

## Suomenkielinen varhaiskasvatus Sivistys ja hyvinvointi

**Päämäärä:** Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointieroja kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Varhaiskasvatus on laadukasta ja varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee	<b>Varhaiskasvatuksen osallistumisastetta nostamalla parannetaan lasten oppimisvalmiuksia ja luodaan jatkumoa tuen tarpeisiin vastaamisessa varhaiskasvatuksesta opetukseen.</b>	Varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus vastaavan ikäisestä väestöstä ikäluokittain (%)  Tavoitearvo: > vuoden 2020 arvo	Vuoden 2020 lopun tilanne Espoo-taso: 79,3 % 10 kk-2v 51,1 % 3-4-vuotiaat 91,8 % 5-vuotiaat 95,9 % 6-vuotiaat 93,6 %	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on noussut muissa ikäluokissa paitsi 6-vuotiailla. Kaikkia esiopetukseen osallistuvia lapsia ei ole saatavissa tilastoista.  Vuoden 2021 osallistumisaste raportoidaan vuoden lopun tilanteesta seuraavan vuoden alkupuolella  Tavoite toteutuu	Virpi Mattila
	Palvelusetelin käyttö on alkanut	Palvelusetelillä olevien lasten määrä vuoden 2021 lopussa	Palveluseteli ei ole käytössä	Alkuvuoden aikana palvelusetelituottajaksi on hakenut ja hyväksytty 21 palveluntuottajaa (suva 20, svebi 1). Palvelusetelihakemusten vastaanotto käynnistyi maaliskuussa. Hakemuksia on jätetty yli 600 kpl.  Palvelusetelistä on toteutettu monikanavaista tiedottamista tuottajille ja lapsiperheille sekä ohjausta ja neuvontaa etenkin palveluntuottajille.  Tavoite toteutuu	Mirva Alakoskela, Miia Mynttinen, palveluohjaajat
	Varhaiskasvatussuunnitelma ohjaa toiminnan suunnittelua, toteutusta, arviointia ja kehittämistä  Varhaiskasvatuksen pedagogisen toiminnan suunnittelu ja toteutus vastaavat lasten tarpeita	Henkilöstön arvio ryhmävasujen toimivuuden arvioinnissa  Tavoitetaso: keskiarvo vuoden lopussa on vähintään 4,5 (asteikko 1-6) Jatkotoimenpiteet sovittu	Jokaisella ryhmällä ryhmävasu käytössä. Alkumittaus tammikuussa  Henkilöstön tyytyväisyys onnistumisestaan pedagogisessa työssä ja toiminnassa	01/2021 tehdyn alkumittauksen mukaan (kohderyhmä yksikköjohtajat) n. 96 % ryhmistä ryhmävasu on tehty.  Ryhmävasujen toimivuutta arvioidaan syksyllä.  Muut arvioinnit ja huoltajakysely toteutetaan	Raija Laine, varhaiskasvatuksen aluepäälliköt ja yksikköjohtajat

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
		<p>Henkilökunnan arvio pedagogisen toiminnan onnistumisesta</p> <p>Huoltajakyselyn tulokset</p> <p>Tavoitetaso: =&gt; 2020 syksy?</p> <p>Johtajien arvio pedagogisen toiminnan onnistumista</p> <p>PKS asiakaskyselyn tulokset</p>	<p>4.6</p> <p>Huoltajien tyytyväisyys lapsen varhaiskasvatuspaikkaan ja hänen saamaansa varhaiskasvatukseen 5.29</p> <p>Arviota ei ole tehty (uusi mittari)</p> <p>Edellisen v. 2017 kyselyn tulokset: kunnallinen varhaiskasvatus yleisarvosana 4,0</p>	<p>niin, että tulokset voidaan raportoida seuraavassa osavuosikatsauksessa.</p> <p>Pääkaupunkiseudun kuntien varhaiskasvatuksen asiakaskyselyn tulokset: yleisarvosana 4,0 / 8,9. Kehittämistoimenpiteistä päätetään alkusyksystä 2021.</p> <p>Tavoite toteutuu</p>	
Espoo on kansainvälisten päiväkotien ja koulujen edelläkävijä	Lapset saavat kokemuksia vieraiden kielten oppimisesta varhaiskasvatuksessa	<p>Kielirikasteista toimintaa on kaikilla varhaiskasvatuksen palvelualueilla</p> <p>Tavoitetaso: Tarjontaa kaikilla palvelualueilla</p> <p>Kaksikielisen varhaiskasvatuksen toiminta laajenee (Englanti-Suomi) Tavoitetaso: &gt;1</p>	<p>Ei ole tasaisesti kaikilla alueilla</p> <p>Kivimiehen päiväkotia (Tapiola)</p>	<p>Kielirikasteisen toiminnan mallin valmistelu on alkanut. Tavoitteena on, että on valmis 12/21.</p> <p>Kaksikielisen toiminnan mallia on kehitetty ja tavoitteena on, että on valmis 12/21.</p> <p>Tapiolan alueella kaksikielinen toiminta jatkuu ja toisen ryhmän käynnistämisen valmistelu Matinkylän alueelle on alkanut.</p> <p>Kielirikasteisia ryhmiä on 15, niitä on kaikilla palvelualueilla.</p> <p>Tavoite toteutuu</p>	Raija Laine, Satu Nerg-Öhman Varhaiskasvatuksen aluepäälliköt ja yksikköjohtajat
	<b>Kansainvälisyyttä on edistetty Sivistystoimen kansainvälisyys- ja globaalikasvatusohjelman 2019-2021 mukaisesti kustannustehokkailla tavoilla.</b>	<p>Kotikansainvälisyyden ja virtuaalisten yhteistyökeinojen laajempi hyödyntäminen lasten ja nuorten kansainvälisyyspolulla (sito)</p> <p>Jokaisen lapsen oma kulttuuri näkyy lapsiryhmän toiminnassa</p>	Alkumittaus tehdään vuoden alussa	<p>Alkumittauksista ei ole tehty, koska yksiköiden tilanne on ollut kuormittunut.</p> <p>Kotikansainvälisyyden virtuaalisen yhteistyön valmiuksia ja osaamista on lisätty mentoroinnilla. Lapsiryhmissä on kokeiltu etäyhteyksiä ja yhteistyökumppaneita kartoite-</p>	Raija Laine, Satu Nerg-Öhman, Päivi Rasmus  Varhaiskasvatusyksiköiden johtajat

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
		sa ja fyysisessä oppimisympäristössä. Hyödynnetään etäyhteyksiä yhteistyötä tehtäessä		taan.  Tavoite toteutuu	
Espon palvelut järjestetään ja tuetaan asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannusvaikuttavasti	Lasten kanssa toteutetaan osallistuvaa budjetointia päiväkotien toimintamateriaalin ja -välineiden hankinnassa  Asukaspuistojen toimintaa kehitetään yhdessä asukkaiden, yhteistyökumppaneiden ja henkilöstön kanssa	Lapset ovat mukana toimintamateriaalin ja -välineiden hankinnan suunnittelussa ja toteutuksessa.  Tavoitetaso: Käytössä kaikissa varhaiskasvatusyksiköissä  On laadittu kehittämissuunnitelma ja kehittäminen on käynnistynyt	Saadaan vuoden 2021 alussa  Suunnitelmaa ei ole	Osallistuvasta budjetoinnista ei ole vielä raportoitavaa. Ensimmäinen seuranta tehdään kesällä.  Kehittämissuunnitelman valmisteluprosessin aikataulu on hyväksytty ja valmisteluprosessi on aloitettu. Asukaspuistojen henkilökunnalle ja esihenkilöille pidettiin yhteinen työpaja 12.4.2021. Asukaspuistot laativat sidosryhmäkartoitukset huhtikuun aikana.  Tavoite toteutuu	Varpu Ojala, Marianne Lep- pänen  Sanna Malm- ström, Nina Konttinen, Kati Smeds
Lisätään espoolaisten lapsi- ja perhepalveluiden toimivuutta	Kehityksen, kasvun ja oppimisen tukea tarvitsevien lasten avustamistehtävissä työskentelevän henkilöstön koulutustasoa nostetaan suunnitelmallisesti	Avustamistehtävissä työskentelevän päiväkodin kasvatus-, opetus- ja hoitotehtäviin kelpoisen henkilöstön määrä  Tavoitetaso: Lisätään lastenhoitajien määrää (6)	Vuonna 2020 11 lastenhoitajaa	Avustamistehtävissä työskentelevän päiväkodin kasvatus-, opetus- ja hoitohenkilöstön määrä on keväällä 11 ja elokuusta alkaen 17. Tehtäviin palkattavien lastenhoitajien rekrytointi on käynnissä.  Tavoite toteutuu	Virpi Mattila, Anita Vataja
Nostetaan maahanmuuttajien koulutusastetta, sujuvoitetaan kotoutumista ja työllistymistä	<b>Eri kieli- ja kulttuuriryhmien lasten ja nuorten osallistumistaso kasvaa kotoutumista ja työllisyyttä edistäen.</b>	Vieraskielisten alle 3-vuotaiden sekä 3-5-vuotiaiden lasten osallistumistaso varhaiskasvatukseen. Vieraskielisten 6v lasten osallistumistaso esiopetukseen tai valmistavaan opetukseen  Tavoitearvo: > vuoden 2020 arvo	<b>M1:</b> Vuoden 2020 lopun tilanne Espoo-taso: Varhaiskasvatukseen 69,7 % 10 kk-2v 40,6 % 3-4-vuotiaat 84,8 % 5-vuotiaat 84,9 % 6-vuotiaat 83,9 % (ei sis. sukun esiopetuksen oppilaita, joilla ei ole liittyvää varhaiskasvatusta)	Osallistumisaste on noussut nuoremmilla ikäluokissa, pysynyt edellisen vuoden tasolla 3-5-vuotiaiden ikäluokissa. Osallistumisaste saadaan seuraavan kerran vuoden lopun tilanteesta vuoden 2022 alkupuolella  Valmistavaa opetusta saa kaudella 2020-21 kaikissa suomenkielisen varhaiskasvatuksen esiopetusyksiköissä.  OKM:n hankerahoituksella varhaiskasvatuksen palveluohjaaja on mukana Maahanmuuttajataustaisten ohjaus- ja neuvontapalveluiden kehittämisen kautta Neuvontapisteiden toiminnassa. Varhaiskasvatuksen pal-	Marianne Lep- pänen, Anne Peltonen (tilas- tot)

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
				<p>veluohjaajan verkostoitunut muiden toimijoiden kanssa, mm. järjestöihin jalkautuminen etäyhteyksien avulla.</p> <p>Varhaiskasvatuksen tasa-arvo – hankeavustuksen kautta jatkettu Kielikaveritoimintamallin laajentamista ja kehittämistä sekä Musapeda-toimintamallin jalkauttamista eri kieli- ja kulttuuritaustaisten lasten osallisuuden ja suomen kielen taidon vahvistamiseksi.</p> <p>Tavoite toteutuu</p>	
	Eri kieli- ja kulttuuriryhmien lasten suomen kielen osaaminen paranee	<p>Henkilöstö seuraa monikielisten lasten Suomen kielen edistymistä</p> <p>Tavoitetaso: Edistymistä havaitaan 90 prosentilla lapsista</p>	<p>Uutta seurantavälinettä ollaan ottamassa käyttöön</p> <p>Ensimmäinen mittaus tehdään keväällä 2021</p>	<p>KieliPeda-työväline otetaan kaikissa varhaiskasvatusyksiköissä käyttöön 1.8.2021 alkaen. Alkumittaus tehdään KieliPeda-työvälineen avulla alkusyksyn aikana.</p> <p>Tavoite toteutuu</p>	<p>Raija Laine, Marianne Lepänen, Anita Vataja Elina Pulli</p>

## Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

**Päämäärä:** Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan koh-taamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espoolaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espoo on hiilineutraali 2030 mennessä	Jatketaan luontoryhmien li-säämistä	Jokaisella palvelualueel-la toimii vähintään yksi luontoryhmä	Luontoryhmiä kolmella palvelualueella	Luontoryhmän määritelmää täsmennettiin alkuvuodesta. Luontoryhmiä on 5 päiväko-dissa ja yhdessä kerhossa.  Laajennetuissa johtoryhmissä on esitetty streamattu info luontoryhmien perustami-seen liittyen. 18.3. kiinnostuneille yksiköille järjestetty Teams tapaaminen, jossa oli osal-listujia yhteensä 11 varhaiskasvatusyksikös-tä.  Tavoite toteutuu	Salla Hovi, Minna Kokora  Varhaiskasvatuksen aluepäälliköt

## Talous, henkilöstö ja johtaminen

**Päämäärä:** Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskäykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyi ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon talous on tasapainossa ja Espon verotaso pysyy maltillisena	<b>Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 2 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.</b>	Käyttösuunnitelman mukaisesti toteutuvat patu-tuotteet ja niiden osuus toimialan toimintamenoista.  TakE-ohjelman toimeenpano: Patu2-palvelutuotteistuksen perusteella tehdyt muutokset palvelujen järjestämistavassa tai kanavassa tuottavuuden kehittämiseksi.	Volyymiltaan merkittävin kunnallinen päiväkotiyksikkökustannus 2020 alle 3v 16 736 €, 3 v. täyttänyt 11 962 €.  Vuoden alussa ei muutoksia	Tuottavuustavoitteeseen ei tultane pääsemään.  Palvelusetelin käyttöönotto etenee niin, että palvelusetelitoiminta käynnistyy 1.8.2021. Palvelujen järjestämistavoissa ei muuta muutosta, yksityistä varhaiskasvatusta järjestetään edelleen myös yksityisen hoidon tuella ja ostopalveluna.	Virpi Mattila
	<b>Toimintakatteen alijäämä on enintään Taloudellisesti kestävä Espoo-ohjelman ja talousarvion mukainen.</b>	Toimintakatteen alijäämä eli nettomenot	Vuoden 2020 tilanne saadaan alkuvuodesta 2021		Virpi Mattila
	Henkilöstötyön tuottavuus paranee 1,0 %	Oman ja vuokratyövoiman henkilöstövuosien määrä yhteensä suhteessa suoritemäärään	Saadaan vuoden 2021 alkupuolella	Henkilöstötyön tuottavuus vuodelta 2020 saadaan alkuvuodesta 2021.  Tavoite ei toteudu.	Virpi Mattila Varhaiskasvatuksen aluepäälliköt
Espon johtaminen ja arkisuu. Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät	Terveysperusteiset poissaolot vähenevät 10 % edellisen vuoden vastaavan ajankohdan tasosta	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilö		Terveysperusteisten poissaolojen tietoja ei ole saatavissa henkilöstöjärjestelmästä.	Virpi Mattila, päälliköt ja varhaiskasvatusyksiköiden johtajat
Espon johtaminen ja arkisuu. Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät	Henkilöstökokemus johtamisesta, työn sujuvuudesta ja työhyvinvoinnista on korkea ja työnantajaa halutaan suositella	Mittarina Kunta10 kyselyn kokonaisindeksi 2020. Tavoitearvo: Kokonaisindeksi on vähintään vuoden 2018 kyselyn tasolla		Vuoden 2021 Kunta10-kyselyn tulosten pohjalta on vuosille 2021-2022 laadittu kehittämisohjelma. Ohjelmaan sisältyy mm. varhaiskasvatuksen sosionomin tehtävän käyttöönotto. Tehtäväkuvaus on valmistunut, käyttöönotto toteutuu vuodelta 2021.	Virpi Mattila, suomenkielisen varhaiskasvatuksen johto

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytävissä oleva tieto)	Seuranta 30.4.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
				den aikana. Tavoite toteutuu	
	Henkilökunnan ja johdon välinen vuorovaikutus lisääntyy ja hyödynnetään etäyhteyksiä tapaamisten toteuttamisessa	Johdon, päälliköiden ja asiantuntijoiden kenttävierailujen määrä vähintään 2 vierailua/kk	Nämä vierailut keskeytettiin vuoden 2020 keväällä koronatilanteen vuoksi	Kenttävierailujen sijaan on järjestetty suvan etäaamukahvit säännöllisesti, vuosikatselmukset toteutettu suunnitellusti etänä sekä toteutettu etävierailuja. Tavoite toteutuu	Suomenkielisen varhaiskasvatuksen johto ja asiantuntijat
Espoon viestintä on vuorovaikutteista ja modernia	Laaditaan suomenkielisen varhaiskasvatuksen viestintästrategia yhteistyössä muiden sivistystoimen tulosyksiköiden kanssa	Strategia on valmis	Valmistelu on aloitettu	Viestintästrategian valmistelua on aloitettu. Uuden organisaation käynnistyttyä voidaan tehdä yhteistyötä muiden tulosyksiköiden kanssa strategian valmistelussa. Tavoite toteutuu	Kaisa Pitkänen, Nina Konttinen
	Varhaiskasvatuksen nettisivut uudistetaan osana Espoon sivujen uudistushanketta	Sivut valmiina	Uudet nettisivut eivät ole käytössä	Omat nettisivut ovat valmistelussa, niiden oltava valmiina juhannukseen mennessä. Tavoite toteutuu	Kaisa Pitkänen
Espoo on digitaalisten palvelujen ja älykkään kaupungin ykköskaupunki – City as a Service	<b>Sivistystoimi on kehittänyt uusia laadukkaita ja kustannustehokkaita digitaalista polkuja.</b>	eVakan uudet toiminnallisuudet	eVaka uusia toiminnallisuksia valmistellaan	eVakaan on tehty palvelusetelin edellyttämät toiminnallisuudet. Lasten sähköistä läsnäoloseurantaa sekä varhaiskasvatussuunnitelman ja lapsen esiopetussuunnitelman digitaalista versiota valmistellaan. Viestintä huoltajien kanssa alkaa olla testausvaiheessa, Tavoite toteutuu.	Raija Laine, Miia Latvala