

## Liikunta- ja nuorisopalvelut Sivistys ja hyvinvointi

**Päämäärä:** Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukeavalle, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointierojen kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Sivistystoimessa kansainvälisyyttä ja kansainvälistymistä on edistetty tavoitteellisesti ja suunnitelmallisesti toimialan kansainvälisyysohjelman 2019-2021 mukaisesti.	<p>Luodaan käytännöt verkkovälitteiselle kv-työlle. Edistetään kotikansainvälisyyttä sekä mahdollistetaan henkilöstön ja nuorten parempi verkostoituminen kansainvälisesti taoudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla.</p> <p>Liikuntaseurojen tietoisuus kansainvälistymismahdollisuuksista on kasvanut.</p> <p>E-urheilun rakenteita ja sisältöjä on kehitetty kansainvälistä kokemusta hyödyntämällä.</p>	<p>Kansainvälisten verkkovälitteisten tapaamisten määrä kasvaa.</p> <p>Kotikansainvälisyystapahtumien määrä kasvaa.</p> <p>Erasmus+ hankkeiden ja henkilöstön kansainvälisten koulutusten määrä kasvaa.</p> <p>Tiedotteiden, tapahtumien ja toimintojen määrä.</p> <p>Kumppaneiden, tapahtumien ja toimintojen määrä.</p>		<p>Nuorisopalvelujen kv-työ on päässyt ns. Hybridimaliin. Yksittäinen tapaaminen on järjestetty livetapaamisena Puolassa, muut tapaamiset toteutuvat yhä Teamsin välityksellä. Team Ocean –nuorisovaihtoa suunnitellaan vuodelle 2022. Verkkovälitteisen kv-työn kehittäminen jatkuu vuonna 2022. Tavoite toteutuu.</p> <p>Korona tilanteesta johtuen kansainvälistymismahdollisuuksista ei tiedotettu liikuntaseuroja niin aktiivisesti, kuin oli tarkoitus. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Tutustumalla pohjoismaisten kaupunkien suunnitelmiin ja rakenteisiin e-urheilussa ja pelikulttuurissa löydettiin uusia näkökulmia ilmiön käsittelyyn. Erityisesti Tukholman tapa käsitellä ilmiötä osana digitaalisen kulttuurin rakennetta todettiin erinomaiseksi. E-urheilu liitettiin osaksi suurempaa digitaalisen kulttuurin rakennetta ja aloitettiin työ digitaalisen kulttuurin hahmoitteluksi koko kaupungin kattavana ilmiönä. Tavoite toteutuu.</p>	Merja Nordling, Ville Leino, Markku Sistonen, Jyrki Tuukkanen, Nina Grönmark
Osallistuva ja omaleimainen kaupunkikulttuuri vahvistuu kaikissa kaupunkikeskuksissa.	Eri ikäisten tapahtumia on toteutettu yhdessä kumppaneiden kanssa.	Tapahtumia toteuttavien kumppaneiden määrä.	Yhteistyötapahtumia pystyttiin järjestämään yhteensä 9,	<p>Nuorisopalveluissa 17 tapahtumaa vuonna 2021. Tavoite ei toteudu.</p> <p>Liikunnan ja urheilun yhteistyötapahtumia järjestet-</p>	Nina Grönmark, Nina Taipale

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
		Tapahtumien määrä kaupunkikeskuksittain.	joista suurin osa verkossa.	tiin kumppaneiden kanssa vuoden 2021 aikana yhteensä 15 tapahtumaa. Kumppaneiden määrä 15. Tavoite toteutuu.	
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Jatketaan koululaiset kuntoon- hanketta (nimi vaihtuu).	Keskiviikkoiltapäivän harrastuskunassa on n. 1200 nuorta, joista 1000 liikuntakerhoissa	Keskiviikkoilta-päivän harrastuskunassa on liikuntakerhoissa 990 nuorta.	Yläkoululaisten keskiviikkoiltapäivissä kävijämäärät liikuntaryhmissä ovat keskimäärin noin 940 nuorta/viikko. Nuorisopuolen kuudessa kerhoissa koko syksyn aikana kävijöitä on ollut yhteensä 401. Kohderyhmän saavuttaminen haastavaa. Tavoite ei toteutunut.	Markku Sistonen, Camilo Miettinen
Espoo liikkuu tavoittaa kaikki espoolaiset. Espoossa on helppoa harrastaa arki-, työmatka- ja harrastusliikuntaa.	<p>Espooseen on rakennettu ja otettu käyttöön uusia lähiliikuntapaikkoja lähiliikuntaohjelman mukaisesti. Yhteensä 6 uutta lähiliikuntapaikkaa.</p> <p>Huonokuntoisia venesatamien laitureita uusitaan yhteensä 1 uusi laitur.</p> <p>Toteutetaan liikuntaneuvontaa työttömien terveystarkastuksen asiakkaille.</p>	<p>Uusien lähiliikuntapaikkojen (ulkokuntosalit, kuntoportaat, tekojää) määrä.</p> <p>Uusitut laiturit (määrä).</p> <p>Liikuntaneuvontaa saaneiden työttömien määrä/vuosi.</p>	<p>6 uutta lähiliikuntapaikkaa.</p> <p>3 uutta tekojäättä.</p> <p>2 uutta laituria.</p> <p>Liikuntaneuvonnan lähtöarvoa ei ole saatavilla.</p>	<p>Olosuhteiden osalta tavoite toteutui.</p> <p>Liikuntaneuvontaan tulon syynä tietoa "työtön" ei ole saatavana järjestelmästä. Covid19 tilanteesta johtuen liikuntaneuvontaa saaneiden määrä jäi vähäiseksi. Tavoite ei toteutunut.</p>	<p>Jarmo Ikkävalko</p> <p>Virpi Mikama</p>
Tiivistetään Ohjaamopalvelua.	<p>Ohjaamotalossa on keskeiset toimijat nuorten työllisyysedistämiseksi (työllisyyskuntakokeilu).</p> <p>Ohjaamotalo on olennainen osa Espoon nuorten työllisyys-</p>	<p>Nuorille tarjolla olevien palvelujen määrä.</p> <p>Yhdessä sovitut nuorten työllisyystä edistävät prosessit toteutuvat.</p> <p>Nuorten kohtaamiskerrat verkossa.</p>	Uusien tavoitteiden lähtöarvoja ei ole saatavilla.	Ohjaamotalon Starttipiste on tarjonnut palvelujaan koko vuoden ajan livenä, digitaalisesti tai puhelimen välityksellä viitenä päivänä viikossa. Starttipisteen matalan kynnyksen neuvonnassa on tavattu tammi-kesäkuun aikana 425 ja heinä-joulukuun aikana 612 asiakasta. Uutena toimijana aloitti marraskuun alussa Työkyky -hanke, jolle nuoret ovat voineet varata	Tero Luukkonen

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
	den ekosysteemiä.			<p>yksilöaikoja.</p> <p>Marraskuussa toteutettiin neljän kerran ALOITA TÄÄLTÄ! -tapahtumakokonaisuus erityisesti vasta- valmistuneiden työhaun tukemiseksi Ison Omenan palvelutorilla. Mukana Starttipisteen palveluita tuottamassa mm. nuorisopalvelut, aikuissosiaalityö, Vamos Espoo, Työllisyys Espoo, aikuissosiaalityö, Omnia ja Ulosottovirasto. Ohjaamotalon edustus on mukana Nuoret työhön-projektissa (nuorten työllisyyden ekosysteemi).</p> <p>Tavoite toteutuu.</p>	
<b>Espoolaisilla on käytössä uusia osallistumisen ja vaikuttamisen tapoja, joita on kehitetty yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa.</b>	<p>Kehitämme uusia tapoja nuorten kuulemiseksi yhteistyössä nuorten ja muiden toimijoiden kanssa. Jatkamme yhteiskehittämistä nuorten kanssa. Edistämme osallistuvaa budjetointia alueellisissa nuorisopalveluissa.</p> <p>Olemme lisänneet yhteistyötä urheilu- ja liikuntaseurojen kanssa sekä lisänneet tilojen omavalvontaa.</p>	<p>Palveluiden määrä, joissa nuoret ovat olleet mukana kehittämässä, kasvaa.</p> <p>Digitaalisten osallistumisen ja vaikuttamisen tapojen määrä kasvaa.</p> <p>Osallistavan budjetoinnin malli on käytössä Espoon keskuksen alueen toiminnan suunnittelussa.</p> <p>Uusien omavalvontakohteiden lukumäärä, vertailukohteena vuosi 2020.</p>	<p>Alueellista osallistavan budjetoinnin mallia on hyödynnetty kevään 2021 valmistelussa Keski- ja Pohjois-Espoon alueella.</p> <p>Koulujen liikuntasalien omavalvontakäyttötunnit 27 057 h</p> <p>Kaikkien koulujen käyttötunnit 55 670 h</p> <p>Uusien oma-</p>	<p>Nuoret osallistuivat syksyn aikana nuorisotilojen toimintasuunnitelmien laatimiseen. Lisäksi nuoret ovat osallistuneet iCapital –rahojen käytön suunnitteluun kaikilla alueilla. Tavoite toteutuu.</p> <p>Uusia omavalvontakohteita 1. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Nina Taipale, Lasse Raivio</p> <p>Mirja Taavila</p>

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
			valvonaikojen lkm		
Espoolaiset ikääntyneet liikkuvat ja voivat hyvin.	Yhä useampi seniori on mukana liikuntatarjonnassa.  Laajennamme +68-vuotiaiden konseptia, jotta tavoitamme yhä useamman ikäryhmään kuuluvan.	+68 rannekkeen käyttömäärät  +68 lisätyt liikuntaryhmät	+68 rannekkeita ladattu 13 127  +68 lisätyt avoimet ryhmät 34	+68 rannekkeita ladattu 7 485. Tavoite ei toteudu.  Covid-19 vuoksi uimahallit ja kuntosalit eivät olleet avoinna koko vuotta.  +68 avoimet ryhmät 16, lisäys 3. Tavoite toteutuu.	Virpi Mikama, Esa Yletyinen
Vammaisten ja vajaatointakykyisten mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa paranevat.	Kehitämme nuorisotyön palveluita vammaisille.  Lisäämme sovelletun liikunnan ryhmiä yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja olemme löytäneet uusia kumppaneita ja liikuntalajeja.  Luodaan ohjattujen luontoliikuntapalveluiden yhteistyömalli huomioiden erityistä tukea tarvitsevat.	Vammaisille tarkoitettujen palveluiden määrä nuorisopalveluissa.  Viisi uutta liikuntaryhmää lisää erityisryhmille kumppanuusyhteistyönä/vuosi. Luontoliikuntapalveluiden yhteistyömalli on valmis.	Vammaisille toteutettiin toimintaa 2 eri nuorisotilassa ja 3 tapahtumaa.  5 uutta liikuntaryhmää erityisryhmille.	Tapiolan nuorisotila toimii yhteistyössä Me osalliset ry:n kanssa vapaa-ajantoiminnan järjestämiseksi vammaisille nuorille. Lisäksi digitaalinen nuorisotilatoiminta on vakiinnutettu Discord -ympäristössä. Tavoite toteutuu, vaikka Covid19- rajoitukset ovat estäneet toiminnan toteuttamista täysipainoisesti.  Koronatilanteen vuoksi erityisryhmien toimintojen eikä luontoliikuntapalveluiden järjestäminen ei ole onnistunut. Tavoite ei toteutunut.	Lasse Raivio, Tero Luukkonen, Ville Leino  Virpi Mikama, Elina Räsänen, Esa Yletyinen
Eri ikäryhmien mahdollisuudet osallistua ja harrastaa liikunta- ja nuorisopalveluissa kasvaa.	Laajennamme keskiviikon harrastusiltojen lajitarjontaa. E-pelaaminen aloitetaan.  Lisäämme nuorten digitaalisia	Keskiviikko iltojen toiminnan harrastajamäärät liikunta- ja nuorisopalveluissa.  Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa (sisältää live-	Keskiviikko iltojen harrastajamäärä on Liinussa yht. 1 395.  Nuorten koh-	Keskiviikko iltojen nuorten kohtaamiskerrat nuorisopalveluissa yhteensä 401. Tavoite ei toteudu Covid19-rajoitusten vuoksi.  Nuorten kohtaamiskerrat digitaalisissa palveluissa ajalla 1.1.-31.12. 2021 on 7 983. Tavoite toteutuu.	Merja Nordling, Nina Taipale  Lasse Raivio

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
	<p>harrastusmahdollisuuksia.</p> <p>Kehitämme liikkuvan nuorisotyön palveluita.</p> <p>Lisäämme ohjattuja ulkoliikuntaryhmiä.</p> <p>Harrastetoiminta on aloitettu 5-6-luokkalaisille, 12-16 alakoulussa.</p>	<p>yleisö).</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä /vuosi.</p> <p>Lisätyt ulkoliikuntaryhmät (määrä).</p> <p>5-6-luokkalaisten harrastajamäärä ja uusien koulujen määrä.</p>	<p>taamiskerrat digitaalisissa palveluissa 7 482.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä on 28 149.</p> <p>5-6- luokkalaisten harrastajamäärä 901. Uusien koulujen määrä 10.</p>	<p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskerroissa on vuoden takaiseen verrattuna kasvua 0,4 %. (29 696). Luku sisältää NE- pakun, mopotoiminnan ja NTR-luvut. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikunta ja urheilu:</p> <p>Ulkoliikuntaryhmiä syyskaudella 9 ryhmää viikossa. Tavoite toteutui.</p> <p>Ke-ip kävijämäärä 940/vko.</p> <p>5.-6.lk. kävijämäärä 850.</p> <p>E-pelaaminen: tavoite ei toteutunut.</p> <p>5.-6.lk. maksuttomat harrastetoiminnot toteutuivat 6 alakoulussa ja 1.-4.lk. 4:ssä alakoulussa. Tavoite ei toteutunut.</p> <p>Ke-ip. Tavoite toteutunut.</p>	<p>Virpi Mikama</p> <p>Markku Sistonen, Jyrki Tuukkanen</p>
<b>Maahanmuuttajat ja vieraskieliset saavat tukea kotoutumiseen ja työllistymiseen.</b>	Vieraskielisten nuorten osallistumisaste kasvaa kotoutumista ja työllisyyttä edistäen.	Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden %-osuus, jotka sijoittuivat työhön tai työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin.	Työhön ja työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin siirtyneistä Ohjaamotalon TE-asiakkaista 22,2 % on vieraskielisiä.	Koko vuoden ajan noin puolet Starttipisteellä kohdattuista nuorista on ollut vieraskielisiä ja heitä on ohjattu eteenpäin tarvitsemiinsa palveluihin. Muista palveluista ei ole lukuja tarjolla. Tavoite toteutuu.	Tero Luukkonen

## Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

**Päämäärä:** Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espossa hyödynnetään monipuolisesti yksityisen yritystoiminnan ja kolmannen sektorin osaamista.	<p>Toteutamme Sateenkaarevaa nuorisotyötä yhteistyössä Hki Pride-yhteisön ja seurakunnan kanssa.</p> <p>Yrityssetelin avulla edistämme nuorten yrittäjyyttä.</p> <p>Olemme löytäneet yrityksiä ja yhteistyökumppaneita, sekä lisänneet yhteistyötä yksityisten yritysten että urheiluseurojen kanssa harrastustakuun toteuttamiseksi.</p>	<p>Nuorten kohtaamiskerrat sateenkaarevassa nuorisotyössä.</p> <p>Yrityskurssin käyneiden määrä.</p> <p>Yrityssetelien määrä.</p> <p>Yksityisten toimijoiden / urheiluseurojen määrä.</p>	<p>Nuorten kohtaamiskerrat sateenkaarevassa nuorisotyössä 15.</p> <p>Yrityskurssilaisten ja setelien määrä 41.</p> <p>Yksityisten toimijoiden määrä 15 Urheiluseurojen määrä 46</p>	<p>Sateenkaareva nuorisotyö on käynnistynyt. Tavoite toteutuu.</p> <p>Yrityssetelien määrä 31.12.2021 tilanteessa on 40. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikunta ja urheilu: Yksityisten toimijoiden ja seurojen määrä 54, 40 lajia. Tilanne siis melkein sama kuin kauden alkaessa. Tavoite toteutuu.</p>	<p>Merja Nordling, Ville Leino, Hanna Savilahti</p> <p>Markku Sistonen, Helena Pennanen</p>

## Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

**Päämäärä:** Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin parane ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtauspaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espoolaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalveluiden käytössä olevia kuntalaiskäyttöön soveltuvia tiloja käytetään tehokkaasti ja koordinoitusti.	Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet pysyvät nykytasolla.	Tilojen käyttöasteet	Koulujen liikuntasalit 82 % Jäähallit 85 % Jalkapallohallit 58 % Liikuntahallit 76 % Tekonurmet 48 % Kuntosalit 100 %  Uimahallit 100 %  Nuorisopalvelujen toimipisteiden käyttöastetta ei ole saatavilla.	Koulujen liikuntasalit 75 % Jäähallit 72 % Jalkapallohallit 48 % Liikuntahallit 72 % Jalkapallonurmet 51 % Kuntosalit 40 % Uimahallit 55 % Covid-19 vuoksi tilat eivät olleet normaalissa täysimääräisessä käytössä.  Tavoite ei toteudu.	Mirja Taavila
Tehdään Espoosta hiili-neutraali vuoteen 2030 mennessä.	Ilmasto- ja Itämeriasioita on kehitetty yhdessä nuorten kanssa.  Kenttien valo-ohjausta on parannettu ledvalo-ohjelmalla.	Toteutettujen ilmasto- ja Itämeriaiheisten tapahtumien tai tempausten määrä / vuosi.  10 pallokentän valot on uusittu led-valoihin.	Ei lähtöarvoa saatavilla, uudet tavoitteet.	Ilmasto- ja Itämeriaiheisten tapahtumien tai tempausten määrä oli vuonna 2021 vähäinen Covid19-rajoitusten vuoksi. Tavoite ei toteudu.  Led-valojen osalta tavoite toteutuu.	Merja Nordling, Lasse Raivio  Jarmo Ikävalko

## Talous, henkilöstö ja johtaminen

**Päämäärä:** Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Liikunta- ja nuorisopalvelut tekee talousarvion mukaisen tuloksen vuosittain. Toiminta on tuottavasti suunniteltua ja talous tehokkaasti järjestetty.	Liikunta- ja nuorisopalvelujen toimintakate on vähintään alkuperäisen talousarvion mukainen.	Toimintakate, milj.euroa suhteessa vuoden 2021 talousarvioon.		Liikunta ja urheilu: Tulostavoite toteutuu. Toimintamenot alittavat muutetun talousarvion n. 0,5 milj. euroa. Tulojen osalta jäämme 0,2 milj. euroa muutetusta talousarviosta koronasta ja laskutusjärjestelmäongelmista johtuen.  Nuorisopalveluissa tulot ylittyivät 0,25 milj. € ja menot alittivat 1,15 milj. €. Investoinnit eivät Luukin leirikeskukseen korjauksen valmistumisen viivästymisen vuoksi toteutuneet.	Martti Merra, palvelulalueiden päälliköt
LiiNu johtaminen on tavoitteellista ja henkilöstön työhyvinvointi on hyvällä tasolla.	Kunta10- kyselyn vuoden 2020 tulosten perusteella on valittu 3 osaluuetta joita kehitetään.	Kehittämisen seuranta ja vertailu seuraavaan Kunta10-kyselyn tulokseen.	Kunta10- kyselyn tulokset vuodelta 2020.	Liikunta ja urheilu: Covid-19 tilanteesta ja etätöistä johtuen Kunta 10- kohteiden kehittäminen on jäänyt osittain vaiheeseen. Palveluysiköissä on näissä asioissa edetty eri tahtiin.  Kehittämiskohteisiin panostetaan ja seuranta saadaan seuraavassa Kunta10 kyselyssä.  Tavoite toteutuu osittain.  Nuorisopalvelujen Kunta10-kiertue toteutettiin ajalla 14.9.-25.11.2021. Kiertueelta kirjattiin toiveita ja tarpeita työhyvinvoinnin lisäämiseksi. Osa toimenpiteistä on jo toteutettu, osaan tehdään pidempikestoinen suunnitelma yhdessä henkilöstön edustajien kanssa. Heikentynyt koronatilanne aiheuttaa jälleen epävarmuutta henkilöstössä.  Tavoite toteutuu.	Martti Merra ja palvelualueiden päälliköt



Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
	Terveysperustaisia poissaoloja on enintään 13 päivää/ henkilötyövuosi	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuvat kuorma päivää / henkilötyövuosi	Terveysperusteisten poissaolojen määrä 15,4 päivää/henkilö.	Liikunnan ja urheilun tulosityksikön terveysperusteiset poissaolot 1-12/2021: poissaolopäivät: 1710 poissaolo% 3,31 kuorma: 12,08  Tavoite toteutuu, mutta covid- 19 tilanteen vuoksi tulos voi olla harhaanjohtava.  Nuorisopalveluiden terveysperusteiset poissaolot tilanteessa 12/2021: poissaolopäiviä 2 004, kuorma 23,03. Tavoite ei toteudu.	Martti Merra ja palvelualueiden päälliköt
Johtaminen on uusiin ja erilaisiin toimintatapoihin sekä yhteistyöhön ja kumppanuuksiin kannustavaa.	Henkilöstöä on tuettu uusien toimintatapojen kehittämisessä yhteistyössä kumppanien kanssa. Tiimirakenteita on vahvistettu.	Kumppanuudet on kartoitettu ja arvioitu  Tiimityöskentely on määritelty	Uusia toimintatapoja on muodostettu, esim. urheiluseurojen hyödyntäminen liikunnanohjauspalveluissa.	Liikunta ja urheilu: Tilanne sama kuin 31.10.2021. Tavoite toteutuu.  Nuorisopalveluissa on kumppanuudessa tuettu mm. yhdistysten kesätoimintaa, sekä aloitettu sateenkaareva nuorisotyö Covid-19 –tauon jälkeen. Uusia kumppanuuksia edistetään vuodelle 2022.  Tavoite toteutuu.	Martti Merra ja palvelualueiden päälliköt
Espoon viestintä on vuorovaikutteisista ja modernia.	Liikunnan ja nuorisoin verkkosivuja on kehitetty vuorovaikutteisiksi yhteistyössä kumppaneiden ja kaupunkilaisten kanssa.	Nuorten tekemien sisältöjen määrä  Toimialojen tekemien sisältöjen määrä  Seurojen tekemien nostojen määrä	Ei lähtöarvoa saatavilla.	Koronavuosi on muuttanut yhteistyön painopistettä. Tämä kehittämissyö putosi tärkeysjärjestyksessä niin alas, ettei sitä aloitettu.  Tavoite ei toteudu.	Jetta Laajarinne  Susanna Kilappa
Asiakastyytyväisyys palveluihin on hyvällä tasolla ja tulokset toimivat pohjana	Liikuntapalveluiden asiakastyytyväisyysmittaus	Asiakastyytyväisyyskyselyjen tulokset vuodelta 2021 ovat hyvällä	KEKS-verkoston nuorten nuorisotilakyselyn tulokset ovat hyvällä tasolla 4,1	Liikunnan ja urheilun tulosityksikössä ei tehty asiakastyytyväisyyskyselyä syksyllä 2021. Tavoite ei toteudu.	Marianne Uppa  Petra Sorvisto

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
kehittämisessä.	tehdään syksyllä 2021. Tulokset ovat hyvällä tasolla ja niistä nostetaan kehittämiskohteita vrt. vuosi 2019.  Nuorisopalveluissa toteutetaan nuorten kyselyt vuosittain ja tulokset ovat hyvällä tasolla.	tasolla  Nuorten kyselyn tulokset ovat hyvällä tasolla.	asteikolla 1-5.	Nuorten nuorisotilakyselyn tulokset ovat erittäin hyvällä tasolla kokonaistuloksella ka 4,2 asteikolla 1- 5. Tuloksista on nostettu kehittämiskohteet toimintasuunnitelmiin. Tavoite toteutuu.	
Liikunta- ja nuorisopalveluiden sähköinen asiointi kehittyä ja asiakkaat saavat palveluita helposti myös verkossa.	Harrastushaku.fi palvelun korvaava Linked Courses-alusta on otettu käyttöön.  Virtuaalisten ohjattujen liikuntapalveluiden määrä kasvaa.	Linked Coursesin käyttäjätunnusten määrä vrt.harrastushaku  Lisättyjen virtuaalipalvelujen määrä	186 käyttäjätunnusta.	Linked Courses -projekti määrärahoineen siirrettiin vuodelle 2022. Tavoite ei toteudu.  Ohjattuja virtuaalijumppia on tarjottu syyskaudella 7 virtuaalijumppaa viikossa. Tavoite toteutui.	Susanna Kilappa  Virpi Mikama
	Liikuntaseuroille suunnattu avustujärjestelmän kehittäminen on käynnistetty kohdeavustuksen osalta ja NuorA kehittä-	LiikA-avustujärjestelmän on valmis.  NuorA:n yleisavustuosio on valmis.	Kehittäminen on käynnistetty ja jatkuu 2021.	NuorA-avustujärjestelmän kehittäminen on päätynyt määrärahojen loppuessa keväällä 2021.  Tavoite ei toteudu.  LiikA avustujärjestelmän kehittäminen lopetettiin kesän alussa 2021 mää-	Mirja Taavila  Hanna Savilahti

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
	täminen jatkuu 2021.			rärahan loppumiseen ja avustusjärjestelmän kehittäminen jäi kesken.  Tavoite ei toteudu.	
Espoosta saa hyvää palvelua myös englannin kielellä.	Liikunnan ja nuorison verkkosivujen englanninkielinen sisältö on ymmärrettävää myös muista kulttuuri- taustoista tuleville.	Verkkosivujen sisältö tuotetaan huomioiden eri kieliversiot suhteessa käytettyihin järjestelmiin.	Ei lähtöarvoa saatavilla.	Sisältöä on tarkistettu verkkosivu-uudistuksen yhteydessä. Sisällön kehittäminen jatkuu palautteen perusteella. Tavoite toteutuu.	Susanna Kilappa