





Sivistystoimi


Sivistys ja hyvinvointi

Päämäärä: Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukeville, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointierojen kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Varhaiskasvatus on laadukasta ja varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee.	<p>Varhaiskasvatuksen osallistumisastetta nostamalla parannetaan lasten oppimisvalmiuksia ja luodaan jatkumoa tuen tarpeisiin vastaamisessa varhaiskasvatuksesta opetukseen.</p> 	<p>Varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus vastaavan ikäisestä väestöstä ikäluokittain (%).</p> <p>Tavoitearvo: > vuoden 2020 arvo</p>	<p>Vuoden 2020 lopun osallistumisaste Espoo-taso: kaikki varhaiskasvatusikäiset 79,3 % 10 kk-2v 51,1 % 3-4-vuotiaat 91,8 % 5-vuotiaat 95,9 % 6-vuotiaat 93,6 %</p>	<p>Vuoden 2021 osallistumisaste on saatavissa vuoden 2022 alkupuolella</p> <p>Varhaiskasvatuksen osallistumisaste oli vuoden 2021 alussa yli 90 prosenttia 4-6-vuotiaille ja lähes 90 % myös 3-vuotiaille lapsilla. Osallistumisasteen nousun ennakoidaan kohdistuvan erityisesti alle 3-vuotiaiden ikäluokkiin, joista varhaiskasvatukseen osallistui vuoden alussa 51,1 %.</p> <p>Nousua voi rajoittaa jonkin verran se, että kotihoidon tuen nuorimman lapsen Espoo-lisää ei makseta, mikäli perheen muita lapsia on varhaiskasvatuksessa.</p> <p>Tulostavoite toteutuu.</p>	<p>Virpi Mattila, Barbro Högström</p> <p>(Toimialatasoinen tilasto)</p>
Espoon oppimistulokset ovat Suomen parhaat.	<p>Espoon oppimistulokset ovat Suomen parhaat (olemassa olevilla mittareilla)</p> 	<p>Peruskoulut:</p> <p>M1: Karvin A-englannin pitkittäisarviointi, 9. lk (suko ja svebi)</p> <p>M2: Karvin Matematiikan oppimistulosten arviointi, 9. lk (suko ja svebi)</p> <p>M3: Karvin Suomen kielen (finska)</p>	<p>Peruskoulut:</p> <p>M1-M4: Karvin oppimistulosten kys. arvioinnit tehdään ensimmäistä kertaa. Tulokset saadaan loppuvuodesta 2021.</p>	<p>M1-M4: Tulokset saadaan loppuvuodesta 2021.</p> <p>M5: Pakollisten aineiden ka 4,77 (SVEBI+SUKO 11 lukiota) (koko maa 4,35)</p> <p>Tulostavoite toteutuu.</p>	<p>Kaisu Toivonen, Barbro Högström, Juha Nurmi, Ilpo Salonen, Tapio Erma</p>

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
		<p>pitkittäisarviointi, 9. lk (svebi)</p> <p>M4: Karvin oppimistulosten pitkittäisarviointi, 3. lk (suko ja svebi)</p> <p>Tavoitearvot M1-M4: Espoon tulos on kansallista kärkeä.</p> <p>2. aste:</p> <p>M5: Yo-kirjoitusten tulokset.</p> <p>Lähtöarvo: Vuoden 2020 luku</p> <p>Tavoitearvo: Espoon keskiarvo suurempi kuin koko maan keskiarvo</p>	<p>2. aste:</p> <p>M5: Yo-kirjoitusten tulokset: Kevään 2020 pakollisten yo-kokeiden arvosanojen keskiarvo: Espoo 4,86 (12 lukiota, suom. ja ruots.), 2020 koko maa 4,37.</p>		
Espoo on kansainvälisten päiväkotien ja koulujen edelläkävijä.	<p>Kansainvälisyyttä on edistetty Sivistystoimen kansainvälisyys- ja globaalikasvatusohjelman 2019-2021 mukaisesti kustannustehokkailla tavoilla.</p> 	Kotikansainvälisyyden ja virtuaalisten yhteistyökeinojen laajempi hyödyntäminen lasten ja nuorten kansainvälisyyspolulla.	<p>Lasten ja nuorten virtuaalinen yhteistyö:</p> <ul style="list-style-type: none"> - varhaiskasvatus: 0 - perusopetus: mitataan syksyllä 2021 - lukio: mitataan syksyllä 2021 - nupa: satunnaista <p>Kotikansainvälisyyden kokonaisuuden kehittämistä seurataan laadullisella seurannalla.</p>	<p>Koulujen ja lukioiden kotikansainvälisyyden ja virtuaaliyhteistyön nykytilaa ja kehittämistarpeita kartoitetaan syksyllä osana globaalikansalaisen polku - kehittämisprojektia. Uusi kartoitus- ja itsearviointityökalu on valmisteltu ja julkaistaan rehtoreiden aloitusseminaarissa elokuussa 2021.</p> <p>Suomenkielisen varhaiskasvatuksen kansainvälisten etäyhteistyökokeilujen suunnittelu on jatkunut osana etämentoritoimintaa.</p> <p>Nuorisopalvelujen virtuaalisen yhteistyön kehittäminen kahden kumppanin kanssa (Sollentuna ja Ljubljana) on edennyt ideoinnista suunnitteluun.</p> <p>E-urheilun kehittämiseen on haettu</p>	Harri Rinta-aho (Annika Forsten)


Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
				<p>EU-rahoitusta.</p> <p>Toimiala on kutsunut UNESCO:n oppivien kaupunkien verkoston jäsenkaupungit virtuaalokokoukseen syksyllä suunnittelemaan nuorten välistä yhteistyötä. Espoossa suunnitteluun osallistuu alkuvaiheessa nuorisovaltuuston jäseniä.</p> <p>Kotikansainvälisyyden kehittämisestä raportoidaan 12/2021 osana sivistystoimen kansainvälisyys- ja globaalikasvatusohjelman raporttia.</p> <p>Tulostavoite toteutuu.</p>	
<p>Koulutustakuu toimii, koulupudokkuutta sekä lasten ja nuorten syrjäytymistä vähennetään.</p>	<p>Eriytymiskehitystä ja syrjäytymistä on ehkäisty oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvointia tukien.</p> <p>(hyte)</p> 	<p>M1: Lukiokoulutuksen keskeyttäneiden %-osuus lv 2020-21.</p> <p>Tavoitearvo <1,7 % (negatiivinen keskeyttäminen)</p> <p>M2: 2. asteen opiskelupaikkaa vailla jääneiden määrä. Kaikille ilman paikkaa jääneille on tarjottu jatkopaikkaa (valmistava koulutus)</p> <p>Tavoitearvo: 100%</p> <p>M3: Kaikille peruskoulun päättäneille alle 18-vuotiaille tarjotut koulutus-, lisäopetus- ja työpajapaikat.</p> <p>Tavoitearvo: 100%</p> <p>M4: KULPSiin osallistuneiden määrä.</p>	<p>M1: 1,7% (negatiivinen keskeyttäminen)</p> <p>M2: 100%</p> <p>M3: 100%</p> <p>Loput lähtöarvot M4 ja M5 valmistuvat myöhemmin.</p>	<p>M1: 2,4 % Tavoite ei toteudu.</p> <p>M2: Oppivelvollisuuslain mukaan kaikille oppivelvollisille tulee löytyä toisen asteen koulutuspaikka. Tiedot puuttuvat vielä. (Yhteishaku päättyy 20.8.2021). Etsivään nuorisotyöhön on ilmoitettu (17.6.2021) 107 nuorta, jotka jääneet yhteishaussa ilman paikkaa tai eivät ole hakeneet. Näiden opiskelupaikan järjestely on käynnissä.</p> <p>M3: 11 §:n 1 momentissa tarkoitettu oppivelvollisuuden suorittamisen tarkistuspäivä on perjantai 27.8.2021.</p> <p>M4: 32432 käyntiä</p> <p>M5: 4154 osallistujaa</p> <p>Tulostavoite ei toteudu</p>	<p>Tapio Erma, Susanna Tommila</p>

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
		Tavoitearvo: >2020 arvo M5: Kulttuurikurkkaukseen osallistuneiden määrä Tavoitearvo: >2020 arvo			
Lisätään espooalaisten lapsi- ja perhepalveluiden toimivuutta.	Siton palvelut saavutetaan ja kumppanuuksista huolehditaan	M1: Kouluterveyskysely (Harrastaa jotakin vähintään yhtenä päivänä (alakoulu) / kerran (yläkoulu ja lukio) viikossa, %) Tavoitearvo: >2019 M2: Maksuton harrastaminen: •keskiviikkoiltapäivien toiminnan osallistumiskerrat (Liinu) •Kirjastojen ja Auroran harrastusryhmien määrä (kulttuuri) M3: Taiteen perusopetuksen osallistujamäärä/vapaapaikkojen määrä Tavoitearvot M2-M3 >2020 arvo.	M1: Kouluterveyskysely 2019 • 4-5. lk, 92,3 % • 8-9. lk, 96,8 % • lukio, 97,6 % Lähtöarvo M2 : Liinu keskiviikkoiltapäivien osallistujamäärä 1 395 M3: Kokonaisoppilasmäärä vuonna 2020 oli 11 168 oppilasta.	M1: Tulokset eivät ole valmistuneet vielä. M2: •keskiviikkoiltapäivien toiminnan osallistumiskerrat (Liinu) on samassa tilanteessa (0), kuin 30.4. seurannassa. Tavoitteen toteutuminen on riippuvainen syksyn Covid19 tilanteesta. •Kirjastojen harrastusryhmien määrä 3 + 5 kesäleiriä, Auroran harrastusryhmien määrä 10 (kulttuuri) M3: Raportoidaan tilanteen 20.9.2021 perusteella.	Kaisu Toivonen, Tapio Erma, Ilpo Salonen, Juha Nurmi, Barbro Högström, Martti Merra, Susannan Tommila
Nostetaan maahanmuuttajien koulutusastetta, sujuvoitetaan kotoutumista ja työllistymistä.	Eri kieli- ja kulttuuriryhmien lasten ja nuorten osallistumisaste kasvaa kotoutumista ja työllisyyttä edistäen. 	M1: Vieraskielisten alle 3-vuotiaiden sekä 3-5-vuotiaiden lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen (osa- tai kokopäiväinen varhaiskasvatus). Vieraskielisten 6-vuotiaiden lasten osallistumisaste esiopetukseen tai valmistavaan opetukseen. Tavoitearvo: >vuoden 2020 arvo.	M1: Vuoden 2020 lopun tilanne Espoo-taso: Varhaiskasvatusikäiset 69,7 % 10 kk-2v 40,6 % 3-4-vuotiaat 84,8 % 5-vuotiaat 84,9 % 6-vuotiaat 83,9 % (ei sis. sukun esiopetuksen oppilaita,	M1: Vuoden 2021 osallistumisaste on saatavissa vuoden 2022 alkupuolella Vuoden 2020 aikana osallistumisaste nousi nuoremmissa ikäluokissa ja pysyi edellisen vuoden tasolla 3-6-vuotiaiden ikäluokissa.	Virpi Mattila, Martti Merra, Tapio Erma, Ilpo Salonen

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
		<p>M2: Perusopetuksen päättötodistuksen saaneiden S2-oppilaiden %-määrä</p> <p>M3: Vieraskielisten opiskelijoiden osuus lukiolaisista.</p> <p>Tavoitearvo: > 10 %</p> <p>M4: Luva-opiskelijoiden määrän kasvu.</p> <p>Tavoitearvo: > 12 opiskelijaa</p> <p>M5: Niiden Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden %-määrä, jotka sijoittuivat työhön tai työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin.</p> <p>Tavoitearvot M2 ja M5 >vuoden 2020 arvo.</p>	<p>joilla ei ole liittyvää varhaiskasvatusta)</p> <p>M2: Kaikista 9.-luokkalaisista S2-oppilaista 97,4 % sai päättötodistuksen</p> <p>M3: 9,6 % (20.9.2020)</p> <p>M4: Luva-opiskelijoiden määrä 20.9.2020 tilanteen mukaan 18.</p> <p>M5: 22,2 %</p>	<p>M2: Tilastoidaan myöhemmin.</p> <p>M3: Tilastoidaan 20.9.2021</p> <p>M4: Tilastoidaan 20.9.2021</p> <p>M5: Tilastoidaan myöhemmin, jos lukuja saadaan.</p> <p>Tulostavoite toteutuu.</p>	

Talous, henkilöstö ja johtaminen

Päämäärä: Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskäyksenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyi ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.7.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espeen talous on tasapainossa ja Espoon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta (pl. Espoon Asunnot ja HSY) kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Toimintakatteen alijäämä on enintään Taloudellisesti kestävä Espoo-ohjelman ja talousarvion mukainen. 	Toimintakatteen alijäämä eli nettomenot	-779 milj. euroa	Vuoden 2021 ennustettu toimintakate on 781MEUR eli heikompi kuin tavoite. Asiakasmaksutulujen ja käyttökorvausten vähenemistä koronan takia ei olla täysimääräisesti pystytty kattamaan kustannuksia pienentämällä. Tulostavoite ei toteudu.	Timo Ketonen (Jukka Penttinen)
Espeen talous on tasapainossa ja Espoon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta (pl. Espoon Asunnot ja HSY) kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 2,0 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.	Käyttösuunnitelman mukaisesti toteutuvat patu-tuotteet ja niiden osuus toimialan toimintamenoista. TakE-ohjelman toimeenpano: Patu2-palvelutuotteistuksen perusteella tehdyt muutokset palvelujen järjestämistavassa tai kanavassa tuottavuuden kehittämiseksi.		Patujen osalta toteutuma seuraava: <ul style="list-style-type: none"> • lukumääräisesti toteutuu 37 % • euromääräisesti toteutuu 18 % Käyttösuunnitelman mukaisesti toteutuu 1/3 kaikista patuista. Tavoite ei toteudu.	Timo Ketonen (Jukka Penttinen)
Espeen talous on tasapainossa ja Espoon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta (pl. Espoon Asunnot ja HSY) kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	Henkilötyön tuottavuus paranee 1,0 %.	Oman ja vuokratyövoiman henkilötyövuosien määrän muutos yhteensä suhteessa asukasmäärän muutokseen (tai alemmalla organisaatiotasolla suoritettävään).	Valmistuu myöhemmin	Henkilötyövuosien määrän suhde suoritteisiin ei parane mm. koronan takia terveys-näkökulmasta tehtyjen varhaiskasvatuksen ryhmäjärjestelyjen ja opetuksen lisäpanostusten takia. Tavoite ei toteudu.	Timo Ketonen (Jukka Penttinen ja Marjo Sotala-Solovjev)

Espoon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairaspoissaolot vähenevät.	Henkilöstön kokemus työhyvinvoinnista ja työn sujumisesta on hyvä.	Henkilöstökyselyn työnantajan suositteluluku. (tavoitearvo yli 70).	Uusi, kaupungin oma kyselytyökalu otetaan käyttöön 2021. Tiedot ovat käytössä ensimmäisen kvartaalin jälkeen.	Toimialan (sivistystoimi) suositteluluku on 64,6 %. Tavoite ei toteudu.	Toimiala ja tulosyksiköt (Marjo Sotala-Solovjev)
Espoon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät.	Terveysperusteiset poissaolot vähenevät 10 % edellisen vuoden vastaavan ajankohdan tasosta.	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilö. (Terveysperusteisiin poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairaspoissaolot, kuntoutustuki, työ- ja työmatkatapaturmiin liittyvät poissaolot.)	Terveysperusteisten poissaolojen kuorma oli vuoden 2020 vuoden lopussa oli 15,5 pv/htv. Terveysperusteisten poissaolojen vähenemän tavoite on 10 % eli toteuma voisi olla enintään 13,95 pv/htv. Toteumaa voidaan arvioida vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin tulosten jälkeen.	Tietoja ei ole käytettävissä. Tavoite ei toteudu.	Toimiala ja tulosyksiköt (Marjo Sotala-Solovjev)