

## Espoon kaupunki Tulostavoitteet

Tulostavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)
<b>Kaupungin rooli koronan ja sote-uudistuksen jälkeen vaatii erityistoimenpiteitä</b>		
Sote-palvelujen saatavuus palautuu koronaa edeltävälle tasolle	<p>Yleislääkärille pääsy (T3)</p> <p>Neuvola- ja kouluterveydenhuollon määräaikaistarkastusten toteutuminen</p> <p>Perhesosiaalityön ensiarvioinnin toteutuminen määräajassa</p> <p>Vanhuspalvelujen palvelutarpeen arvioinnin toteutuminen määräajassa</p>	<p>Yleislääkäri T3: 19 pv (Q3 2021 90 pv)</p> <p>Neuvolan määräaikaistarkastus tehty osalta lähtötaso v. 2019: 85,9% (v. 2021 68,2%).</p> <p>Kouluterveydenhoitajan tarkastus tehty osalta lähtöarvo v. 2019: 85,4% (2020-2021: 67,2%)</p> <p>Perhesosiaalityön ensiarvioinnin toteutuminen määräajassa: 56% palveluista pääsee vuoden 2019 tasolle (Q4/2021 tilanne verrattuna Q4/2019 tilanteeseen).</p> <p>Vanhuspalvelujen palvelutarpeen arvioinnin toteutuminen määräajassa 2019: 100%</p>
Nuorisotyöttömyys alenee v. 2019 tasolle.	Alle 25 v. työttömien osuus saman ikäisestä työvoimasta	Joulukuussa 2019: 6,9 %
Hyvinvointialueuudistus toimeenpannaan hallitusti.	Arviointi kaupungin toiminnan ja talouden näkökulmista sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa tehtävästä yhteistyöstä.	-
Lapset ja nuoret voivat hyvin.	<p>Nuorten mielenterveys- ja päihdepoliklinikka Nupolin hoidon saatavuus T3 ≤ 7 pv</p> <p>Oppilaskysely 2022–23, ”Voin koulussa hyvin” tulokset paranevat</p>	<p>Nupolin saatavuus: Q3 2021: 18 pv</p> <p>Lähes aina vastanneiden % kysymykseen ”Voin koulussa hyvin”: 50,3% (2021-22 kysely).</p> <p>Lastensuojeluasiakkuuksien osuus 0-17 -vuotiaasta väestöstä 2021: 4,39%</p>

	Lastensuojeluasiakkuuksien osuus 0-17 -vuotiaasta väestöstä ei kasva edellisvuoteen verrattuna  Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus laskee 5. ja 8. luokkalaisissa (MOVE!-mittaukset)	Heikon fyysisen toimintakyvyn omaavien osuus (MOVE!-mittaukset): 5. luokkalaisista 30 % ja 8. luokkalaisista 34 %.
Espoo tukee vastuidensa mukaisesti Ukrainasta saapuvia pakolaisia onnistuneesti	Toimenpiteistä raportointi ja arvio Espoon kaupungin toimintojen tuloksellisuudesta	

### 1. Espoo on oppimisen ja sivistyksen kärkikaupunki

1.1. Espoolaiset lapset osallistuvat laadukkaaseen varhaiskasvatukseen.	Osallistumisaste %  Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen paranee  Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa paranee  Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta paranee	Osallistusmiaste koko Espoon tasolla: 80,5 %  Tyytyväisyys syksy 2021 (Asteikko 1-6)  Huoltajat 5.18  Henkilöstö 4.27  Johtajat 4.16
1.2. Espoon oppimistulokset ja koulutustaso ovat Suomen kärkitasoa	Yo-tutkinnon suorittaneiden kirjoitusten tulokset. Yo-kirjoitusten kaikkien kokeiden arvosanojen keskiarvo on Espoossa korkeampi kuin valtakunnallinen keskiarvo (kevät/syksy).  Espoossa valmistuneista ylioppilaista yli 60 %:lla on valtakunnallista keskiarvoa korkeampi kaikkien kokeiden keskiarvo. Espoon perusopetuksen oppimistulokset ovat kansallisia tuloksia paremmat Karvin arvioinnissa.  Yhteishaussa ammatilliseen koulutukseen perusasteen jälkeen ensisijaisesti hakeneiden osuus kasvaa Espoossa	Keväällä 2021 yo-tutkinnon suorittaneiden kaikkien kokeiden keskiarvo Espoossa 4,6 (Valtakunnallinen keskiarvo = 4,3). Syksyllä 2021 yo-tutkinnon suorittaneiden kaikkien kokeiden keskiarvo Espoossa 4,4 (Valtakunnallinen keskiarvo = 3,9).  Ammatilliseen koulutukseen ensisijaisesti hakeneita: 1 542  Karvin tulokset:  9.Ik matematiikan arviointi: Kaikki oppilaat: Espoo 550, otos 500 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S1: Espoo 563, otos 504 (tilastoll. erittäin merkitsevä

	Omnia arvoska kasvaa (Luottamus & maine – tutkimuksen pohjalta)	ero). S2: Espoo 466, otos 435 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero)  9.lk englannin arviointi (luetun ymmärtäminen): Kaikki oppilaat: Espoo 22,8, otos 20,5 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S1: Espoo 23,5, otos 20,6 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S2: Espoo 18,3, otos 18,3 (ei eroa)  3.lk oppimistulosten arviointi: Kaikki oppilaat: Espoo 512, otos 500 (Espoon tulos hieman parempi). S1: Espoo 533, otos 505 (tilastoll. erittäin merkitsevä ero). S2: Espoo 437, otos 428 (ei tilastollista eroa)  Omnia Luottamus & Maine tulokset raportoidaan myöhemmin.
1.3. Kaikilla lapsilla ja nuorilla on mieluisa harrastus.	Kysely kouluissa (ensimmäinen mittaus 2022, jonka pohjalta asetetaan tavoitearvo seuraavalle vuodelle)	-
1.4. Nollatoleranssi koulukiusaamiseen ja kouluväkivaltaan.	Oppilaskysely 2022–23, ”Koulussamme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen” tulokset paranevat  Oppilaskysely 2022–23, ”Minua ei kiusata” tulokset paranevat	”lähes aina” -vaihtoehdon valinneiden %-osuus:  ”Koulumme aikuiset puuttuvat kiusaamiseen”: lähes aina 47,4%.  ”Minua ei kiusata”: lähes aina 79,9%.
1.5. Henkilöstön saannin houkuttelevuus ja henkilöstön jaksaminen varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.	Varhaiskasvatuksessa tehtäviinsä kelpoisten osuus kasvaa  Varhaiskasvatuksessa vieraskielistaustaisten henkilökunnan määrä kasvaa jakautuen mahdollisimman tasaisesti eri päiväkoteihin.	Syyskuu 2021 ei kelpoisten osuus% varhaiskasvatuksen opettaja 38 % varhaiskasvatuksen erityisopettaja 16 % varhaiskasvatuksen lastenhoitaja 21 %  Kelpoista hakijaa työpaikkaa kohden perusopetuksessa 2,2

	<p>Kelpoisten hakijoiden määrä työpaikkaa kohden kasvaa perusopetuksessa</p> <p>Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen jaksaminen töissä kasvaa</p>	<p>Jaksaminen töissä työfiilismittarin perusteella:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Varhaiskasvatus syksy 2021 6.1</li> <li>• Perusopetus syksy 2021: koen jaksavani työssä "samaa mieltä" vastanneet 81,2 %.</li> </ul>
--	---	---

## 2. Espoo toteuttaa palveluja koko espoolaisen yhteisön voimin

2.1. Palvelutuotannon kustannusvaikuttavuus paranee digikärkihankkeiden vaikutuksesta.	<p>Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman digikärkihankkeiden eteneminen aikataulussa (80% toteutuu hyväksytyssä aikataulussa)</p> <p>Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman digikärkihankkeiden hyötytavoitteiden saavuttamisen arvio</p>	-
2.2. Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.	<p>Espoolaisten tyytyväisyys palveluihin pysyy vähintään viimeisen kolmen vuoden keskimääräisellä tasolla (Kaupunki- ja kuntapalvelutkimuksen laaja indeksi)</p> <p>Laadullinen arvio monituottajamallin mahdollisuuksien hyödyntämisestä kattavasti</p>	Laaja asuinkuntaindeksi (3 vuoden keskiarvo): 3,76
2.3. Rakentamisen lupien käsittelyaika paranee niin, että 85% lupapäätöksistä käsitellään korkeintaan 75 vuorokaudessa	<p>Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut</p> <p>Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus- ja muutostöiden rakennusluvut</p> <p>Muut kuin rakennusluvut</p> <p>Toteutetaan rakentamisen ja maankäytön lupaprosesseja ja niiden lyhentämistä koskeva analyysi, jonka perusteella tehdään toiminnan nopeuttamista koskevat toimenpiteet</p>	<p>Vuosi 2021:</p> <p>Myönnettyjen lupien lukumäärä ja niiden lupien prosenttiosuus, joiden käsittelyaika korkeintaan 75 vuorokautta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kaikki luvat - 1891 kpl , 81 %</li> <li>• Uudisrakentamisen ja laajennusten rakennusluvut - 648 kpl , 73 %</li> <li>• Käyttötarkoituksen muutosten sekä korjaus - ja muutostöiden rakennusluvut - 461 kpl, 84 %</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Muut kuin rakennusluvut - 782 kpl, 85 %</li> </ul> <p>Myönnettyjen asuntojen lukumäärä 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Myönnetyt asunnot yhteensä 5413 kpl</li> <li>• Myönnetyt kerrostaloasunnot 4369 kpl</li> <li>• Myönnetyt pientaloasunnot 1044</li> </ul>
--	--	--

### 3. Espoo on taloudellisesti kestävä ja verotukseltaan kilpailukykyinen

3.1. Toimintamenojen kasvua hillitään Taloudellisesti kestävä Espoo -ohjelman ja talousarvion mukaisesti.	Toimintakatteen alijäämä eli nettomenot  Toimialojen talous toteutuu alkuperäisen talousarvion mukaisesti	-1,679 Mrd €.
3.2. Investointien tulorahoitusaste nousee yli 100 % valtuustokauden aikana ja konsernin lainakanta kääntyy laskuun.	Investointien tulorahoitusaste vähintään vuoden 2022 talousarvion mukainen  Toiminnan ja investointien rahavirta vähintään vuoden 2022 talousarvion mukainen  Konsernin lainakanta enintään vuoden 2022 talousarvion mukainen	
3.3. Espoolaisten viranhaltijat sekä poliittisten päättäjät vaikuttavat hallitusohjelman valmisteluun ja valtakunnalliseen päätöksentekoon siten, että Espoon mahdollisuudet kestäväan kasvuun ja investointeihin turvataan.	Arviointi valmistelussa tai päätöksenteossa olevista muutoksista.  Hallitusohjelmassa ja valtakunnanpolitiikassa toteutettavan politiikan ja lainsäädännön vaikutus Espoon kuntatalouteen.	

### 4. Espoo on kansainvälisesti vetovoimainen yrittäjyys- ja innovaatiopääkaupunki

4.1. Espoo houkuttelee tieto- ja osaamisintensiivisiä yrityksiä sijoittumaan ja pysymään Espoossa.	Yritysten halukkuus suositella Espoota kasvaa (Espoo yritysten toimintaympäristönä)  Tieto- ja osaamisintensiivisten yritysten ja niiden työpaikkojen nettomäärät kasvavat	Yritysten halukkuus suositella Espoota NPS-luvulla 2021: 2  Tieto- ja osaamisintensiivisten työllisten määrä Espoossa vuonna 2021: 38 554
--	--	---

	(tilastokeskuksen korkean osaamisen yritysten toimialaluokittelun mukaisesti)	
4.2. Yritystyöpaikkojen määrä Espoossa ja kasvukäytävillä kasvaa.	Yritystyöpaikat yhteensä  Yritystyöpaikat, kaupunkirata  Yritystyöpaikat, länsimetro	Yritystyöpaikat yhteensä 2021: 116931  Yritystyöpaikat, kaupunkirata 2021: 36408  Yritystyöpaikat, länsimetro 2021: 56366
4.3. Espoo on haluttu kumppani kestävien kaupunki- ja palveluratkaisujen kehittämisessä.	Ulkoisen kehittämisrahoituksen määrä kasvaa Espoo-tarinan toimeenpanoa tukevissa yhteiskehittämisen hankkeissa  Laadullinen arvio yhteistyön kehityksestä	-
4.4. Espoo profiloituu Pohjoismaiden parhaana startup-yrittäjyyden ja kasvuyritysten sijaintikaupunkina, jota tukemaan kehitämme kasvuyritys-kampuksen yhdessä kumppaneiden kanssa.	Rahoituksen määrä espoolaisiin yrityksiin kasvaa (NewCo)  Startup-yritysten määrä Espoossa kasvaa (NewCo)  Kasvuyrityksiin ja kampuskehitykseen kohdistuva suunnitelma, joka sisältää kumppanuudet ja niitä koskevat tavoitteet, valmistuu ja se tuodaan kaupunginhallituksen elinkeino- ja kilpailukykyjaoston käsittelyyn.	Startup yritysten määrä 430.  Starup yritysten keräämän rahoituksen määrä 440 miljoonaa euroa.
4.5. Espoo on Pohjoismaiden paras paikka kansainvälisille osaajille	Talent Espoo -tapahtumista ja palveluista saatu NPS paranee  Työnantajien ja kv-osaajien välille fasilitoitujen kontaktien määrä kasvaa	NPS: osaajilta -15,5, työnantajilta 23  Talent Espoo –toimintojen puitteissa syntyneet kontaktit ja sopimukset kv-osaajien ja työnantajien välillä: 481

## 5. Espoo on viihtyisä, turvallinen ja luonnonläheinen kotikaupunki

5.1. Espoo kasvaa kestävästi.	Uutta asuntokerrosalaa asemakaavoitetaan vähintään 300 000 k-m <sup>2</sup> / vuosi.	Espoossa vuonna 2021 hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 481 370 k-m <sup>2</sup> uutta asumisen kerrosalaa.
-------------------------------	--	--

	<p>Pääosa infrainvestoinneista kohdistuu kaupunkikeskuksiin, hyvien joukkoliikenneyhteyksien varteen ja niiden saavutettavuuteen (Saavutettavuusalueet, SAVU I-II 2025)</p> <p>Espoolaisten tyytyväisyys asuinalueisiinsa pysyy vähintään viimeisen kolmen vuoden keskimääräisellä tasolla (Kaupunki- ja kuntapalvelututkimuksen indeksit: Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva, Yhdyskuntatekniset palvelut, Ympäristöpalvelut)</p> <p>Kehitetään määrällinen ja laadullinen arviointi kumppanuuksien ja yhteistyömallien hyödyntämisestä osana investointien ja kehittämishankkeiden toteuttamista.</p> <p>Kävelyn, pyöräily ja joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa</p>	<p>Investoinneista 67 % kohdistui määritellyille alueille.</p> <p>Yhdyskuntarakenne ja kaupunkikuva (3-v ka): 3,47</p> <p>Yhdyskuntatekniset palvelut (3-v ka): 3,89</p> <p>Ympäristöpalvelut (3-v ka): 3,67</p>
5.2. Turvallisuus Espoossa ja kuntalaisten kokema turvallisuus.	<p>Katuturvallisuusindeksi on yli 100</p> <p>Kaupunki- ja kuntapalvelututkimus: Asukkaiden kokema turvallisuus on yli 4</p>	<p>Katuturvallisuusindeksi: 110,74</p> <p>Kapa turvallisuusindeksi 4,19</p>
5.3. Luonnon monimuotoisuus vahvistuu.	<p>Suojelualueiden pinta-ala kasvaa siten, että kohteita perustetaan luonnonsuojelun toimenpiteet -ohjelman aikataulun mukaisesti vuosille 2021-2025 ajoitettu määrä ja vähintään kohteiden mukainen pinta-ala.</p> <p>Laadullinen arvio luontohaittojen lieventämishierarkian toteutumisesta uusissa maankäytön hankkeissa</p> <p>Luonnon kokonaisheikentymättömyys -tiekartan valmistuminen</p>	

## 6. Espoo saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2030 mennessä

<p>6.1. Hiilidioksidipäästöt vähenevät tavoitteen mukaisesti.</p>	<p>Hiilidioksidipäästöt, 1000t CO<sub>2</sub>-ekv ja CO<sub>2</sub>-ekv asukasta kohden (raportoidaan osa-alueittain vuosittain, HSY)</p> <p>Ilmastotyön tiekartan valmistuminen, sen toteutumisen seuranta ja toimenpiteiden riittävyyden arviointi (kaupunginhallitus)</p> <p>Ilmastonmuutoksen sopeutumisen toimenpidesuunnitelman valmistuminen ja toteutumisen seuranta.</p>	<p>Kokonaispäästöt: 904,5 kt Lämmitys: 433 kt Liikenne: 292 kt Sähkö: 136 kt Jätteiden käsittely: 27 kt Teollisuus ja työkoneet: 15 kt</p> <p>Päästöt asukasta kohden: 3,1 t (HSY 2020)</p>
<p>6.2. Hiilineutraaliuden edistäminen Espoo-tarinan strategiassa priorisoiduissa kohteissa raideliikenteen varren kaupunkikeskusalueilla ja POKE-pientaloalueilla.</p>	<p>Selvitys POKE-pientaloalueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta</p> <p>Selvitys metroradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta</p> <p>Selvitys kaupunkiradan alueella tehdyistä toimenpiteistä ja arvio niiden vaikuttavuudesta</p> <p>Näiden alueiden toimenpiteitä seurataan arvioimalla kehityshankkeiden uutuusarvoa ja kiinnostavuutta hiilineutraaliuden kannalta kansainvälisesti sekä alueella asuvien ja alueelle muuttavien uusien espoolaisten tyytyväisyytenä alueeseensa.</p>	

## 7. Espoo on Suomen paras kotouttaja

<p>7.1. Espoon kotouttaminen on tuloksellista.</p>	<p>Vieraskielisten lasten osallistumisasteen nouseminen varhaiskasvatuksessa</p> <p>Oppimistulosten kaupunkitasoiset erot vieraskielisten ja suomen- sekä ruotsinkielisten välillä perusopetuksen loppuvaiheessa kaventuvat</p>	<p>Varhaiskasvatuksen osallistumisaste vuoden 2021 lopun tilanne Espoo-taso 75,5 %</p> <p>Oppimistulostenerot:</p>
--	---	--



	<p>(6. ja 9. luokkalaisten lukuvuositodistusten keskiarvo)</p> <p>Vieraskielisten uusien ylioppilaiden osuus suhteessa vieraskieliseen väestöön kasvaa</p> <p>Ulkomaalaisten työttömyysaste laskee suhteessa yleiseen työttömyysasteeseen</p>	<p>6.lk: suomenkielisten ka 8,56, monikielisten ka 7,86</p> <p>9.lk: suomenkielisten ka 8,43, monikielisten ka 7,64</p> <p>Vieraskielisten ylioppilaiden suhdeluvut eivät ole vielä valmiina.</p> <p>Vuoden 2021 ka. ulkomaalaisten työttömyysaste: 22,9% (Yleinen 10,8%). Suhde: 2,12</p>
--	---	--