

Rekrytoinnin loppuraportti

Vanhusten palvelujen johtaja, ESPOO-02-1423-20

Rekrytoiva yksikkö:	Espoon kaupunki, Sosiaali- ja terveystoimi, Vanhusten palvelut, Vanhusten palvelujen hallinto
Tehtävänimike:	Vanhusten palvelujen johtaja
Työpaikkojen lukumäärä:	1
Vakanssi-/tehtävännumero:	333103
Palvelussuhteen laji:	Virkasuhde
Palvelussuhteen tyyppi:	Vakinainen
Hakuaika:	21.12.2020 03:00 - 19.1.2021 15:45
Kelpoisuusvaatimus:	Kelpoisuusvaatimukset: soveltuva ylempi korkeakoulututkinto sekä kokemusta johtamis- ja hallintotehtävistä.
Lisäksi edellytettiin:	Tehtävässä menestyminen edellyttää hyvää toiminnan, talouden ja henkilöstön johtamisosaamista, kykyä arvioida palvelurakennetta suhteessa muuttuvaan toimintaympäristöön ja johtaa muutosta, strategista näkemystä ja suurten kokonaisuuksien hallintaa, valmentavaa johtamisotetta ja hyviä yhteistyötaitoja. Lisäksi edellytämme suomen kielen erinomaista sekä ruotsin ja englannin kielen sujuvaa suullista ja kirjallista taitoa.
Eduksi luettiin:	Arvostamme vahvaa talousosaamista ja ikäihmisten palveluja tuottavan kentän tuntemusta. Näet hyvinvoivan henkilöstön tärkeänä voimavarana.
Hakijamäärä:	26
Kelpoisia hakijoita:	23

Hakijat

Allik Mia-Riitta

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Kuopion yliopisto	Terveydenhuoltoala	Terveystieteiden maisteri	Hallintotiede	Infomaatioteknologia	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	6.9.1999	14.4.2004
Kuusankosken terveydenhuoltooppilaitos	Terveydenhuoltoala	Terveydenhoitaja	Terveydenhoito		100 %			Ammatti korkeakoulututkinto	5.1.1996	14.2.1997
Keski-Suomen terveydenhuoltooppilaitos	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoidtaja	Sairaanhoidto		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	5.1.1987	31.5.1989

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Uuraisten kunta	Vanhustyön johtaja	25.3.2019		1v 9kk. 25p.	Talous- henkilöstö- ja kehittämismvstuu ikäihmisten palveluista: kotihoiosta, palveluasumises ta, pitkäaikaishoido sta, lyhytaikaishoido sta, omaishoidosta, palveluohjaukse sta ja ostospalveluista.
Jyväskylän kaupunki	Palveluesimies	1.6.2016	24.3.2019	2v 9kk. 24p.	Palvelutalon johtajan tehtävät. Asumisyksiköss ä tehostetun palveluasumisen asukkaita.
Jyväskylän kaupunki	Osastonhoitaja	1.4.2015	31.5.2016	1v 2kk.	Pitkäaikaishoido n osastonhoitajan tehtävät.
Jyväskylän kaupunki	Palvelupäällikkö	17.10.2013	31.3.2015	1v 5kk. 15p.	Palvelupäällikön tehtävät pitäaikaishoidos sa.
Jyväskylän kaupunki	Johtajava rekrytointiasiant untija	4.2.2013	16.10.2013	8kk. 13p.	Rekrytoinnin työtehtävät.
Jyväskylän kaupunki	Rekrytointipäälli kkö	16.2.2004	3.2.2013	8v 11kk. 19p.	Jyväskylän kaupungin sosiaali-ja terveystoimen rekrytointipäällik ön tehtävät.

Jyväskylän kaupunki	Osastonhoitaja	5.10.2000	15.2.2004	3v 4kk. 11p.	Terveyskeskussairaalan akuutin vuodeosaston osastonhoitajan tehtävät.
Äänesseudun terveydenhuollon kuntayhtymä	terveydenhoitaja	14.12.1998	4.10.2000	1v 9kk. 21p.	Terveydenhoitajan työ kouluterveydenhuollossa, kesät lastenneuvolassa
Keski-Suomen Keskussairaala	sairaanhoitaja	5.1.1998	1.10.2000	2v 8kk. 27p.	Teho-osaston sairaanhoitajan sijaisuudet
Kotkan keskussairaala	sairaanhoitaja	10.3.1997	28.9.1997	6kk. 19p.	Sairaanhoitajan tehtävät teho-osastolla ja sydänvalvonnassa.
Kuusankosken aluesairaala	sairaanhoitaja	2.9.1991	31.5.1992	8kk. 30p.	Sairaanhoitajan tehtävät sisätautien vuodeosastolla.
Kuusankosken kaupunki	sairaanhoitaja	11.6.1991	22.8.1991	2kk. 12p.	Sairaanhoitajan tehtävät kotihoidossa.
Juvan-Puumalan ja Sulkavan kansanterveystyön kuntayhtymä	Apulaisosastonhoitaja	7.1.1991	19.5.1991	4kk. 13p.	Apulaisosastonhoitajan tehtävät terveyskeskuksen vuodeosastolla.
Tampereen yliopistollinen sairaala	sairaanhoitaja	9.1.1990	19.12.1990	11kk. 11p.	Sairaanhoitajan tehtävät sisätautien teho-osastolla.
Keski-Suomen Keskussairaala	sairaanhoitaja	1.6.1989	31.12.1989	7kk.	Sairaanhoitajan tehtävät teho-osastolla.

Bagge Kari

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuainheet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Tampereen yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Yhteiskuntatieteiden maisteri	Sosiaalipolitiikka		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.2014	23.5.2018
Saimaan ammattikorkeakoulu	Sosiaali- ja liikunta-ala	Sosionomi (AMK)			100 %			Ammatti korkeakoulututkinto	14.8.2006	29.5.2009
Etelä-Karjalan ammattiopisto	Sosiaali- ja liikunta-ala	Lähihoitaja			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	18.8.2003	30.5.2006

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitu tkinto	Ava-akatemia		4.5.2020		180 osp
Työnohjaaja	Saimaan ammattikorkeak oulu		8.1.2010	17.12.2011	
Johtamisen ja esimiestyön erikoistumisopin not	Saimaan ammattikorkeak oulu		28.8.2009	29.5.2010	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL ry	Toimialueen päällikkö, järjestöjohtaja	1.9.2020		4kk. 17p.	Järjestötoiminna n toimialueen johtaminen ja kehittäminen ammattijärjestös sä. Pitää sisällään kaksi toiminnallista yksikköä; järjestötoiminna n yksikkö ja jäsenyys- ja yhdistyspalvelui den yksikkö.
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL	Vastaava sopimusasiantu ntija	1.3.2018	31.8.2020	2v 6kk.	Nykyisessä tehtävässäni edustan JHL:n jäsenistöä neuvotellen heidän työehdoistaan. Sosiaalialan ja varhaiskasvatuk sen erityisasiantuntij an tehtävät ja yhteiskunnalline n vaikuttaminen.

Vaana Oy	Valinnanvapaus asiantuntija	2.5.2016	9.3.2018	1v 10kk. 8p.	Tehtävä piti sisällään kuntayhteistyötä konsultoiden sote- ja varhaiskasvatus palveluja palveluiden järjestämistasta palvelusetelillä, sähköisen palveluseteliratk aisun myynti ja käyttökoulutuste htävät
Mehiläinen Oy	Palvelukodin johtaja	1.8.2015	30.4.2019	3v 9kk.	46-paikkaisen ikäntyneiden tehostetun palveluasumisyk sikön johtajan tehtävät.
Med Group Oy	Palveluesimies	2.1.2014	31.7.2015	1v 6kk. 30p.	Tehtävääni kuului maakunnallisten sosiaalipalveluy ksiköiden johtaminen ja esimiestyö.
Suomen lähi- ja perushoitajaliitto SuPer ry	Suunnittelija, järjestöasiantunt ija	1.10.2011	31.12.2013	2v 3kk.	Tehtäviini kuuluivat sosiaali- ja terveysalan kehittämisen- ja koulutustehtävät .
Kaakkois- Suomen sovittelutoimisto	Sovitteluvastaav a	1.6.2008	5.5.2011	2v 11kk. 5p.	Aluesovittelutoi miston (Etelä- Karjala) sovitteluvastaav an tehtävät rikos- ja riitaprosesseissa .

Harmaakorpi Päivi

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Kuopion Yliopisto	Terveydenhuoltoala	Terveydenhuollon maisteri	Kliininen ravitsemustiede	Ravitsemusterapia	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.8.1984	31.5.1989
Lahden Yhteiskoulu	Muu	Ylioppilais			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	17.8.1981	31.5.1984

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Validia Oy	Toimitusjohtaja	1.10.2013	13.12.2020	7v 2kk. 13p.	Yhtiön kokonaisvaltaisen johtaminen hallituksen ohjauksessa omistajan asettamien tavoitteiden ja osakeyhtiölainsäädännön mukaisesti.
Fazer konserni	Viimeisin SVP	1.7.2007	30.9.2013	6v 3kk.	Johtamistehtäviä konsernin eri osa-alueilla: sopimusruokailu- ja ravintolasektorilla sekä leipomotoiminnaissa. Myös kansainvälisiä vastuita.
Oy Ferrosan Ab	Toimitusjohtaja	1.8.2004	1.6.2007	2v 10kk. 1p.	Tanskalaisen lääkeyrityksen Suomen tytäryhtiön toimitusjohtajuus
Pfizer Oy	Tuotepäällikkö	1.8.2001	1.7.2004	2v 11kk. 1p.	Yrityksen skitsofrenia-, epilepsia- ja neuropaattisen kivun lääkkeiden tuotepäällikkyyys.
Orion Pharma	Tuotepäällikkö	1.1.2000	1.6.2001	1v 5kk. 1p.	Yhtiön itsehoitolääkkeiden tuotepäällikkyyys.
Oyj Hartwall Abp	Ketjumyyntipäällikkö	1.10.1998	31.12.1999	1v 3kk.	Valtakunnallisten kioski- ja huoltoasemaketjujen avainasiakasmyynti.

Valio Oy	Viimeisin avainasiakaspäällikkö	1.8.1989	30.9.1998	9v 2kk.	Monipuolisia työtehtäviä viestinnässä, tuotekehityksessä, markkinoinnissa ja avainasiakasmyynnissä.
----------	---------------------------------	----------	-----------	---------	---

Heimonen Sirkkaliisa

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Jyväskylän yliopisto	Muu	Psykologian tohtori	Psykologia		100 %			Tohtoritutkinto	1.1.2000	
Jyväskylän yliopisto	Muu	Psykologian maisteri	Psykologia	Yhteiskuntapolitiikka, erityispedagogiikka, tilastotiede	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.1987	22.10.1992
Lappeenrannan sairaanhoido-	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoitaja			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus,	1.8.1984	

oppilaitos									Ammatillinen koulutus tai Opistoaste		
------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------------	--	--

Lisä ja täydenniskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Valmentava johtaminen	HY+	Koulutus perehdytti valmentavan johtamisen perusteisiin ja soveltamisen tapoihin.	21.4.2020	27.8.2020	
Ratkaisukeskeinen valmentaja/Coach	Palmenia	Ratkaisu- ja voimavarakeskeinen ajattelu ja työote sekä valmennustaidot, valmius toimia ratkaisukeskeisenä valmentajana/coachina.	6.2.2014	6.3.2015	
Johtamisen erikoisammattitutkinto	MJK-Instituutti	Organisaation toiminnan kehittäminen, johtajuus, johtamisen välineet.		3.12.2001	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Ikäinstituutin säätiö	toimialapäällikkö	1.1.2010		11v 15p.	Toimialapäällikkönä vastaan toimialani

					substanssin kehittämistä (ikäihmisten mielen hyvinvointi), tiimin henkilöstöjohtamisesta ja taloudesta. Olen Ikäinstituutin johtoryhmän jäsen.
Ikäinstituutin säätiö	vanhempi tutkija	15.8.2005	31.12.2009	4v 4kk. 17p.	Ikäihmisten haavoittuvuus ja hoitamisen haasteet - painopistealueen vetäminen, vanhustyön ammattilaisten koulutukset, projektityö.
Alzheimerkeskusliitto	Palveluyksikön johtaja	2.1.1995	30.7.2005	10v 6kk. 29p.	Valtakunnallisen dementianeuvonnan kehittäminen, koordinointi ja juurrutus. Koulutustoiminnan suunnittelu ja kouluttaminen.

Hoffström Minna

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilait	Tutkinto	Tutkinto	Pääaine	Sivuain	Valmius	Opintoj	Op/Ov/	Koulutu	Aloitusp	Päätym
----------	----------	----------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	----------	--------

os	ala	nimike	et (oppiain eet)/ Suuntau tumisal a	et/ Syventä vät opinnot	aste (%)	en laajuus (numero ina)	Osp	staso	vm.	ispvm.
Vaasan Yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteisku ntatiete iden ala	Ekonomi , KTM	Hallinto ja organisa atio	Oikeusti ede ja laskentat oimi	100 %			Ylempi korkeak oulututki nto	1.9.1990	31.5.199 4
Helsingi n sairaanh oito- opisto	Terveyd enhuolto ala	Sairaanh oitaja			100 %			Ammatti korkeak oulututki nto	1.1.1987	31.5.198 9
Suutarila n lukio	Muu	Ylioppila s			100 %			Toinen aste, Lukiokou lutus, Ammatill inen koulutus tai Opistoas te	15.8.198 4	31.5.198 6

Lisä ja täydenniskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Koul uttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Lääkärikeskus Aava	Asiakaskokemu sjohtaja	1.1.2020	31.1.2021	1v 31p.	Vastaa Aavan asiakasstrategia n, -kokemuksen ja -ymmärryksen kehittämisestä,

					asiakasarvohan kkeen johtamisesta ja toteuttamisesta sekä mittareiden uudistamisesta.
Lääkärikeskus Aava	Markkinointi- ja viestintäjohtaja	1.4.2016	31.12.2019	3v 9kk.	Vastasin liiketoimintoja tukevan markkinointi- ja viestintästrategi an suunnittelusta, budjetoinnista, toteutuksesta ja tavoitteiden seurannasta sekä maineen- ja brändinhallinnas ta ja jalkauttamisesta.
Lääkärikeskus Aava	Kehitys-ja markkinointijoht aja	1.9.2012	31.3.2016	3v 7kk.	Vastasin markkinoinnin ja puhelinpalveluyk sikön toiminnan suunnittelusta, toteutuksesta, budjetoinnista, raportoinnista ja resursoinnista. Kehitin palvelumuotoiluk onseptin, tehostin useita prosesseja.
Helsingin Lääkärikeskus Oy	Johtaja, konsernimyynti	1.8.2011	31.8.2012	1v 31p.	Kehitin konsernin yhtiöiden ja erikoisklinikoide n asiantuntijoiden välistä yhteistyötä. Lisäsin sisäistä markkinointia ja viestintää, ja sitä kautta yhtiöiden

					ja klinikoiden välistä myyntiä.
Helsingin Lääkärikeskus	Liiketoimintajohtaja, erikoislääkäriliiketoiminta (3/10 - 7/11) / Aluevastuu: Helsinki ja Espoo	1.4.2008	31.7.2011	3v 4kk.	Liiketoiminta-alueiden operatiivinen ja strateginen tulosvastuu (n. 15 meur) , henkilöstöjohtaminen (n .250 hlöä), ammatinharjoittajatytyväisyyden kehittäminen .Uusien yksiköiden perustaminen.
Deloitte & Touche Oy	Seniorkonsultti, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta	1.9.2006	31.3.2008	1v 7kk.	Arvioin yritysten sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallinnan tarkoituksenmukaisuutta ja tuloksellisuutta ja edistin organisaatioiden tavoitteiden saavuttamista. Toimin projektipäällikkönä.
Nokia Networks	Manager, business analyses	1.10.2002	31.8.2006	3v 11kk.	astasin yksikön talousraportoinnista ja-metriikoista, budjettien ja muiden talousennusteiden ja -analyysien laatimisesta. Kehitin talous- ja raportointiprosesseja.
Nokia Networks	Business analyst, system	1.11.1997	30.9.2002	4v 11kk.	Erilaiset talous- ja

	assistent, assistent				hallintotehtävät.
Espoon Yrittäjät ry	Toiminnanjohtaja	1.8.1994	31.10.1997	3v 3kk.	Vastasin yhdistyksen operatiivisesta toiminnasta, viestinnästä, jäsenhankinnasta ja kumppanuuksista.

Häkkinen Sari

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/ Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Metropolia	Sosiaali- ja liikunta- ala	Toimintaterapeutti YAMK	Kuntoutuks	kehittämissosaaminen, johtamisosaaminen	100 %	90	Op	Ylempi ammattikorkeakoulututkinto	22.8.2016	18.12.2017
Management Institute of Finland MIF Oy	Muu	palvelu- uotoilun erikoisammattit tkinto	Palvelu- muotoilu ja lean- menetelmät		100 %			Muu	5.9.2019	19.2.2021

Helsingin Ammatti korkeakoulu Stadia	Terveydenhuoltoala	toimintaterapeutti AMK	toimintaterapia		100 %			Ammattikorkeakoulututkinto	1.1.2001	16.12.2005
Merisotakoulu	Muu	reserviupseeritutkinto	merivoimien reserviupseerikurssi, laivastolinja		100 %	25	Ov	Muu	15.10.1999	20.1.2000
Länsi-Uudenmaan Aikuiskoulutuskeskus Innofocus	Sosiaali- ja liikunta-ala	Sukelluskouluttaja ja -opas	sukellus	matkailu	100 %			Toinenaste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	1.2.1998	12.12.1998
Järvenpää lukio	Muu	ylioppilais			100 %			Toinenaste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	1.8.1993	31.5.1996

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Esimiesten ja keskijohdon johtamisvalmennus (EKJ)	Suomen Kuntaliitto, KT, Keva, Finnish Conculting Group, Jyväskylän	Kuntien, kuntayhtymien ja kuntakonsernien esimiehille ja keskijohdolle	15.11.2018	31.10.2019	5 op

	Yliopiston Koulutusjohtamisen instituutti	EKJ-valmennusohjelmassa viimeisintä tietoa ja vertaistukea siihen, kuinka vastata organisaation muutoshaasteisiin yhdessä henkilöstönsä kanssa. EKJ-johtamisvalmennuksella haetaan vaikuttavuutta esimiestyöhön siten, että vaikutukset näkyvät sekä johtajuuden kehittymisenä että omantyydytyksen toiminnassa tuloksellisuuden paranemisenä.			
Kirjaamisvalmentajien valmennus	Verso	Yhdenmukaisen sosiaalihuollon kirjaamiskäytäntöjen ja asiakastiedon hyödyntämisen kirjaamisvalmennus	5.4.2017	31.5.2017	42h
vesitreeneiohjaaja	Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto ry				25 h
erityisuimaopettaja	Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto ry				50 h
vauva- ja perheinninohjaaja	Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto ry				50 h

	iiitto ry				
Uimaopettaja	Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto ry				100 h
Sukelluskouluttaja	Sukeltajaliitto ry				100 h
Asiakaslähtöinen arviointi toimintaterapiassa	Pirkanmaan Sairaanhoidopiiri				8 h

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Sipoon kunta	palvelupäällikkö, vs. palvelujohtaja, ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	1.11.2018		2v 2kk. 8p.	Ikääntyneiden palveluohjauksen ja kotihoidon palvelupäällikkö. Vastuu näiden palveluiden kehittämisestä, koordinoinnista, johtamisesta sekä taloudesta, vs. palvelujohtaja 15.10.20-
Sipoon kunta	vastaava palveluohjaaja	23.10.2017	31.10.2018	1v 9p.	Keskitetyn palveluohjauksen käynnistäminen moniammatillisen tiimin vetäjänä, vastuualueena ennaltaehkäisevä toiminta sekä päiväkeskus. Moniammatillisen tiimin lähiesimiehenä

					toimiminen.
Sipoon kunta	toiminnanohjaaja	28.3.2016	22.10.2017	1v 6kk. 25p.	Kehittää, organisoida sekä tukea ennaltaehkäiseviä ikääntyneiden palveluita, palveluohjaus, neuvonta ja toimintakykyarvioinnit, asunnonmuutostöiden arviointi ja suositukset vammaispalveluihin
Sipoon kunta	kotiutuskoordinaattori	20.4.2015	27.3.2016	11kk. 8p.	Kotiutuskoordinaattorin tehtäviin kuului laaja-alainen asiakkaan toimintakyvyn, voimavarojen ja omatoimisuuden arviointi. Kuntouttava työtapa sekä kotiutuskäytäntöjen kehittäminen.
Lihastautiliitto ry	palvelusuunnittelija	18.8.2014	19.4.2015	8kk. 2p.	Alueellinen vastuualue Etelä- ja Lounais-Suomi. Tehtäviin kuuluu jäsenyhdistysten toiminnan tukeminen, valtakunnallisesti vertaistuen kehittäminen ja nuorisotoiminnan kehittäminen. Edunvalvontatyö.
Suomen Purjehdus ja	seuratoiminnan	11.10.2011	17.8.2014	2v 10kk. 7p.	Vastuualueina liiton

Veneily ry	koordinaattori				seurapalvelut ja niiden kehittäminen ja koordinointi, veneilyturvallisuuden kehittäminen ja koordinointi sekä työparina lasten ja nuorten veneilytoiminnan konseptointi
Vantaan kaupunki	toimintaterapeutti	3.3.2009	10.10.2011	2v 7kk. 8p.	Perhekuntoutus, lasten ja nuorten sekä aikuisten toimintakyvyn arvioinnit, työryhmän konsultoinnit, hoitopolkujen rakentaminen yli hallintokuntien sosiaalitoimen ja terveystoimien välillä
MerTer Oy, Vastaanottokoti Täyskäännös	lastensuojelun toimintaterapeutti	13.8.2007	2.3.2009	1v 6kk. 18p.	Perheiden tukeminen kriisityössä, perheiden toimintakyvyn arvioinnit, lasten ja nuorten toimintakyvyn arviointi, konsultoinnit ja moniammatillisen työn tukeminen, ryhmätoiminnot
Sukeltajaliitto ry	Nuorisopäällikkö	1.1.2003	12.8.2007	4v 7kk. 12p.	Lasten ja nuorten toiminnan kokonaisvaltaisen kehittäminen, koordinointi ja johtaminen

Merisotakoulu	Ylikersantti	3.7.2000	31.12.2000	5kk. 29p.	Varajoukkueenjohtajan tehtävät, kouluttajan tehtävät
---------------	--------------	----------	------------	-----------	--

Kantanen Kati

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Tampereen yliopisto	Terveystieteiden ala	Terveystieteiden tohtori	Hoitotieteet		100 %	60	Op	Tohtoritutkinto	11.9.2006	23.2.2017
Kuopion yliopisto	Terveystieteiden ala	Terveystieteiden maisteri	Hoitotieteiden pääaine / Terveystieteiden opettajan koulutus	Kasvatustiede, Hoitotieteiden didaktiikka, Hoitotyön johtaminen, Hallintotieteen perusteet, Psykologian approbat	100 %	201.5	Ov	Ylempi korkeakoulututkinto	4.9.2000	18.12.2003

				ur						
Pohjois-Savon ammattikorkeakoulu	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoidaja (AMK)	Terveystieteiden ja Hoito		100 %	141.5	Ov	Ammattikorkeakoulututkinto	19.8.1996	17.12.1999

Lisä ja täydenniskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
• Koti Muutosta – Tulevaisuuden SOTE-keskusvalmennus	Innokylä ja Verutum Oy		13.11.2020		noin 1,5 vuotta
UEF Executive MBA	Itä-Suomen yliopisto	EMBA-ohjelman keskeisinä sisältöinä ovat mm. strateginen ajattelu, talouden, asiakkuuksien ja myynnin johtaminen, ymmärrys organisaatioiden dynamiikasta, omasta johtamistyylistä ja muutosjohtamisesta. Opintoja suoritettu 60 op / 100 op	14.3.2019		
Lean	Lean Culture Oy, Heikki Pöri			25.9.2018	25.9.2018
Asiantuntijoiden ja johtajien opintomatka Hollantiin	FCG			27.9.2017	25.9-27.9.2017

Lean työpajat	Granlund consulting Oy, Jori Reijula				9.10.2018- 29.1.2019
Johtamistaidoilla menestykseen	Snellman kesäyliopisto, Savonia ammattikorkeakoulu	Taitava henkilöstöjohtaminen on yksi tärkeimmistä yrityksen menestystekijöistä, mutta johtamistaitojen kartuttaminen on myös henkilökohtaista kehittymistä ja osa uratavoitteiden toteuttamista. Johtamistaidolla menestykseen! -koulutuksesta saan monipuolisia välineitä ja keinoja omien johtamistaitojeni lisäämiseksi. Koulutus on lisännyt tietoja ja taitoja nykyaikaiseen henkilöstöjohtamiseen liittyvistä haasteista ja niiden kohtaamisesta sekä ratkaisemisesta. Koulutus kokonaisuus 15 op.			30.10.2014 - 21.4.2015
Vanhusten hyvinvointia edistävät palvelut Tanskassa	FCG, Kuntaliitto	Tanskan vanhustenhuolto on tutustuminen; iäkkäiden henkilöiden hyvinvointia, terveyttä, toimintakykyä			12.5.2014 - 14.5.2014

		sekä itsenäistä suoriutumista edistävät palvelut.			
ShQs	Qualitor	Laadunhallinta ja sisäinen auditoija			2012
Näyttöön perustuva johtaminen	Kuopion yliopistollinen sairaala, Kaste-hanke	Näyttöön perustuva hoitotyö ja toiminta sekä rooli johtajana näyttöön perustuvan hoitotyön ja toiminnan edistäminen, kehittäminen ja toimivien, yhtenäisten ja näyttöön perustuvien hyvien käytäntöjen sekä menettelytapojen käyttöönotto toimintayksikössä			16.9.2010-19.5.2011
Kehittyvä johtajuus	Edia Oy	Kehityskeskustelut, luova ongelmanratkaisuprosessi, vuorovaikutuksen työkalut, työhyvinvoinnin johtaminen, strategia, prosessit			22.8.2006-16.11.2007
Hus -johtamisen perusteet (moduuli II)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Oman johtajuuden kehittäminen: interpersonaalinen johtamisosaami			30.11.2006

		nen			
Hus -johtamisen perusteet (moduuli II)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Luottamus pääoma ja esimiesviestintä			29.11.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli II)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Osaamisen johtaminen			28.11.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli II)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Asiakkuuden määrittäminen ja prosessien kuvaus ja mittaaminen			8.11.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli II)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Terveysekonomia ja julkinen talous			6-7.11.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli I)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Strategia, tuloskorttiohjaus			11.10.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli I)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Talous- ja tietohallinto			10.10.2006
Osastohoitajien koulutuspäivät	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Prosessijohtaminen			4-5.10.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli I)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Henkilöstöhallinto			27.9.2006
Hus -johtamisen perusteet (moduuli I)	Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri	Hallintokäytännöt			26.9.2006
Jaksotyön perusteet ja työvuoroluettelon suunnittelut	Efeko Oy	Verkkokurssi, jossa sisältönä johdatus jaksotyöjärjestelmään, työvuoroluettelo, katkennut työaikajakso, muodollinen jaksotyö, osa-			26.2-23.4.2007

		aikaiset ja lyhytaikaiset palvelusuhteet, tuplajaksot ja aikahyvitykset, soveltamisohjeet			
Kunnallisen yleisen virka- ja työehtosopimuksen perusteet	Efeko Oy	Verkkokurssi kunnalliseen virka- ja työehtosopimusjärjestelmään liittyvä koulutus, jossa sisältönä: Työ- ja virkaehtosopimukset, paikallinen sopiminen, virka- ja työsuhteen alkaminen ja päättyminen, työntekijän oikeudet ja velvollisuudet, tehtävä ja henkilökohtainen palkka, tulospalkka, työaika, yli-, lisä-, yö- ja vuorotyö, vuosija sairausloma, perhevapaat, matkakustannukset, luontaisuuritukset, työsuojelu ja työterveyshuolto, eläketurva			11.4-10.6.2005

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Siilinjärven	Sosiaali- ja	1.1.2019		2v 17p.	Sosiaali- ja terveyspalveluid

kunta	terveysjohtaja				en palvelualuejohtajan tehtävät. Sosiaali- ja terveyspalvelut sisältävät sekä perustason sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut että erikoissairaanhoidon palvelut.
Savonia ammattikorkeakoulu	Tuntiopettaja	1.9.2020	31.12.2020	4kk.	YAMK-tutkinnot, Sosiaali- ja terveysalan talousosaaminen.
Savonia ammattikorkeakoulu	Tuntiopettaja	14.1.2020	31.5.2020	4kk. 18p.	YAMK-tutkinnot, Sosiaali- ja terveysalan talousosaaminen.
Savonia ammattikorkeakoulu	Tuntiopettaja	2.9.2019	31.12.2019	3kk. 30p.	YAMK-tutkinnot, Sosiaali- ja terveysalan talousosaaminen.
Savonia ammattikorkeakoulu	Tuntiopettaja	15.8.2018	31.12.2018	4kk. 17p.	YAMK-tutkinnot, Sosiaali- ja terveysalan talousosaaminen.
Savonia ammattikorkeakoulu	Tuntiopettaja	23.3.2018	18.4.2018	27p.	YAMK-tutkinnot, henkilöstöstrateginen osaaminen.
Siilinjärven kunta	Sosiaali- ja terveysjohtaja	1.1.2017	31.12.2018	2v	Sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelualuejohtajan tehtävät. Sosiaali- ja terveyspalvelut sisältävät sekä perustason

					sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut että erikoissairaanhoidon palvelut (Kys).
Siilinjärven kunta	Hoito- ja vanhustyön johtaja	1.1.2014	31.12.2018	5v	Siilinjärven kunnan sosiaali- ja terveyspalveluiden hoiva- ja vanhustalueluejohtajan tehtävien lisäksi koko sote:n hoitotyön johtajan tehtävät. Virkavapaa 1.1.2017-31.12.2018.
Siilinjärven kunta	Vanhustyön johtaja	1.1.2013	31.12.2013	1v	Siilinjärven kunnan sosiaali- ja terveyspalveluiden hoiva- ja vanhustalueluejohtajan tehtävät
Siilinjärven kunta	Vanhustalueluejohtaja	1.1.2010	31.12.2012	3v	Liikelaitos Siiliset-perustalueluejohtajan tehtävät yhteistoiminta-alueella (Siilinjärvi, Nilsia ja Maaninka)
Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä,	Osastonhoitaja	1.5.2006	30.4.2007	1v	Lähiesimiehen tehtävät sisätautien tulosyksikön

HYKS					infektiosairauksien klinikassa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Osastonhoitaja	1.1.2005	31.12.2009	5v	Vastaanottopalveluiden lähiesimiestehtävät
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Osastonhoitaja	1.7.2004	31.12.2004	6kk.	Vastaanottopalveluiden lähiesimiestehtävät
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Osastonhoitaja	15.3.2004	30.6.2004	3kk. 16p.	Vastaanottopalveluiden lähiesimiehen tehtävät
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Osastonhoitaja	5.5.2003	31.8.2003	3kk. 27p.	Vastaanottopalveluiden osastonhoitajan (=lähiesimiehen) tehtävät
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	1.4.2002	31.12.2004	2v 9kk.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa (omahoitaja, päivystys, opiaattikorvaushoito)
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	18.3.2002	31.3.2002	14p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	4.3.2002	6.3.2002	3p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskustavustaja	28.2.2002	1.3.2002	2p.	Terveyskeskustavustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan	Sairaanhoitaja	19.2.2002	22.2.2002	4p.	Sairaanhoitajan tehtävät

terveydenhuollon kuntayhtymä					vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	16.2.2002	17.2.2002	2p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	31.12.2001	5.1.2002	6p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	27.12.2001	28.12.2001	2p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusavustaja	17.12.2001	22.12.2001	6p.	Terveyskeskusavustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	2.7.2001	1.9.2001	2kk.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusavustaja	4.6.2001	1.7.2001	28p.	Terveyskeskusavustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	21.5.2001	3.6.2001	14p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	30.4.2001	7.5.2001	8p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusavustaja	26.4.2001	27.4.2001	2p.	Terveyskeskusavustajan tehtävät vastaanottopalveluissa

Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	23.4.2001	23.4.2001	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	10.4.2001	10.4.2001	1p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	15.3.2001	15.3.2001	1p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	1.2.2001	1.2.2001	1p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	2.1.2001	12.1.2001	11p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	25.12.2000	31.12.2000	7p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	18.12.2000	24.12.2000	7p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	4.12.2000	9.12.2000	6p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	20.9.2000	20.9.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan	Terveyskeskusa	16.9.2000	17.9.2000	2p.	Terveyskeskusa vustajan

terveydenhuollon kuntayhtymä	vustaja				tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	12.9.2000	12.9.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	6.9.2000	6.9.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	31.8.2000	31.8.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	29.8.2000	29.8.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	14.8.2000	27.8.2000	14p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	31.7.2000	31.7.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoidtaja	24.7.2000	30.7.2000	7p.	Sairaanhoidtajan tehtävät vastaanottopalveluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	29.5.2000	23.7.2000	1kk. 25p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalveluissa

Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	15.5.2000	16.5.2000	2p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	27.3.2000	7.5.2000	1kk. 11p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Sairaanhoitaja	23.3.2000	23.3.2000	1p.	Sairaanhoitajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	22.3.2000	22.3.2000	1p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	6.3.2000	19.3.2000	14p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	28.2.2000	1.3.2000	3p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri n kuntayhtymä, KYS	Sairaanhoitaja	24.2.2000	25.2.2000	2p.	Sairaanhoitajan tehtävät sisätautien klinikassa
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri n kuntayhtymä, KYS	Sairaanhoitaja	15.2.2000	16.2.2000	2p.	Sairaanhoitajan tehtävät sisätautien klinikassa
Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri n kuntayhtymä, KYS	Sairaanhoitaja	10.2.2000	12.2.2000	3p.	Sairaanhoitajan tehtävät sisätautien klinikassa

Siilinjärven ja Maaningan terveydenhuollon kuntayhtymä	Terveyskeskusa vustaja	21.12.1999	22.12.1999	2p.	Terveyskeskusa vustajan tehtävät vastaanottopalv eluissa
Kannelkötisäätiö , Mariankoti	Sairaanhoitaja	31.5.1999	8.8.1999	2kk. 9p.	Sairaanhoitajan tehtävät vanhusten asumispalveluis sa
Siilinjärven kunta	Kodinhoitaja	17.12.1998	3.1.1999	18p.	Kodinhoitajan tehtävät vanhusten asumispalveluis sa
Siilinjärven kunta	Kesätyöntekijä	1.6.1998	2.8.1998	2kk. 2p.	Perushoitajan tehtävät vanhusten asumispalveluis sa
Siilinjärven kunta	Osastoapulaine n	22.12.1997	4.1.1998	14p.	Osastoapulaisen tehtävät vanhusten asumispalveluis sa
Siilinjärven kunta	Kesätyöntekijä	30.6.1997	3.8.1997	1kk. 5p.	Osastoapulaisen tehtävät vanhusten asumispalveluis sa.
ISS Suomi Oy	Siivooja	16.5.1996	26.3.1999	2v 10kk. 11p.	Siivoustyön tehtävät.

Karioja Anitta

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Itä-Suomen yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Filosofian tohtori	Terveystieteiden ala		100 %			Tohtoritutkinto	1.4.2004	3.12.2013
Jyväskylän ammattillinen opettajain korkeakoulu	Opetus- ja kasvatustieteiden ala (humanistinen ja luonnontieteellinen)	ammattillinen opettaja	pedagogiikka		100 %			Alempi korkeakoulututkinto	1.8.2008	31.5.2009
Kuopion yliopisto	Terveystieteiden ala	Terveystieteiden maisteri	Terveystieteiden ala	Sosiaali- ja terveydenhuollon tietohallinto	100 %	160	Ov	Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.2000	3.12.2003
Pohjois-Savon ammattikorkeakoulu	Terveystieteiden ala	Sairaanhoidon ja kirurgian AMK	sisätaudit ja kirurgia		100 %			Ylempi ammattikorkeakoulututkinto	1.8.1998	31.5.1999
Savonlinnan terveydenhuolto-oppilaitos	Terveystieteiden ala	kättilö	synnytys- ja naistentaudit		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai	1.8.1988	31.5.1991

								Opistoaste		
--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--	--

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Informaatioteknologia terveydenhuollossa erikoistumisopinnot	Pohjois-Savon ammattikorkeakoulu	Informaatioteknologia terveydenhuollossa erikoistumisopinnot	1.8.1999	31.5.2000	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
HUS Akuutti	johtava ylihoitaja	1.10.2017		3v 3kk. 18p.	Vastuualueena päivystysten n.900 henkilöstö viidessä HUSn sairaalassa (Helsinki, Espoo, Vantaa) Tulosyksikön strategiatyöskentely, talouden seuranta ja päivystyspalvelun kehittäminen
Mehiläinen	Palvelupäällikkö	1.1.2017	30.9.2017	9kk.	Lääkärikeskus- ja sairaalapalvelut uotannon kokonaisvastuu Vastuu tuloksellisuudesta ja taloudesta sekä palveluiden laadusta ja

					asiakaskokemuksesta Henkilöstöjohtaminen ja johtoryhmätyöskentely
Opset Oy	Palvelupäällikkö	1.1.2016	31.12.2016	1v	Henkilöstöjohtaminen, kehittäminen, organisointi, resursointi Pohjola Sairaaloiden ortopedisten ja työterveysasiakkaiden puhelinpalvelun organisointi/kehittäminen Sairaaloiden asiakasvirtojen ohjaus
KPMG Oy	Compensation and Benefits Advisor/HR Advisor	1.4.2014	31.3.2015	1v	Kehitin yrityksen kokonaisvaltaista palkitsemista Konsultoin palkitsemisen ja suorituksen arviointiasioissa esimiehiä Palkkahallinnon asiantuntijoiden esimies
Itä-Suomen yliopisto	mm. yliopiston opettaja	1.4.2004	30.4.2014	10v 1kk.	Koulutin strategista johtamista ja esimiestyötä terveydenhuollon asiantuntijoille ja esimiehille Vuosittain n. 80 henkilön uran ja

					osaamisen ohjaus. Ohjasin n.20:n johtamistutkimuksen toteutumista
Suojarinteen palvelukeskus	Sairaanhoitaja	1.10.1991	31.7.2000	8v 10kk.	<p>Työskentelin sairaanhoitajan tehtävässä vaikeasti vammaisten ja iäkkäiden yksiköissä.</p> <p>Tehtävänkuvani vastasi osaston henkilöstörakenteen vuoksi apulaisosastonhoitajan vastuuta ja roolia.</p>

Karttunen Heli

kelpoisuusarvio: Ei kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Kymeläiskson ammattikorkeakoulu	Terveydenhuoltoala	Terveydenhoitaja AMK			100 %	240	Op	Ammattikorkeakoulututkinto	8.1.2007	18.12.2009

ulu										
Itä-Suomen yliopisto	Muu	Yhteiskuntatieteiden maisteri	Sosiaali- ja terveyshallintotieteen maisteri ohjelma		80 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.8.2018	
Kymenlaakson ammattikorkeakoulu	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoitaja AMK			100 %	210	Op	Ammatti korkeakoulututkinto	8.1.2007	18.12.2009
Kuusankosken terveydenhoitopilaits	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoitaja sisätautien ja kirurgien sairaanhoido			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	9.8.1993	17.12.1993

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluuttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Tilastotieteen johdantokurssi ja peruskurssi		Mikkelin avoimessa kesäyliopistossa tehty			5+4 op
Johdatus julkisoikeuteen		Suoritettu Mikkelin avoimessa kesäyliopistossa			3 op
Hoitotyön johtamisen erillinen opintokokonaisuus		Mikkelin avoimessa kesäyliopistossa suoritettu			19 op

Terveystieteiden aineopinnot		Aineopinnot tehty Mikkelin avoimessa kesäyliopistossa			60 op
Hoitotieteen kandidaatin tutkielma		Kandiseminaari tehty Mikkelin avoimessa kesäyliopistossa			8 op
Hoitotiede aineopinnot		Hoitotieteiden aineopinnot tehty avoimessa kesäyliopistossa			37 op

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Kymsote	Palveluesimies	1.8.2016		4v 5kk. 9p.	Harjukodin hoivatyön esimiehen tehtävät. vuoden 2019 alussa organisaatiomuutoksen myötä nimike muuttui palveluesimieheksi
Puolustusvoimat	kenttäsairaanhoitaja	14.11.2002	31.7.2016	13v 8kk. 18p.	Laaja-alaista kouluttamista ja niiden suunnittelua yhdessä yksiköiden kanssa. Oman lääkintäryhmän johtamista ja kouluttamista. Lääkinnällisen pelastustoimen johtajana harjoituksissa. Vastaanottoa.
Eri työnantajia	sairaanhoitaja	16.11.2001	11.11.2002	11kk. 27p.	Eripituisia sijaishuutoja,

					anjalankosken sairaalan päivystyksessä, Jorvin päivystyksessä sekä Kuusankosken aluesairaalan päivystyksessä
Anjalankosken sairaala	sairaanhoitaja	28.5.2001	19.8.2001	2kk. 23p.	Sijaisuus päivystyksessä
Valkealan kunta	sairaanhoitaja	2.11.2000	2.5.2001	6kk. 1p.	Sairaanhoitajan sijaisuus Valkealakodilla
Uudenmaan sairaanhoitopiiri	sairaanhoitaja	13.12.1997	31.8.1998	8kk. 19p.	Eri pituisia sijaisuuksia Jorvin sairaalan ensiavussa
Uudenmaan sairaanhoitopiiri	sairaanhoitaja	13.12.1994	14.3.1997	2v 3kk. 2p.	Eripituisia sijaisuuksia sairaanhoitajana pääasiassa Jorvin sairaalassa ensiavussa.
Helsingin kaupunki	sairaanhoitaja	30.5.1994	12.12.1994	6kk. 13p.	Eripituisia sijaisuuksia Laakson sairaalassa
Helsingin kaupunki	hoitaja	3.6.1991	10.8.1991	2kk. 8p.	Kesätyö Laakson sairaalassa opiskeluiden aikana

Koivumäki Minna

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Kuopion yliopisto	Terveystieteiden maisteri	terveystieteiden maisteri	terveydenhuollon hallinto	Hoitotieteet / Hoitotieteet ja hallinto	100 %	161.5	Ov	Ylempi korkeakoulututkinto	5.9.1994	21.6.2000
Kainuun terveystieteiden oppilaitos	Terveystieteiden maisteri	erikoissairaanhoidon maisteri	sisätauti- ja kirurgian sairaanhoido		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	4.1.1989	20.12.1989
Kainuun sairaanhoidon oppilaitos	Terveystieteiden maisteri	sairaanhoidon maisteri	sairaanhoido		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	7.1.1985	29.5.1987
Linnan lukio	Muu	ylioppilasto			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	11.8.1980	31.5.1983

								te		
--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Sosiaali- ja terveydenhuollon lean-johtamisen koulutus	HUS Lean-kehittäminen	Lean-johtamisen menetelmät, Lean-johtaminen, opinnäytetyönä ikääntyneen potilaan vakioitu kotiutusprosessi kotihoitoon	15.10.2018	22.5.2019	40 op
Johtamisen erikoisammattitutkinto	Amiedu	Tuotannon johtaminen, johtajana toimiminen	6.3.2017	30.11.2018	1,5 v

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymä	Kotona asumista tukevien palvelujen päällikkö	5.8.2019		1v 5kk. 15p.	Kotihoidon, palveluohjauksen, muistihoidon, omaishoidon, vanhussosiaalityön, kotona asumista tukevien tukipalvelujen henkilöstön, toiminnan ja talouden johtaminen sekä kehittäminen.
Keski-Uudenmaan sote-	johtava asiantuntija	1.1.2019	4.8.2019	7kk. 4p.	Ikäihmisten ja vammaisten palvelujen johtava

kuntayhtymä					asiantuntija. Palvelualueiden välisten prosessien valmistelu Keusotessa kuntayhtymän käynnistymisvaiheessa sekä palvelujohtajan tukena selvityksien tekoa.
Mäntsälän kunta	vanhuspalvelupäällikkö	9.3.2009	31.12.2018	9v 9kk. 23p.	vanhuspalvelujen toiminnan, talouden ja henkilöstön johtaminen sekä toiminnan kehittäminen. Vastuualueena myös tk-vuodeosasto ja muistihoido. Sote-johtoryhmän jäsen.
Karjaan/Raaseporin kaupunki	hoitokoordinaattori	1.1.2008	22.2.2009	1v 1kk. 22p.	Palveluntuottajien valvonta vanhuspalveluissa, sopimusvalmistelut ja tuottajayhteistyö
Helsingin kaupunki	projektipäällikkö	1.6.2006	31.12.2007	1v 7kk.	Innovaatiohankkeen osakokonaisuuksien suunnittelu ja koordinointi. Hankkeessa testattiin ikääntyneille suunnattua teknologiaa asumis- ja kuntoutusyksiköi

					ssä.
HUS, yhtymähallinto	projektipäällikkö	3.10.2005	31.5.2006	7kk. 29p.	Työaika- autonomian jatko- hanke, jossa kehitettiin käyttöön- oton materiaalia mm. käyttöön- oton työkirja. Lisäksi työyksiköiden käyttöön- oton tukeminen, koulutus ja ohjaus.
HUS, Jorvin sairaala	projektipäällikkö	11.3.2003	2.10.2005	2v 6kk. 22p.	HUS, Jorvin sairaalan ja Espoon kaupungin yhteisen Työaika- autonomia - hankkeen kehittämis- vastuu, raportointi, viestinsä, työyksiköiden koulutus ja yhteistyö- verkoston koordinointi.
Orion Pharma	terveystalouden asiantuntija	8.1.2001	13.3.2003	2v 2kk. 6p.	Tutkimus- ja kehittämisyksikö- ssä tehtävänä terveystaloudelli- sten hintalausuntojen tuottaminen, tutkimusyhteistyö terveystaloudelli- sten mittareiden osalta.

Kuismin Annukka

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuainheet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Kuopion yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	TtM, terveystieteiden maisteri	terveyshallintotieteiden pääaineena, monitieteellinen koulutusohjelma: mm. kauppatieteellisiä sivuaineopintoja, joiden perusteella minulla on osana maisteriopintoja ni laaja johtamis koulutus.		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	2.9.2002	15.6.2005
Tampereen terveydenhuoltooppilaito	Terveydenhuoltoala	Sosiaali- ja terveysalan perustut	vanhustyö		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatill	1.8.1997	18.12.1998

s		kinto, lähihoitaja						inen koulutus tai Opistoas te		
Varkauden lukio	Muu	Ylioppilastutkinto			100 %			Toinen aste, Lukiokou lutus, Ammatill inen koulutus tai Opistoas te	17.6.1993	1.6.1996

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Erityisvastuualueen johtajakoulutus	Pirkanmaan sairaanhoitopiiri	Tampereen yliopistollisen sairaalan erityisvastuualueen järjestämä johtamiskoulutus	10.11.2014	27.5.2015	
Sosiaalipsykologian perusopinnot	Tampereen yliopiston täydennyskoulutuskeskus		1.8.1998	26.4.1999	
Kasvatustieteen perusopinnot	Jyväskylän yliopisto		1.8.1996	10.4.1997	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymä	Vanhuspalvelualueen palvelualuejohtaja	1.1.2014		7v 18p.	Forssan kaupungin, Humppilan, Jokioisten,

	a				Tammelan ja Ypäjän kuntien ikääntyneiden palveluiden johtaminen ja kehittäminen. Lisäksi johdan suoraan kotihoidon tulosyksikköä.
Hämeen Liitto	I&O muutosagentti	21.11.2016	31.12.2018	2v 1kk. 11p.	Sipilän hallituksen Kehitetään ikääntyneiden kotihoitoa ja vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitoa - kärkihankkeen rahoittama toimija Kanta-Hämeen maakunnassa.
Tammelan kunta	Sosiaalijohtaja	1.5.2008	31.12.2013	5v 8kk.	Kunnan perusturvan johtaminen ja terveydenhuollon omistaja- ja sopimusohjausvalvonta.
Tammelan kunta	sosiaalityöntekijä	7.4.2008	30.4.2008	24p.	Sosiaalijohtajan tehtäviin perehtyminen
Ulvilan kaupunki	Sosiaalisihiteeri	1.8.2006	5.4.2008	1v 8kk. 5p.	Kaupungin vanhuspalveluiden kokonaisuuden johtaminen
Jyväskylän kaupunki	Projektipäällikkö	24.10.2005	23.7.2006	9kk.	Kotihoidon yhdistämisen valmistelu lakikokeilun puitteissa Keuruun kaupungin ja Multian kunnan

					alueilla osana suurta Jyväskylän kaupungin hallinnoimaa kehittämishanketta.
Arffman Consulting Oy	Tuntiopettaja	16.6.2004	24.6.2004	9p.	Sijaisuus sosiaali- ja terveysalan perustutkintoon suuntautuvan koulutuksen opetustehtävissä, Juuka.
Tampereen kaupunki	Perushoitaja	19.1.1999	15.10.2004	5v 8kk. 27p.	Perushoitajan sijaisuuksia 19.9.1998 - 31.7.1999 (vain 8 päivää katkoa ko. ajalla) ja perushoitajan toimi 1.8.1999-15.10.2004.

Kuokkanen Joni

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.

Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Tekniikan ja liikenteen ala	Tuotantotalous Diplomi-insinööri	Digitaalinen palvelutuotanto		100 %	120	Op	Ylempi korkeakoulututkinto	28.8.2019	21.12.2020
-------------------------------------	-----------------------------	----------------------------------	------------------------------	--	-------	-----	----	----------------------------	-----------	------------

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Tuotantotalous insinööri	Metropolia AMK		28.8.2015	25.1.2019	4v

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
RKU OY	Johtaja	2.4.2014		6v 8kk. 20p.	Palvelutyön johtaminen
Sjöman Helsingin nosturit Oy	Esimies	12.4.2010	8.2.2014	3v 9kk. 28p.	esimies.

Kylmänen Maria Elina

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiainheet)	Sivuainheet/Syventävät	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numero)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
------------	-------------	----------------	-------------------------	------------------------	-----------------	----------------------------	-----------	--------------	-------------	--------------

			Suuntautumisa	opinnot		ina)				
Turun Yliopisto	Terveydenhuoltoala	Terveystieteiden maisteri	Hoitotiede/Terveystieteiden opettajan koulutus	Opettajan pedagogiset opinnot	100 %	160	Ov	Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.1998	9.6.2003
Aalto University	Kauppa, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Executive Master of Business Administration	Liikkeenjohto/strateginen johtaminen	Talouden, henkilöstön ja muutosten johtaminen	100 %	90	Ov	Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.2017	13.12.2019
Helsingin sairaanhoitopiisto	Terveydenhuoltoala	Terveydenhoitaja	terveydenhoito		100 %			Ammattikorkeakoulututkinto	1.9.1986	31.5.1988
Helsingin sairaanhoitopiisto	Terveydenhuoltoala	sairaanhoitaja	sairanhoito		100 %			Ammattikorkeakoulututkinto	4.1.1982	31.5.1984
Tapiolan lukio	Muu	Ylioppilais			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	15.8.1977	31.5.1980

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Koulu	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
----------	------------------	--------	-------------	--------------	-------

	uttaja				
Bisnesteknologi ajohtamisen valmennusohjel ma	Business Technology Academy/Sofiga te	BT-standardi on avoin johtamisen viitekehys liiketoiminnan ja informaatiotekno logian suunnitteluun, kehittämiseen ja johtamiseen. Valmennus mallin hyödyntämiseen	10.9.2020		7 koulutuspäivää, etätehtävät, 4 tenttiä. Koulutuksen viimeistä osaa jouduttu siirtämään terveysturvallisu ussyistä myöhempään ajankohtaan
Sosiaali- ja terveydenhuollo n lean- johtamisen koulutusohjelma	HUS	Terveydenhuollo n johtaminen lean-ajattelua ja -välineitä hyödyntäen	8.9.2017	23.3.2018	5 koulutuspäivää, 4 ryhmäohjausta, väli- ja harjoitustehtävät , lopputyö
International Forum of Quality and Safety in Helath Care	BMJ, IHI	Triple Aim: terveydenhuollo n laadun, tulosten ja kustannusten kehittäminen eri näkökulmista	6.4.2011	8.4.2011	Vuosina 2011- 2016 seminarieihin osallistuminen + työstäminen omassa organisaatiossa
Asiakaspalvelun parantaminen omaa työtä kehittämällä	Espoo sotet, Qultutum Jönköping	Asiakaspalvelun kehittämistä arvojen ja strategian kautta: harjoituksia,, menetelmiä, työkaluja			Työpajoja 2007- 2008
Päivä paremmaksi palvelulla	Espoo sotet, Trainer's House	Arvojen ja strategian mukaista asiakaspalvelun ja henkilöstön työn kehittämistä			Pitkäaikaishoito (täynnä elämää, täyttä elämää) 2008 -2009, Espoon sairaala (Ihmisten sairaala) 2009 - 2010

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Espon kaupunki, sotet, vanhusten palvelut	Pitkäaikaishoito päällikkö	1.1.2017		4v 17p.	Pitkäaikaishoidon palvelualueen toiminnan, laadun ja talouden johtaminen ja kehittäminen
Espon kaupunki, sotet, esikunta	Projektipäällikkö	1.1.2007	31.12.2016	10v	Espon sairaala-hankkeen projektipäällikkö sotet-tasolla. Sotetin strategisten tavoitteiden määrittely ja yht.työ sotet, TYT:in, tukipalvelutuottajien, suunnittelijoiden ja rakennuttajien kanssa.
Espon kaupunki, sotet, vanhusten palvelut	Ylihoitaja, va pitkäaikaispäällikkö, asiantuntija	1.1.2004	31.12.2007	4v	Pitkäaikaishoidon palvelualueen organisoitumisen suunnittelu, muutokset johtaminen, palvelujen johtaminen
Espon kaupunki, sotet, sairaala- ja laitospalvelut	vs. suunnittelija	1.11.2002	31.12.2003	1v 2kk.	Henkilöstökehittämisen asiantuntijana: osaamisen kehittäminen, koulutussuunnittelu, muutosten ja uusien ratkaisujen tuki
Espon kaupunki,	vastaava työterveyshoitaja	1.8.1988	31.10.2002	14v 3kk.	Työterveyshuollon kehittäminen,

esikunta/kaupunginkanslia, työterveyshuolto	a, työterveyshoitaja				työhyvinvoinnin ja työterveyden edistäminen kaupungin eri organisaatioissa, eri työyksiköissä ja eri ammattiryhmien/ammattilaisten kanssa
Hyks, lastenkliniikka	sairaanhoitaja	1.9.1984	31.8.1988	4v	Vastasyntyneiden teho-osaston sairaanhoitaja

Kääriäinen Anna-Maija

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintola	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päättyispvm.
Kuopion yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Terveystieteiden maisteri	Terveystiede		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.8.2005	1.4.2008
Vaasan yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskunta-	Hallintotieteiden maisteri	Sosiaali- ja terveyshallintotie		60 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.2014	

	ntatieteiden ala		de					nto		
Tampereen opettajakorkeakoulu	Opetus- ja kasvatusala (humanistinen ja luonnontieteellinen)	Opettaja	Kasvatustieteet		100 %			Ylempi ammattikorkeakoulututkinto	6.6.2011	14.12.2012
Helsingin yliopisto	Terveydenhuoltoala	Sosiaali ja terveydenhuollon johtaminen	Johtaminen		100 %			Muu	1.6.2009	30.9.2010
Helsingin IV sairaanhoitopiiri	Terveydenhuoltoala	Röntgenhoitaja	Radiologia		100 %			Ammattikorkeakoulututkinto	15.8.1988	20.12.1991

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
KuntaJoko	Aalto yliopisto	Strategisen tason - valmennus/koulutus	23.5.2018	25.3.2019	1 v
Rohtovastaava koulutus	THL	Muutosjohtamisen työkalupakkin saaminen itselle.	19.10.2011	22.5.2012	1v
Opettajatutkinto	Tampereen ammattikorkeakoulu	Ammatillinen opettajatutkinto	6.6.2011	14.12.2012	1,5 v
Sosiaali ja terveydenhuolto	Palmenian/Helsingin Yliopisto	Johtamiskoulutus	8.6.2009	31.5.2010	1 v

n johtaminen					
--------------	--	--	--	--	--

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Joutsan kunta	perusturvajohtaja	1.7.2019		1v 6kk. 17p.	Perusturvan johtaminen ja ostopalvelusopimusten seuranta. Strateginen työskentely kunnallisella ja maakunnallisella tasolla. Budjettivastuu 22 milj €. Sisältää sosiaalitoimen, PTH ja ESH.
SoteUusimaa2019	Valmistelija/Sotejärjestäjä	11.1.2018	30.6.2019	1v 5kk. 20p.	Tuotteistus ja asiakasmaksut -prosesseissa valmistelijan tehtävissä. 20%
Helsingin kaupunki	Asiakasmaksupäällikkö	29.5.2017	30.6.2019	2v 1kk. 2p.	Hallinnossa asiakasmaksusyksikön johtaminen ja toiminnan kehittäminen. Talousvastuu sekä strateginen suunnittelu yhdessä muun johdon kanssa. Tiivis yhteistyö STM, Kuntaliiton ja KELAn kanssa.
KERAVAN KAUPUNKI	Vastuualuejohtaja	12.1.2015	31.5.2017	2v 3kk. 9p.	Terveyttä ja hyvinvointia edistävien palveluiden

					vastuualueen johtaminen. ESH seuranta ja raportointi johdolle. Kehittäminen ja muutosjohtaminen. Palvelukokonaisuuksien ostaminen ja hankinta.
THL	Kehittämispäällikkö	2.9.2013	12.1.2014	4kk. 11p.	Perusterveydenhuollon kehittäminen yhdessä kuntasektorin kanssa. Virtuaaliympäristön rakentaminen muutostyökaluilla ja tämän jalkauttaminen kenttätasolle.
Keravan kaupunki	Avopalvelujohtaja	1.4.2012	11.1.2015	2v 9kk. 11p.	Avoterveydenhuollon hoitotyönjohtajana toimiminen ja talousvastuu avopalvelujen osalta. Palveluverkon suunnittelu yhdessä muun johdon kanssa. Tiivis työteistyö lähikuntien kanssa sekä HUS :n kanssa
THL	Kehittämispäällikkö	8.8.2011	31.3.2012	7kk. 24p.	Kouluttajana, asiantuntijana toimiminen perusterveydenhuollon kehittäjätiimissä.
Kouvolan	Ylihoitaja	1.2.2009	31.10.2012	3v 9kk.	Avoterveydenhuollon

kaupunki						vastuualueella toimiminen. Vastaanottotoiminta, ennaltaehkäisy, kuntoutuspalvelut. Muutosjohtaminen ja perusterveydenhuollon kehittäminen. Henkilöstöhallinnolliset tehtävät.
Etelä-Karjalan keskussairaala	osastonhoitaja	21.7.2008	31.1.2009	6kk. 11p.		Syöpähoitoyksikön esimiestehtävät ja moniammatillisen tiimin vetäminen.

Laiho Jenni

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintola	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuainheet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Tampereen Yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskunta-	Yhteiskuntatieteen	Sosiaalityö, pitkä sivuainehallintoti		100 %			Ylempi korkeakoulututki	4.9.2007	15.5.2013

	ntatietei den ala	maisteri	ede					nto		
--	----------------------	----------	-----	--	--	--	--	-----	--	--

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Johdon ja esimiesten Lean-koulutus	HUS / Keusote-kuntayhtymä	Johdolle ja esimiehille tarkoitettu Lean koulutus / valmentava johtaminen	2.9.2019	29.5.2020	1 lukuvuosi
Kriisityön koulutusohjelma		Koulutus on kansainvälisten ja kansallisten kriisityötä ja psyykkisten traumojen hoitoa koskevien tutkimusnäyttöön perustuvien suositusten mukainen ja antaa TENTS EU:n suositusten mukaisen kriisityöntekijän pätevyyden	10.8.2017	8.5.2018	
Helsingin Yliopisto		Sosiaalityön opiskelijan käytännön oppimista edistävä ohjaus, Moduuli I	15.8.2016	16.12.2016	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
------------	---------------	-------------	--------------	-------	---------------

Kinnulan kunta	Sosiaalijohtaja	27.7.2020		5kk. 3p.	Perusturva toimialan johtaminen (kunnan sosiaali- ja terveystoimet)
Keusote kuntayhtymä	Lastensuojelun esimies	13.2.2019	26.7.2020	1v 5kk. 14p.	Lastensuojelun avohuollon johtaminen ja lähiesimistö. Lastensuojelun avohuollon tiimi koostunut lastensuojelun sosiaalityöstä, sosiaaliohjauksesta, tehostetusta perhetyöstä ja avoperhekuntoutus.
Keusote kuntayhtymä	Sosiaalityöntekijä	18.6.2018	12.2.2019	7kk. 26p.	Päivystävä sosiaalityöntekijä Keski-Uudenmaan sosiaali- ja kriisipäivystyksessä
Espoon kaupunki	Sosiaalityöntekijä	2.1.2017	17.6.2018	1v 5kk. 16p.	Espoon sosiaali- ja kriisipäivystyksen sosiaalityöntekijä
Espoon kaupunki	Sosiaalityöntekijä	2.1.2014	31.12.2016	2v 11kk. 30p.	Leppävaaran lastensuojelu, avohuolto, sosiaalityöntekijä (suunnitelmallisen tiimi)
Järvenpään kaupunki	Sosiaalityöntekijä	18.2.2013	31.12.2013	10kk. 14p.	Järvenpään lastensuojelu, avohuolto, sosiaalityöntekijä

Tampereen kaupunki	Sosiaalityöntekijä	10.2.2010	4.1.2013	2v 10kk. 26p.	Tampereen sosiaalipäivystys, sosiaalityöntekijä
--------------------	--------------------	-----------	----------	---------------	---

Mäkelä Anna-Maria

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päättyminen pvm.
Turun Kauppakorkeakoulu	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	eMBA			100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	2.2.2010	31.5.2013
Turun Yliopisto	Terveydenhuoltoala	Terveystieteiden maisteri	Kliininen hoitotiede ja johtaminen	Kliinisen hoitotieteen geriatriset opinnot	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.1998	31.1.2003
Kokkolan Terveydenhoitopilaits	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoidtaja	Sisätaudit ja kirurgia		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus	1.1.1989	27.5.1992

								tai Opistoas te		
Toholam min Lukio	Muu	Ylioppila s			100 %			Toinen aste, Lukiokou lutus, Ammatill inen koulutus tai Opistoas te	14.8.198 5	30.5.198 7

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Koul uttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Lead Auditor	Bureau Veritas	Laatujärjestelmi en pääarvioija (ISO 9000:2015)	26.10.2020	30.10.2020	
Ensiapuopettajie n täydennyskurssi	SPR		18.3.2002	19.3.2002	
Ensiapuopettaja	SPR	Ensiapuopettaja n peruskurssi	25.11.1996	29.11.1996	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Kiwa Inspecta Oy	Lead Auditor	1.11.2020		2kk. 4p.	Julkisen ja yksityisen terveydenhuollo n ISO 9000:2015 standardin mukaisten laatujärjestelmie n sopimuspääarvi

					ointi.
Petsofi Oy	Liiketoiminnan konsultti	1.11.2020		2kk. 18p.	Start up vaiheessa olevan yrityksen liiketoiminnan konsultointi.
Debora Oy	Toimitusjohtaja (oto. henkilöstöjohtaja)	1.9.2017	17.8.2020	2v 11kk. 17p.	Kotiin vietäviä palveluita pääasiassa vanhuksille tuottavan yrityksen kokonaisvaltaisen johtamisvastuu toiminnallisesti, taloudellisesti sekä oman työn ohella vastuu yhtiön HR toiminnoista.
A-Klinikkasäätiö	Palvelujohtaja	4.1.2017	7.9.2017	8kk. 4p.	A-klinikkasäätiön palveluliiketoiminnan johtaminen toimitusjohtajan tehtävän ohella.
A-Klinikka Oy	Toimitusjohtaja	4.1.2017	7.9.2017	8kk. 4p.	Päätehtävä oli taloudellisesti kannattavan yrityksen johtamisen ohella yhtiötä säätiön palveluliiketoiminta osakeyhtiöksi ja luoda toimintamallit ja edellytykset liiketoiminnan johtamiselle.
Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy	Toimitusjohtaja ja maajohtaja	1.5.2015	31.7.2016	1v 3kk.	Animagin omistajuuden vaihtumisen myötä Suomen

					tja maajohtajana toimiminen. Kiinteä yhteistyö ruotsalaisen emoyhtiön sekä pohjoismaissa toimivien kollegoiden kanssa.
Animagi Oy	Toimitusjohtaja	1.4.2013	30.4.2015	2v 1kk.	Uuden taloudellisesti ja toiminnallisesti kannattavan Suomen suurimman eläinlääkintäalan toimijan johtaminen sekä kaikkien toimintamallien ja johtamisjärjestel mien rakentaminen.
Oral Hammaslääkärit Oy	Liiketoimintajoht aja	14.1.2010	5.8.2013	3v 6kk. 23p.	Vastuu koko valtakunnallisen liiketoiminnan johtamisesta, n. 20 klinikkaesimiehe n esimies, kokonaisvastuu yrityksen laajentumisesta, yrityskaupoista ja toimintakulttuure iden yhtenäistämistä.
Oral hammaslääkärit Oy	Palvelujohtaja ja henkilöstöjohtaja	18.7.2007	13.1.2010	2v 5kk. 27p.	Vastuut yhtiön HR-toimintojen rakentamisesta ja jalkauttamisesta arkeen, johtamiskulttuuri

					n luomisesta ja kouluttamisesta, hankinnoista ja kiinteistöistä sekä palveluliiketoiminnan johtamisesta.
Mehiläinen Oy	Palveluyksikön johtaja, Lahti	1.5.2006	30.6.2007	1v 2kk.	Yksikön kokonaisvaltaisen johtamisvastuu sekä erityisesti uusien toimintojen aloittaminen Lahdessa, mm. sairaalan, kuvantamisyksikön ja työterveysyksiköiden rakentaminen osaksi palvelukokonaisuutta.
Mehiläinen Oy/Lahden Diakoniasäätiön lääkäriasema Oy	Toimitusjohtaja	1.12.2005	16.6.2007	1v 6kk. 16p.	Mehiläisen tytäryhtiönä toimineen yhtiön toimitusjohtajuus.
Mehiläinen Oy	Palveluyksikön johtaja, Hämeenlinna	1.12.2005	30.4.2006	5kk.	Yksikön kokonaisvaltaisen johtamisvastuu; toiminnallisuus, taloudellisuus, laadukas asiakaspalvelu ja yksikön lähiesimiesten esimiehisyys.
Mehiläinen Oy	Konsernin laatupäällikkö	4.8.2003	30.11.2005	2v 3kk. 27p.	Mehiläisen laatu järjestelmien rakentaminen, jalkauttaminen valtakunnallisest

					i yksiköihin ja vastuu laatusertifiointista. Lisäksi vastuulla oli mm. HR-prosesseihin liittyviä järjestelmähankkeita.
Sairaala Mehiläinen Turku	Sairaanhoidaja	11.5.1999	31.7.2004	5v 2kk. 21p.	Sairaanhoidajan ja laatuoyhteys henkilön työtehtävät päiväkirurgisella- ja leikkausosastolla.
Turun palolaitos	Palomies/sairaan kuljettaja sekä EA -kouluttaja	1.9.1996	30.9.1999	3v 1kk.	Sairaankuljetuksen työtehtävät sekä Turun kaupungin työntekijöiden ensiapukoulutuksen kokonaisvastuu.
Useita julkisen ja yksityisen puolen toimijoita	Lähihoitaja ja sairaanhoidaja	1.1.1992	31.8.1996	4v 8kk.	Sairaanhoidajan ja lähihoitajan työtehtäviä vanhustenhuollossa, kirurgisilla osastoilla keskussairaalas sa sekä yksityisellä sektorilla.

Ridanpää Hannele

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Vaasan yliopisto	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Hallintotieteiden maisteri	Hallintotiede (julkinen johtaminen)		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.1997	31.5.2007

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
THL	Arviointipäällikkö	12.3.2018		2v 10kk. 7p.	Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen arviointi ja sen kehittäminen

Rotko Minna

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Helsingin kaupunkorkeakoulu HKKK (nyk. Aalto)	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteen ala	Kauppatieteitten maisteri KTM	Markkinointi	Systemit ja tietojenkäsittely	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.9.1985	1.1.1991

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Palvelumuotoilu	Aalto Professional	Tarjooman kehittäminen. Palvelumuotoilun tavoitteet ja kytkentä organisaation liiketoimianalyysiin (Service Blueprint). Palvelumuotoilun implementointi	8.4.2014	11.4.2014	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Verohallinto	Palvelujohtaja	1.9.2010		10v 3kk. 22p.	Nyt 200 hengen asiakaspalveluorganisaation

					johtaminen (henkilöstö, toiminta, talous). Ennen asiantuntijayksikön johtaminen: palvelu laatu, palvelumuotoilu, kanavakehitys.
SPR Veripalvelu	Asiakaspäällikkö	1.1.2007	31.8.2010	3v 8kk.	Organisaation ainoa asiakasvastaava, asiakkaina Suomen yliopistolliset- ja keskussairaalat sekä suurimmat apteekit. Kehitimme verivalmisteiden toimitusprosessin ja loimme asiakkuuksien hoitomallit
Elisa Oyj, Radiolinja	osastopäällikkö/tuoteryhmäpäällikkö, tuotepäällikkö	1.5.2000	31.12.2006	6v 8kk.	Esimiestehtävä: Tuotehallinta, tuotteistus ja tuotekehitys lanka- ja mobiililiittymien liiketoiminnassa kohderyhmänä yritysasiakkaat. Liiketoimintavastuu yrityksille suunnattujen mobiilipalveluiden ka

Ruusua Tero

kelpoisuusarvio: Ei kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisalaja	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Laurea Leppävaara	Kaupan, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Tradenoimi	Pääaine: rahoitus ja riskienhallinta, sivuaine: kansainvälinen liiketoiminta		100 %			Ammatti korkeakoulututkinto	16.8.1999	22.12.2003

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
MGR1 ja MGR2	K-Instituutti	Johtaminen ja tiimin vetäminen	4.1.1999	31.12.1999	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Stadin Panimo Yhtiöt	Toimitusjohtaja	2.1.2020	22.7.2020	6kk. 21p.	Kokonaisvastuu neljän yrityksen liiketoiminnasta • Stadin Panimo Oy: Oluen valmistus, myynti ja vienti.

					Kaksi panimoa, Helsinki ja Uusikaupunki • Stadin Scandinavian Oy: Tölkkiluiden valmistuttaja,
WiseMachine Oy	Senior Consultant	2.1.2018		3v 16p.	• Liik keenjohdon konsultointi, kannattava kasvu ja kansainvälistymi nen • Bu siness Advisor, AurinkoTeho Oy:n hallitukselle 11/2019 -> • Liik keenjohdon ja myynnin konsultointi Pr- Kalustetukku Oy:lle

Suominen Jonna Maria Kristiina

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Turun yliopisto	Terveystieteiden ala	Terveystieteiden maisteri			100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	3.9.2007	20.5.2010
Espoon terveyden- ja sosiaalihuollon oppilaitos	Terveystieteiden ala	Sisätautikirurginen sairaanhoitaja			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	12.8.1991	21.12.1994
Espoonlahden lukio	Muu	Ylioppilais			100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	1.8.1988	31.5.1991

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Aikuiskasvatustieteet	Turun yliopisto, kasvatustieteiden tiedekunta	Cumlaude Aprobatur 35 op	1.9.2008	1.1.2009	35 op
Terveystieteiden hallintotieteet	Kuopion yliopisto	Aprobatur 15 op	9.1.2006	12.2.2008	15 op

Keuhkosairauksi a sairastavan potilaan hoito	Arcada	Erikoistumiskou- utus 20 ov	15.5.2002	27.5.2003	
Kielikurssi terveys- ja sosiaalialan kansainvälisiin töihin suuntautuille	Ammatti- Instituutti	Kansainvälistymi- stiето 50h (kulttuuritietous, vieraasta kulttuurista tulleen asiakkaan kohtaaminen, ennakkoluulot, asenteet, rasismi, EU:n vaikutukset terveydenhuolto- ja sosiaalialalla, kriisi- ja katastrofipsykolo- gisesta työstä), Espanjan kieli 200h ja Englannin kieli 16h	7.12.1994	20.3.1995	
Kansainväliseen toimintaan suuntaava kurssi sairaanhoitajille	Ammatti- instituutti	Kansainvälistymi- stiето (50h) : terveydenhuolto alan työ ulkomaisissa projekteissa, kulttuurierot ja kulttuurituntemu- s, alan kansainväliset järjestöt, johdantotrooppis- iintauteihin. Ranskan kieli (80h), Englannin kieli (120h) ja projektityö (50h): Suomalaiset rauhanturvaamis- tehtävissä.	31.5.1994	5.8.1994	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspv.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Laurea- Ammattikorkeakoulu	Lehtori	17.8.2009		11v 4kk. 27p.	Hoitoyön lehtori (LäMä, OSCE, Sisätautien hoitotyö (aikuiset ja vanhukset), Lääkehoito, opinnäytetöiden ja harjoitteluohjaus). Olen opettanut sekä alkuvaiheen että loppuvaiheen opiskelijoita.
Allergia- ja Astmaliitto	Koulutusvastaava ja allergianeuvoja	1.8.2005	31.8.2007	2v 1kk.	Valtakunnallisten koulutusten organisointi sekä budjetointi astman ja allergioiden hoitoon liittyen. Allergianeuvojana vastasin neuvontapuhelimeen ja toimittajien kysymyksiin, haastattelut
Lasten lääkäriasema Rosavilla oy	Sairaanhoitaja	8.1.1996	30.8.2007	11v 7kk. 23p.	Tuntityö/ v.otto n. kerran viikossa. Lasten keuhkojentoimitatut (oskillometria, spirometria, rasiuskoe, uloshengityksen typpimittaus, astmaohjaus, siedätyshoito)
HUS HYKS Iho- ja Allergiasairaala	Sairaanhoitaja	30.10.1995	15.8.2005	9v 9kk. 17p.	Sh Päivos 2, hoidettiin keuhkopotilaita (Astma omahoidon

					ohjaus, COPD, keuhkojen tähytykset, spirometriat) ja allergisiapotilaita . Työvuoro suunnittelu. Osastonhoitajan sijaisuuksia.
Espeen kaupunki	sairaanhoitaja	23.1.1995	22.7.1995	6kk.	Espeenlahden terveysasema, määräaikainen työsuhde. Kaikki terveysasemalla tapahtuva työ, päivystys, sairaanhoitajan vastaanotto, puhelimesta tapahtuva potilaan voimien arviointi ja ohjaus, ajanvaraus,

Säynätmäki Tuula Anneli

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.

Helsingin yliopisto	Muu	maa- ja metsäti- teiden maisteri	politiikka, kansantalous, liiketaloustiede	kansantaloustiede	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	1.8.1986	31.5.1994
---------------------	-----	----------------------------------	--	-------------------	-------	--	--	----------------------------	----------	-----------

Lisä ja täydenniskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Keski-Suomen ELY/TE johtamiskoulutus			1.1.2014	31.12.2015	
toimitusjohtajakurssi				31.5.2011	
HHJ Hyväksytty hallituksen jäsenkoulutus				31.12.2010	
Johtamisen erikoisammattitutkinto				31.5.2007	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Keski-Suomen työ- ja elinkeinotoimisto	johtaja	1.6.2012		8v 7kk. 4p.	Keski-Suomen TE-toimiston johtaminen (strategia, sidosryhmätyö, talous, henkilöstö ym.).
Kaakkois-Suomen ELY-keskus	yksikön päällikkö	1.1.2010	31.5.2012	2v 5kk.	Työllisyys, yrittäjyys ja osaaminen yksikön johtaminen

Kaakkois-Suomen ELY-keskus	vastuualueen päällikkö	1.1.2009	31.12.2009	1v	Työllisyys, yrittäjyys ja osaaminen sekä maaseutu ja energia vastualueen johtaminen (organisaatioyksiköiden nimet muuttuivat organisaatiouudistuksissa)
Kaakkois-Suomen TE-keskus	osastopäällikkö	22.7.2002	31.12.2008	6v 5kk. 10p.	Maaseutuosaston päällikkö
Saarioinen Oy	alkutuotantopäällikkö	1.10.2000	20.7.2002	1v 9kk. 20p.	yhteistyö tuotantosektorin kanssa
POMO verkostokonttori	projektipäällikkö	12.4.1999	31.12.1999	8kk. 20p.	aluekehittämisen edistäminen
Helsingin yliopisto	tutkija	1.9.1994	13.11.1998	4v 2kk. 13p.	tutkijana kahdessa tutkimushankkeessa, esim. EU:n yhteistutkimuksessa (Suomi, Skotlanti, Kreikka)

Tenhovirta Katja

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilait	Tutkinto	Tutkinto	Pääaine	Sivuain	Valmius	Opintoj	Op/Ov/	Koulutu	Aloitusp	Päätym
----------	----------	----------	---------	---------	---------	---------	--------	---------	----------	--------

os	ala	nimike	et (oppiain eet)/ Suuntau tumisal a	ee/ Syventä vät opinnot	aste (%)	en laajuus (numero ina)	Osp	staso	vm.	ispvm.
Turun Yliopisto	Terveyd enhuolto ala	Terveyst ieteiden maisteri	Hoitotied e	Johtami nen ja kliininen asiantun tija	100 %			Ylempi korkeak oulututki nto	19.8.200 2	31.5.200 7
HUS ja VIA group	Muu	Strategin en johtamin en			80 %			Muu	14.9.202 0	24.2.202 1
HUS lean valmenn us	Muu	Lean valment aja			100 %			Muu	3.9.2018	31.5.201 9
Jyväskyl än yliopisto ja vuorovai kutuksen - tutkimus keskus	Terveyd enhuolto ala	Perhe- ja pariterap iakoulutt aja			100 %			Muu	12.3.201 4	31.5.201 6
Helsingi n Yliopisto ja Dialogic	Terveyd enhuolto ala	Psykotera peutti	Perheter apia		100 %			Muu	9.9.2009	31.5.201 2
Salon Ammatti korkeako ulu	Terveyd enhuolto ala	Sairaanh oitaja AMK			100 %			Ammatti korkeak oulututki nto	3.1.2000	31.5.200 1
Helsingi n sairaanh oito- opisto	Terveyd enhuolto ala	Kättilö ja naistent autien sairaanh oitaja			100 %			Ammatti korkeak oulututki nto	7.1.1991	31.5.199 4

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
----------	-----------------------	--------	-------------	--------------	-------

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
HUS PSykiatria	Osastonhoitaja	12.1.2015		6v 3p.	HUS Riippuvuuspsykiatrian osastonhoitaja. Kolme erillistä yksikköä, vuodeosasto ja kaksi poliklinikkaa. Erilaiset kehittämistehtävät ja jatkuva parantaminen.
HUS Psykiatria, Gero-neuro ja riippuvuuspsykiatria	Ylihoitajan varahenkilö	1.1.2021	31.12.2021	1v	Toimin ylihoitajan varahenkilönä tämän vuoden.
Helsingin kaupunki	Ylihoitaja	19.8.2019	16.3.2020	6kk. 27p.	Ylihoitajan tehtävät Ensilinjan palveluissa Helsingin kaupungilla. Samoin Kalasatamassa projektipäällikkönä.
HUS Hyks Helsingin Psykiatria	Osastoryhmäpäällikkö/ Ylihoitaja	11.10.2010	31.5.2019	8v 7kk. 21p.	Eri pituisia Viransijaisuuksia usean vuoden aikana. Tänä aikana osastoja ja avohoitoa myös

					vanhuspsykiatrian puolella. Tämä työ ollut siis osa-aikaista.
HUS Psykiatria	Oastonhoitaja	1.2.2010	10.1.2016	5v 11kk. 10p.	Osastonhoitaja Syömishäiriöyksikössä. Nuoret ja aikuiset. Uusien hoitomenetelmien integrointi työhön ja aikuisten ja nuorten syömishäiriöiden hoidon yhdistäminen yhdeksi yksiköksi. .
HUS Nala Lastenpsykiatria	Osastonhoitaja	1.1.2009	10.1.2010	1v 10p.	Osastonhoitajan ja Naisten ja lasten tulosyksikössä A31 osastolla, poliklinikalla ja jalkautuvassa työryhmässä
HUS Hyks Helsingin Psykiatria Syömishäiriökliniikka	Apulaisosastonhoitaja	2.1.2008	31.12.2008	11kk. 30p.	Aoh:n tehtävät ja vuodeosaston toimintojen kehittäminen.
useita	Sairaanhoitaja	1.1.2000	1.1.2008	8v 1p.	Tällä ajalla toimin sairaanhoitajan Helsingin kaupungilla ja kolmannella sektorilla, liitoissa yms. Tein erilaisia töitä muun muassa ryhmätyönohjaajana ja sairaanhoitajana .

Lontoo, Tukholma,	Sairaanhoitaja	4.9.1995	31.1.1999	3v 4kk. 28p.	Sairaanhoitajan vakituisessa työssä 1995 - 1997 Blackbergs Sjukhem, Tukholma ja 1998- 1999 Hammersmith Hospital Elderly Care ward. Lontoo NHS. Vanhusten palvelut Sairaanhoitajan ja tiimivastaava.
----------------------	----------------	----------	-----------	--------------	---

Tuominen Pia

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päättyispvm.
Itä-Suomen yliopisto Kuopio	Muu	TTM	Sosiaali- ja terveysalan tietohallinto	Tietojenkäsittelytiede	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	5.9.2017	9.6.2020
Metropolia	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoitaja YAMK	Johtaminen ja kehittäminen		100 %			Ylempi ammatti korkeakoulututkinto	12.8.2010	20.12.2011

			nen					nto		
Laurea	Terveydenhuoltoala	Sairaanhoidtaja AMK	Aikuisen akuutti hoitotyö		100 %			Ammatti korkeakoulututkinto	12.8.2003	20.12.2005
Helsingin sairaanhoidto-opisto	Terveydenhuoltoala	Lähihoitaja	Ensihoito		100 %			Toinen aste, Lukiokoulutus, Ammatillinen koulutus tai Opistoaste	12.8.1996	18.12.1998

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Terveyshallintotieteiden perusopinnot	Oulun avoinyliopisto		1.9.2007	31.5.2008	
Hoitotieteen aineopinnot	Turun avoinyliopisto		1.9.2006	31.5.2007	
Hoitotieteen perusopinnot	Turun avoinyliopisto		16.8.2004	31.5.2005	

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
HUS Tietohallinto	Projektipäällikkö	1.6.2018		2v 7kk. 12p.	Projektien ja asiakokonaisuuksien johtaminen, tutkimuksen ja opetuksen digitaalinen kehittäminen, eTerveystutkimu

					ksen edellysten luominen. Tutkimuslupa/ee ttinen lausunto ohjaus ja koordinointi.
HYKS, Pää- ja kaulakeskus	Osastonhoitaja	1.10.2012	31.5.2018	5v 8kk.	Lähijohtaminen, työhyvinvoinnin kehittäminen ja ylläpitäminen, talousvastuu. Henkilöstöjohtaminen ja rekrytointi. Hoitotyön kehittäminen ja osaamisen varmistaminen.
Keravan kaupunki	Osastonhoitaja	1.8.2011	30.9.2012	1v 2kk.	Lähijohtaminen, henkilöstöjohtaminen, työhyvinvoinnin kehittäminen ja ylläpitäminen, talousvastuu. Henkilöstöjohtaminen ja rekrytointi. Hoitotyön kehittäminen ja osaamisen varmistaminen.
HYKS, Ortopedia	Apulaisosastonhoitaja	9.11.2009	31.12.2011	2v 1kk. 23p.	Lähijohtaminen yhteistyössä osastonhoitajan kanssa, työhyvinvoinnin kehittäminen ja ylläpitäminen. Hoitotyön kehittäminen erilaisine vastualueineen.
HUS Hyvinkään sairaala	Apulaisosastonhoitaja	3.8.2009	8.11.2009	3kk. 6p.	Lähijohtaminen yhteistyössä osastonhoitajan

					kanssa, työhyvinvoinnin kehittäminen ja ylläpitäminen. Hoitotyön kehittäminen erilaisine vastuualueineen.
HYKS kardiologia	Sairaanhoitaja	1.3.2008	2.8.2009	1v 5kk. 2p.	Toimenpide sairaanhoitajan tehtävät angiossa.
Järvenpään kaupunki	Lähihoitaja/sairaanhoitaja/Tiimivastaava	10.8.2000	28.2.2008	7v 6kk. 19p.	Työskentelyä kotisairaanhoidossa, kotisairaalassa sekä vuodeosastolla.

Voutilainen Hanna

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintola	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päättyispvm.
Carinthia University of Applied	Terveydenhuoltoala	Master of Art in Business, Health Management	Terveydenhuollon johtaminen		100 %	120	Op	Ylempi korkeakoulututkinto	22.8.2011	17.6.2014

Sciences		ment	en							
Jyväskylän ammattikorkeakoulu	Terveystieteiden ala	Sairaanhoidon ammattikorkeakoulu YAMK	Sosiaalisen ja terveysalan johtamisen ja kehittäminen		100 %	90	Op	Ylempi korkeakoulututkinto	22.8.2011	17.6.2014
Jyväskylän ammattikorkeakoulu	Terveystieteiden ala	Sairaanhoidon ammattikorkeakoulu AMK			100 %	140	Ov	Alempi korkeakoulututkinto	30.8.1999	13.2.2003

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Sosiaali- ja terveysalan johtaminen ja kehittäminen	Jyväskylän ammattikorkeakoulu		12.1.2009	11.12.2009	30 op

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Palvelujohtaja	1.1.2018		3v 18p.	Toimin ikääntyneiden liiketoiminnassa palvelujohtajana Helsingin ja Vantaan alueella. Työhöni kuuluu yksiköiden johtajien esimiehenä toimiminen, operatiivinen johtaminen sekä

					talousjohtaminen.
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Yksikön johtaja	7.8.2014	31.12.2017	3v 4kk. 25p.	Toimin johtajana 62-paikkaisessa ikääntyneiden yksikössä. Tehtäviini kuului toiminnan kokonaisvaltaisen vastuu, henkilöstöjohtaminen ja taloushallinta.
Toivakan kunta	Vanhustyönjohtaja	1.3.2010	31.8.2014	4v 6kk.	Vastasin Toivakan kunnan vanhuspalveluiden kokonaisuudesta.
Toivakan kunta	Vastaava sairaanhoitaja	5.7.2006	28.2.2010	3v 7kk. 24p.	Vastuu kolmen toimintayksikön sairaanhoidollisista tehtävistä sekä henkilöstön lähiesimiehenä toimiminen.
Jyväskylän kaupunki	Sairaanhoitaja	5.7.2004	31.12.2005	1v 5kk. 27p.	Sairaanhoitajan tehtävät vuorokotisairaanhoidossa
Jyväskylän kaupunki	Sairaanhoitaja	2.6.2003	24.8.2003	2kk. 23p.	Sairaanhoitajan tehtävät vuorokotisairaanhoidossa

Vuorela Piia Kristiina

kelpoisuusarvio: Kelpoinen

Tutkintotiedot:

Oppilaitos	Tutkintoala	Tutkintonimike	Pääaineet (oppiaineet)/ Suuntautumisa	Sivuaineet/ Syventävät opinnot	Valmiusaste (%)	Opintojen laajuus (numeroina)	Op/Ov/Osp	Koulutustaso	Aloituspvm.	Päätymispvm.
Helsingin Yliopisto	Terveystieteiden ala	Dosentti	Lääketiede: kokeellinen synnytys- ja naistentautioppi		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	31.1.2000	3.10.2011
Aalto Yliopisto	Kauppa-, talouden ja yhteiskuntatieteiden ala	Kauppatalouden maisteri	Management and International Business	Organisaatiopsykologia. Viestintä.	100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	2.9.2013	21.7.2017
Helsingin Yliopisto	Terveystieteiden ala	Erikoislääkäri	Synnytys- ja naistentautioppi		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	15.1.2001	24.8.2007
Helsingin Yliopisto	Terveystieteiden ala	Lääketieteen tohtori	Synnytys- ja naistentautioppi		100 %			Tohtoritutkinto	16.1.1995	28.1.2000
Helsingin Yliopisto	Terveystieteiden ala	Lääketieteen lisensiaatti	Lääketiede		100 %			Ylempi korkeakoulututkinto	12.9.1988	30.12.1994

Lisä ja täydennyskoulutus:

Koulutus	Järjestäjä/Kouluttaja	Kuvaus	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto
Yliopistopedagogiikka	Helsingin Yliopisto		1.9.2012	15.5.2013	10 op.

Työkokemukset:

Työnantaja	Tehtävänimike	Aloituspvm.	Päätymispvm.	Kesto	Tehtäväkuvaus
Vantaan Kaupunki	Terveyspalvelujen johtaja	3.1.2018		3v 13p.	Kokonaisvastuu palvelualueen johtamisesta. Toimialan johtoryhmän jäsen. Viranomais-, verkosto- ja poikkihallinnollinen yhteistyö. 12.1.21 alkaen sote-valmistelussa hallintoyli lääkäriinä.
Doctagon Ab	Asiakkuuspäällikkö, julkinen sektori	1.8.2017	17.9.2017	1kk. 17p.	Julkisen sektorin asiakashankinta ja asiakasrajapinnan yhteyshenkilö.
Yksityinen ammatinharjoittaja	Yksityislääkäri	3.1.2011		10v 8p.	Yksi ilta viikossa. Kosketuspinta käytännön potilastyöhön. Sivutoimilupa päätoimesta.
Suomalainen Lääkäriseura Duodecim	Käypä hoito -toimittaja	1.1.2007	31.12.2017	11v	Kansallinen ja kansainvälinen työ, terveydenhuollon vaikuttavuuden ohjaamista.

					Verkosto- ja projektijohtaminen. Chair, Regional Nordic Network of Guidelines International Network 2014-2016.
Helsingin ja Uudenmaan Sairaanhoidopiiri	Lääkäri	1.1.2001	31.12.2016	16v	Erikoistuva ja erikoislääkäri. Lähiesimiehen (ylilääkäri) sijaistus. Kliinisen opettajan sijaistus.