

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020

Metropolia
Ammattikorkeakoulu Oy

 **Metropolia**

Sisällysluettelo

Johdon katsaus	1
Tilikauden jälkeiset tapahtumat	2
Jatkuva oppiminen	2
Tutkintotavoitteinen oppiminen	2
Muut oppimISRatkaisut	3
Ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät ja TKI-toiminta	4
Elinkeino toiminta	4
Metropolian mittaritulokset	5
Kamukset	6
Henkilöstö	6
Perustiedot henkilöstöstä	7
Henkilöstön hyvinvointi	7
Henkilöstön kehittäminen	8
Uudistunut toimintakulttuuri	8
Kestävä kehitys	8
Kansainvälinen toiminta	9
Muu yhteiskunnallinen vaikuttavuus	9
Tutkinnon suorittaneiden työllistyminen	9
Osallistuminen yhteiskunnalliseen keskusteluun ja ratkaisujen tuominen	10
Jatkoprojektit tai -rahoitus suhteessa monialaisten innovaatioprojektien määrään	10
Opiskelijoiden osaamiseen tai projekteihin kohdistuvat mediaosumat	10
Taloustilanne	11
Tunnusluvut	11
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	12
Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta	13
Yhtiön hallinto	14
Tuloslaskelma	15
Tase	16
Rahoituslaskelma	18
Tilinpäätöksen liitetiedot	19
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2020 allekirjoitukset	40
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	41

METROPOLIA AMMATTIKORKEAKOULU OY:N TOIMINTAKERTOMUS 2020

Johdon katsaus

Metropolia on pääkaupunkiseudulla toimiva monialainen ammattikorkeakoulu, joka toimii kulttuurin, liiketalouden, sosiaali- ja terveysalan sekä tekniikan koulutusaloilla. Metropolialla on neljä kampusta: Helsingissä Myllypurossa ja Arabiassa, Vantaalla Myyrmäessä sekä Espoossa Karamalmilla.

Metropolian tahtotilana on olla osaamisen rohkea uudistaja ja tulevaisuuden aktiivinen rakentaja. Vuonna 2020 Metropoliaassa panostettiin vahvasti uudistumiseen tähdäten vahvempaan yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen. Fokuksessa olivat tutkintokoulutuksen ja muiden oppimiskäytäntöjen kehittäminen ja toteuttaminen, vaikuttavat innovaatiokeskittymät, elinkeinotoiminnan kasvattaminen, kyvykäs ja motivoitunut henkilöstö sekä selkeä toiminnanohjaus.

Koronaviruspandemialla oli suuri vaikutus Metropolian toimintaan vuonna 2020. Metropolian kampukset olivat suljettuina maaliskuusta keuhkokuumeen loppuun asti. Opetus, TKI-toiminta sekä muut tehtävät hoidettiin lähes täysin verkossa. Myös valmistajajuhlat järjestettiin virtuaalisena. Syyslukukaudella toiminta jatkui hybridimallilla. Välttämätön lähiopetus toteutettiin kampuksilla ja kaikki muu opetus virtuaalisesti etänä.

Koko pandemian ajan johtoryhmä on seurannut tilannetta säännöllisesti ja raportoinut siitä hallitukselle. Poikkeustilanteessa on tehty tiivistä yhteistyötä eri toimijoiden kuten työterveyshuollon ja epidemiologisten yksiköiden kanssa. Tilanne on turvallisuuden ja perustoimintojen osalta pysynyt hallinnassa koko pandemian ajan. Etäopetukseen ja etätöihin siirtymisestä kerätyn palautteen perusteella voidaan todeta, että poikkeusoloissa opittiin toimimaan joustavasti. Aika- ja paikkariippumattoman työskentelyn toimintamalleissa, virtuaalisessa yhteisöllisyydessä ja verkon yli tapahtuvassa vuorovaikutuksessa otettiin merkittäviä harppauksia vuoden aikana.

Koronapandemiasta huolimatta Metropolian vuoden 2020 tulos oli merkittävästi odotuksia parempi ja tilikauden voitto oli 5,1 miljoonaa euroa.

Strategista yhteistyötä vahvistettiin sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Metropolian, Haaga-Helian ja Laurean strategisen liittouman yhteistyö jatkui valmistautumalla uuteen sopimuskauteen opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa edellisen tullessa päätökseen. Kansainvälisen strategisen kumppaniverkosto U!REKA:n vuosittainen konferenssi toteutettiin marraskuussa virtuaalisena ja Metropolian isännöimänä.

Sopimusneuvottelut opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa käytiin kesäkuussa ja Metropolian uusi strategia 2021-2030 julkaistiin syksyllä 2020. Uutta strategiaa toiminnallistettiin syksyllä koko henkilöstöä osallistaen.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Arabian kampuksen Soiva-talo, musiikin uusi kampus, on luovutettu käyttäjille 11.2.2021 ja tilat otetaan operatiiviseen käyttöön maaliskuussa 2021.

Metropoliassa jatkaa tilikaudella 2020 onnistuneiksi osoittautuneita turvaavia toimenpiteitä koronapandemian jatkumisen ajan. Metropolia noudattaa hybridimallia ja tarkentaa koronaohjeistustaan säännöllisesti koronapandemian etenemisen mukaisesti.

Helsingin kaupunki on perustanut koronarokotuspisteen Metropolian Myllypuron kampukselle.

Jatkuva oppiminen

Metropoliassa jatkuva oppiminen sisältää tutkintotavoitteisen oppimisen ja muut oppimisen ratkaisut. Vuonna 2020 jatkuvassa oppimisessa panostettiin yksilöllisten oppimiskäytäntöjen ja palvelujen kehittämiseen, monimuotoisten opetusmenetelmien ja oppimisympäristöjen rakentamiseen ja hyödyntämiseen, opiskelijälähtöiseen ohjaukseen sekä opetuksen ja oppimisen laadun kehittämiseen.

Tutkintotavoitteinen oppiminen

Syyslukukaudella 2020 Metropolia-ammattikorkeakouluissa oli kirjoilla 16 709 opiskelijaa. Perustutkinto-opiskelijoita päivätoteutuksessa oli 12 554 ja perustutkintoon johtavaan monimuotoitoteutukseen osallistuvia opiskelijoita 2 190. Ylempää ammattikorkeakoulututkintoa suorittavia opiskelijoita oli 1 835 ja erikoistumiskoulutuksissa 130 opiskelijaa.

Opiskelijoita, joiden kansalaisuus oli muu kuin suomi, oli Metropolia-ammattikorkeakouluissa syyslukukaudella 1 424 eli 8,5 prosenttia kaikista tutkinto-opiskelijoista ja erikoistumiskoulutuksen opiskelijoista. Opiskelijoita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi, ruotsi tai saame, oli syyslukukaudella 2 228 eli 13,3 prosenttia kaikista tutkinto-opiskelijoista. Vuonna 2020 Metropolia-ammattikorkeakouluissa oli 70 tutkinto-ohjelmaa, joista 12 oli englanninkielisiä.

Metropoliassa oli keväällä 2020 yhteishaussa eniten ensisijaisia hakijoita kaikista ammattikorkeakouluista (11 101 hakijaa). Yliopistoista Helsingin yliopistoon ja Tampereen yliopistoon haettiin ensisijaisesti enemmän. Keväällä 2020 yhteishaussa Metropolia oli vetovoimalla (hakukelpoisia ensisijaisia hakijoita/aloituspaiikka) mitattuna viidenneksi vetovoimaisin ammattikorkeakoulu. Jos vertailukohteena ovat ammattikorkeakoulut ja yliopistot, Metropolia oli kymmenenneksi vetovoimaisin. Metropolian päivätoteutuksen keväällä 2020 yhteishaun vetovoima oli 3,5 (vetovoima 2019: 3,1).

Vuonna 2020 Metropolia-ammattikorkeakouluissa suoritettiin 2 680 ammattikorkeakoulututkintoa eli 114 tutkintoa vähemmän kuin edellisvuonna. Eniten vähennystä oli tekniikan alalla (128 tutkintoa). Lisäystä edellisvuoteen verrattuna oli kulttuurialalla 40 tutkintoa. Suoritettujen tutkintojen määrän laskuun on vaikuttanut koronaviruspandemia. Ylemmissä ammattikorkeakoulututkinnoissa tehtiin ennätys 485 tutkinnolla.

Opintojen etenemistä kuvaavan 55 opintopistettä suorittaneiden opiskelijoiden määrä oli 8 409 laskien 7,9 prosentilla edellisvuodesta. Valmistuvien palautekyselyn (AVOP) pisteiden määrä laski neljällä prosentilla edellisvuoteen verrattuna. Vaikka pisteiden määrä laski, nousi vastaajakohtaisten arvioiden keskiarvo hieman. Tämä on merkittävää tutkintokoulutuksen rahoituksen muutos ja olosuhteet huomioiden.

Tutkintotavoitteisen oppimisen liikevaihto oli 67,6 miljoonaa euroa laskien 8,6 prosenttia edellisvuodesta (2019; 73,9 M€). Tästä OKM-perusrahoituksen osuus oli 64,7 miljoonaa euroa (2019; 71,3 M€). Liikevaihdon laskun syynä oli OKM-rahoituksen uudelleenkohdistus eri liiketoiminta-alueiden kesken.

Vuonna 2020 tutkintotavoitteisessa oppimisessa kehitettiin prosesseja muun muassa opiskelijoiden ohjaukseen ja ohjeistukseen, opinnäytetyöhön, opettajien työaikasunnitteluun, hakuväyliin ja talouden hallintaan liittyen. Tuotehallinnan kehittämiseen sisällytettiin myös modulaarinen koulutustarjonta. Opintotarjontaa uudistettiin ja kehitettiin sekä integroitiin TKI-hankkeisiin ja innovaatiokeskittymien toimintaan.

Tutkintotavoitteisen oppimisen toteutus ja muu koulutustarjonta ovat kiinteästi integroituneet toisiinsa. Usein samalla kurssilla on tutkinto-opiskelijoiden lisäksi esimerkiksi avoimen ammattikorkeakoulun opiskelijoita. Prosessien sujuvoittamisella ja tuotehallinnan kehittämällä tavoitellaan entistä suurempaa joustavuutta ja tehokkuutta koulutustarjonnan muokkaamisessa opiskelijoiden moninaisia tarpeita vastaavaksi.

Opinnoissa etenemisen mahdollistaminen koronaepidemian aikana vaati opetushenkilöstöltä paljon ja siinä onnistuttiin olosuhteet huomioon ottaen erittäin hyvin. Joissain tutkinnoissa työelämän muutokset vaikeuttivat harjoittelupaikkojen saantia ja muita osaamisen osoittamisen tilaisuuksia.

Muut oppimiskorjaukset

Joustavia oppimiskorjauksia edistettiin vuonna 2020 panostamalla pedagogiseen kehittämiseen sekä Metropolia Match- palvelukonseptin kehittämiseen. Metropolia Match tarjoaa joustavia oppimiskorjauksia elämän eri tilanteissa. Vuonna 2020 konseptia kehitettiin toteuttamalla erilaisia joustavia väyläopintoja toiselta asteelta korkeakouluopintoihin sekä rakentamalla oppijälhtöisen ohjauksen kokonaisuksi.

Pedagogisesta kehittämisestä ja laatuystöstä vastaavat opettajat aloittivat toimintansa syksyllä. Kaikille osaamisalueille laadittiin pedagogisen kehittämisen suunnitelmat, joiden toimeenpano aloitettiin. Koronapandemian myötä käynnistettiin Digiklinikka-palvelut tukemaan opetushenkilöstöä verkko-oppimiskorjauksen toteuttamisessa kevään etäopetuksessa sekä syksyn hybridioppimiskorjauksissa.

SIMHE - korkeasti koulutettujen maahanmuuttajien osaamisen tunnistamisen, ohjauksen ja neuvonnan palvelut jatkuivat koko vuoden. Syksyllä 2020 käynnistettiin osaamiskeskustoimintaa yhteistyössä Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien kanssa tavoitteena käynnistää uudet korkeasti koulutetuille maahanmuuttajille suunnatut palvelut vuoden 2021 alussa.

Jatkuvan oppimiskorjauksen (muut oppimiskorjaukset) tilikauden liikevaihto oli 11,9 miljoonaa euroa kasvaen 59,7 prosenttia edellisvuodesta (2019; 7,5 M€). Tästä kotimaan tuotot (sis. OKM-rahoituksen) olivat 11,6 miljoonaa euroa (2019; 7,0 M€) ja ulkomaankaupan osuus oli 0,3 M€ (2019; 0,4 M€).

Avoimessa ammattikorkeakoulussa, korkeakoulujen yhteistyössä, maahanmuuttajien valmentavassa koulutuksessa sekä erikoistumiskoulutuksessa suoritettujen opintopisteiden määrä (64 738) kasvoi edellisvuodesta 71 prosenttia. Eniten opintopisteitä suoritettiin tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen opintojaksoissa. Avoimen ammattikorkeakoulun opintoja suoritti 7 213 opiskelijaa yhteensä 36 179 opintopisteen verran. Opintopisteiden voimakasta kasvua selittävät muun muassa verkko-opintotarjonnan kasvattaminen sekä opiskelijoiden paremmat verkko-oppimiskorjauksen valmiudet.

Ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät ja TKI-toiminta

Metropolian ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät mahdollistavat uuden tavan oppia, tuottaa ratkaisuja ja tehdä monialaista yhteistyötä koko yhteiskunnan parhaaksi:

- Asiakaslähtöiset hyvinvointi- ja terveystalvet
- Älykäs liikkuminen
- Puhtaat ja kestävät ratkaisut
- Tieto-ohjattu rakentaminen
- Toimiva ihmisten kaupunki

Vuonna 2020 innovaatiokeskittymissä panostettiin opiskelu- ja yhteistyömahdollisuuksien kehittämiseen, toiminnan vaikuttavuuteen ja näkyväksi tekemiseen, strategisten kumppanuuksien vahvistamiseen sekä kampusten alustojen ja TKI- ja yrittäjyyspalveluiden kehittämiseen.

Koronapandemia vaikutti myös innovaatiokeskittymiin ja TKI-hankkeisiin toiminnan siirtyessä pääosin verkkoon. Koronan myötä tarve eri alojen ja toimijoiden yhteistyössä tuotetuille ratkaisuille on kasvanut edelleen. Digitalisaatioon ja kestävään kehitykseen liittyvää ilmiölähtöistä oppimista esiteltiin Metropolian ensimmäisessä Tulevaisuusareenassa. Vastauksia teemoihin liittyviin haasteisiin etsittiin yhdessä Metropolian henkilöstön, opiskelijoiden ja sidosryhmien kanssa.

Helsinki XR Centerin vuosittainen Match Up –tapahtuma toteutettiin VR Pavilion Finland -virtuaaliympäristössä, jonne kokoontui yli 400 osallistujaa eri puolilta maailmaa.

Myllypuron kampuksella käynnistyi alkuvuodesta HyMy-kylän (Hyvinvointia Myllypurosta) toiminta. HyMy-kylä on ihmislähtöinen ja monialainen oppimis- ja kehittämissympäristö, joka mahdollistaa opiskelijoille aidot asiakaskohtaukset. Syksyllä Myllypurossa avautui myös Metropolia Proof Health, joka tarjoaa yrityksille ja tutkimuskumppaneille modernin ympäristön ja laaja-alaisen asiantuntemuksen prekliiniseen kehitystyöhön.

Opiskelijoiden innovaatio- ja yrittäjyysosaamista vahvistettiin varmistamalla kaikille Metropolian opiskelijoille mahdollisuus osallistua innovaatiokeskittymien MINNO® -innovaatioprojekteihin. Turbiini -yrityskiihdyttämöiden toimintaa laajennettiin Arabiasta Myyrmäen ja Myllypuron kampuksille. Turbiinit tukevat aloittavia startup-yrityksiä pääkaupunkiseudulla sekä toimivat yrityshautomona opiskelijavetoisille yritysideoille.

Metropolian avointa TKI-toimintaa ja oppimista edistettiin allekirjoittamalla Avoimen tieteen ja tutkimuksen julistus yhdessä muiden suomalaisten korkeakoulujen ja tutkimusyhteisöjen kanssa. Julistus antaa yhteisen suunnan avoimuuden edistämiseksi vahvistaen tutkitun tiedon liikkuvuutta, vaikuttavuutta ja merkitystä yhteiskunnassa.

Metropolian TKI-toiminnan liikevaihto oli 19,0 miljoonaa euroa kasvaen 42,5 prosenttia edellisvuodesta (13,3 M€). Ulkopuolinen TKI-rahoitus oli noin 6,8 miljoonaa euroa. Laskua edellisvuoteen (2019; 7,2 M€) verrattuna oli noin 0,4 miljoonaa euroa (5,6 %).

Elinkeinotoiminta

Elinkeinotoiminnan liikevaihto oli 4,7 miljoonaa euroa ja kasvua edelliseen vuoteen verrattuna oli 28,0 prosenttia (2019; 3,6 M€). Tähän vaikutti merkittävästi Metropolian toteuttamat valtakunnalliset sähköiset pääsykoheet. Myös kiinteistö- ja rakennusalan täydennyskoulutusmyynti oli lähes edellisvuoden tasolla koronatilanteesta huolimatta. Myllypuron kampuksen avauduttua toimitilojen vuokrausmyynti kasvoi 40

prosenttia. Sen sijaan kansainvälinen myynti oli koronapandemian johdosta merkittävästi odotettua pienempi.

Metropolia teki vuonna 2020 kahdeksan uutta työelämäyhteistyösopimusta ja sopimuksia on nyt yhteensä 23 kappaletta. Lisäksi tehtiin kolme rajatumpaa yritys yhteistyösopimusta tukemaan Metropolian HyMy-kylän (Hyvinvointia Myllypurosta) toimintaa. Yhteistyösopimusten tavoitteena on syventää yhteistyötä yritysten ja Metropolian välillä sekä tehdä toiminnasta tavoitteellista, helppoa ja systemaattista.

Metropolian mittaritulokset

Metropolian mittaritulokset 2020				
Metropolian omat mittarit	2018	2019	2020	Ero / %
Metropolian liikevaihto (1000 €)	96 183	98 285	103 100	5 %
Tilikauden tulos (1000 €)	-58	1 707	5 124	200 %
OKM liikevaihto (1000 €)	79 267	82 045	85 801	5 %
Muu liikevaihto (1000 €)	16 916	16 240	17 299	7 %
Oppimistoiminnan liikevaihto yhteensä (1000 €)	75 095	73 870	67 553	-9 %
Oppimistoiminnan OKM-liikevaihto (1000 €)	71 258	71 266	64 687	-9 %
Oppimistoiminnan muu liikevaihto	3 837	2 604	2 866	10 %
TKI-toiminnan liikevaihto yhteensä (1000 €)	10 151	13 326	18 993	43 %
TKI-toiminnan OKM-liikevaihto (1000 €)	4 791	6 125	12 197	99 %
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (1000 €)	5 360	7 201	6 795	-6 %
Jatkuvan oppimisen liikevaihto yhteensä (1000 €)	6 191	7 455	11 901	60 %
Jatkuvan oppimisen OKM-liikevaihto (1000 €)	3 218	4 655	8 917	92 %
Jatkuvan oppimisen muu liikevaihto (1000 €)	2 973	2 800	2 985	7 %
Elinkeinotoiminnan liikevaihto (1000 €)	4 746	3 635	4 653	28 %
Ulkomaankaupan osuus, joka sis. JOP muu - ja elinkeinotoiminta (liikevaihto)	566	665	774	16 %
Henkilöstön hyvinvointi (PARTY 2019/muu avainluku 2020 - 2022)		13,5	N/A	N/A
Innovaatiokeskitymissä suoritettut MINNO-projektit (op)		9 060	19 800	119 %
TKIO: TKI-hankkeiden opinnollistamisella säästetyt kustannukset (1000 €)		367	390	6 %
Keskeyttämisaste (% 20.1. kirjoilla olevista)	8,0 %	7,7 %	7,2 %	-7 %
Keskeisimmät OKM:n rahoitusmittarit	2018	2019	2020	Ero / %
AMK-tutkinnot	2 838	2 794	2 680	-4 %
YAMK-tutkinnot	424	447	485	9 %
Opiskelijapalaute (AVOP-rahoituspisteitä)	443 163	451 066	446 858	-1 %
Hyväksiluettavat opintopisteet avoin amk jne. (jatkuva oppiminen)	29 174	37 848	64 738	71 %
Julkaisut	768	818	825	1 %

- Metropolian tilikauden 2020 tulos oli 5,1 miljoonaa euroa voitollinen kasvaen 3,4 miljoonaa euroa edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta.
- Tutkintotavoitteisen oppimisen liikevaihto oli 67,6 miljoonaa euroa laskien 8,6 prosenttia edellisvuodesta (2019; 73,9 M€). Tästä OKM-perusrahoituksen osuus oli 64,7 M€ (2019; 71,3 M€). Liikevaihdon laskun syynä oli OKM-rahoituksen uudelleen kohdistus eri liiketoiminta-alueiden kesken.

- TKI-toiminnan liikevaihto oli 19,0 miljoonaa euroa kasvaen 42,5 prosenttia edellisvuodesta. Ulkopuolisen TKI-rahoituksen toteuma oli noin 6,8 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli noin 0,4 miljoonaa euroa.
- Jatkuvan oppimisen (muut oppimisen ratkaisut) tilikauden liikevaihto oli 11,9 miljoonaa euroa kasvaen 59,7 prosenttia edellisvuodesta. Ulkomaankaupan osuus oli 0,3 miljoonaa euroa.
- Elinkeinotoiminnan liikevaihto oli 4,7 miljoonaa euroa kasvaen 28,0 prosenttia edellisvuodesta. Ulkomaankaupan osuus oli 0,5 miljoonaa euroa.
- Ammattikorkeakoulututkintoja suoritettiin 2 680 eli 114 tutkintoa vähemmän kuin edellisvuonna.
- Ylempien ammattikorkeakoulututkinnoissa tehtiin ennätys 485 tutkinnolla.
- Valmistuvien palautekyselyn (AVOP) pisteiden määrä laski vajaalla prosentilla edellisvuoteen verrattuna.
- Avoimessa ammattikorkeakoulussa, korkeakoulujen yhteistyössä, maahanmuuttajien valmentavassa koulutuksessa sekä erikoistumiskoulutuksessa suoritettujen opintopisteiden määrä (64 738) kasvoi edellisvuodesta 71 prosenttia.
- Innovaatiokeskitymissä suoritettujen MINNO-projektien opintopisteitä kertyi 19 800, mikä on 119 prosenttia edellisvuotta enemmän (2019; 9 060).

Kampukset

Metropolian toiminta keskitetään neljälle kampukselle vuosien 2017-2021 aikana: Arabiaan Helsingissä, Myllypuroon Helsingissä, Myyrmäkeen Vantaalla ja Karamalmille Espoossa. Myllypuron kampus otettiin kokonaisuudessaan käyttöön tammikuussa 2020. Arabian kampuksella toisen vaiheen rakennustyöt etenivät viimeistelyvaiheeseen ja kolmannen vaiheen rakennustyöt alkoivat alkuvuodesta. Karamalmille sijoittuvien väistötilojen muutostyöt valmistuivat kesäkuussa ja opetustilat otettiin käyttöön elokuussa. Myyrmäen kampuksella suunniteltiin vanhan osan aulan uudistusta.

Henkilöstö

Metropolian toiminnan onnistumisen mahdollistaa kyvykäs ja motivoitunut henkilöstö. Vuonna 2020 fokuksessa oli erityisesti hyvä johtaminen ja esimiestyö sekä yhteisöllinen, rohkea ja uudistuva toimintakulttuuri.

Vuoden aikana henkilöstöjohtamisen keskeiseksi fokusalueeksi muodostui koronaepidemian aiheuttamasta poikkeustilanteesta ja -järjestelyistä johtuviin tarpeisiin vastaaminen. Työskentelyä ja opetusta siirrettiin joustavasti nopeassa aikataulussa etätöskentelyä toteutettavaksi, missä onnistuttiin erittäin hyvin. Vuoden aikana sovellettiin alati muuttuvissa tilanteissa onnistuneesti myös hybridityöskentelyn malleja. Aika- ja paikkariippumattoman työskentelyn toimintamalleissa, virtuaalisessa yhteisöllisyydessä ja verkon yli tapahtuvassa vuorovaikutuksessa otettiin merkittäviä harppauksia.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteuttamiseksi kaikissa arjen tilanteissa luotiin uudistetut linjaukset opiskelijoiden ja henkilöstön yhteistyönä koskemaan koko Metropolia-yhteisöä.

Toimintavuoden alussa Metropolia liittyi Elinkeinoelämän keskusliittoon kuuluvan Sivistystyönantajat ry:n jäseneksi ja siirtyi sitä kautta Yksityisen opetusalan työehtosopimuksen soveltamispiiriin 1.4.2020 lukien. Muutoksen myötä koko henkilöstö siirtyi saman työehtosopimuksen piiriin ja palkkausjärjestelmiä uudistettiin.

Perustiedot henkilöstöstä

	2020	2019	2018	2017	2016
Työsuhteet yhteensä	941	933	917	987	1019
Josta aktiiviset	923	910			
Josta muut	18	23			

Metropoliassa oli 31.12.2020 päätoimisessa työsuhteessa yhteensä 941 henkilöä, joista

- Opetushenkilöstöä 555 (59 %)
- Muita asiantuntijoita 386 (41 %)

Sivutoimisia tuntiopettajia oli vuoden 2020 aikana työssä yhteensä 743.

Henkilöstöstä 136 (15 %) oli määräaikaisessa työsuhteessa. Naisten osuus oli 61 prosenttia. Päätoimisen henkilöstön keski-ikä oli 49,8 vuotta.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus vuonna 2020 oli 7 prosenttia.

Henkilöstön koulutustaso on korkea: vähintään ylempi korkeakoulututkinto on 76 prosentilla ja tutkijakoulutus opettajista joka neljännellä.

Henkilöstön hyvinvointi

Työn muutokset ja työelämän dynaamisuus haastavat työntekijöitä. Vuonna 2020 työelämän kiihtyvään tahtiin toi oman lisänsä koronapandemian aiheuttama poikkeuksellinen aika. Etätyöhön siirryttäessä sekä työhön että arjen pyörittämiseen liittyvät haasteet ja kuormitustekijät lisääntyivät. Metropoliassa keskeiseksi henkilöstön hyvinvoinnin ylläpitämisen kannalta nousi yhteisöllisyyden ja luottamuksen ylläpitäminen sekä ihmisten tunteiden huomioon ottaminen.

Korona-ajan etätyötä tuettiin yhteistyössä työterveyshuollon kanssa lisäämällä henkilöstölle ja esimiehille suunnattuja mielen hyvinvoinnin palveluja kuten puhelinkonsultaatiota sekä MielenChat ja MielenSparrin palveluita. Samoin järjestettiin vertaistukea työnohjauksellisissa ryhmissä sekä tarjottiin etätyötä ja hyvinvointia käsitteleviä webinaareja. Myös anonyymi palautekanava korona-ajan huolien esille tuomiseksi avattiin intrassa. Syksyllä käynnistettiin pilottina henkilöstön hyvinvointiryhmiä yhteistyössä fysioterapeuttikoulutuksen kanssa. Tavoitteena oli mahdollistaa henkilöstön tutustuminen erilaisiin liikkumisen muotoihin ja virikkeisiin hyödyntäen kampuksen erilaisia tiloja sekä ohjata myös omassa arjessa toteutettavia itsenäisen harjoittelun vaihtoehtoja.

Myllypuron kampuksella toteutettiin työterveys- ja -turvallisuusriskien kartoitus ja arviointi sekä työpaikkaselvitys sekä työyhteisökohtaiset terveystarkastukset. Näiden avulla tunnistettiin työn, työympäristön ja työyhteisön voimavaroja sekä mahdollisia henkilöstön terveyttä tai turvallisuutta vaarantavia ja kuormittavia tekijöitä.

Henkilöstön kehittäminen

Henkilöstön kehittämisen painopisteenä oli erityisesti etäopetuksen ja -työskentelyn sekä digipedagogisen osaamisen tukeminen. Metropolian digimentorit tukivat etäopetuksen laadukasta toteutumista ja digiklinikalla jaettiin opetuksen hyviä käytänteitä. Digipedagogisen osaamisen vahvistamiseksi toteutettiin myös Laatu verkkototeutuksiin ja Digikouluttaja -koulutuskokonaisuudet. Myös dialogin ja strategisen osaamisen vahvistamiseksi luodussa KampusAkatemiassa keskityttiin keväällä digitaalisuuteen ja etäyhteisöllisyyteen. Syksyllä KampusAkatemiassa tutustuttiin osallistavasti tulevaan strategiaan. Muita painopisteitä olivat työssä- ja vertaisoppiminen erilaisissa yhteisöllisissä foorumeissa sekä muun muassa saavutettavuus, tietosuoja, projektihallinta ja turvallisuus.

Uudistunut toimintakulttuuri

Tapahtumien uudistuksen osana luotiin koko henkilöstölle uusia ajatuksia ja teemoja tarjoava Studia Metropolia. Tilaisuus järjestettiin vuoden aikana kahdesti, puhujina olivat aivotutkija ja futuristi.

Yhteiset tilaisuudet siirrettiin joustavasti digimuotoon yhteisistä foorumeista tiedotustilaisuuksiin asti. Osallistamisoaamisen avulla tilaisuudet pystyttiin järjestämään vuorovaikutteisina ja monipuolisina. Osaamista hyödynnettiin myös useiden ulkoisten tapahtumien järjestämisessä. Vuonna 2020 järjestettiin valtakunnalliset Opintoasiain päivät ja Avoimen tieteen syyspäivät, joissa Metropolialla on järjestämävastuuta. Kansainvälisistä tapahtumista merkittävin oli U!reka-verkoston konferenssi, joka toteutettiin digitaalisena.

Osallistavien menetelmien laajamittainen hyödyntäminen organisaatiossa jatkui. Osallistamisen sparraajana Metropoliaassa toimintansa aloittanut Parru-tiimi järjesti vuonna 2020 yhteensä 101 tilaisuutta, joista 16 osana pitkäkestoisia kehittämisprojekteja. Tilaisuuksissa oli 2653 osallistujaa.

Kestävä kehitys

Metropolia nosti kestävä kehityksen ja kasvun strategiansa 2021-2030 läpileikkaavaksi teemaksi. Tavoitteena on, että kestävä kehitys ja vastuullisuus ohjaavat kaikkea Metropolian toimintaa ja että Metropolia on hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Viitekehityksenä käytetään YK:n kestävä kehityksen tavoitteita, joiden pohjalle rakennetaan kestävä kehityksen tiekartta keväällä 2021. Metropolia laski alustavan hiilijalanjälkensä tiekarttatyön pohjalle syksyllä 2020 ja luvut tarkistetaan alkuvuodesta 2021. Vuonna 2020 valmisteltiin YK:n kestävä kehityksen viitekehystä sekä tiekarttatyötä. Keväällä koottiin projektiryhmä pohtimaan kestävä kehityksen mahdollistamista, organisoitumista ja resursointia Metropoliaassa. Samalla toteutettiin uusia rekrytointeja ja luotiin osaamistiimit tukemaan tavoitteiden saavuttamista.

Kestävä kehityksen kokonaisuus sisältää Metropolian oman toiminnan ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen kestävyden lisäksi vaikuttavuusnäkökulman eli sen, miten varmistetaan tulevaisuuden kestävä kehityksen osaaminen sekä ratkaisut globaaleihin haasteisiin. Kestävä kehitys viedään läpileikkaavaksi kaikkeen Metropolian koulutustarjontaan. Kestävä kehityksen ratkaisuja luodaan Metropolian innovaatiokeskitymissä yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

Metropolia osallistui aktiivisesti Arenen kestävyys ja vastuullisuus -työryhmän työhön, jossa laadittiin yhteinen Vastuullisuuden ja kestävyuden ohjelma koko ammattikorkeakoulusektorille.

Eduix, Headai ja Metropolia kehittivät vuonna 2020 yhteistyössä Agenda2030 -analyysityökalun, jolla voi verrata Metropolian tarjoamia koulutuksia YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden sisältöihin. Työkalu on ensimmäinen laatuaan maailmassa ja sen taustalla on teknologiayritys Headain kehittämä datamalli.

Kansainvälinen toiminta

Koronapandemia vaikutti merkittävästi kansainväliseen opiskelija- harjoittelija- ja henkilökuntavaihtoon kaikkialla maailmassa. Poikkeustilanteesta huolimatta Metropoliasa pidettiin tärkeänä, että opiskelijoillemme tarjotaan viranomais- ja matkustusrajoitusten sallimissa puitteissa kansainvälisen liikkuvuuden kokemuksia. Pitkäkestoiset opiskelijaliikkuvuudet mahdollistettiin myös poikkeusvuonna 2020 ja vaihtoon lähti noin puolet normaalista määrästä. Pitkälle vaihtojaksolle Metropoliaan saapuvien määrä laski noin viidenneksen.

Marraskuussa Metropoliasa järjestettiin strategisen, kahdeksan eurooppalaisen korkeakoulun muodostaman U!REKA-liittouman vuosittainen konferenssi teemalla avoimet innovaatioekosysteemit ja siihen ilmoittautui 231 henkilöä. Ensimmäistä kertaa virtuaalisesti järjestetyssä, ennätysmäärän osallistujia houkuttelleessa konferenssissa esiteltiin Metropolian innovaatio- ja opetustoimintaa ja tarjottiin samalla mahdollisuus hyvien käytäntöjen vaihtamiseen, verkostoitumiseen ja hankkeiden yhteiseen ideointiin.

Muu yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Tutkinnon suorittaneiden työllistyminen

Metropoliasta valmistuneet työllistyvät keskiarvoa paremmin. Uusimmat saatavilla olevat tiedot koskevat vuonna 2017 valmistuneiden ammattiasemaa vuoden 2018 lopulla. Metropoliasa vuonna 2017 valmistuneista 89 prosenttia oli vuosi valmistumisen jälkeen työllisiä, koko maan keskiarvon ollessa vajaa 87 prosenttia. Metropoliasa valmistuneista työttömiä oli neljä prosenttia, koko maan luvun ollessa vähän vajaat viisi prosenttia. Sosiaali- ja terveysalalta valmistuneista työllisiä oli 93 prosenttia, tekniikan alalta 89 prosenttia, kulttuurin alalta 83 prosenttia ja liiketalouden alalta 81 prosenttia. Metropoliasa 2017 valmistuneista työllisistä 89 prosenttia asui Uudellamaalla.

Laadullista työllistymistä mitataan kyselyllä, joka lähetetään aina viisi vuotta sitten valmistuneille. Kyselyllä selvitetään valmistuneiden työllistymistä, koulutuksen tuottamia uramahdollisuuksia sekä opintojen työelämävastaavuutta. Rahoitusmallikysymysten keskiarvo Metropoliasa oli 3,9 (2018), 4,0 (2019) ja 4,0 (2020) (asteikoilla 1-6). Koko maan osalta vastaavat luvut olivat 4,0 (2018) ja 4,0 (2019) ja 4,1 (2020). Kysymyksen ”Miten tyytyväinen olet kokonaisuudessaan suorittamaasi tutkintoon työurasi kannalta?” Metropolian tulokset olivat 4,4 (2018), 4,5 (2019) ja 4,6 (2020) (asteikoilla 1-6, 1=erittäin tyytymätön, 6=erittäin tyytyväinen). Koko maan osalta vastaavat luvut olivat 4,4 (2018), 4,4 (2019) ja 4,5 (2020).

Osallistuminen yhteiskunnalliseen keskusteluun ja ratkaisujen tuominen

Metropolia toimii aktiivisesti eri verkostoissa ja vaikuttaa monin tavoin yhteiskunnalliseen keskusteluun ja ratkaisuihin. Yhteiskunnallista vaikuttamista tehdään myös 3AMK-strategisessa liittoumassa ja muiden pääkaupunkiseudun korkeakoulujen kanssa sekä ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arenen kautta.

Metropolia on vuoden aikana tuottanut 825 julkaisua ja kustantanut 50 teosta. Julkaisutoiminta on Metropolian vaikuttamistyötä ja sen kohderyhmiä ovat eri alojen ammattilaiset, päättäjät sekä suuri yleisö. Uusia julkaisuja ovat muun muassa päättäjille suunnatut Policy Brief -julkaisut ja toimenpidesuosituksset. Innovaatiokeskittymien ja niiden puitteissa kehitettyjä ratkaisuja on esitelty myös Tikissä-blogi, jossa on julkaistu liki viisikymmentä yleistajuista asiantuntijakirjoitusta.

Metropolian asiantuntijoita on mukana useissa valtakunnallisissa kehittäjäryhmissä, kuten sosiaali- ja terveysministeriön Innokylän strategisessa ryhmässä, Tutkimuseettisessä neuvottelukunnassa sekä opetus- ja kulttuuriministeriön ja työ- ja elinkeinoministeriön yhteisessä Talent Boost -ohjausryhmässä.

Jatkoprojektit tai -rahoitus suhteessa monialaisten innovaatioprojektien määrään

Monialaisia MINNO® -innovaatioprojekteja toteutettiin vuonna 2020 erityisesti sosiaali- ja terveysalalla. Toteutuksiin osallistui myös liiketalouden, kulttuurin ja tekniikanalan opiskelijoita. Projekteihin osallistui yhteensä noin 2 000 opiskelijaa ja opintopisteitä kertyi niiden puitteissa yhteensä noin 19 800.

Aikaisempien toteutusten perusteella käynnistettyjä uusia projekteja oli useita. Jatkuvampaa projektityhteistyötä tehtiin muun muassa Yleisradion, Helsingin kaupungin kotihoidon, Hovi Care Oy:n, HUSin, Pilke päiväkodit Oy:n, Helsingin kaupungin koulujen, Mehiläinen Oy:n sekä Mäntsälän yrityskehitys Oy:n kanssa.

Opiskelijoiden osaamiseen tai projekteihin kohdistuvat mediaosumat

Metropolian näkyvyys verkkomediassa ja näköislehdissä kasvoi vuonna 2020: osumia oli yhteensä vajaat 2 000. Samoin sosiaalisen median kanavissa näkyvyys kasvoi: osumia oli vajaat 4 900. Noin viidennes osumista mediassa liittyi opiskelijoiden osaamiseen tai projekteihin.

Taloustilanne

Metropolian liikevaihto oli 103,1 miljoonaa euroa. Se kasvoi edellisestä vuodesta 4,9 %. Perusrahoitus kasvoi 3,8 miljoonaa euroa ja muu ulkopuolinen tulo kasvoi 1,1 miljoonaa euroa.

Toimintakulut olivat yhteensä 98,1 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 0,8 %. Henkilöstökulut 64,0 miljoonaa euroa kasvoivat edellisestä vuodesta 4,6 %. Henkilöstökulut olivat 62,1 % liikevaihdosta (edellinen vuosi 62,3 %).

Poistot olivat 7,7 miljoonaa euroa ja kasvoivat edellisestä vuodesta 10,0 %.

Metropolian tilikauden tulos oli 5,12 miljoonaa euroa voitollinen (edellinen vuosi 1,71 miljoonaa euroa). Tilikauden voitto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,42 miljoonaa euroa.

Kassan riittävyys oli 108 päivää (edellinen vuosi 83 päivää) ja maksuvalmius hyvä. Omavaraisuusaste oli 73,4 % (edellinen vuosi 71,2 %) ja vakavaraisuus säilyi hyvänä. Vuoden lopussa Metropolian taloudellinen tilanne oli kokonaisuutena hyvä.

Tunnusluvut

TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT	2020	2019	2018	2017
TOIMINNAN LAAJUUDEN MUUTOS				
Liikevaihdon muutos-%	4,9 %	2,2 %	0,3 %	-2,0 %
KANNATTAVUUS				
Liikevoitto %	4,8 %	0,9 %	1,8 %	-1,3 %
Oman pääoman muutos-%	11,2 %	9,3 %	5,0 %	-2,6 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	Ålandsbanken 0,61 % Taaleri 0,02 %	Ålandsbanken 1,29 % Taaleri 2,01 %	-	-
MAKSUVALMIUS				
Quick Ratio	2,04	1,90	3,39	3,87
Kassan riittävyys päivissä	108	83	133	130
VAKAVARAISUUS				
Omavaraisuusaste (Equity ratio)	73,4 %	71,2 %	76,2 %	75,4 %
Nettovelkaantumisaste	-55,1 %	-46,6 %	-81,0 %	-86,3 %
HENKILÖSTÖ				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	937	925	952	1 003
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella (1 000 €)	53 786	51 090	51 389	53 101

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Metropolian tulevaa kehitystä ohjaa keskeisesti Metropolian uusi strategia, OKM:n Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen vision 2030 tavoitteet sekä uuden rahoitusmallin muutokset. Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visiossa 2030 on muun muassa asetettu tavoitteeksi, että yli puolet nuorista suorittaa korkeakoulututkinnon, koulutusta ja asiantuntijuuden kehittämistä tarjotaan elämän eri tilanteisiin sekä tutkimus- ja kehittämistoiminnan osuus kasvaa vähintään neljään prosenttiin bruttokansantuotteesta. Metropolian strategiset valinnat jatkuva oppiminen, ilmiölähtöiset innovaatiokeskittymät kestävä kehitys ja kasvu, ihmiset ja kulttuuri sekä digitalisaatio toimivat tulevan kehityksen ajureina.

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalliin tehtävät muutokset astuvat voimaan vuonna 2021. Tulorahoitukseen vaikuttavat kolmen edeltävän vuoden tulokset ja Metropolian arvion mukaan rahoitusmallin muutosten kokonaisvaikutus on Metropolialle suotuisa.

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tavoitteena on ulkopuolisen rahoituksen määrän kasvattaminen. Tähän päästäkseen Metropolia vahvistaa erityisesti kansainvälistä TKI-toimintaa sekä TKI-toiminnan tulosten vaikuttavuutta.

Elinkeinotoiminnan ja kansainvälisen myynnin merkitys tulee lähivuosina edelleen kasvamaan. Lisämyynti laajentaa Metropolian tulopohjaa ja siten tasapainottaa Metropolian taloudellista kehitystä.

Tilikauden 2021 osalta liikevaihdon odotetaan kasvavan tilikauteen 2020 verrattuna. Edellisten kolmen vuoden toteutuneiden tulosten perusteella määräytyvän Metropolian perustulon on arvioitu nousevan tilikaudella 2021.

Metropolia jatkaa toimintakulttuurin uudistamista, tehostamista sekä vahvistaa projektien hallintaa ja tiedolla johtamista. Keskeisiä järjestelmiä uusitaan ja toimintoja virtaviivaistetaan. Metropolia saattaa tilikauden aikana loppuun toimintojensa keskittämisen neljälle kampukselle.

Korona-pandemian jatkuminen voi heikentää Metropolian strategisten tavoitteiden saavuttamista ja hidastaa opiskelijoiden valmistumista. Korona-pandemian jatkuminen voi aiheuttaa muitakin ennalta arvaamattomia taloudellisia tai muita menetyksiä ja ongelmia.

Toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinta

Jo vuoden ajan kestänyt koronaviruspandemia on aiheuttanut ja tulee jatkuessaan aiheuttamaan koko yhteiskunnassamme ja myös Metropoliasa mittavia ongelmia ja menetyksiä laajalla sektorilla. Toimiva johto ja hallitus seuraavat tilannetta aktiivisesti ja tekevät tarvittavia päätöksiä mahdollisuuksiensa puitteissa. Koronaviruspandemia tulee aiheuttamaan taloudellisia riskejä tilikauden aikana erityisesti TKI-toimintaan, kansainväliseen toimintaan sekä kotimaan liiketoimintaan.

Ammattikorkeakoulujen perusrahoituksen voimakkaat muutokset muodostavat suuren toiminnallisen ja taloudellisen riskin Metropolian toiminnalle. Vuonna 2021 voimaan astuvan uusimman muutoksen on kuitenkin arvioitu olevan Metropolialle taloudellisilta vaikutuksiltaan positiivinen. Metropolian tulee edelleen lisätä organisaationsa joustavuutta ja dynaamisuutta, jotta reagointinopeus muutoksiin on jatkossa nopeampaa.

Liikevaihdon kasvattaminen ja kannattavuuden parantaminen TKI- ja liiketoiminnan kautta sisältää riskejä. Tästä syystä Metropolian täytyy edelleen kehittää erityisesti projektien hallintaa sekä sisäistä laskentaa riskien minimoimiseksi. Koulutusvientiin liittyy erityispiirteinä lisäksi maariskit ja projektien ajallinen venyminen.

Metropolia on sitoutunut ulkopuolisten toimijoiden kanssa pitkäaikaisiin vuokrasopimuksiin, jotka aiheuttavat riskitekijöitä tulopohjan ja toiminnan muutostilanteissa. Metropolian toiminnan keskittäminen neljälle kampukselle on toiminnallisesti ja taloudellisesti myönteinen ratkaisu ja pitkällä aikavälillä riskejä vähentävä tekijä.

Yhtiön riskienhallinta on huomioitu strategisten tavoitteiden asetannassa, niiden perusteella tehdyissä toimenpideohjelmissa sekä Metropolian eri osa-alueiden budjeteissa. Riskienhallinnan keskeisinä tekijöinä ovat lisäksi kassavarojen hajauttaminen, varovainen ja vastuullinen sijoittaminen sekä vastuu- ja vahinkovakuutukset.

Yhtiön hallinto

Ammattikorkeakoulun hallitus vastaa sille laissa säädettyistä korkeakoulun autonomiaan liittyvistä tehtävistä. Yhtiön hallitukselle kuuluvat ylläpitäjähallinnon tehtävät kuten konsernistrategiasta ja talousarviosta päättäminen.

Hallituksen kokoonpano 1.1.-1.3.2020:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho, 2. varapuheenjohtajana Martti Lipponen sekä jäseninä Kalevi Ekman, Kirsti Hämäläinen, Liisa Pohjolainen, Tuula Saxholm ja Valtteri Markula.

Hallituksen kokoonpano 2.3. - 31.3.2020:

Vantaan kaupungin apulaiskaupunginjohtaja Katri Kalske nimettiin 2.3.2020 hallituksen jäseneksi.

2. varapuheenjohtaja Martti Lipponen erosi hallituksesta 31.3.2020.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho, 2. varapuheenjohtajana Martti Lipponen. Jäseninä Kalevi Ekman, Kirsti Hämäläinen, Liisa Pohjolainen, Tuula Saxholm, Valtteri Markula ja Katri Kalske.

Hallituksen kokoonpano 31.3.-3.6.2020:

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho. Jäseninä Kalevi Ekman, Kirsti Hämäläinen, Liisa Pohjolainen, Tuula Saxholm, Valtteri Markula ja Katri Kalske.

Hallituksen kokoonpano 3.6.-31.12.2020:

3.6 yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen uusista jäsenistä: Kirsi-Marja Lievonen (Vantaan kaupunki), Tomi Hämäläinen (henkilöstön edustaja) sekä Hanna Kivimäki (METKA ry). Kirsti Hämäläinen ja Valtteri Markula lopettivat hallituksen jäseninä.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Henri Kuitunen, 1. varapuheenjohtajana Harri Rinta-Aho ja 2. varapuheenjohtajana Katri Kalske sekä jäseninä Kalevi Ekman, Tuula Saxholm, Liisa Pohjolainen, Kirsi-Marja Lievonen, Tomi Hämäläinen ja Hanna Kivimäki.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut rehtori Riitta Konkola ja toimitusjohtajan sijaisena varatoimitusjohtaja Simo Mustila. Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Oy, vastaavana tilintarkastajana KHT, JHT Tiina Lind. Osakeyhtiölain mukaisesta hallinnosta on vastannut talous- ja hallintoyksikkö.

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
LIKEVAIHTO		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	85 801 000,08	82 045 418,15
Avustustuotot	9 386 931,70	8 901 705,81
Liiketoiminnan tuotot	6 502 655,14	5 880 411,40
Muut tuotot	1 408 942,37	1 457 925,43
LIKEVAIHTO	103 099 529,29	98 285 460,79
KULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-53 786 072,52	-51 089 598,63
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-8 564 908,32	-8 350 965,54
Muut henkilöstösivukulut	-1 661 099,67	-1 746 123,74
Henkilöstökulut yhteensä	-64 012 080,51	-61 186 687,91
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 692 787,13	-6 990 318,08
Muut kulut	-26 440 759,61	-29 196 280,97
KULUT	-98 145 627,25	-97 373 286,96
LIKEVOITTO/-TAPPIO	4 953 902,04	912 173,83
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut		
Varainhankinnan tuotot ja -kulut		16 171,50
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	50 243,98	380 396,15
Muu korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	142 800,05	288 479,31
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustuotot- ja kulut yhteensä	193 044,03	685 046,96
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 146 946,07	1 597 220,79
Tilinpäätössiirrot		
Sidottujen rahastojen muutos	250 927,13	110 024,94
Tuloverot	-274 090,97	
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	5 123 782,23	1 707 245,73

Tase

	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	183 411,38	190 900,13
Muut pitkävaikutteiset menot	12 288 753,41	8 775 088,97
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	12 472 164,79	8 965 989,10
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	702 546,18	798 939,98
Koneet ja kalusto	13 756 049,49	11 168 963,87
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	380 804,21	2 572 431,15
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	14 839 399,88	14 540 335,00
Sijoitukset		
Muut osakkeet	50 002,00	50 002,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	500 000,00	500 000,00
Muut saamiset	16 447 730,60	15 941 570,18
Sijoitukset yhteensä	16 997 732,60	16 491 572,18
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	44 309 297,27	39 997 896,28
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	152 401,07	59 725,90
Siirtosaamiset	240,00	340,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	152 641,07	60 065,90
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	845 986,20	1 424 282,51
Muut saamiset	2 656 176,36	2 303 795,88
Siirtosaamiset	1 884 309,24	4 235 750,64
Rahoitusarvopaperit	23 397 424,39	17 109 509,95
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	28 783 896,19	25 073 338,98
Rahat- ja pankkisaamiset	3 313 256,32	3 206 544,18
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	32 249 793,58	28 339 949,06
<u>VASTAAVAA YHTEENSÄ</u>	<u>76 559 090,85</u>	<u>68 337 845,34</u>

VASTATTAVAA	31.12.2020	31.12.2019
Oma pääoma		
Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
Muut rahastot		
SVOP-rahasto	6 480 117,92	6 480 117,92
Lahjoitusrahasto	1 585 680,62	1 832 942,73
Muut rahastot	112 506,48	116 171,50
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	30 655 068,70	28 947 822,97
Tilikauden voitto (tappio)	5 123 782,23	1 707 245,73
Oma pääoma yhteensä	48 457 155,95	43 584 300,85
Pakolliset varaukset	1 772 004,00	2 160 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma	0,00	527 528,93
Lyhytaikainen vieraspääoma		
Saadut ennakot	10 561 766,34	7 164 967,89
Ostovelat	4 370 942,63	5 675 418,98
Muut velat	4 362 666,87	3 704 159,29
Siirtovelat	7 034 555,06	5 521 469,40
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	26 329 930,90	22 066 015,56
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	26 329 930,90	22 593 544,49
<u>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</u>	<u>76 559 090,85</u>	<u>68 337 845,34</u>

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toiminnan rahavirta:		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 146 946,07	1 597 220,79
Oikaistaan:		
Poistot ja arvonalentumiset	7 692 787,13	6 990 318,08
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-137 068,87	2 056 024,94
Käyvän arvon muutos	142 007,52	-178 792,16
Rahoitustuotot ja kulut	-333 355,26	-426 640,23
Käyttöpääoman muutos	6 221 168,47	1 063 711,12
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-63 237,95	-3 288,93
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	220 197,78	249 356,88
Maksetut välittömät verot	-274 090,97	0,00
Toiminnan rahavirta (A)	18 615 353,92	11 347 910,49
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 498 027,70	-9 765 283,29
Investoinnit sijoituksiin	-1 831 145,60	-2 715 577,34
Luovutustulot sijoituksista	1 182 977,66	3 142 889,89
Sijoitusten muut nettotuotot	192 251,50	201 603,99
Investointien rahavirta (B)	-11 953 944,14	-9 136 366,75
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman muutokset	-250 927,13	1 888 092,98
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-15 856,07	-21 031,71
Rahoituksen rahavirta (C)	-266 783,20	1 867 061,27
Rahavarojen muutos (A+B+C)	6 394 626,58	4 078 605,01
Rahavarat tilikauden alussa	20 316 054,13	16 237 449,12
Rahavarat tilikauden lopussa	26 710 680,71	20 316 054,13

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan mukaan. Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n poistoajat ovat seuraavat.

Muut pitkävaikutteiset menot 10 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot sisältävät mm. Metropolian kampusinvestoinnit. Ne sisältävät kaikki tiloihin liittyvät muutostyöt ja muutot.

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	3 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	Ei poisteta
Rakennukset ja rakennelmat *)	
Koneet ja kalusto	
Raskaat koneet	10 vuotta
Kevyet koneet	5 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Atk-laitteet	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 vuotta
Laboratorio-, koulutus yms. laitteet	5 vuotta
Muut laitteet	5 vuotta
Muut kalusteet	5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poisteta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Taide- ja arvoesineet	ei poisteta

Saamiset ja velat

Saamiset ja velat arvostetaan nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon.

Sijoitukset

Pysyvissä vastaavissa oleva sijoitusomaisuus

Sijoitusomaisuus on luonteeltaan pitkäaikaista ja varsinaista aktiivista kaupankäyntiä ei sijoituksilla tehdä. Maksuvalmiuden turvaavat rahastosijoitukset esitetään vaihtuvien vastaavien Rahoitusarvopapereissa.

Sijoitusomaisuuden arvostus

Metropolia ammattikorkeakoulu Oy:n hallituksen määrittelemä varsinainen sijoitusomaisuus esitellään taseen pysyvissä vastaavissa omana eränään.

Varsinainen sijoitusomaisuus kirjataan käypään arvoon (markkinahinta) ja käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelman sijoitustuloksen ja sen sisältämän käyvän arvon muutoksen vaihtelut, jotka johtuvat sekä sovelletusta sijoitusstrategiasta että ulkopuolisten sijoitusmarkkinoiden muutoksista, tulee erityisesti huomioida koko sijoitustoiminnan tulosta tarkasteltaessa.

Käypään arvoon kirjatusta sijoituksista esitetään KPA 5a§:n sekä keskeiset IFRS 9 standardin mukaan vaadittavat liitetiedot. Tuloslaskelman tulos sisältää taseen sijoitusomaisuuden ja sijoitustoiminnan osalta sekä tilikaudella realisoituneet, sijoitusomaisuusinstrumenttien myynnistä johtuvat, että realisoitumattomat käypien arvojen muutoksista johtuvat tulokset (voitot ja tappiot).

Projektien tuloutus

Tilinpäättövaiheessa keskeneräisten projektien osalta on hankerahasta tuloutettu kuukausittain toteutuneita kuluja vastaava osuus vähennettynä omavastuuosuudella. Loput projekteihin kohdistuvista jo maksetuista hankerahoista on kirjattu ennakkoihin käytettäväksi myöhemmin.

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

	2020	2019
Koulutustoiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	67 612 366	74 526 189
Avustustuotot	2 971 390	2 121 245
Liiketoiminnan tuotot	5 006 374	4 340 201
Muut tuotot	1 197 708	1 108 073
Kulut:		
Kulut yhteensä	-73 539 488	-78 840 479
Koulutustoiminta yhteensä	3 248 350	3 255 230
Tutkimus/T&k-toiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	18 151 589	6 523 385
Avustustuotot	6 415 425	6 770 326
Liiketoiminnan tuotot	370 606	447 125
Muut tuotot	38 577	77 865
Kulut:		
Kulut yhteensä	-22 296 572	-15 740 135
T&k-toiminta yhteensä	2 679 625	-1 921 434
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot:		
Korkeakoulun valtionrahoitus	37 046	219 976
Avustustuotot	117	0
Liiketoiminnan tuotot	1 125 675	1 077 366
Muut tuotot	172 657	25
Kulut:		0
Kulut yhteensä	-2 309 567	-1 718 989
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-974 072	-421 622
Liikevoitto/-tappio	4 953 902	912 174
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta (yhtenä eränä)	193 044	685 047
Tilinpäätössiirrot	-23 164	110 025
Tilikauden voitto/tappio	5 123 782	1 707 246

Liiketoiminnan tuloslaskelma kululajeittain

	2020	2019
1. Liikevaihto	5 978 109	4 837 940
2. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	0	0
3. Valmistus omaan käyttöön	0	0
4. Liiketoiminnan muut tuotot	0	0
5. Henkilöstökulut	-2 700 885	-2 659 891
6. Poistot ja arvonalentumiset	-211 183	-128 634
7. Liiketoiminnan muut kulut	-992 859	-608 502
8. Liikevoitto (-tappio)	2 073 181	1 440 913
9. Rahoitustuotot ja -kulut	-1 509	-201
10. Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 071 672	1 440 712
11. Tilinpäätössiirrot, vyörytykset	-2 311 936	-1 531 748
12. Tuloverot	-274 091	0
13. Muut välittömät verot	0	0
14. Tilikauden voitto (tappio)	-514 355	-91 036

Liiketoiminnan tuloslaskelmaan on sisällytetty elinkeinotoiminnan toiminnan lisäksi jatkuvan oppimisen toiminta vyörytyksineen, jotka ovat kasvaneet yhteisten toimintojen kasvun myötä edelliseen vuoteen nähden. Tuloverot kohdistuvat pelkästään elinkeinotoimintaan.

LIKEVAIHTO	2020	2019
OKM-perusrahoitus	85 801 000,08	82 045 418,15
Avustustuotot	9 386 931,70	8 901 705,81
Liiketoiminnan tuotot	6 502 655,14	5 880 411,40
Muut tuotot	1 408 942,37	1 457 925,43
Liikevaihto yhteensä	103 099 529,29	98 285 460,79

MUUT TUOTOT	2020	2019
Tilavuokrat	159 381,54	106 602,72
Muut vuokrat	6 116,11	100,00
Lukuvuosimaksu, EU/ETA-alueen ulkop.	316 750,00	432 625,00
Muun toiminnan muut tuotot	926 694,72	918 597,71
MUUT TUOTOT YHTEENSÄ	1 408 942,37	1 457 925,43

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ KOULUTUSALOITTAIN JA YHTEISET PALVELUT JA MUUT ASIAANTUNTIJAT

	2020	2019	2018
Tekniikka ja liikenne	192	189	200
Sosiaali- ja terveysala	220	227	224
Kulttuuri	95	100	99
Liiketalous	48	49	48
Yhteiset palvelut ja muut asiantuntijat	386	368	346
	941	933	917
Ikärakenne	2020	2019	2018
18 - 25	1 %	1 %	1 %
26 - 35	9 %	9 %	9 %
36 - 45	27 %	27 %	27 %
46 - 55	29 %	30 %	30 %
56 - 65	32 %	32 %	33 %
yli 65	2 %	1 %	1 %
	100 %	100 %	100 %
Sukupuolijakauma	2020	2018	2018
Miehiä	39 %	39 %	39 %
Naisia	61 %	61 %	61 %
	100 %	100 %	100 %
Koulutus	2020	2019	2018
Tutkijakoulutus	24 %	24 %	24 %
Opettajat	4 %	4 %	2 %
Muu henkilöstö			
Ylempi korkeakoulututkinto tai ylempi amk-tutkinto	2020	2019	2018
Opettajat	72 %	72 %	72 %
Muu henkilöstö	41 %	40 %	34 %
Alempi korkeakoulututkinto tai amk-tutkinto	2020	2019	2018
Opettajat	3 %	3 %	3 %
Muu henkilöstö	26 %	24 %	28 %
Muu tutkinto	2020	2019	2018
Opettajat	1 %	1 %	1 %
Muu henkilöstö	29 %	31 %	35 %

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

	2020	2019
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä hallituksen jäsenet	306 742,78	277 398,11

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeen taloudellisen pitoajan perusteella.

POISTOT TASE-ERITTÄIN

	2020	2019
Aineettomat oikeudet	82 920,93	105 684,33
Muut pitkävaikutteiset menot	2 360 997,59	2 553 422,12
Kiinteät rakenteet ja laitteet	163 494,21	11 387,05
Koneet ja kalusto	5 085 374,40	4 319 331,10
Muut aineelliset hyödykkeet		493,49
Yhteensä	7 692 787,13	6 990 318,09

MUUT KULUT	2020	2019
Materiaalit ja palvelut	3 903 128,33	3 961 219,05
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	716 427,44	751 074,26
Toimitila- ja kiinteistökulut	13 856 794,45	15 659 619,36
Kone-, laite- ja kalustokulut	324 476,71	455 214,07
Asiantuntijapalvelut	1 450 791,80	1 446 129,82
Matkakulut	743 442,51	1 954 322,85
Markkinointi- ja edustuskulut	486 823,31	561 532,58
IT-kulut	3 478 803,02	2 752 064,94
Yleiskulut	933 621,45	983 510,66
Muut liiketoimintakulut	546 450,59	671 593,38
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	26 440 759,61	29 196 280,97

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	2020	2019
Lakisääteinen tilintarkastus	19 655,96	14 522,94
Tilintarkastus (hankkeet)	36 029,45	33 741,41
Muut palvelut	6 539,64	2 514,72
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	62 225,05	50 779,07

Varainhankinta- ja sijoitustoiminnan rahoitustuotot ja -kulut	2020	2019
Varainhankinnan tuotot		
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		16 171,50
Sijoitustoiminnan tuotot		
Myyntivoitot	18 552,67	
Korkotuotot	227 219,99	244 205,20
Sijoitustoiminnan kulut		
Korkokulut		
Myyntitappiot	17 722,36	39 210,49
Muut kulut	35 798,80	3 390,72
Käyvän arvon muutos	142 007,52	178 792,16
Sijoitustoiminnan tuotot yhteensä	50 243,98	380 396,15
Rahoitustoiminta		
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	73 860,64	231 881,17
Arvon alentumisten palautukset	485 376,21	79 614,57
Myyntivoitot	139 320,53	
Rahoituskulut		
Korkokulut ja muut rahoitus	61 914,33	-23 016,43
Arvon alentumiset rahoitusarvop.	483 679,92	
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	152 963,13	288 479,31

PYSYVIEN VASTAAVIEN ERITTELY

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	3 274 715,30	17 236 424,90	20 511 140,20
Lisäykset	75 432,18	3 165 242,23	3 240 674,41
Vähennykset	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	2 631 877,05	2 631 877,05
Hankintameno 31.12.2020	3 350 147,48	23 033 544,18	26 383 691,66
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-3 083 815,17	-8 383 793,18	-11 467 608,35
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-82 920,93	-2 360 997,59	-2 443 918,52
Arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-3 166 736,10	-10 744 790,77	-13 911 526,87
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	183 411,38	12 288 753,41	12 472 164,79
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	190 900,13	8 852 631,72	9 043 531,85

Aineelliset hyödykkeet

	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2020	50 044 985,01	3 583 169,69	53 628 154,70
Lisäykset	6 592 193,86	1 665 159,43	8 257 353,29
Vähennykset			0,00
Siirrot erien välillä	1 080 266,16	-3 712 143,21	-2 631 877,05
Hankintameno 31.12.2020	57 717 445,03	1 536 185,91	59 253 630,94
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020	-38 876 021,15	-289 341,31	-39 165 362,46
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00		0,00
Tilikauden poisto	-5 085 374,40	-163 494,21	-5 248 868,61
Arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonal. 31.12.2020	-43 961 395,55	-452 835,52	-44 414 231,07
Arvonkorotukset 1.1.2020			0,00
Lisäykset			0,00
Vähennykset			0,00
Arvonkorotukset 31.12.2020			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	13 756 049,48	1 083 350,39	14 839 399,87
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	11 168 963,86	3 293 828,38	14 462 792,24

Sijoitukset	31.12.2020	31.12.2019
Muut osakkeet		
Digile Oy	50 000,00	50 000,00
Entinen TIVIT 100 kpl à 100 e		
Anturikeskus	1,00	1,00
1 kpl alkusaldo: 30.000,00 e alaskirjaus: 31.12.2017// tos. 40/934 29.999,00		
CSC-osakkeet (OKM/10/030/2015)	1,00	1,00
Otaniemen kehitys Oy		-
5 kpl alkusaldo: 5000,00 e Palautus: 7.7.2017// 2560,29 e Alaskirjaus: 31.12.2017//tos.40/837 2439,71 e		
Osakkuusyhtiö		
EduExcellence oy	500 000,00	500 000,00
Sijoitukset yhteensä	550 002,00	550 002,00

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Oma pääoma	31.12.2020	31.12.2019
Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
SVOP-rahasto (2015)	4 482 000,00	4 482 000,00
SVOP-rahasto (2019)valtion vastinrah.	1 998 117,92	1 998 117,92
Lahjoitusrahasto	1 585 680,62	1 832 942,73
Muut rahastot	112 506,48	116 171,50
Edellisten tilikausien yli/alijäämä **	30 655 068,70	28 947 822,97
Tilikauden yli/alijäämä	5 123 782,23	1 707 245,73
Oma pääoma yhteensä	48 457 155,95	43 584 300,85

Edellisten tilikausien ylijäämä sisältää sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja vuodelta 2019 178.792,16 euroa ja sitä ennen 102.912,54 euroa; yhteensä 281 704,70 euroa.

Osakepääoma eriteltynä

Omistaja	%	kpl	31.12.2020	%	kpl	31.12.2019
Helsinki	42	630	1 890 000,00	42	630	1 890 000,00
Espoo	27	405	1 215 000,00	27	405	1 215 000,00
Vantaa	26	390	1 170 000,00	26	390	1 170 000,00
Kirkkonummi	4	60	180 000,00	4	60	180 000,00
Kauniainen	1	15	45 000,00	1	15	45 000,00
	100	1500	4 500 000,00	100	1500	4 500 000,00

SIIRTOSAAMISET	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikaiset		
Kv-avustukset opiskelijoille	87 188,00	155 311,00
Ulkopuolisten rahoittajien rahoitus	845 487,90	1 292 886,35
Työterveyshuoltosaatava	180 000,00	200 000,00
Muut siirtosaamiset	771 633,34	2 587 553,29
Siirtosaamiset yhteensä	1 884 309,24	4 235 750,64
SIIRTOVELAT	31.12.2020	31.12.2019
Lomapalkkavelka	3 320 645,09	2 976 267,62
Palkkavelat	292 000,68	135 485,91
Vakuutusmaksuvelat	19 442,06	557 249,07
Keskeneräiset projektit	583 139,00	695 282,00
Muut siirtovelat	2 819 328,23	1 157 184,80
Siirtovelat yhteensä	7 034 555,06	5 521 469,40

Pakollinen varaus

Tili 2670, muut pakolliset varaukset 1.772.004,00 euroa.

Taseessa 31.12.2020 olevalla pakollisella varauksella 1.772.004,00 eur on varauduttu toimitiloista tulevana vuosina aiheutuviin tappioihin. Summassa on huomioitu hyväksi saadut vuokratuotot.

ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
OKM:n maksama arvonlisäverokompensaa	6 820 999,92	5 779 002,46	5 463 289,80	7 237 048,67	6 631 375,00
TOTEUMA					
Toteutunut arvonlisävero perustehtävässä	-7 348 528,85	-6 520 330,13	-6 820 919,58	-5 779 023,53	-5 462 913,76
Alv-velka(+)/saaminen(-)	-620 204,10	-741 327,67	-1 357 629,78	1 458 025,14	1 168 461,24
Alv-saaminen 31.12.2020	-92 675,17 €				

VASTUUT

LEASING SOPIMUKSET

2020

2019

Autot

Seuraavalla tilikaudella

maksettavat

19665,84

0,00

Myöhemmin maksettavat

16694,03

0,00

Yhteensä**36 359,87****0,00**

Kiinteistöjen vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella

maksettavat

12 057 007,00

11 982 254,70

Myöhemmin maksettavat

213 637 697,67

188 799 816,73

Yhteensä**225 694 704,67****200 782 071,43**

Vastuut yhteensä

Seuraavalla tilikaudella

maksettavat

12 076 672,84

11 982 254,70

Myöhemmin maksettavat

213 654 391,70

188 799 816,73

Kaikki vastuut yhteensä**225 731 064,54****200 782 071,43**

SVOP-sopimuksia

SVOP-sopimus OKM 1/500/2015

SVOP-määrä 4.482.000,00 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomituserrää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

SVOP-sopimus OKM 2/500/2017, vastinrahoitus

SVOP-määrä 1.998.117,92 euroa

Ammattikorkeakoulutoiminnan päättyessä tai yhtiön purkautuessa Suomen valtiolla on tätä pääomituserrää vastaava oikeus yhtiön varoihin varojen jaossa.

Sijoitustoiminta

Sijoitukset	1.1.-31.12.2020	1.1-31.12.2019
Muut osakkeet ja osuudet	550 002,00	550 002,00
Sijoitusrahastot	<u>16 447 730,60</u>	<u>15 941 570,18</u>
Vastaava kirjanpitoarvo yhteensä	16 997 732,60	16 491 572,18

Sijoitusomaisuuden riskienhallinta

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n hallitus on määritellyt pitkäaikaisen sijoitustoiminnan periaatteet, jossa asetetaan tavoitteeksi tuottava ja turvaava sijoitustoiminta. Hallitus hyväksyy sijoitusstrategian, sijoittamisen yleiset periaatteet ja sijoitussuunnitelman sekä valvoo sijoitustoimintaa. Toimeenpanosta huolehtii toimitusjohtaja tai varatoimitusjohtaja. Varojen sijoittaminen on ulkoistettu ammattimaisille omaisuudenhoitajille. Hallitukselle raportoidaan sijoitustoiminnasta kvartaaleittain.

Sijoittamisessa noudatetaan riskien suhteen hajauttamisen periaatteita. Hajauttamisella vähennetään sijoitusten kokonaisriskiä pienentämällä yksittäisestä sijoituskohteesta aiheutuvaa arvonmuutosriskiä. Sijoitusten riskejä pyritään hallitsemaan määrittelemällä ns. riskilimiittejä, joiden seuranta on hallituksen vastuulla. Riskilimiiteillä määritellään ja varmistetaan järkevä ja hallittu riskinotto sijoitustoiminnassa. Sijoitusstrategiassa on rajattu omaisuusryhmittäinen vähimmäis- ja enimmäismäärä, jonka ylittäminen tai alittaminen edellyttää hallituksen päätöstä. Riskilimiittien ylittymistä seurataan jatkuvasti.

Pitkäaikaisen sijoitustoiminnan tulee noudattaa YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteita. Yhtiön sijoitustoimintaa toteutetaan yleisesti hyväksytyjä vastuullisuusperiaatteita noudattaen. Yhtiö välttää kohteita, joiden vastuullisuutta on syytä epäillä. Korkosijoituksia tehdään vain euromääräisiin sijoituskohteisiin. Korko- ja osakemarkkinoille sijoitettaessa käytetään EU:n sijoitusrahastodirektiivin mukaisia ns. UCITS –rahastoja, Suomen sijoitusrahastolain mukaisia erikoissijoitusrahastoja sekä indeksiosuusrahastoja (ETF) sekä pörssilistattuja vakuudellisia arvopapereita (ETC) jotka täyttävät UCITS direktiivin. Metropolia ei kuitenkaan sijoita osakkeisiin.

Hallituksen hyväksymä sijoitusvarallisuuden allokointi:

Salkku %	Perusjakauma	Vähintään	Enintään
Talletukset / rahamarkkinat	0	0	30
Lyhyen koron sijoitukset	40	10	30
Valtionlainat	0	0	40
Yrityslainat, min BBB-	45	30	70
Muut korkosijoitukset, luottoluokittelemattomat/HY, kiinteistörahastot / tonttirahastot	15	10	40

Tilikauden 2020 olennaiset muutokset sijoitusomaisuudessa ja sen rakenteessa

Tilikauden 2020 aikana on jatkettu sijoitussalkun pitkän aikavälin tuottopotentialin kehittämistä. Sijoitussalkku on rakenteeltaan ja likviditeetiltään riittävän likvidi, jotta Metropolia Ammattikorkeakoulun strategian toteuttamiseen tarvittavat varat voidaan tarvittaessa irrottaa sijoitussalkusta.

Sijoitusten duraatioita ja mahdollista sijoitusmarkkinoiden käännettä mallinnettaessa on arvioitu, että syvämmänkin taantumien tilanteessa Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy:n tulos kestää mahdollisten arvonalentumisten vaikutukset. Yhtiön sijoitusten keskimääräinen duraatio 31.12.2020 on 1,87.

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon muutoksista tilikaudella 2020 tuloslaskelmaan merkityt määrät

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Käypä arvo 1.1.	15 941 570,18	16 190 090,57
Ostot	1 831 145,60	2 715 577,34
Myyntit	-1 182 977,66	-3 142 889,89
Käyvän arvon muutos tuloslaskelmalla	-142 007,52	178 792,16
Käypä arvo 31.12.	16 447 730,60	15 941 570,18

Sijoitusomaisuuden käyvän arvon arvonmäärittämissä ja -menettelyt

Käypään arvoon tuloslaskelmavaikutteisesti kirjattuihin varsinaisen sijoitusomaisuuden eriin sovelletaan IFRS 9 mukaista käyvän arvon hierarkiamallia. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella. IFRS 9 mukaisessa hierarkiamallissa jaetaan sijoitusinstrumentit kolmeen hierarkiatasoon.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy luokittelee kaikki IFRS 9 alaiset sijoituksensa tasolle 1. Sijoitukset ovat kokonaisuudessaan hoidossa ulkopuolisilla salkunhoitajilla.

Sijoitusomaisuuden käyvät arvot hierarkiatasoin

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat	31.12.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Korkosidonnaiset rahastot	16 447 730,60	16 447 730,60		
yhteensä	16 447 730,60	16 447 730,60		

Sijoitusomaisuus 31.12.2020

	Hankinta-arvo 31.12.	Markkina-arvo 31.12
Sijoitussalkku		
Ahlström Munksjö 1,875%	514 014	502 072
Balder 1,125%	99 641	101 209
Cargotec Oyj 1,75%	699 570	707 109
Caverion Corp 3,25%	414 256	408 666
Danske 0,625%	99 880	102 727
Danske 0,875%	99 811	102 031
Delete FRN	100 666	59 880
Elisa 0,25%	99 801	100 729
Ericsson 1,875%	79 755	84 222
Finnair Oyj 2,25%	723 375	686 111
Hoist Finance 2,75%	100 004	100 276
Huhtamäki Oyj 1,625%	399 316	415 649
Ishares BC EUR bond int ETF	268 754	256 282
ISHARES EUR CORP BOND BBB-BB	376 873	394 450
Kemira Oyj 2,25%	105 350	102 347
Kojamo 1,5 %	49 880	52 271
Konecranes Oyj 1,75%	705 894	708 706
Local Tapiola 3,5%	99 944	100 800
Metso 1,125%	99 786	103 089
Metso Outotec 0,875%	99 465	101 119
Neste Oil 2,125%	104 889	101 946
Nokia 2%	99 658	103 851
OP Corporate Bank 0,1%	100 090	100 279
Philips 0,5%	99 665	101 799
Rettig Group 2,375%	716 804	715 274
Sagax AB 2%	100 034	104 553
Sato Oyj 1,375%	500 455	516 053
Sato 2,375%	200 830	190 340
SBB 1,125%	99 640	103 131
Stora Enso 2,5%	50 017	56 710
Suomen Yliopistokiinteistöt 1,875%	500 424	503 344
SYDBANK A/S 1,375%	99 769	103 581
Taaleri Vakaa Korke Kasvu	4 502 191	4 514 107
Teollisuuden Voima 2,625%	808 398	820 553
Vapo Oy 2,125%	697 431	700 423
Volvo Car AB 3,25%	54 350	50 706
Vvo-Yhtymä Oyj 1,625%	453 150	468 527
Y-Foundation 3,125%	722 542	731 720
Ålandsbanken Euro Bond B	1 264 575	1 271 090
	16 410 946	16 447 731

Omistukset muissa yhtiöissä

Osakkuusyhtiö EduExcellence Oy

EduExcellence Oy on pääkaupunkiseudun kolmen ammattikorkeakoulun – Haaga-Helian, Metropolian ja Laurean – yhdessä omistama uusi koulutusviennin myyntiyhtiö.

EduExcellence oy:n y-tunnus: 2826341-9

Osakkeenomistaja	Osuus osakkeista	Osakkeiden lkm	Osakkeiden nro:t
Metropolia	1/3	10	21-30

	Tilikauden tulos 2020	OPO yhteensä
EduExcellence oy	- 302 302,50	28 188,68

Konsortiot

AMKIT – konsortio

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy hoitaa AMKIT-konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä kolmen kustannus- ja hyötytekijän mukaan: ammattikorkeakoulukohtaiset tutkintotavoitteet ja kirjastojen htv-luvut sekä ns. johtamis- ja kehittämisosuus, josta kaikki kirjastot maksavat saman prosentuaalisen osuuden.

Laskutus koostuu konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2020

Tulot 90 731,89

Menot 90 731,89

Tulos 0,00

Tase (tili 2863) 31.12.2020 9 168,10 euroa

PEPPI -konsortio

Metropolia ammattikorkeakoulu hoitaa Peppi-konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

Peppi-konsortion talous on eriytetty Metropolian taloudesta omalla kustannuspaikalla (6631) ja siirtoveloissa tasetilillä 2868.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä.

Konsortion jäsenten laskutus perustuu FTE-lukuun.

Laskutus koostuu kehittämisrahasta ja konsortiomaksusta.

Tuloslaskelma 2020

Tulot 1 114 801,65

Menot 1 114 801,65

Tulos 0,00

Tase (tili 2868) 31.12.2020 890 510,32

AMK-Opiskelijavalinnat -konsortio

Metropolia ammattikorkeakoulu hoitaa AMK-Opiskelijavalinnat -konsortion taloutta erillisen sopimuksen mukaisesti omassa kirjanpidossaan.

AMK-Opiskelijavalinnat -konsortion talous Metropolian osalta on eriytetty omalla kustannuspaikalla (7210). Osatoteuttajat raportoivat Metropolialle kaksi kertaa vuodessa. Heidän taloutta seurataan siirtoveloissa tasetilillä 2865.

AMK-opiskelijavalinnat -konsortion vuosittainen toiminta ja budjetti hyväksytään rehtorikokouksessa.

Metropolia laskuttaa konsortion jäseniä.

Konsortion jäsenten maksuosuus perustuu FTE-lukuun.

Tuloslaskelma 2020 (kp 7210, Metropolia)

Tulot 86 285,40

Menot 136 901,65

Tulos - 50 616,25

Tase 2020

Tulot 449 362,00

Menot 135 330,40

Tase (tili 2865) 31.12.2020 314 031,60

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2020 allekirjoitukset

Helsingissä 25.3.2021

Henri Kuitunen
hallituksen puheenjohtaja

Harri Rinta-Aho
varapuheenjohtaja

Katri Kalske
varapuheenjohtaja

Kalevi Ekman

Tuula Saxholm

Liisa Pohjolainen

Kirsi-Marja Lievonen

Tomi Hämäläinen

Hanna Kivimäki

Riitta Konkola
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus
Helsingissä 25.3.2021
BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Tiina Lind
KHT, JHT

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

	Tositelaji	Säilytys
Tasekirja		Erikseen sidottuna
Tuloslaskelma ja tase		ATK-listoina ja sähköisesti
Päivä- ja pääkirja		ATK-listoina ja sähköisesti
Reskontralistat		ATK-listoina ja sähköisesti
Pankkitositteet	1-6	Sähköisesti
Käteiskassatositteet	7	Paperitositteina
Palkkakirjanpidon tositteet	8	Sähköisesti
Harjoittelu/apurahat	19	Sähköisesti
Ostolaskujen maksut	20	Paperitositteina ja sähköisesti
Opiskelu-apurahat	22	Sähköisesti
Ostolaskut (sähköiset)	24	Sähköisesti
Myyntilaskujen suoritukset	30	Paperitositteina ja sähköisesti
Myyntilaskut	31-37	Sähköisesti
Verkkomaksut	38	Sähköisesti
Muistiotositteet	40	Paperitositteina ja sähköisesti
Konversiomuistiot	49	Sähköisesti

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 43 pages before this page

Dokumentet inneholder 43 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 43 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 43 sider før denne side

Detta dokument innehåller 43 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 44 pages before this page

Dokumentet inneholder 44 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 44 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 44 sider før denne side

Detta dokument innehåller 44 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende