

## Kaupunkisuunnittelukeskus Sivistys ja hyvinvointi

**Päämäärä:** Espoo on sivistyksen kärkikaupunki Suomessa. Espoolaiset ovat aktiivisia ja omatoimisia huolehtien itsestään, läheisistään ja lähiympäristöstään. Kukaan ei jää tukea vaille, mikäli voimat eivät riitä. Itsenäinen Espoo järjestää, tuottaa ja kehittää palveluja asukaslähtöisesti yhteistyössä kumppaneiden kanssa ja huolehtii lähiympäristöstä yhteistyössä kuntalaisten kanssa. Palveluvalikoima muodostaa ennaltaehkäisevien, terveys- ja hyvinvointieroja kaventavien, varhaisen puuttumisen, kuntalaisten omatoimisuutta tukevien ja asiakkaan valinnanvapautta lisäävien palvelujen kokonaisuuden.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espeen palvelut järjestetään ja tuotetaan asukas- ja asiakaslähtöisesti sekä kustannusvaikutusta vasti.	<b>Palvelutuotanto kehittyä asukas- ja asiakaslähtöisesti ja kustannusvaikuttavasti monituottajamallia hyödyntäen.</b>	Kaupunki- ja kuntapalvelut, laaja asuinkuntaindeksi.  Monituottajamallin hyödyntäminen.  City as a Service - palvelut.	Edellinen laaja asuinkuntaindeksi.	Päivitettyä tietoa ei saatavissa.	Päivitettyä tietoa ei saatavissa.	
Esppo on Suomen liikkuvin kunta.	Varmistetaan riittävät lähiluonto ja lähiliikuntapaikat asuinalueille.	Kaavoituksella varmistetaan riittävät tontti- ja maa-alueet.  Merellisen espoon virkistyskäyttömahdollisuuksia kehitetään.	Virkistysalueiden ja lähiliikuntapaikkojen suunnittelun eteneminen.	Perkkaanniityn lähivirkistysalueen asemakaavoitus on käynnistynyt. Leppävaaran urheilukeskuksen asemakaava on saanut lainvoiman.	Keilaniemen ilmastonkestävä rantavisio on valmistunut.  Espoonlahden uimahallin kaavamuutos on hyväksytty. Kaava mahdollistaa uimahallin perusparannuksen ja laajennuksen.  Kaupunkisuunnittelulautakunta hyväksyi kh:lle Keran kaavan, jossa kaava-alueen keskelle on suunniteltu laaja puistoalue, joka sisältää virkistysalueen lisäksi myös pallokentän ja lähiliikunta-alueita.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

## Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys

**Päämäärä:** Espoo on kansainvälisesti kiinnostava ja vetovoimainen osaamisen sekä tieteen, taiteen ja talouden innovaatioympäristö. Osaavat ihmiset, yrittäjät ja kaikenkokoiset yritykset juurtuvat Espooseen. Yrittäjyyteen ja innovatiivisuuteen kannustava yhteiskuntavastuullinen Espoo rakentaa hyvinvointia ja vaurautta metropolialueelle ja koko Suomeen.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuuhenkilö
Espon työllisyysaste nousee 75 prosenttiin ja työttömyys alenee 5 prosenttiin.	Luodaan edellytykset uusien työpaikkojen ja palvelujen syntymiselle.	Kaavoitettujen työpaikkatonnttien määrä (kem2).	Seurataan ja raportoidaan työpaikkakerrosalaa sisältävien asemakaavojen kaavoituksen etenemistä.	<p>Hepokorvenkallion valmisteluaineisto on ollut nähtävillä. Kaava mahdollistaa datakeskuksen sijoittumisen Kehä III:n läheisyyteen ja tätä kautta hiilineutraalin kaukolämmön tuottamisen Espoossa.</p> <p>Keilalahdenportin asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaavalla mahdollistetaan toimistotalon rakentaminen Keilalahdentien ja Kehä I:n väliin muodostettavaan kortteliin.</p> <p>Päiväkodin sijoittumisen mahdollistavia kaavaehdotuksia on hyväksytty nähtäville Haukilahdessa, Olarissa ja Jupperissa.</p> <p>Juvanmalmilla hyväksytty kaavamuutos luo edellytykset teollisuus- ja varastorakennuksen</p>	<p>Keilaniemen kalliopysäköintilaitoksen mahdollistava asemakaava on hyväksytty.</p> <p>Keilalahdenportin kaava on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.</p> <p>Leppävaaran keskuksen asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Asemakaavan muutoksen tavoitteena on muuttaa Leppävaaran keskusta-alueella sijaitsevien liike- ja toimistokortteleiden käyttötarkoituksia monipuolisimmiksi sekä kehittää katualueita kaupunkirakenteeseen paremmin soveltuvaksi.</p>	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt

				rakentamiselle tyhjänä olevalle huoltoaseman tontille.		
<p>Espoo on kansainvälinen kiinnostava yritysille ja sijoittajille.</p>	<p><b>Edistetään yritysten ja työpaikkojen sijoittumista Länsimetron ja kaupunkiradan kasvu- ja kehityskäytäviin.</b></p> <p>Elinkeinoalueiden selvityksen eteneminen.</p>	<p>Investointiohjelman ja kaavoitustavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Tietopohjan kartuttaminen elinkeinoalueiden nykytilasta ja tulevaisuuden profilointi.</p>	<p>Kaavoitusohjelman ja kaupunkisuunnittelun työohjelman suunnitellut tavoitteet ja toimenpiteet yritystoiminnan näkökulmasta sekä MAL-sopimuksen tavoitteet.</p> <p>Nykyiset yleiskaavoitetut elinkeinoelämän alueet.</p>	<p>Keilalahdenportin asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville. Kaavalla mahdollistetaan toimistotalon rakentaminen Keilalahdentien ja Kehä I:n väliin muodostettavaan kortteliin.</p>	<p>Keilaniemen kalliopysäköintilaitoksen mahdollistava asemakaava on hyväksytty.</p> <p>Keilalahdenportin kaava on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.</p> <p>Leppävaaran keskuksen asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p>	
<p>Espoon kaikki toiminta tehdään kuntalaisia varten ja heidän kanssaan yhteistyössä.</p>	<p>Maankäytön suunnittelun ja rakentamisen palvelut ovat laadukkaat ja asiakaslähtöiset.</p>	<p>Toimintakulttuurin muutos ja asiakasyhteistyö, jossa edistetään kuulemista ja osallistamista.</p> <p>Olemassa olevan palvelutarjonnan markkinointi ja viestinnän lisääminen.</p> <p>Kaavoituksen ja maankäytön lupien toteutumatilanne ja valmistelun aikataulut ovat</p>	<p>Viestintäsuunnitelma</p> <p>Asukastilaisuuksien lukumäärä ja tilaisuuksiin osallistuneiden lukumäärä.</p> <p>Kaavoitushankkeista laadittujen tiedotteiden määrä.</p> <p>Lupahakemusten käsittelyajat ja käsiteltävien asioiden määrä.</p> <p>Asiakastyytyväisyys.</p> <p>Kaavavalmisteluun liittyviä</p>	<p>Syksyn asukastilaisuudet on toteutettu pääosin etänä ja pieneltä osin ulkona mm. Kaavakävelyinä. Elo-lokakuun tilaisuuksiin on osallistunut 809 asukasta ja koko vuonna yhteensä 1119 espooalaista.</p> <p>Kaupunkisuunnittelukeskus on julkaissut elo-syyskuussa kolme verkkotiedotetta sekä mediatiedotteen Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotuksesta. Yleiskaavan viestintään panostettiin mm. järjestämällä kolme asukastilaisuutta ja yksi tapaaminen asukasyhdistysten kanssa ja julkaisemalla hankkeen verkkosivuilla</p>	<p>Vuoden aikana toteutettiin 20 asukastilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 1129 asukasta. Kesällä ja syksyllä on kokeiltu ja kehitetty digitaalisen osallistumisen alustoja, otettu parhaat käyttöön ja kehitetty malli etäasukastilaisuuksien toteuttamiseen.</p> <p>Asukkailta kerättiin keväällä palautetta kyselyllä, joka koski kaupunkisuunnittelukeskuksen viestintää ja asukkaiden kokemuksia osallistumisesta. Kyselyn ja muun saadun palautteen perusteella on valmisteltu sisäistä kehittämishanketta. Marraskuussa järjestettiin</p>	

		<p>tavoitteiden mukaisia.</p> <p>Espoo.fi - sivuston kehittäminen.</p>	<p>asukastilaisuuksia järjestettiin vuonna 2019 yhteensä 25 kpl.</p> <p>Tilaisuuksiin osallistui 800 asukasta.</p> <p>Vuoden 2019 aikana kaavoitu shankkeista laadittiin 15 kpl media- ja verkkotiedotetta.</p> <p>Vuonna 2019 ratkaistiin 129 ja vastaanotettiin 164 lupahakemusta.</p> <p>Lupien käsittelyaikojen keskiarvo oli maisematyöluvissa 68 päivää, lohkomisluvissa 15 päivää ja suunnittelutarveratkaisuissa/poikkeamisluvissa 100 päivää.</p>	<p>esittelyvideo ja kaikkien asukastilaisuuksien tallenteet ja aineistot.</p> <p>Verkkosivu-uudistusta toteutetaan asukas- ja käyttäjälähtöisesti ja yhteistyössä toimialan viestinnän kanssa.</p> <p>Lokakuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 94 kpl ja vastaanotettuja 135 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisuissa 105 päivää, maisematyöluvissa 61 päivää ja lohkomisluvissa 29 päivää.</p>	<p>ensimmäinen viestinnän ja vuorovaikutuksen kehittämispaja asukkaiden kanssa.</p> <p>Espoo.fi-uudistus etenee asukkailta saadun palautteen pohjalta.</p> <p>Kaupunkisuunnittelukeskus lähetti asukasaktiiveille neljä sähköpostitiedotetta vuoden aikana vastauksena asukkaiden toiveeseen ajankohtaisesta tiedotuksesta.</p> <p>Elo-lokakuussa toteutettiin Mun Espoo kartalla –kysely yhteistyössä konsernihallinnon ja Aalto-yliopiston kanssa. Kyselyllä koottiin koko Espoon kattava tausta-aineisto asukkaiden kokemuksista, kehittämisideoista ja liikkumisesta kaupunkiympäristössä. Aineistoa hyödynnetään maankäytön suunnittelussa eri tasoilla usean vuoden ajan. Kyselyyn vastasi noin 6600 espoolaista. Lisäksi tarkempia karttakyselyitä on tehty Suurpeltoon ja Matinkylän terveysaseman kortteliin.</p> <p>Kaupunkisuunnittelukeskus julkaisi vuoden aikana 4 mediatiedotetta ja 21 verkkotiedotetta.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>Joulukuun loppuun mennessä ratkaistuja lupia on 126 kpl ja vastaanotettuja 179 kpl.</p> <p>Keskimääräinen käsittelyaika on poikkeamisluvissa/ suunnittelutarveratkaisuissa 101 päivää, maisematyöluvuissa 56 päivää ja lohkomisluvissa 33 päivää.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

## Ympäristö, rakentaminen ja liikenne

**Päämäärä:** Osana verkostomaista metropolialuetta Espoo kehittyä taloudellisesti, ekologisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävästi. Palvelukeskittymien saavutettavuus joukkoliikenneyhteyksin paranee ja kaupunkikeskukset kehittyvät omiin vahvuuksiinsa tukeutuen viihtyisiksi, turvallisiksi ja esteettömiksi asumisen, asioinnin, työssäkäynnin ja vapaa-ajan kohtaamispaikoiksi. Segregaation torjumiseksi ja espooalaisten erilaisiin asumistarpeisiin vastaamiseksi kaupunki tarjoaa edellytykset monimuotoiselle asuntotuotannolle ja tonttitarjonnalle.

Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Tilakustannukset laskevat ja tilojen käyttö- ja täyttöasteet paranevat.	<b>Toimitilat tukevat palvelujen toteuttamista kustannustehokkaasti.</b>	Kustannustehokkuus.  Tilatehokkuus.  Tila- ja kustannustehokkuuden kehittäminen.  Asiakasnäkökulman huomioiminen.	Kustannustehokkuus.  Tilatehokkuus.  Toimitilat m2/hlö  Otaniemen Tekniikantien toimitiloissa on keskuksen käytössä 2592 m2, mikä on noin 20 m2/hlö.	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt
Espon viidestä kaupunkikeskuksesta muodostuu asuin-, asiointi-, työpaikka- ja opiskelukeskuksia, joilla vahvistetaan kestävästä kasvua, yhdenvertaisuutta, hyvinvointia ja saavutetaan skaalaetuja.	Espon kaupunkikeskusten kasvu vahvistetaan kaupunkirakennetta ja -ympäristöä kehittäen.  Yleiskaavojen eteneminen.	Kaavoituksessa priorisoidaan täydennysrakenuskohdeet.  Liikenneyhteyksiä kaupunkikeskusten välillä parannetaan.	Kaavoitusohjelma 2020.  Raportoidaan kaupunkikeskusten etenemisestä ja täydennysrakentamisen kohteista.  Yleiskaavoituksen, väylä- ja	Yleissuunnittelua ei edistetä aktiivisesti ennen Espoonväylän eteläisempien osien katu- ja rakennussuunnittelua.  Espon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotus oli nähtävänä 7.9 - 20.10.  Tapiolan keskus IIA asemakaavaehdotus on	Espon pohjois- ja keskiosien yleiskaavasta saatiin 27 lausuntoa ja noin 750 muistutusta, jotka ksl:n käsittelyn jälkeen siirtyvät kh:n käsittelyyn.  Ksl:n päätöksen mukaisesti Kiviruukin osayleiskaavaehdotus siirtyi kh:lle, joka hyväksyy kaavan nähtäville.	

			liikennehankkeiden eteneminen.	hyväksytty nähtäville, Komeetanrinne hyväksytty ehdotuksena kh:lle ja Satukuja hyväksytty kaupunginhallituksessa. Asemakaavanmuutokset mahdollistavat täydentävää asuinrakentamista kaupunkikeskuksiin.	Leppävaaran keskuksen asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.  Jokisillan asemakaavan on hyväksytty. Kaava mahdollistaa asuinrakentamista Espoon keskuksen juna-aseman läheisyyteen.  Ahertajankulma II ja Koronakulma II asemakaavamuutosten valmisteluaineistot on hyväksytty nähtäville.	
Espoon kasvu- ja kehityskäytävät perustuvat toimiviin raideyhteyksiin.	Varmistetaan suurten kehittämissuoriteprojektien ja raideliikenteen asemaseutujen maankäytön tiivistäminen ja kaupungin investointien eteneminen.	Kaavoitetun kerrosalan määrä ensisijaisilla saavutettavuusvyöhykkeillä.	Kaavoitushankkeet Länsimetron, kaupunkiradan sekä Raide-Jokerin kehitysvyöhykkeillä.  MAL-tavoitteet.	Kunnassa hyväksytyjen asemakaavojen uusi asumisen kerrosala sijoittuu lähes kokonaisuudessaan hyvälle saavutettavuusvyöhykkeille I-III.  Keran kaavaehdotus on hyväksytty ehdotuksena kaupunginhallitukselle. Keran keskeisen alueen asemakaavoituksen tavoitteena on muodostaa Kerasta kaupunkimainen uusi iso paikalliskeskus, jossa kerrostalot ja koulut sijoittuvat Keran aseman molemmin puolin.  Matroonankadun ja Luoteisrinteen asemakaavat tulevan Finnoon metroaseman	Ksl:n päätöksen mukaisesti Kiviruukin osayleiskaavaehdotus siirtyi kh:lle, joka hyväksyy kaavan nähtäville.  Kunnassa hyväksytyjen asemakaavojen uusi asumisen kerrosala sijoittuu lähes kokonaisuudessaan MAL 2019 -suunnitelman maankäytön ensisijaiselle kehittämissuoritevyöhykkeelle.  Kokinniityn kaavamuutos on hyväksytty. Kilonpuisto IA kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.  Lähijunavarikko odottaa Espoon, Kirkkonummen ja Väylän yhteisymmärryksen löytymistä. Ratasuunnittelun ja siihen liittyvän välttämättömän	

				<p>läheisyydessä on hyväksytty. Kaavamuutokset tiivistävät kaupunkirakennetta ja lisäävät asukkaita Länsimetron vaikutusalueella 2 300 asukkaalla.</p> <p>Niittykumpu I ja Sepänkallion kaavamuutokset on hyväksytty valtuustossa. Hannusrannan kaavaehdotus on ollut nähtävillä.</p>	<p>asemakaavoituksen käynnistämistä valmistellaan.</p>	
<p>Espooseen on helppo rakentaa pientaloja.</p>	<p>Varmistetaan asuntotuotannon riittävä tonttivaranto.</p> <p>Edistetään pientalokaavavaran käyttöä.</p>	<p>Luodaan mahdollisuuksia pientalotuotannolle.</p> <p>POKEN eteneminen.</p>	<p>Pientalokaavojen edistäminen.</p>	<p>Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavaehdotus oli nähtävänä 7.9 - 20.10.</p> <p>Kaupunginkalliossa ja Lahnuksessa on hyväksytty täydennysrakentamista pientaloalueille mahdollistavat asemakaavat ja asemakaavanmuutokset.</p>	<p>Espoon pohjois- ja keskiosien yleiskaavasta saatiin 27 lausuntoa ja noin 750 muistutusta, jotka ksl:n käsittelyn jälkeen siirtyvät kh:n käsittelyyn.</p> <p>Suinonsalmen asemakaava on hyväksytty ja Hepomäen asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p>	
<p>Lisätään liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Kehitetään Otaniemi-Keilaniemi ja Leppävaaran keskusalueiden liikenteen solmukohtien kaupunkimaisuutta.</p>	<p>Alueiden kehittyminen kaupunkimaisiksi.</p> <p>Alueiden kaavoituksen priorisointi.</p>	<p>Kaavoitushankkeet Länsimetron ja kaupunkiradan kehitysvyöhykkeillä.</p>	<p>Säterinkallionkulman asemakaava on hyväksytty. Asemakaavalla tiivistetään kaupunkirakennetta tulevan Raide-Jokerin pysäkin vierellä lähellä Leppävaaran palveluita.</p>	<p>Ksl:n päätöksen mukaisesti Kiviruukin osayleiskaavaehdotus siirtyi kh:lle, joka hyväksyy kaavan nähtäville.</p> <p>Keilaniemen kalliopysäköintilaitoksen mahdollistava asemakaava on hyväksytty.</p>	



				<p>Keilalahdenportin kaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p> <p>Kaavaehdotuksena nähtäville hyväksytty Teknologiföreningen-kaavamuutos mahdollistaa opiskelija-asuntojen rakentamisen Otaniemeen.</p>	<p>Keilalahdenportin, Otakaaren ja Miestientien asemakaavat on hyväksytty ehdotuksena kh:lle.</p> <p>Leppävaaran keskuksen asemakaavaehdotus on hyväksytty nähtäville.</p> <p>Keilaniemessä kaavan valmisteluaineisto on hyväksytty nähtäville. Alueelle suunnitellaan hybridirakennusta, johon pyritään yhdistämään katutason palvelu- ja liiketiloja, toimistokerroksia sekä ylimmäksi asuntokerroksia.</p>	
Espoo kasvaa kestävästi.	<b>Asuntotuotanto ja liikennettä koskevien velvoitteiden täyttäminen.</b>	Espoon kaupungissa hyväksytyt asemakaavat sisältävät 350 000 k-m <sup>2</sup> uutta asumisen kerrosalaa.	<p>Kaavoituksen määrä.</p> <p>(Vuonna 2019 hyväksyttiin 263 375 k-m<sup>2</sup> uutta asumista).</p>	30.10.2020 mennessä hyväksytyt asemakaavat sisältävät 335 200 k-m <sup>2</sup> uutta asumisen kerrosalaa.	Vuonna 2020 hyväksytyt asemakaavat sisälsivät 386 800 k-m <sup>2</sup> uutta asumisen kerrosalaa.	
Joukkoliikenne on sujuvaa ja sen kulkutapaosuus kasvaa.	Joukkoliikenteen palvelutaso ja joukkoliikenneyhteydet kehittyvät.	Joukkoliikenteen kulkutapaosuus kasvaa.	Raportoidaan joukkoliikennesuunnitelmien edistymistä.	<p>Linjausvaihtoehtoa ei lukittu, mutta työ valmistunee helmikuussa 2021.</p> <p>Bussivarikon kaavoituksen aloitus odottaa toimialan päätöstä.</p> <p>Kaukalahden bussiterminaalin kaavoitus Lasihtin yhteydessä on käynnissä. Samalla raideparin tilavaraussuunnittelu</p>	Ei uutta raportoitavaa projekteissa: Joukkoliikenneyhteys Matinkylä-Leppävaara, Bussivarikkoselvitys, Kaukalahden bussiterminaali, Seudullinen tiemaksuselvitys.	

				<p>Kirkkonummelle alkaa 10/2020 Väylä-yhteistyönä.</p> <p>Leppävaaran keskusta ehdotetaan nähtäville Ksl 4.11.2020.</p> <p>Tiemaksujärjestelmän määrittely on käynnistymässä HSL:n toimeksiantona.</p>		
<p>Lisätään kävelyn ja pyöräilyn osuutta Espoossa liikutuista matkoista.</p> <p>Edistetään liikkumista palveluna.</p>	<p>Parannetaan pyöräilyn ja kävelyn verkostoa lisäämällä pyöräliikenteen sujuvuutta kaavoituksen keinoin.</p> <p>Kehitetään liityntäliikenteen palvelujen toimintaympäristöä.</p>	<p>Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus kasvaa.</p>	<p>Kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuus.</p>	<p>Uudistuneen lainsäädännön mukaista pyöräilyn yksisuuntaista tavoiteverkkoa päivitetään. Lisähenkilöresursseja ei toistaiseksi ole voitu osoittaa.</p> <p>Kivenlahden kaavoituksellisia liityntäpysäköintiratkaisuja työstetään.</p>	<p>Kaupunkisuunnittelukeskus osallistui syyskuussa Liikkujan viikkoon tuottamalla kaksi verkkotiedotetta ja somepäivityksiä pyöräparkeista ja kävelävistä keskustoista.</p> <p>Muutoin ei uutta raportoitavaa.</p>	
<p>Tehdään Espoosta hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.</p>	<p><b>Edistetään energiasäästöä voitteita ja ympäristökriteereitä rakentamisessa, alueiden kehittämisessä ja palvelutuotannossa.</b></p>	<p>KETS-tavoitteiden toteutuminen.</p> <p>Eri kaupunginosien Smart &amp; Clean ratkaisujen kehittäminen.</p> <p>Kestävien ja innovatiivisten</p>		<p>Kiviruukin energiasuunnitelma on valmistumassa.</p>	<p>Hiilineutraaliustavoite on tuotu aktiivisesti esille hankkeiden viestinnässä.</p> <p>Kaupunkisuunnittelukeskus valmistelee viestintäsuunnitelmaa ilmastoasioiden viestinnästä.</p> <p>Tapiolan jalkapallostadionin asemakaava-alueen hiilineutraaliustavoitetta tukemaan on valmistunut</p>	

		hankintojen edistäminen.			alueen toteutuksen ja toiminnan hiilineutraaliussuunnitelma.	
--	--	--------------------------	--	--	--	--

## Talous, henkilöstö ja johtaminen

**Päämäärä:** Toimimme edelläkävijänä kunnallisten palvelujen, niiden tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantamisessa. Osaavana ja uudistuskykyisenä henkilöstönä järjestämme, tuotamme ja kehitämme palveluja sekä niiden laatua, kustannusvaikuttavuutta ja tuottavuutta. Johtaminen, esimiestyö ja työtyytyväisyys kehittyvät ja ovat hyvällä tasolla. Tasapainotamme kaupunkikonsernin talouden ja käänämme velkamäärän laskuun. Nostamme investointien omarahoitusosuuden sataan prosenttiin. Kaupungin organisaatio kehittyy ja vastaa toimintaympäristön muutokseen.

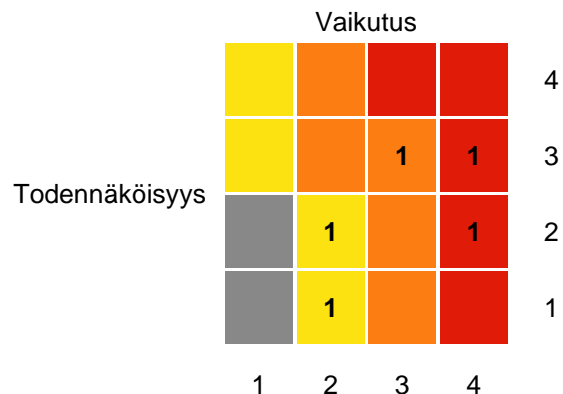
Valtuustokauden tavoite	Tulostavoite / tavoite	Mittari / arviointikriteeri	Lähtöarvo (viimeisin käytettävissä oleva tieto)	Seuranta 31.10.	Seuranta 31.12.	Toimenpiteet / vastuhenkilö
Espon talous on tasapainossa ja Espon verotaso pysyy maltillisena. Konsernin lainakanta kääntyy laskuun valtuustokauden lopulla.	<b>Palvelutuotannon tuottavuus paranee vähintään 1,0 % peruspalvelujen hintaindeksin muutos huomioiden.</b>	Toimialan merkittävimpien Patu-palvelutuotteiden suoritteiden yksikkökustannusten muuto-%.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2).	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 18,8 €/kem2.	Asemakaava, €/kaavoitettu asumisen kerrosala (kem2) 14,3 €/kem2.	Kaupunkisuunnittelujohtaja ja yksiköiden päälliköt
Espon johtaminen ja arki sujuu. Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät.	Työhyvinvointimatriisin lukuarvo kasvaa vähintään yhden yksikön vuoden 2017 arvoon verrattuna.  Terveysperusteisia poissaoloja on enintään 13 päivää / henkilötyövuosi.	Työhyvinvointimatriisi.  Terveysperusteisista poissaoloista aiheutuva kuorma päivää per henkilötyövuosi (Terveysperusteisiin poissaoloihin kuuluvat palkalliset ja palkattomat sairauspoissaolot, kuntoutustuki, työ- ja	Tyhy-matriisin arvo vuodelta 2019 oli 76,3.  Terveysperusteiset poissaolot vuonna 2019 oli 11,0 p/htv.	Ei muutosta edelliseen raportointiin.	Vuoden 2020 tietoa ei vielä saatavissa.	

		työmatkatapaturmiin liittyvät poissaolot).				
Espoo on digitaalisten palvelujen ja älykkään kaupungin ykköskaupunki - City as a Service.	Kehitetään digitaalisia palveluja asiakaslähtöisesti.  Yleiskaavallisen tietomallin / digitaalisen kaavoituksen käyttöönottovalmius.	Sähköisten palvelujen käyttöasteen kasvu.  Sähköisten osallistamisen ja kommentointivälineiden käyttö.  Yleiskaavallinen tietomallipilotti testauksessa.	Sähköisten lupahakemusten määrä vuonna 2019.  Sähköisten kaavapalautteiden määrä vuonna 2019.  Vuonna 2019 sähköisten lupien osuus kaikista vireille tulleista hakemuksista oli 86%.  Vuonna 2019 pilotoitiin kaavapalautejärjestelmässä 5 asemakaavahanketta.	Poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista on 96 % haettu sähköisesti. Maisematyöluvissa osuus on 70 % ja lohkomisluvista 64 %.  Kaavapalautejärjestelmän pilotointi päättyi 31.10.2020  Qaava-projektin työkaluja on testattu alustavasti.	Kaupunkisuunnittelukeskus on siirtänyt korona-aikana asukastilaisuudet verkkoon. Etävuorovaikutukseen on laadittu malli ja työkalut. On pilotoitu älyhakua ja kehitetty asema- ja yleiskaavan suunnitelmätiedon omia tietokantoja. Lupien sähköinen allekirjoitus on testattu ja pian valmis käyttöön otettavaksi.  Poikkeamispäätös- ja/tai suunnittelutarvehakemuksista on 97 % haettu sähköisesti. Maisematyöluvissa osuus on 77 % ja lohkomisluvista 73 %  Vuoden 2020 aikana pilotoitiin kaavapalautejärjestelmää nähtävillä olossa viidessä asemaakaavassa, Kiviruukin osayleiskaavassa sekä Pohjois- ja keskiosien yleiskaavassa. Asemakaavoissa 45% mielipiteistä/muistutuksista annettiin kaavapalautejärjestelmän kautta, Kiviruukin osayleiskaavassa 71 % ja Pohjois- ja keskiosien yleiskaavassa 34 %.	
Ihmiset ja yritykset saavat Espoosta hyvää palvelua kotimaisten	Lisätään englanninkielisen viestinnän määrää.	Uudistetaan internet-sivustoa ja asiointimateriaalia.	Vuoden 2019 sivuston ja asiointiaineiston	Aallon palvelumuotoilukurssin, Designing for Services, maisteriopiskelijoiden kurssityön tuloksia on	Espoo.fi -verkkosivu-uudistus etenee ja uudella sivustolla kieliversiot (ruotsi, englanti) huomioidaan aiempaa paremmin.	

kielten lisäksi myös englanniksi.		Keskeisten palvelutuotteiden englanninkielen asiointi on mahdollista.	<p>englanninkielinen määrä.</p> <p>Kaupunkisuunnittelulla on noin 15 englanninkielistä verkkosivua.</p> <p>TYT:n englanti palvelukielenä projektin eteneminen.</p>	<p>esitelty kaupunkisuunnittelulle.</p> <p>Espoo.fi -verkkosivu-uudistuksessa sivuston kieliversiot huomioidaan aiempaa paremmin.</p>	TYT:n englanti palvelukielenä -projekti jatkuu vuodelle 2021.	

## Riskit






### Kortin täyttöohje:



Täytä tämä riskikortti tuloskortin tapaan alle. Viereinen matriisi havainnollistaa tunnistettujen riskien tärkeysjärjestyksen. Hyödynnä jo tehtyjä riskiselvityksiä, tai tee riskiarvio suoraan tähän. Kaupungin ohjeen mukaan riskejä tunnistetaan ja arvioidaan ryhmätyönä, yhdessä miettimällä. Tärkeää on, että ryhmän jäsenet tuntevat tarkasteltavana olevan organisaation ja vastuualueensa tavoitteet ja toiminnan. Tyypillisesti riskejä analysoi johtoryhmä, eri alueiden asiantuntijoilla vahvistettuna tarpeen mukaan.

- Käy läpi tuloskorttitavoitteet ja pudota ensimmäisen sarakkeen valikosta se tuloskortin osa-alue, jonka riskejä tarkastelette.
- Kirjaa tavoitteita uhkaavat riskit muodostamalla lyhyet, mahdollisimman hyvin asiaa kuvaavat täydelliset lauseet tai ilmaukset, joista riskiasian ydin käy selkeästi ilmi.
- Arvioi riskin merkittävyys, eli sen toteutumisen todennäköisyys ja vaikutus
- Kirjaa, miten riskiä hallitaan
- Arvioi riskin hallinnan tilannetta ja erityisesti toimenpiteiden tarvetta ja kiireellisyyttä liikennevalvarein Tila-sarakkeeseen

Osa-alue	Tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Arvio riskin merkittävydestä	Tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien hallintaa edistävät toimenpiteet ja vastuuhenkilö	Tila
Elinvoima, kilpailukyky ja työllisyys	Toiminnan tasosta ei ole käytettävissä luotettavia tietoja.	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vaikutus: 3</b> 	Vahvistetaan tiedon seurannan Power BI -järjestelmää ja sen käyttöä.	Seurataan, ei toimenpiteitä 
Ympäristö, rakentaminen ja liikenne	MAL-kaavoitustavoite ei toteudu.	<b>Todennäköisyys: 2</b> <b>Vaikutus: 4</b> 	Laadukas kaavavalmistelu ja sujuva prosessi.	Seurataan, ei toimenpiteitä 

Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimittajahallintaan liittyvät riskit - asetetun tavoitteen (lopputulos tai aikataulu) mukainen suoritus ei onnistu.	<b>Todennäköisyys: 2</b> <b>Vaikutus: 2</b> 	Projektien hallinnan (projektijohtamisen) kehittäminen.  Laadukas toimittajaohjaus.	Seurataan, ei toimenpiteitä  
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Rekrytointivaikkeudet (täyttölupamenettelyn hitaus, hakijoiden vähäinen määrä/valmiudet) rajoittavat kaavoituksen edistämistä.  Avainhenkilöiden siirtyminen pois kaupungin palveluksesta	<b>Todennäköisyys: 3</b> <b>Vaikutus: 4</b> 	Rekrytointiprosessien ennakoiminen ja käynnistäminen riittävän ajoissa.  Hiljaisen tiedon siirtäminen ja varahenkilöjärjestelyt.  Korona-poikkeustilan myötä mahdollisesti tehtävät henkilöstö- ja resurssisäästötarpeet voivat olla uhka kaavojen aikatauluille.	Seurataan, ei toimenpiteitä  
Talous, henkilöstö ja johtaminen	Toimitilojen tilakustannusten kasvu ja kustannusten hallinta.	<b>Todennäköisyys: 1</b> <b>Vaikutus: 2</b> 	Toimitilojen tehokas käyttöaste ja keskuksen nykyisen toimitilan riittävyyden varmistaminen.	Seurataan, ei toimenpiteitä  