

Kaupunkisuunnittelukeskus Sivistys ja hyvinvointi

Päämäärä: Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointierojen kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon palvelut järjestetään ja tuotetaan asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannusvaikuttavasti.	Palvelutuotanto kehittyy asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikutta- vasti monituottajamallia hyödyntäen.	Kaupunki- ja kuntapalvelut, laaja asuinkuntaindeksi. Monituottajamallin hyödyntäminen. City as a Service - palvelut.	<i>Edellinen laaja asuinkuntaindeksi.</i>	Ei uutta raportoitavaa.	Ei uutta raportoitavaa.	
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Varmistetaan riittävät lähiluonto ja lähiliikuntapaikat asuinalueille. Virkistyspalvelut ja laajat virkistysalueet ovat hyvin asukkaiden saavutettavissa.	Kaavoituksella varmistetaan riittävät tontti- ja maa-alueet. Kaavoituksella turvataan vehreät ja turvalliset yhteydet virkistysalueille. Virkistysalueiden saavutettavuuden mittarit vuosittain. Merellisen espoon virkistyskäyttömahdollisuuksia kehitetään.	<i>Virkistysalueiden ja lähiliikuntapaikkojen suunnittelun eteneminen.</i> <i>Alueelliset virkistysvisiot.</i>	Turvesuonristin OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä. Asemakaavan muutoksella mahdollistetaan urheiluja ja virkistäytymistoimintojen sekä niitä tukevien tilojen rakentaminen.	Virkistysvisiot (Leppävaaran, Tapiola ja Matinkylä) ovat parhaillaan työn alla. Vanha-Espoon ja Kauklahten virkistysvisio on tarkoitus aloittaa vuonna 2022. Keilaniemen ilmastokestävä rantavisiotyö on valmistunut ja työ jatkuu parhaillaan Keilaniemen pohjoisosan lähiympäristösuunnitelman kautta.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

Päämäärä: Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espoo on kansainvälisesti kiinnostava yrityksille ja sijoittajille.	<p>Edistetään yritysten ja työpaikkojen sijoittumista Länsimetron ja kaupunkiradan kasvu- ja kehityskäytäviin.</p> <p>Elinkeinoalueiden selvityksen eteneminen.</p>	<p>Investointiohjelman ja kaavoitustavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Tietopohjan kartuttaminen elinkeinoalueiden nykytilasta ja tulevaisuuden profilointi.</p>	<p><i>Kaavoitusohjelman ja kaupunkisuunnittelun työohjelman suunnitellut tavoitteet ja toimenpiteet yritystoiminnan näkökulmasta sekä MAL-sopimuksen tavoitteet.</i></p> <p><i>Nykyiset yleiskaavoitetut elinkeinoelämän alueet.</i></p>	<p>Ruukinhuhdan kaavaehdotus on ollut nähtävillä. Asemakaavan muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskampus Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Keilaniemessä Keilanemi 220838 kaavaehdotus sekä Keilaniemi 220831 ja Valokeilanaukion OAS ja valmisteluaineistot ovat olleet nähtävillä. Alueelle on tulossa toimisto- ja asuinrakentamista.</p> <p>Käynnissä on useita pienempiä, kuntalaisille lähipalveluita varmistavia kaavahankkeita.</p>	<p>Merkittävimpiä käsittelyssä olleita elinkeinokaavoja ovat olleet ehdotuksena kh:lle edenneet Ruukinhuhda ja Hepokorvenkallio.</p> <p>Ruukinhuhdan asemakaavan muutoksella mahdollistetaan monipuolinen opisto-, tutkimus- ja yrityskortteli Kivenlahden metroaseman pohjoispuolelle Kiviruukkiin.</p> <p>Hepokorvenkallion asemakaava mahdollistaa datakeskuksen sijoittumisen Kehä III:n läheisyyteen ja hiilineutraalin kaukolämmön tuottamisen Espoossa.</p> <p>Käynnissä on myös pienempiä, liike-, toimisto- ja palvelutilojen rakentamisen mahdollistavia hankkeita.</p>	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

<p>Espoon kaikki toiminta tehdään kuntalaisia varten ja heidän kanssaan yhteistyössä.</p>	<p>Maankäytön suunnittelun ja rakentamisen palvelut ovat laadukkaat ja asiakaslähtöiset.</p>	<p>Toimintakulttuurin muutos ja asiakasyhteistyö, jossa edistetään kuulemisia ja osallistamista.</p> <p>Olemassa olevan palvelutarjonnan markkinointi ja viestinnän lisääminen.</p> <p>Kaavoituksen ja maankäytön lupien toteutumatilanne ja valmistelun aikataulut ovat tavoitteiden mukaisia.</p> <p>Espoo.fi -sivuston kehittäminen.</p>	<p><i>Viestintäsuunnitelma</i></p> <p><i>Asukastilaisuuksien lukumäärä ja tilaisuuksiin osallistuneiden lukumäärä.</i></p> <p><i>Kaavoitushankkeista laadittujen tiedotteiden määrä.</i></p> <p><i>Lupahakemusten käsittelyajat ja käsiteltävien asioiden määrä.</i></p> <p><i>Asiakastyytyväisyys.</i></p>	<p>Asukastilaisuuksia on pidetty 18 ja niihin on osallistunut 744 henkilöä. Palautekyselyissä asukkaiden antama kokonaisarvosana oli keskimäärin 4,3/5.</p> <p>Tiedotteita on julkaistu 11 kpl, joista 7 käsitteli kaavoitushankkeita.</p> <p>Heinäkuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 49 kpl ja vastaanotettuja 71 kpl. Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisui ssa 91 päivää, maisematyöluvista 36 päivää ja lohkomisluvissa 31 päivää.</p>	<p>Asukastilaisuuksia on pidetty 25 ja niihin on osallistunut noin 1090 henkilöä. Palautekyselyissä asukkaiden antama kokonaisarvosana oli keskimäärin 4,3/5.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä on julkaistu 17 tiedotetta tai uutista ja 6 asiantuntija-artikkelia.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 90 kpl ja vastaanotettuja 115 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisui ssa 91 päivää, maisematyöluvista 45 päivää ja lohkomisluvissa 35 päivää.</p>	

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

Päämäärä: Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espoolaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.	Toimitilat tukevat palvelujen toteuttamista kustannustehokkaasti.	Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus. Tila- ja kustannustehokkuuden kehittäminen. Etätyöstä saatuja kokemuksia hyödynnetään toimitilahankkeissa. Asiakasnäkökulman huomioiminen.	<i>Kustannustehokkuus. Tilatehokkuus.</i> <i>Toimitilat m²/hlö</i> Otaniemen Tekniikantien toimitiloissa on keskuksen käytössä 2592 m ² , mikä on noin 20 m ² /hlö.	Ei uutta raportoitavaa.	Ei uutta raportoitavaa.	
Espoon viidestä kaupunkikeskuksista muodostuu asuin-, asiointi-, työpaikka- ja opiskelukeskuksia, joilla vahvistetaan kestävästä kasvua, yhdenvertaisuutta, hyvinvointia ja	Espoon kaupunkikeskusten kasvua vahvistetaan kaupunkirakennetta ja -ympäristöä kehittämällä. Yleiskaavojen eteneminen.	Kaavoituksessa priorisoidaan täydennysrakennuskohteet. Liikenneyhteyksiä kaupunkikeskusten välillä parannetaan. Tärkeiden lähipalvelujen	<i>Kaavoitusohjelma 2019-2021</i> <i>Raportoidaan kaupunkikeskusten kaavoituksen etenemisestä ja täydennysrakentamisen kohteista.</i>	Kivenlahdentullin kaavamuutos on hyväksytty. Kahden asuinkerrostalon rakentamisen Tapiolaan mahdollistava Pohjankulman kaavamuutos on hyväksytty.	Kaupunkikeskuksissa on käynnissä useita täydennysrakentamisen kohteita. Tapiolan suunnittelualueella on ollut nähtävillä usean asuinrakentamista mahdollistavan kaavan OAS ja valmisteluaineisto (Tapiolan keskus 210436 ja	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

<p>saavutetaan skaalaetuja.</p>	<p>Kaupunkiympäristö tukee asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia.</p>	<p>saavutettavuus ja melualueella asuvien osuus vuosittain.</p>	<p><i>Yleiskaavoituksen, väylä- ja liikennehankkeiden eteneminen.</i></p>	<p>Metsätontun kaavamuutoksen tavoitteet on hyväksytty. Kaava-alue sijaitsee Urheilupuiston metroaseman välittömässä läheisyydessä. Tavoitteena on purkavan uudisrakentamisen ekologinen ja laadukas esimerkkialue.</p> <p>Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaava on hyväksytty kaupunginvaltuustossa.</p> <p>Kehä I länsiosan liikenneselvitys ja Maarinsolmun eritasoliittymän hankearviointi on käynnissä yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.</p> <p>Rantaradan baanan yleissuunnittelu on käynnissä. Osallistutaan Turunväylän lisäkaistojen aluevaraussuunnitteluun.</p>	<p>210438, Metsäpojankuja, Metsätonttu).</p> <p>Leppävaaran suunnittelualueella on hyväksytty ehdotuksena nähtäville Vänrikinympyrän kaavamuutos ja ehdotuksena kh:lle Karakallion keskustan kaavamuutos.</p> <p>Avaruuskadun kaavamuutos on ollut ehdotuksen nähtävillä ja Soukka II hyväksytty.</p>	
<p>Espoon kasvu- ja kehityskäytävät perustuvat toimiviin raideyhteyksiin.</p> <p>Lisätään liikenteen solmukohtien</p>	<p>Varmistetaan suurten kehittämisprojektien ja raideliikenteen asemaseutujen maankäytön tiivistäminen ja kaupungin</p>	<p>Kaavoitetun uuden asumisen kerrosalan osuus MAL maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p>	<p><i>Kaavoitushankkeet Länsimetron, kaupunkiradan sekä Raide-Jokerin kehitysvyöhykkeillä.</i></p> <p><i>MAL-tavoitteet 2021</i></p>	<p>ESA-radan YVA-täydennykset saapuivat lausunnonle.</p> <p>Hyväksytystä uudesta asumisen kerrosalasta 80 % sijaitsee MAL</p>	<p>Hyväksytystä uudesta asumisen kerrosalasta 91 % sijaitsee MAL maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p> <p>Valtuusto hyväksyi Keran asemakaavan. Kaavoituksen tavoitteena on</p>	

<p>kaupunkimaisuutta.</p>	<p>investointien eteneminen.</p> <p>Kehitetään Otaniemi-Keilaniemi ja Leppävaaran keskusalueiden liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Alueiden kehittyminen kaupunkimaiseksi.</p> <p>Alueiden kaavoituksen priorisointi.</p>	<p><i>Kaavoitushankkeet Länsimetron ja kaupunkiradan kehitysvyöhykkeillä.</i></p>	<p>maankäytön ensisijaisella kehittämisvyöhykkeellä.</p> <p>Keilaniemessä Keilaniemi 220834 kaavamuutos on hyväksytty. Keilaniemi 220838 kaavaehdotus sekä Keilaniemi 220831 ja Valokeilanaukion OAS ja valmisteluaineistot ovat olleet nähtävillä. Alueelle on tulossa toimisto- ja asuinrakentamista.</p> <p>Niittysillankorvan kaavamuutos on hyväksytty. Kaava mahdollistaa asuinrakentamisen Niittysillankorvan metroaseman läheisyyteen.</p> <p>Sisäinen selvitys koskien lähijunavarikon sijoittumismahdollisuuksia on käynnissä.</p>	<p>muodostaa Kerasta kaupunkimainen uusi paikalliskeskus kaupunkiradan varteen.</p> <p>Lasihtin kaavaehdotus on hyväksytty nähtävillä. Kaukalahden aseman eteläpuoliselle alueelle suunnitellaan keskustamaista asuinrakentamista, palveluita, puistoja ja joukkoliikenneterminaali.</p> <p>Rusthollinrinteen kaavaehdotus Finnoon alueen pohjoisosissa on hyväksytty nähtävillä. Alueelle suunnitellaan asuin- ja työpaikkarakentamista.</p> <p>Finnoon keskuksen OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä.</p> <p>Maarinkulman OAS ja valmisteluaineisto on ollut nähtävillä.</p>	
<p>Espooseen on helppo rakentaa pientaloja.</p>	<p>Varmistetaan asuntotuotannon riittävä tonttivaranto.</p> <p>Edistetään pientalokaavavara</p>	<p>Luodaan mahdollisuuksia pientalotuotannolle.</p> <p>POKE:n eteneminen.</p>	<p><i>Pientalokaavojen edistäminen.</i></p>	<p>Jääskelän asemakaava Lintuvaarassa on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.</p> <p>Hyväksytyistä asemakaavoista</p>	<p>Laaksoahdessa nähtävillä hyväksytty kaavaehdotus mahdollistaa kortteliin osoitetun rakennusoikeuden täysimääräisen käyttöön asuinrakentamiseen.</p>	

	nnon käyttöönottoa.			Hepomäki, Laaksonpesä, Hepmortinrinne ja Karjasilta ovat sisältäneet uutta asumisen kerrosalaa pientaloille. Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaava on hyväksytty kaupunginvaltuustossa.	Kalajärven ja Viiskorven alueilla on käynnissä maankäytön tarkastelu, jossa tutkitaan alueen suunnitteluratkaisuja laajempaa kokonaisuutena ennen asemakaavoituksen aloittamista tai jatkamista kohteesta riippuen.	
Espoo kasvaa kestävästi.	Asuntotuotantoa ja liikennettä koskevien veloitteiden täyttäminen. Kaupunkirakenne, joka kykenee sopeutumaan ilmastomuutoksen vaikutuksiin.	Espoon kaupungissa hyväksytyt asemakaavat sisältävät 350 000 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa. Ilmastomuutokseen sopeutumisen toimenpiteiden seuranta.	<i>Kaavoituksen määrä.</i> <i>Voimassa ja vireillä olevat yleiskaavat.</i> <i>Covenant of Mayors 2030-sopimuksen mukainen SECAP-suunnitelma.</i> Vuonna 2020 hyväksytyt asemakaavat sisälsivät 386 800 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	Espoossa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 206 355 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	Espoossa hyväksytyt asemakaavat ovat sisältäneet 482 990 k-m ² uutta asumisen kerrosalaa.	
Joukkoliikenne on sujuvaa ja sen kulkutapaosuus kasvaa.	Joukkoliikenteen palvelutaso ja joukkoliikenneyhteydet kehittyvät.	Joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa.	<i>Raportoidaan joukkoliikenteen suunnitelmien edistymistä.</i>	Linjasto2030-työssä on käsitelty runkobusseja.	Ei uutta raportoitavaa.	
Lisätään kävelyn ja pyöräilyn osuutta Espoossa	Parannetaan pyöräilyn ja kävelyn verkostoa sekä pyöräliikenteen	Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus kasvaa.	<i>Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus sekä suunnitelmien edistyminen.</i>	Kävelyn edistämiseksi on aloitettu tutkia ympäristön laatua ja parannustoimenpiteitä.	Ei uutta raportoitavaa.	

<p>liikutaista matkoista.</p> <p>Edistetään liikkumista palveluna.</p>	<p>sujuvuutta kaavoituksen keinoin.</p> <p>Kehitetään liityntäliikenteen palvelujen toimintaympäristöä .</p>			<p>Seudulla ollaan sopimassa kävelyn yhteiseksi mittariksi seutubarometrin vaihtoehtoa "asuinalueeni houkuttelee kävelemään".</p>		
<p>Tehdään Espoosta hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.</p>	<p>Edistetään energiasäästö-voitteita ja ympäristökriteereitä rakentamisessa, alueiden kehittämisessä ja palvelutuotannossa.</p>	<p>KETS-tavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Covenant of Mayorsin mukaisen ilmastosuunnitelman toimenpiteiden eteneminen.</p> <p>Kestävien ja innovatiivisten hankintojen edistäminen.</p>	<p><i>Covenant of Mayors 2030-sopimuksen mukainen SECAP-suunnitelma.</i></p>	<p>Metsätontun kaavamuutoksen tavoitteet on hyväksytty. Yhtenä tavoitteena on selvittää suunnittelun ja rakentamisen yhteydessä ilmastovaikutukset sekä merkittävät ilmastomuutoksen hillinnän ja sopeutumisen toimenpiteet.</p> <p>Sisäinen työ asemakaavojen ilmastotavoitteiden tunnistamiseksi ja vaikutusten arvioinnin kehittämiseksi on käynnissä.</p> <p>Espoon ilmastotavoitteiden yleiskaavallisten näkökulmien arviointi on käynnissä sisäisenä työnä.</p>	<p>Sisäinen työ asemakaavojen ilmastotavoitteiden tunnistamiseksi ja vaikutusten arvioinnin kehittämiseksi on käynnissä. Valmistelijoille on järjestetty työpaja aiheesta.</p>	

Talous, henkilöstö ja johtaminen

Päämäärä: Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käännämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

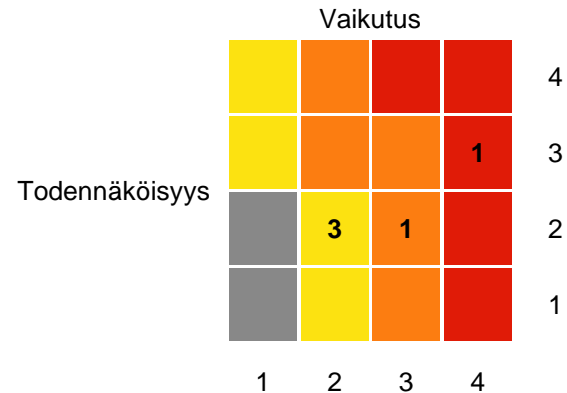
Valtuustokaude n tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Seuranta 31.10.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon talous on tasapainossa ja Espon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 1,0 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.	Toimialan merkittävimpien Patu-palvelutuotteiden suoritteiden yksikkökustannusten muuto-%.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2).	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 25,7 €/kem2.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 11,0 €/kem2.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt
Espon johtaminen ja arkisuu. Työhyvinvointi paranee ja sairaspoissaolot vähenevät.	Terveysperusteisia poissaoloja on enintään 13 päivää / henkilötyövuosi.	Terveysperusteisista aiheutuva kuorma päivää per henkilötyövuosi (Terveysperusteisiin poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairaspoissaolot, kuntoutustuki, työ- ja työmatkatapaturmiin liittyvät poissaolot).	Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2020. Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2020 oli 6,9 p/htv (2019 11,0 p/htv).	Terveysperusteiset poissaolot tammi-maaliskuu 2021 oli 7,0 p/htv (Q1/2019 9,6 p/htv).	Ei uutta raportoitavaa.	

<p>Espoo on digitaalisten palvelujen ja älykkään kaupungin ykköskaupunki - City as a Service.</p>	<p>Kehitetään digitaalisia palveluja asiakaslähtöisesti.</p> <p>Kehitetään digitaalista viestintää, vuorovaikutusta ja etäosallistumisen mahdollisuuksia.</p> <p>Yleiskaavallisen tietomallin / digitaalisen kaavoituksen käyttöönottovalmius .</p>	<p>Sähköisten palvelujen käyttöasteen kasvu.</p> <p>Sähköisen allekirjoituksen käyttöönoton eteneminen.</p> <p>Digitaalisten asukastilaisuuksien määrä, osallistujamäärä ja palaute.</p> <p>Hybriditilaisuuksien kokeilut ja käytäntöjen kehittäminen on käynnistynyt.</p> <p>Yleiskaavallinen tietomallipilotti testauksessa.</p> <p>Yleiskaavallisen tietomallin eteneminen.</p> <p>Selvitetään verkkolevyn sisällön hallintaa osana laajempaa TYTin tiedonhallinnan kehittämistä.</p>	<p><i>Sähköisten lupahakemusten määrä vuonna 2020.</i></p> <p><i>Digitaalisten asukastilaisuuksien lukumäärä, osallistujamäärät ja palautteen keskiarvo vuonna 2020</i></p> <p><i>Raportoidaan meneillään olevista digitaalisista pilottihankkeista.</i></p> <p>Vuoden 2020 aikana poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista 97 % haettiin sähköisesti. Maisematyöluvuissa osuus oli 77 % ja lohkomisluvista 73 %.</p>	<p>Maankäytön lupien sähköinen allekirjoitus otetaan käyttöön kesällä ja suunnitelma kaavojen sähköisen arkistoinnin aloittamisesta vuoden sisällä on tehty.</p> <p>Kaupunkisuunnittelu on osallistunut ympäristöministeriön koordinoiman rakennetun ympäristön tietojärjestelmän määrittelyyn ja on mukana kaavan uuden tietomallin pilotoinnissa.</p>	<p>Maankäytön lupien sähköinen allekirjoitus on otettu käyttöön ja asiakirjojen sähköistä arkistointia viimeistellään.</p> <p>Kaavojen sähköistä arkistointia valmistellaan, siten että käyttöönotto tapahtuisi vuoden 2022 alusta.</p> <p>Kaupunkisuunnittelu on osallistunut ympäristöministeriön koordinoiman rakennetun ympäristön tietojärjestelmän määrittelyyn ja on mukana kaavan uuden tietomallin pilotoinnissa.</p>	
<p>Ihmiset ja yritykset saavat Espoosta hyvää palvelua</p>	<p>Lisätään englanninkielisen viestinnän määrää.</p>	<p>Uudistetaan internet-sivustoa ja asiointimateriaalia.</p>	<p><i>Raportoidaan verkkosivujen kieliversioidin edistymisestä ja</i></p>	<p>Uusi Espoo.fi-verkkosivusto julkaistaan 1.9.2021.</p>	<p>Uudet Espoo.fi verkkosivut julkaistiin 1.9.2021 ja sivustoa</p>	

kotimaisten kielten lisäksi myös englanniksi.		Keskeisten palvelutuotteiden englanninkielinen asiointi on mahdollista.	<i>TYT:n englantia palvelukielenä projektin etenemisestä.</i>	Uudella Espoo.fi-sivustolla huomioidaan aiempaa paremmin kieliversiot (ruotsi, englantia).	kehitetään saadun palautteen perusteella.	
Espoon viestintä on vuorovaikutteista ja modernia.	Viestinnän ja vuorovaikutuksen yhteiskehittäminen valmistelijoiden ja asukkaiden kanssa.	<p>Verkkosivu-uudistuksesta saatu asukaspalaute (tiedon löydettävyys, ymmärrettävyys, kattavuus)</p> <p>Yhteiskehittämisen edistyminen.</p> <p>Asukkaiden viestinnästä ja vuorovaikutuksesta antama palaute hyödynnetään johdonmukaisesti kehittämistyössä.</p>	<i>Asukkailta vuonna 2020 kerätty palaute tyytyväisyydestä kaupunkisuunnittelun viestintään ja vuorovaikutukseen. Palautetta hyödynnetään viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämistyössä ja sen tulosten arvioinnissa lähivuosina</i>	<p>Uuden Espoo.fi-verkkosivusto julkaistaan 1.9.2021.</p> <p>Espoo.fi-uudistuksessa on kiinnitetty erityistä huomiota kaupunkisuunnittelua koskevan tiedon ymmärrettävyyteen ja osallistumista tukevan tiedon tarjoamiseen.</p>	Uudet Espoo.fi verkkosivut julkaistiin 1.9.2021 ja sivustoa kehitetään saadun palautteen perusteella.	

Riskit








Kortin täyttöohje:



Täytä tämä riskikortti tuloskortin tapaan alle. Viereinen matriisi havainnollistaa tunnistettujen riskien tärkeysjärjestyksen. Hyödynnä jo tehtyjä riskiselvityksiä, tai tee riskiarvio suoraan tähän. Kaupungin ohjeen mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan ryhmätyönä, yhdessä miettimällä. Tärkeää on, että ryhmän jäsenet tuntevat tarkasteltavana olevan organisaation ja vastuualueensa tavoitteet ja toiminnan. Tyypillisesti riskejä analysoi johtoryhmä, eri alueiden asiantuntijoilla vahvistettuna tarpeen mukaan.

- Käy läpi tuloskorttitavoitteet ja pudota ensimmäisen sarakkeen valikosta se tuloskortin osa-alue, jonka riskejä tarkastelette.
- Kirjaa tavoitteita uhkaavat riskit muodostamalla lyhyet, mahdollisimman hyvin asiaa kuvaavat täydelliset lauseet tai ilmaukset, joista riskiasian ydin käy selkeästi ilmi.
- Arvioi riskin merkittävyys, eli sen toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus
- Kirjaa, miten riskiä hallitaan
- Arvioi riskin hallinnan tilannetta ja erityisesti toimenpiteiden tarvetta ja kiireellisyyttä liikennevalovärein Tila-sarakkeeseen

Osa-alue	Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Arvio riskin merkittävyydestä	Tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien hallintaa edistävät toimenpiteet ja vastuuhenkilö	Tila
Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys	Toiminnan tasosta ei ole käytettävissä luotettavia tietoja.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Vahvistetaan tiedon seurannan Power BI -järjestelmää ja sen käyttöä.	Seurataan, ei toimenpiteitä

Ympäristö, rakentaminen ja liikenne	MAL-kaavoitustavoite ei toteudu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 3 	Laadukas kaavavalmistelu ja sujuva prosessi.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimittajahallintaan liittyvät riskit -asetetun tavoitteen (lopputulos tai aikataulu) mukainen suoritus ei onnistu.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Projektien hallinnan (projektijohtamisen) kehittäminen. Laadukas toimittajaohjaus.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Rekrytointivaikeudet (täyttölupamenettelyn hitaus, hakijoiden vähäinen määrä/valmiudet) rajoittavat kaavoituksen edistämistä. Avainhenkilöiden siirtyminen pois kaupungin palveluksesta.	Todennäköisyys: 3 Vaikutus: 4 	Rekrytointiprosessien ennakoiminen ja käynnistäminen riittävän ajoissa. Hiljaisen tiedon siirtäminen ja varahenkilöjärjestelyt.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimitilojen tilakustannusten kasvu ja kustannusten hallinta.	Todennäköisyys: 2 Vaikutus: 2 	Toimitilojen tehokas käyttöaste ja keskuksen nykyisen toimitilan riittävyyden ja toimivuuden varmistaminen.	Seurataan, ei toimenpiteitä 