

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n (y-tunnus 1046216-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,

väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.


Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vantaalla 10. toukokuuta 2021

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö



Ari Lehto
KHT, JHT



Ulla-Maija Tuomela
KHT, JHT



Laurea-ammattikorkeakoulu Oy
Toimintakertomus ja tilinpäätös
1.1. - 31.12.2020

	sivut
Toimintakertomus	2-12
Tilinpäätös:	
Tuloslaskelma	1
Tase	2
Rahoituslaskelma	3
Konsernituloslaskelma	4
Konsernitase	5
Liitetiedot	6-16
Allekirjoitukset	17
Kirjanpidonkirjat ja tositelajit	18
Tilintarkastuskertomus	19-20

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy

Toimintakertomus 2020

Sisälllys

1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella	3
	Toimitusjohtajan katsaus	3
	Koulutustoiminta	4
	Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta	6
	Liiketoiminta	7
2	Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	7
3	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	8
4	Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	8
5	Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä liiketoiminnasta	9
6	Henkilöstö	10
7	Yhtiön hallinto	11
8	Ympäristötekijät	12
9	Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	12
10	Liite: Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n henkilöstötiedot	13

1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2020 korkeakoulun toimintaa ohjasi korkeakoulun strategian lisäksi Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Laurea-ammattikorkeakoulun (Laurea) vuosille 2017 - 2020 laatima sopimus. Sopimuksessa asetetut tavoitteet on johdettu hallitusohjelmasta, hallituksen toimintasuunnitelmasta sekä muista eduskunnan ja valtioneuvoston korkeakouluille asettamista strategisista tavoitteista. Sopimukseen sisältyivät myös määrälliset tutkintotavoitteet sekä OKM:n myöntämä strategiarahoitus. Lisäksi vuonna 2020 Suomen hallituksen päättämän koulutuslaajennuksen johdosta OKM osoitti Laurealle erillisrahoituksella yhteensä 210 ylimääräistä opiskelupaikkaa. Lisäaloituspaikkoihin valittiin opiskelijat vuoden 2020 toisen yhteishaun opiskelijavalinnassa ja he pääsivät aloittamaan opintonsa heti lukuvuonna 2020-2021.

Vuoden 2020 aikana saatiin päätökseen syksyllä 2019 käynnistynyt neuvotteluprosessi OKM:n kanssa uudesta sopimuskaudesta 2021-2024. Uusi sopimus perustuu Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen 6.6. 2019 päättämään korkeakoulun strategiaan, jonka mukaan tahtotilana on olla vuonna 2030 työelämäosaamisen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäjä Uudellamaalla. Uuteen sopimukseen on kirjattu korkeakoulun strategiset teemat: Opiskelijakeskeinen korkeakoulu, Työelämään integroitunut korkeakoulu, Digitaalinen ammatillista oppimista uudistava korkeakoulu, Soveltavalla tutkimuksella osaamista kehittävä korkeakoulu, Aluetta kehittävä kansainvälinen korkeakoulu, Kestävän kehityksen korkeakoulu ja Yhteisöllinen korkeakoulu. Edelleen strategiassa määritellyt kriittiset muutostarpeet, jotka on sopimuksessa kirjattu korkeakoulun strategisiksi kehityskohteiksi: 1) Osaamisperusteisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistaminen tutkintoon johtavassa koulutuksessa, 2) Muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisääminen vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen haasteeseen, 3) Korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen lisääminen ja saatavuuden laajentaminen, 4) Strategisen alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston laajentaminen ja syventäminen ja 5) T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpailun rahoituksen kasvattaminen. Lisäksi uudessa sopimuksessa vuosille 2021-2024 sovittiin strategisen 3AMK-liittouman toiminnan kehittämistä ja laajentamisesta kansainväliseen kontekstiin ministeriön kohdentaman strategiarahoituksen tukemana. Lisäksi Haaga-Helian, Laurean ja Metropolian 3AMK-liittoumalle OKM kohdensi erillisrahoituksen ammattikorkeakoulujen Kiina-yhteistyön koordinointiin uudella sopimuskaudella 2021-2024.

Strategian toteuttaminen konkretisoituu Laurean vuosittain tarkentuvassa kolmevuotiskaudelle laadittavassa Toiminta- ja taloussuunnitelmassa ja sen toteutusta tukevilla strategisilla kehittämishankkeilla, jotka nojautuvat korkeakoulun strategiassa määritettyihin strategisiin valintoihin: 1. Opiskelijoille annettun palvelulupauksen lunastaminen, 2. Vaikuttavuuden rakentaminen opetuksen ja TKI-toiminnan integraatiolla, 3. Kehittämispohjaisen oppimisen (LbD) vahvistaminen pedagogisena toimintamallina ja sen laadukas soveltaminen myös digitaalisissa oppimisympäristöissä, 4. Palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen menetelmien hyödyntäminen kaikessa toiminnassa ja 5. Henkilöstön osaamisen systemaattinen kehittäminen osana laatujärjestelmää. Lisäksi vuoden 2020

aikana valmisteltiin Laurean 2030 -strategiaa täydentämään yhteisöllisessä prosessissa korkeakoulun kestävä kehityksen ohjelma, josta Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti joulukuussa (8.12.2020).

Vuoden 2020 toiminta- ja taloussuunnitelman toteutuksessa jouduttiin merkittäväällä tavalla huomioimaan talvella 2020 Suomeen saapunut Covid-19 -pandemia, joka edellytti korkeakoulun kampusten sulkemista 15.3.2020 ja opiskelun sekä muun toiminnan siirtämistä etätyöskentelyyn. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti erityisistä lisäpanostuksista heti huhtikuussa (23.4.2020), jotta toimintakyky pystyttiin paremmin säilyttämään poikkeustilanteessa. Pitkittynyt pandemiatilanne vaikutti korkeakoulun toimintaan merkittävästi vuoden 2020 loppuun asti ja myös kevätlukukauteen 2021.

Maaliskuussa 2018 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus käynnisti selvitystyön Espoon uusista vaihtoehtoisista kampusratkaisuksista. Selvitys valmistui keväällä 2019 ja hallitus arvioi parhaaksi ratkaisuksi sijoittumisen Kivenlahden metrokeskukseen päättäen maaliskuussa 2019 SRV:n kanssa tehtävästä aiesopimuksesta, joka on voimassa vuoden 2020 loppuun asti. Kesäkuussa 2020 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti aiesopimuksen jatkamisesta 30.6.2021 asti, kun korkeakoulun Otaniemen kampuksen joulukuussa 2019 käynnistetty myyntiprosessi oli vielä kesken. Elokuussa 2020 Laurea-ammattikorkeakoulu Oy myi Otaniemen kampuskiinteistön Julius Tallberg-Kiinteistöt Oyj:lle. Korkeakoulu jatkaa toimintaansa kampuskiinteistössä vuokralaisena. Otaniemen kiinteistön myynnin jälkeen syksyllä 2020 jatkettiin uuden kampusratkaisun suunnittelua Kivenlahden metrokeskukseen ja neuvotteluja SRV:n kanssa vuokrasopimukseen liittyen.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus päätti lokakuussa 2020 Kiinteistö Oy Porvoon Campuksen Laurealle kuuluvan lainaosuuden n. 3,034 milj. EUR maksamisesta ja tämä maksettiin joulukuussa. Lainaan liittyvä koronvaihtosopimus on voimassa 29.9.2023 saakka, johon saakka se vaikuttaa jonkin verran Laurean vastikkeiden määrään.

Vuonna 2019 käynnistetty avainkumppanuusohjelma laajentui vuoden 2020 aikana. Vuoden 2020 lopussa Laurealla oli 28 avainkumppania (vuoden 2019 lopussa 5 avainkumppania).

Koulutustoiminta

Koronapandemian vuoksi vuosi 2020 oli koulutustoiminnassa poikkeuksellinen. Laurean kampukset suljettiin 15.3.2020 ja opetus jatkui etänä kevätlukukauden 2020 loppuun asti. Nopea siirtyminen etäopetukseen onnistui tilanteeseen nähden hyvin. Yli 80 läsnäoloa vaativaa työpaja- tai simulaatiototeutusta jouduttiin kuitenkin siirtämään keväältä syksylle. Eniten keväällä opintojen etenemiseen vaikuttivat lukuisten opintoihin kuuluvien harjoittelujen sekä kansainvälisten opiskelijavaihtojen peruuntuminen tai keskeytyminen. Peruutusten tilalle saatiin järjestettyä korvaavaa verkko-opintotarjontaa nopealla aikataululla. Opettajien digipedagogista tukea vahvistettiin. Tenttimiseen otettiin käyttöön uusi verkkotenttipalvelu. Kaikki Laurean opiskelijapalvelut toimivat digitaalisesti ja kirjastoon hankittiin runsaasti e-kirjallisuutta. Keväällä Laurean omat englanninkielisten sekä ylempään ammattikorkeakoulututkintoon johtavien koulutusten valintakokeet siirrettiin verkkototeutuksiksi ja osa valintakokeista toteutettiin ensimmäistä kertaa valintaopintojakson muodossa. Ammattikorkeakoulujen yhteinen digitaalinen valintakoe toteutettiin

kaksivaiheisena: etänä toteutetussa ensimmäisessä vaiheessa karsittiin rajattu joukko hakijoita toiseen vaiheeseen, joka toteutettiin Laureassa kolmella kampuksella turvajärjestelyin kesäkuun lopussa.

Kesällä 2020 OKM päätti nopealla aikataululla lisätä korkeakoulujen aloituspaikkoja tuolla hetkellä meneillään olleeseen kevään yhteishakuun. Laurea sai rahoituksen 210 lisäaloituspaikkaan, jotka jakautuivat syksyn 2020 aloitusryhmiin kaikille Laurean kampuksille ja koulutusaloille. Lisärahoitus on jokaista aloituspaikkaa kohden koko opintojen ajalle (3,5-4,5 vuotta) 6000 euroa/vuosi.

Syyslukukauden alussa koronatilanne oli väliaikaisesti parempi, mikä mahdollisti tammikuussa ja syyskuussa 2020 opintonsa aloittaneiden opiskelijoiden lähiopetuksen sekä pakolliset työpajat ja simulaatiot kampuksilla. Muu opetus jatkui etänä myös syyslukukauden. Kampuksilla opiskeleville opiskelijoille tarjottiin Laurean puolesta kasvomaskit käyttöön. Ammattikorkeakoulujen yhteinen digitaalinen valintakoe onnistuttiin syksyllä järjestämään yksivaiheisena; Laurea toteutti koetilaisuutensa turvajärjestelyin Messukeskuksen tiloissa lokakuussa. Joulukuun alussa myös uusien opiskelijoiden lähiopetus kampuksilla siirrettiin etäopetuksesi koronatilanteen huonontuessa.

Opiskelijoiden kokemuksia opiskelusta poikkeusoloissa selvitettiin vuoden 2020 aikana kahdella kaikille Laurean opiskelijoille lähetetyllä kyselyllä: keväällä kysely oli valtakunnallinen ja sen järjesti SAMOK ja syksyllä Laurea toteutti oman Mitä kuuluu -kyselyn. Opiskelijoiden hyvinvointia on pyritty poikkeusoloissa tukemaan monin toimenpitein; esimerkiksi Laureaan palkattiin kolmas opintopsykologi, erityisopettajan palveluita vahvistettiin ja opiskelijoille järjestettiin uudenlaisia yhteisöllisyyttä tukevaa toimintaa.

Koronapandemian aiheuttamien nopeiden muutosten rinnalla jatkettiin suunnitelmallista kehittämistyötä. Laurean digiuudistus jatkui vuonna 2020 uuden Canvas-oppimisolustan käyttöönotolla kaikissa Laurean koulutuksissa ja Laurean koko henkilöstö koulutettiin käyttämään Canvasia. Uusille opiskelijoille kehitettiin verkko-orientaatio, sähköinen eHOT-työkalu otettiin käyttöön opintojen hyväksilukuprosessissa ja JobTeaser-uraportaali opiskelijoiden työ- ja harjoittelupaikkojen löytämisen tueksi. Laurean tutkintotavoitteiden noustessa avattiin syksyllä tutkintomäärien kasvattamiseksi niin sanottu L160-erillishakuväylä, jossa aikaisemmin opintonsa kesken jättänyt, vähintään 160 opintopistettä suorittanut opiskelija voi jatkaa ohjatusti opintonsa loppuun.

Tutkintokoulutuksen lisäksi myös jatkuvan oppimisen tarjontaa sekä niiden neuvonta- ja ohjauspalveluja kehitettiin voimakkaasti vuoden 2020 aikana. Poikkeusoloissa Laurea halusi osaltaan tukea lomautettujen ja työttömien mahdollisuuksia vahvistaa osaamistaan, joten keväällä tehtiin päätös avoimen ammattikorkeakoulun opintojen tarjoamisesta maksutta työttömille ja lomautetuille. Syksyllä OKM ilmoitti korvaavansa kaikki syyslukukaudelta työttömiltä perimättä jääneet maksut (Laureassa n. 25000 euroa). OKM kannusti korkeakouluja avoimen korkeakoulun tarjonnan kasvattamiseen koronatilanteessa lupaamalla lisärahoitusta syyslukukauden 2020 kasvaneista avoimen korkeakoulun opintosuoritusmääristä (verrattuna syksyyn 2019).

Lähes koko vuoden jatkuneista poikkeusoloista huolimatta Laurean koulutustoiminnan mittaritulokset olivat vuonna 2020 keskeisiltä osin edellisvuotta paremmat. Vuonna 2020 Laureassa suoritettiin yhteensä 1551 ammattikorkeakoulututkintoa ja 301 ylempää ammattikorkeakoulututkintoa. Laurea oli edelleen ensisijaisten hakijoiden vetovoimakärjessä: Laureaan haki vuoden 2020 yhteishauissa opiskelemaan ammattikorkeakoulututkintoa ensisijaisena vaihtoehtona 6,8 hakijaa/aloituspaikka ja ylempää ammattikorkeakoulututkintoa 6,6 hakijaa/aloituspaikka. Avoimina ammattikorkeakouluopintoina ja muina erillisinä opintoina suoritettujen opintopisteiden määrä lähes kaksinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna kasvaen yhteensä yli 43000 opintopisteeseen.

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

Merkittävä osa ammattikorkeakoulujen perusrahoituksesta määräytyy tutkimus- ja kehittämistoiminnan ulkopuolisen rahoituksen perusteella. Tähän lasketaan ulkopuolinen rahoitus sellaisissa hankkeissa ja liiketoiminnassa, joissa toiminnan sisältö täyttää Tilastokeskuksen tutkimus- ja kehittämistoiminnan määritelmän. Toiminta voi olla esimerkiksi sovellusten etsimistä perustutkimuksen tuloksille, uusien menetelmien ja keinojen luomista tietyn ongelman ratkaisemiseksi, tai systemaattista toimintaa tutkimuksen tuloksena tai käytännön kokemuksen kautta saadun tiedon käyttämiseksi uusien tuotteiden tai menetelmien luomiseen tai olennaiseen parantamiseen.

Laurean vuoden 2020 ulkopuolinen T&K-rahoitus oli 4,3 miljoonaa euroa. T&K-toiminnan ulkopuolinen rahoitus on vähentynyt vuoteen 2019 verrattuna (4,5 miljoonaa euroa). Pandemian aiheuttama poikkeustila vaikeutti etenkin kansainvälisten TKI-hankkeiden toteutusta, minkä seurauksena hankkeiden toimintaa jouduttiin siirtämään myöhemmäksi tai perumaan. Suurimmat rahoituksen lähteet olivat OKM:n hankerahoitus, EU:n puiteohjelmärahoitus sekä kotimaiset rakennerahastot EAKR ja ESR. Myös muuhun kuin tutkimukseen ja kehittämistoimintaan liittyvä hankerahoitus on vähentynyt, kun otetaan huomioon tutkintokoulutuksen lisäaloituspaikkojen rahoitus. Laurean saama kaikki hankerahoitus (tuet ja avustukset ilman lisäaloituspaikkojen rahoitusta, 0,7 milj. eur.) oli noin 5,0 miljoonaa euroa vuonna 2020, kun se vuonna 2019 oli 5,3 miljoonaa euroa.

Vuonna 2019 laaditussa strategiassaan Laurea tunnisti kriittisiä muutostarpeita ja käynnisti niihin kriittiset muutoshankkeet, joista yksi on T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen. TKI-toimintaa toteutetaan tutkimusohjelmissa, jotka ovat Kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, Palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä Kokonaisturvallisuus. Lisäksi kaikissa ohjelmissa toteutettavia läpileikkaavia teemoja ovat Eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen, Yrittäjyys, Pedagogiikka ja yhteiskehittäminen sekä Digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa.

Lisäksi toimenpiteet keskittyivät TKI-hankkeiden määrän ja taloudellisen volyymin kasvattamiseen. Laurean, Haaga-Helian ja Metropolian strategisen liittouman (3AMK) yhteistyöhön sekä Laurean ja Hämeen ammattikorkeakoulun yhteistyöhön panostettiin tukemalla yhteistä hankevalmistelua yhteisesti valituissa teemoissa. TKI-hankkeiden taloudellisen volyymin kasvattamiseksi laajennettiin edelleen TKI-hankevalmistelua tekevän henkilökunnan määrää ja lähetettiin enemmän rahoitushakemuksia: vuonna 2020

lähettiin 165 hankehakemusta (2019 121 hakemusta). Korkeakouluyksiköiden ja tutkimusohjelmien systemaattista hankevalmistelutyötä tukemaan kehitettiin TKI-rahoitustiekarttoiksi nimetyt suunnitelmat. TKI-hankevalmistelun tukea vahvistettiin edelleen kolmannen grant writing -asiantuntijan rekrytoinnilla. TKI-hankkeiden ja opetuksen integroinnin toimintamallit dokumentoitiin.

Yhä suurempi osuus Laurean henkilöstöstä osallistuu TKI-toimintaan, mikä lisää tarvetta osaamisen kehittämiseksi. Pitkäkestoisemman Certified Project Manager-koulutuksen lisäksi henkilöstölle on tarjottu lyhyitä koulutustilaisuuksia mm. erilaisista rahoitusinstrumenteista, ja toteutettu ajankohtaista TKI-työssä -webinaaria. Henkilöstöä on koulutettu Laurean profiloitumisen mukaisesti yhteiskehittämisen menetelmien käyttöön.

Liiketoiminta

Laurean liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2020 1,7 miljoonaa euroa, mikä on jonkin verran edellisvuotta vähemmän (2019 2,0 miljoonaa euroa). Koronapandemia vaikutti merkittävästi liiketoimintaan, kun samassa tilassa oleskelua vaativia toimintamuotoja ei voitu normaalisti toteuttaa ja maasta toiseen matkustaminen oli tavanomaista vaikeampaa. Näistä hankaluuksista huolimatta koulutusviennin liikevaihto onnistuttiin pitämään ennallaan, ja vuonna 2020 aloitti kaksi uutta tutkintoon johtavan tilauskoulutuksen ryhmää. Myös haastavien asiakkaiden kohtaamiseen valmentava MAPA®-koulustoiminta onnistui pitämään liikevaihdon aiemmalla tasolla.

Liiketoiminta koostuu enimmäkseen koulutuspalveluiden myynnistä kotimaahan (n. 800 000 euroa), Bar Laurean toiminnasta ja muista opiskelijatöistä (n. 200 000 euroa) ja koulutusviennistä (n. 300 000 euroa). Lopun liikevaihdon muodostavat mm. konsultointi ja tarvikemyynti.

2 Olenaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuodenvaihteessa näytti siltä, että koronarokotusten myötä toiminta normalisoituisi mahdollisesti jo keväällä ja viimeistään syksyllä. Viruksen muuntuessa tilanne muuttui epävarmimmaksi. Uusien kansainvälisten vaihto-opiskelijoiden vastaanotto peruttiin helmikuussa kevätlukukauden ajalta. On todennäköistä, että etäopetus ja etätyö jatkuvat kevätlukukauden ajan. Pandemiatilanteen kesto tulee vaikuttamaan koulutuksen, liiketoiminnan ja tutkimus- ja kehittämistoiminnan toteuttamiseen sekä näiden kautta kertyvien tuottojen ja kulujen syntyyn.

3 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ammattikorkeakoulujen uusi rahoitusmalli otetaan käyttöön vuoden 2021 alusta alkaen. Uudistuksen vaikutukset Laurean rahoitukseen ovat negatiiviset, koska Laurea tutkinnot ovat pääasiassa matalimman kertoimen tutkintoja. Laurea menestyi jatkuvan oppimisen toteuttamisessa v. 2020 ja tällä on rahoitukseen positiivinen vaikutus vuodesta 2022 lähtien. Mikäli Laurean suhteellinen asema rahoitukseen vaikuttavien tulosindikaattoreiden osalta pysyisi muuttumattomana, vähenisi Laurean saama perusrahoitus merkittävästi tulevina vuosina. Tästä syystä toiminnan tuloksellisuuden varmistaminen rahoitusmittarien osalta on kriittistä. Rahoitusjärjestelmän muutokseen sovelletaan kahden vuoden siirtymäsäännöstä, joka hidastaa rahoituksen vähenemistä vuosina 2021 ja 2022.

Vuoden 2021 alussa käynnistyy kertyneistä voittovaroista rahoitettu ohjelma, jolla turvataan korkeakoulun toiminta- ja kilpailukyky ammattikorkeakoulujen uudessa rahoitusmallissa. Ohjelmalla tuetaan tutkintotavoitteiden saavuttamista, kilpaillun TKI-rahoituksen kasvattamista, digitaalisuuden kehittämistä ja opetushenkilöstön osaamisen kehittämistä.

OKM:n myöntämä lisäaloituspaikkarahoitus helpottaa taloudellista tilannetta erityisesti vuosina 2021 - 2023, joskin kasvavan opiskelijamäärän laadukas kouluttaminen vaatii myös merkittävästi lisäpanostusta.

4 Arvio toiminnan merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Rahoituksen kannalta suurimmat riskit sisältyvät siihen, kuinka Laurea pystyy ylläpitämään ja parantamaan suhteellista osuuttaan ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mukaisissa mittareissa. T&K ulkopuolisen rahoituksen osuuden kasvattaminen ja menestyminen jatkuvan oppimisen tarjonnassa on erittäin tärkeää tutkintokoulutuksen laadukkaan toteuttamisen ohella. Laurea menestyi hyvin lisäaloituspaikkojen haussa ja tämä tuo merkittävää helpotusta talouteen perusrahoituksen laskeessa. Olisi taloudellisesti kestävämpää, mikäli OKM edellyttäisi vastaavan aloituspaikatason säilyttämistä lisärahoituksen päätyttyä ilman erillistä rahoitusta.

Laurean tavoitteena on turvata korkeakoulu yhteisön jäsenet, omaisuus, tieto, maine ja ympäristö onnettomuuksilta, vahingoilta ja rikoksilta sekä ennalta varmistaa toiminnan häiriöttömyys jatkuvalla riskienarviointityöllä. Kaikkeen toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä arvioidaan, käsitellään sekä seurataan säännöllisesti. Lisäksi riskinhallintaan on käytetty vahinko- ja vastuuvakuutuksia. Laurean toiminta- ja taloussuunnitelmaan vuodelle 2021 kirjattiin jatkuvuuden hallinnan vahvistaminen.

Hallituksen vuonna 2019 hyväksymässä sijoituspolitiikassa rajataan sijoitustoiminnassa hyväksytyä riskinottoa. Sijoitussalkkua hoitaa useampi varainhoitaja.

5 Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä liiketoiminnasta

Laurean toiminnan tavoitteena ei ole tuottaa omistajille voittoa, mikä tulee huomioida tunnuslukujen tulkinnassa. Vuoden 2020 tilikauden tulos on 2 983 386 euroa. Toiminnan keskeisimmät taloudelliset tunnusluvut:

	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	55 097 144	52 570 730	51 086 226	50 569 792
Liikevoitto	1 717 020	140 820	267 749	1 211 261
Liikevoitto-%	3,12	0,27	0,52	2,4
Tilikauden tulos	2 983 386	1 906 185	335 983	1 815 585
Oman pääoman tuotto-%	4,95	3,57	0,6	3,29
Sijoitetun pääoman tuotto	4,43	3,47	0,63	3,27
Omavaraisuusaste	80,15	84,99	86,52	85,56
Quick ratio	2,44	3,64	3,84	3,45

Liikevaihtoon sisältyvä valtion perusrahoitus kasvoi edellisestä vuodesta 2 milj. euroa. Perusrahoitus sisältää strategiarahoitusta 1,9 milj. euroa. Pandemiatilanne hankaloitti tutkimus- ja kehittämistoiminnan sekä liiketoiminnan toteuttamista vähentäen näiden tuottoja sekä kuluja. Avustustuotot toteutuivat 1,4 milj. euroa budjetoitua pienempänä, vaikka tähän erään tuli lisäaloituspaikkarahoitusta 0,7 milj. euroa, ja 0,4 milj. euroa edellistä vuotta pienempänä. T&K-toiminnan ulkopuolisen rahoituksen määrä oli 4,3 milj. euroa (2019 4,5 milj. euroa), kun tavoite oli 6 milj. euroa. Liiketoiminnan liikevaihto jäi budjetoitusta ja edellisestä vuodesta ollen noin 1,7 milj. euroa. Liiketoiminnassa suurin liikevaihto syntyy koulutuspalvelujen myynnistä (1,2 milj. euroa). Opetusravintola BarLaurea oli pandemian vuoksi suljettuna suuren osan vuodesta, joten myyntituottoja siltä osin ei kertynyt. Lisäksi tuottoja saatiin muun muassa lukukausimaksuista 0,2 milj. euroa ja avoimen ammattikorkeakoulun osallistumismaksuista 0,4 milj. euroa.

Henkilöstökulut nousivat 38 milj. euroon (v. 2019 35,6 milj. euroa). Kasvua oli erityisesti määräaikaisen henkilöstön osalta. Toiminnan muut kulut olivat noin 14,8 milj. euroa (v. 2019 16,3 milj. euroa). Pandemia näkyi erityisesti matkakuluissa, joita toteutui vain 0,4 milj. euroa (v. 2019 1,4 milj. euroa). Myös vapaaehtoiset henkilöstökulut toteutuivat 0,5 milj. euroa budjetoitua pienempänä, mutta kuitenkin vain 0,1 milj. euroa vuotta 2019 pienempänä. Myös markkinointi- ja viestintäkuluissa toteuma oli budjetoitua ja edellistä vuotta pienempi. Pandemiasta aiheutui myös lisäkuluja erityisesti suojavälineiden hankintojen vuoksi. Pääasiassa pandemia vaikutti kuitenkin kuluja vähentävästi.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli yhteensä 1,3 milj. euroa, joka sisältää käyvän arvon muutosta n. 1,1 milj. euroa. Laurea on soveltanut 1.1.2019 lähtien IFRS 9 standardia varsinaisen sijoitusomaisuuden kirjanpitokäsittelyssä. Laurean täyden valtakirjan sijoitussalkut on kirjattu käypään arvoon ja esitetty pysyvissä vastaavissa.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mittareiden toteutuminen Laureassa 2016 - 2020:

Rahoitusmallimittarien toteutuminen Laureassa 2016 - 2020	2016	2017	2018	2019	2020
Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot	1 494	1 575	1 585	1 517	1 552
Avoimen ammattikorkeakoulun ja muiden erillisopintojen opintopisteet ja yhteistyöopinnot	11 415	14 694	19 266	23 948	47 901
Opiskelijapalaute (AVOP-kysely)	231 467	246 158	259 295	259 846	276 786
Uraseurantakysely (2019 alkaen 5 vuotta aiemmin valmistuneille)			12 790	12 194	13 543
Ulkopuolinen tk-toiminnan rahoitus EUR	3 255 560	3 814 306	3 437 257	4 479 830	4 258 000
Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	213	213	199	265	301
Julkalsut	262	252	308	398	524

6 Henkilöstö

Vuoden 2020 aikana Laureassa rekrytoitiin uusia päätoimisia henkilöitä yhteensä 166, joista 46 kuului opetushenkilöstöön ja 120 muuhun henkilöstöön. Muun henkilöstön määrä sisältää harjoittelijat (24 kappaletta) ja kaksi johdon rekrytointia. Uutta TKI-henkilöstöä palkattiin 22. Henkilöstömäärä on vuoteen 2019 verrattuna kasvanut 40 henkilöllä ja Laurean henkilöstömäärä oli vuoden 2020 lopussa yhteensä 604, joista opetushenkilökunnan osuus oli 322. Muun henkilöstön määrä oli 282 joista TKI-henkilöstöä yhteensä 46. Työsuhteista 503 oli toistaiseksi voimassa olevia ja 101 määräaikaista.

Opetushenkilöstö	Vakituiset	Määräaikaiset	Yhteensä
2020	289	33	322
2019	287	26	313
2018	288	15	303
Muu henkilöstö			
2020	192	44	236
2019	182	33	215
2018	178	37	215
TKI-henkilöstö			
2020	22	24	46
2019	20	16	36
2018	19	10	29

Työhyvinvointi ja luottamus muodostavat pohjan Laurean yhteisölliselle toiminnalle. Työyhteisön kehittämisen menetelmäksi valittu Great Place to Work -kysely toteutettiin kuudennen kerran keväällä 2020 samaan aikaan, kun henkilöstö korona-pandemian vuoksi siirtyi kokonaisuudessaan etätöihin. Henkilöstökyselyn Laurea- ja yksikötasoiset tulokset ovat organisaatiossa sisäisesti avoimia ja nähtävissä koko henkilöstölle. Tiimitasoiset tulokset ovat avoimia kyseisen tiimin henkilöstölle ja tarkoitettu tiimin sisäisen kehittämisen tueksi. Vuonna 2020 eri tiimejä on aktiivisesti kannustettu jakamaan hyviä käytänteitä ja oppimaan toinen toisiltaan.

Esimiesvalmennuksia järjestettiin vaihtuvilla teemoilla vuoden 2020 aikana. Esimiesvalmennuksien järjestämisessä on tehty yhteistyötä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa sekä hyödynnetty vahvasti korkeakoulun sisäistä osaamista. Valmennusten teemoina on ollut työhyvinvointi ja työkykyjohtaminen, sekä osaamisen johtaminen.

Syväjohtamisen valmennusohjelman kävivät kaikki esimiehet sekä erikseen valitut sisäiset valmentajat vuoden 2020 aikana. Vuosien 2021 ja 2022 ohjelma on tarkoitus ulottaa sisäisten valmentajien johdolla koko henkilöstölle. Valmennuksen aikana otetaan käyttöön säännöllinen 360-palautte, jonka avulla tuetaan systemaattisesti niin asiantuntijatyön kuin esimies- ja johtamistyön kehittämistä. Tavoitteena on valmennusohjelman seurauksensa saada aitoa vaikuttavuutta arkeen ja kehittää jokaisen henkilökohtaisia johtamistaitoja sekä luoda yhdessä johtamisen kulttuuria Laureassa. Valmennusohjelma on tilaisuus henkilökohtaiselle kehittymiselle ja tarjoaa lisäksi mahdollisuuden kehittää tiimin ja yhteisön osaamista sekä vuorovaikutustaitoja.

7 Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoululain mukaan yhtiön hallituksessa tulee olla 7 - 9 jäsentä. Näistä kahden on oltava ammattikorkeakouluyhteisöstä, joista toisen on kuuluttava henkilöstöön ja toisen opiskelijoihin.

Hallituksen kokoonpano oli varsinaiseen yhtiökokoukseen 3.6.2020 asti: puheenjohtaja Jan Holst, varapuheenjohtajat Pirjo Väänänen ja Jarno Lappalainen sekä jäsenet Sanna Hartikainen, Minna Hyytiäinen, Perttu Koistinen, Jukka Linna, Juha Salo ja Saana Simonen. Kokoonpano 3.6.2020 lähtien: puheenjohtaja Jan Holst, varapuheenjohtajat Pirjo Väänänen ja Jarno Lappalainen sekä jäsenet Sanna Hartikainen, Minna Hyytiäinen, Perttu Koistinen, Jukka Linna, Juha Salo ja Saana Simonen. Yhtiön hallitus piti vuoden aikana 9 kokousta.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Jouni Koski. Yhtiön tilintarkastajina ovat vuoden 2020 tilikauden osalta toimineet BDO Oy (päävastuullisena) KHT, JHT Ulla-Maija Tuomela ja KHT, JHT Ari Lehto. Varatilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Eeva Koivula.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, jonka kaikki 27 433 osaketta tuovat yhtäläisen äänivallan. Yhtiöjärjestyksessä on lunastuspykälä, joka oikeuttaa osakkeenomistajan lunastamaan osakkeet, jotka siirtyisivät yhtiön nykyisten omistajien joukon ulkopuolelle. Lisäksi luovutustoimin tapahtuvaan osakkeen hankkimiseen vaaditaan yhtiön suostumus. Suostumuksen antaa yhtiökokous. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tarkoitus on muu kuin voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- ja tappioutilille sekä käytettävä ammattikorkeakoulutoiminnan kehittämiseen.

8 Ympäristötekijät

Laurean strategian vastuullisuus- tavoitteen mukaisesti Laurea käyttää luonnonvaroja ympäristöä kunnioittaen. Laurea-ammattikorkeakoulun hallitus päätti joulukuussa 2020 kestävän kehityksen ohjelmasta, joka linjaa kestävän kehityksen tavoitteiden edistämiseen tähtäviä toimia tulevina vuosina.

Niissä kampuskiinteistöissä, joihin Laurea hankkii itse sähkön, käytetään CO2 -vapaata sähköä. Hankitun sähkön määrä väheni noin 21 % ja kaukolämmön noin 18 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Laurea tulee laskemaan hiilijalanjälkensä vuodelta 2020 kiinteistöjen ja liikunnan osalta.

9 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden voitto, määrältään 2 983 386,18 euroa, ehdotetaan siirrettäväksi edellisten tilikausien voiton lisäykseksi.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy, henkilöstötiedot

LIITE TOIMINTAKERTOMUKSEEN 2020

Henkilötyövuodet ja sukupuolijakauma

	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetus	69	226	295
Muu	63	149	212
TKI	14	28	42
Yhteensä	147	402	549

Johtajat ammattikorkeakoulussa

	Mies	Nainen	Yhteensä
Johtajat	3	7	10
Yhteensä	3	7	10

Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin %

Opetushenkilöstö	100,00
Määräaikainen, virka-/työsuhde	10,03
Vakinainen, virka-/työsuhde	89,97
TKI-henkilöstö	100,00
Määräaikainen, virka-/työsuhde	53,49
Vakinainen, virka-/työsuhde	46,51
Muu henkilöstö	100,00
Määräaikainen, virka-/työsuhde	18,45
Vakinainen, virka-/työsuhde	81,55

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä 31.12.2020

	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	75	244	319
Kokoaikainen	71	221	292
Muu osa-aika työ omasta pyynnöstä	1	7	8
Osa-aikaeläke		2	2
Osa-aikainen	3	11	14
Osittainen hoitovapaa		2	2
Osittainen varhennettu vanhuuseläke		1	1
TKI-henkilöstö	14	29	43
Kokoaikainen	14	26	40
Osa-aikainen		3	3
Muu henkilöstö	71	162	233
Kokoaikainen	70	152	222
Muu osa-aika työ omasta pyynnöstä	1	5	6
Osa-aikainen		5	5
Yhteensä	160	435	595

Henkilöstön keski-ikä

	Keski-ikä
Mies	47,3
Nainen	47,6
Yhteensä	47,5

Henkilöstön ikärakenne

	Määrä 30v ja alle	Määrä 31-45v	Määrä 46-55v	Määrä 56-60v	Määrä 61v ja yli	Yhteensä
Mies	12	55	52	22	19	160
Nainen	24	159	135	70	47	435
Yhteensä	36	214	187	92	66	595
Prosenttia	6,1	36	31,4	15,5	11,1	100

Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin 31.12.2020

	Mies	Nainen	Yhteensä
Opetushenkilöstö	75	244	319
Suomi	70	242	312
KV	5	2	7
TKI-henkilöstö	14	29	43
Suomi	13	28	41
KV	1	1	2
Muu henkilöstö	71	162	233
Suomi	70	161	231
KV	1	1	2
Yhteensä	160	435	595

Eläkkeelle siirtyminen

ikä	Mies	Nainen	Yhteensä
61	1	1	2
64	1	7	8
65		3	3
66		1	1
68	2	1	3
Yhteensä	4	13	17

Keskimääräinen eläkkelle siirtymisen ikä
64,6 vuotta

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella
31 851 931,35

Tulospalkkioiden osuus ja kohdentuminen henkilöstöryhmittäin
Ei tulospalkkiota

Keskipalkka

	Mies	Nainen
Opetushenkilöstö	5182,23	4962,71
TKI-henkilöstö	4378,96	3918,9
Muu henkilöstö	3704,78	3798,15

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla tohtorikoulutus
14,4 %

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

	Määrä	Osuus, %
Opetushenkilöstö	319	100
Ei pedagogista pätevyyttä	23	7,2
Pedagoginen pätevyys	296	92,8
TKI-henkilöstö	43	100
Ei pedagogista pätevyyttä	42	97,7
Pedagoginen pätevyys	1	2,3
Yhteensä	362	100

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO		
Valtionrahoitus	46 496 581,08	44 497 813,04
Avustustuotot	5 693 724,45	5 253 058,90
Liiketoiminnan tuotot	1 668 843,38	1 960 217,38
Muut tuotot	1 237 995,23	859 641,13
LIKEVAIHTO	55 097 144,14	52 570 730,45
Kulut		
Henkilöstökulut	37 995 794,27	35 588 174,10
Poistot ja arvonalentumiset	618 928,86	520 237,58
Muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	686 722,22	801 559,11
Toimitila- ja kiinteistökulut	6 048 071,44	6 561 295,55
Kone-, laite- ja kalustokulut	188 819,97	170 599,39
Asiantuntijapalvelut	1 136 439,80	1 016 964,08
Matkakulut	418 260,75	1 420 398,04
Markkinointi ja viestintä	593 087,05	670 815,43
IT-kulut	2 979 619,75	2 847 141,83
Yleiskulut	628 971,93	497 392,42
Muut toimintakulut	2 085 407,79	2 335 332,64
Kulut yhteensä	53 380 123,83	52 429 910,17
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 717 020,31	140 820,28
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Sijoitustoiminta		
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot	485 627,45	353 536,84
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut	328 823,50	45 334,38
Käyvän arvon muutos	1 067 064,79	1 317 175,62
	1 223 868,74	1 625 378,08
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot	129 658,71	155 536,52
Rahoituskulut	10 792,57	15 549,36
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	0,00
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0,00	0,00
	118 866,14	139 987,16
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	1 342 734,88	1 765 365,24
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	3 059 755,19	1 906 185,52
Tuloverot	76 369,01	0,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	2 983 386,18	1 906 185,52

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

TASE

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	273 230,86	420 147,28
Muut pitkävaikutteiset menot	582 644,07	752 525,96
	<u>855 874,93</u>	<u>1 172 673,24</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 017 548,46	922 665,85
	<u>1 017 548,46</u>	<u>922 665,85</u>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	554 336,00
Osuudet saman konsernin yrityksessä	3 334 499,58	3 336 999,58
Muut osakkeet ja osuudet	32 375 673,25	26 155 338,99
	<u>39 240 918,62</u>	<u>30 046 674,57</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	41 114 342,01	32 142 013,66
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	490 455,56	532 894,52
Lainasaamiset	356 426,96	0,00
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	19 187 037,51	28 193 915,17
	<u>20 033 920,03</u>	<u>28 726 809,69</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	74 556,99	218 267,84
Muut saamiset	3 372,04	17 160,85
Siirtosaamiset	2 620 265,71	2 416 790,22
	<u>2 698 194,74</u>	<u>2 652 218,91</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	11 609 785,35	3 920 686,88
	<u>11 609 785,35</u>	<u>3 920 686,88</u>
Rahat ja pankkisaamiset	1 557 883,06	1 789 719,13
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	35 899 783,18	37 089 434,61
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>77 014 125,19</u>	<u>69 231 448,27</u>

VASTATTAVAA

Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	11 926,50	24 126,50
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	185 242,00	185 192,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	55 005 535,08	53 099 349,56
Tilikauden voitto/tappio	2 983 386,18	1 906 185,52
Oma pääoma yhteensä	61 811 609,32	58 840 373,14
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	428 571,36	857 142,80
Muut pitkäaikaiset velat	0,00	45 771,22
	<u>428 571,36</u>	<u>902 914,02</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	428 571,44	428 571,44
Ostovelat	730 493,10	1 346 339,40
Siirtovelat	12 574 550,54	6 884 672,52
Muut lyhytaikaiset velat	1 040 329,43	828 577,75
	<u>14 773 944,51</u>	<u>9 488 161,11</u>
Vieras pääoma yhteensä	15 202 515,87	10 391 075,13
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>77 014 125,19</u>	<u>69 231 448,27</u>

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 983 386,18	1 906 185,52
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	618 928,86	520 237,58
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut oikaisut		
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 602 315,04	2 426 423,10
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten +/-	-45 975,83	-374 993,70
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys		
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/väh.	5 285 783,40	2 006 399,35
	5 239 807,57	1 631 405,65
Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 842 122,61	4 057 828,75
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-3 370 922,95	-890 411,79
Lainasaamisten lisäys	8 692 889,66	2 074 081,45
Sijoitusomaisuuden lisäys	-13 909 432,73	-13 603 766,06
Investointien rahavirta	-8 587 466,02	-12 420 096,40
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen oman pääoman lisäys ml SVOP sijoitus	-12 200,00	161 478,64
Sijoitusomaisuuden lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	-45 771,22	-9 989,09
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-428 571,44	-428 571,44
Muu rahoitus	50,00	0,00
Rahoituksen rahavirta	-486 492,66	-277 081,89
Rahavarojen muutos	-231 836,07	-8 639 349,54
Rahavarat tilikauden alussa	1 789 719,13	10 429 068,67
Rahavarat tilikauden lopussa	1 557 883,06	1 789 719,13

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TULOSLASKELMA		1.1. - 31.12.2020		1.1. - 31.12.2019	
Tuotot:					
	Liikevaihto	54 593 853,95	52 198 868,32		
	Toiminnan muut tuotot	<u>505 534,23</u>	<u>371 862,13</u>	55 099 388,18	52 570 730,45
Kulut:					
	Materiaalit ja palvelut				
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-993 945,10	-1 100 105,58		
	Palvelut	<u>-839 914,25</u>	<u>-961 420,04</u>	-1 833 859,35	-2 061 525,62
	Henkilöstökulut				
	Palkat ja palkkiot	-31 851 931,35	-29 623 277,04		
	Henkilösivukulut				
	Eläkekulut	-5 248 201,26	-4 986 455,79		
	Muut henkilösivukulut	<u>-895 661,66</u>	<u>-978 441,27</u>	-37 995 794,27	-35 588 174,10
	Poistot ja arvonalentumiset				
	Suunnitelman mukaiset poistot	-2 068 582,31	-3 134 883,95	-2 068 582,31	-3 134 883,95
	Toiminnan muut kulut				
	Toiminnan muut kulut	<u>-11 354 729,07</u>	<u>-11 738 326,02</u>	-11 354 729,07	-11 738 326,02
				-53 252 965,00	-52 522 909,69
	Liikevoitto			1 846 423,18	47 820,76
Rahoitustuotot ja -kulut					
	Muut korko- ja rahoitustuotot				
	Muilta	485 883,29	353 758,45		
	Korkokulut ja muut rahoituskulut				
	Muille	-339 616,07	-60 883,74		
	Käyvän arvon muutos	<u>1 067 064,79</u>	<u>1 317 175,62</u>	1 213 332,01	1 610 050,33
	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä			3 059 755,19	1 657 871,09
	Voitto ennen tilinpäätössiirtoja			3 059 755,19	1 657 871,09
	Tilinpäätössiirrot				
	Välittömät verot			-76 369,01	0,00
	Muiden varausten muutos				
	Tilikauden voitto			<u>2 983 386,18</u>	<u>1 657 871,09</u>

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY KONSERNI

TASE

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	273 230,86	420 147,28
Muut pitkävaikutteiset menot	829 260,57	999 142,46
	<u>1 102 491,43</u>	<u>1 419 289,74</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	2 045 000,00	4 095 000,00
Rakennukset	18 681 769,36	24 538 578,50
Koneet ja kalusto	1 017 548,46	1 219 056,65
Muu käyttöomaisuus	226 299,62	1 037 050,21
	<u>21 970 617,44</u>	<u>30 889 685,36</u>
Sijoitukset		
Konserniaktiiva	0,00	0,00
Osakkeet ja osuudet	3 530 745,79	554 336,00
Muut osakkeet ja osuudet	32 375 673,25	26 155 338,99
	<u>35 906 419,04</u>	<u>26 709 674,99</u>
Pysyvät vastaavat yhteensä	58 979 527,91	59 018 650,09
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	846 882,52	532 894,52
	<u>846 882,52</u>	<u>532 894,52</u>
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	74 556,99	218 267,84
Muut saamiset	3 372,04	17 160,85
Siirtosaamiset	2 624 919,27	2 416 790,22
	<u>2 702 848,30</u>	<u>2 652 218,91</u>
Rahoitusarvopaperit		
Muut rahamarkkinainstrumentit	11 609 785,35	3 920 686,88
Rahoitusomaisuusarvopaperit	0,00	0,00
	<u>11 609 785,35</u>	<u>3 920 686,88</u>
Rahat ja pankkisaamiset	1 585 508,93	1 830 108,56
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	16 745 025,10	8 935 908,87
VASTAAVAA YHTEENSÄ	75 724 553,01	67 954 558,96
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	11 926,50	24 126,50
Muut sidotut rahastot	185 242,00	185 192,00
SVOP-rahastot	2 561 478,64	2 561 478,64
Edellisten tilikauden voitto/tappio	53 715 962,90	52 058 091,81
Tilikauden voitto/tappio	2 983 386,18	1 657 871,09
Oma pääoma yhteensä	60 522 037,14	57 550 800,96
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksille	428 571,36	902 914,02
Muut pitkäaikaiset velat		
	<u>428 571,36</u>	<u>902 914,02</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset rahoituslainat	428 571,44	428 571,44
Ostovelat	730 493,10	1 346 339,40
Siirtovelat	12 574 550,54	6 897 355,39
Muut lyhytaikaiset velat	1 040 329,43	828 577,75
	<u>14 773 944,51</u>	<u>9 500 843,98</u>
Vieras pääoma yhteensä	15 202 515,87	10 403 758,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	75 724 553,01	67 954 558,96

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

TULOSLASKELMAN ERITTELYT

	2020		2019	
	€		€	
Liikevaihto				
Perusrahoitus	46 496 581,08		44 497 813,04	
Muut koulutus- ja palvelutoiminnan tuotot	2 174 377,61		2 332 079,51	
Maksut ja korvaukset	732 461,00		487 779,00	
Hankerahoitus valtiolta, EU:lta ja muilta yhteisöiltä	5 693 724,45	55 097 144,14	5 253 058,90	52 570 730,45
Materiaalit ja palvelut				
Aineet ja materiaalit	993 945,10		1 100 105,58	
Palvelujen ostot	831 877,72	1 825 822,82	953 438,55	2 053 544,13
Henkilöstökulut				
Suoriteperusteiset palkat				
Toimitusjohtaja ja hallitus	174 808,23		183 068,84	
Muu henkilöstö	31 677 123,12		29 440 208,20	
Eläkekulut	5 248 201,26		4 986 455,79	
Muut henkilösivukulut	895 661,66	37 995 794,27	978 441,27	35 588 174,10
Poistot				
Aineettomat hyödykkeet				
Atk-ohjelmat ja oikeudet	146 916,42		145 495,46	
Vuokrahuoneistojen peruseräparannukset	228 132,66	375 049,08	207 699,11	353 194,57
Aineelliset hyödykkeet				
Atk-laitteet	90 461,57		86 489,64	
Koneet ja kalusteet	153 418,21	243 879,78	80 553,37	167 043,01
Poistot yhteensä		618 928,86		520 237,58
Toiminnan muut kulut				
Vuokrat	2 689 232,44		2 351 685,47	
Vuokra saman konsernin yritykselle	1 791 934,67		2 764 843,20	
Muut kulut	8 458 410,77	12 939 577,88	9 151 425,69	14 267 954,36
Sijoitustoiminta				
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot				
Osinkotuotot		0,00		258,00
Myyntivoitot	485 627,45		353 278,84	
	485 627,45		353 536,84	
Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut				
Muut kulut	328 823,50		45 334,38	
Käyvän arvon muutos	1 067 064,79		1 317 175,62	
Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotto		1 223 868,74		1 625 378,08
Rahoitustoiminta				
Rahoitustuotot				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	129 402,87		155 314,91	
Muut korko- ja rahoitustuotot	255,84		221,61	
	129 658,71		155 536,52	
Rahoituskulut				
Korkokulut ja muut rahoituskulut	10 792,57		15 549,36	
	10 792,57		15 549,36	
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)		118 866,14		139 987,16
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		1 342 734,88		1 765 365,24

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

AMMATTIKORKEAKOULUN LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2020		1.1.-31.12.2019	
LIIKEVAIHTO	1 685 755,00		1 977 338,00	
Liiketoiminnan muut tuotot	108 385,00	1 794 140,00	175 207,00	2 152 545,00
TUOTOT YHTEENSÄ		1 794 140,00		2 152 545,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-138 812,03		-363 965,26	
Palvelut	-50 034,12	-188 846,15	-44 154,55	-408 119,80
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 040 999,74		-876 449,08	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-165 805,40		-146 550,70	
Muut henkilösivukulut	-30 067,59	-1 236 872,73	-32 427,61	-1 055 427,38
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-21 918,40	-21 918,40	-16 645,69	-16 645,69
Toiminnan muut kulut				
Toiminnan muut kulut	-524 671,57	-524 671,57	-549 212,90	-549 212,90
KULUT YHTEENSÄ		-1 972 308,85		-2 029 405,77
LIIKEVOITTO		-178 168,85		123 139,23
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-178 168,85		123 139,23
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-178 168,85		123 139,23

TOIMINTOKOHTAINEN TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2020
(1 000 €)

	Perustehtävä	Liiketoiminta	Yhteensä
Koulutustoiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	24 951	0	24 951
Tuet ja avustukset	1 310	53	1 363
Liiketoiminnan tuotot	3	1 428	1 431
Maksut ja korvaukset	661	34	695
Toiminnan muut tuotot	102	11	113
Osuus yhteisistä tuloista	17 330	0	17 330
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-1 512	-179	-1 690
Henkilöstökulut	-25 065	-883	-25 948
Poistot	-34	0	-34
Toiminnan muut kulut	-1 297	-192	-1 489
Osuus yhteisistä kuluista	-14 821	-351	-15 171
Koulutustoiminta yhteensä	1 629	-78	1 550
T&K-toiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	3 339	0	3 339
Tuet ja avustukset	4 092	0	4 092
Liiketoiminnan tuotot	0	67	67
Maksut ja korvaukset	37	0	37
Toiminnan muut tuotot	0	0	0
Osuus yhteisistä tuloista	1 391	0	1 391
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	-29	-6	-35
Henkilöstökulut	-5 927	-14	-5 941
Poistot	0	0	0
Toiminnan muut kulut	-588	-32	-620
Osuus yhteisistä kuluista	-2 076	-4	-2 080
T&K-toiminta yhteensä	240	10	250
Muu yhteiskunnallinen toiminta			
Tuotot			
Perusrahoitus	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0
Liiketoiminnan tuotot	0	191	191
Maksut ja korvaukset	0	0	0
Toiminnan muut tuotot	0	97	97
Osuus yhteisistä tuloista	0	0	0
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	0	0	0
Henkilöstökulut	-44	-117	-161
Poistot	0	0	0
Toiminnan muut kulut	-2	-152	-154
Osuus yhteisistä kuluista	-18	-38	-56
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-63	-20	-83
Tuloslaskelman liikevoitto	1 805	-68	1 737
Sijoitus- ja rahoitustuotot ja kulut			
Sijoitustoiminta			155
Varsinaiset sijoitustoiminnan tuotot			486
Varsinaiset sijoitustoiminnan kulut			329
Käyvän arvon muutos			1 067
			1 224
Rahoitustoiminta			
Rahoitustuotot			130
Arvon alentumisen palautukset			0
Rahoituskulut			11
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista			0
Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista			0
			119
Sijoitus- ja rahoitustuotot ja kulut yhteensä			1 343
Tuloverot			76
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)			2 983
Yhteisten toimintojen tuotot ja kulut			
Tuotot			
Perusrahoitus	18 206		
Tuet ja avustukset	219		
Liiketoiminnan tuotot	0		
Maksut ja korvaukset	0		
Toiminnan muut tuotot	295		
- Siirretty toiminnoille	-18 721		
Kulut			
Materiaalit ja palvelut	100		
Henkilöstökulut	5 946		
Poistot	585		
Toiminnan muut kulut	10 677		
- Siirretty toiminnoille	-17 308		

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ	2020	2019	2018	2017
Päätoimisen henkilöstön työpanos (htv)	549	524	512	479
Henkilöstöä keskimäärin tilikauden aikana				
Eri henkilöitä vuoden aikana	1263	1200	1194	1095
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT	2020	2019	2018	2017
Toimitusjohtaja ja hallitus	174 808,23	183 068,84	172 702,49	179 494,53
TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT				
	2020	2019	2018	2017
BDO Oy				
Tilintarkastus	9 114,38	5 121,86	6 100,00	6 100,00
BDO Auditor Oy				
Hankkeiden tilintarkastus	26 286,35	24 714,26	24 363,38	18 169,71
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	35 400,73	29 836,12	30 463,38	24 269,71

LIITETIEDOT 31.12.2020

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY**TILINPÄÄTÖKSEN 2020 LAADINTAPERIAATTEET**

Yhtiöjärjestyksen mukaan Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksessä mahdollisesti syntyvä voitto on siirrettävä kertyneisiin voittovaroihin ja käytettävä ammattikorkeakouluopetuksen kehittämiseen.

TYTÄRYHTIÖ JA KONSERNIRAKENNE

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy omistaa yrityksen Kiinteistöosakeyhtiö Laurea II:n, y-tunnus 0656049-8, kotipaikka Vantaa. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy tekee konsernitiilinpäätöksen tytäryrityksestään Kiinteistöosakeyhtiö Laurea II:sta. Laurea-ammattikorkeakoulu omistaa kiinteistöyhtiön 100 prosenttisesti.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy on myynyt elokuussa 2020 100-prosenttisesti omistamansa Kiinteistöosakeyhtiö Otaniemen Laurea, y-tunnus 2125774-5, kotipaikka Vantaa.

TULOSLASKELMA JA TASE

Tuloslaskelma on esitetty kululajikohtaisena tuloslaskelman kaavana kirjanpitoasetuksen 1 luvun 1 §:n mukaan. Liikevoittoa edeltävät kuluja on avattu Materiaalit ja palvelut-ryhmän alla tarkemmin, henkilöstökulut on esitetty jaettuna Palkat ja palkkiot-ryhmään ja Henkilösivukulut-ryhmään. Rahoitustuotot- ja kulut ryhmä on avattu Muut korko- ja rahoitustuotot – ryhmään sekä Korkokulut ja muut rahoituskulut ryhmään.

Tase on esitetty kirjanpitoasetuksen 1:6 §:n mukaisen tasekaavalla. Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan mukaan. Käytetyt poistoajat ovat:

Muut aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusto	3-8 vuotta
Vuokrahuoneistojen peruseräparannus	15 vuotta

Pysyvissä vastaavissa oleva sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupassakäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Opetus- ja kulttuuriministeriön 21.11.2018 vahvistaman korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukaisesti Laurea-ammattikorkeakoulu Oy on muuttanut sijoitusomaisuuden kirjauskäytäntöä 1.1.2019 alkaen. Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitetään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään. Sijoitusomaisuus ei sisällä suojausinstrumentteja. Varsinainen sijoitusomaisuus ei myöskään sisällä mahdollisia kiinteistöyhtiöiden osakkeita, osakehuoneistoja, tytäryhtiöomistuksia, olemassa olevia osakeomistuksia tai koneita ja laitteita.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksesta, tulee erityisesti huomioida sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käyvään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5 a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta sekä tilikauden realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Sijoitusomaisuuteen liittyvä laadintaperiaate on muuttunut tilikauden 2019 alussa, kun uudet säädökset sijoitusomaisuuden arvostamisesta kirjapidossa ovat tulleet voimaan. Tilikauden sijoitusten käyvän arvon muutos on kirjattu koko vuodelta tulosvaikutteisesti.

LIITETIEDOT 31.12.2020

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2020 tuloslaskelmaan merkityt määrät:

Käypä arvo 1.1.2020	26.155.338,99
Ostot	16.684.197,05
Myyntit ja vähennykset	11.530.927,58
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	1.067.064,79
Käypä arvo 31.12.2020	32.375.673,25

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n sijoitukset kuuluvat tasoon 1, jossa käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Laurea-ammattikorkeakoulu Oy luokittelee korkosijoitukset ja osakesijoitukset tasolle 1.

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Laurea-ammattikorkeakoulu Oy:n rahoituslaskelma on esitetty epäsuoralla rahoituslaskelmalla. Tuloslaskelman liitetietoina esitetään tarkemmin liikevaihdon erittely, toiminnan muiden tuottojen ja toiminnan muiden kulujen erittely. Lisäksi on esitetty toiminto-/alatoimintokohtainen erittely tilikauden tuotoista ja kuluista tuloslaskelman rakenteella. Toimintokohtainen tuloslaskelma on jaettu erikseen perustoimintaan (-tehtävään) ja liiketoimintaan. Toimintokohtaisia tietoja käytetään ammattikorkeakoulujen toiminnan seuraamiseen korkeakoulujärjestelmän näkökulmasta, jolloin toimintojen määrittelyn peruslähtökohtana on ammattikorkeakouluille ammattikorkeakoululaissa määritellyt tehtävät. Toimintokohtaiset tiedot esitetään tuloslaskelman liitetiedoissa pääluokissa: koulutus, t & k – toiminta ja muu yhteiskunnallinen toiminta. Yhteiskulut on vyörytetty laskennallisina erinä toimintojen pääluokkiin.

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

SIJOITUKSET

2020

2019

Osakkeet ja osuudet

Digile Oy	0,00								
FIMECC Oy	40 000,00								
Iskos Oy	10 000,00								
KuntaPro	2 500,00								
CSC-Tieteen tietotekniikka keskus Oy	1,00								

Osakkuusyritykset

	Omitus- osuus-%	Oma pääoma	Tilikauden tulos	Omitus-osuus- %	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Kiinteistö Oy Porvoon Campus	22,94 %	4 233 000,00	-203 832,00	22,94 %	1 835,00	0,00
EduExcellence Oy	33,33 %	1 500 000,00	-302 302,50	33,33 %	500 000,00	-328 239,73
		3 530 745,79				

Tytäryritykset

Kiinteistöosakeyhtiö Otaniemen Laurea	100,00 %	0,00	0,00	100,00 %	2 500,00	0,00
Kiinteistö Oy Tikkurit Laurea II	100,00 %	3 334 499,58	0,00	100,00 %	3 334 499,58	0,00
		3 334 499,58			3 336 999,58	

Sijoitusrahastot

31.12.2020

31.12.2019

	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta	Markkinahinta	Arvon muutos	Hankintahinta
Kirjanpitoarvo	2 621 544,53	15 544,65	2 605 999,88	1 673 332,97	873,61	1 672 459,36
Lyhyet korkosijoitukset	20 039 179,84	899 845,16	19 139 334,68	17 632 208,51	531 600,71	17 100 607,80
Pitkät korkosijoitukset	9 714 948,88	1 388 380,71	8 326 568,17	6 849 797,51	704 231,41	6 145 566,10
Osakerahastot	32 375 673,25	2 303 770,52	30 071 902,73	26 155 338,99	1 236 705,73	24 918 633,26

Sijoitusrahastot yhteensä

RAHOITUSARVOPAPERIT

Muut rahamarkkinainstrumentit
Evii Likvidisalkku 185922

3 920 686,88

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

PITKÄAIKAISET SAAMISET

2020

2019

Pitkäaikaiset siirtosaamiset**490 455,56****532 894,52**

On maksettu ennakkomaksuna vuokraa kesällä 2003 käyttöön otetusta tilasta Keravan Kaupunginkirjastossa. Ennakkokkomaksu koko käyttöiästä.

Lainasaamiset

Lainasaamiset saman konsernin yrityksestä

19 187 037,51**28 193 915,17****Muut pitkäaikaiset lainasaamiset**

Muut saamiset, OKM

OKM:n maksama arvonlisäverokompensatio

1 593 999,96

Toteutuneet arvonlisäverot perustehtävässä

2 051 958,45

OKM:n alv-velka 1.1.

101 531,53

OKM alv-saaminen 31.12.

356 426,96**0,00****Pitkäaikaiset saatavat yhteensä****20 033 920,03****28 726 809,69****SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT**

Projektin 11620 tuloutus	26 700,00
Projektin 11579 tuloutus	27 391,78
Projektin 11753 tuloutus	27 475,88
Projektin 11646 tuloutus	27 709,86
Instructure global, Canvas cloud 2021	29 519,05
Projektin 11599 tuloutus	30 037,37
Projektin 11591 tuloutus	30 308,77
Projektin 11590 tuloutus	31 310,03
Projektin 11619 tuloutus	32 450,50
Projektin 11623 tuloutus	37 635,30
Projektin 11263 tuloutus	39 250,66
Projektin 11744 tuloutus	39 570,24
Projektin 11688 tuloutus	43 585,56
Projektin 11623 tuloutus	44 930,59
Projektin 11635 tuloutus	46 232,31
Projektin 11179 tuloutus	48 741,99
Projektin 11620 tuloutus	55 000,00
IF Vahinkotapiola / työtaturma- ja ryhmähenkivakuutukset 2021	55 543,04
Projektin 11827 tuloutus	57 521,12
Projektin 11513 tuloutus	58 478,27
Projektin 11603 tuloutus	59 918,13
Projektin 11734 tuloutus	60 541,07
Hyvinkään kaupunki vuokra 1/2021	61 617,19
Projektin 11466 tuloutus	65 041,08
OP yrityspankki, Leasing 1-3/2021	69 792,88
Julius Tallberg vuokra 1/2021	76 000,00
3AMK laurean osuus 2020	88 381,00
Espoon kaupunki vuokra 1/ 2021	89 020,50
Kelakorvaus 2020	115 000,00
Projektin 11726 tuloutus	120 221,00
Projektin 11637 tuloutus	182 000,00

Siirtosaamiset yhteensä**2 620 265,71**

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Oma pääoma	2020	2019
Osakepääoma	461 389,94	461 389,94
Ylikurssirahasto	602 650,98	602 650,98
Stipendirahasto	11 926,50	24 126,50
SVOP-rahasto	2 561 478,64	2 561 478,64
Muut sidotut rahastot	185 242,00	185 192,00
Edellisten tilikausien ylijäämä	55 005 535,08	53 099 349,56
Tilikauden ylijäämä	2 983 386,18	1 906 185,52
Oma pääoma yhteensä	61 811 609,32	58 840 373,14

Pitkäaikaiset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	428 571,36	857 142,80
Muut pitkäaikaiset velat, OKM		
OKM:n maksama arvonnisäverokompensaatio	0,00	2 292 000,00
Toteutuneet arvonnisäverot perustehtävässä	0,00	2 246 228,78
OKM alv-velka 31.12.	0,00	45 771,22

SIIRTOVELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Tili	2020	2019
2960 Lomapalkkajaksotukset	2 532 093,96	2 371 353,12
2965 OKM-rahoitus	6 818 363,64	1 741 117,70
2966 EU-rahoitus	1 727 886,37	1 279 910,16
2969 Muiden yhteisöjen rahoitus	26 372,43	136 448,12
Muut siirtovelat yhteensä	1 469 834,14	1 355 843,42
Siirtovelat yhteensä	12 574 550,54	6 884 672,52

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

PYSYVÄT VASTAAVAT 31.12.2020

	Aineettomat hyödykkeet ATK-ohjelmat ja oikeudet	Muut pitkävaikuttiset menot	Koneet, laitteet ja kalusto	Vuokrahuoneistojen perusparannukset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 737 927,01	742 855,40	8 187 563,40	3 220 041,40	14 888 407,21
Lisäykset	0,00	58 250,76	338 762,40	0,00	397 013,16
Vähennykset	-1 945 743,32	-902 893,16	-4 804 542,52	0,00	-7 653 179,00
Hankintameno 31.12.	792 183,69	-101 787,00	3 721 803,28	3 220 041,40	7 632 241,37
Kertyneet poistot 1.1.	2 317 779,73	374 632,13	7 264 917,56	2 835 738,70	12 793 068,12
Vähennysten kertyneet poistot	-1 945 743,32	-902 893,16	-4 804 542,52	0,00	-7 653 179,00
Poistot 1.1.-31.12.	146 916,42	69 883,88	243 879,78	158 248,78	618 928,86
Kertyneet poistot 31.12.	518 952,83	-458 377,15	2 704 254,82	2 993 987,48	5 758 817,98
Tasearvo 31.12.	273 230,86	356 590,15	1 017 548,46	226 053,92	1 873 423,39

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

LIITETIEDOT 31.12.2020

VASTUUSITOUMUKSET	2020		2019	
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	290 534,68		264 035,01	
Myöhemmin maksettavat	294 182,20		353 185,50	
Yhteensä	584 716,88		617 220,51	
Leasingvastuut muodostuvat tavanomaisista sopimuksista.				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 875 604,60		3 260 888,54	
Myöhemmin maksettavat	5 546 252,87		3 541 563,43	
Yhteensä	10 421 857,47		6 802 451,97	
Osuus Kiinteistö Oy Porvoon Campuksen vieraasta pääomasta	4 447 723,79		4 756 477,21	
Osuus EduExellence Oy:n vieraasta pääomasta	44 085,36		206 038,74	
Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
	Konserni	Emo	Konserni	Emo
KOy Tikkurilan Laurea II -osakkeet, 4000 kpl	1 714 285,68	1 714 285,68	1 714 285,68	1 714 285,68
Rahalaitoslainat, Nordea	3 334 499,58	3 334 499,58	3 334 499,58	3 334 499,58
Pantattujen sijoitusosakkeiden kirjanpitoarvo				
Pantatut Osakkeet yhteensä	3 334 499,58	3 334 499,58	3 334 499,58	3 334 499,58

Lahjoitusrahasto

Kaikki vuosina 2017-2018 saadut lahjoitukset on osoitettu Laurea-ammattikorkeakoulun 4 §:n mukaisesti lakisäästeiden tehtävien hoitamiseen.

Erittely koulutusaloittain lahjoituksista:

Vähintään 10 000 euron yksittäinen lahjoitus on voitu lahjakirjan määräyksellä kohdentaa sellaiselle ammattikorkeakoulun koulutusalueelle, joka on määritelty opetushallinnon koulutusluokituksessa (OKM/2/500/2017). Tällaisia Laurean lahjoituksiin liittyviä lahjakirjan määräyksiä on:

- teknikan ja liikenteen alalle 160 000 euroa

Sellaisia lahjoituksia, joissa lahjakirjassa ei ole määritetty koulutusala (ns. yleislahjoitukset) on yhteensä 25 242 euroa.

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, ____ . ____ . 2021

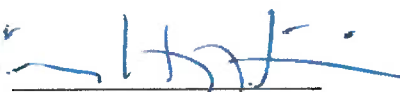


Jan Holst
puheenjohtaja

Jouni Koski
toimitusjohtaja



Sanna Hartikainen



Minna Hyytiäinen



Perttu Koistinen

Jarno Lappalainen



Jukka Linna



Juha Salo



Saana Simonen



Pirjo Väänänen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla, ____ . ____ . 2021

BDO Oy
Ari Lehto, KHT, JHT

Ulla-Maija Tuomela, KHT, JHT

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla, ____ . ____ . 2021



Jan Holst
puheenjohtaja

Jouni Koski
toimitusjohtaja



Sanna Hartikainen

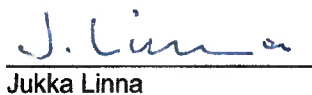


Minna Hyytiäinen



Perttu Koistinen

Jarno Lappalainen



Jukka Linna



Juha Salo



Saana Simonen



Pirjo Väänänen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Vantaalla, 10 . 5 . 2021



BDO Oy
Ari Lehto, KHT, JHT



Ulla-Maija Tuomela, KHT, JHT

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU OY**KIRJANPIDON KIRJAT JA TOSITELAJIT 2020**

TASE
TULOSLASKELMA
PÄÄKIRJA
PÄIVÄKIRJA

Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance

ALKUSA
KASSAV
KÄTKAS
LT

Alkusaldot
Maksuliikenne
Käteiskassatilitykset
Liitetieto

Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Laskelmat
tai dokumentit eri järjestelmistä

MEMOS
MEMOU
KÄTMA
MMAKSU
MLASKU
MYYNLA
OMAKSU
OSTOLE
PALKKA
SMEMO
TMEMO
UMEMO

Sisäiset muistiot
Ulkoiset muistiot
Käteismaksut, BarLaurea
Myyntilaskujen maksut
Matkalaskut
Myyntilaskut
Ostolaskujen maksut
BaswareIP
Palkkatositteet
Sisäiset muistiot
Tuloksen kirjaus
Ulkoiset muistiot

Paperitulosteet, Portaali
Paperitulosteet, Portaali
Paperitulosteet, Portaali
Paperitulosteet, TEM
Skannattu Basware TEM
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Skannattu Basware IP
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance
Paperitulosteet, Raindance

SÄILYTYS

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä:

tasekirja
tase-erittelyt ja muut kirjanpitokirjat
tililuettelot

Vähintään 6 vuotta tilikauden päättymisestä:

tilikauden tositteet

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 34 pages before this page
Dokumentet inneholder 34 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 34 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 34 sider før denne side

Detta dokument innehåller 34 sidor före denna sida

Jouni Markus Koski

7cb5f959-1818-4bd4-97e9-dc561fab4508 - 2021-04-30 14:14:00 UTC +03:00
BankID - MobileID - e00eeb81-9e81-4c08-b8d4-f18312330108 - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende