



## Sivistystoimi Sivistys ja hyvinvointi

**Päämäärä:** Espoo on sivistyksen kärki kaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointierojen kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Varhaiskasvatus on laadukasta ja varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee.	<b>Varhaiskasvatuksen osallistumisaste nousee.</b> 	Varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus vastaavan ikäisestä väestöstä ikäluokittain (%).  Tavoitearvo: vähintään 0,5% prosenttiyksikön nousu.	Vuoden 2019 lopun tilanne Espoo-taso: 10 kk-2v 50,3 % 3-4-vuotiaat 91,4 % 5-vuotiaat 95,1 % 6-vuotiaat 95,6 %	Vuoden 2020 lopun tilanne Espoo-taso (ennakkotieto) 78 %: 10 kk-2v 49,1 % 3-4-vuotiaat 89,6 % 5-vuotiaat 94,5 % 6-vuotiaat 93,6 %  Ennakkotiedon mukaan osallistumisaste on hieman alhaisempi kuin v.2019. Merkittävin tekijä osallistumisasteen muutokseen on vallitseva koronatilanne.  <b>Tulostavoite ei toteutunut.</b>	Virpi Mattila, Barbro Högström  (Toimialatasoinen tilasto)
Espoon oppimistulokset ovat Suomen parhaat.	<b>Espoon oppimistulokset ovat Suomen parhaat (olemassa olevilla mittareilla.)</b> 	<b>Peruskoulut:</b> <b>M1:</b> Karvin 9.-luokkalaisten A- ja B-ruotsin oppimistulosten arviointi (suko) Tavoitearvo: Espoon tulos on kansallista kärkeä. <b>M2:</b> Karvin 9.-luokkalaisten matematiikan oppimistulosten arviointi (suko ja svebi) Tavoitearvo: Espoon tulos on kansallista kärkeä.  <b>2. aste:</b> <b>M3:</b> Yo-kirjoitusten tulokset. Lähtöarvo: 4,84 Tavoitearvo: Espoon keskiarvo suurempi kuin koko maan keskiarvo	<b>Peruskoulut:</b> <b>M1-M2:</b> Karvin oppimistulosten kys. arvioinnit tehdään ensimmäistä kertaa.  <b>2. aste:</b>  <b>M3:</b> Yo-kirjoitusten tulokset: Kevään 2019 pakollisten yo-kokeiden arvosanojen keskiarvo: Espoo 4,84 (12 lukiota, suom. ja ruots.), 2020 koko maa 4,37.	<b>M1-M2:</b> Karvin 9. luokkalaisten kevään matematiikan ja ruotsin arvioinnit peruttiin poikkeustilan vuoksi. Arvioinnit siirtyvät myöhempään ajankohtaan. (Koska kyse on keväällä tapahtuvasta päättöarviointista, kys. arviointeja ei voi enää tehdä vuonna 2020.)  <b>M3:</b> Keväällä 2020 ylioppilastutkinnon hyväksytysti suorittaneiden kokelaiden pakollisten kokeiden arvosanapisteiden keskiarvo oli 4,86.  <b>Tulostavoite toteutui osittain.</b>	Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Tapio Erma, Juha Nurmi, Barbro Högström, Sampo Suihko

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espoo on kansainvälisten päiväkotien ja koulujen edelläkävijä.	<b>Kansainvälisyyttä on edistetty Sivistystoimen kansainvälisyys- ja globaalikasvatus ohjelman 2019-2021 mukaisesti.</b>  	Toimenpiteiden suunnitelma on valmis.	Toimenpiteiden suunnitelmaa ei ole.	<p>Vuoden 2020 toimenpiteistä päätettiin alkuvuodesta. Suunnitelmaa muokattiin koronatilanteesta johtuen. Vuoden 2021 toimenpiteiden suunnitelma valmisteltiin sivistystoimen tulosityksiköissä ja sivistystoimen kv-ryhmässä syksyn 2020 aikana. Suunnitelma on valmis.</p> <p>Vuonna 2021 kehitetään lasten ja nuorten kansainvälisyyspolkua ja tasa-arvoisia kv-mahdollisuuksia virtuaalista yhteistyötä ja kotikansainvälisyyttä hyödyntämällä. Lisäksi sivistystoimi ja tulosityksiköt hyödyntävät kansainvälistä kokemusta toiminnan kehittämiseksi tekemällä yhteistyötä kansainvälisissä avainverkostoissa (erityisesti YK:n oppivien kaupunkien verkosto, Eurocities ja InterCity Youth).</p> <p><b>Tulostavoite toteutui.</b></p>	Harri Rinta-aho (Annika Forsten)
Koulukiusaamiselle nollatoleranssi ja taataan koulurauha.	Lasten ja nuorten mielenhyvinvoinnin voimavarat vahvistuvat.  (hyte)	<p><b>M1:</b> Hyvinvointikartta 2020 Mielialakysely (masentuneisuus): paljon huolta %-määrä. Tavoitearvo: "Paljon huolta" prosenttiarvo on vähemmän kuin 11%.</p> <p><b>M2:</b> Oppilaskysely Minulla on kavereita koulussa %-määrä. Tavoitearvot: "Minulla on kavereita koulussa" prosenttiarvo on enemmän kuin 80,9%.</p>	<p><b>M1:</b> Hyvinvointikartta 2019 Mielialakysely (masentuneisuus): paljon huolta 11%.</p> <p><b>M2:</b> Oppilaskysely 2019: Minulla on kavereita koulussa 80,9%.</p>	<p><b>Svebi ja suko:</b></p> <p><b>M1:</b> Hyvinvointikartta 2020 Mielialakysely (masentuneisuus), paljon huolta: 8. luokkalaiset 17 %, lukion 1. luokkalaiset 15 %.</p> <p><b>M2:</b> Sukon oppilaskysely 2020: Minulla on kavereita koulussa 79,7 %. Svebin oppilaskysely toteutetaan seuraavan kerran 2022.</p> <p>Erityisesti yläkoulun tyttöjen ahdistuneisuus ja masentuneisuus ovat lisääntyneet. Sukossa tärkeänä tavoitteena on yhteisöllisen opiskeluhuollon vaikuttavuuden kehittäminen, mutta koronatilanteessa sen toteuttaminen on haastavaa.</p> <p>Tavoite ei toteutunut.</p>	Harri Rinta-aho

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espossa on omaleimaista ja laajaa kulttuuritarjontaa.	Espossa on omaleimaista ja laajaa kulttuuritarjontaa.  (TATU)	Espossa järjestettyjen kulttuuritapahtumien määrä ja yleisömäärä.  Tavoitearvo: > Vuoden 2019 lopun tilanne.	Vuoden 2019 lopun tilanne.  <b>Kulttuurin tulosityksikkö</b>  Espossa järjestettyjen omien kulttuuritapahtumien määrä ja yleisömäärä: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tapahtuma- ja kulttuuripalvelut: 4776 tapahtumaa, 928393 käyntiä</li> <li>• Kaupunginmuseo: 2123 tapahtumaa, 102941 käyntiä</li> <li>• Kaupunginorkesteri: 193 tapahtumaa, 42445 käyntiä</li> <li>• Kaupunginkirjasto: 5269 tapahtumaa, 137603 käyntiä. Kirjastojen fyysiset käynnit 4494626.</li> <li>• Esikunta: 28 tilaisuutta, 1820 käyntiä</li> </ul> Espossa järjestettyjen avustuksilla toteutettujen kulttuuritapahtumien määrä: YHTEENSÄ 5681 tapahtumaa, 801031 kävijää <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amatilliset taide- ja kulttuurilaitokset: 4287 tapahtumaa, 566609 käyntiä</li> <li>• Projekti- ja</li> </ul>	<b>Kulttuuri:</b>  Espossa järjestettyjen <b>omien kulttuuritapahtumien</b> määrä ja yleisömäärä: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tapahtuma- ja kulttuuripalvelut: yhteensä 2178 tapahtumaa, 336675 kävijää</li> <li>• Kaupunginmuseo: yhteensä 776 tapahtumaa, 84760 kävijää</li> <li>• Kaupunginorkesteri: yhteensä 101 tapahtumaa, 10123 kävijää</li> <li>• Kaupunginkirjasto: yhteensä 2116 tapahtumaa, 59017 kävijää sekä kirjastojen fyysiset käynnit 2754825</li> <li>• Esikunta: yhteensä 12 tilaisuutta, 443 kävijää</li> </ul> Poikkeustilan palvelut 1.1.-31.12.2020.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Streamatut konsertit/tilaisuudet: Tapahtuma- ja kulttuuripalvelut 27 kpl, katsojamäärä 47174 ja kaupunginorkesteri 18 kpl, katsojamäärä 17197</li> <li>• Digitaaliset tuotannot: Urban Espoo (applikaatio ja nettisivut) käyttökerrat 26600</li> </ul> Espossa järjestettyjen <b>avustuksilla toteutettujen kulttuuritapahtumien</b> määrä: Ammatilliset taide- ja kulttuurilaitokset: yhteensä 2915 tapahtumaa, kävijämäärä 323636 hlöä <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poikkeustilan palveluja 415 kpl, 229201 tavoitettua asiakasta (mm. digitaalisia palvelu)</li> </ul> Projekti- ja kehittämisavustuksella toteutetut tapahtumat: yhteensä 81 tapahtumaa, kävijämäärä	Susanna Tommila, Barbro Högström

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
			<p>kehittämisyhteistyöt:</p> <p>124 tapahtumaa, 109838 käyntiä</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Taide- ja kulttuuriyhdistysten sekä kotiseutuyhdistykset: 1270 tapahtumaa, 123294 käyntiä</li> </ul> <p>Kulttuuria kaikille -toiminta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kulttuurikurkkaus: 206 tilaisuutta, 5048 kohdattua lasta</li> <li>KULPS-kulttuuripolku: 101958 käyntiä</li> <li>Kulttuurineuvola: 1024 käyntiä</li> <li>Kaikukortti: 3307 käyntiä, korttia jaettu 2009 kpl</li> <li>Kulttuuritarjotin: 320 tilaisuutta, 8500 käyntiä</li> <li>Uusien kansalaisten kulttuurietu: arvio n. 100 käyntiä</li> </ul>	<p>64860 hlöä</p> <p>Taide- ja kulttuuriyhdistysten sekä kotiseutuyhdistysten avustuksella toteuttamat tapahtumat: yhteensä 1211 tapahtumaa, kävijämäärä 55418 hlöä</p> <p><b>Kulttuuria kaikille -toiminta:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kulttuurikurkkaus: 6551 kohdattua lasta, 735 kohdattua kasvattajaa</li> <li>KULPS-kulttuuripolku: 82969 käyntiä</li> <li>Kulttuurineuvola: 215 käyntiä</li> <li>Kulttuurikaveri: 110 käyntiä</li> <li>Kulttuuritarjotin: 2000 kohdattua senioria</li> <li>Kulttuurikansalainen: 120 käyntiä</li> <li>Kaikukortti: 785 käyntiä</li> </ul> <p><i>Tavoite ei toteutunut koronapandemian vuoksi.</i></p> <p><b>Svebi:</b> Kulps on nostettu selkeämmin esille koulujen lukuvuosisuunnitelmaan ja tiedotusta tehostettu. Syksystä 2020 lähtien myös esikoulut osallistuvat Kulpsiin. Kulttuurikurkkaus tarjoaa kaikille kunnallisten päiväkotien 3-5v lapsille vähintään yhden pajan, esityksen tai materiaalipaketin ja kasvattajalle yhden koulutukseen per yksikkö. Syksyn Kulps ja Kulttuurikurkkaus on koronan aiheuttaman poikkeustilanteen takia muokattu ja kaikissa toiminnoissa ja kohteissa kiinnitetään erityishuomiota turvallisuuteen ja hygieniaan.</p> <p>Tavoite ei toteutunut.</p>	

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espoo on Suomen liikkuvin kunta.	Aloitetaan koululaiset kuntoon -hanke.	Keskiviikkoiltapäivän harrastusikkunassa on n. 1200 nuorta, joista 1000 liikuntakerhoissa.	Noin 800 on liikuntakerhoissa.	Keskiviikkoiltapäivän harrastusikkunassa on liikuntakerhoissa 990 nuorta. Vastaavalla ajanjaksolla vuonna 2019 liikuntakerhoissa oli 800 nuorta.  Tavoite ei toteudu osin Covid-19-tilanteen rajoitusten vuoksi.  Tavoite ei toteutunut.	Martti Merra
Koulutustakuu toimii, koulupudokkuutta sekä lasten ja nuorten syrjäytymistä vähennetään.	Eriytymiskehitystä ja syrjäytymistä on ehkäisty oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvointia tukien.	<b>M1:</b> Koulupoissaolojen uusi seurantamalli käytössä 1-9 luokilla.  <b>M2:</b> Kaikille peruskoulun päättäneille alle 18-vuotiaille tarjotut koulutus-, lisäopetus- ja työpajapaikat.	<b>M1:</b> Uusi malli on laadittu, mutta sitä ei ole jalkautettu.  <b>M2:</b> Kaikille peruskoulun päättäneille on tarjottu koulutus-, lisäopetus- ja työpajapaikkaa.	<b>Svebi:</b> <b>M1:</b> Ruotsinkielisissä kouluissa otettiin käyttöön yhteiset poissaolon portaat lukuvuoden 19-20 alusta. Yhteisölliset opiskeluhuoltoryhmät on koulutettu mallin käyttöön. Tavoite toteutunut.  <b>Suko:</b> <b>M1:</b> Poissaoloja yli 70 h syyskaudella 2020 oli 1577 oppilaalla. <b>M2:</b> Kaikille peruskoulun päättäneille on tarjottu koulutus-, lisäopetus- ja työpajapaikkaa. Tavoite toteutui.	Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Barbro Högström
	Lasten ja nuorten päihteiden käyttö ja päihdehaitat vähenevät.  (hyte)	Hyvinvointikartta: Paljon huolta päihteisiin liittyen %.  Tavoitearvo: Paljon huolta päihteisiin liittyen arvo on alle 10%.	Hyvinvointikartta 2019 (paljon huolta päihteisiin liittyen 10%).	Paljon huolta päihteisiin liittyen 8. luokkalaiset 3 %, lukion 1. luokkalaiset 16 %.  Tavoite toteutuu osittain.	Harri Rinta-aho

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Lisätään espoolaisten lapsi- ja perhepalveluiden toimivuutta.	Sivistystoimen tuottamissa tai tukemissa palveluissa tarjotaan eri ikäryhmille kasvavasti mahdollisuuksia osallistua ja harrastaa (=mielekkäs tekeminen).  (TATU)	Osallistujien määrä tai käyntien määrä.	Vuoden 2019 lopun tilanne.	<p><b>Suko:</b> Oppilaitosten ilmoittamat oppilasmäärät 20.9.2020: Taiteen perusopetukseen osallistui 12641 oppilasta, joista espoolaisia 9414.</p> <p><b>Svebi:</b> Ruotsinkieliseen taiteen perusopetukseen osallistui (20.9.2020) 670 oppilasta joista 556 ovat espoolaisia. Oppilaita oli syksyllä 157 vähemmän, joista 124 oppilasta on päiväkodeissa järjestettävien muskarien oppilaita. Syynä on, että toimintaa ei syksyn aikana toteutettu varhaiskasvatuksessa koronan ehkäisytöiden takia.</p> <p>Covid-19 tilanteen takia avoin toiminta nuorisotilalla on ollut vuoden aikana rajoitettua, jonka vuoksi avoimen nuorisotilatoiminnan kohtaamiskerrat jääneet vuotta aikaisempaa pienemmäksi (984 kohtaamiskertaa). Covid-19 tilanteesta huolimatta kohtaamiskerrat muissa toiminnoissa ovat kasvaneet: Discord-toiminta (Unkkan online) verkossa 1448 kohtaamiskertaa, pienryhmätoiminta mukaan lukien kaverikävelyt 280 kohtaamiskertaa ja jalkautuva työ 687.</p> <p>Svebin kulttuuritapahtumat 1.1.-31.12.2020: Varhaiskasvatus, osallistujien määrä 1369 (tapahtumien määrä 21) Perusopetus, osallistujien määrä 740 (tapahtumien määrä 6) Nuoriso, osallistujien määrä 250 (tapahtumien määrä 2) Perheet, osallistujien määrä 705 (tapahtumien määrä 5) Aikuiset, osallistujien määrä 723 (tapahtumien määrä 14) Koronan takia 46 tapahtumaa peruttiin/siirrettiin.</p>	Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Tapio Erma, Barbro Högström, Susanna Tommila, Martti Merra

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
				<p>Arbis 1.1.-31.12.2020: Osallistujien määrä: 3642. Koronan takia 767 osallistujaa perui osallistumisensa itse tai kurssin peruuntumisen vuoksi. Perheet ja nuoret: 302. Koronan takia kouluissa on järjestetty vähemmän kerhoja.</p> <p><b>Nuorisopalvelut:</b></p> <p>Nuorisopalvelujen pienryhmien määrä on 69 ja pienryhmien kohtaamiskertojen määrä ajalla 1.1.-31.12. on 17 864 (2019=11 581) Vuoden takaiseen verrattuna kasvua on 54,2 %. Tavoite toteutuu.</p> <p>Liikkuvan nuorisotyön kohtaamiskertojen määrä on 28 149. Vuoden takaiseen vastaavaan ajankohtaan verrattuna luku on kasvanut 46,3 % (8 912 kohtaamiskertaa) Liikkuvan kohtaamiskerrat sisältää NE-Pakun, NTR jalkautumisen ja mopotoiminnan kirjaukset. Tavoite toteutuu.</p> <p><b>Kulttuurin tulosityksikkö:</b></p> <p>Lapsille ja nuorille suunnattujen tapahtumien määrä: 1249</p> <p>Ikäihmisille suunnattujen tapahtumien määrä: 106</p> <p>Tavoite ei toteudu osin Covid-19-tilanteen rajoitusten vuoksi.</p> <p>Tavoite toteutui osittain.</p>	

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
<p>Nostetaan maahanmuuttajien koulutusastetta, sujuvoitetaan kotoutumista ja työllistymistä.</p>	<p><b>Eri kieli- ja kulttuuriryhmien lasten ja nuorten osallistumisaste kasvaa.</b></p> <p>!</p>	<p><b>M1:</b> Vieraskielisten alle 3-vuotiaiden sekä 3-5-vuotiaiden lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen (osa- tai kokopäiväinen varhaiskasvatus). Vieraskielisten 6-vuotiaiden lasten osallistumisaste esiopetukseen tai valmistavaan opetukseen.</p> <p>Tavoitearvo: &gt;vuoden 2019 arvo.</p> <p><b>M2:</b> Lukiokoulutuksessa olevien S2-oppilaiden määrä.</p> <p>Tavoitearvo: &gt;4,5%</p> <p><b>M3:</b> Luva-oppilaiden määrän kasvu.</p> <p>Tavoitearvo: &gt;12 oppilasta</p> <p><b>M4:</b> Niiden Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden määrä, jotka sijoittuivat työhön tai työllistämistä edistäviin toimenpiteisiin.</p>	<p><b>M1:</b> Vuoden 2019 lopun tilanne Espoo-taso: 10 kk-2v 38,5 % 3-4-vuotiaat 83,6 % 5-vuotiaat 88,4 % 6-vuotiaat 89,0 % (ei sis. sukun esiopetuksen oppilaita, joilla ei ole liittyvää varhaiskasvatusta)</p> <p><b>M2:</b> 4,5%</p> <p><b>M3:</b> 12 luva-oppilasta.</p> <p><b>M4:</b> Lähtöarvoa ei saada.</p>	<p><b>M1:</b> Valmistavaa opetusta saa elokuusta 2020 alkaen kaikissa suomenkielisen varhaiskasvatuksen esiopetusyksiköissä, joissa on valmistavaa opetusta tarvitsevia lapsia. Suomenkielisen varhaiskasvatuksen valmistavassa opetuksessa on noin 450 lasta (toimintavuonna 2019-2020 noin 150 lasta).</p> <p>Varhaiskasvatuksen osallistumisaste saadaan väestötiedon vahvistumisen jälkeen maaliskuussa. Ennakoarvion mukaan osallistumisaste ei ole noussut ensisijaisesti koronatilanteesta johtuen.</p> <p><b>M2:</b> 7,1 %</p> <p><b>M3:</b> Luvaan valittiin 20 opiskelijaa.</p> <p><b>M4:</b> Ohjaamotalon vieraskielisten asiakkaiden sijoittuminen työhön: 22,2 %</p> <p><b>Tulostavoite ei toteutunut.</b></p>	<p>Virpi Mattila, Barbro Hågström, Tapio Erma, Martti Merra</p> <p>(Toimialatasoin en tilasto <b>M1</b>)</p>





## Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

**Päämäärä:** Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espoossa hyödynnetään monipuolisesti yksityisen yritystoiminnan ja kolmannen sektorin osaamista.	Sivistystoimen palvelut tuotetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa jatkuvan oppimisen periaatteita toteuttaen.	Yhteistyömalleja kehitetty  Tavoitearvo: Kaikki tulosyksiköt ovat kehittäneet yhteistyömallejaan.		<p><b>Suva ja svebi:</b> Palveluntuottajille on esitelty ja heillä on ollut mahdollisuus kommentoida varhaiskasvatuksen palvelusetelisääntökirjan luonnoksia ennen sen käsittelyä lautakunnissa.</p> <p>Tuottajille on viestitetty valmistelun etenemisestä ja heiltä tulleisiin kysymyksiin on vastattu sekä kirjallisesti että erikseen järjestetyissä tilaisuuksissa. Palveluntuottajille järjestettiin koulutusta palveluntuottajaksi hakemisesta joulukuussa.</p> <p><b>Suko:</b> Kumppanuuksien määrä iltapäivätoiminnassa ja koulukuljetuksissa on dokumentoitu. Kumppanuuksien osuus iltapäivätoiminnan kokonaisuuden toteuttamisesta on 84 %. Koulukuljetuksia ovat hoitaneet lukuvuoden 2020-2021 alusta alkaen Cabonline Oy (tuotenimellä FixuTaxi) ja JavaTrans. Paikkaavia ajoja hoitaa EKT.</p> <p>Tavoite toteutui.</p>	<p>Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Tapio Erma, Juha Nurmi, Barbro Högström, Martti Merra, Susanna Tommila, Virpi Mattila, Timo Ketonen</p> <p>Toimenpide: Tehdään ja dokumentoidaan kumppanuuksien määrän ja laadun arviointi (esim. kehitystyö, tapaamiset, sopimukset, hankinnat)</p>

## Ympäristö, rakentaminen ja liikenne


**Päämäärä:** Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehitty taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espoolaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Koulut kuntoon: Kouluilla ja päiväkodeilla on terveet ja toimivat tilat, ja sisäilmakohteiden ja hätäväistöjen lukumäärä on nolla.	<b>Kaupunki palveluna - ajattelun oppeja hyödyntäen tehdään vähintään kaksi uutta kokeilua sivistystoimen palveluissa.</b>  (TATU) 	Aloitettut kokeilut.  Tavoitearvo: vähintään 2 kokeilua		Merimatin ja Leppävaaran lukioden kohdalla tehtiin Saas-kokeilu (Tractr) ja työpajat. Lisäksi toteutettiin Tilat palveluna - palvelumuotoilu. Tietokylän ja Opinmäen kuntalaiskäytön edistäminen tältä pohjalta jouduttiin toteuttamaan pienimuotoisena simulaationa Tietokylässä korona-tilanteen vuoksi.  <b>Tulostavoite toteutui.</b>	Harri Rinta-aho, (Kaisu Toivonen)
Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.	<b>Tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.</b>  (TATU) 	<b>M1:</b> m2 /lapsi <b>M2:</b> m2 /oppilas <b>M3:</b> m2 /opiskelija  Tavoitearvoja ei saada tässä vaiheessa suunnittelua.	Lähtöarvoja ei saada tässä vaiheessa suunnittelua.	<b>M1-M3:</b> suunnitteluohjeistus on päivitetty ja suunnitteilla olevissa kohteissa on onnistuttu laskemaan rakennusneliöitä/lapsi, oppilas ja opiskelija supistamalla hyötyneliöitä tilaohjelmassa ja lisäämällä monikäyttöisyyttä ja tilatehokkuutta suunnittelussa.  Mittarit on kehitetty ja voimme seurata vuokraneliöiden kehitystä/ lapsi, oppilas ja nuori.  M1: m2/lapsi: suva: 2019 13,35m2/lapsi 2020 12,10m2/lapsi M2+M3: m2/oppilas, opiskelija: suko: 2019 11,55m2/oppilas 2020 11,41 m2/oppilas M1+M2+M3: sveb: 2019 11,49m2/lapsi, oppilas 2020 11,56m2/oppilas, lapsi	<b>M1-M3:</b> Timo Ketonen (Merja Narvo-Akkola), <b>M4:</b> Juha Nurmi

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
		<p><b>M4:</b> Opetuksen tilankäytön tehostaminen (tavoitteet asetettu vähintään viidelle uudelle toimenpiteelle, seuranta toimii, mittareiden positiivinen kehitys).</p>		<p><i>Käyttö ja täyttöasteet</i></p> <p><b>M4:</b> Vuoden 2020 aikana on suomenkielisessä opetuksessa otettu käyttöön 800 oppilaspaikkaa (Maarintie, Pakankylä, Karhusuon yläkouluosa (josta Vindängens skolanin väistö vei noin 200 paikkaa ja Keinumäki). Käytöstä on poistunut noin 900 oppilaspaikkaa (Sepon koulu, osa Pohjois-Tapiolan koulusta sekä Kalajärven yläkouluosa). Samaan aikaan oppilasmäärä on kasvanut 1000 oppilaalla. Tilankäyttö on siis tehostunut 1100 oppilaalla.</p> <p><b>Tulostavoite toteutui.</b></p>	
<p>Espoon viidestä kaupunkikeskuksesta muodostuu asuin-, asiointi-, työpaikka- ja opiskelukeskuksia, joilla vahvistetaan kestävä kasvua, yhdenvertaisuutta, hyvinvointia ja saavutetaan skaalaetuja.</p>	<p>Kestävä kehitys on edistetty Espoon Kestävän kehityksen kasvatuksen ohjelman 2018-2021 mukaisesti.</p>	<p>Toimenpiteiden toteutumisen vuosittainen raportointi.</p>		<p><b>Suva:</b> Varhaiskasvatuksessa kestävä kehitys edistetään mm. luontoryhmiä lisäämällä. Luontoryhmien perustamista ja toimintaa tuetaan keskitetysti. Syksyllä 2020 aloitti kaksi uutta luontoryhmää.</p> <p><b>Svebi:</b> Korona vaikutti tulosyksikön toimintaan merkittävästi ja muuttunut toimintaympäristö edellyttää, että vakiintuneet toimintatavat arvioidaan ja vaadittavat kehittämistoimet toteutetaan arviointitulosten pohjalta. Etätyöskentely ja -opetus edellyttävät erityistä panostamista sosiaalisesti kestäväan arkeen.</p> <p><b>Suko:</b> Kestävän kehityksen toimenpidesopimus on perusopetuksen koulujen lukuvuosisuunnitelman 2020-2021 osana.</p> <p>YK:n kestävä kehityksen tavoite 4 (Hyvä koulutus") on nostettu tavoitteeksi SUKO:n 2020 tulokorttiin. YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden toimeenpanoa on ideoitu lukion kuntatasoisen opetussuunnitelmatyön yhteydessä.</p> <p>Tavoite toteutui.</p>	<p>Högström Barbro, Mattila Virpi, Salonen Ilpo ja Erma Tapio</p>

## Talous, henkilöstö ja johtaminen

**Päämäärä:** Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyi ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espoon talous on tasapainossa ja Espoon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta (pl. Espoon Asunnot ja HSY) kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	<p><b>Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 1,5 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.</b></p> 	Toimialojen merkittävimpien Patu-palvelutuotteiden suoritteiden yksikkökustannusten muutos-%.		<p>Tuottavuus paranee tavoitteen mukaisesti lukuun ottamatta suomenkielisen varhaiskasvatuksen merkittävimpiä palvelutuotteita, joissa kehitykseen vaikuttaa mm. volyymin vähentyminen koronan takia erityisesti keväällä. Lopulliset patu-laskelmat saadaan tilinpäätöksen yhteydessä.</p> <p><b>Tulostavoite ei toteutunut.</b></p>	Timo Ketonen (Jukka Penttinen)
	Henkilötyön tuottavuus paranee 1,0 %.	Oman ja vuokratyövoiman henkilötyövuosien määrä yhteensä suhteessa suorittemäärään.	2018: Oman ja vuokratyövoiman henkilötyövuosien määrä yhteensä suhteessa keskeisiin suoritteisiin. A) htv/laskennallinen lapsi B) htv/oppilas ja opiskelija. Suko: 0,098 htv/oppilas ja opiskelija Suva: 0,186 htv/laskennallinen lapsi Svebin koulut: 0,097 htv/oppilas ja opiskelija Svebin päiväkotit: 0,219 htv/laskennallinen lapsi	<p>Lopulliset luvut raportoidaan tilinpäätöstietona. Ennusteen mukaan kaikki tulosyksiköt eivät pääse tavoitteeseen.</p> <p>Tavoite ei toteudu.</p>	Harri Rintaho, Kaisu Toivonen, Barbro Högström, Virpi Mattila, Timo Ketonen

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
	Patu-tuotteiden käyttö palvelujen järjestämisen ja operatiivisen toiminnan johtamisessa lisääntyy.	Tulosityksikköjen asiakkuusperusteinen palvelujen tuotteistus Patu 2.0 on valmistunut 30.5.2020 mennessä.		Patu-tuotteiden käyttö palvelujen järjestämisen ja operatiivisen toiminnan johtamisessa on lisääntynyt, mutta mittariksi asetettu kaupunkitasoisen projekti ei pysynyt aikataulussaan.  Tavoite ei toteudu.	Timo Ketonen (Jukka Penttinen)
	Nettomenojen kasvu on enintään talousarvion mukainen.	Toimintakatteen alijäämän muutos-%, eli toimialan nettomenojen kasvu -%.		Ennusteen mukaan toimintakate parempi kuin budjetoitu.  Tavoite toteutui.	Timo Ketonen (Jukka Penttinen)
Espoon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairaspöissaolot vähenevät.	Henkilöstökokemus johtamisesta, työn sujuvuudesta ja työhyvinvoinnista on korkea ja työnantajaa halutaan suosittelaa.	Mittarina Kunta10 kyselyn kokonaisindeksi 2020. Tavoitetaso on, että kokonaisindeksi on vähintään vuoden 2018 kyselyn tasolla.	Kokonaisindeksi tarkoittaa kokonaissijoittumista Kunta10 tutkimuksessa. Edellinen tutkimus on vuodelta 2018 ja sivistystoimen kokonaissijoitus oli 66 asteikolla 1-100. Paras sijoitus on 100.	Sivistystoimen Kunta10-kyselyn kokonaisindeksi oli vuonna 2020 61.  Tavoite ei toteutunut.	Harri Rinta-aho, Timo Ketonen, Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Tapio Erma, Juha Nurmi, Virpi Mattila, Barbro Högström, Susanna Tommila, Martti Merra (Marjo Sotala-Solovjev)
	Terveysperusteiset poissaolot vähenevät 10 % edellisen vuoden vastaavan ajankohdan tasosta.	Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilö. (Terveysperusteisiin poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairaspöissaolot, kuntoutustuki, työ- ja työmatkatapaturmiin liittyvät poissaolot.)	2018: 15,2 2019: 15,0  Tavoitetaso on enintään 13,5 päivää/henkilö/vuosi.	Terveysperusteisten poissaolojen kuorma oli vuoden 2020 vuoden lopussa oli 15,5 pv/htv. Toteumaa voidaan arvioida vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin tulosten jälkeen.  Tavoite ei toteudu.	Harri Rinta-aho, Timo Ketonen, Kaisu Toivonen, Ilpo Salonen, Tapio Erma, Juha Nurmi, Virpi Mattila, Barbro Högström, Susanna Tommila, Martti Merra (Marjo Sotala-Solovjev)

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Ihmiset ja yritykset saavat Espoosta hyvää palvelua kotimaisten kielten lisäksi myös englanniksi.	Sivistystoimen palvelujen saavutettavuutta englannin kielellä on kehitetty muista kulttuuri- ja yhteiskontakonteksteista tuleville asukkaille.	Uudet palvelukuvaukset on julkaistu verkossa.	Muista kulttuuri- ja yhteiskontakonteksteista tulevia asukkaita ei ole huomioitu palvelukuvauksissa.	Uusille verkkosivuille tuotamme materiaalin myös englanniksi: Käännämme sinne siirtyvät olemassa olevat materiaalit jos käännös puuttuu ja käännätämme uudet materiaalit.  Englanninkielisen opinpolun työstö Omnian kanssa jatkuu.  Tavoite toteutui.	Timo Ketonen (Susanna Nikko)