



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Toimintakertomus ja tilinpäätös

1.1.-31.12.2021

	sivut
Toimintakertomus	2-16
Tilinpäätös:	
Tuloslaskelma	2
Tase	3
Rahoituslaskelma	4
Konsernituloslaskelma	5
Konsernitase	6
Konsernirahoituslaskelma	7
Liitetiedot	8-19
Allekirjoitukset	20
Kirjanpidonkirjat ja tositelajit	21
Tilintarkastuskertomus	22-23



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Toimintakertomus 2021

Sisällys

1 Toimitusjohtajan katsaus	2
2 Koulutustoiminta	3
3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta	4
4 Liiketoiminta	5
5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	6
6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä	6
7 Taloudellinen asema ja tulos	7
8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen	8
9 Henkilöstö	9
10 Yhtiön hallinto	11
11 Kestävä kehitys	11
12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	12
13 Liite Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakertomukseen 2021	13

1 Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2021 korkeakoulun toimintaa ohjasi Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Laurea-ammattikorkeakoulun (Laurea) vuosille 2021–2024 laatima sopimus. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta sekä muista eduskunnan ja valtioneuvoston korkeakouluille asettamista strategisista tavoitteista. Sopimukseen sisältyvät myös määrälliset tutkintotavoitteet sekä OKM:n myöntämä strategiarahoitus. Sopimus perustuu Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen vahvistamaan korkeakoulun strategiaan, jonka mukaan tahtotilana on olla vuonna 2030 työelämäosaamisen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäjä Uudellamaalla.

Sopimukseen on kirjattu korkeakoulun toimintaa ohjaavat strategiset teemat: Opiskelijakeskeinen korkeakoulu, Työelämään integroitunut korkeakoulu, Digitaalinen ammatillista oppimista uudistava korkeakoulu, Soveltavalla tutkimuksella osaamista kehittävä korkeakoulu, Aluetta kehittävä kansainvälinen korkeakoulu, Kestävän kehityksen korkeakoulu ja Yhteisöllinen korkeakoulu. Lisäksi sopimukseen on kirjattu korkeakoulun strategiset kehityskohteet eli ns. kriittiset muutostarpeet: 1) Osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistaminen tutkintoon johtavassa koulutuksessa, 2) Muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisääminen vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen haasteeseen, 3) Korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen lisääminen ja saatavuuden laajentaminen, 4) Strategisen alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston laajentaminen ja syventäminen ja 5) T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen. Lisäksi uudessa sopimuksessa vuosille 2021–2024 on sovittu strategisen 3AMK-liittouman toiminnan kehittämistä ja laajentamisesta kansainväliseen kontekstiin ministeriön kohdentaman strategiarahoituksen tukemana. Lisäksi Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian 3AMK-liittoumalle OKM kohdasi erillisrahoituksen ammattikorkeakoulujen Kiina-yhteistyön koordinoitiin uudeksi sopimuskaudeksi 2021–2024.

OKM:n kanssa laaditun sopimuksen ja korkeakoulun strategian toteuttaminen konkretisoituu Laurean vuosittain tarkentuvassa kolmevuotiskaudelle laadittavassa Toiminta- ja taloussuunnitelmassa ja sen toteutusta tukevissa strategisissa kehittämishankkeissa, jotka nojautuvat korkeakoulun strategiassa määritettyihin strategisiin valintoihin: 1. Opiskelijoille annettun palvelulupauksen lunastaminen, 2. Vaikuttavuuden rakentaminen opetuksen ja TKI-toiminnan integraatiolla, 3. Kehittämispohjaisen oppimisen (LbD) vahvistaminen pedagogisena toimintamallina ja sen laadukas soveltaminen myös digitaalisissa oppimisympäristöissä, 4. Palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen menetelmien hyödyntäminen kaikessa toiminnassa ja 5. Henkilöstön osaamisen systemaattinen kehittäminen osana laatujärjestelmää.

Vuoden 2021 toiminta- ja taloussuunnitelman toteutuksessa jouduttiin merkittäväällä tavalla huomioimaan jo talvella 2020 Suomeen saapunut Covid-19 –pandemia, joka aiheutti opetuksen ja työskentelyn poikkeusjärjestelyjä useassa eri vaiheessa vuoden

2021 aikana. Pitkittynyt pandemiatilanne vaikutti siten korkeakoulun toimintaan merkittävästi koko toimintavuoden ajan.

Maaliskuussa 2018 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen käynnistämä selvitystyö Espoon uusista vaihtoehtoisista kampusratkaisuista sai päätöksen kesäkuussa 2021, kun hallitus päätti vuokrasopimuksesta, jolla korkeakoululle rakentuu uusi kampus Kivenlahden metrokeskukseen vuonna 2024. Siihen asti korkeakoulu jatkaa toimintaansa vuokralaisena Otaniemen kampuskiinteistössä, jonka Laurea-ammattikorkeakoulu Oy myi Otaniemen kampuskiinteistön Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj:lle elokuussa 2020. Lisäksi joulukuussa 2021 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti toteuttaa vuoden 2022 aikana uuden kampukselvityksen, sillä korkeakoulun vuokrasopimus Hyvinkään kampuksesta on päättymässä vuonna 2025.

2 Koulutustoiminta

Koronapandemian vuoksi laajat etäopetusjärjestelyt jatkuivat koko vuoden 2021. Pääsääntöisesti vain uusien päiväopiskeluryhmien opetus sekä läsnäoloa vaativat pienryhmätyöpajat pystyttiin järjestämään kampuksilla. Kirjasto- ja muut opiskelupalvelut olivat saatavilla sekä kampuksilla että verkossa. Laurean omat englanninkielisten sekä ylempään ammattikorkeakoulututkintoon johtavien koulutusten valintakokeet toteutettiin edellisen poikkeusvuoden tapaan verkossa tai valintaopintojakson muodossa. Ammattikorkeakoulujen yhteinen digitaalinen valintakoe toteutettiin yksivaiheisena: kevään koe yhdessä Haaga-Helian ja Metropolian kanssa Messukeskuksen tiloissa ja syksyn koe neljällä Laurean kampuksella. Opiskelijoiden kokemuksia opiskelusta poikkeusoloissa seurattiin kaikille Laurean opiskelijoille sekä kevät- että syyslukukaudella lähetetyillä Mitä kuuluu? -kyselyillä. Opiskelijoiden hyvinvointia pyrittiin tukemaan monin toimenpitein esimerkiksi OKM:n rahoittaman Oma ote -hankkeen tuella.

Koulutustoiminnan strateginen kehittämistyö jatkui suunnitelmien mukaisesti kriittisissä muutoshankkeissa, joissa luotiin monia uusia toimintamalleja osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistamiseksi, muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisäämiseksi sekä korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen saatavuuden laajentamiseksi. Vuoden 2021 alusta käynnistettiin systemaattinen, opiskelijalähtöinen ohjaustoiminta L160-erillishaun kautta valituille. L160-erillishaku on suunnattu opintonsa keskeyttäneille, vähintään 160 opintopistettä korkeakouluopintoja aiemmin suorittaneille. L160-ohjauksessa valmistui vuoden 2021 aikana 74 opiskelijaa. Syksyllä 2021 otettiin vastaava malli käyttöön yamk-koulutukseen: erillishaku on suunnattu yamk-opintonsa aiemmin keskeyttäneille, vähintään 55 opintopistettä yamk-opintoja aiemmin suorittaneille (L55-malli). Vuoden 2021 aikana digitaalisen koulutuksen kehittämisessä panostettiin erityisesti opintojaksojen avointen Master-työtilojen ja MOOC-tyyppisten opintojen rakentamiseen. Uusia Master-työtiloja tuotettiin 37 kappaletta, jolloin kokonaismäärä nousi 84:ään. Vuoden aikana otettiin käyttöön yhteensä 32 MOOC-opintojaksoa, joilla ehti opiskella noin 5700 opiskelijaa. Opetushenkilöstön digipedagogisiin koulutuksiin osallistumisia oli kaikkiaan 908.

Merkittävin osaamisen vahvistamisen muoto oli aamuklinikat, joissa osallistumisia oli 637. Muita henkilöstölle tarjottuja koulutustapahtumia olivat digipedagogiset-suihkut ja Canvas-klinikat.

Jo toista vuotta jatkuneista poikkeusoloista huolimatta Laurean koulutustoiminnan vuoden 2021 mittaritulokset olivat ennätyskellisen korkeat kaikissa ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mittareissa. Rahoitusmallin eri osista yhteensä 80 % määräytyy koulutustoiminnan tuloksen mukaan. Vuonna 2021 Laureassa suoritettiin tutkintoja enemmän kuin koskaan aiemmin: 1670 ammattikorkeakoulututkintoa ja 324 ylempää ammattikorkeakoulututkintoa. Merkittävä parannus tapahtui tavoiteajassa valmistuneiden määrissä ja osuuksissa: amk-tutkinnon suorittaneista 72,5 % valmistui 3,5 vuodessa tai nopeammin (aikaisempina vuosina tasaisesti n. 63 %). Vuonna 2021 valmistuneiden amk- ja yamk-opiskelijoiden antaman valmistumisvaiheen palautteen kaikkien kysymysten keskiarvo nousi ennätyskorkealle. Myös avoimina ammattikorkeakouluopintoina ja muina erillisinä opintoina suoritettujen opintopisteiden määrä kasvoi korkeammaksi kuin koskaan aiemmin yltäen yhteensä yli 51 000 opintopisteeseen. Samoin korkeakouluuyhteistyössä tuotettujen opintopisteiden määrä nousi edellisvuosista. 3AMK-liittouman oppimistoiminnan yhteistyöalueella tarjottiin 17 kolmen ammattikorkeakoulun yhteistä opintokokonaisuutta.

3 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

Merkittävä osa ammattikorkeakoulujen perusrahoituksesta määräytyy tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen perusteella. Tähän lasketaan ulkopuolinen rahoitus sellaisissa hankkeissa ja liiketoiminnassa, joissa toiminnan sisältö täyttää Tilastokeskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan määritelmän. Toiminta voi olla esimerkiksi sovellusten etsimistä perus-tutkimuksen tuloksille, uusien menetelmien ja keinojen luomista tietyn ongelman ratkaisemiseksi, tai systemaattista toimintaa tutkimuksen tuloksena tai käytännön kokemuksen kautta saadun tiedon käyttämiseksi uusien tuotteiden tai menetelmien luomiseen tai olennaiseen parantamiseen.

Laurean vuoden 2021 ulkopuolinen T&K-rahoitus oli 4,7 miljoonaa euroa. T&K-toiminnan ulkopuolinen rahoitus on kasvanut vuoteen 2020 verrattuna (4,3 miljoonaa euroa). Hankkeiden toteutuksessa oli viivästyksiä johtuen koronapandemian aiheuttamista matkustuksen hankaluuksista sekä henkilöresurssivajeesta hankkeissa. Suurimmat rahoituksen lähteet olivat kotimaiset rakennerahastot EAKR ja ESR, EU:n puiteohjelmärahoitus Horisontti, Suomen Akatemia sekä OKM:n hankerahoitus. Myös muuhun kuin tutkimukseen ja kehittämistoimintaan liittyvä hankerahoitus on kasvanut, kun otetaan huomioon tutkintokoulutuksen lisäaloituspaikkojen rahoitus. Laurean saama kaikki hankerahoitus oli noin 5,5 miljoonaa euroa vuonna 2021, kun se vuonna 2020 oli 5,0 miljoonaa euroa.

Vuonna 2019 laaditussa strategiassaan Laurea tunnisti kriittisiä muutostarpeita ja käynnisti niihin kriittiset muutoshankkeet, joista yksi on T&K-toiminnan vaikuttavuuden

ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen. TKI-toimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Kokonaisturvallisuus. Lisäksi kaikissa ohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen, Yrittäjäyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa. Hanketoiminta suuntautuu lähes täysin näihin ohjelmiin ja teemoihin.

Lisäksi toimenpiteet keskittyivät TKI-hankkeiden määrän ja taloudellisen volyymin kasvattamiseen. Laurean, Haaga-Helian ja Metropolian strategisen liittouman (3AMK) yhteistyöhön sekä Laurean ja Hämeen ammattikorkeakoulun yhteistyöhön panostettiin tukemalla yhteistä hankevalmistelua yhteisesti valituissa teemoissa, ja erityisesti React EU –rakennerahastohauissa saatiin menestystä yhteisillä hankehakemuksilla. Hankehakemuksia lähetettiin vuonna 2021 vähemmän kuin vuonna 2020, mutta pienemmällä määrällä hakemuksia saavutettiin enemmän käynnistyneitä hankkeita ja myönnettyä rahoitusta. Vuonna 2021 lähetettiin 157 hankehakemusta (2020 175 hakemusta), joista 139 oli sisällöltään tutkimus- ja kehittämistoimintaa (2020 160). Vaikka vuonna 2021 lähetetyistä hakemuksista 25 hakemusta on vielä helmikuussa 2022 rahoittajalla harkittavana, jo tähän mennessä on saatu myönteinen päätös niistä 64:lle, mikä on enemmän kuin vuonna 2020 lähetetyille hakemuksille (49 myönteistä päätöstä), ja myöskin rahoitusta on niiden perusteella myönnetty enemmän. Vuonna 2021 lähetettyjen hakemusten läpimenoprosentti on helmikuuhun 2022 mennessä tulleiden päätösten perusteella 48 %, mikä on huomattavasti suurempi kuin edellisenä vuonna (2020: 28 %).

Osana TKI-toiminnan rahoituksen ja vaikuttavuuden kasvattamiseen tähtäävää muutoshanketta Laureassa käynnistettiin tutkijan urapolku. Tutkijoiden työn tuloksena Laurean on mahdollista laajentaa erityisesti soveltavan tutkimuksen tieteellistä ja muuta yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Laurean on myös mahdollista osallistua useampiin sellaisiin TKI-rahoitushakuihin, joissa vastuulliselta henkilöltä vaaditaan esimerkiksi dosentin tasoista tieteellistä meritoitumista.

Yhä suurempi osuus Laurean henkilöstöstä osallistuu TKI-toimintaan, mikä lisää tarvetta osaamisen kehittämiseksi. Certified Project Manager-koulutuksesta alettiin muodostaa itseopiskelumateriaalia, ja lisäksi henkilöstölle on tarjottu lyhyitä koulutustilaisuuksia mm. erilaisista rahoitusinstrumenteista ja toteutettu ajankohtaista TKI-työssä –webinaaria. Henkilöstöä on koulutettu Laurean profiloitumisen mukaisesti yhteiskehittämisen menetelmien käyttöön.

4 Liiketoiminta

Laurean liiketoiminnan liikevaihto lukuun ottamatta opetusravintola Bar Laurean toimintaa oli vuonna 2021 1,9 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta enemmän (2020 1,7 miljoonaa euroa). Bar Laurean liikevaihto oli noin 180 000 euroa eli merkittävästi pitkän aikavälin tasoa pienempi koronarajoitteiden vuoksi. Koronapandemia vaikutti muutenkin edelleen heikentävästi liiketoimintaan, kun samassa tilassa oleskelua vaativia toimintamuotoja ei voitu normaalisti toteuttaa ja maasta toiseen

matkustaminen oli tavanomaista vaikeampaa. Näistä hankaluuksista huolimatta koulutusviennin liikevaihtoa onnistuttiin hieman kasvattamaan. Myös haastavien asiakkaiden kohtaamiseen valmentava MAPA®-koulutustoiminta onnistui pitämään liikevaihdon aiemmalla tasolla. Vuoden loppua kohden koulutusvientitoiminta vilkastui merkittävästi, ja siinä on suuria tulevaisuuden mahdollisuuksia.

Liiketoiminta koostuu enimmäkseen koulutuspalveluiden myynnistä kotimaahan (n. 1,1 miljoonaa euroa), Bar Laurean toiminnasta ja muista opiskelijatöistä (n. 200 000 euroa) ja koulutusviennistä (n. 400 000 euroa). Lopun liikevaihdon muodostavat mm. konsultointi ja tarvikemyynti.

Laurea on vuodesta 2019 solminut avainkumppanuuksia, joiden avulla opiskelijoiden työnantajaverkostot vahvistuvat ja laadullisen työllistymisen paranee. Kumppaniverkostoa ylläpidetään tavoitteellisesti, ja aktivoidaan systemaattisesti Laurean tutkimus- ja kehittämistoiminnan sekä liiketoiminnan vahvistamiseksi. Vuoden 2021 lopussa Laurealla oli 60 avainkumppania.

5 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Pandemiatilanne vaikeutui merkittävästi vuoden ensimmäisten viikkojen aikana. Etätöitä ja pääosin etäopiskelua jatkettiin helmikuun loppuun saakka. Tammikuussa saatiin tieto lisäaloituspaikkarahoituksesta sairaanhoitajakoulutukseen (40 paikkaa) sekä sosionomikoulutukseen (25 paikkaa) vuoden 2022 syksyllä alkaviin ryhmiin. Valtioneuvosto päätti tammikuussa uusista koulutusvastuista ja Laurea sai luvan käynnistää kuntoutuksen ohjaajan koulutuksen (210 op/3,5 v.) syksystä 2023 alkaen. Tammikuussa varmistui, että EduExcellence Oy:n kautta on saatu solmittua Suomen historian suurin tilaustutkintokoulutuksen kauppa Keniaan. Vuosien 2022 – 2026 aikana Laurea myy EduExcellence koulutusvientiyhtiön kautta tilaustutkintoja Keniaan n. 7,5 miljoonan euron edestä. Kyseessä on liiketoiminta, jota ei tueta suomalaisella rahoituksella lainkaan.

6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Vuoden 2021 alusta voimaan tullut ammattikorkeakoulujen uusi rahoitusmalli vaikeuttaa Laurean tulevien vuosien taloutta. Rahoitusmallin muutokseen liittyvä ns. jarruraha, joka on tasannut muutoksen vaikutuksia rahoituksen vähenemiseen kahden vuoden ajan, jää pois vuoden 2021 jälkeen. Uudistuksen vaikutukset Laurean rahoitukseen ovat negatiiviset, koska Laurean tutkinnot ovat pääasiassa matalimman kertoimen tutkintoja. Laurea on parantanut mittarituloksiaan merkittävästi koulutustoimintaan liittyvissä mittareissa. Jatkossa on kyettävä ylläpitämään ja osin parantamaan suhteellista asemaa rahoitukseen vaikuttavissa tulosindikaattoreissa, jotta perusrahoitus riittää lisääntyneiden tehtävien hoitamiseen laadukkaasti. Vuoden 2022 kuluessa valmistellaan seuraavan sopimuskauden uutta rahoitusmallia vuodesta 2025 alkaen, johon liittyviä tuloksia tehdään jo vuonna 2022, tietämättä, mistä malli

palkitsee. On mahdollista, että merkittäviä muutoksia ei tapahdu. Pienetkin muutokset ratkaisevissa mittareissa voivat olla merkityksellisiä.

OKM:n myöntämät lisäaloituspaikkarahoitukset helpottavat taloudellista tilannetta, joskin monin tavoin kasvavan opiskelijamäärän laadukas kouluttaminen vaatii myös merkittävästi lisäpanostusta. Tilapäiset eri tavoin kohdistuvat lisäaloituspaikkarahoitukset hankaloittavat talouden seuranta ja antavat virheellisen kuvan ammattikorkeakoulun taloustilanteesta.

Rahoituksen kannalta suurimmat riskit sisältyvät siihen, kuinka Laurea pystyy ylläpitämään ja osin parantamaan suhteellista osuuttaan ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mukaisissa mittareissa. Menestys tutkintokoulutukseen liittyvissä mittareissa on ollut erittäin hyvää, samoin jatkuvan oppimisen mittarissa. T&K ulkoisen rahoituksen osalta on vielä parannettavaa. On tärkeää ylläpitää hyvät tulokset taloudellisista haasteista huolimatta. Laurea menestyi hyvin lisäaloituspaikkojen haussa ja tämä tuo helpotusta talouteen perusrahoituksen laskiessa. Olisi taloudellisesti ja koulutuksen laadun kannalta kestävämpää, mikäli OKM edellyttäisi vastaavan aloituspaikkatason säilyttämistä lisärahoituksen päätyttyä ilman erillistä rahoitusta.

Laurean tavoitteena on turvata korkeakouluuyhteisön jäsenet, omaisuus, tieto, maine ja ympäristö onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikoksilta sekä ennalta varmistaa toiminnan häiriöttömyys jatkuvalla riskienarviointityöllä. Kaikkeen toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä arvioidaan, käsitellään sekä seurataan säännöllisesti. Lisäksi riskinhallintaan on käytetty vahinko- ja vastuuvakuutuksia. Jatkuvuuden hallintaan on laadittu kehittämissuunnitelma.

Hallituksen hyväksymässä sijoituspolitiikassa rajataan sijoitustoiminnassa hyväksytyä riskinottoa. Sijoitusten osalta käynnistettiin v. 2021 uudenlainen hajauttaminen vaihtoehtoisten sijoitusten muodossa. Sijoitussalkkua hoitaa useampi varainhoitaja.

7 Taloudellinen asema ja tulos

Laurean toiminnan tavoitteena ei ole tuottaa omistajille voittoa, mikä tulee huomioida tunnuslukujen tulkinnassa. Toiminnan laajuuden muutosta kuvaavat tunnusluvut:

	2021	2020	2019	2018
Liikevaihdon muutos %	5,14	4,81	2,91	1,02
Liikevoitto %	2,38	3,12	0,27	0,52
Oman pääoman muutos %	7,78	5,05	3,86	0,98
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo in %	9,71	4,18	8,38	-3,81
Quick ratio	1,92	2,44	3,64	3,84
Kassan riittävyys päivissä	44,02	90,02	39,74	190,25
Omavaraisuusaste %	80,4	80,15	84,99	86,52
Nettovelkaantumisaste	0,10	0,21	0,09	0,47

Vuoden 2021 tilikauden liikevoitto oli 1.381.290,95 euroa. Liiketulosta vääristöä OKM:n myöntämä lisäaloituspaikkarahoytys summaltaan 1,4 milj. euroa, jonka tuloytys on tehty Kilan lausunnon mukaan heti tilikaudelle 2021, vaikka kustannukset tulevat seuraavilla tilikausilla. Ilman tätä liikeytys olisi ollut negatiivinen. Tulos kaikkien erien jälkeen oli hyvän sijoitusvuoden ansiosta 4.940.780,18.

Liikevaihtoon (57,9 milj. euroa) sisältyvä valtionrahoitus 47,6 milj. euroa kasvoi edellisestä vuodesta 1,1 milj. euroa. Tässä erässä on mukana edellä mainittu 1,4 milj. euroa vuosien 2022-2025 lisäaloituspaikkarahoytys, joka on ministeriön ohjeiden mukaan kirjattava tuottona vuodelle 2021. Avustustuotot (7,4 milj. euroa) kasvoivat edellisestä vuodesta 1,7 milj. euroa. Kasvusta merkittävä osa johtui lisäaloituspaikkarahoytysista 1,3 milj. euroa sekä avoimen ammattikorkeakoulun kertaluontoisesta lisärahoituksesta 0,5 milj. euroa.

Pandemiatilanne hankaloitti tutkimus- ja kehittämistoiminnan (4,7 milj. euroa) sekä liiketoiminnan (2,1 milj. euroa) toteuttamista vähentäen näiden tuottoja sekä kuluja. T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä oli 4,7 milj. euroa (2020 4,3 milj. euroa), kun tavoite oli 6,1 milj. euroa. Liiketoiminnan liikevaihto jäi tavoitteesta vain 0,3 milj. euroa. Opetusravintola BarLaurea oli pandemian vuoksi suljettuna suuren osan vuodesta, joten myyntituottoja siltä osin ei kertynyt.

Henkilöstökulut nousivat 41,4 milj. euroon (v. 2020 38 milj. euroa). Hallitus päätti vuodelle 2021 toiminta- ja kilpailukykyä vahvistavasta ohjelmasta arvoltaan 1,4 milj. euroa, joka näkyy henkilöstökuluissa. Toiminnan muut kulut olivat 14,4 milj. euroa (v. 2020 14,8 milj. euroa), joka on miltei 2 milj. euroa vähemmän kuin pandemiaa edeltävänä vuotena 2019. Pandemian vaikutukset näkyivät erityisesti matkakuluissa, joita toteutui vain 0,3 milj. euroa (v. 2020 0,4 milj. euroa, v. 2019 1,4 milj. euroa). Pandemiasta johtuen miltei kaikki toiminnan muiden kulujen erät toteutuivat budjetoitua pienempänä, vaikka budjetti tehtiin arvioiden pandemian kestävän kesään 2021 saakka. Ainoastaan it-kuluissa ja laitehankinnoissa budjetti ylittyi jonkin verran, joka selittyy digitalisaation vahvistamisella.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli 3,4 milj. euroa, joka sisältää käyvän arvon muutosta n. 1,3 milj. euroa. Laurea on soveltanut 1.1.2019 lähtien IFRS 9 standardia varsinaisen sijoitusomaisuuden kirjanpitokäsittelyssä. Laurean täyden valtakirjan sijoitussalkut on kirjattu käypään arvoon ja esitetty pysyvissä vastaavissa.

8 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutumisen

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja Laurea ovat ammattikorkeakoululain (932/2014) 42 §:n 1 momentin nojalla sopineet ammattikorkeakoulun toiminnalle asetettavista tavoitteista. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta, korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiosta 2030 sekä korkeakoulun strategiasta. Sopimus on allekirjoitettu joulukuussa 2020 koskien sopimuskautta 2021 – 2024.

OKM-sopimuksen seurantaindikaattorien toteutuminen Laureassa:

	2021	2020	2019	2018
Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot	1 670	1 552	1 517	1 586
Terveys ja hyvinvointi	807	779	777	803
Liiketalous ja palvelut	727	653	641	675
Tietojenkäsittely	136	120	99	108
Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	324	301	265	199
Tavoiteajassa suoritettujen AMK-tutkintojen osuus %	73	63	63	64
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo AMK	5,5	5,4	5,2	5,2
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely) vastausten keskiarvo YAMK	5,6	5,4	5,4	5,5
Työllistyminen %	-	-	97	96
Avoimessa ammattikorkeakouluopetuksessa suoritettujen opintopisteiden määrä	48 940	41 420	21 712	16 711
Tarjonnassa olevien avointen, CC-lisensoitujen ja digitaalisten opintojen määrä	116	53	-	-
Avainkumppanien määrä	60	24	5	-
T&K-toiminnan ulkopuolinen rahoitus EUR	4 737 302	4 258 000	4 479 830	3 437 257
3AMK:lle myönnetty ulkoinen T&K-rahoitus MEUR	5,24	4,54	4,75	3,39
3AMK yhteiset julkaisut	45			
Osaamispolkujen ja intensiiviopintojen opintokokonaisuuksien tarjonta	17	15	16	10

9 Henkilöstö

Vuoden 2021 aikana Laureassa rekrytoitiin uusia päätoimisia henkilöitä yhteensä 157, joista 42 kuului opetushenkilöstöön ja 115 muuhun henkilöstöön. Muun henkilöstön määrä sisältää harjoittelijat (52 henkilöä) ja kolme kehittämisspäällikköä. Uutta TKI-henkilöstöä palkattiin vuoden aikana 37, joka sisältää 4 erikoistutkijaa. Henkilöstömäärä on vuoteen 2020 verrattuna kasvanut 44 henkilöllä ja Laurean henkilöstömäärä oli vuoden 2021 lopussa yhteensä 648, joista opetushenkilökunnan osuus oli 338. Muun henkilöstön määrä oli 310, joista TKI-henkilöstöä yhteensä 71. Työsuhteista 527 oli toistaiseksi voimassa olevia ja 121 määräaikaisia.

Henkilöstö henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa:

Opetushenkilöstö	Vakituiset	Määräaikaiset	Yhteensä
2021	297	41	338
2020	287	32	319
2019	287	26	313
2018	288	15	303
Muu henkilöstö			
2021	202	37	239
2020	190	43	233
2019	182	33	215
2018	178	37	215
TKI-henkilöstö			
2021	28	43	71
2020	20	23	43
2019	20	16	36
2018	19	10	29

Osaamisen johtamista kehitettiin vuonna 2021 selkeyttämällä prosessit, vastuut ja tavoitteet. Rekrytoinnin tueksi otettiin käyttöön uusi järjestelmä. Perehdytystä kehitettiin ottamalla käyttöön kaikille uusille laurealaisille perehdytyksen verkkokurssi. Lisäksi perehdytyksen onnistumista seurataan ja tuetaan prosessiin sidotulla palautekyselyllä. Kehittämistyön tueksi laadittiin lisäksi lähtökysely ja osana prosessia jatkossa kaikkien Laureasta lähtevien kanssa käydään lähtökeskustelu. Osaamisen johtamisen kehittämistyö perustuu vahvasti tietoon ja kyselyiden ja säännöllisten keskusteluiden avulla jatkuva parantaminen on aiempaa systemaattisempaa.

Henkilöstölle järjestettiin koulutusta ja osaamisen kehittymistä tuettiin strategisesti tärkeiksi tunnistetuista aiheista, kuten pedagogiikasta, ohjausosaamisesta, projektitaidoista, kielikoulutuksesta ja digitaidoista.

Esihenkilövalmennuksia järjestettiin vaihtuvilla teemoilla vuoden 2021 aikana. Esihenkilövalmennuksien järjestämisessä hyödynnettiin vahvasti korkeakoulun sisäistä osaamista ja osa valmennuksista toteutettiin yhteistyössä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Valmennusten teemoina oli palvelumuotoilu ja yhteiskehittäminen, työurajohtaminen, työsuhteasiat, rekrytointi sekä osaamisen johtaminen.

Syväjohtamisen valmennusohjelma eli LaureaShip käynnistettiin henkilöstölle vuoden 2021 aikana sisäisten valmentajien johdolla. Vuoden 2021 valmennukseen osallistui noin 150 laurealaista ja vaiheittain valmennusohjelmaan kutsutaan koko henkilöstö tulevana vuosina. Valmennuksen aikana osallistujat saavat itsestään 360-palautteen, jonka avulla tuetaan systemaattisesti asiantuntijatyön kehittämistä ja vahvistetaan korkeakoulun yhteisöllisyyttä sekä vuorovaikutus- ja palautekulttuuria. Valmennusohjelma on tilaisuus henkilökohtaiselle kehittymiselle ja tarjoaa lisäksi mahdollisuuden kehittää tiimin ja yhteisön osaamista sekä vuorovaikutustaitoja.

Hyvinvoiva henkilöstö on Laureassa kaiken tekemisen ydin. Tästä tukemaan perustettiin vuoden 2021 aikana strateginen työkykyjohtamisen ohjausryhmä ohjaamaan, tukemaan ja kehittämään Laurean työkykyjohtamista. Työkykyjohtamisen ohjausryhmässä kerätään työhyvinvointia koskevaa dataa analysoitavaksi ja toimenpiteiden suunnittelua varten sekä prosessien ja toimintatapojen kehittämiseksi. Ohjausryhmän kokoonpanossa on huomioitu eri henkilöstöryhmät ja mukana on edustus myös työterveyspalveluiden tuottajalta Aavalta sekä eläkevakuutusyhtiö Kevasta.

Covid- 19 pandemian hyvinvointiin tuomia haasteita kartoitettiin yhdessä työterveyshuollon kanssa ja työterveyshuollon yhteistyötä on menneenä vuotena tiivistetty uuden koordinoivan tiimin kanssa. Kehittämistoimina otettiin käyttöön mm. matalan kynnyksen valmennus Mielen voimalinja.

10 Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoululain mukaan yhtiön hallituksessa tulee olla 7–9 jäsentä. Näistä kahden on oltava ammattikorkeakouluyhteisöstä, joista toisen on kuuluttava henkilöstöön ja toisen opiskelijoihin.

Hallituksen kokoonpano oli varsinaiseen yhtiökokoukseen 16.6.2021 asti: puheenjohtaja Jan Holst, varapuheenjohtajat Pirjo Väänänen ja Jarno Lappalainen sekä jäsenet Sanna Hartikainen, Minna Hyytiäinen, Perttu Koistinen, Jukka Linna, Juha Salo ja Saana Simonen. 16.6.2021 alkaen hallituksen kokoonpano oli: Sanna Hartikainen, Jan Holst (pj), Minna Hyytiäinen, Jarno Lappalainen (vpj), Perttu Koistinen, Juha Salo ja Pirjo Väänänen (vpj). Sanna Niinikoski ja Silja Nurmi. 13.10.2021 alkaen hallituksen kokoonpano oli: Johannes Elmnäinen, Sari Gustafsson, Johanna Hristov, Perttu Koistinen, Jarno Limnell (pj), Tanja Saarinen, Juha Salo, Sanna Niinikoski ja Silja Nurmi. 18.11.2021 yhtiökokous päätti yksimielisesti valita Hilu Kangas-Rannan hallituksen jäseneksi 14.10.2021 hallituksesta eronneen Sari Gustafssonin tilalle. Yhtiön hallitus piti vuoden aikana 8 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jouni Koski. Tilikauden 2021 tilintarkastuksesta on vastannut tilintarkastusyhteisö BDO Oy. Varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Eeva Koivula ja toisena varsinaisena vastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Ari Lehto. Varatilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Tiina Lind.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaikki 27 433 osaketta tuovat yhtäläisen äänivallan. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuspykälä, joka oikeuttaa osakkeenomistajan lunastamaan osakkeet, jotka siirtyisivät yhtiön nykyisten omistajien joukon ulkopuolelle. Lisäksi luovutustoimin tapahtuvaan osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön suostumus. Suostumuksen antaa yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoitus on muu kuin voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- ja tappiotilille sekä käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

11 Kestävä kehitys

Laurean strategian vastuullisuustavoitteen mukaisesti Laurea käyttää luonnonvaroja ympäristöä kunnioittaen. Laurea-ammattikorkeakoulun hallitus päätti joulukuussa 2020 kestävän kehityksen ohjelmasta. Edelleen Laurea ylläpitää opiskelijoiden saavutettavuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa ja henkilöstön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa.

Laurean kampuskiinteistöissä suoritettiin vuoden 2021 aikana esteettömyyskartoitukset, joiden tulosten perusteella korkeakouluyhteisön jäsenten yhdenvertaisuutta pyritään edelleen parantamaan. Myös Laurean digitaalisten palveluiden esteettömyys otetaan huomioon hankintatilanteissa ja sen toteuttamista

seurataan jatkuvasti. Ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen vastuullisuus otetaan huomioon myös suuremmissa palvelu- ja tavarahankinnoissa.

Niissä kampuskiinteistöissä, joihin Laurea hankkii itse sähkön, käytetään CO₂ –vapaata sähköä. Laurea kilpailutti sähkönhankinnan myös tuleville vuosille samaa periaatetta käyttäen. Seuraavassa taulukossa on esitetty energiankulutukset niiden kampuskiinteistöjen osalta, joihin Laurea hankkii itse energian (Tikkurila ja Otaniemi). Vuoden 2021 tasoon vaikuttaa erityisesti se, että tilat olivat suljettuna osan vuodesta Covid-19 pandemian seurauksena.

	Muutos 20-21	2021	2020	2019
Sähkö kWh	6,68 %	1 373 391	1 287 345	1 622 912
Lämpö MWh normalisoitu	1,49 %	2 584	2 546	2 964

12 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden voitto, määrältään 4 904 780,18 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton lisäykseksi.

13 Liite Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n toimintakertomukseen 2021

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

Henkilötyövuodet

	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetus	74	237	310	69	226	295
TKI	17	35	52	14	28	42
Muu	70	162	232	63	149	212
Yhteensä	161	434	594	147	402	549

Johtajat ammattikorkeakouluissa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Johtajat	3	7	10	3	7	10
Yhteensä	3	7	10	3	7	10

Määräaikaisten osuus, % henkilöstöryhmittäin

	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
10 Opetushenkilöstö	73	265	338 (100 %)	75	244	319 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	5	36	41 (12,13 %)	5	27	32 (10,03 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	68	229	297 (87,87 %)	70	217	287 (89,97 %)
20 TKI-henkilöstö	19	52	71 (100 %)	14	29	43 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	7	36	43 (60,56 %)	5	18	23 (53,49 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	12	16	28 (39,44 %)	9	11	20 (46,51 %)
30 Muu henkilöstö	75	164	239 (100 %)	71	162	233 (100 %)
Määräaikainen, virka-/työsuhde	16	21	37 (15,48 %)	16	27	43 (18,45 %)
Vakinainen, virka-/työsuhde	59	143	202 (84,52 %)	55	135	190 (81,55 %)
Yhteensä	167	481	648	160	435	595

Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lasten sairauspäiviä)

	2021	2020
Sairauspäivät yhteensä	3560	3390

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä 31.12.2021

	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
10 Opetushenkilöstö	73	265	338	75	244	319
Kokoaikainen	69	248	317	71	221	292
Muu osa-aika työ omasta pyynnöstä	-	6	6	1	7	8
Osa-aikaeläke	-	2	2	-	2	2
Osa-aikainen	4	8	12	3	11	14
Osittainen hoitovapaa	-	1	1	-	2	2
Osittainen varhennettu vanhuuseläke	-	-	0	-	1	1
20 TKI-henkilöstö	19	52	71	14	29	43
Kokoaikainen	19	45	64	14	26	40
Osa-aikainen	-	7	7	-	3	3
30 Muu henkilöstö	75	164	239	71	162	233
Kokoaikainen	73	159	232	70	152	222
Muu osa-aika työ omasta pyynnöstä	1	4	5	-	5	6
Osa-aikainen	1	1	2	-	5	5
Yhteensä	167	481	648	160	435	595

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

Keski-ikä	2021	2020
Mies	47,1	47,3
Nainen	47,3	47,6
Yhteensä	47,2	47,5

Henkilöstön ikärakenne

	Määrä 30v ja alle		Määrä 31-45v		Määrä 46-55v		Määrä 56-60v		Määrä 61v ja yli		Yhteensä	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Mies	16	12	57	55	47	52	26	22	21	19	167	160
Nainen	33	24	181	159	146	135	73	70	48	47	481	435
Yhteensä	49	36	238	214	193	187	99	92	69	66	648	595
Prosenttia	7,6	6,1	36,7	36	29,8	31,4	15,3	15,5	10,6	11,1	100	100

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	73	265	338	75	244	319
Suomi	69	265	334	70	242	312
KV	4	1	5	5	2	7
TKI-henkilöstö	19	53	71	14	29	43
Suomi	18	49	67	13	28	41
KV	1	4	5	1	1	2
Muu henkilöstö	75	162	239	71	162	233
Suomi	73	161	234	70	161	231
KV	2	1	3	1	1	2
Yhteensä	167	481	648	160	435	595

Eläkkeelle siirtyminen (vanhuus, osa-aika, työkyvyttömyys, osatyökyvyttömyys, kuntoutustuki)

Ikä	2021			2020		
	Mies	Nainen	Yhteensä	Mies	Nainen	Yhteensä
61	-	-	-	1	1	2
62	-	-	-	-	-	-
63	-	1	1	-	-	-
64	4	2	6	1	7	8
65	-	4	4	-	3	3
66	2	3	5	-	1	1
67	-	1	1	-	-	-
68	-	-	-	2	1	3
Yhteensä	6	11	17	4	13	17

Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

Vuonna 2021 eläköityi yhteensä 17 henkilöä, keski-ian ollessa 64,9 vuotta (keski-ikä 64,6 vuotta, 2020)

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

34 279 059,59 EUR

Tulospalkkioiden osuus ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin

Ei tulospalkkioita

Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työajan ansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)

	2021		2020	
	Mies	Nainen	Mies	Nainen
Opetushenkilöstö	5212,61	4980,37 (95,54 %)	5058,58	4819,96 (95,28 %)
TKI-henkilöstö	4465,07	3991,39 (89,39 %)	4431,77	3768,09 (85,02 %)
Muu henkilöstö	3893,71	3869,33 (99,37 %)	3775,6	3723,52 (98,62 %)
Koko henkilöstö	4535,24	4496,95 (99,16 %)	4434,41	4341,50 (97,90 %)

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joilla tohtorinkoulutus
13,4 % (Vuonna 2020, 14,4 %)

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

	2021		2020	
	2020	Osuus, %	Määrä	Osuus, %
Opetushenkilöstö	338	100	319	100
Ei pedagogista pätevyyttä	28	8,3	23	7,2
Pedagoginen pätevyys	310	91,7	296	92,8
TKI-henkilöstö	71	100	43	100
Ei pedagogista pätevyyttä	70	98,6	42	97,7
Pedagoginen pätevyys	1	1,4	1	2,3
Yhteensä	409		362	



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Tilinpäätös

1.1. - 31.12.2021

Sisällys

1	Tuloslaskelma	2
2	Tase	3
3	Rahoituslaskelma	4
4	Konsernituloslaskelma	5
5	Konsernitase	6
6	Konsernirahoituslaskelma	7
7	Liitetiedot	8-19
8	Allekirjoitukset	20
9	Kirjanpidonkirjat ja tositelajit	21
10	Tilintarkastuskertomus	22-23

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIKEVAIHTO		
Valtionrahoitus	47 656 999,00	46 496 581,08
Avustustuotot	7 354 811,97	5 693 724,45
Liiketoiminnan tuotot	2 058 417,79	1 668 843,38
Muut tuotot	856 773,52	1 237 995,23
LIKEVAIHTO	57 927 002,28	55 097 144,14
Kulut		
Henkilöstökulut	41 412 672,61	37 995 794,27
Poistot ja arvonalentumiset	692 226,57	618 928,86
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	717 336,31	686 722,22
Toimitila- ja kiinteistökulut	5 888 782,46	6 048 071,44
Kone-, laite- ja kalustokulut	185 679,34	188 819,97
Asiantuntijapalvelut	1 017 067,54	1 136 439,80
Matkakulut	281 493,86	418 260,75
Markkinointi ja viestintä	627 047,42	593 087,05
IT-kulut	3 142 760,41	2 979 619,75
Materiaalit ja palvelut	1 770 463,98	0,00
Yleiskulut	465 858,58	628 971,93
Muut toimintakulut	344 322,25	2 085 407,79
Kulut yhteensä	56 545 711,33	53 380 123,83
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 381 290,95	1 717 020,31
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut		
Varainhankinta		
Varainhankinnan tuotot	112 178,81	0,00
	112 178,81	0,00
Sijoitustoiminta		
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot	2 058 567,83	485 883,29
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut	26 969,23	328 823,50
Käyvän arvon muutokset	1 327 048,47	1 067 064,79
	3 358 647,07	1 224 124,58
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot	98 292,40	129 402,87
Rahoituskulut	10 278,39	10 792,57
	88 014,01	118 610,30
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	4 940 130,84	3 059 755,19
Tuloverot	35 350,66	76 369,01
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	4 904 780,18	2 983 386,18

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TASE

VASTAAVAA	31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	294 567,54	273 230,86
Muut pitkävaikuttiset menot	584 177,55	582 644,07
	<u>878 745,09</u>	<u>855 874,93</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 438 301,19	1 017 548,46
	<u>1 438 301,19</u>	<u>1 017 548,46</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	3 530 745,79
Osuudet saman konsernin yrityksessä	3 334 499,58	3 334 499,58
Muut osakkeet ja osuudet	45 253 140,87	32 375 673,25
	<u>52 118 386,24</u>	<u>39 240 918,62</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	54 435 432,52	41 114 342,01
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	448 016,60	490 455,56
Lainasaamiset	292 883,03	356 426,96
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	18 292 101,31	19 187 037,51
	<u>19 033 000,94</u>	<u>20 033 920,03</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	195 039,55	74 556,99
Muut saamiset	412,06	3 372,04
Siirtosaamiset	2 350 277,22	2 620 265,71
	<u>2 545 728,83</u>	<u>2 698 194,74</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	5 609 785,35	11 609 785,35
Rahat ja pankkisaamiset	1 210 576,49	1 557 883,06
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	28 399 091,61	35 899 783,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ	82 834 524,13	77 014 125,19
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	28 400,00	11 926,50
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	73 064,19	185 242,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	57 988 921,26	55 005 535,08
Tilikauden voitto/tappio	4 904 780,18	2 983 386,18
Oma pääoma yhteensä	66 620 685,19	61 811 609,32
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	428 571,36
	<u>0,00</u>	<u>428 571,36</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	428 571,36	428 571,44
Ostovelat	2 487 326,00	730 493,10
Siirtovelat	12 276 049,94	12 574 550,54
Muut lyhytaikaiset velat	1 021 891,64	1 040 329,43
	<u>16 213 838,94</u>	<u>14 773 944,51</u>
Vieras pääoma yhteensä	16 213 838,94	15 202 515,87
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	82 834 524,13	77 014 125,19

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 940 130,84	3 059 755,19
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	692 219,57	618 928,86
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut oikaisut	-35 350,66	-76 369,01
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	5 596 999,75	3 602 315,04
 Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/-	152 465,91	-45 975,83
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/väh.	1 439 894,43	5 285 783,40
	1 592 360,34	5 239 807,57
 Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	7 189 360,09	8 842 122,61
 Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 135 842,46	-3 370 922,95
Lainasaamisten lisäys/vähennys	1 000 919,09	8 692 889,66
Sijoitusomaisuuden lisäys/vähennys	-6 877 467,62	-13 909 432,73
Investointien rahavirta	-7 012 390,99	-8 587 466,02
 Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	16 473,50	-12 200,00
Sijoitusomaisuuden lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	-45 771,22
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-428 571,36	-428 571,44
Muu rahoitus	-112 177,81	50,00
Rahoituksen rahavirta	-524 275,67	-486 492,66
 Rahavarojen muutos	-347 306,57	-231 836,07
 Rahavarat tilikauden alussa	1 557 883,06	1 789 719,13
Rahavarat tilikauden lopussa	1 210 576,49	1 557 883,06

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2021		1.1. - 31.12.2020	
Tuotot:				
Liikevaihto	57 070 228,76		54 593 853,95	
Toiminnan muut tuotot	<u>856 773,52</u>	57 927 002,28	<u>505 534,23</u>	55 099 388,18
Kulut:				
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-818 476,80		-993 945,10	
Palvelut	<u>-956 666,74</u>	-1 775 143,54	<u>-839 914,25</u>	-1 833 859,35
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-34 466 975,92		-31 851 931,35	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-5 649 650,13		-5 248 201,26	
Muut henkilösivukulut	<u>-1 296 046,56</u>	-41 412 672,61	<u>-895 661,66</u>	-37 995 794,27
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-1 494 754,75</u>	-1 494 754,75	<u>-2 068 582,31</u>	-2 068 582,31
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	<u>-11 677 433,48</u>	-11 677 433,48	<u>-11 354 729,07</u>	-11 354 729,07
		<u>-56 360 004,38</u>		<u>-53 252 965,00</u>
Liikevoitto		1 566 997,90		1 846 423,18
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	2 171 060,55		485 883,29	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-37 247,62		-339 616,07	
Käyvän arvon muutos	<u>1 327 048,47</u>	3 460 861,40	<u>1 067 064,79</u>	1 213 332,01
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä		5 027 859,30		3 059 755,19
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja		5 027 859,30		3 059 755,19
Tilinpäätössiirrot				
Välittömät verot		-35 350,66		-76 369,01
Muiden varausten muutos				
Tilikauden voitto		<u>4 992 508,64</u>		<u>2 983 386,18</u>

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TASE

VASTAAVAA	31.12.2021	31.12.2020
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	294 567,54	273 230,86
Muut pitkävaikutteiset menot	830 794,05	829 260,57
	<u>1 125 361,59</u>	<u>1 102 491,43</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 045 000,00	2 045 000,00
Rakennukset	18 105 540,80	18 681 769,36
Koneet ja kalusto	1 438 301,19	1 017 548,46
Muu käyttömaisuuksuus	0,00	226 299,62
	<u>21 588 841,99</u>	<u>21 970 617,44</u>
Sijoitukset		
Konserniaktiiva	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	3 530 745,79
Muut osakkeet ja osuudet	45 253 140,87	32 375 673,25
	<u>48 783 886,66</u>	<u>35 906 419,04</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	71 498 090,24	58 979 527,91
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	740 899,63	846 882,52
	<u>740 899,63</u>	<u>846 882,52</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	195 039,55	74 556,99
Muut saamiset	412,06	3 372,04
Siirtosaamiset	2 350 277,22	2 624 919,27
	<u>2 545 728,83</u>	<u>2 702 848,30</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	5 609 785,35	11 609 785,35
Rahoitusomaisuusarvopaperit	0,00	0,00
	<u>5 609 785,35</u>	<u>11 609 785,35</u>
Rahat ja pankkisaamiset	1 238 176,36	1 585 508,93
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	10 134 590,17	16 745 025,10
VASTAAVAA YHTEENSÄ	81 632 680,41	75 724 553,01

VASTATTAVAA

Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	28 400,00	11 926,50
Muut sidotut rahastot	73 064,19	185 242,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Edellisten tilikausien voitto/tappio	56 339 349,08	53 355 962,90
Tilikauden voitto/tappio	4 992 508,64	2 983 386,18
Oma pääoma yhteensä	65 058 841,47	60 162 037,14
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksille	0,00	428 571,36
Muut pitkäaikaiset velat		
	<u>0,00</u>	<u>428 571,36</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	428 571,36	428 571,44
Ostovelat	2 487 326,00	730 493,10
Siirtovelat	12 636 049,94	12 934 550,54
Muut lyhytaikaiset velat	1 021 891,64	1 040 329,43
	<u>16 573 838,94</u>	<u>15 133 944,51</u>
Vieras pääoma yhteensä	16 573 838,94	15 562 515,87
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	81 632 680,41	75 724 553,01

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 027 859,30	3 059 755,19
Oikaistaan		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 494 747,75	2 068 582,31
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 133 812,93	-146 267,22
Käyvän arvon muutos	-1 327 048,47	-1 067 064,79
Maksetut välittömät verot	-35 350,66	-76 369,01
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 026 394,99	3 838 636,48
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys-/vähennys+	157 119,47	-50 629,39
Muut oikaisut	0,00	-240 194,03
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys+/vähennys-	1 799 894,43	5 273 100,53
	1 957 013,90	4 982 277,11
Toiminnan rahavirta	4 983 408,89	8 820 913,59
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-1 135 842,46	-3 344 731,92
Myydyt tytäryritysosakkeet	0,00	7 775 800,08
Lainasaamisten lisäys/vähennys	105 982,89	-313 988,00
Investoinnin sijoituksiin	-12 877 467,62	-6 220 334,26
Sijoitusten nettotulot	3 460 861,40	1 213 332,01
Investointien rahavirta	-10 446 465,79	-889 922,09
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	16 473,50	-12 200,00
Rahoitusarvopapereiden muutos	6 000 000,00	-7 689 098,47
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-428 571,36	-474 342,66
Muu rahoitus	-112 177,81	50,00
Kertyneiden voittovarojen muutos	-360 000,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	5 115 724,33	-8 175 591,13
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys(-)	-347 332,57	-244 599,63
Rahavarat tilikauden alussa	1 585 508,93	1 830 108,56
Rahavarat tilikauden lopussa	1 238 176,36	1 585 508,93

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

AMMATTIKORKEAKOULUN LIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020	
LIKEVAIHTO	2 046 055,99		1 685 755,00	
Liiketoiminnan muut tuotot	3 841,00	2 049 896,99	108 385,00	1 794 140,00
TUOTOT YHTEENSÄ		2 049 896,99		1 794 140,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-228 718,77		-138 812,03	
Palvelut	-71 979,80	-300 698,57	-50 034,12	-188 846,15
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 020 283,79		-1 040 999,74	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-171 858,23		-165 805,40	
Muut henkilösivukulut	-33 821,13	-1 225 963,15	-30 067,59	-1 236 872,73
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 394,70	-2 394,70	-21 918,40	-21 918,40
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	-645 078,83	-645 078,83	-524 671,57	-524 671,57
KULUT YHTEENSÄ		-2 174 135,25		-1 972 308,85
LIIKEVOITTO		-124 238,26		-178 168,85
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-124 238,26		-178 168,85
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-124 238,26		-178 168,85

TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2021
(1 000 €)

Koulutustoiminta		Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	23 840	0	23 840
	Avustustuotot	2 119	0	2 119
	Liiketoiminnan tuotot	0	1 691	1 691
	Muut tuotot	705	3	708
	Osuus yhteisistä tuloista	19 142	0	19 142
Kulut				
	Henkilöstökulut	-25 404	-1 202	-26 606
	Poistot	-46	-2	-48
	Muut kulut	-2 971	-924	-3 895
	Osuus yhteisistä kuluista	-15 040	0	-15 040
Koulutustoiminta yhteensä		2 345	-435	1 910
T&K-toiminta				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	3 761	0	3 761
	Avustustuotot	4 623	0	4 623
	Liiketoiminnan tuotot	12	223	235
	Muut tuotot	36	0	36
	Osuus yhteisistä tuloista	1 640	0	1 640
Kulut				
	Henkilöstökulut	-7 328	-6	-7 334
	Poistot	0	0	0
	Muut kulut	-540	-20	-559
	Osuus yhteisistä kuluista	-2 788	0	-2 788
T&k-toiminta yhteensä		-584	197	-388
Muu yhteiskunnallinen toiminta				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	0	0	0
	Avustustuotot	0	0	0
	Liiketoiminnan tuotot	0	132	132
	Muut tuotot	0	1	1
	Osuus yhteisistä tuloista	0	0	0
Kulut				
	Henkilöstökulut	-183	-18	-201
	Poistot	0	0	0
	Muut kulut	-2	-2	-4
	Osuus yhteisistä kuluista	-70	0	-70
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä		-255	114	-142
Liikevoitto/-tappio		1 506	-124	1 381
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta				3 559
Tuloverot				35
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				4 904
Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut				
Tuotot				
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	20 057		
	Avustustuotot	614		
	Liiketoiminnan tuotot	0		
	Muut tuotot	112		
	- <i>Sirretty toiminnolle</i>	-20 782		
Kulut				
	Henkilöstökulut	7 271		
	Poistot	644		
	Muut kulut	10 079		
	- <i>Sirretty toiminnolle</i>	-17 994		

TULOSLASKELMAN ERITTELYT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Liikevaihto				
Perusrahoitus	47 656 999,00	46 496 581,08	47 656 999,00	46 496 581,08
Muut koulutus- ja palvelutoiminnan tuotot	2 254 642,11	2 176 621,65	2 254 642,11	2 174 377,61
Maksut ja korvaukset	660 549,20	732 461,00	660 549,20	732 461,00
Hankerahoitus valtiolta, EU:lta ja muilta yhteisöiltä	7 354 811,97	5 693 724,45	7 354 811,97	5 693 724,45
	57 927 002,28	55 099 388,18	57 927 002,28	55 097 144,14
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja materiaalit	818 476,80	839 914,25	818 476,80	993 945,10
Palvelujen ostot	956 666,74	993 945,10	951 987,18	831 877,72
	1 775 143,54	1 833 859,35	1 770 463,98	1 825 822,82
Henkilöstökulut				
Suoriteperusteiset palkat				
Toimitusjohtaja ja hallitus	171 685,00	174 808,23	171 685,00	174 808,23
Muu henkilöstö	34 295 290,92	31 677 123,12	34 295 290,92	31 677 123,12
Eläkekulut	5 649 650,13	5 248 201,26	5 649 650,13	5 248 201,26
Muut henkilösivukulut	1 296 046,56	895 661,66	1 296 046,56	895 661,66
	41 412 672,61	37 995 794,27	41 412 672,61	37 995 794,27
Poistot				
Aineettomat hyödykkeet				
Atk-ohjelmat ja oikeudet	143 658,04	146 916,42	143 658,04	146 916,42
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	199 486,56	228 132,66	199 486,56	228 132,66
Aineelliset hyödykkeet				
Rakennukset	802 528,18	1 067 187,89	0,00	0,00
Atk-laitteet	0,00	0,00	0,00	90 461,57
Koneet ja kalusteet	349 081,97	526 318,68	349 081,97	153 418,21
Muu käyttöomaisuus		100 026,66		
Poistot yhteensä	1 494 754,75	2 068 582,31	692 226,57	618 928,86
Toiminnan muut kulut				
Vuokrat	3 309 456,05	2 689 232,44	3 309 456,05	2 689 232,44
Vuokra saman konsernin yritykselle	0,00	0,00	1 196 450,50	1 791 934,67
Muut kulut	6 592 833,89	6 831 637,28	8 164 441,62	8 458 410,77
	9 902 289,94	9 520 869,72	12 670 348,17	12 939 577,88

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Päätoimisen henkilöstön työpanos (htv)	593	549	593	549
Eri henkilöitä vuoden aikana	1313	1263	1313	1263

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Toimitusjohtaja ja hallitus	171 685,00	174 808,23	171 685,00	174 808,23
-----------------------------	------------	------------	------------	------------

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

BDO Oy

Tilintarkastus	12 912,01	9 114,38	10 965,41	9 114,38
----------------	-----------	----------	-----------	----------

BDO Audiator Oy

Hankkeiden tilintarkastus	15 115,01	26 286,35	15 115,01	26 286,35
---------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Tilintarkastajien palkkiot yhteensä

	28 027,02	35 400,73	26 080,42	35 400,73
--	------------------	------------------	------------------	------------------

TILINPÄÄTÖKSEN 2021 LAADINTAPERIAATTEET

Yhtiöjärjestyksen mukaan Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksessä mahdollisesti syntyvä voitto on siirrettävä kertyneisiin voittovaroihin ja käytettävä ammattikorkeakouluopetuksen kehittämiseen.

Tytäryhtiö ja konsernirakenne

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa yrityksen Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:n, y-tunnus 0656049-8, kotipaikka Vantaa. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy laatii konsernitilinpäätöksen tytäryrityksestään Kiinteistö Oy Tikkurilan Laurea II:sta, josta Laurea-ammattikorkeakoulun omistusosuus on 100%.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön ja sen tytäryrityksen keskinäisen omistuksen eliminointi on tehty hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan mukaan. Käytetyt suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Muut aineettomat oikeudet	3-5 vuotta	
Koneet, laitteet ja kalusto	3-8 vuotta	
Vuokrahuoneistojen peruseräparannus		15 vuotta

Sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupassakäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Opetus- ja kulttuuriministeriön 30.11.2020 vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaisesti korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä mahdollisia kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita. Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksesta, tulee erityisesti huomioida sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan

osalta sekä tilikauden realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2021 tuloslaskelmaan merkityt määrät:

Käypä arvo 1.1.2021	32.375.673,25
Ostot	44.041.214,62
Myynnit ja vähennykset	32.490.795,47
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1.327.048,47
Käypä arvo 31.12.2021	45.253.140,87

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa, jossa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset kuuluvat tasoon 1, jossa käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset ja osakesijoitukset tasolle 1.

Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa

Annetut pääomalainat

Pääomalaina 100 000,00 euroa annettu EduExcellence Oy:lle 19.3.2021.

Lainan pääomaehtoisuus ja etuoikeusasema: yhtiön purkautuessa ja konkurssissa velka ja sille laskettu korko tai muu hyvitys voidaan maksaa takaisin vain kaikkia tavallisia velkoja huomomalla etuoikeudella, mutta kuitenkin ennen osakkeenomistajille tulevaa jako-osuutta. Pääoman palautukseen, koron maksamiseen, tasekirjaukseen, vakuuden antamiseen ja lainaa koskeviin muotomääräyksiin sovelletaan osakeyhtiölain pääomalainaa koskevia vähimmäissäännöksiä.

Velallinen on velvollinen maksamaan velasta koko laina-ajan vuotuista korkoa, jonka suuruus on viisi (5) prosenttia. Korkokausi on yhtiön tilikausi, joka on 1.1.-31.12.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Rahoituslaskelma on esitetty OKM:n ohjeistuksen mukaisesti epäsuoralla rahoituslaskelmalla. Tuloslaskelman liitetietoina esitetään tarkemmin liikevaihdon erittely, toiminnan muiden tuottojen ja toiminnan muiden kulujen erittely. Lisäksi on esitetty toiminto-/alatoimintokohtainen erittely tilikauden tuotoista ja kuluista tuloslaskelman rakenteella. Toimintokohtainen tuloslaskelma on jaettu erikseen perustoimintaan (-tehtävään) ja liiketoimintaan. Toimintokohtaisia tietoja käytetään ammattikorkeakoulujen toiminnan seuraamiseen korkeakoulujärjestelmän näkökulmasta, jolloin toimintojen määrittelyn peruslähtökohtana on ammattikorkeakouluille ammattikorkeakoululaissa määritellyt tehtävät. Toimintokohtaiset tiedot esitetään tuloslaskelman liitetiedoissa pääluokissa: koulutus, t & k – toiminta ja muu yhteiskunnallinen toiminta. Yhteiskulut on vyörytetty laskennallisina erinä toimintojen pääluokkiin.

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2021

SIJOITUKSET

Osakkeet ja osuudet

	Konserni 2021	Konserni 2020
Digile Oy	0,00	0,00
FIMECC Oy	40 000,00	40 000,00
Iskos Oy	10 000,00	10 000,00
KuntaPro	2 500,00	2 500,00
CSC-Tieteen tietotekniikka keskus Oy	1,00	1,00

Osakkuusyritykset

Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	4 233 000,00	0,00	2 978 244,79	22,94 %	4 233 000,00	-203 832,00
EduExellence Oy	500 000,00	33,33 %	-134 666,04	-162 854,72	500 000,00	33,33 %	28 188,68	-302 302,50
3 530 745,79					3 530 745,79			

Osakkeet ja osuudet

	Emoyhtiö 2021	Emoyhtiö 2020
Digile Oy	0,00	0,00
FIMECC Oy	40 000,00	40 000,00
Iskos Oy	10 000,00	10 000,00
KuntaPro	2 500,00	2 500,00
CSC-Tieteen tietotekniikka keskus Oy	1,00	1,00

Osakkuusyritykset

Kiinteistö Oy Porvoon Campus	2 978 244,79	22,94 %	4 233 000,00	0,00	2 978 244,79	22,94 %	4 233 000,00	-203 832,00
EduExellence Oy	500 000,00	33,33 %	-134 666,04	-162 854,72	500 000,00	33,33 %	28 188,68	-302 302,50
3 530 745,79					3 530 745,79			

Tytäryritykset

Kiinteistö Oy Tikkurila Laurea II	3 334 499,58	100,00 %	3 366 499,58	87 728,46	3 334 499,58	100,00 %	3 366 499,58	0,00
-----------------------------------	---------------------	----------	--------------	-----------	---------------------	----------	--------------	------

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2021

Sijoitusrahastot

	Konserni 2021				Konserni 2020			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	4 168 090,23	4 168 090,23	-866,69	4 168 956,92	2 621 544,53	2 621 544,53	15 544,65	2 605 999,88
Pitkät korkosijoitukset	17 342 042,49	17 342 042,49	406 111,09	16 935 931,40	20 039 179,84	20 039 179,84	899 845,16	19 139 334,68
Osakerahastot	18 746 294,59	18 746 294,59	3 158 488,49	15 587 806,10	9 714 948,88	9 714 948,88	1 388 380,71	8 326 568,17
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 584 581,31	1 584 581,31	-66 191,24	1 650 772,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	266 986,52	266 986,52	-8 289,84	275 276,36	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut arvopaperit	3 145 145,73	3 145 145,73	141 567,18	3 003 578,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Sijoitusrahastot yhteensä	45 253 140,87	45 253 140,87	3 630 818,99	41 622 321,88	32 375 673,25	32 375 673,25	2 303 770,52	30 071 902,73

Sijoitusrahastot

	Emoyhtiö 2021				Emoyhtiö 2020			
	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Kirjanpitoarvo	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Lyhyet korkosijoitukset	4 168 090,23	4 168 090,23	-866,69	4 168 956,92	2 621 544,53	2 621 544,53	15 544,65	2 605 999,88
Pitkät korkosijoitukset	17 342 042,49	17 342 042,49	406 111,09	16 935 931,40	20 039 179,84	20 039 179,84	899 845,16	19 139 334,68
Osakerahastot	18 746 294,59	18 746 294,59	3 158 488,49	15 587 806,10	9 714 948,88	9 714 948,88	1 388 380,71	8 326 568,17
Vaihtoehtoiset sijoitukset	1 584 581,31	1 584 581,31	-66 191,24	1 650 772,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Epälikvidit vaihtoehtorahastot	266 986,52	266 986,52	-8 289,84	275 276,36	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut arvopaperit	3 145 145,73	3 145 145,73	141 567,18	3 003 578,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Sijoitusrahastot yhteensä	45 253 140,87	45 253 140,87	3 630 818,99	41 622 321,88	32 375 673,25	32 375 673,25	2 303 770,52	30 071 902,73

RAHOITUSARVOPAPERIT

	Konserni	
	2021	2020
Muut rahamarkkinainstrumentit		
Evli Likvidisalkku 185922	5 609 785,35	11 609 785,35

	Emoyhtiö	
	2021	2020
Muut rahamarkkinainstrumentit		
Evli Likvidisalkku 185922	5 609 785,35	11 609 785,35

PITKÄAIKAISET SAAMISET**Pitkäaikaiset siirtosaamiset**

Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiäst.

Pääomalainasaamiset

EduExcellence

Lainasaamiset

Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä

Muut pitkäaikaiset lainasaamiset

Muut saamiset, OKM

OKM:n maksama arvonnäisäverokompensaatio

Toteutuneet arvonnäisäverot perustehtävässä

OKM:n alv-saaminen 1.1.

OKM alv-saaminen 31.12.

Pitkäaikaiset saamiset yhteensä**LYHYTAIKAISET SAAMISET****Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	448 016,60	490 455,56	448 016,60	490 455,56
Maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakkomaksu koko käyttöiäst.				
Pääomalainasaamiset	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00
EduExcellence				
Lainasaamiset	0,00	0,00	18 292 101,31	19 187 037,51
Lainasaamiset saman konsernin yritykseltä				
Muut pitkäaikaiset lainasaamiset				
Muut saamiset, OKM				
OKM:n maksama arvonnäisäverokompensaatio	2 292 001,00	1 593 999,96	2 292 001,00	1 593 999,96
Toteutuneet arvonnäisäverot perustehtävässä	2 128 457,07	2 051 958,45	2 128 457,07	2 051 958,45
OKM:n alv-saaminen 1.1.	356 426,96	101 531,53	356 426,96	101 531,53
OKM alv-saaminen 31.12.	192 883,03	356 426,96	192 883,03	356 426,96
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	740 899,63	846 882,52	19 033 000,94	20 033 920,03
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
10011659 vuoden 2021 tulo	101 231,18		101 231,18	
10011637 vuoden 2021 tulo	78 947,50		78 947,50	
10011577 vuoden 2021 tulo	70 625,00		70 625,00	
10011744 vuoden 2021 tulo	62 117,88		62 117,88	
10011890 vuoden 2021 tulo	59 171,88		59 171,88	
10011615 vuoden 2021 tulo	56 792,57		56 792,57	
10011828 vuoden 2021 tulo	50 138,86		50 138,86	
10011864 vuoden 2021 tulo	49 047,82		49 047,82	
10011731 vuoden 2021 tulo	47 826,92		47 826,92	
10011779 vuoden 2021 tulo	47 057,90		47 057,90	
10011753 vuoden 2021 tulo	40 596,07		40 596,07	
10011870 vuoden 2021 tulo	37 409,30		37 409,30	
10021048 vuoden 2021 tulo	36 352,32		36 352,32	
26021005 vuoden 2021 tulo 9-11/2021	35 001,40		35 001,40	
10021061 vuoden 2021 tulo	34 597,09		34 597,09	
10011813 vuoden 2021 tulo, 9-12/2021	33 021,10		33 021,10	
10021017 vuoden 2021 tulo	31 498,13		31 498,13	
10021058 vuoden 2021 tulo	31 271,10		31 271,10	
10021068 vuoden 2021 tulo	30 939,52		30 939,52	
10021023 vuoden 2021 tulo	30 087,08		30 087,08	
10011599 vuoden 2020 tulo	29 289,60		29 289,60	
10021021 vuoden 2021 tulo, 10-12/2021	29 117,55		29 117,55	
10011646 vuoden 2021 tulo	28 952,75		28 952,75	
10021065 vuoden 2021 tulo	28 554,95		28 554,95	
10011814 vuoden 2021 tulo, 2-7/2021	28 456,66		28 456,66	
10011909 vuoden 2021 tulo	28 419,18		28 419,18	
10021052 vuoden 2021 tulo	28 417,12		28 417,12	
10011742 vuoden 2021 tulo	27 333,07		27 333,07	
10011814 vuoden 2021 tulo, 8-12/2021	27 243,33		27 243,33	
10011813 vuoden 2021 tulo, 5-8/2021	26 859,92		26 859,92	
10011913 vuoden 2021 tulo, 7-12/2021	25 277,14		25 277,14	
10011813 vuoden 2021 tulo, 1-4/2021				
Siirtosaamiset yhteensä	2 350 277,22		2 350 277,22	

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Oma pääoma				
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	28 400,00	11 926,50	28 400,00	11 926,50
SVOP-rahasto	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	73 064,19	185 242,00	73 064,19	185 242,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	56 339 349,08	53 355 962,90	57 988 921,26	55 005 535,08
Tilikauden ylijäämä	4 992 508,64	2 983 386,18	4 904 780,18	2 983 386,18
Oma pääoma yhteensä	65 058 841,47	60 162 037,14	66 620 685,19	61 811 609,32

VIERAS PÄÄOMA

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	428 571,36	0,00	428 571,36
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	428 571,36	428 571,44	428 571,36	428 571,44
Muut velat				
Ennakonpidätysvelka	852 611,50	851 131,68	852 611,50	851 131,68
Sairausvakuutusvelka	48 513,30	42 591,34	48 513,30	42 591,34
Muut velat	120 766,84	146 606,41	120 766,84	146 606,41
Muut velat yhteensä	1 021 891,64	1 040 329,43	1 021 891,64	1 040 329,43
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Lomapalkkavelka	2 782 363,56	2 532 093,96	2 782 363,56	2 532 093,96
OKM-rahoitus	5 877 698,67	6 818 363,64	5 877 698,67	6 818 363,64
EU-rahoitus	2 960 697,34	1 727 886,37	2 960 697,34	1 727 886,37
Muiden yhteisöjen rahoitus	303 808,10	26 372,43	303 808,10	26 372,43
Muut siirtovelat	711 482,27	1 829 834,14	351 482,27	1 469 834,14
Siirtovelat yhteensä	12 636 049,94	12 934 550,54	12 276 049,94	12 574 550,54

PYSYVÄT VASTAAVAT 31.12.2021

KONSERNI	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	792 183,67	1 067 382,91	3 721 803,28	3 220 041,40	28 815 317,69	2 045 000,00	39 661 728,95
Lisäykset	164 989,72	201 020,04	769 832,70	0,00	226 299,61	0,00	1 362 142,07
Vähennykset	0,00	-226 299,61	0,00	0,00	0,00	0,00	-226 299,61
Hankintameno 31.12.	957 173,39	1 042 103,34	4 491 635,98	3 220 041,40	29 041 617,30	2 045 000,00	40 797 571,41
Kertyneet poistot 1.1.	518 952,83	237 876,65	2 704 254,82	2 993 993,44	10 133 548,32	0,00	16 588 626,06
Poistot 1.1.-31.12.	143 653,04	93 397,99	349 079,97	106 082,57	802 528,18	0,00	1 494 741,75
Kertyneet postot 31.12.	662 605,87	331 274,64	3 053 334,79	3 100 076,01	10 936 076,50	0,00	18 083 367,81
Tasearvo 31.12.	294 567,52	710 828,70	1 438 301,19	119 965,39	18 105 540,80	2 045 000,00	22 714 203,60

EMOYHTIÖ	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Rakennukset	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	792 183,67	478 957,32	3 721 803,28	3 220 041,40	0,00	0,00	8 212 985,67
Lisäykset	164 989,72	201 020,04	769 832,70	0,00	0,00	0,00	1 135 842,46
Vähennykset							0,00
Hankintameno 31.12.	957 173,39	679 977,36	4 491 635,98	3 220 041,40	0,00	0,00	9 348 828,13
Kertyneet poistot 1.1.	518 952,83	122 367,17	2 704 254,82	2 993 993,44	0,00	0,00	6 339 568,26
Poistot 1.1.-31.12.	143 653,04	93 397,99	349 079,97	106 082,57	0,00	0,00	692 213,57
Kertyneet postot 31.12.	662 605,87	215 765,16	3 053 334,79	3 100 076,01	0,00	0,00	7 031 781,83
Tasearvo 31.12.	294 567,52	464 212,20	1 438 301,19	119 965,39	0,00	0,00	2 317 046,30

VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	273 059,12	290 534,68	273 059,12	290 534,68
Myöhemmin maksettavat	342 256,74	294 182,20	342 256,74	294 182,20
Yhteensä	615 315,86	584 716,88	615 315,86	584 716,88
Leasingvastuut muodostuvat tavanomaisista sopimuksista.				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 311 021,88	3 293 248,60	4 562 599,68	4 875 604,60
Myöhemmin maksettavat	3 587 298,88	5 546 252,87	3 587 298,88	5 546 252,87
Yhteensä	6 898 320,76	8 839 501,47	8 149 898,56	10 421 857,47
Osuus Kiinteistö Oy Porvoon Campuksen vieraasta pääomasta	19 857,85	4 447 723,79	19 857,85	4 447 723,79
Osuus EduExellence Oy:n vieraasta pääomasta	125 742,08	44 085,36	125 742,08	44 085,36
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
KOy Tikkurilan Laurea II -osakkeet, 4000 kpl				
Rahalaitoslainat, Nordea	1 714 285,68	1 714 285,68	1 714 285,68	1 714 285,68
Pantattujen sijoitusosakkeiden kirjanpitoarvo	0,00	0,00	3 334 499,58	3 334 499,58

Lahjoitusrahasto

Kaikki vuosina 2017-2018 saadut lahjoitukset on osoitettu Ammattikorkeakoululain 4 §:n mukaisesti lakisääteisten tehtävien hoitamiseen.

Erittely koulutusalaakohtaisista lahjoituksista:

Vähintään 10 000 euron yksittäinen lahjoitus on voitu lahjakirjan määräyksellä kohdentaa sellaiselle ammattikorkeakoulun koulutusosalalle, joka on määritelty opetushallinnon koulutusluokituksessa (OKM/2/500/2017). Tällaisia Laurean lahjoituksiin liittyviä lahjakirjan määräyksiä on:

- tekniikan ja liikenteen alalle 47 821,19 euroa

Sellaisia lahjoituksia, joissa lahjakirjassa ei ole määritelty koulutusalaa (ns. yleislahjoitukset) on yhteensä 25 243 euroa.

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset**

Vantaalla, ____ . ____ . 2022

Jarno Limnéll
puheenjohtaja

Jouni Koski
toimitusjohtaja

Johannes Elmnäinen

Johanna Hristov

Hilu Kangas-Ranta

Perttu Koistinen

Sanna Niinikoski

Silja Nurmi

Tanja Saarinen

Juha Salo**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla, ____ . ____ . 2022

BDO Oy
Ari Lehto, KHT, JHT

Eeva Koivula, KHT, JHT

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

KIRJANPIDON KIRJAT JA TOSITELAJIT 2021

TASE	Paperitulosteet, Microsoft Dynamics 365 Business Central
TULOSLASKELMA	Paperitulosteet, Microsoft Dynamics 365 Business Central
PÄÄKIRJA	Microsoft Dynamics 365 Business Central
PÄIVÄKIRJA	Microsoft Dynamics 365 Business Central

Microsoft Dynamics 365 Business Centralissa säilytettävät tositelajit:

ALKUTAPAHT	Avaava tase
KO-PVK	Käyttöomaisuuden päiväkirja
KO	Käyttöomaisuuden hankinnat
LM-LASKU+	Kirjatut myyntilaskut
LO-LASKU+	Kirjatut ostolaskut
LYPVK-MAKS.	Maksupäiväkirja, ostolaskut
LYPVK-MATKALASKUT	Matkalaskut Basware TEM
LYPVK-MUISTIOT, SIS.	Sisäiset muistiotositteet
LYPVK-MUISTIOT, UL.	Ulkoiset muistiotositteet
LYPVK-MUISTIOT, HY.	Ulkoiset, hyväksyttävät muistiotositteet
LYPVK-PALKAT	Palkkatositteet Paperitulosteet
LYPVK-SUOR.	Myyntilaskujen suoritukset
LYPVK-TILIIOTTEET	Tiliiotteet Paperitulosteet
LT	Liitetieto Tallennettu verkkolevyille
PALKKAJAKO	Palkkojenjakoajon tositteet
TULONJAKS	Tulonjaksotusajon tositteet

SÄILYTYS

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä:

tasekirja
tase-erittelyt ja muut kirjanpitokirjat
tililuettelot

Vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä:

tilikauden tositteet

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Laurea Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using Laurea Sign

Päiväys / Date: 17.03.2022 16:38:50 (UTC +0200)

Jouni Markus Koski

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; Hg7k7-xjuNbf7CxUx0imRkYhNXHf1XwCqBpuLxQX_VY=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 16:41:13 (UTC +0200)

JARNO LIMNELL

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; o7]9QPirehvaeTk9nBIDmbKJmWqd1M6Z5nr_Nnp9bw=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 16:44:09 (UTC +0200)

Johanna Marketta Hristov

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; 4pp9zjnNFU_XQpFa7QbRuQlphgt-2Pn9bxcKD15wcUA=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 17:05:08 (UTC +0200)

JOHANNES TAAVI ELMNÄINEN

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; YkZ29Hv6_xWdezbrlqGnFc1SHd38PxoX5lsddq2xK10=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 17:49:13 (UTC +0200)

Perttu Juhani Koistinen

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; cqlwTA9Zkq0KvI9D3FgWtsS-MrRWGcsHdDFDp3k67o=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 17:55:09 (UTC +0200)

Sanna Pauliina Niinikoski

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; OMKvKqVezfF1D4rxk4kRXLprE6K5Mrf0WWpvHxWhrm1U=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 17:57:40 (UTC +0200)

SILJA RITVA ORVOKKI NURMI

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; fU4fW-ou3tSOg00FDwXy3MqkuZ2]2OcgIEHrTn1LpFk=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 18:01:27 (UTC +0200)

TANJA HANNELE SAARINEN

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; jVTkP4kPP036x21ZIWOVG_kOsJgiqsCyHmuWYZIP5z0=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 18:03:47 (UTC +0200)

JUHA PEKKA SALO

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; OojkGmx3v7gHL_66-FDSIAN8FoI6TVMvqlyla0NFS2Q=]

Päiväys / Date: 17.03.2022 18:06:08 (UTC +0200)

Hilu Henna Ilona Kangas-Ranta

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; 1uY099zT1ldG4dNAiGbbsWIDA2XGD6hUxSNn-nZVDDY=]

Päiväys / Date: 22.03.2022 17:13:17 (UTC +0200)

BDO

EEVA KAARINA KOIVULA

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; _mlptzKterySAU4EonloWSrutCPln_2cSdHPYOcjV2Q=]

Päiväys / Date: 22.03.2022 17:19:05 (UTC +0200)

BDO

Ari Seppo Lehto

Vahva henkilötunnistus
Strong person identification

FTN eID [fi_tupas; DZHk1k_4pHM9jqRYGJ_yx7XZeM9RIVs3XR8pDI6Q14Y=]