

Kaupunkisuunnittelukeskus Sivistys ja hyvinvointi

Päämäärä: Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointieroja kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokaude n tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espon palvelut järjestetään ja tuotetaan asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannusvaikutta vasti.	Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikutta vasti monituottajamallia hyödyntäen.	Kaupunki- ja kuntapalvelut, laaja asuinkuntaindeksi. Monituottajamallin hyödyntäminen. City as a Service -palvelut.	<i>Edellinen laaja asuinkuntaindeksi.</i>	Ei uutta raportoitavaa.	Ei uutta raportoitavaa.	
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Varmistetaan riittävät lähiluonto ja lähiliikuntapaikat asuinalueille. Virkistyspalvelut ja laajat virkistysalueet ovat hyvin asukkaiden saavutettavissa.	Kaavoituksella varmistetaan riittävät tontti- ja maa-alueet. Kaavoituksella turvataan vehreät ja turvalliset yhteydet virkistysalueille. Virkistysalueiden saavutettavuuden mittarit vuosittain. Merellisen espoon virkistyskäyttömahdollisuuksia kehitetään.	<i>Virkistysalueiden ja lähiliikuntapaikkojen suunnittelun eteneminen.</i> <i>Alueelliset virkistysvisiot.</i>	Virkistysvisiot (Leppävaaran, Tapiola ja Matinkylä) ovat parhaillaan työn alla. Vanha-Espoon ja Kauklahten virkistysvisio on tarkoitus aloittaa vuonna 2022. Keilaniemen ilmastokestävä rantavisiotyö on valmistunut ja työ jatkuu parhaillaan Keilaniemen pohjoisosan lähiympäristösuunnitelman kautta.	Virkistysvisiot (Leppävaaran, Tapiola ja Matinkylä) ovat edelleen työn alla. Vanha-Espoon ja Kauklahten virkistysvisio on tarkoitus aloittaa vuonna 2022. Keilaniemen ilmastokestävä rantavisiotyö on valmistunut ja Keilaniemen pohjoisosan lähiympäristösuunnitelma ovat valmistuneet.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

Päämäärä: Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espoo on kansainvälisesti kiinnostava yrityksille ja sijoittajille.	<p>Edistetään yritysten ja työpaikkojen sijoittumista Länsimetron ja kaupunkiradan kasvu- ja kehityskäytäviin</p> <p>Elinkeinoalueiden selvityksen eteneminen.</p>	<p>Investointiohjelman ja kaavoitustavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Tietopohjan kartuttaminen elinkeinoalueiden nykytilasta ja tulevaisuuden profilointi.</p>	<p><i>Kaavoitusohjelman ja kaupunkisuunnittelun työohjelman suunnitellut tavoitteet ja toimenpiteet yritystoiminnan näkökulmasta sekä MAL-sopimuksen tavoitteet.</i></p> <p><i>Nykyiset yleiskaavoitetut elinkeinoelämän alueet.</i></p>	<p>Merkittävimpiä käsittelyssä olleita elinkeinokaavoja ovat olleet ehdotuksena kh:lle edenneet Ruukinhuhta ja Hepokorvenkallio.</p> <p>Ruukinuhdan asemakaavan muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskortteli Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Hepokorvenkallion asemakaava mahdollistaa datakeskuksen sijoittumisen Kehä III:n läheisyyteen ja hiilineutraalin kaukolämmön tuottamisen Espoossa.</p> <p>Käynnissä on myös pienempiä, liike-, toimisto- ja palvelutilojen rakentamisen mahdollistavia hankkeita.</p>	<p>Ruukinuhdan asemakaavan muutos on hyväksytty valtuustossa. Muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskortteli Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Hepokorvenkallion asemakaava on hyväksytty valtuustossa. Kaavamuutos mahdollistaa datakeskuksen sijoittumisen Kehä III:n läheisyyteen ja hiilineutraalin kaukolämmön tuottamisen Espoossa.</p> <p>Otaniemi-Keilaniemen alueella Maarintien ja Keilaniemi 220838:n asemakaavan muutokset on hyväksytty.</p> <p>Maarinkulman, Valokeilanaukion ja Kemistin asemakaavan muutosten valmistelu on edennyt</p>	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

					seuraavaan käsittelyvaiheeseen.	
					Jorvin sairaalan laajentamisen mahdollistava asemakaavan muutos on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.	
Espoon kaikki toiminta tehdään kuntalaisia varten ja heidän kanssaan yhteistyössä.	Maankäytön suunnittelun ja rakentamisen palvelut ovat laadukkaat ja asiakaslähtöiset.	<p>Toimintakulttuurin muutos ja asiakasyhteistyö, jossa edistetään kuulemisia ja osallistamista.</p> <p>Olemassa olevan palvelutarjonnan markkinointi ja viestinnän lisääminen.</p> <p>Kaavoituksen ja maankäytön lupien toteutumatilanne ja valmistelun aikataulut ovat tavoitteiden mukaisia.</p> <p>Espoo.fi -sivuston kehittäminen.</p>	<p><i>Viestintäsuunnitelma</i></p> <p><i>Asukastilaisuuksien lukumäärä ja tilaisuuksiin osallistuneiden lukumäärä.</i></p> <p><i>Kaavoitushankkeista laadittujen tiedotteiden määrä.</i></p> <p><i>Lupahakemusten käsittelyajat ja käsiteltävien asioiden määrä.</i></p> <p><i>Asiakastyytyväisyys.</i></p>	<p>Asukastilaisuuksia on pidetty 25 ja niihin on osallistunut noin 1090 henkilöä. Palautekyselyissä asukkaiden antama kokonaisarvosana oli keskimäärin 4,3/5.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä on julkaistu 17 tiedotetta tai uutista ja 6 asiantuntija-artikkelia.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 90 kpl ja vastaanotettuja 115 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisuissa 91 päivää, maisematyöluvuissa 45 päivää ja lohkomisluvuissa 35 päivää.</p>	<p>Asukastilaisuuksia on pidetty vuoden 2021 aikana 30 ja niihin on osallistunut 1302 henkilöä.</p> <p>Palautekyselyissä asukkaiden antama kokonaisarvosana oli keskimäärin 4,4/5.</p> <p>Vuoden aikana julkaistiin yhteensä 31 mediatiedotetta verkkouutista.</p> <p>Vuoden 2021 loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 105 kpl ja vastaanotettuja 136 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisuissa 99 päivää, maisematyöluvuissa 45 päivää ja lohkomisluvuissa 47 päivää.</p>	

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

Päämäärä: Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyy taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espooalaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokaude n tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.	Toimitilat tukevat palvelujen toteuttamista kustannustehokkaasti.	Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus. Tila- ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Etätöystä saatuja kokemuksia hyödynnetään toimitilahankkeissa. Asiakasnäkökulman huomioiminen.	<i>Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus.</i> <i>Toimitilat m2/hlö</i> Otaniemen Tekniikantien toimitiloissa on keskuksen käytössä 2592 m2, mikä on noin 20 m2/hlö.	Ei uutta raportoitavaa.	Ei uutta raportoitavaa.	
Espoon viidestä kaupunkikeskuksesta muodostuu asuin-, asiointi-, työpaikka- ja opiskelukeskuksia, joilla vahvistetaan kestävä kasvua, yhdenvertaisuutta	Espoon kaupunkikeskusten kasvua vahvistetaan kaupunkirakennetta ja -ympäristöä kehittäen. Yleiskaavojen eteneminen.	Kaavoituksessa priorisoidaan täydennysrakennuskohteet. Liikenneyhteyksiä kaupunkikeskusten välillä parannetaan. Tärkeiden lähipalvelujen saavutettavuus ja	<i>Kaavoitusohjelma 2019-2021</i> <i>Raportoidaan kaupunkikeskusten kaavoituksen etenemisestä ja täydennysrakentamisen kohteista.</i> <i>Yleiskaavoituksen, väylä- ja</i>	Kaupunkikeskuksissa on käynnissä useita täydennysrakentamisen kohteita. Tapiolan suunnittelualueella on ollut nähtävillä usean asuinrakentamista mahdollistavan kaavan OAS ja valmisteluaineisto (Tapiolan keskus 210436)	Kaupunginvaltuusto hyväksyi Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavan osittain 15.11.2021. Kaupunkisuunnittelulautakunta hyväksyi Kiviruukin osayleiskaavan 09.12.2021. Kaava mahdollistaa Kivenlahden metsoasemaan tukeutuvan monipuolisen kaupungin kehittymisen	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

<p>a, hyvinvointia ja saavutetaan skaalaetuja.</p>	<p>Kaupunkiympäristö tukee asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia.</p>	<p>melualueella asuvien osuus vuosittain.</p>	<p><i>liikennehankkeiden eteneminen.</i></p>	<p>ja 210438, Metsäpojankuja, Metsätonttu).</p> <p>Leppävaaran suunnittelualueella on hyväksytty ehdotuksena nähtäville Vänrikinympyrän kaavamuutos ja ehdotuksena kh:lle Karakallion keskustan kaavamuutos.</p> <p>Avaruuskadun kaavamuutos on ollut ehdotuksen nähtävillä ja Soukka II hyväksytty.</p>	<p>nykyiselle teollisuus- ja työpaikka-alueelle.</p> <p>Metsäneidonkujan ja Malmiportin OASit ovat olleet nähtävillä, Tietäjänkulman, Mäkkylänkujan ja Linjaloistonkadun kaavaehdotukset ovat olleet nähtävillä.</p>	
<p>Espoon kasvu- ja kehityskäytävät perustuvat toimiviin raideyhteyksiin.</p> <p>Lisätään liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Varmistetaan suurten kehittämisprojektien ja raideliikenteen asemaseutujen maankäytön tiivistäminen ja kaupungin investointien eteneminen.</p> <p>Kehitetään Otaniemi-Keilaniemi ja Leppävaaran keskusalueiden liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Kaavoitetun uuden asumisen kerrosalan osuus MAL maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p> <p>Alueiden kehittyminen kaupunkimaiseksi.</p> <p>Alueiden kaavoituksen priorisointi.</p>	<p><i>Kaavoitushankkeet Länsimetron, kaupunkiradan sekä Raide-Jokerin kehitysvyöhykkeillä.</i></p> <p><i>MAL-tavoitteet 2021</i></p> <p><i>Kaavoitushankkeet Länsimetron ja kaupunkiradan kehitysvyöhykkeillä.</i></p>	<p>Hyväksytystä uudesta asumisen kerrosalasta 91 % sijaitsee MAL maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p> <p>Valtuusto hyväksyi Keran asemakaavan. Kaavoituksen tavoitteena on muodostaa Kerasta kaupunkimainen uusi paikalliskeskus kaupunkiradan varteen.</p> <p>Lasihtin kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaukalahden aseman eteläpuoliselle alueelle suunnitellaan keskustamaista</p>	<p>Hyväksytystä uudesta asumisen kerrosalasta 94 % sijaitsee MAL maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p> <p>Keran asemakaavan muutos on saanut lainvoiman ja Karapellon asemakaavamuutos on hyväksytty ehdotuksena nähtäville. Kyseiset kaavat sisältävät merkittävästi uutta asumisen kerrosalaa. Keran alueesta muodostuu uusi kaupunkimainen paikalliskeskus kaupunkiradan varteen.</p>	

				<p>asuinrakentamista, palveluita, puistoja ja joukkoliikenneterminaali.</p> <p>Rusthollinrinteen kaavaehdotus Finnoon alueen pohjoisosissa on hyväksytty nähtäville. Alueelle suunnitellaan asuin- ja työpaikkarakentamista.</p> <p>Finnoon keskuksen OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä.</p> <p>Maarinkulman OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä.</p>	<p>Finnoon keskuksen asemakaavan muutosehdotus on ollut nähtävillä. Muutoksella mahdollistetaan uusi Finnoon metroasemaan tukeutuva asumisen, palveluiden ja työpaikkojen alue.</p> <p>Keilaniemi 220838 asemakaavan muutos on hyväksytty valtuustossa. Kaava mahdollistaa maamerkkirakennuksen toteuttamisen metroaseman välittömään läheisyyteen.</p> <p>Valokeilanaukion asemakaavan muutosehdotus Keilaniemessä, Raide-Jokerin päätepysäkin ympäristössä, on hyväksytty ehdotuksena nähtäville.</p> <p>Otaniemessä Kemistin asemakaavan muutosehdotus on hyväksytty ehdotuksena nähtäville.</p>	
Esopseen on helppo rakentaa pientaloja.	<p>Varmistetaan asuntotuotannon riittävä tonttivaranto.</p> <p>Edistetään pientalokaavavaranon käyttöönottoa.</p>	<p>Luodaan mahdollisuuksia pientalotuotannolle.</p> <p>POKEN eteneminen.</p>	<i>Pientalokaavojen edistäminen.</i>	<p>Laaksoahdessa nähtäville hyväksytty kaavaehdotus mahdollistaa kortteliin osoitetun rakennusoikeuden täysimääräisen käyttö asuinrakentamiseen.</p> <p>Kalajärven ja Viiskorven alueilla on käynnissä maankäytön</p>	<p>Kaupunginvaltuusto hyväksyi Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavan osittain 15.11.2021.</p>	

				tarkastelu, jossa tutkitaan alueen suunnitteluratkaisuja laajempaan kokonaisuutena ennen asemakaavoituksen aloittamista tai jatkamista kohteesta riippuen.	
Espoo kasvaa kestävästi.	Asuntotuotantoa ja liikennettä koskevien velvoitteiden täyttäminen. Kaupunkirakenne, joka kykenee sopeutumaan ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.	Espoon kaupungissa hyväksytyt asemakaavat sisältävät 350 000 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa. Ilmastonmuutoksen sopeutumisen toimenpiteiden seuranta.	<i>Kaavoituksen määrä.</i> <i>Voimassa ja vireillä olevat yleiskaavat.</i> <i>Covenant of Mayors 2030-sopimuksen mukainen SECAP-suunnitelma.</i> Vuonna 2020 hyväksytyt asemakaavat sisälsivät 386 800 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	Espoossa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 482 990 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	Kaupunkisuunnittelukeskus on osallistunut ilmastonmuutokseen sopeutumisen tiekartan valmisteluun. Espoossa vuonna 2021 hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 481 400 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.
Joukkoliikenne on sujuvaa ja sen kulkutapaosuus kasvaa.	Joukkoliikenteen palvelutaso ja joukkoliikenneyhteydet kehittyvät.	Joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa.	<i>Raportoidaan joukkoliikenteen suunnitelmien edistymistä.</i>	Ei uutta raportoitavaa.	Korona heikentää edelleen joukkoliikenteen matkustajamäärää. Palautumisen koronaa edeltävälle tasolle arvioidaan vievän 1-2 vuotta. Joukkoliikenteen pidemmän tähtäimen tavoitetta edistetään MAL 2023 - valmistelussa.

<p>Lisätään kävelyn ja pyöräilyn osuutta Espoossa liikutuista matkoista.</p> <p>Edistetään liikkumista palveluna.</p>	<p>Parannetaan pyöräilyn ja kävelyn verkostoa sekä pyöräliikenteen sujuvuutta kaavoituksen keinoin.</p> <p>Kehitetään liityntäliikenteen palvelujen toimintaympäristöä.</p>	<p>Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus kasvaa.</p>	<p><i>Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus sekä suunnitelmien edistyminen.</i></p>	<p>Ei uutta raportoitavaa.</p>	<p>Pyöräilyn tavoiteverkkojen päivitystyö on aloitettu. Kaupunkikeskustoja koskeva kävelyn edistämiprojekti on käynnistetty ja toteutetaan vuoden 2022 aikana.</p> <p>Haettu liikkumisen valtionavustusta mikroliikkumisen projektin käynnistykseen runkobussiliikenteen pysäkeillä.</p> <p>Jatketaan kaavakohteissa toteutuneiden yhteiskäyttöautojen seurantaa.</p>	
<p>Tehdään Espoosta hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.</p>	<p>Edistetään energiasäästöavoitteita ja ympäristökriteereitä rakentamisessa, alueiden kehittämisessä ja palvelutuotannossa.</p>	<p>KETS-tavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Covenant of Mayorsin mukaisen ilmastosuunnitelman toimenpiteiden eteneminen.</p> <p>Kestävien ja innovatiivisten hankintojen edistäminen.</p>	<p><i>Covenant of Mayors 2030-sopimuksen mukainen SECAP-suunnitelma.</i></p>	<p>Sisäinen työ asemakaavojen ilmastotavoitteiden tunnistamiseksi ja vaikutusten arvioinnin kehittämiseksi on käynnissä. Valmistelijoille on järjestetty työpaja aiheesta.</p>	<p>Ämmässuon tuulivoimalan asemakaavamuutos on hyväksytty ehdotuksena nähtäville.</p>	

Talous, henkilöstö ja johtaminen

Päämäärä: Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

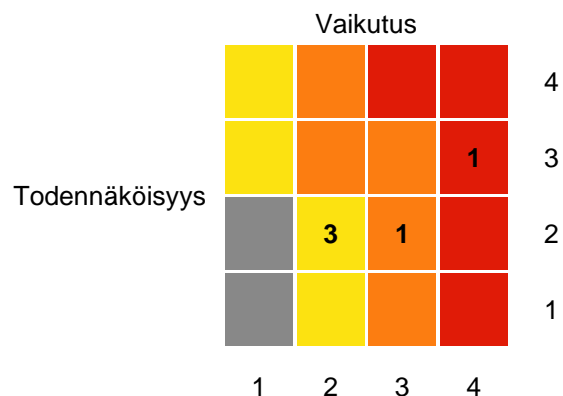
Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espon talous on tasapainossa ja Espon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 1,0 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.	Toimialan merkittävimpien Patu-palvelutuotteiden suoritteiden yksikkökustannusten muuto-%.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2).	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 11,0 €/kem2.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 11,0 €/kem2.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt
Espon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairaspoissaolot vähenevät.	Terveysperusteisia poissaoloja on enintään 13 päivää / henkilötyövuosi.	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilötyövuosi (Terveysperusteisiin poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairaspoissaolot, kuntoutustuki, työ- ja työmatkatapaturmiin liittyvät poissaolot).	<i>Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2020.</i> Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2020 oli 6,9 p/htv (2019 11,0 p/htv).	Ei uutta raportoitavaa.	Ei uutta raportoitavaa.	

<p>Espoo on digitaalisten palvelujen ja älykkään kaupungin ykköskaupunki - City as a Service.</p>	<p>Kehitetään digitaalisia palveluja asiakaslähtöisesti.</p> <p>Kehitetään digitaalista viestintää, vuorovaikutusta ja etäosallistumisen mahdollisuuksia.</p> <p>Yleiskaavallisen tietomallin / digitaalisen kaavoituksen käyttöönottovalmius.</p>	<p>Sähköisten palvelujen käyttöasteen kasvu.</p> <p>Sähköisen allekirjoituksen käyttöönoton eteneminen.</p> <p>Digitaalisten asukastilaisuuksien määrä, osallistujamäärä ja palaute.</p> <p>Hybriditilaisuuksien kokeilut ja käytäntöjen kehittäminen on käynnistynyt.</p> <p>Yleiskaavallinen tietomallipilotti testauksessa.</p> <p>Yleiskaavallisen tietomallin eteneminen.</p> <p>Selvitetään verkkolevyn sisällön hallintaa osana laajempaa TYTin tiedonhallinnan kehittämistä.</p>	<p><i>Sähköisten lupahakemusten määrä vuonna 2020.</i></p> <p><i>Digitaalisten asukastilaisuuksien lukumäärä, osallistujamäärät ja palautteen keskiarvo vuonna 2020</i></p> <p><i>Raportoidaan meneillään olevista digitaalisista pilottihankkeista.</i></p> <p>Vuoden 2020 aikana poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista 97 % haettiin sähköisesti. Maisematyöluvuissa osuus oli 77 % ja lohkomisluvista 73 %.</p>	<p>Maankäytön lupien sähköinen allekirjoitus on otettu käyttöön ja asiakirjojen sähköistä arkistointia viimeistellään.</p> <p>Kaavojen sähköistä arkistointia valmistellaan, siten että käyttöönotto tapahtuisi vuoden 2022 alusta.</p> <p>Kaupunkisuunnittelu on osallistunut ympäristöministeriön koordinoiman rakennetun ympäristön tietojärjestelmän määrittelyyn ja on mukana kaavan uuden tietomallin pilotoinnissa.</p>	<p>Maankäytön lupien sähköinen allekirjoitus on otettu käyttöön ja asiakirjojen sähköistä arkistointia viimeistellään.</p> <p>Kaavojen sähköistä arkistointia valmistellaan, siten että käyttöönotto tapahtuisi vuoden 2022 alusta.</p> <p>Kaupunkisuunnittelu on osallistunut ympäristöministeriön koordinoiman rakennetun ympäristön tietojärjestelmän RYTJ määrittelyyn ja on mukana kaavan uuden tietomallin pilotoinnissa.</p> <p>Vuoden 2021 aikana poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista 93 % haettiin sähköisesti. Maisematyöluvuissa osuus oli 76 % ja lohkomisluvista 71 %.</p>	
---	--	--	--	--	---	--

<p>Ihmiset ja yritykset saavat Espoosta hyvää palvelua kotimaisten kielten lisäksi myös englanniksi.</p>	<p>Lisätään englanninkielisen viestinnän määrää.</p>	<p>Uudistetaan internet-sivustoa ja asiointimateriaalia.</p> <p>Keskeisten palvelutuotteiden englanninkielinen asiointi on mahdollista.</p>	<p><i>Raportoidaan verkkosivujen kieliversioidin edistymisestä ja TYT:n englanti palvelukielenä projektin etenemisestä.</i></p>	<p>Uudet Espoo.fi verkkosivut julkaistiin 1.9.2021 ja sivustoa kehitetään saadun palautteen perusteella.</p>	<p>Uudet Espoo.fi verkkosivut julkaistiin 1.9.2021 ja sivustoa kehitetään saadun palautteen perusteella. Sivuston kieliversiot (ru., eng.) täydentyvät alkuvuoden 2022 aikana.</p>	
<p>Espoon viestintä on vuorovaikutteista ja modernia.</p>	<p>Viestinnän ja vuorovaikutuksen yhteiskehittäminen valmistelijoiden ja asukkaiden kanssa.</p>	<p>Verkkosivu-uudistuksesta saatu asukaspalaute (tiedon löydettävyys, ymmärrettävyys, kattavuus)</p> <p>Yhteiskehittämisen edistyminen.</p> <p>Asukkaiden viestinnästä ja vuorovaikutuksesta antama palaute hyödynnetään johdonmukaisesti kehittämistyössä.</p>	<p><i>Asukkailta vuonna 2020 kerätty palaute tyytyväisyydestä kaupunkisuunnittelun viestintään ja vuorovaikutukseen. Palautetta hyödynnetään viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämistyössä ja sen tulosten arvioinnissa lähivuosina</i></p>	<p>Uudet Espoo.fi verkkosivut julkaistiin 1.9.2021 ja sivustoa kehitetään saadun palautteen perusteella.</p>	<p>Asukkailta vuonna 2021 kerätty palaute tyytyväisyydestä kaupunkisuunnittelun viestintään ja vuorovaikutukseen oli keskimäärin 4,4/5.</p>	

Riskit








Kortin täyttöohje:



Täytä tämä riskikortti tuloskortin tapaan alle. Viereinen matriisi havainnollistaa tunnistettujen riskien tärkeysjärjestyksen. Hyödynnä jo tehtyjä riskiselvityksiä, tai tee riskiarvio suoraan tähän. Kaupungin ohjeen mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan ryhmätyönä, yhdessä miettimällä. Tärkeää on, että ryhmän jäsenet tuntevat tarkasteltavana olevan organisaation ja vastuualueensa tavoitteet ja toiminnan. Tyypillisesti riskejä analysoi johtoryhmä, eri alueiden asiantuntijoilla vahvistettuna tarpeen mukaan.

- Käy läpi tuloskorttitavoitteet ja pudota ensimmäisen sarakkeen valikosta se tuloskortin osa-alue, jonka riskejä tarkastelette.
- Kirjaa tavoitteita uhkaavat riskit muodostamalla lyhyet, mahdollisimman hyvin asiaa kuvaavat täydelliset lauseet tai ilmaukset, joista riskiasian ydin käy selkeästi ilmi.
- Arvioi riskin merkittävyys, eli sen toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus
- Kirjaa, miten riskiä hallitaan
- Arvioi riskin hallinnan tilannetta ja erityisesti toimenpiteiden tarvetta ja kiireellisyyttä liikennevalovärein Tila-sarakkeeseen

Osa-alue	Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Arvio riskin merkittävyydestä	Tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien hallintaa edistävät toimenpiteet ja vastuuhenkilö	Tila
Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys	Toiminnan tasosta ei ole käytettävissä luotettavia tietoja.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Vahvistetaan tiedon seurannan Power BI -järjestelmää ja sen käyttöä.	Seurataan, ei toimenpiteitä

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne	MAL-kaavoitustavoite ei toteudu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 3 	Laadukas kaavavalmistelu ja sujuva prosessi.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimittajahallintaan liittyvät riskit -asetetun tavoitteen (lopputulos tai aikataulu) mukainen suoritus ei onnistu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Projektien hallinnan (projektijohtamisen) kehittäminen. Laadukas toimittajaohjaus.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Rekrytointivaikeudet (täyttölupamenettelyn hitaus, hakijoiden vähäinen määrä/valmiudet) rajoittavat kaavoituksen edistämistä. Avainhenkilöiden siirtyminen pois kaupungin palveluksesta.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 4 	Rekrytointiprosessien ennakoiminen ja käynnistäminen riittävän ajoissa. Hiljaisen tiedon siirtäminen ja varahenkilöjärjestelyt.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimitilojen tilakustannusten kasvu ja kustannusten hallinta.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Toimitilojen tehokas käyttöaste ja keskuksen nykyisen toimitilan riittävyyden ja toimivuuden varmistaminen.	Seurataan, ei toimenpiteitä 