 185 kpl, jolloin liukuva ka 342 kpl/vuosi.	!	✓
Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä Espoo-tarinan ja Kestävä Espoo-ohjelman ilmastotavoitteiden tukemiseksi	Yhtiö kokoaa ilmastotiekartan 2023 aikana Energiatehokkuuden nykyisen tason ja kiinteistökannan suorituskyvyn ylläpitäminen: kiinteistöjen keskimääräinen lämpöindeksi 41,0 kWh/rm3	Ilmastotiekartta on valmistunut. Keskimääräinen lämpöindeksi 1-6/2023: 21,8 kWh/Rm3 (23,0 kWh/Rm3 1-6/2022)	✓	✓
Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen	Espoolaisille asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä kasvaa suhteessa vuoteen 2022, esimerkiksi ATSO-hankkeen kautta.	Asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä 1-6/2023: 114 kpl (105 kpl 1-6/2022)	✓	✓

Kaikki tavoitteet ovat toteutumassa. Valtuusto hyväksyi 12.6.2023 kokouksessaan Espoon maankäytön ja asumisen periaatteet, jossa linjataan Espoon Asuntojen asuntotuotannon tavoitetasosta. Tavoitetta laskettiin 400:sta 300:aan asuntoaloitukseen vuodessa. Tästä johtuen myös asuntotuotannon tavoite ollaan saavuttamassa. Vuoden 2023 aikana ennustetaan yhteensä aloitettavan 185 asunnon rakentaminen, jolloin liukuva keskiarvo neljän vuoden ajalta on 342 kpl/vuosi.

Talous

23.8.2023

Tuloslaskelma Espoon Asunnot Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Erotus		Tot 1- 6/2022	Tot 1- 6/2023	Muutos %
				2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP			
Liikevaihto	145 658	157 700	158 459	759	9 %	72 506	78 641	8 %
Liiket. muut tuotot	3 717	360	1 483	1 123		2 240	985	-56 %
Henkilöstökulut	-7 183	-7 683	-8 029	-346	12 %	-3 683	-3 930	7 %
Materiaalit ja palvelut	-91 112	-91 538	-93 457	-1 919	3 %	-39 408	-41 185	5 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 141	-600	-600	0	-47 %	-447	-385	-14 %
Poistot	-35 619	-38 764	-39 501	-737	11 %	-17 401	-19 295	11 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	14 320	19 475	18 355	-1 120	28 %	13 807	14 831	7 %
Rahoitustuotot	311	0	1 715	1 715	451 %	80	815	919 %
Rahoituskulut	-5 892	-10 868	-14 917	-4 049	153 %	-2 312	-6 295	172 %
Tuloverot	-4	-5	-18	-13	350 %	-7	-2	-71 %
Muut tilinpäätössiirrot	-8 706	-8 580	-5 046	3 534	-42 %			
Kokonaistulos	29	22	89	67	207 %	11 568	9 349	-19 %

Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihtoa nostivat vuokrankorotusten (3,5 %) ohella viime vuoden lopulla valmistuneet kahdeksan uudiskohdetta sekä ensimmäisen vuosipuoliskon aikana valmistuneet peruskorjauskohde ja viisi uudiskohdetta. Lisäksi asuntojen käyttöaste oli korkeampi kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Liiketoiminnan muut tuotot jäivät alhaisemmiksi kuin edeltävän vuoden vastaavana ajankohtana, mikä johtui pääosin vertailujakson korkeista vakuutuskorvauksista ja korkeammasta erillisasuntojen myynnistä.

Hallintokustannukset ylittivät edellisen vuoden tason 0,3 milj. eurolla. Kiinteistöjen hoitokulut olivat 2,1 milj. euroa korkeammat kuin viime vuonna vastaavaan aikaan. Eniten hoitokulujen nousuun vaikutti lämmityksen, veden ja huoltosopimusten hintojen nousu. Hoitokulujen ennuste on päivitetty uusien huoltosopimusten, vesi- ja jätekustannusten osalta. Ennusteessa on huomioitu myös sähköenergian budjetoitua hitaampi hinnanlasku ja kaukolämmön uuden sopimuksen vaikutus hinnoitteluun huhtikuusta lähtien. Hoitokulujen vuoden ennuste ylittää budjetin 4,0 %:lla. Korjauskustannukset alittivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla edeltävän vuoden vastaavan ajankohdan 0,5 milj. eurolla.

Korkokulut olivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla yhteensä 6,3 milj. euroa ja kasvoivat 4,0 milj. euroa edeltävän vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Rahoitustuotot puolestaan kasvoivat 0,7 milj. euroa. Ennusteessa on huomioitu rakennusaikaisen rahoituksen pienentyminen hankkeiden siirtymisen takia. Koko vuoden rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste ylittää budjetin 2,3 milj. euroa.

Rahoituslaskelma Espoon Asunnot Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-% (ENN-TP)
Investoinnit	102 579	89 081	74 475	-27 %
Lainakanta	865 122	910 414	895 713	4 %
Kassavarat	56 370	57 675	56 762	1 %

Lainoja lyhennetään vuonna 2023 37 milj. euroa ja uusia lainoja nostetaan ennusteen mukaan 67 milj. euroa. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana lainannostoja oli yhteensä 39,2 milj. euroa.

23.8.2023

2.3 Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
86,89 %	1 020
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Pirjo Kemppe-Virtanen	Tuula Antola

Kuntayhtymän tehtävänä on järjestää jäsenkuntiensa puolesta ammatillista koulutusta ja aikuiskoulutusta, mikäli siitä jäsenkuntien kanssa erikseen sovitaan. Espoon osuus peruspääomasta on 86,89 %.

Toiminta

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Talous on tasapainossa ja tuottavuus kasvaa	Kumulatiivinen toimintakate. Toimintakate on vähintään yhtä suuri kuin poistot. Kumulatiivinen kokonaistulos 0e (2020-2023)	Kumulatiivinen toimintakate 1.1.-30.6.23 on +3 051 t€.	✓	✓
Toisen asteen tutkinnon suorittaneet sijoittuvat työelämään tai jatko-opintoihin	Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään tai jatko-opintoihin osuus vähintään 75 %.	77 %	✓	✓
Toisen asteen tutkintokoulutuksesta eronneiden määrä vähenee	Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden osuus enintään 10 %.	8,3 %	✓	!
Ammatillisen koulutuksen arvostus kasvaa	Espoon, Kirkkonummen ja Kauniaisten järjestämästä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen hakeutujien osuus kaikista perusopetuksen päättäneistä 28 %.	30 %	!	✓

Ammattiosaamisen kansallinen suur tapahtuma, Taitaja2023Espoo järjestettiin 8.–11.5.23 Tapiolan urheilupuistossa. Tapahtuman päävastuullisena järjestäjä toimi Omnia, jonka keskeisenä tavoitteena oli ammatillisen koulutuksen vetovoiman vahvistaminen alueella tapahtuman myötä. Taitajassa kilpailtiin ammattitaidon suomenmestaruuksista 47 lajissa 378 kilpailijan voimin, ja tapahtuma tavoitti yhteensä 86 500 kävijää. Tapahtumaa oli toteuttamassa 400 yritys- ja organisaatiokumppania. Taitaja-kilpailun sitomien resurssien tarkempi talousraportti valmistuu syksyn aikana.

Talouden tasapainon osalta kumulatiivinen toimintakate ylittää kumulatiivisten poistojen määrän, jotka tällä hetkellä ovat -1,3 milj. euroa. Kumulatiivisen kokonaistuloksen toteuma on 1,86 milj. euroa. Tämänhetkisen arvion mukaan kokonaistulos tulee olemaan vuoden lopussa +22 000 euroa.

Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden tämänhetkinen osuus on 8,3 %. Tavoitetta ei välttämättä tulla saavuttamaan. On kuitenkin huomioitavaa, että erot kohdistuvat ensisijaisesti aikuisiin opiskelijoihin. Oppivelvollisten osalta tulos on 3,2 %. Erojen vähentämiseksi sekä jatkosijoittumisen varmistamiseksi on käynnistetty useita eri toimenpiteitä.

Kevään 2023 yhteishaussa jäsenkuntien peruskouluissa opintonsa päättäneistä 30 % haki yhteishaussa ensisijaisesti ammatilliseen koulutukseen. Tulos ylitti asetetun tavoitteen. Tulos jää

23.8.2023

kuitenkin paljon alle valtakunnallisen tason, joka on noin 45 %. Taitaja-tapahtuman panostukset eivät näy vielä tämän vuoden tuloksessa, koska yhteishaku toteutui ennen tapahtumaa.

Talous

Tuloslaskelma Omnia (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Erotus		Tot 1- 6/2022	Tot 1- 6/2023	Muutos %
				2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP			
Liikevaihto	93 998	94 701	95 634	933	2 %	45 234	47 756	6 %
Liiket. muut tuotot				0				
Henkilöstökulut	-65 328	-66 486	-67 432	-946	3 %	-30 455	-31 371	3 %
Materiaalit ja palvelut	-18 282	-19 622	-20 977	-1 355	15 %	-9 546	-11 842	24 %
Liiketoiminnan muut kulut	-7 321	-7 829	-7 891	-62	8 %	-3 858	-4 692	22 %
Poistot	-2 867	-2 900	-2 750	150	-4 %	-1 444	-1 309	-9 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	200	-2 136	-3 416	-1 280	-1808 %	-69	-1 458	2013 %
Rahoitustuotot	961	0	664	664	-31 %	569	333	-41 %
Rahoituskulut	-2 900	0	-426	-426	-85 %	-318	-213	-33 %
Tuloverot		0		0				
Muut tilinpäätössiirrot		0		0				
Kokonaistulos	-1 739	-2 136	-3 178	-1 042	83 %	182	-1 338	-835 %

Ennusteen mukaan liiketulos on jäämässä 1,3 miljoonaa euroa talousarviota heikommaksi. Omnian toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 2,4 milj. euroa talousarviota suurempina. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion 0,9 milj. euroa. Loppuvuoden aikana on vielä haettava opetus- ja kulttuuriministeriöltä lisäsuoritus päätöksen mukaista rahoitusta. Henkilöstökulujen ennustetaan kasvavan 0,9 milj. euroa verrattuna talousarvioon. Omniassa uudistettiin tarvelähtöisesti kevään aikana henkilöstön palvelussuhdemuotoja, jossa opetusalan työsopimussuhteessa ollutta henkilöstöä vakinaistettiin virkasuhteisiin

Rahoituslaskelma				
Omnia (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit	568	2 425	2 425	327 %
Lainakanta	0			
Kassavarat	54 091	42 698	43 000	-21 %

23.8.2023

2.4 KOy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	1
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Harri Kivinen

Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat on 100 %:sti Espoon kaupungin omistama yhtiö. Yhtiö omistaa tai hallitsee Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallitsee niille rakennettavia rakennuksia. Oleellinen osa toimintaa on espoolaisten koulujen ja päiväkotien rakennuttaminen ja peruskorjaaminen. Lisäksi yhtiö tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus							
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP	Tot 1- 6/2022	Tot 1- 6/2023	Muutos %
Espoon Koulu- ja päiväkotitilat (1 000 euroa)								
Liikevaihto	9 256	9 419	10 056	637	9 %	4 497	5 055	12 %
Liiket. muut tuotot	75	33	39	6	-48 %	1 374		-100 %
Henkilöstökulut	-31	-29	-30	-1	-3 %	-5	-5	0 %
Materiaalit ja palvelut	0		0	0				
Liiketoiminnan muut kulut	-9 820	-9 327	-10 130	-803	3 %	-4 096	-4 717	15 %
Poistot	0	0	0	0				
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0	0	0	0				
Liiketulos	-520	96	-65	-161	-88 %	1 770	333	-81 %
Rahoitustuotot	14 522	16 035	17 387	1 352	20 %	7 125	7 441	4 %
Rahoituskulut	-1 978	-15 431	-16 971	-1 540	758 %	-569	-855	50 %
Tuloverot		0	0	0			86	
Muut tilinpäätössiirrot	-12 024		0	0	-100 %			
Kokonaistulos	0	700	351	-349		8 326	7 005	-16 %

Toteuma noudattaa pääosin budjetoitua. Poikkeamana korjauskustannusten toteuma, joka alittaa budjetin johtuen vielä toteuttamattomista tai laskuttamattomista korjauksista.

Rahoituslaskelma				
Espoon Koulu- ja päiväkotitilat (1 000 e)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit				
Lainakanta				
Kassavarat	1 971	5 027		

Laajalahden koulun peruskorjauksen vastaanotettiin 4.8.2023. Kaikkien kiinteistöiden kunnossapitoa jatketaan PTS:n mukaisesti.

23.8.2023

2.5 KOy Espoon Sotekiinteistöt

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	1
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Harri Kivinen

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt on 100 %:sti Espoon kaupungin omistama yhtiö. Yhtiö omistaa tai hallitsee Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallitsee niille rakennettavia rakennuksia. Oleellinen osa toimintaa on espoolaisten terveysasemien rakennuttaminen ja peruskorjaaminen. Lisäksi yhtiö tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus							
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023	Kasvu-%	Tot 1-6/2022	Tot 1-6/2023	Muutos %
Espoon Sotekiinteistöt (1 000 euroa)				ENN-TA	ENN-TP			
Liikevaihto	432	747	649	-98	50 %	191	251	31 %
Liiket. muut tuotot	10	0	8	8	-20 %		0	
Henkilöstökulut	-13	-14	-13	1	0 %	-3	-3	0 %
Materiaalit ja palvelut	0		0	0			0	
Liiketoiminnan muut kulut	-946	-699	-683	16	-28 %	-458	-377	-18 %
Poistot	-3	0	0	0	-100 %		0	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		0	0	0				
Liiketulos	-520	34	-39	-73	-93 %	-270	-129	-52 %
Rahoitustuotot	636	679	1 041	362	64 %	318	319	0 %
Rahoituskulut	-46	-669	-1 085	-416	2259 %		-155	
Tuloverot				0			5	
Muut tilinpäätössiirrot	-70			0	-100 %			
Kokonaistulos	0	44	-83	-127		48	40	-17 %

Toteuma noudattaa pääosin budjetoitua. Poikkeamina ovat lämmitys ja sähkö, joiden toteuma on huomattavasti budjetoitua suurempi.

Rahoituslaskelma				
Espoon Sotekiinteistöt (1 000 e)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit				
Lainakanta	8 027			
Kassavarat	430	657		

Yhtiön merkittävin investointi on Espoonlahden terveysaseman peruskorjaus. Kyseinen rakennusurakka käynnistyy syyskuussa. Arvioitu urakka-aika on 15 kk.

23.8.2023

2.6 Länsimetro Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
84,4 %	16
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Ville Saksi

Länsimetro Oy:n tarkoituksena on rakennuttaa, omistaa, hallita, ylläpitää, huoltaa ja kehittää Helsingin Ruoholahdesta Espoon Matinkylään ja edelleen Kivenlahteen ulottuvan länsimetron metroliikennettä palvelevia raitteita, tunneleita, asemarakennuksia, pysäköintiloja ja muita länsimetroa ja sen toimintaa palvelevia rakennelmia ja laitteita. Espoo omistaa yhtiöstä noin 85 % ja Helsinki noin 15 %. Länsimetro perustettiin vuonna 2007.

Toiminta

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Länsimetro Oy:n metron jatkeen (vaiheen 2) rakentaminen etenee sopimusten ja suunnitelmien mukaisesti.	LM2-hankkeen kustannusennuste < 1159 miljoonaa	LM2 hanke on valmistunut ja liikenne on alkanut 3.12.2022. Hanke valmistui kaikkien sille asetettujen tavoitteiden mukaisesti (aikataulu, kustannukset, työturvallisuus). Hankkeen loppukustannusennusteen mukaan budjetti tulee alittumaan noin 100 miljoonalla eurolla.	✓	✓
Länsimetro Oy:n metron jatkeen (vaiheen 2) rakentaminen etenee sopimusten ja suunnitelmien mukaisesti	Sujuva käyttöönotto ja suunnitelmallinen omaisuuden hallinta	Käyttöönottovaihe onnistui hyvin. Siirtymä omaisuuden hallintaan koko metrolinjan osalta Ruoholahdesta-Kivenlahteen on sujunut hyvän valmistautumisen johdosta sujuvasti. LM2 takuvaiheen tehtäviä seurataan.	✓	✓
Riskienhallinnasta ja realistisesta aikataulu- ja kustannustoteumasta raportoidaan tiiviisti ja avoimesti omistajille sekä mahdolliset merkittävät muutokset hankkeessa käsitellään omistajien kanssa.	Raportointi ja käsittely omistajan kanssa	Riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti ja käyttövaiheen riskejä käydään läpi säännöllisesti Kaupunkiliikenteen kanssa. Riskit raportoidaan Länsimetron johtoryhmälle kvartaaleittain ja hallitukselle puolivuositain. Poikkeamista raportoidaan välittömästi.	✓	✓

Länsimetron Ruoholahti-Kivenlahti osuudella ei ole käynnissä merkittäviä käytettävyyden parantamishankkeita. Metron kapasiteetin kehittämishankkeen ensimmäiset hankinnat ja asiakirjavalmistelut ovat käynnissä. Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n huolto- ja kunnossapitotehtävien suoritteet ovat olleet keskimäärin tyydyttävällä tasolla. Matinkylä-Kivenlahti-osuuden takuutehtävät ovat käynnissä.

Vuoden 2023 merkittävimpiä käyttövaiheen investointeja ovat sääsäleikköjen huoltotasojen lisäykset, viranomaisverkon päivitysinvestointi (Virve 2.0), WLAN-tukiasemien päivitysinvestointi ja Tapiolan kääntöraiteen toiminnallisen muutoksen investointi. Länsimetron hallitus hyväksyi kesäkuussa 2023 palorullaovien kehittämistoimenpiteet ja päätti, että investointi voidaan toteuttaa vuoden 2024 aikana. Toimenpiteet edellyttävät viranomaisten hyväksyntöjä ennen toteutusta.

Länsimetron tytäryhtiöiden toiminta on ennallaan. Espoonlahden metroasemayhtiön sulauttamisprosessi on käynnissä.

23.8.2023

Talous

Tuloslaskelma Länsimetro Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Erotus		Tot 1- 6/2022	Tot 1- 6/2023	Muutos %
				2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP			
Liikevaihto	21 587	37 129	37 710	581	75 %	10 548	11 852	12 %
Liiket. muut tuotot	933	6 128	5 301	-827	468 %	608	2 625	332 %
Henkilöstökulut	-1 603	-2 702	-2 702	0	69 %	-756	-1 200	59 %
Materiaalit ja palvelut	-20 738	-35 526	-35 804	-278	73 %	-5 671	-11 414	101 %
Liiketoiminnan muut kulut	-718	-877	-877	0	22 %	-289	-467	62 %
Poistot	-34 587	-60 886	-60 691	195	75 %	-16 345	-30 026	84 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	-35 126	-56 734	-57 063	-329	62 %	-11 905	-28 630	140 %
Rahoitustuotot	68 116	95 479	94 479	-1 000	39 %	29 877	39 555	32 %
Rahoituskulut	-15 931	-35 815	-36 842	-1 027	131 %	-7 818	-11 212	43 %
Tuloverot	-2 947	0	0	0	-100 %	-1 498	58	-104 %
Muut tilinpäätössiirrot	-7 846	-2 930	-574	2 356	-93 %			
Kokonaistulos	6 266	0	0	0	-100 %	8 656	-229	-103 %

Länsimetro Oy:n omistamiseen, ylläpitoon ja kehittämiseen liittyvät tehtävät rahoitetaan omistajilta perittävillä vastikkeilla ja rakentamistoiminta omistajien takaamalla ulkoisella rahoituksella. Toukuussa 2023 hyväksytyn talousarvion mukaan vuonna 2023 kerättävät hoitovastikkeet ovat 30,8 milj. euroa ja hallintovastikkeet 2,1 milj. euroa. Vastikelaskelman mukaan vuosi 2022 oli ylijäämäinen sekä kaikkien vastikkeiden osalta, mikä pienentää tänä vuonna kerättävien vastikkeiden määrää suhteessa joulukuussa vahvistettuun budjettiin.

Q2:n aikana hoitovastikkeella rahoitettavan metro-omaisuuden hoidon ja kunnossapidon kustannukset ovat toteutuneet selvästi budjetoitua pienempinä. Pääkaupunkiseudun Junaliikenne Oy:n laskutus ei ole ajan tasalla. Länsimetro jatkaa yhteistyötä Pääkaupunkiseudun Junaliikenne Oy:n kanssa laskutuksen kehittämiseksi ja prosessin nopeuttamiseksi.

Rahoituslaskelma Länsimetro Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit	99 284		10 000	-90 %
Lainakanta	1 631 962		1 609 000	-1 %
Kassavarat	18 597		10 000	-46 %

Investointien määrän ennustetaan olevan vuonna 2023 noin 10 milj. euroa. Tämä pitää sisällään käytönaikaiset investoinnit, toisen vaiheen jälkityöt ja metron kapasiteetti -hankkeen.

Vuoden 2023 aikana on nostettu uutta lainarahoitusta 5 milj. euroa. Kivenlahti-Matinkylä-hankkeen kokonaisrahoitus on raportointikauden lopussa 785 milj. euroa lainarahoitusta ja 242,5 milj. euroa valtionavustusta. Seuraava laina nostetaan vuoden 2023 toisella puoliskolla.

Länsimetron toisen vaiheen investoinnit jatkuvat lähivuosina Kaitaan ja Finnoon liityntäpysäköintilaitosten sekä Kivenlahden läntisen sisäänkäynnin rakentamisen osalta.

23.8.2023

3 Muut merkittävät konserniyhteisöt

3.1 EMMA-taidemuseosäätiö sr

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Museon käyntimäärät ovat suuremmat kuin vuonna 2022	115 388 kävijää (73 125)	✓	✓
Toiminnan omarahoitussuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitussuus on suurempi kuin vuonna 2022	Oma tulonhankinta 6 kk yht. 773 599 e (580 084 e)	✓	✓
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.	Viimeisimmän analysoidun palautteen (Q1) mukaan: - 93 % (82 %) asiakkaista piti museokäyntiä kokonaisuutena erinomaisena tai hyvänä - 80,75 % (77 %) asiakkaista piti näyttelyjä erinomaisina tai hyvinä. - 87 % (85 %) asiakkaista piti asiakaspalvelua erinomaisena tai hyvänä	✓	✓

3.2 Enter Espoo Oy

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Rakentaa kestäväää kasvua houkuttelemalla kansainvälisiä yrityksiä Espooseen	Yhtiön avulla 12 onnistunutta ja merkittävää kansainvälistä yritysprojektia, jotka muodostuvat a) asettuneiden yritysten määrästä, b) investointien kpl-määrästä kasvuyritykseen tai c) yhteistyöprojektien määrästä toimijoiden ja yrityksen välillä	Kvanttinovaan 17 yritystä mukaan suunnitteluun sekä 4 syntynyttä yhteistyöprojektia: 1. IKEUCHI Group (Japan) – VTT 2. Murata Electronics (Japan) – VTT 3. Seiren (Japan) – Aalto 4. Marubeni Corporation – VTT	✓	✓
Kasvattaa Espoon tunnettuutta yritysten, matkailijoiden ja vierailijoiden keskuudessa	Haettujen ja voitettujen kongressien määrä Visit Espoon digikanavien näyttökerrat henkilöille yhteensä 9 900 000 kertaa	Kongressihaku menossa kahdesta kansainvälisestä kongressista. Visit Espoon digikanavien yhteenlasketut näyttömäärät H1/2023 yhteensä 3 516 435. Luvut ovat kasvussa vuoteen 2022 verrattuna. Visitespoo.fi verkkosivusto uudistui 7.6.2023.	✓	✓
Houkuttelee matkailuinvestointeja Espooseen	Asettuneiden matkailuyritysten määrä (3 kpl)	Tilanne Q2: kaksi asettunutta yritystä	✓	✓

23.8.2023

3.3 Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1	Arvio Q2
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Teatterin käyntimäärät ovat suuremmat kuin vuonna 2022	Toteuma Q2: 4453 katsojaa (Q2/2022: 2491)	✓	✓
Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitusosuus on suurempi kuin vuonna 2022. Ansaintamallin ja suunnitelman laadinta tavoitteeseen pääsemiseksi.	Toteuma Q2: 134 403 e, eli 18 % kaikista tuotoista (Q2/2022: 14%) Luovan Euroopan 2,5 miljoonan hakemus ei saanut rahoitusta.	✓	✓
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.	Asiakaspalautteen määrä Q2/2023: 15 palautetta (Q1/2023: 54). Vastajista 93 % oli tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä kokemaansa esitykseen (Q1/2023: 83 %).	✓	✓

23.8.2023

3.4 Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Tuottavuuden nousu koko tarkastelukaudella yhteensä vähintään 5 % vuosien 2015–2019 keskiarvoon verrattuna	Tuottavuusohjelman laatiminen ja toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien taloustilanteet huomioon ottaen Matkustajakilometrikustannus	Strategiakauden loppuun katsova tuottavuusohjelma on valmistunut ja tuottavuusohjelman toimenpiteet on tuotu osaksi toiminnan suunnittelua sekä seurantaa. Talouden tasapainottamistoimia toteutetaan strategiakaudella suunnitellusti. Strateginen tavoite matkustajakm-kustannukseksi kuluvalle vuodelle on 0,28 €/matk.km pl. infrakustannukset (2022: 0,30 €/matk.km). Ennusteen mukaan matkustajakm-kustannus on 0,29 €/matk.km pl. infrakustannukset. Tavoite matkustajakm-kustannukseksi infrakustannusten kanssa on 0,38 €/matk.km (2022: 0,37 €/matk.km). Ennusteen mukaan matkustajakm-kustannus infrakustannusten kanssa on 0,38 €/matk.km.	!	!
Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	Suunnitelman laatiminen kuntakohtaisen subventio-osuuden saavuttamiseksi Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla Joukkoliikenteen infra- ja operointikustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu kuntakohtaisesti ja koko HSL-alueen osalta vähintään suurten infrahankkeiden suunnitteluvaiheessa päivitettävillä pitkän aikavälin ennusteilla, jotka tukevat jäsenkuntien hankekohtaista päätöksentekoa	Kuntakohtaisesti omistajaohjauksen tavoitteen saavuttaminen ei ole mahdollista vuoden 2023 aikana. HSL:n hyväksytyin strategian mukainen tavoite on keskimäärin 50-55 % subventio. Arvio kuluvan vuoden keskimääräiseksi subventioksi on 56 %. Toimenpiteet liittyvät tuottavuusohjelman toimenpiteiden etenemiseen. HSL:n rahoitusta ja tilannekuva arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme sisällyttäneet kunnittaiset kuntaosuusarviot poikkileikkausvuosille 2030, 2035 alustavaan Toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2024-2026. Infra- ja operointikustannusten kehitys päivitetään vuosittain 3 vuoden TTS-jaksolle.	!	!
Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus	Suunnitelman laatiminen pandemian liikkumiseen aiheuttamiin muutoksiin sopeutumiseksi Alueittainen asiakas- ja asukastytyväisyys vuosittain Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Palveluiden sopeuttaminen asiakkaiden tarpeita vastaavaksi on osa normaalia toiminnan suunnittelua. Liikenteen sopimusten joustovaroja käytetään jatkuvasti, uudelleen neuvottelulle ei vielä tunnistettu tarvetta. Syksyn 2023 suunnittelussa tarjonnan suuntaaminen ja tuottavuuden kehittäminen on osa jatkuvaa toimintaa. Samalla tunnistetaan mahdollisia sopimusrajoitteita tarjonnan muutoksille. Kevään 2023 asiakastytyväisyyskyselyiden perusteella keskim. 86% oli tyytyväisiä HSL-alueen joukkoliikenteeseen. Liikennemuodoista tyytyväisimpiä matkustajat olivat metroliikenteeseen (87,0%) ja vähiten tyytyväisiä raitioliikenteeseen (84,6 %). Espoon C-vyöhykkeen suositteluhaluus on edelleen heikolla tasolla (-1), mutta on noussut keväällä tehdyn kyselyn tuloksesta (-8). Espoon B-vyöhykkeellä asiakkaiden suositteluhaluus on tyydyttävää (16). Päästötavoite on saavutettavissa jakeluvuorituksen kasvaessa sekä sähköbussien ajosuorituksen noustessa yli 50 % ajosuoritteista. HSL:n kalustovaatimuksissa on vaatimuksena, että liikenteeseen uutena hankittavien linja-autojen on oltava päästöttömiä.	!	✓

23.8.2023

3.5 Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY)

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q2	Arvio Q1	Arvio Q2
Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	<p>Tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja mittareiden tarkentaminen</p> <p>Tuottavuusohjelman toimeenpano, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman mitoitus sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi niin, että tarvetta vesihuollon tariffien reaalille hinnankorotuksille pystytään hillitsemään</p> <p>Toimintamenot euroa/asukas</p>	<p>Hankintojen kehittämiseen kokonaisuus on käynnistetty hankintaprosessin strategisen kehittämisen tavoitteiden ja tarpeiden määrittelyllä sekä hankintojen taloudellisella analyysillä. Kustannustietoisuutta parantava yhteisten palveluiden palvelukatalogin kokoaminen tehtävien tarkentamiseksi ja kustannusten selvittämiseksi on käynnissä. Talouden ennustamista parannetaan kuukausittaisen ennusteprosessin lanseeraamisella. Prosessien kehittämisen menettelyn projektisuunnitelmaa valmistellaan. Projektin aikana kehitetään myös prosessijohtamisen työkaluja. HSY:n digiohjelman avulla luodaan edellytyksiä tehostaa HSY:n sisäisiä toimintaprosesseja ja palvelutuotantoa.</p> <p>HSY:n strategisena tavoitteena on nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana. Tämänhetkisen ennusteen mukaan tähän tavoitteeseen päästään jos asiakasmaksujen kehitys, toiminnan käyttömenot ja investoinnit toteutuvat suunnitelman mukaan.</p> <p>Toimintamenot/asukas-tunnusluvun ennustetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti.</p>	!	!
Ympäristövastuullisuuden lisääminen	<p>Yhdyskunta- ja kotitalousjätteen kierrätysaste vuosittain, tavoitetaso 2023: vähintään 56 % (vuoden 2025 tavoitetaso 60 %)</p> <p>Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa. Tavoitetaso 2023: enintään 102 000 t CO₂-ekv</p> <p>Hiilineutraalisuussuunnitelman toteuttaminen hiilineutraalisuustavoitteeseen 2030 pääsemiseksi.</p>	<p>Vuonna 2024 tarjoamme asukkaille helppoja kierrätyspalveluita saattamalla biojätteen erilliskeräyksen laajenemisen loppuun koko pk-seudulla ja kehittämällä kimpakeräyksen osapuolten yhdistämistä. Biojätteen erilliskeräyksen laajeneminen alkaa vaikuttaa vasta 2023 lopulla, ja todellinen lukema selviää vasta syksyllä 2024. Sekajättemäärän ennustetaan vähenevän.</p> <p>Kasvihuonekaasupäästöjen osalta vuodelle 2023 asetettu tavoite ollaan saavuttamassa aktiivisilla toimilla ilmastopäästöjen hillitsemiseksi.</p> <p>HSY on laatinut Hiilineutraali HSY-ohjelman vuosille 2022-2030. Vuodelle 2023 asetetut ohjelman tavoitteet saavutetaan.</p>	!	!
Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	<p>Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastytyvyisyys vuosittain</p> <p>Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä, tavoitetaso 2023: enintään 19 %</p>	<p>HSY:n asiakastytyvyisyys on jo nyt korkealla tasolla (4,1/5). Asiakaspalvelun ruuhkat vaikuttavat arvosanoihin alentavasti. Palvelutoiminnan ja asiakkuuksien johtamisen kehittämiseksi on käynnistetty asiakkuudenhallinnan hanke, jossa vuonna 2024 luodaan sähköinen asiointikanava OmaHSY.</p> <p>Talovesiverkoston laskuttamattoman veden vähentämiseen tähtäävä ohjelma on valmistunut 2023 ja toteutus on käynnissä. Vesihuollon investointiohjelma sisältää tavoitteita, joiden myötä vesijohtoverkoston vuotoisuutta pystytään vähentämään. Strategiakauden investointitason avulla ei pystytä silti saneerausvelan kasvua taistamaan. Piilovuotoja etsitään hyödyntäen aluemittausjärjestelmää ja korjataan kohdekohtaisesti.</p>	!	✘

23.8.2023

Yhteystiedot:

Espoon kaupunki
Y-tunnus 0101263–6

Konserniohjauksen vastuualue
Rahoitus ja talous -yksikkö
Käyntiosoite: Virastopiha 2 C
Postiosoite: PL 12, 02070 ESPOON KAUPUNKI
Puh. 09 816 21 (vaihde)
etunimi.sukunimi@espoo.fi