

Konserniraportti Espoon merkittävimmistä yhteisöistä

tammi–maaliskuu 2023



ESPOO
ESBO

Sisällysluettelo

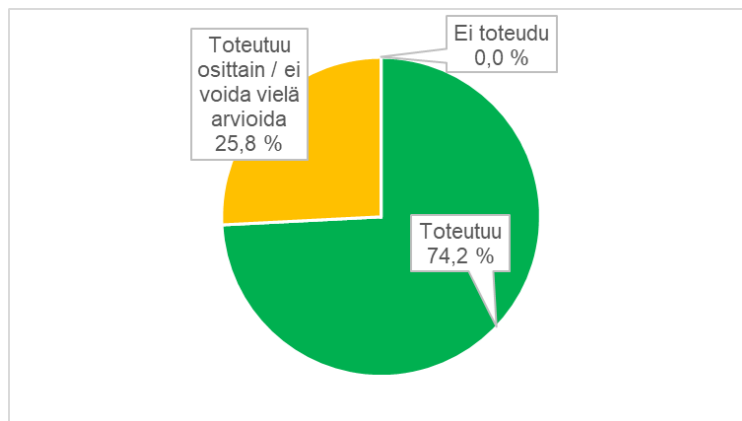
1	Yhteenveto	1
2	Merkittävät tytäryhteisöt.....	2
2.1	Espoo Catering Oy	2
2.2	Espoon Asunnot Oy	4
2.3	Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia.....	6
2.4	KOy Espoon Koulu- ja päiväkotilat.....	8
2.5	KOy Espoon Sotekiinteistöt	9
2.6	Länsimetro Oy	10
3	Muut merkittävät konserniyhteisöt.....	12
3.1	EMMA-taidemuseosäätiö sr	12
3.2	Enter Espoo Oy	13
3.3	Espoon kaupunginteatterisäätiö sr	13
3.4	Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)	14
3.5	Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY).....	15

15.5.2023

1 Yhteenveto

Konserniraportti tammi–maaliskuu 2023 sisältää Espoo-konsernin merkittävimpien yhteisöjen talou-
teen ja toimintaan liittyvät olennaiset tiedot.

Espoon valtuusto on asettanut vuoden 2023 talousarviossa Espoon konserniyhteisöille yhteensä 31
tavoitetta, joista arvioidaan toteutuvan 23 kappaletta (74 %) (Q1/2022: 65 %). Osittain arvioidaan
toteutuvan (tai toteutumista ei vielä voida arvioida) 8 tavoitetta (26 %) (Q1/2022: 23 %). Yhdenkään
tavoitteen ei arvioida jäävän täysin toteutumatta (Q1/2022: 13 %).



Espoon merkittävimpien tytäryhteisöjen kokonaistalouden ennustetaan toteutuvan pääosin talous-
arvion mukaisena eikä merkittäviä poikkeamia ole tunnistettu.

Yhteenveto					
(1 000 euroa)	Konsernin	Henkilöstö-	Kokonaistulos		
Yhteisö	omistus %	määrä	TP 2022	TA 2023	ENN 2023
Espoo Catering Oy	100 %	482		-281	0
Espoon Asunnot Oy	100 %	122	29	22	27
Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia	86,89 %	1 020	-1 739	-2 136	-2 136
KOy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat	100 %	1	0	700	351
KOy Espoon Sotekiinteistöt	100 %	1	0	44	-83
Länsimetro Oy	84,4 %	16	6 266	0	0

15.5.2023

2 Merkittävät tytäryhteisöt

2.1 Espoo Catering Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
99,9 %	482
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Päivi Raunu	Kristina Inkiläinen

Kaupunki luopui Espoo Catering Oy:n kokonaisomistuksesta, kun kaupungin 1000 osakkeesta myytiin 1 kapale Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle 1.1.2023. Yhtiö myy Espoon kaupungille ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelle ruokapalveluita lasten, nuorten, ikäihmisten, potilaiden ja henkilöstön tarpeisiin sekä kokoustarjoiluihin. Lisäksi yhtiö tarjoaa ateriapalvelutoimintaan liittyviä sisäisiä asiantuntijapalveluita.

Tavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Tuottavuus nousee vähintään 3 %/vuosi säilyttäen ruuan laadukkaan tason	Henkilöstökustannukset / tuotetut annokset Kilon keittiössä.	Kilon tuottamien aterioiden määrä kasvoi 13 %. Henkilöstökustannus oli 23 senttiä / kpl (25). Tuottavuus on parantunut.	✓
Aterioiden laatu säilyy vakaana ja hinnoittelu toimii kilpailukykyisesti ja liiketaloudellisin periaattein	Hinnat ovat kilpailukykyiset muihin toimijoihin vertailtaessa	Vuoden 2023 hintoihin tehtiin vaikeassa markkintatilanteessa vain maltillinen korotus.	✓
Yhtiön toiminta on sidosyksikkönä kilpailukykyistä ja markkinaehtoista niin, että yhtiö tuottaa pääsääntöisesti hyvin maltillista voittoa	Liiketulos	Yhtiön liikevaihto ja kannattavuus paranivat viime vuoteen verrattuna. Liiketoiminnan tuloilla pystyttiin kattamaan menot ja yhtiön kannattavuus parantui 2022 alkuun verrattuna. Liikevoitto oli 1,7 % liikevaihdosta.	✓
Tilaaaja-asiakkaiden antama yleisarvosana nousee vuodesta 2022 ja päivittäinen asiakaspalautemäärä on saatu nousuun	Asiakastytyväisyyskysely ja asiakaspalautteen lukumäärä	Asiakaspalautteiden lukumäärä oli 42 932 (37 439). Asiakaspalautteiden määrä ja kiitosten osuus on noussut verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Tilaaaja-asiakaskysely toteutetaan loppuvuodesta 2023.	!
Vastuullisuus toteutuu mitattuna kaikilla kestävä kehityksen ulottuvuuksilla. Ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu otetaan huomioon päätöksenteossa ja toiminnassa.	Sosiaalinen vastuu todennetaan henkilöstön tyytyväisyysmittauksessa. Henkilöstöstä >50% on tyytyväisiä työhönsä tai työnantajaansa. Ruoan hävikki-% vähintään -1 prosenttiyksikköä alle edellisen vuoden toteuman. Osallistuminen kahteen yhteiskunnallisesti merkittävään ympäristöhankkeeseen (esim. energian säästöviikko, hävikkiviikko) ja kahteen työllisyys-hankkeeseen (esim. Oske ja Espoon työllistämiprojektit).	Fiilismittarin tulokset paranivat edellisestä kerrasta ja kyselyyn vastasi noin puolet henkilöstöstä. Henkilöstöstä 52,5 % on tyytyväisiä työhönsä ja työnantajaansa. Ruokahävikki on saatu vähennettyä ensimmäisellä kvartaalilla 11,2 % verrattuna viime vuoden kevääseen.	✓

15.5.2023

Yhtiön tavoitteet ovat Q1-tilanteessa toteutumassa; tosin asiakaspalautteisiin liittyvä tavoite voidaan arvioida kokonaisuudessaan vasta kun tilaaja-asiakas-kysely on toteutettu vuoden lopussa.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus							
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP	Tot 1- 3/2022	Tot 1- 3/2023	Muutos %
Espoo Catering Oy (1 000 euroa)								
Liikevaihto		40 588	41 777	1 189		10 138	11 566	14 %
Liiket. muut tuotot		50	81	31		7	30	329 %
Henkilöstökulut		-17 835	-18 265	-430		-4 770	-5 071	6 %
Materiaalit ja palvelut		-18 641	-19 122	-481		-4 305	-5 232	22 %
Liiketoiminnan muut kulut		-4 363	-4 391	-28		-1 046	-1 095	5 %
Poistot		-80	-80	0		-20	-1	-95 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos		-281	0	281		4	197	4825 %
Rahoitustuotot				0			27	
Rahoituskulut				0				
Tuloverot				0			-5	
Muut tilinpäätössiirrot				0				
Kokonaistulos		-281	0	281		4	219	5375 %

Yhtiön liikevaihto ja kannattavuus paranivat ensimmäisellä kvartaalilla. Liikevaihto oli ennustettua parempi ja sitä ovat kasvattaneet koulujen lisääntyneet ruokailijamäärät sekä ateriatilausten kasvut muissa asiakasryhmissä. Vaikka kulut nousivat, pystyttiin liiketoiminnan tuloilla kattamaan ensimmäisen kvartaalin menot ja yhtiön kannattavuus parantui. Liikevoitto oli 1,7 prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2023 liikevaihtoennuste on 41,8 miljoonaa euroa ja siihen sisältyy opetuksen sekä varhaiskasvatuksen aterialaskutuksen 11 prosentin kasvu ja ikäihmisten aterialaskutuksen sekä tilaustarjoilun myynnin 15 prosentin kasvu. Henkilöstöaterioiden myynti on ennusteella viime vuoden tasolla ja vuoden ulkoinen myynti sallitut 0,5 milj. euroa.

Liiketoiminnan kulujen ennusteeseen sisältyvät vuoden 2023 palkankorotukset ja kertaeräkorvaukset, noin miljoona euroa, sekä elintarvikkeiden ja tarvikkeiden kustannusten ennustettu kasvu 13 prosenttia vuonna 2023. Liiketoiminnan kustannukset kasvavat ennusteella kokonaisuudessaan 11 prosenttia viime vuodesta. Elintarvikkeiden ja tarvikkeiden hinnannousua on vaikea ennustaa. Ruoan hinnannousun jatkuminen ja nopeus yllättävät jopa asiantuntijat. PTT:n arvion mukaan hintojen nousuvauhti alkaisi hidastua "loppukevään kuluessa". Tämä ei siis tarkoita ruoan hintojen laskua, vaan ainoastaan hintojen nousun hidastumista. Mikäli asiakasmäärissä ei tapahdu merkittävää laskua ja kustannuslisäyksiin ei tule yllätyksiä, ennustetaan tuloksen olevan nollassa.

15.5.2023

2.2 Espoon Asunnot Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	119
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Janne Tähtikunnas	Jaakko Kammonen

Espoon Asunnot Oy on Espoon kaupungin 100 %:sti omistama tytäryhtiö, jonka perustehtävä on vuokrata viihtyisiä ja kohtuuhintaisia asuntoja niitä tarvitseville, palvella asiakkaita sujuvasti ja pitää yllä kiinteistöjen kuntoa. Yhtiö on voittoa tavoittelematon. Yhtiöllä on tällä hetkellä yli 16 000 vuokra-asuntoa eri puolilla Espoota ja uusia rakennetaan jatkuvasti.

Tavoitteet

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Asiakaskokemus on hyvällä tasolla	NPS-kyselyn suosittelemuus on +40	NPS kyselyt 1-3/2023: Nettosuositteluindeksi +49	✓
Keskimääräinen asunnontuotannon aloitus 400 vuodessa, kunnes asunto-ohjelmasta päätetään uudestaan	Neljän edellisen vuoden alkaneiden asuntojen liukuva keskiarvo	Ei asuntoaloituksia 1-3/2023. Ennusteen mukaan vuonna 2023 asuntoaloituksia tulee olemaan 407 kpl. Tällöin liukuva ka 398 kpl/vuosi	!
Yhtiö toteuttaa toimenpiteitä Espoo-tarinan ja Kestävä Espoo-ohjelman ilmastotavoitteiden tukemiseksi	Yhtiö kokoaa ilmastotiekartan 2023 aikana Energiatehokkuuden nykyisen tason ja kiinteistökannan suorituskyvyn ylläpitäminen: kiinteistöjen keskimääräinen lämpöindeksi 41,0 kWh/rm3	Ilmastotiekartan kokoaminen aloitettiin syksyllä 2022. Tiekartta on muilta osin valmis, mutta korjausrakentamisen päästölaskentaa tarkennetaan ennen sen julkaisua. Tiekartta valmistuu myöhemmin 2023 aikana. Keskimääräinen lämpöindeksi 1-3 2023: 14,6 kWh/Rm3) (1-3/2022: 15,5 kWh/Rm3)	✓
Yhtiö osallistuu aktiivisesti asunnottomuuden vähentämiseen	Espoolaisille asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä kasvaa suhteessa vuoteen 2022, esimerkiksi ATSO-hankkeen kautta.	Asunnottomille tarjottujen asuntojen määrä 1-3 2023: 56 kpl (55 kpl 1-3 2022)	✓

Kaikki tavoitteet ovat Q1 lopussa toteutumassa pois lukien keskimääräinen asuntotuotannon aloitus, jossa liukuva keskiarvo on erittäin lähellä 400 asunnon tavoitetta. Vuoden aikana aloitetaan 407 asunnon rakentaminen. Vuoden 2023 aikana ennustetaan valmistuvan yhteensä 329 asuntoa. Maaliskuun lopussa rakenteilla oli 459 asuntoa ja ennusteen mukaisesti vuoden lopussa rakenteilla on 707 asuntoa.

15.5.2023

Talous

Tuloslaskelma Espoon Asunnot Oy (1 000 euroa)				Erotus		Tot 1- 3/2022	Tot 1- 3/2023	Muutos %
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP			
Liikevaihto	145 658	157 700	157 700	0	8 %	36 307	39 139	8 %
Liiket. muut tuotot	3 717	360	637	277		1 381	637	-54 %
Henkilöstökulut	-7 183	-7 683	-8 029	-346	12 %	-1 721	-1 792	4 %
Materiaalit ja palvelut	-91 112	-91 538	-92 638	-1 100	2 %	-19 369	-21 077	9 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 141	-600	-600	0	-47 %	-254	-216	-15 %
Poistot	-35 619	-38 764	-38 764	0	9 %	-8 489	-8 905	5 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	14 320	19 475	18 306	-1 169	28 %	7 855	7 786	-1 %
Rahoitustuotot	311	0	1 244	1 244	300 %	46	360	683 %
Rahoituskulut	-5 892	-10 868	-14 984	-4 116	154 %	-1 163	-2 889	148 %
Tuloverot	-4	-5	-5	0	25 %	-5	-1	-80 %
Muut tilinpäätössiirrot	-8 706	-8 580	-4 534	4 046	-48 %	0	0	
Kokonaistulos	29	22	27	5	-7 %	6 733	5 256	-22 %

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihtoa nostivat vuokrankorotusten ohella viime vuoden loppulla valmistuneet kahdeksan uudiskohdetta ja alkuvuonna valmistuneet kaksi uudiskohdetta. Asuntojen käyttöaste oli myös korkeampi kuin viime vuonna vastaavaan aikaan (98,8 % vs. 98,4 %). Liiketoiminnan muut tuotot jäivät merkittävästi (n.0,7 milj. euroa) alemmiksi kuin edeltävän vuoden vastaavana ajankohtana, mikä johtui pääosin vähäisestä erillisasuntojen myynnistä (2kpl 2023, 7 kpl 2022).

Hallintokustannukset ylittivät sekä edellisen vuoden tason että budjetin n. 0,2 milj. euroa. Kiinteistöjen hoitokulut ylittivät edeltävän vuoden tason n.1,0 milj. euroa. Eniten hoitokulujen nousuun vaikutti lämmityskustannusten ja veden hintojen nousu. Hoitokulujen ennuste on päivitetty uusien huoltosopimusten, lämmityskustannusten ja sähkötalokustannusten näkymien osalta.

Korjauskustannukset ylittivät ensimmäisellä kvartaalilla edeltävän vuoden tason n. 0,3 milj. euroa. Koko vuoden korjauskuluennuste pysyy kuitenkin budjetoidulla tasolla, vaikka korjaushinnoissa on selvää nousupainetta. Korjauskustannusten seuranta on edelleen tehostettu.

Korkokulut olivat kvartaalilla yhteensä 2,9 milj. euroa ja kasvoivat 148 % (1,7 milj. euroa) edeltävän vuoden ensimmäiseen vuosineljänneeseen verrattuna. Rahoitustuotot puolestaan kasvoivat 0,3 milj. euroa. Koko vuoden rahoituskustannusten ennuste ylittää budjetoidun n. 3 milj. eurolla.

Rahoituslaskelma	Kasvu-%			
Espoon Asunnot Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	(ENN-TP)
Investoinnit	102 579	89 081	89 081	-13 %
Lainakanta	865 122	910 414	904 000	4 %
Kassavarat	56 370	57 675	48 931	-13 %

Lainoja lyhennetään vuonna 2023 37 milj. euroa ja uusia lainoja nostetaan ennusteen mukaan 76 milj. euroa. Ensimmäisen kvartaalin aikana lainannostoja oli yhteensä 13,6 milj. euroa.

15.5.2023

2.3 Espoon seudun koulutuskuntayhtymä Omnia

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
86,89 %	1 020
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Pirjo Kemppe-Virtanen	Tuula Antola

Kuntayhtymän tehtävänä on järjestää jäsenkuntiensa puolesta ammatillista koulutusta ja aikuiskoulutusta, mikäli siitä jäsenkuntien kanssa erikseen sovitaan. Espoon osuus peruspääomasta on 86,89 %.

Toiminta

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Talous on tasapainossa ja tuottavuus kasvaa	Kumulatiivinen toimintakate. Toimintakate on vähintään yhtä suuri kuin poistot. Kumulatiivinen kokonaistulos 0e (2020-2023)	Kumulatiivinen toimintakate Q1/2023 on +3 885 t€.	✓
Toisen asteen tutkinnon suorittaneet sijoittuvat työelämään tai jatko-opintoihin	Ammatillisen perustutkinnon ja lukiotutkinnon Omniassa suorittaneiden työelämään tai jatko-opintoihin osuus vähintään 75 %.	77%	✓
Toisen asteen tutkintokoulutuksesta eronneiden määrä vähenee	Ammatillisen perustutkinnon ja aikuislukion tutkintokoulutuksen eronneiden osuus enintään 10 %.	4,7 %	✓
Ammatillisen koulutuksen arvostus kasvaa	Espoon, Kirkkonummen ja Kauniaisten järjestämästä suomenkielisestä perusopetuksesta ammatilliseen koulutukseen hakeutujien osuus kaikista perusopetuksen päättäneistä 28 %.	Tiedot saatavilla vasta toisen kvartaalin raportointiin	!

Ensimmäisen kvartaalin merkittävimpiä tapahtumia olivat Omnian ensimmäisen Innovaatiokilpailun finaali, ensimmäisen Ammatillisgaalan järjestäminen sekä valmistautuminen 8. – 11.5.2023 Tapiolan urheilupuistossa pidettävään Taitaja-tapahtumaan, jossa kilpaillaan ammattitaidon suomenmestaruuksista 47 lajissa 378 kilpailijan voimin. Omnian opiskelijoita on mukana tapahtuman järjestämisessä n. 1700 ja suurin osa henkilöstöstä osallistuu omassa työssään Taitajaan. Tapahtumaan odotetaan 75.000 kävijää ja se on osaltaan vaikuttamassa ammatillisen koulutuksen vetovoimaan alueella.

15.5.2023

Talous

Tuloslaskelma Omnia (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Erotus		Tot 1- 3/2022	Tot 1- 3/2023	Muutos %
				2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP			
Liikevaihto	93 998	94 701	94 701	0	1 %	22 624	23 016	2 %
Liiket. muut tuotot				0				
Henkilöstökulut	-65 328	-66 486	-66 486	0	2 %	-14 772	-15 027	2 %
Materiaalit ja palvelut	-18 282	-19 622	-19 622	0	7 %	-5 063	-4 823	-5 %
Liiketoiminnan muut kulut	-7 321	-7 829	-7 829	0	7 %	-1 990	-2 482	25 %
Poistot	-2 867	-2 900	-2 900	0	1 %	-721	-657	-9 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	200	-2 136	-2 136	0	-1168 %	78	27	-65 %
Rahoitustuotot	961	0	0	0	-100 %	453	214	-53 %
Rahoituskulut	-2 900	0	0	0	-100 %	-852	-173	-80 %
Tuloverot		0	0	0				
Muut tilinpäätössiirrot		0	0	0				
Kokonaistulos	-1 739	-2 136	-2 136	0	23 %	-321	68	-121 %

Ensimmäisen kvartaalin aikana talous on kehittynyt odotetusti. Joulukuussa 2022 myönnetty valtionavustuspäätös oli hieman alle vuoden 2023 talousarvioon kirjatun summan, mutta loppuvuodesta myönnettävän toisen lisäsuoritepäätöksen myötä todennäköisesti päästään talousarviota vastaavaan valtionosuusrahoitukseen. Espoon konsernin asettaman tavoitteen mukaan kumulatiivisen toimintakatteen tulee olla vähintään yhtä suuri kuin poistot ja kumulatiivisen kokonaistuloksen tulisi olla vähintään 0 euroa vuoden lopussa. Ensimmäisen kvartaalin jälkeen kumulatiivinen toimintakate oli +3,9 milj. euroa ja kumulatiivinen kokonaistulos + 3,3 milj. euroa. Tämänhetkisen ennusteen mukaan vuoden 2023 tilinpäätöksen kumulatiivinen kokonaistulos tulee olemaan positiivinen.

Rahoituslaskelma				
Omnia (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit	568	2 425	2 425	327 %
Lainakanta	0			
Kassavarat	54 091	42 698	43 000	-21 %

15.5.2023

2.4 KOY Espoon Koulu- ja päiväkotitilat

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	1
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Harri Kivinen

Kiinteistö Oy Espoon Koulu- ja päiväkotitilat on 100 %:sti Espoon kaupungin omistama yhtiö. Yhtiö omistaa tai hallitsee Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallitsee niille rakennettavia rakennuksia. Oleellinen osa toimintaa on espoolaisten koulujen ja päiväkotien rakennuttaminen ja peruskorjaaminen. Lisäksi yhtiö tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus								
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP	Tot 1- 3/2022	Tot 1- 3/2023	Muutos %	
Espeen Koulu- ja päiväkotitilat (1 000 euroa)									
Liikevaihto	9 256	9 419	10 056	637	9 %	2 248	2 484	10 %	
Liiket. muut tuotot	75	33	39	6	-48 %	0	41		
Henkilöstökulut	-31	-29	-30	-1	-3 %	-2	-2	0 %	
Materiaalit ja palvelut	0		0	0		0	0		
Liiketoiminnan muut kulut	-9 820	-9 327	-10 130	-803	3 %	-2 407	-2 363	-2 %	
Poistot	0	0	0	0					
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0	0	0	0		0	0		
Liiketulos	-520	96	-65	-161	-88 %	-161	160	-199 %	
Rahoitustuotot	14 522	16 035	17 387	1 352	20 %	3 362	3 656	9 %	
Rahoituskulut	-1 978	-15 431	-16 971	-1 540	758 %	-261	-531	103 %	
Tuloverot		0	0	0					
Muut tilinpäätössiirrot	-12 024		0	0	-100 %				
Kokonaistulos	0	700	351	-349		2 940	3 285	12 %	

Ensimmäisen kvartaalin toteuma noudattaa pääosin budjetoitua.

Rahoituslaskelma			
Espeen Koulu- ja päiväkotitilat (1 000 e)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023 Kasvu-%
Investoinnit			
Lainakanta			
Kassavarat	1 971	5 027	

Laajalahden koulun peruskorjauksen valmistumisen aikataulu on 4.8.2023. Muiden kiinteistöjen kunnossapitoa jatketaan PTS-suunnitelmien mukaisesti.

15.5.2023

2.5 KOY Espoon Sotekiinteistöt

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
100 %	1
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Harri Kivinen

Kiinteistö Oy Espoon Sotekiinteistöt on 100 %:sti Espoon kaupungin omistama yhtiö. Yhtiö omistaa tai hallitsee Espoossa sijaitsevia kiinteistöjä sekä rakennuttaa, omistaa ja hallitsee niille rakennettavia rakennuksia. Oleellinen osa toimintaa on espoolaisten terveysasemien rakennuttaminen ja peruskorjaaminen. Lisäksi yhtiö tuottaa omistamiensa tai hallitsemiensa kiinteistöjen ja niillä sijaitsevien rakennusten kiinteistöpidon palvelut.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus							
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	2023 ENN-TA	Kasvu-% ENN-TP	Tot 1- 3/2022	Tot 1- 3/2023	Muutos %
Espoon Sotekiinteistöt (1 000 euroa)								
Liikevaihto	432	747	649	-98	50 %	96	125	30 %
Liiket. muut tuotot	10	0	8	8	-20 %	0	0	
Henkilöstökulut	-13	-14	-13	1	0 %	-2	-2	0 %
Materiaalit ja palvelut	0		0	0		0	0	
Liiketoiminnan muut kulut	-946	-699	-683	16	-28 %	-226	-150	-34 %
Poistot	-3	0	0	0	-100 %	0	0	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		0	0	0				
Liiketulos	-520	34	-39	-73	-93 %	-132	-27	-80 %
Rahoitustuotot	636	679	1 041	362	64 %	159	159	0 %
Rahoituskulut	-46	-669	-1 085	-416	2259 %	0	0	
Tuloverot				0			2	
Muut tilinpäätössiirrot	-70			0	-100 %			
Kokonaistulos	0	44	-83	-127		27	134	396 %

Ensimmäisen kvartaalin toteuma noudattaa pääosin budjetoitua.

Rahoituslaskelma				
Espoon Sotekiinteistöt (1 000 e)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit				
Lainakanta	8 027			
Kassavarat	430	346		

Espoonlahden terveysaseman toteutus suunnittelu on valmistunut. EU-hankintailmoitus on julkaistu urakoitsijoille ja laskenta-aikaa on 12.5.2023 asti. Tavoitteena on peruskorjauksen valmistuminen vuonna 2024. Espoon kaupunginvaltuusto on 16.5.2022 § 66 hyväksynyt hankkeen hankesuunnitelman ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on tehnyt sitoumuksen tilojen vuokraamiseksi vähintään 20 vuoden ajaksi.

15.5.2023

2.6 Länsimetro Oy

Omistusosuus	Henkilöstömäärä
84,4 %	16
Hallituksen puheenjohtaja	Toimitusjohtaja
Olli Isotalo	Ville Saksi

Länsimetro Oy:n tarkoituksena on rakennuttaa, omistaa, hallita, ylläpitää, huoltaa ja kehittää Helsingin Ruoholahdesta Espoon Matinkylään ja edelleen Kivenlahteen ulottuvan länsimetron metroliikennettä palvelevia raitteita, tunneleita, asemarakennuksia, pysäköintiloja ja muita länsimetroa ja sen toimintaa palvelevia rakennelmia ja laitteita. Espoo omistaa yhtiöstä noin 85 % ja Helsinki noin 15 %. Länsimetro perustettiin vuonna 2007.

Toiminta

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Länsimetro Oy:n metron jatkeen (vaiheen 2) rakentaminen etenee sopimusten ja suunnitelmien mukaisesti.	LM2-hankkeen kustannusennuste < 1159 miljoonaa	LM2 hanke on valmistunut ja liikenne on alkanut 3.12.2022. Hanke valmistui kaikkien sille asetettujen tavoitteiden mukaisesti (aikataulu, kustannukset, työturvallisuus). Hankkeen loppukustannusennusteen mukaan budjetti tulee allittumaan noin 100 miljoonalla eurolla.	✓
Länsimetro Oy:n metron jatkeen (vaiheen 2) rakentaminen etenee sopimusten ja suunnitelmien mukaisesti	Sujuva käyttöönotto ja suunnitelmallinen omaisuuden hallinta	Käyttöönottovaihe onnistui hyvin. Siirtymä omaisuuden hallintaan koko metrolinjan osalta Ruoholahdesta Kivenlahteen on sujunut hyvän valmistautumisen johdosta sujuvasti. LM2 takuvaiheen tehtäviä seurataan.	✓
Riskienhallinnasta ja realistisesta aikataulu- ja kustannustoteumasta raportoidaan tiiviisti ja avoimesti omistajille sekä mahdolliset merkittävät muutokset hankkeessa käsitellään omistajien kanssa.	Raportointi ja käsittely omistajan kanssa	Riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti ja käyttövaiheen riskejä käydään läpi säännöllisesti Kaupunkiliikenteen kanssa. Riskit raportoidaan Länsimetron johtoryhmälle kvartaaleittain ja hallitukselle puolivuositain. Poikkeamista raportoidaan välittömästi.	✓

Vuonna 2022 aloitetun metron kapasiteetin kehittämishankkeen hankesuunnitelma on hyväksytty Helsingin ja Espoon kaupungin päätöksenteossa. Kapasiteetin kehittämishankkeen yhteistyösopimus Länsimetro Oy:n, HKL:n ja Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n välillä allekirjoitettiin huhtikuun 2023 alussa.

Länsimetro Oy:n Ruoholahti - Kivenlahti osuutta hallinnoivan Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n huolto- ja kunnossapitotehtävien suoritteet ovat olleet keskimäärin tyydyttävällä tasolla.

Länsimetron hallitus hyväksyi vuoden 2023 käyttövaiheen investointisuunnitelman joulukuussa 2022. Vuoden 2023 merkittävimpiä käyttövaiheen investointeja ovat sääsäleikköjen huoltotasojen lisäykset, viranomaisverkon päivitysinvestointi (Virve 2.0), WLAN-tukiasemien päivitysinvestointi ja Tapiolan kääntöraiteen toiminnallisen muutoksen investointi.

Vuodelle 2022 valmisteltiin merkittävää parannusinvestointia palorullaovien käytettävyyteen ja huollettavuuteen. Palorullaovia koskeva laajempi selvitystyö käynnistyi Q3/2022 aikana omana projektina. Selvitystyön valmistumisen aikataulutavoitteena on kevät 2023, jonka jälkeen tehdään päätökset toteutuksesta.

15.5.2023

LM2 vaiheen urakoiden takuuajat alkoivat näiden urakoiden vastaanotoista toukokuusta 2022, jolloin takuvaiheen organisaatio aloitti toimintansa. LM2 Matinkylä-Kivenlahti osuuden takuutehtävät ovat käynnissä.

Ympäristöseurantoja ja raportointia jatketaan viranomaisten edellyttämässä laajuudessa. Ruoholahti-Kivenlahti-osuuden osalta riskivaikutusten painopiste on pääosin turvallisuusriskeissä ja yleisesti turvallisuusasioissa. Merkittävimpinä riskeinä on tunnistettu metron kapasiteetin kasvattamiseen liittyvät epävarmuustekijät. Riskienhallintaa on kehitetty ja riskienhallintaa jatketaan aktiivisesti yhteistyössä muun muassa Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy:n kanssa.

Länsimetro Oy:n tytäryhtiöt ovat: Kiinteistö Oy Matinkylän bussiterminaali, Kiinteistö Oy Matinkylän liityntäpysäköinti, Kiinteistö Oy Kivenlahden liityntäpysäköinti, Kiinteistö Oy Espoonlahden Bussiterminaali ja Kiinteistö Oy Espoonlahden Metroasema. Länsimetro Oy omistaa myös osuuden Tapiolan keskuspysäköinti Oy:stä. Kaikkien tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminta liittyy länsimetron metroluokkennetta tukevaan liityntäliikenteeseen.

Kivenlahden liityntäpysäköintiyhtiön rakennuttama liityntäpysäköintilaitos valmistui maaliskuun lopussa ja se avattiin käyttöön 1.4.2023. Länsimetron toisen vaiheen investoinnit jatkuvat lähivuosina Kaitaan ja Finnoon liityntäpysäköintilaitosten sekä Kivenlahden läntisen sisäänkäynnin rakentamisen osalta.

Espoonlahden metroasemayhtiön sulauttamisprosessi on käynnistetty. Länsimetro Oy:n tavoitteena on saattaa se päätökseen kuluvan vuoden aikana.

Talous

Tuloslaskelma	Erotus							
	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	ENN-TA	Kasvu-%	Tot 1-3/2022	Tot 1-3/2023	Muutos %
Länsimetro Oy (1 000 euroa)								
Liikevaihto	21 587	37 129	37 710	581	75 %	6 085	4 908	-19 %
Liiket. muut tuotot	933	6 128	5 301	-827	468 %	532	1 399	163 %
Henkilöstökulut	-1 603	-2 702	-2 702	0	69 %	-380	-640	68 %
Materiaalit ja palvelut	-20 738	-35 526	-35 804	-278	73 %	-1 208	-3 203	165 %
Liiketoiminnan muut kulut	-718	-877	-877	0	22 %	-124	-160	29 %
Poistot	-34 587	-60 886	-60 691	195	75 %	-8 173	-14 949	83 %
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta								
Liiketulos	-35 126	-56 734	-57 063	-329	62 %	-3 268	-12 645	287 %
Rahoitustuotot	68 116	95 479	94 479	-1 000	39 %	14 102	19 414	38 %
Rahoituskulut	-15 931	-35 815	-36 842	-1 027	131 %	-3 858	-1 970	-49 %
Tuloverot	-2 947	0	0	0	-100 %	-31	-960	2997 %
Muut tilinpäätössiirrot	-7 846	-2 930	-574	2 356	-93 %			
Kokonaistulos	6 266	0	0	0	-100 %	6 945	3 839	-45 %

Länsimetro Oy:n omistamiseen, ylläpitoon ja kehittämiseen liittyvät tehtävät rahoitetaan omistajilta perittävillä vastikkeilla ja rakentamistoiminta omistajien takaamalla ulkoisella rahoituksella. Vuonna 2023 kerättävät hoitovastikkeet ovat budjetin mukaan 34,1 milj. euroa ja hallintovastikkeet 2,4 milj. euroa. Alustavan vastikelaskelman mukaan vuosi 2022 oli ylijäämäinen sekä hoito- että

15.5.2023

hallintovastikkeiden osalta, mikä pienentää tänä vuonna kerättävien vastikkeiden määrää suhteessa vahvistettuun budjettiin.

Vuoden 2023 Q1 aikana hoitovastikkeella rahoitettavan metro-omaisuuden hoidon ja kunnossapidon kustannukset ovat toteutuneet selvästi budjetoitua pienempinä. Pääkaupunkiseudun Junaliikenne Oy:n laskutus ei ole ajan tasalla. Länsimetro Oy jatkaa edelleen yhteistyötä Pääkaupunkiseudun Junaliikenne Oy:n kanssa laskutuksen kehittämiseksi ja prosessin nopeuttamiseksi.

Vuoden 2023 kaupallisen toiminnan tuottojen budjetissa on ennakoitu Sarmalvuoren varikon vuokratuotot (5,3 milj. euroa), joka näkyy nousuna aikaisempien vuosien ennusteesta.

Rahoituslaskelma				
Länsimetro Oy (1 000 euroa)	TP 2022	TA 2023	ENN 2023	Kasvu-%
Investoinnit	99 284		12 117	-88 %
Lainakanta	1 631 962		1 609 000	-1 %
Kassavarat	18 597		10 000	-46 %

Investointien määrän ennustetaan olevan vuonna 2023 noin 12 milj. Euroa. Tämä sisältää käytön-aikaiset investoinnit, toisen vaiheen jälkityöt sekä metron kapasiteetti -hankkeen.

Vuonna 2023 on nostettu uutta lainarahoitusta 5 milj. euroa. Kivenlahti-Matinkylä-hankkeen kokonaisrahoitus on raportointikauden lopussa 785 milj. euroa lainarahoitusta ja 242,5 milj. euroa valtionavustusta. Seuraava laina nostetaan vuoden 2023 toisella puoliskolla.

3 Muut merkittävät konserniyhteisöt

3.1 EMMA-taidemuseosäätiö sr

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Museon käyntimäärät ovat suuremmat kuin vuonna 2022	77 717 kävijää (Q1/2022: 38 978)	✓
Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitusosuus on suurempi kuin vuonna 2022	Oma tulonhankinta yht. 441 953 € (Q1/2022: 433 052 e)	✓
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.	Viimeisimmän analysoidun palautteen mukaan: - 93 % asiakkaista piti museokäyntiä kokonaisuutena erinomaisena tai hyvänä - 80,75 % asiakkaista piti näyttelyjä (ka) erinomaisina tai hyvinä (77 %) - 87 % asiakkaista piti asiakaspalvelua erinomaisena tai hyvänä (85 %)	✓

15.5.2023

3.2 Enter Espoo Oy

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Rakentaa kestäväää kasvua houkuttelemalla kansainvälisiä yrityksiä Espooseen	Yhtiön avulla 12 onnistunutta ja merkittävää kansainvälistä yritysprojektia, jotka muodostuvat a) asettuneiden yritysten määrästä, b) investointien kpl-määrästä kasvuyritykseen tai c) yhteistyöprojektien määrästä toimijoiden ja yrityksen välillä	Neljä yhteistyöprojektia syntynyt korporaation ja startupin välille.	✓
Kasvattaa Espoon tunnettuutta yritysten, matkailijoiden ja vierailijoiden keskuudessa	Haettujen ja voitettujen kongressien määrä Visit Espoon digikanavien näyttökerrat henkilöille yhteensä 9 900 000 kertaa	Kongressihaku menossa yhdestä kansainvälisestä kongressista tällä hetkellä. Yhteistyötä tehdään useamman tulossa olevan kongressin kanssa ja yritetään maksimoida osallistujamäärät. Visit Espoon digikanavien yhteenlasketut näyttömäärät 1-3/2023 yht. 1 877 5998. Luvut kasvavat kevättä ja kesää kohden.	✓
Houkuttelee matkailuinvestointeja Espooseen	Asettuneiden matkailuyritysten määrä (3 kpl)	Kaksi asettunutta yritystä	✓

3.3 Espoon kaupunginteatterisäätiö sr

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Kulttuurisen ja sosiaalisen vaikuttavuuden lisääminen	Teatterin käyntimäärät ovat suuremmat kuin vuonna 2022	Toteuma Q1: 7031 katsojaa (Q1/2022: 3217)	✓
Toiminnan omarahoitusosuuden kasvattaminen	Toiminnan omarahoitusosuus on suurempi kuin vuonna 2022. Ansaintamallin ja suunnitelman laadinta tavoitteeseen pääsemiseksi.	Toteuma Q1: 234 633 e, eli 27 % kaikista tuotoista (Q1/2022: 17,3%) Suunnitelma perustuu kahteen ansaintamalliin: lipputulot ja varainhankinta. Lipputuloja voi ja yritetään optimoida. Täyttöastetavoite kaikissa budjeteissa on aina 70 % tai enemmän. Varainhankintasuunnitelmaa toteutetaan parasta aikaa hyvin tuloksin. Ulkoista rahoitusta on haettu eri tahoilta (esim. OKM, JAES, SV. kulturfonden sekä Luova Eurooppaa). Tämän lisäksi johto on käynnistänyt yritysten kumppanuuskampanjan, jonka alkuvaiheet käydään keväällä 2023.	✓
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys säilyy vähintään edellisen mittauksen tasolla.	Asiakaspalutteen määrä Q1/2023: 54 palautetta. Vastaajista 83 % oli tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä kokemaansa esitykseen. (Q4/2022: 69%)	✓

15.5.2023

3.4 Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymä (HSL)

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Tuottavuuden nousu koko tarkastelukaudella yhteensä vähintään 5 % vuosien 2015–2019 keskiarvoon verrattuna	Tuottavuusohjelman laatiminen ja toimeenpano sisältäen tuottavuusmittarien päivittämisen sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi jäsenkuntien talustilanteet huomioon ottaen Matkustajakilometrikustannus	Strategiakauden loppuun katsova tuottavuusohjelma on valmistunut ja tuottavuusohjelman toimenpiteet tuodaan osaksi toiminnan suunnittelua sekä seurantaa. Talouden tasapainottamistoimia toteutetaan strategiakaudella suunnitellusti. Merkittävästi kasvanut kustannustaso ja matkustajamäärien hidas toipuminen aiheuttavat sen, että matkustajakilometritavoitetta ei vuonna 2023 saavuteta. TA-tavoitteemme matkustajakm-kustannukseksi on 0,29 €/matk.km pl. Infrakustannukset (2022: 0,30 €/matk.km) ja 0,38 €/matk.km ml. infrakustannukset (2022: 0,37 €/matk.km). Ensimmäinen ennuste valmistuu vk 20/2023.	!
Kuntakohtaiset subventio-osuudet tarkastelukauden loppuun mennessä enintään 50 % kuntakohtaisista kokonaiskustannuksista	Suunnitelman laatiminen kuntakohtaisen subventio-osuuden saavuttamiseksi Kuntaosuuksien tarkastelu kuntakohtaisesti vuosittain ja keskipitkän aikavälin (5–7 vuotta) ennusteilla	Kuntakohtaisesti subventiotavoitteen osalta toimenpiteet liittyvät tuottavuusohjelman toimenpiteiden etenemiseen. Arvio kuluvan vuoden keskimääräiseksi subventioksi on 55 %. HSL:n rahoitusta ja tilannekuvaa arvioivan ohjausryhmän työn pohjalta olemme laskemassa kunnittaisia kuntaosuusarvioita poikkileikkausvuosille 2026 (osa TTS-valmistelua), 2030, 2035. JI-kustannusten kumulatiivisen kehityksen tarkastelu päivitetään vuosittain 3 vuoden TTS-jaksolle.	!
Joukkoliikenteen toimivuuden parantaminen ja vastuullisuus	Suunnitelman laatiminen pandemian liikkumiseen aiheuttamiin muutoksiin sopeutumiseksi Alueittainen asiakas- ja asukastyytyväisyys vuosittain Joukkoliikenteen co2-päästöt vuoteen 2025 mennessä vähintään -90 % verrattuna vuoden 2010 tasoon	Palveluiden sopeuttaminen asiakkaiden tarpeita vastaavaksi on osa normaalia toiminnan suunnittelua. Liikenteen sopimusten joustovaroja käytetään jatkuvasti, uudelleen neuvottelulle ei vielä tunnistettu tarvetta. Junaliikenteen osalta tarjonta on jo sopimuksen minimitasolla. Asiakastyytyväisyyttä mittaavan NPS-kyselyn tulokset Q1/2023: Maaliskuun NPS-luku eli suosittelemiseksi oli 16, mikä vastaa tyydyttävää tulosta. Suosittelemiseksi laski kaikilla vyöhykkeillä ja markkina-alueilla joulukuun tutkimukseen verrattuna. Suosittelemiseksi oli korkein D-vyöhykkeellä (27) ja matalin Espoon C-vyöhykkeellä (-8). Suosittelemiseksi laski eniten Espoon C:llä ja Helsingin A:lla. Vastaajat olivat tyytyväisimpiä matkalipun ostamisen helppouteen ja aikataulutietojen löytämiseen (molemmat 84 % tyytyväisiä). Päästötavoite on saavutettavissa jakeluvelvoitteen kasvaessa sekä sähköbussien ajosuoritteiden noustessa yli 50 % ajosuoritteista. HSL:n kalustovaatimuksissa on jo vaatimuksena, että liikenteeseen uutena hankittavien linja-autojen on oltava päästöttömiä sähkö- tai polttokennobusseja, joka tukee vahvasti strategiaamme kohti päästöttöntä joukkoliikennettä. Sähköbussuja on saatu kilpailutuksissa liikenteeseen tavoitteitakin nopeammin. Sähköbussien laajentamisen osalta suurimmaksi riskiksi on osoittautunut latausasemien toteutus. Tarpeen toteutuksesta toteutukseen voi kulua useampi vuosi.	!

15.5.2023

3.5 Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY)

Tulostavoite	Mittari	Tilanne Q1	Arvio Q1
Tuottavuuden nousu vuosittain vähintään 1,5 %	<p>Tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja mittareiden tarkentaminen</p> <p>Tuottavuusohjelman toimeenpano, toiminnan selkeä suuntaaminen perustehtävään ja investointiohjelman mitoitus sekä muut tarvittavat toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi niin, että tarvetta vesihuollon tariffien reaalisille hinnankorotuksille pystytään hillitsemään</p> <p>Toimintamenot euroa/asukas</p>	<p>Tuottavuusmetriikan kehittäminen aloitetaan vuoden 2023 aikana. HSY:n strategisena tavoitteena on nettovelanoton nollaaminen strategiakauden aikana. Tämänhetkisen ennusteen mukaan tähän tavoitteeseen päästään jos asiakasmaksujen kehitys, toiminnan käyttömenot ja investoinnit toteutuvat suunnitelman mukaan.</p> <p>Vuoden 2022 tulos oli erinomainen. Ulkoisen toimintaympäristön epävarmuudet erityisesti geopoliittisista syistä aiheuttaa riskejä (energian hinta, kriittisten aineiden ja materiaalien saatavuus, inflaatio eri kuluryhmissä). Epävarmuuksien johdosta väri on keltainen.</p>	!
Ympäristövastuullisuuden lisääminen	<p>Yhdyskunta- ja kotitalousjätteen kierrätysaste vuosittain, tavoitetaso 2023: vähintään 56 % (vuoden 2025 tavoitetaso 60 %)</p> <p>Kasvihuonekaasupäästöjen määrä HSY:n omassa toiminnassa ja ulkoisissa palveluissa. Tavoitetaso 2023: enintään 102 000 t CO2-ekv</p> <p>Hiilineutraalisuussuunnitelman toteuttaminen hiilineutraalisuustavoitteeseen 2030 pääsemiseksi.</p>	<p>Kierrätysaste nousevassa trendissä, mutta vauhti ei yllä tavoitteeseen. Kierrätysasteeseen vaikuttavat monet tekijät, kuten kulutus- ja lajittelukäyttäytyminen. Teemme aktiivisesti työtä kierrätysasteen nostamiseksi. Todellinen lukema selviää vasta syksyllä 2024. Sekajätemäärän ennustetaan vähenevän.</p> <p>Ennusteen mukaan vuodelle 2023 asetettu kasvihuonekaasupäästöjen tavoite saavutetaan aktiivisilla toimilla ilmastopäästöjen hillitsemiseksi.</p> <p>HSY on laatinut Hiilineutraali HSY-ohjelman vuosille 2022-2030. Vuodelle 2023 asetetut ohjelman tavoitteet saavutetaan.</p>	!
Vesi- ja jätehuollon toimivuuden parantaminen	<p>Asiakasryhmä- ja toimintokohtainen asiakastyytyväisyys vuosittain</p> <p>Laskuttamattoman veden osuus verkostoon pumpatusta vesimäärästä, tavoitetaso 2023: enintään 19 %</p>	<p>HSY:n asiakastyytyväisyys on korkealla tasolla. Usein asioiden odotukset kasvaneet ja antavat arvosanaksi hyvä (3). Asiakaspalvelun ruuhkat, esimerkiksi biojätteen erilliskeräyksen laajentamiseen liittyvien kysymysten tulvan johdosta, vaikuttavat alentavasti arvosanaan.</p> <p>Vesihuollon investointiohjelma sisältää tavoitteita, joiden myötä vesijohtoverkoston vuotoisuutta pystytään vähentämään. Strategiakauden investointitason avulla ei pystytä silti saneerausvelan kasvua taittamaan vaan verkoston kunto huononee. Piilovuotoja etsitään hyödyntäen aluemitäusjärjestelmää ja korjataan kohdekohtaisesti.</p>	!

15.5.2023

Yhteystiedot:

Espoon kaupunki
Y-tunnus 0101263–6

Konserniohjauksen vastuualue
Rahoitus ja talous -yksikkö
Käyntiosoite: Virastopiha 2 C
Postiosoite: PL 12, 02070 ESPOON KAUPUNKI
Puh. 09 816 21 (vaihde)
etunimi.sukunimi@espoo.fi